

TSRS UYUMLU İSÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 24



İÇİNDEKİLER

I. GİRİŞ VE GENEL BİLGİLER

Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması	3
Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı	4
Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı	4
Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler	8

II. YÖNETİŞİM YAPISI

Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü	9
Sürdürülebilirlik Komitesi	9
Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları	9
Yetkinlik ve Sorumluluklar	10
Teşvikler ve Performans Bağlantısı	10

III. STRATEJİ VE İKLİMLE İLGİLİ PLANLAMA

İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar	11
Risk Belirleme Süreci	11
Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	11
Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler ve Etkiler	12
İş Modeline Finansal Etkiler ve Değer Zincirine Etkiler	15
Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası	17

IV. RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon	18
Güncellenen Yaklaşımlar ve Sıklık	18
İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi	18
İklim Dirençliliği	18

V. ÖLÇÜMLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1, 2, 3)	20
--	----

VI. EKLER VE REFERANSLAR

TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber	21
Hesaplama Yöntemleri ve Veri Kaynakları	27
Bağımsız Güvence Beyanı	28

I. GİRİŞ VE GENEL BİLGİLER

Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması

Bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamakta olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor, TSRS S1: Genel Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgiler Standardı ve TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar Standardı ile tam uyum hedefiyle hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarına (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanan ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarla birlikte değerlendirilmelidir.

Rapor kapsamındaki tüm finansal veriler, Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Bu para birimi, şirketin resmi finansal raporlama para birimiyle tutarlıdır.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik verileri, TMS/TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarımızla aynı raporlama sınırları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Bu raporda, Holdingimizin konsolide yapısı içinde yer alan ve finansal etkisi bulunan iştiraklere ilişkin sürdürülebilirlik konularına dair bilgiler sunulmaktadır.

TSRS S1 ve S2'nin uygulanmasında sektör bazlı uygulama rehberleri dikkate alınmıştır. Global Yatırım Holding'in konsolide faaliyet alanlarına ilişkin olarak aşağıdaki sektör ciltleri değerlendirmeye alınmıştır:

TSRS Cilt 18 – Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik
(**Global Menkul Değerler**)

TSRS Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri
(**Consus Enerji**)

TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri
(**Naturelgaz**)

TSRS Cilt 44 – Güneş Enerjisi
(**Consus Enerji**)

İlgili iştiraklerin faaliyet alanlarına uygun olarak sektörel açıklama konuları, metrikler ve faaliyet göstergeleri bu raporun ilgili bölümlerinde sunulmuştur. Ayrıca, Global Ports Holding'in faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler doğrudan konsolide etkiye sahip olacak şekilde iş modeline ve değer zincirine ilişkin bölümlerde ele alınmaktadır.

Bununla birlikte, holdingimizin konsolide yapısında yer alan iştiraklerden bazıları solo TSRS raporlaması yapmakla yükümlüdür. Bu kapsamda raporlama yapmakta olan iştiraklerimiz; Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş., Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Global Menkul Değerler A.Ş.'dir. Holding olarak yayınladığımız bu rapor, konsolide sürdürülebilirlik görünümünü ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Önemli finansal etkisi bulunan Global Ports Holding'in faaliyetleri için, TSRS ek ciltleri incelenmiş ve en uygun referans noktası olarak SASB'nin Profesyonel ve Ticari Hizmetler (Professional & Commercial Services) sektörü belirlenmiştir. Bu doğrultuda, ilgili metrik ve açıklamalar raporun ekler bölümünde sunulmuş olup, karşılaştırılabilirliğin artırılması ve uluslararası raporlama pratikleriyle uyum sağlanması hedeflenmiştir.

Bu rapor, TSRS kapsamında Global Yatırım Holding tarafından ilk kez hazırlanmıştır. Bu nedenle, TSRS S1 ve TSRS S2'de belirtilen geçiş hükümlerinden ilgili olanlar uygulanmıştır.

TSRS S1'in Ek E Geçiş Hükümleri:

E.3 maddesi uyarınca, bu ilk raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik konularında geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

E.6 (a) maddesi doğrultusunda, bu raporlama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına odaklanılmış; iklim konularına ilişkin geçmiş dönem karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

E.6 (b) maddesi kapsamında, bir sonraki raporlama döneminde iklim dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulması zorunlu olmayacaktır.

TSRS S2'nin Ek C Geçiş Hükümleri:

C.3 maddesi uyarınca, TSRS S2 kapsamında iklimle ilgili açıklamalara ilişkin geçmiş dönem bilgileri karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır.

C.4 (a) maddesinde belirtilen muafiyetlerden yalnızca ihtiyaç duyulanlar uygulanmıştır. Bu raporlama döneminde, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin veri yalnızca Consus Enerji tarafından hesaplanmış olup, ilgili metrikler konsolidasyon tablosu kapsamında raporlanmıştır. Diğer iştiraklere ilişkin sera gazı emisyon bilgileri yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarıyla sınırlı olarak sunulmuştur. Emisyon yoğunluğu göstergeleri ve diğer ilgili metrikler ise yalnızca mevcut veri seti kapsamında değerlendirilmiştir.

C.4 (b) maddesi uyarınca, kullanılan muafiyetler rapor metni içerisinde açıkça belirtilmiştir.

Bağımsız Güvence Süreci

Bu rapor, güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde, bağımsız bir denetim sürecinden geçirilmiştir. TSRS kapsamında gerçekleştirilen raporlama, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından yayımlanan GDS 3000 (Revize) – Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı ve GDS 3410 – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı çerçevesinde yürütülmüş olup, bu standartlara uygun olarak sınırlı güvence görüşü alınmıştır. Bağımsız Güvence Beyanı, raporun ekler bölümünde yer almaktadır.

Raporla ilgili her türlü görüş ve geri bildiriminizi surdurulebilirlik@global.com.tr adresi üzerinden bizlerle paylaşabilirsiniz.

Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı

Bu raporda açıklanan sürdürülebilirlikle ilgili finansal olmayan bilgiler, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamakta olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan 2024 yılına ait konsolide finansal tablolar ile tam uyumlu bir raporlama sınırı içerisinde sunulmuştur. Raporlama kapsamı, Global Yatırım Holding'in finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemiyle değerlendirilen, finansal ve/veya operasyonel kontrol sahibi olduğu bağlı ortaklıkları ve faaliyet alanlarını içermektedir. Çevresel göstergelerin ve sera gazı emisyonlarının hesaplamasında, TSRS S1 ve S2'de öngörüldüğü şekilde "operasyonel kontrol" yaklaşımı benimsenmiştir.

Solo olarak TSRS uyumlu raporlama yükümlülüğü bulunan Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş., Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Global Menkul Değerler A.Ş. bu raporda konsolide sürdürülebilirlik görünümünü tamamlamak amacıyla yer almakta olup, her biri kendi TSRS raporunu ayrıca yayımlamaktadır.

Konsolide operasyonlarımız ve bu operasyonların bulunduğu coğrafi bölgeler bazında sınıflandırılan veri açıklamaları, Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik performansını bütüncül biçimde sunmayı hedeflemektedir. Değer zincirimizin yukarı ve aşağı yönlü halkalarında oluşan dolaylı çevresel etkiler ve Kapsam 3 emisyonlar, yalnızca verisi mevcut olan iştirak üzerinden (Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.) konsolidasyon kapsamında değerlendirilmiştir.

2024 raporlama dönemi itibarıyla, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) tüm konsolide iştirakler için raporlanmış; Kapsam 3 emisyon hesaplaması yalnızca Consus Enerji'ye ilişkin olarak gerçekleştirilmiş ve konsolide tablolar içerisinde paylaşılmıştır. Enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve verimlilik metrikleri ilgili bölümlerde tesis bazlı ve toplam konsolide değerler üzerinden sunulmuştur.

Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı

Global Yatırım Holding A.Ş., farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle Türkiye’nin ve faaliyet gösterdiği uluslararası pazarların sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunan çok yönlü bir yatırım grubudur. Liman işletmeciliği, elektrik üretimi, taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı, madencilik, gayrimenkul geliştirme ve aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi gibi farklı sektörlerdeki yatırımlarıyla Holding, ekonomik değer üretiminin yanı sıra sosyal ve çevresel etki alanlarında da güçlü bir yapıya sahiptir.

Holdingimiz, doğrudan operasyonel faaliyet göstermemekte; konsolide yapısı altında yer alan şirketler aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu raporlama kapsamında sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamalar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) çerçevesinde konsolide edilen şirketler ve faaliyet alanları üzerinden sunulmaktadır.

2024 yılı itibarıyla Global Yatırım Holding’in konsolidasyona dahil edilen ana bağlı ortaklıkları ve bu şirketlerin faaliyet alanları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Şirketin Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklıklar	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Aracılık Hizmeti	Global Menkul Değerler A.Ş.	75,00
Danışmanlık Faaliyetleri	Rainbow Destination Development Services Ltd.	100,00
Elektrik Üretimi	Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	50,99
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	50,99
	Dağören Enerji A.Ş.	70,00
Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	Tenera Enerji Tic. A.Ş.	50,99
Enerji Üretimi	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,99
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	50,99
	Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	50,99
	Global Africa Power Investments	100,00
	Barsolar D.O.O.	51,00
	Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş	50,99
	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	50,99
	Consus Bahamas Energy Ltd.	50,99
	EA Energy Limited	25,50
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	50,99
Enerji Yatırımları	Consus Energy Europe BV	100,00
	Glowi Energy Investments Limited	100,00
	Glozania Energy Investments Limited	100,00
	Aristaeus Limited	100,00
Finansal Yatırımlar	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	100,00
Gayrimenkul Yatırımları	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	100,00
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	100,00
	GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	100,00
	GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	100,00
	GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	100,00
Gaz ve Petrol Ürünleri Taşımacılığı	Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	100,00
Gemi İşletmeciliği	Adonia Shipping Limited	99,93
Genel Kurumsal İşlemler	Port Finance Investments Limited	90,32
	GPH Malta finance PLC	90,32

Şirketin Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklıklar	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Holding Şirketleri Faaliyetleri	GFS Holding A.Ş	100,00
Liman Hizmetleri	Global Ports Destination Services Ltd (UK)	90,32
	Balearic Handling S.L.A.	46,06
	Shore Handling S.L.A.	46,06
	Taranto Cruise Port S.r.l	90,32
	Global Ports Canary Islands S.L.	72,25
	Global Ports Alicante S.L.	72,25
	Global Ports Services Med	90,32
Liman İşletmeciliği	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	81,72
	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	54,19
	Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	57,06
	Cruceros Malaga, SA (“Malaga Port”)	90,32
	Global Ports Melita Ltd.	90,32
	Valetta Cruise Port PLC (“VCP”)	50,22
	Creuers del Port de Barcelona, S.A. (“Creuers”)	90,32
	Barcelona Port Investments, S.L (“BPI”)	90,32
	Port Operation Holding S.r.l	90,32
	GPH Cruise Ports Bremerhaven GmbH	90,32
	Cagliari Cruise Port S.r.l.	64,03
	Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	57,05
	Zadar International Ports Operations d.o.o.	90,32
	GPH Antigua Ltd.	90,32
	Nassau Cruise Port Ltd.	44,26
	Port Management Services S.L.	90,32
	Port Operations Services Ltd.	90,32
	GPH Kalundborg ApS	90,32
	Prince Rupert Cruise Terminal LTD	90,32
	Global Ports Tarragona S.L.	90,32
	GPH Liverpool Cruise Port Ltd.	90,32
	Crotone Cruise Port S.r.l (Crotone Cruise Port, Italy)	90,32
	San Juan Cruise Port LLC	90,32
	GPH Saint Lucia Ltd	90,32
	GPH Greenock Cruise Port Limited	90,32
Liman Yatırımları	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	90,32
	Global Ports Holding B.V.	100,00
	Global Ports Holding Ltd	90,32
	Global Ports Group Finance LTD	90,32
	Global Ports Europe B.V (“Global BV”)	90,32
	Global Ports Netherlands B.V.	90,32
	GPH Americas Ltd.	90,32
	GPH Bahamas Ltd.	90,32
	GPH Cruise Port Finance LTD.	90,32

Şirketin Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklıklar	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Liman Yönetimi	GPH Barbados Ltd.	90,32
Maden İşletmeciliği	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	97,69
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	100,00
Portföy Yönetimi	Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	75,00
	İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	66,60
Seyahat Acentesi Faaliyetleri	Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	90,00
Sigorta Acenteliği	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00
Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	Naturelgaz San. ve Tic. A.Ş.	60,00
Teknoloji	Global Fintech Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	75,00
Teknoloji Yatırımları	Rainbow Tech Ventures Limited	100,00
Turizm İşletmeciliği	Travel Shopping Limited	45,20
	Global Ports Mediterranean S.L.	90,32
Turizm Yatırımları	Maya Turizm Ltd.	50,00
	Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	99,93
Yayıcılık	Tora Yayıcılık A.Ş.	100,00
	Sem Yayıcılık A.Ş.	65,00

Şirketin Faaliyet Konusu	İştirakler	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Kurumsal Finansal Danışmanlık	IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	37,50
Liman İşletmeciliği	Lisbon Cruise Terminals (“Lizbon Limanı”)	45,16
	SATS – Creuers Cruise Services Pte. Ltd. (“Singapur Limanı”)	36,12
	Venezia Investimenti SRL	22,58
	La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	25,74
	Vigo Atlantic Cruise Terminal S.L.	23,03
Liman Yatırımları	Goulette Cruise Holding Ltd. (UK) (“Goulette”)	45,16
Turizm Yatırımları	Pelican Peak Investment Inc	9,24
	1121438 B.C. LTD	11,19

Detaylı bilgi için 2024 Faaliyet Raporu’nu inceleyebilirsiniz.

Organizasyonel yapımız, stratejik olarak çeşitlendirilmiş sektörlerde değer üretmeye yönelik bir portföy yaklaşımına dayanmaktadır. Bu yapı, Global Yatırım Holding’in farklı ekonomik ve çevresel konularda dayanıklılığını artırmaktadır.

Rapor kapsamında kullanılan organizasyon şeması, konsolide edilen şirketlerin sektör bazlı dağılımını ve yapı içindeki konumunu görsel olarak sunmaktadır.

Konsolide Yapı ve Ana Faaliyet Alanları

Global Ports Holding

Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi olarak, 4 kıtada 20 ülkede 32 limanı işletmekte; Ağustos 2024 itibarıyla Londra Borsası kotasyonundan çıkarılarak özel şirket statüsüne geçmiştir.

Consus Enerji

Kojenerasyon/trijenerasyon sistemleriyle 59.3 MW, biyokütle ile 34.2 MW ve güneş enerjisiyle 10.8 MW kurulu güce sahip, toplam 104.3 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Naturelgaz

Türkiye’nin lider taşımali doğal gaz şirketi olup, 2024 yılı sonu itibari ile 324 mn Sm3 CNG+LNG satış hacmi, 13 endüstriyel CNG dolum tesisi ve 2 oto CNG istasyonu ile operasyon göstermektedir.

Straton Madencilik

Türkiye’de feldspat üretim kapasitesiyle öne çıkan oyuncu olup, 2024 yıl sonu itibari ile toplam 244.230 ton feldspat satışı gerçekleştirmiştir.

Global Menkul Değerler & İstanbul Portföy

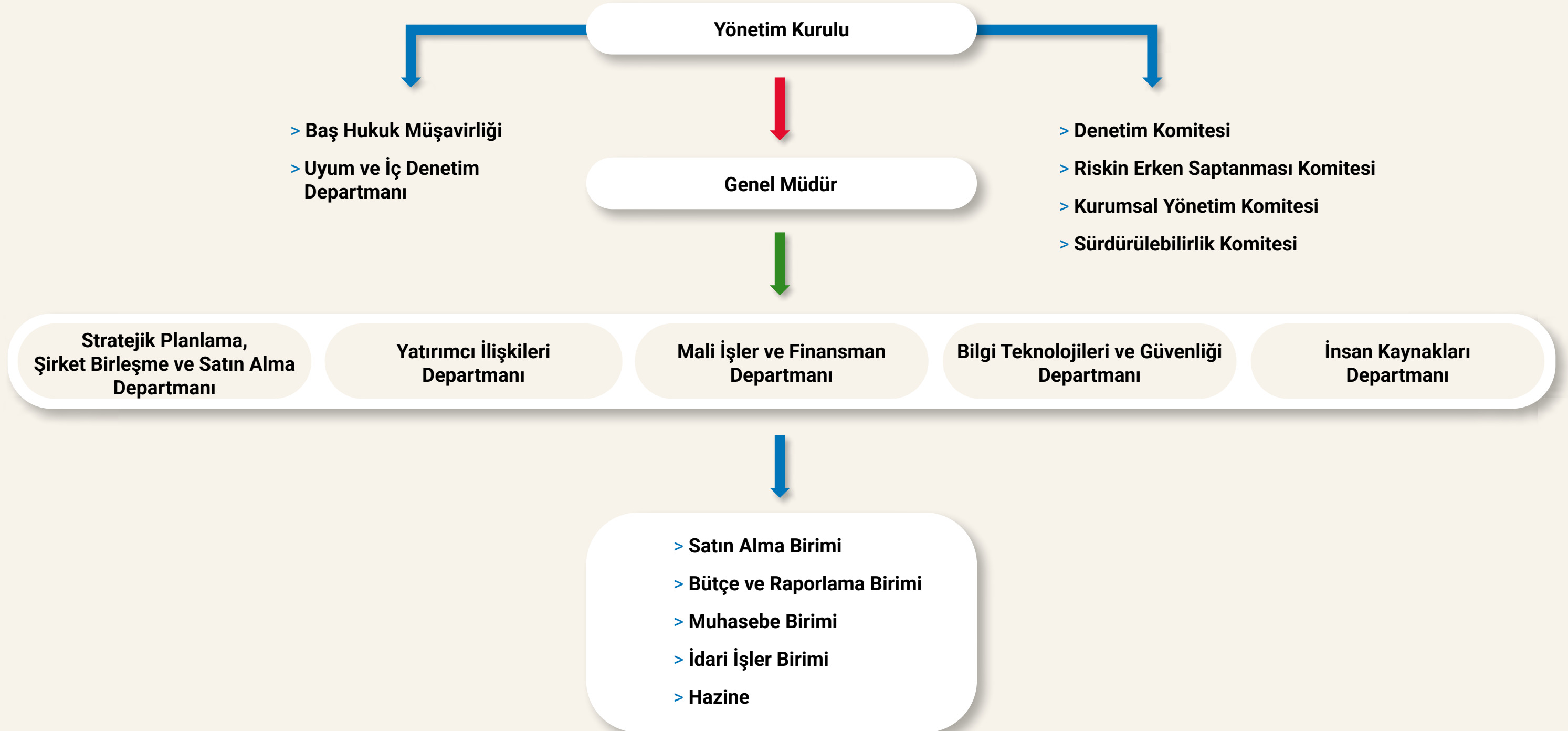
İstanbul Portföy Yönetimi’nin 2024 yıl sonu itibari ile portföy büyüklüğü 118.9 mlr TL, Global Menkul Değerler’in işlem hacmi ise 825 mlr TL’dir. Global Menkul Değerler’in iştiraki olan GlobalMD Portföy Yönetimi’nin portföy büyüklüğü ise 2.4 mlr TL’dir. Böylelikle, Grubumuzun portföy yönetim şirketlerinin yönettikleri toplam portföy büyüklüğü 2024 Aralık sonunda 121.4 mlr TL’ye ulaşmıştır.

Gayrimenkul

Van AVM (26.047 m² BKA), Denizli Sümerpark projesi ve Rıhtım 51 otel projesi gibi yatırımlar, gayrimenkul iş kolunun portföyünü oluşturmaktadır.

Organizasyon yapımız;

Aşağıda sunulan organizasyon şeması, Global Yatırım Holding'in üst yönetim yapısını, yönetim mekanizmalarını ve karar alma süreçlerindeki yapısal işleyişi yansıtmaktadır.



Değer Zinciri Tanımımız

Global Yatırım Holding olarak değer zincirimiz, sürdürülebilirlik stratejilerimiz doğrultusunda hem yerel hem de uluslararası ölçekte şekillenen, çok boyutlu bir yapıyı temsil etmektedir. Liman işletmeciliği, elektrik üretimi, taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı, madencilik, gayrimenkul geliştirme ile aracılık hizmetleri ve varlık yönetimine kadar uzanan bu yapı; hammadde ve hizmet temininden nihai fayda sunumuna kadar tüm aktörleri, süreçleri ve coğrafi ayak izimizi kapsamaktadır.

Holding yapımız gereği, değer üretimimiz bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla gerçekleşmekte; bu nedenle değer zinciri yaklaşımımız yalnızca operasyonel süreçleri değil, iştiraklerimizin çevresel, sosyal ve yönetimşim performanslarının bütüncül yönetimini de içermektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının belirlenmesinde temel bir rehber işlevi görmektedir; sera gazı envanteri, enerji-su tüketimi, atık yönetimi ve tedarikçi performansı gibi çevresel göstergelerin kapsamının çizilmesinde de esas alınmaktadır.

Bu doğrultuda, Global Yatırım Holding’in değer zinciri üç ana başlık altında tanımlanmıştır:

Bu yapı, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların tespitinde; emisyon hesaplamaları, su ve enerji tüketimi gibi göstergelerin kapsam belirlemede esas alınmaktadır.

** Belirlenen değer zinciri yapısı, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların tespiti, önceliklendirilmesi ve yönetiminde temel dayanak olarak kullanılmaktadır. Aynı zamanda, sera gazı emisyon envanteri, su ve enerji tüketimi gibi çevresel göstergelerin sınır ve kapsam belirlemede de bu yaklaşım temel alınmaktadır. Bu metodoloji, TSRS S1 ve TSRS S2 Standartları doğrultusunda hem operasyonel sınırları hem de yukarı ve aşağı akış aktörlerini dikkate alarak tüm değer zincirini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.*

Değer Zinciri*1	Alan (Faaliyet Gösterilen Sektör)	Temel Girdiler	Sürdürülebilirlik Boyutu
Yukarı Yönlü (Upstream)	Liman İşletmeciliği	Terminal altyapısı, güvenlik sistemleri, inşaat ve bakım-onarım hizmetleri.	Altyapı yatırımlarında çevresel izin süreçleri, kıyı ekosistemine etkiler ve enerji verimli teknolojilerin kullanımı önemlidir.
	Elektrik Üretimi	Biyokütle kaynakları (tarımsal atık, orman ürünleri), güneş panelleri, kojenerasyon / trijenerasyon ekipmanları, bakım-onarım hizmetleri.	Yenilenebilir enerji ve düşük emisyon projelerinde kullanılan bu girdiler, karbon azaltım potansiyelinin temelini oluşturur. Tedarik zincirinde sürdürülebilir tarım ve atık yönetimi uygulamaları kritik önem taşır.
	Taşımali Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı	LNG/CNG altyapısı için sıkıştırma ekipmanları, depolama tankları, nakliye ve lojistik hizmetleri.	Yüksek emiysönlu kaynak bağımlılığını azaltma hedefi doğrultusunda teknolojik verimlilik, enerji yoğunluğu ve metan emisyonlarının kontrolü önceliklidir.
	Madencilik	Kazı makineleri, sondaj ekipmanları, saha hazırlık hizmetleri, çevresel etki değerlendirme süreçleri.	Hammadde çıkarımında çevresel izin süreçleri ve doğal habitat üzerindeki etkiler, upstream aşamanın en kritik çevresel riskleridir.
	Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi	Dijital altyapı, yazılım lisansları, regülasyona uygun sistemler, nitelikli insan kaynağı.	Finansal hizmetlerdeki teknolojik altyapı, veri güvenliği ve etik yatırım ilkeleriyle doğrudan ilişkilidir.
	Gayrimenkul Geliştirme	Mimarlık ve mühendislik projeleri, çevresel danışmanlık, ruhsat ve izin süreçleri.	Gayrimenkul geliştirme aşamasında enerji verimliliği, yeşil bina sertifikaları ve sosyal etki değerlendirmeleri ön planda tutulmaktadır.
Ana Faaliyetler (Operations)	Liman İşletmeciliği	Global Ports Holding aracılığıyla kruvaziyer ve ticari limanların işletilmesi; terminal hizmetleri, yolcu yönetimi, kargo yükleme / boşaltma süreçleri.	Deniz ve kıyı ekosistemine etkilerin yönetimi, shore power (karadan elektrik) gibi karbon azaltıcı çözümler, yerel ekonomiye ve turizme katkı.
	Elektrik Üretimi	Biyokütle, kojenerasyon / trijenerasyon ve güneş enerjisi santralleriyle toplam 104,3 MW elektrik üretimi; enerji ticareti ve verimlilik projeleri.	Karbon salımlarının azaltılması, atıkların enerjiye dönüştürülmesi, yenilenebilir enerji payının artırılması.
	Taşımali Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı	Naturelgaz aracılığıyla CNG ve LNG taşımacılığı, dolum tesisleri işletimi, müşteri tedariki.	Yüksek emisyonlu yakıt bağımlılığının azaltılması için alternatif taşınabilir enerji çözümleri, lojistik süreçlerde enerji verimliliği ve metan emisyonlarının azaltımı.
	Madencilik	Straton Madencilik tarafından feldspat üretimi, kalite kontrol ve ihracat operasyonları.	Doğal kaynakların verimli kullanımı, rehabilitasyon ve yeniden kazanım uygulamaları, yüksek ihracat performansıyla ekonomik katma değer yaratılması.
	Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi	Global Menkul Değerler ve İstanbul Portföy aracılığıyla portföy yönetimi, yatırım danışmanlığı, sermaye piyasaları ürünleri, risk yönetimi.	Sermaye piyasalarının derinleşmesi, sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesi, etik yatırım ilkelerinin gözetilmesi.
	Gayrimenkul Geliştirme	Van AVM, Denizli Sümerpark ve Rıhtım 51 gibi projelerde inşaat yönetimi, kiralama, operasyon ve satış.	Yeşil bina uygulamaları, enerji verimli tasarımlar, şehir dokusuna sosyal ve ekonomik katkı.
Aşağı Yönlü (Downstream)	Liman İşletmeciliği	Kruvaziyer ve ticari gemilere sağlanan terminal hizmetleri, yolcu deneyimi, yük operasyonları.	Turizmin ve bölgesel ekonominin gelişmesine katkı; yerel istihdam yaratılması ve atık yönetimi uygulamalarıyla çevresel etkilerin azaltılması.
	Elektrik Üretimi	Elektrik üretiminin sanayi, ticaret ve konut sektörlerine ulaştırılması; enerji ticareti ve şebeke entegrasyonu.	Karbon emisyonlarının azaltılmasına destek; yenilenebilir enerji kaynaklarının payının artırılması; enerji arz güvenliğine katkı.
	Taşımali Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı	CNG ve LNG’nin endüstriyel müşterilere, ticari işletmelere ve oto CNG istasyonlarına ulaştırılması; lojistik ve dolum hizmetleri.	Karbon emisyonlarının azaltılmasına destek; enerji arz güvenliğine katkı; tüketicilere daha temiz alternatif enerji sunumu.
	Madencilik	Feldspat ve endüstriyel hammaddelerin yurt içi ve yurt dışı satışları.	Sorumlu madencilik uygulamalarının yaygınlaştırılması (su yönetimi, toz/gürültü kontrolü, atık ve döküm sahası yönetimi, biyolojik çeşitlilik ve arazi rehabilitasyonu), iş sağlığı ve güvenliği performansının güçlendirilmesi, yerel istihdam ve paydaşlarla şeffaf iletişim.
	Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi	Yatırım ürünleri, portföy yönetimi, sermaye piyasası araçları.	Yatırımların ekonomiye kazandırılması; sermaye piyasalarının derinleşmesi; sürdürülebilir finans ürünleriyle yeşil dönüşümün desteklenmesi.
	Gayrimenkul Geliştirme	AVM, otel ve konut projeleriyle toplumsal yaşam alanları.	Şehir dokusuna sosyal ve ekonomik katkı; enerji verimli yapılar aracılığıyla çevresel etkilerin azaltılması; yerel istihdama destek.

Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler

Bu raporda yer alan iklimle ilgili açıklamalar, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) temel alınarak hazırlanmıştır. Emisyon hesaplamalarında öncelikli olarak DEFRA 2024 emisyon faktörleri kullanılmış; metodolojik tutarlılık açısından IPCC Emission Factor Database (2023) ile karşılaştırılmıştır.

Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik raporlaması, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerinin operasyonel kontrol altında olan faaliyetlerinden elde edilen veriler üzerinden konsolide edilmiştir. Emisyon, enerji ve su tüketimi gibi temel veriler iştirak bazında temin edilmiş; Kapsam 3 emisyonlara ilişkin açıklamalar yalnızca Consus Enerji özelinde yapılabilmektedir.

Senaryo Varsayımları

İklimle ilgili risk ve fırsatların analizinde, IPCC tarafından geliştirilen RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmıştır. Türkiye'ye özgü iklim verileri, IPCC AR6 raporu, Türkiye Meteorolojik Afetler Değerlendirmesi (2023) ve Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi (2021) gibi kaynaklarla desteklenmiştir.

Holding olarak, iklimle ilgili risklerin finansal tablolara olan nitel etkisini analiz etmek üzere, olası etkilerin faaliyet alanlarımıza nasıl yansiyebileceğine ilişkin bir ön değerlendirme yapılmıştır.

Finansal Etkiye İlişkin Yaklaşım ve Gözlemler

Mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablolarda herhangi bir varlık veya yükümlülük üzerinde düzeltme gerektirecek doğrudan bir etkisi tespit edilmemiştir.

Bununla birlikte, yapılan niteliksel değerlendirmelerde:

> **Liman işletmeciliğinde**, şiddetli hava olayları ve deniz seviyesi yükselmesi gibi fiziksel risklerin bakım-onarım ve sigorta maliyetlerini artırabileceği,

> **Elektrik üretimi ve taşınabilir doğal gaz satışı ve dağıtım sektöründe**, karbon fiyatlaması ve ETS uygulamalarının yatırım planlamaları üzerinde etkili olabileceği,

> **Aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi sektöründe**, sürdürülebilirlik temelli yatırım tercihlerinin artmasının portföylerde yeniden yapılanma ihtiyacı doğurabileceği,

> **Madencilik faaliyetlerinde**, sıkışan çevre regülasyonlarının iyileştirme yatırımlarını artırabileceği öngörülmektedir.

Nicel düzeyde daha tutarlı bir hesaplama için, iştiraklerden elde edilecek verilerin geliştirilmesi ve metodolojik yaklaşımların güçlendirilmesi yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Belirsizlikler

İklimle ilgili risklerin finansal etkilerinin ölçülmesinde önemli belirsizlikler bulunmaktadır:

> Bazı iştiraklerde veri izleme altyapısının sınırlı olması nedeniyle, özellikle Kapsam 3 emisyonları henüz tam kapsamlı olarak rapora dahil edilememiştir.

> Karbon fiyatları, döviz kuru ve enerji maliyetlerindeki volatilité, projeksiyonlarda yüksek belirsizlik oluşturmaktadır.

> Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve 2025 İklim Kanunu kapsamında ikincil mevzuatın henüz netleşmemiş olması, risklerin kapsamını ve olası etkilerini öngörmeyi zorlaştırmaktadır.

> İklim değişikliği kaynaklı risklerin olasılığı, zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri, nicel finansal etki hesaplamalarının güvenilirliğini sınırlamaktadır.

Bu nedenle, söz konusu risklerin finansal etkileri nicel olarak sunulmamış, ancak nitel düzeyde açıklamalar paylaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde, bu raporlama yapmayı sürdüreceğiz olan iştiraklerden elde edilecek çıktılar da katkısıyla, belirsizliklerin azaltılması ve daha kapsamlı senaryo bazlı finansal etki analizlerinin yapılması planlanmaktadır.

Emisyon Hesaplamaları

Global Yatırım Holding'in konsolide yapısında yer alan şirketler için sera gazı emisyonları, faaliyet bazlı veriler üzerinden hesaplanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri, operasyonel kontrol yaklaşımıyla belirlenen iştirakler üzerinden toplanmış; DEFRA 2024 emisyon faktörleri kullanılarak hesaplamalar gerçekleştirilmiştir. İlgili faktörler, metodolojik tutarlılığı sağlamak amacıyla IPCC Emission Factor Database (2023) ile kıyaslanmıştır.

Raporlama döneminde:

> **Kapsam 1 ve 2 emisyonlar**, operasyonel kontrol yaklaşımıyla iştiraklerden toplanan yakıt kullanımı, elektrik tüketimi ve enerji verilerine dayalı olarak hesaplanmıştır.

> **Kapsam 3 emisyonlar**, yalnızca Consus Enerji tarafından hesaplanabilmiş; taşıma, tedarik ve hizmet alımlarını kapsamaktadır.

> **Biyojenik emisyonlar**, ilgili iştirakler üzerinden ayrı olarak izlenmiş, fosil kaynaklardan ayrıştırılmıştır.

> **Emisyon yoğunluğu göstergeleri**, faaliyet bazlı veriler üzerinden belirlenmiş; ancak veri eksiklikleri nedeniyle yalnızca uygun sektörler özelinde sunulabilmektedir.

Holding olarak, emisyon yönetimi süreçlerinde veri kalitesinin artırılması, Kapsam 3 emisyonların yaygınlaştırılması ve gelecekte iç karbon fiyatı entegrasyonunun sağlanması yönünde adımlar atılması hedeflenmektedir.

Zaman Ufku Temelli Değerlendirme

Global Yatırım Holding bünyesinde yer alan sektörler, iklimle ilgili risk ve fırsatlara farklı düzeylerde maruz kalmaktadır. Bu nedenle, zaman ufkuna dayalı analizler, faaliyet alanlarının doğası ve stratejik planlama süreçleri dikkate alınarak genel bir çerçevede değerlendirilmiştir:

Kısa Vadeli (1–3 yıl):

- > Elektrik üretimi, doğal gaz ve liman işletmeciliği faaliyetlerinde regülasyon kaynaklı geçiş riskleri (karbon vergisi, TSRS/ETS uyum yükümlülükleri) gündemdedir.
- > Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar kısa vadede operasyonel verimlilik ve tedarik zinciri yönetimi açısından belirsizlik yaratabilir.
- > Finansal hizmetler, gayrimenkul ve teknoloji yatırımları açısından ise veri raporlaması, sürdürülebilir finans çerçevelerine uyum ve itibar yönetimi ön plana çıkmaktadır.

Orta Vadeli (4–10 yıl):

- > Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve İklim Kanunu'nun devreye girmesiyle karbon fiyatlaması sisteminin genişlemesi beklenmektedir.
- > Yüksek emisyonlu operasyonlarda maliyet artışı ve yatırımın yeniden tahsisi gündeme gelirken, finans ve yatırım faaliyetlerinde yeşil portföy yönetimi ve iklim risk entegrasyonu kritik hale gelecektir.
- > Gayrimenkul ve altyapı yatırımlarında enerji verimliliği, yeşil bina standartları ve iklim dirençli tasarımlar stratejik avantaj yaratabilir.

Uzun Vadeli (10+ yıl):

- > Fiziksel risklerin (şiddetli hava olayları, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) artışı, özellikle liman işletmeciliği, elektrik üretimi ve madencilik sektörlerinde altyapı dönüşüm yatırımlarını zorunlu kılabilir.
- > 2030 sonrası karbon nötr hedeflerine geçiş süreci, portföy düzeyinde sermaye yönlendirmesi, varlık yeniden değerlemeleri ve sürdürülebilir yatırım kriterlerine uyum ihtiyacını artıracaktır.
- > Teknoloji ve yenilenebilir enerji yatırımlarının uzun vadeli stratejilerde büyüme fırsatı yaratması beklenmektedir.

II.YÖNETİŞİM YAPISI

Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü

Global Yatırım Holding olarak sürdürülebilirlik stratejimizi, iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı, uzun vadeli hedeflerimizi ve geçiş planlarımızı Yönetim Kurulumuzun liderliğinde belirliyoruz. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın iş stratejimizle bütünleşmesini sağlayarak çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansımızı düzenli olarak izler, değerlendirir ve stratejik karar alma süreçlerine entegre eder.

Bu kapsamda, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte; raporlama, gözetim ve öneri mekanizmaları yoluyla karar süreçlerine katkı sunmaktadır. Komitelerimiz, 2024 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleriyle uyumlu şekilde çalışmalarını sürdürmekte; görev alanlarına ilişkin faaliyetleri TSRS standartları doğrultusunda şeffaf biçimde raporlamaktadır.

Komitelerimizin görev ve çalışma esaslarına ilişkin temel detaylar aşağıda özetlenmiştir:

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitemiz, Global Yatırım Holding bünyesinde sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını izlemek, ilgili politika, hedef ve aksiyonları geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite; iklim değişikliği, enerji verimliliği, sosyal sorumluluk ve etik iş uygulamaları gibi konularda hedefler belirleyerek Yönetim Kurulu'na stratejik öneriler sunar ve sürdürülebilirlik raporlamamızın bütünlüğünü güvence altına alır. Ayrıca, çoğunluk hissesine sahip olduğumuz veya yönetimine hâkim olduğumuz iştiraklerimiz için de sektörlerine özgü gereklilikler doğrultusunda uyarlanmış politika ve uygulamalarla bütüncül bir çatı yapı oluşturmayı amaçlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta olup, bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilmektedir. Komite, faaliyetlerini belirlenen çalışma planı doğrultusunda yürütür ve alınan kararları Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar. Gündem konularına göre, ilgili departman yöneticileri veya dış paydaş temsilcileri danışman sıfatıyla toplantılara davet edilebilmektedir.

Yönetim Kurulu, Komite tarafından hazırlanan ilerleme raporlarını düzenli olarak gündemine alarak stratejik yönlendirmelerde bulunur ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesini sağlar.

Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi, üst yönetimin genel gözetim ve yönlendirme sorumluluğu kapsamında ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi stratejik karar alma ve izleme fonksiyonlarını yürütürken; uygulama, koordinasyon ve veri yönetimi süreçleri Holding bünyesindeki ilgili iş birimleri tarafından yürütülmektedir.

Bu birimler, iştiraklerden gelen finansal olmayan verilerin toplanması, doğrulanması ve konsolidasyonundan sorumlu olup; elde edilen

Yönetim Kurulu Kadrosu:

Ad-Soyad	Görevi
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı – Genel Müdür
Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Oğuz SATICI	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gülsüm AZERİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

çıktılar sürdürülebilirlik raporlamasının temelini oluşturmaktadır. İlgili birimler, verilerin tutarlılığını ve doğruluğunu güvence altına almakta, raporlama sürecinde iç kontrol ve izleme mekanizmalarını koordine etmektedir.

Holding genelinde sürdürülebilirlik performansı, Yönetim Kurulu gözetiminde yapılan değerlendirmeler aracılığıyla izlenmekte; bu süreçte iklim risk ve fırsat analizleri, enerji ve emisyon göstergeleri ile stratejik hedeflerin gerçekleşme düzeyi gözden geçirilmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim kadrolarımız tablolarda sunulmuştur.

Üst Yönetim Kadrosu:

Ad-Soyad	Görevi
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür
Ferdağ ILDIR	Mali İşler Grup Başkanı
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
Mehmet Ali DENİZ	Strateji Grup Başkanı
Mert TAŞPOLAT	İç Denetim ve Uyum Direktörü

Yönetişim	Açıklama
Yönetim Kurulu Denetimi: Komiteler	Sürdürülebilirlik Komitesi Amaç: Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında sürdürülebilirlik politikalarını hayata geçirmek; iklim değişikliği dahil olmak üzere ESG risk ve fırsatlarını yönetmek; strateji, hedef ve aksiyon planlarını oluşturmak. Çoğunluk hissesi bulunan veya yönetiminde hakim olunan iştiraklerde de sektörel özelliklere uyarlanmış şekilde sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını sağlamak. Kapsam: Holding'in tüm süreçleri; yöneticiler, çalışanlar, iş ortakları, müteahhitler, danışmanlar, acenteler ve tedarikçiler dahil olmak üzere GYH adına hareket eden tüm aktörler.
	Riskin Erken Saptanması Komitesi Amaç: Grup'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve olasılık/etki analizlerinin yapılması; bu risklerin kurumsal risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesi ve raporlanması. Yetki ve Kapsam: Risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu, iç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin izlenmesi, risk raporlarının yönetim kuruluna sunulması. Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir, gerekli değişiklik önerilerini Yönetim Kurulu'na iletir.
	Kurumsal Yönetim Komitesi Amaç: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanması; uygulanmayan prensiplerin gerekçelerinin ve ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarının tespiti; Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesine yönelik öneriler sunulması. Yetki ve Kapsam: Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen komite, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürür. Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" görevlerini de yerine getirir.
	Denetim Komitesi Amaç: Holding'in muhasebe sisteminin, finansal raporlamasının ve bağımsız denetim süreçlerinin güvenilirliğini sağlamak; iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyişini ve etkinliğini gözetmek. Yetki ve Kapsam: Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komite, TTK, SPK, Şirket Esas Sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında faaliyet gösterir. Mali tabloların gerçeği yansıtmasını temin eder, mevzuata ve etik kurallara uyumu gözetir.

GLOBAL YATIRIM TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2024	GİRİŞ VE GENEL BİLGİLER	YÖNETİŞİM YAPISI	STRATEJİ VE İKLİMLE İLGİLİ PLANLAMA	RİSK YÖNETİMİ	ÖLÇÜMLER VE HEDEFLER	EKLER VE REFERANSLAR
--	-------------------------	------------------	-------------------------------------	---------------	----------------------	----------------------

Organizasyon yapımızda yer alan mali işler, operasyon, yatırımcı ilişkileri, bilgi teknolojileri, araştırma, idari işler, kurumsal finans ve insan kaynakları gibi kritik birimler; sürdürülebilirlik kapsamında ihtiyaç duyulan veri toplama, izleme ve raporlama faaliyetlerine aktif destek sağlamaktadır. Bu çalışmalar, Yönetim Kurulu’nun gözetimi altında, mevcut kaynaklar ve sorumluluk dağılımı çerçevesinde etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki yetkinliklerin geliştirilmesi için eğitim ve gelişim programları planlanmakta olup, ilerleyen dönemde iklim göstergelerinin yöneticilerin bireysel hedeflerine ve performans değerlendirmelerine entegre edilmesi hedeflenmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarının bütünsel şekilde koordine edilebilmesi için önümüzdeki dönemde özel bir yürütme komitesi veya ESG koordinasyon biriminin kurulması gündemdedir. Bu mekanizmalar, TSRS S1 ve S2 standartları kapsamında raporlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasında doğrudan rol oynamaktadır.

Yetkinlik ve Sorumluluklar

İklim değişikliği, sürdürülebilirlik riskleri ve ESG konularının yönetiminde, yönetim organları ve üst düzey yöneticiler mevcut iş deneyimleri, sektör tecrübeleri ve piyasa bilgisi çerçevesinde aktif rol üstlenmektedir. Şirket organizasyon yapısında bu konulara yönelik özel bir yetkinlik geliştirme politikası veya düzenli eğitim programı henüz bulunmamakla birlikte, mevcut kurumsal yönetim yapısı risk yönetimi, iç kontrol ve stratejik gözetim mekanizmaları ile bu süreci desteklemektedir.

Yönetim Kurulu Yetkinlikleri:

Yönetim Kurulu üyelerimizin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında resmi uzmanlık belgeleri bulunmamakla birlikte; elektrik üretimi, finans ve yatırım alanlarındaki uzun yıllara dayanan tecrübeleri ile kurumsal yönetim bilgi birikimleri, sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin gözetimi için temel dayanağı oluşturmaktadır. Yönetim Kurulumuz, stratejik hedeflerin belirlenmesi, risk yönetim sistemlerinin gözetimi ve performansın takibi gibi konularda Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nda¹ da belirtildiği üzere aktif sorumluluk üstlenmektedir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu’nda² yer aldığı üzere, bağımsız üye yapısı ve çeşitlilik hedefleri (Yönetim Kurulu kadın üye oranı en az %25) Yönetim Kurulu’nun kapsayıcı yaklaşımını yansıtmaktadır.

Üst Yönetim ve İcra Yetkinlikleri:

Sürdürülebilirlik Komitesine başkanlık yapan Yönetim Kurulu Üyesi sürdürülebilirlik hedefleri, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, emisyon yönetimi ve paydaş beklentileri gibi konuların stratejik düzeyde ele alınmasından sorumludur.

İlgili iş birimleri sürdürülebilirlik raporlama sürecinde veri sağlamak; üst düzey yöneticiler ise stratejik karar alma süreçlerinde yönlendirme ve koordinasyon desteği sunmaktadır. Bu yapı, kurumsal yönetim, iç kontrol sistemleri ve dış danışmanlıklarla desteklenmektedir.

İlerleyen dönemde, iklim risklerinin kurumsal stratejiye entegrasyonu, emisyon yönetimi ve sürdürülebilir finans uygulamaları gibi alanlarda üst yönetim yetkinliklerini güçlendirmeye yönelik bir yol haritası hazırlanması planlanmaktadır.

Gelişim Süreci ve Eğitimler:

Sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi konularında eğitimlerin önümüzdeki dönemlerde arttırılarak devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım ile, sürdürülebilirlik konularında farkındalığı güçlendirmeyi ve kurumsal karar alma süreçlerine çevresel ve sosyal boyutların daha güçlü şekilde entegre edilmesini amaçlamaktadır.

Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik:

Yönetim Kurulu ve üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik konularına ilişkin sorumluluk bilinci, kurumsal yönetim ilkeleriyle bütünleşik biçimde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu performansı, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu kapsamında yıllık olarak değerlendirilmektedir ve bu süreç, hesap verebilirliğin kurumsal düzeyde güvence altına alınmasını sağlamaktadır.

Holding’in ücretlendirme politikası, etik iş uygulamaları, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli değer yaratımı ilkeleriyle uyumlu biçimde oluşturulmuştur. Politika kapsamında ESG ilkelerine bağlılık vurgulanmakta olup, çalışan performans değerlendirmelerinde sürdürülebilirlik yaklaşımı dolaylı olarak göz önünde bulundurulmaktadır.

Faaliyet gösterilen sektörlerde kaynak verimliliği, tasarruf ve operasyonel sürdürülebilirlik temel hedefler arasında yer almakta; bu da dolaylı biçimde ESG performansına katkı sağlamaktadır. Orta vadede, emisyon azaltımı, enerji ve su tüketiminde verimlilik gibi ölçülebilir sürdürülebilirlik göstergelerinin performans sistemine entegrasyonu hedeflenmektedir. Böylece, yönetim performansı ve ücretlendirme yapısı ile sürdürülebilirlik göstergeleri arasındaki bağlantının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Teşvikler ve Performans Bağlantısı

Global Yatırım Holding olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin kurumsal performans sistemlerine entegre edilmesi yönünde kademeli bir yaklaşım benimsemektedir. 2024 yılı içerisinde güncellenen “Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücretlendirme Politikası” çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ile İnsan Kaynakları Departmanı; yöneticilerin bireysel performans hedefleri, kurumsal davranış kriterleri ve ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) uygulamalarına katkılarını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir.

Mevcut durumda, üst düzey yöneticilerimizin performans değerlendirmeleri ağırlıklı olarak finansal sonuçlar, operasyonel verimlilik ve stratejik hedeflerin gerçekleşme oranları üzerinden yapılmaktadır. ESG kriterleri, henüz nicel ödüllendirme mekanizmalarına tam anlamıyla entegre edilmemekle birlikte, değerlendirme süreçlerinin destekleyici unsurları arasında yer almaktadır.

Performansa Dayalı Teşvik Yaklaşımı (Planlanan Uygulama):

2025 yılı itibarıyla devreye alınması planlanan performansa dayalı teşvik sistemimizde, ESG göstergeleri ile finansal ve operasyonel performans kriterlerinin dengeli şekilde ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

Kısa vadeli performans hedefleri:

- > Operasyonel süreçlerden kaynaklanan GHG emisyon yoğunluğunun azaltılması,
- > Enerji verimliliği projelerinin (elektrikli araçlara geçiş, ofis ve operasyonlarda verimli ekipman kullanımı) tamamlanması,
- > Atık yönetimi ve tek kullanımlık plastiklerin azaltılmasına yönelik yıllık hedeflerin gerçekleştirilmesi.

Orta ve uzun vadeli hedefler:

- > 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması ve karbon nötr yol haritası kapsamında emisyon azaltım projelerinin yaygınlaştırılması,
- > Doğa temelli çözümler ve ekosistem projelerinin hayata geçirilmesi,
- > İştiraklerimizde güneş enerjisi ve enerji depolama sistemleri gibi yenilikçi teknolojilerin entegrasyonu ile verimlilik artışı sağlanması.

Niteliksel Performans Göstergeleri:

- > Sürdürülebilirlik raporlamasında kapsamlılığın ve karşılaştırılabilirliğin artırılması,
- > ESG derecelendirme kuruluşlarından alınan skorlarda sürekli iyileştirilme sağlanması,,
- > Paydaş beklentilerine etkin yanıt verilmesi ve raporlama süreçlerinin TSRS uyumu çerçevesinde güçlendirilmesi.

Bu sistemin kademeli olarak uygulanması ve İnsan Kaynakları politikalarımıza entegre edilmesi planlanmakta olup, ilerleyen dönemlerde Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili diğer komiteler tarafından düzenli şekilde gözden geçirilecektir.

¹ https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2025/03/Kurumsal-Yonetim-Uyum-Raporu_2024_TR.pdf

² <https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d930ceaeb019362b7c5ce0cac>

III. STRATEJİ VE İKLİMİLE İLGİLİ PLANLAMA

İklımle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar

Global Yatırım Holding olarak, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimiz aracılığıyla çok çeşitli risk ve fırsat alanlarını yönetiyoruz. Holding düzeyinde doğrudan operasyonel faaliyetlerimiz sınırlı olduğundan, iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı genel dirençliliğimiz yüksektir. Bu nedenle, risklerin detaylı finansal ve operasyonel etkileri solo raporlama yükümlülüğü bulunan iştiraklerimiz tarafından kapsamlı biçimde ele alınmaktadır.

2024 yılı itibarıyla, iştiraklerimizden Consus Enerji, Naturelgaz ve Global Menkul Değerler kendi TSRS raporlarında iklimle ilgili risklerini tanımlamış; özellikle fiziksel riskler kapsamında şiddetli hava olayları, orman yangınları, sıcak hava dalgaları, kronik kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi ve uzun süreli su kıtlığı gibi konulara değinmişlerdir. Bu risklerin finansal ve operasyonel etkileri de ilgili raporlarda paylaşılmıştır.

Bununla birlikte, gelirlerimizin önemli bir kısmını oluşturan Global Ports Holding'in faaliyetleri kapsamında, liman operasyonlarına özgü riskler ayrı bir başlık altında ele alınmakta ve bu rapor içerisinde ayrıca sunulmaktadır. Böylece, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin niteliksel çerçevesi holding düzeyinde paylaşılırken, detaylı karşılıklar iştiraklerimizin solo raporları ve Global Ports Holding risk yönetim çerçevesi üzerinden izlenmektedir.

Detaylı risk analizleri ve finansal etki değerlendirmeleri için solo raporlama yapan iştiraklerimizin TSRS raporları incelenebilir.

Risk Belirleme Süreci

İklımle ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların doğru şekilde tanımlanması, hem TSRS S2 standartlarına uyum sağlamak hem de uzun vadeli stratejik hedeflerimizi yönetmek açısından kritik öneme sahiptir. Global Yatırım Holding olarak, bu süreci iştiraklerimizin faaliyet alanlarına, değer zincirlerine ve paydaş ilişkilerine yön verici bir çerçeveye ele alıyoruz.

Faaliyetlerin ve Değer Zincirinin Analizi:

Holding portföyümüz elektrik üretimi, doğalgaz taşımacılığı, finansal hizmetler, liman işletmeciliği, gayrimenkul ve madencilik gibi farklı sektörleri kapsamaktadır. Bu nedenle, risk belirleme süreci her iştirakimizin faaliyet alanına özgü hassasiyetleri dikkate alacak şekilde yürütülmektedir. Örneğin; elektrik üretimi ve dağıtımında emisyon ve su yönetimi, liman işletmeciliğinde iklim kaynaklı doğal afetler ve operasyonel süreklilik, finansal hizmetlerde piyasa istikrarı ve regülasyonlar öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Risk ve Fırsatların SistematiK Tanımlanması:

TSRS S2 kapsamında; fiziksel riskler (akut: şiddetli hava olayları, sel, dolu, orman yangınları; kronik: sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) ve geçiş riskleri (karbon fiyatlaması, yeni regülasyonlar, piyasa ve teknoloji dönüşümleri) sistematiK olarak ele alınmaktadır. Buna paralel olarak, yenilenebilir enerji yatırımları, limanlarda yeşil dönüşüm projeleri, enerji verimliliği ve finans sektöründe sürdürülebilir finansman araçları gibi stratejik fırsatlar da değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi ile Entegrasyon:

Holding düzeyinde yürütölen sürdürülebilirlik önceliklendirme çalışmaları, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarının tamamını kapsayacak biçimde tasarlanmıştır. Ancak bu rapor, TSRS S2'nin özel gereklilikleri doğrultusunda yalnızca iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine odaklanmaktadır. TSRS S1 kapsamında değerlendirilen diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatların ise metodolojinin olgunlaştırılması ve veri kapsamının genişletilmesi sonrasında bir sonraki raporlama döneminde ele alınması planlanmaktadır.

Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

İklımle ilgili risklerin önceliklendirilmesi sürecimiz, iştiraklerimizin faaliyet alanlarına özgü riskler ile Holding'in konsolide bakış açısını bir araya getiren bütüncöl bir yaklaşım üzerinden yürütölmektedir. Holding düzeyinde, iklim riskleri doğrudan operasyonlardan değil, iştiraklerin faaliyetlerinden kaynaklandığından, bu riskler makullük esası dikkate alınarak ve grup genelinde finansal önemlilik perspektifiyle değerlendirilir.

Önceliklendirme Süreci ve Değerlendirme Yöntemi:

Risklerin önceliklendirilmesinde, Etki × Olasılık × Öngörülebilirlik formölü temel alınmıştır. Bu yöntem, risklerin hem operasyonel hem de finansal sonuçlarını dikkate alarak ölçölmeyi ve niteliksel bazda kıyaslamayı mümkün kılmaktadır.

Etki: İştiraklerin operasyonları ve Holding'in konsolide finansal tabloları üzerindeki potansiyel etkiler, nicel ve nitel parametrelerle değerlendirilmiştir.

Olasılık: Riskin gerçekleşme ihtimali, iklim senaryoları ve sektör dinamikleriyle uyumlu şekilde analiz edilmiştir.

Öngörülebilirlik: Risklerin ne ölçöde öngörülebilir olduğu ve hangi erken uyarı göstergeleriyle izlenebileceği dikkate alınmıştır.

Bu üç kriter, Etki × Olasılık × Öngörülebilirlik formölü üzerinden sayısal olarak değerlendirilmiş ve puanlanmıştır. Bu yöntem, risk ve fırsatların görelil önem sırasının belirlenmesini sağlayarak, stratejik odak alanlarının netleştirilmesine yardımcı olmuştur.

Zaman Ufku Ayrımı

Riskler kısa (1–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) perspektiflerde değerlendirilmiş; böylece iklim senaryolarının farklılaşan etkilerinin iş modellerine yansımaları analiz edilmiştir.

> **Kısa Vadeli:** Operasyonel süreçlerdeki doğrudan etkiler (örneğin liman operasyonlarında şiddetli hava olayları, enerji sektöründe kısa süreli arz-talep dalgalanmaları).

> **Orta Vadeli:** Regölasyon değışiklikleri, karbon fiyatlaması, teknolojik dönüşümler ve piyasa baskıları.

> **Uzun Vadeli:** 2030 sonrası net sıfır hedefleri, fiziksel risklerin şiddetlenmesi (kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) ve geçiş risklerinin finansal derinleşmesi.

İştirak Bazlı Yaklaşım

> Consus Enerji, 2023'te başlatılan sürdürülebilirlik önceliklendirme sürecini 2024'te TSRS raporuna entegre etmiş; enerji sektörüne özgü geçiş ve fiziksel riskleri öncelikli olarak değerlendirmiştir.

> Naturelgaz ve Global Menkul Değerler, 2024 TSRS raporlamasıyla birlikte ilk kez iklim risklerini sistematiK biçimde tanımlamış; özellikle akut ve kronik fiziksel risklere odaklanmıştır.

> Global Ports Holding, liman operasyonları özelinde doğal afetler, çevresel riskler ve regölasyon kaynaklı geçiş risklerini tanımlayarak kapsamlı azaltım planları geliştirmiştir.

Holding seviyesinde, bu şirketlerden gelen çıktılar konsolide edilerek niteliksel bazda önceliklendirilmekte ve Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. İlerleyen dönemlerde, bu konsolide yaklaşımın senaryo analizleri ve finansal etki modellemeleri ile daha da derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım, Holding'in sürdürülebilirlik yönetiminde kademeli bir entegrasyon stratejisi izlediğini ve raporlama sürecinde iklim risklerini öncelikli odak alanı olarak konumlandığını göstermektedir.

Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik öncelikleri ile iklim risklerinin yönetimi arasında bütönsel bir bağlantı kurulmasını sağlamakta; aynı zamanda, solo raporlama yapan iştiraklerimiz (Consus Enerji, Naturelgaz ve Global Menkul Değerler) ile Global Ports Holding'in kendi operasyonlarına özgü risk-fırsat analizleriyle desteklenmektedir. Böylece holding, hem grup genelinde yönlendirici bir çerçeve sunmakta hem de iklim odaklı risk yönetimini konsolide düzeyde bütönlöştirmektedir.

Analiz ve Veri Kaynakları:

Risk belirleme sürecinde, ulusal ve uluslararası regölasyonlar, sektör raporları, paydaş görüşleri ve küresel iklim trendleri dikkate alınmaktadır. İştiraklerimiz bu süreçte kendi operasyonel verilerini ve piyasa analizlerini kullanırken, holding düzeyinde çerçeve ve yönlendirme sağlanmaktadır. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde bu analizlerin senaryo çalışmaları ve finansal etki değerlendirmeleri ile daha da derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler ve Etkiler

Global Yatırım Holding, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara stratejik yaklaşımını kısa vadeli (1–3 yıl), orta vadeli (4–10 yıl) ve uzun vadeli (10 yıl ve üzeri) zaman ufuklarına göre yapılandırmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına odaklanmamakta, aynı zamanda iştiraklerinin finansal planlamaları, operasyonel süreçleri, yatırım kararları ve sektörel dönüşüm projeleriyle entegre edilmektedir.

Hedeflerin belirlenmesinde; Paris Anlaşması, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), İklim Değişikliği Uyum Stratejisi, Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve sektörel yol haritaları dikkate alınmıştır. Liman işletmeciliği, enerji, doğal gaz ve finansal hizmetler alanlarında yürütülen analizler, farklı faaliyet kollarının iklim risklerine maruziyet düzeylerini ve fırsatlarını ortaya koymak üzere değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede, kısa vadede operasyonel verimliliğe ve regülasyonlara uyuma, orta vadede teknoloji ve karbon yönetimine, uzun vadede ise düşük karbon ekonomisine uyum sağlayacak stratejik dönüşümlere odaklanılmaktadır.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar – Zaman Ufukları:

Kısa Vadeli (1–3 yıl):

İştiraklerin operasyonel süreçlerinde ve finansal göstergelerinde hızlı şekilde ortaya çıkabilecek etkiler (örneğin şiddetli hava olayları, enerji fiyat dalgalanmaları, regülasyon güncellemeleri).

Orta Vadeli (4–10 yıl):

Sektörel dönüşümler, karbon fiyatlaması, teknolojik gelişmeler, iklim regülasyonlarının yaygınlaşması ve değer zincirinde yapısal değişiklikler.

Uzun Vadeli (10+ yıl):

2030 sonrası için şiddetlenen fiziksel riskler (kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi, kronik sıcaklık artışı) ve düşük karbon ekonomisine geçişin yarattığı stratejik dönüşümler.

Bu yaklaşım, risklerin sadece mevcut dönemdeki etkilerini değil, aynı zamanda farklı senaryo koşullarında uzun vadede nasıl bir finansal ve operasyonel sonuç doğurabileceğini de ortaya koymaktadır.

Senaryo Çerçevesi ve Analiz Yaklaşımı

2024 yılı itibarıyla iklimle ilgili senaryo analizlerine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. İlk aşamada odak noktası fiziksel riskler olmuş, değerlendirmeler IPCC tarafından geliştirilen Representative Concentration Pathways (RCP) senaryoları esas alınarak yürütülmüştür. Bu senaryolar, atmosferdeki sera gazı konsantrasyon seviyelerine bağlı olarak 2100 yılına kadar beklenen sıcaklık artışlarını ve iklimsel etkileri öngörmektedir.

Çalışmalarda dikkate alınan RCP senaryoları aşağıdaki gibidir:

Senaryo	Tanım	2100 Yılına Kadar Sıcaklık Artışı (yaklaşık)	Kullanım Amacı ve Varsayımlar
RCP 4.5	Orta seviyede azaltım senaryosu	~2.5°C	Politika müdahaleleri var ama sınırlı; bazı fiziksel riskler ortaya çıkıyor
RCP 6.0	Sınırlı azaltım senaryosu	~3°C	Gecikmiş eylemler; fiziksel riskler daha belirgin
RCP 8.5	İşlerin aynı şekilde devam ettiği (Business As Usual) senaryo	~4.3–5°C	En kötü durum; yüksek sıcaklık, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi vb. ciddi fiziksel riskler

2024 yılında yapılan ön değerlendirmelerde, bu üç senaryo çerçevesinde akut fiziksel riskler (şiddetli hava olayları, ani sel, orman yangınları) ve kronik riskler (sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) nitel bir bakış açısıyla analiz edilmiştir. Bu kapsamda, holding bünyesindeki farklı iş kolları için potansiyel hassasiyet alanları belirlenmiş; özellikle enerji ve liman işletmeciliği faaliyetlerinde iklim koşullarına bağlı operasyonel kırılganlıkların öne çıktığı görülmüştür.

Gelecek Planı

Geçiş riskleri ve fırsatlara ilişkin kapsamlı senaryo analizleri henüz tamamlanmamıştır. Önümüzdeki dönemde, solo raporlama yapan iştiraklerden elde edilecek çıktılarla uyumlu olacak şekilde, finansal etkileri de içerecek nicel senaryo analizlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Böylece, farklı sektörlerde ortaya çıkan risk ve fırsatların konsolide düzeyde daha şeffaf ve bütüncül biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Risk Matrisi: Etki × Olasılık × Öngörülebilirlik

Aşağıdaki risk matrisi, belirlenen risklerin üç temel kriter üzerinden nasıl konumlandığını göstermektedir:

Kriter	Düşük (1)	Orta (2)	Yüksek (3)
Etki	Sınırlı operasyonel etki	Bölgesel/işletme bazlı ciddi etki	Konsolide finansal sonuçlara yüksek etki
Olasılık	10 yılda 1'den az	3–10 yılda birkaç kez	Her yıl veya sık tekrar eden
Öngörülebilirlik	Erken uyarı göstergeleri net	Belirli ölçüde tahmin edilebilir	Yüksek belirsizlik, öngörülmesi zor

* Bu metodoloji doğrultusunda her bir risk ve fırsat, zaman ufku ve öncelik düzeyi dikkate alınarak sınıflandırılmıştır.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Kısa (1–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl)

İklimle İlgili Fiziksel Riskler	
Risk Tipi	Şiddetli hava olayları (fırtına, sel, dolu) / Orman yangınları / Sıcak hava dalgaları
Kullanılan Senaryo	RCP 4.5 / RCP 6.0 / RCP 8.5
Zaman Ufku	Kısa - Orta
Etki	Orta - Yüksek
Olasılık	Artan Eğilimde
Öngörülebilirlik	Orta (mevsimsel-meteorolojik erken uyarılarla)
Holding Odağı	İklim kaynaklı kesintiler, grup genelinde operasyonel süreklilik ve varlık güvenliği üzerinde baskı oluşturmaktadır. Fırtına, sel veya sıcak hava dalgaları gibi olaylar, tesislerin geçici olarak devre dışı kalmasına, enerji ve lojistik ağlarında gecikmelere, çalışan güvenliği ve üretim sürekliliği risklerine yol açabilmektedir. Bu durum, Holding’in uzun vadeli yatırım planlaması, sigorta stratejisi ve sermaye tahsisinde iklim dayanıklılığı kriterlerinin önemini artırmaktadır.
Faaliyet / Sektör Odağı:	Şiddetli hava olayları, ağırlıklı olarak liman işletmeciliği, elektrik üretimi ve taşımalı doğal gaz satışı ve dağıtımı ile madencilik faaliyetlerinde fiziksel varlıkların ve operasyonel süreçlerin sürekliliği üzerinde etkili olabilmektedir. Bu riskler; tesis duruşları, altyapı hasarı ve hizmet aksaklıklarıyla sonuçlanabilir. Dolaylı Etkiler: Gayrimenkul geliştirme ve finansal aracılık faaliyetlerinde doğrudan fiziksel etki sınırlı olmakla birlikte, tedarik zinciri kesintileri ve operasyonel erişim sorunları nedeniyle dolaylı etkiler gözlenebilir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonel aşama (birincil etki). Şiddetli hava olayları tesis, santral ve liman faaliyetlerinde üretim ve hizmet sürekliliğini etkileyebilir. Yukarı ve aşağı yönlü süreçlerde dolaylı etkiler gözlenebilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	Gelir kaybı, acil bakım CAPEX/OPEX, sigorta prim/muafiyet artışı, tedarik gecikmeleri.
İzleme Göstergeleri	Operasyon duruş saatleri, hasar/sigorta dosyası sayısı, kırılğan lokasyon sayısı, erken uyarı uymama vakaları.
Yanıt/Azaltım	Global Yatırım Holding, iklimle ilgili fiziksel riskleri grup genelinde analiz ederek yatırım planlaması, risk azaltım ve uzun vadeli uyum stratejilerine entegre etmektedir. Farklı coğrafyalarda faaliyet gösteren limanlarda iklim kaynaklı kesintilerin etkilerini azaltmak amacıyla altyapı dayanıklılığını artıracak yatırımlar ve enerji verimliliği uygulamaları önceliklendirilmektedir. Holding, iklim risklerini bütünsel bir stratejiyle yönetmekte ve yatırım portföyünü genişletirken coğrafi çeşitliliği ve iklim risklerini finansal sürdürülebilirlik açısından gözetmektedir.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler	
Risk Tipi	Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları
Kullanılan Senaryo	RCP 8.5
Zaman Ufku	Uzun (ancak bazı limanlarda orta vadede adaptasyon ihtiyacı doğar).
Etki	Yüksek (lokasyon bağımlı)
Olasılık	Orta - Yüksek
Öngörülebilirlik	Orta
Faaliyet / Sektör Odağı	Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları, öncelikli olarak liman işletmeciliği faaliyetlerinde operasyonel süreklilik, altyapı dayanıklılığı ve varlık değerleri üzerinde etkili olabilecek bir risktir. Bu durum, liman operasyonlarının sürdürülebilirliği, sigorta koşulları ve uzun vadeli yatırım planlaması üzerinde baskı yaratmaktadır. Dolaylı Etkiler: Gayrimenkul geliştirme, elektrik üretimi ve maden işletmeciliği faaliyetlerinde kıyı bölgelerinde bulunan varlıkların değerinde azalma, sigorta kapsamlarında daralma veya yeniden değerlendirme gerekliliği gibi dolaylı finansal etkiler görülebilir.
Holding Odağı	Bu risk, Holding düzeyinde varlık yönetimi, finansman planlaması ve sermaye tahsisi stratejilerinin yeniden gözden geçirilmesini gerektirmektedir. Kritik coğrafyalarda yer alan tesislerin korunması ve adaptasyon yatırımlarının önceliklendirilmesi, uzun vadeli değer koruma stratejisinin bir parçası haline gelmiştir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması:	Operasyonel ve Altyapı Yönetimi Aşaması (birincil etki): Deniz seviyesi yükselmesi, kıyı tesislerinin fiziksel dayanıklılığı ve operasyon sürekliliği üzerinde doğrudan risk oluşturur. Dolaylı Etkiler: Finansal planlama ve varlık değerlemesi süreçlerinde dolaylı etkiler gözlenebilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	Büyük ölçekli adaptasyon CAPEX’i, sigorta kapsam/prim değişimleri, varlık değer düşüklüğü riski.
İzleme Göstergeleri	Gel-git/taşkın sıklığı, “king tide” olayları, rıhtım su baskını kayıtları.
Yanıt/Azaltım	Global Yatırım Holding, uzun vadeli sermaye tahsis stratejilerini yeniden yapılandırarak, altyapı adaptasyonu, alternatif gelir modelleri ve kritik coğrafyalarda varlık yeniden konumlandırması gibi önlemleri gündemine almıştır. Bu doğrultuda, liman ve kıyı operasyonlarında dayanıklılığı artıracak mühendislik çözümleri ve yatırım planları geliştirilmektedir.

İkimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk Tipi	Karbon fiyatlaması ve regülasyonlar (ETS, raporlama, vergi/CBAM benzeri düzenlemeler)
Zaman Ufku	Kısa, Orta ve Uzun (kademeli mali etkiler)
Etki	Orta - Yüksek
Olasılık	Yüksek (regülasyon takvimi)
Öngörülebilirlik	Orta (oran/kapsam değişken)
Faaliyet / Sektör Odağı	Karbon fiyatlaması ve emisyon ticaret sistemi (ETS) uygulamaları, ağırlıklı olarak elektrik üretimi, doğal gaz satışı ve dağıtımı ile liman işletmeciliği faaliyetlerinde etkili olacaktır. Bu düzenlemeler, emisyon yoğun faaliyetlerde karbon maliyetlerinin artmasına, üretim marjlarının daralmasına ve operasyonel verimlilik hedeflerinin yeniden değerlendirilmesine neden olabilir. Dolaylı Etkiler: Finansal hizmetler, maden işletmeciliği ve gayrimenkul geliştirme alanlarında doğrudan emisyon yükü sınırlı olsa da, finansman koşullarında ve yatırım kararlarında iklim politikalarının artan etkisiyle dolaylı riskler ortaya çıkabilir.
Holding Odağı	Geçiş süreci, Holding düzeyinde uyum maliyetleri, yatırım planlaması ve tedarik yönetimi kararlarını etkilemektedir. Artan karbon maliyetleri, konsolide kârlılık üzerinde baskı oluşturabileceğinden, grup genelinde karbon verimliliği ve enerji dönüşümüne yönelik stratejik yatırımların hızlandırılması öncelikli hale gelmiştir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonel Aşama (birincil etki): Üretim ve dağıtım süreçlerinde karbon fiyatlaması kaynaklı maliyet artışları görülebilir. Dolaylı Etkiler: Tedarik zincirinde ve müşteri tarafında fiyat geçişleri ile talep değişimleri gözlenebilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	Karbon maliyeti, uyum CAPEX/OPEX, tedarikçi fiyat geçişleri, müşteride talep kayması.
İzleme Göstergeleri	Karbon fiyatı trendi (TL/ton CO ₂ e), düzenleme takvimi, kapsama giren emisyon oranı, uyum/düzeltilme sayısı.
Yanıt/Azaltım	Emisyon azaltım portföyü, iç karbon fiyatı pilotu, tedarikçi sözleşmelerine iklim hükümleri.

İkimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk Tipi	Yeni teknolojilere geçiş
Zaman Ufku	Orta ve Uzun
Etki	İki Yönlü (risk/fırsat)
Olasılık	Yüksek
Öngörülebilirlik	Orta
Faaliyet / Sektör Odağı	Yeni teknolojilere geçiş riski tüm faaliyetlerimizi kapsamaktadır..Bu alanlarda enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, yeşil yakıt altyapıları, elektrifikasyon ve akıllı operasyon çözümleri gibi uygulamaların hızla yaygınlaşması gerekmektedir. Dolaylı Etkiler: Yeni teknolojilere geçiş, süreç modernizasyonu ve enerji verimliliği açısından uzun vadeli yatırım gereksinimleri doğurabilir.
Holding Odağı	Teknolojik dönüşüm, Holding düzeyinde hem maliyet ve verimlilik yönetimi hem de uzun vadeli sermaye tahsisi kararlarını etkilemektedir. Yeni teknolojilerin benimsenme hızı, grup genelinde operasyonel rekabet gücü ve iklim hedefleriyle uyum açısından belirleyici olmaktadır.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonel Aşama (birincil etki): Yeni teknolojilere geçiş, üretim ve operasyon süreçlerinde verimlilik artışı sağlarken; kısa vadede yüksek yatırım maliyeti ve geçiş süreci riskleri doğurabilir. Dolaylı Etkiler: Tedarik zincirinde teknoloji adaptasyonuna ilişkin maliyet artışları ve iş gücü dönüşümü gereksinimleri gözlenebilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	Atıl varlık riski (ekonomik ömrü tamamlanmamış varlıkların değer kaybı riski), yüksek başlangıç maliyeti, operasyonel verimlilikten doğan gider tasarrufları, yeni gelir akışları.
İzleme Göstergeleri	Grup genelinde elektrikli ekipman ve yenilenebilir enerji kullanım oranı, teknoloji uyumuna ayrılan yıllık CAPEX, global regülasyon ve standartlardaki değişikliklerin takibi.
Yanıt/Azaltım	İş kollarında dijitalleşme ve iklim risklerinin izlenmesi için sensör, uzaktan izleme ve yapay zekâ tabanlı tahminleme sistemleri gibi teknolojik araçları devreye almaktadır. Yenilenebilir enerji entegrasyonu (güneş panelleri, enerji depolama sistemleri) ve akıllı enerji yönetim çözümleri yaygınlaştırılmakta; ayrıca elektrikli ekipman ve araç kullanım oranının artırılması Holding'in teknoloji stratejisinin temel bileşenlerinden biri haline gelmiştir.

İkikle ilgili Geçiş Fırsatları

Fırsat Tipi	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları
Zaman Ufku	Kısa + Orta/Uzun (yapısal dönüşüm).
Etki	Yüksek (OPEX/karbon maliyeti düşüşü)
Olasılık	Yüksek
Öngörülebilirlik	Orta - Yüksek
Faaliyet/Sektör Odağı	Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği fırsatları, öncelikli olarak elektrik üretimi, doğal gaz dağıtımı ve liman işletmeciliği faaliyetlerinde ortaya çıkmaktadır. Bu alanlarda yenilenebilir kaynakların kullanımı, enerji tasarrufu sağlayan teknolojilerin devreye alınması ve karbon nötr operasyon hedefleri, uzun vadeli rekabet avantajı yaratmaktadır. Dolaylı Etkiler: Finansal hizmetler, gayrimenkul geliştirme ve maden işletmeciliği faaliyetlerinde enerji verimliliği projeleri, yeşil sertifikasyon uygulamaları ve sürdürülebilir finansman araçları yoluyla dolaylı pozitif etkiler oluşabilir
Holding Odağı	Enerji dönüşümü, Holding düzeyinde maliyet optimizasyonu, sermaye verimliliği ve finansman erişimi açısından stratejik bir fırsat alanıdır. Grup genelinde yürütülen yenilenebilir enerji projeleri, yeşil tahvil ve sürdürülebilir kredi olanaklarına erişimi kolaylaştırmakta, karbon ayak izini azaltarak yatırımcı güvenini güçlendirmektedir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonel Aşama (birincil etki): Enerji tüketimi yüksek faaliyetlerde yenilenebilir kaynak kullanımı ve enerji verimliliği projeleri aracılığıyla operasyonel maliyetlerde azalma sağlanabilir. Dolaylı Etkiler: Tedarik zincirinde düşük karbonlu üretim teşviki ve finansman aşamasında yeşil yatırım kriterlerine erişim kolaylığı oluşabilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	Enerji maliyetlerinde azalma, yeşil finansman kaynaklarına erişim, karbon kredisi gelir potansiyeli, regülasyon uyumu, uzun vadede rekabet avantajı.
İzleme Göstergeleri	Yenilenebilir enerji kullanım oranı, enerji yoğunluğu (kWh/gelir), karbon emisyon azalımı, yeşil finansman hacmi, ESG skorları.
Yanıt/Azaltım	Global Yatırım Holding, grup genelinde enerji dönüşüm stratejisini uygulamaya koymuş olup, yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği odaklı teknoloji modernizasyonları ve karbon kredisi mekanizmalarının etkin kullanımı yoluyla geçiş fırsatlarını değerlendirmektedir. Holding, bu alanlardaki yatırımlarını artırarak sürdürülebilir büyüme modelini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

İkikle ilgili riskler ve fırsatlar, düzenleyici gelişmeler, piyasa dinamikleri ve iklim senaryolarındaki belirsizlikler nedeniyle sürekli değişen bir yapıya sahiptir. Fiziksel riskler, geçiş riskleri ve teknolojik dönüşüm alanları konsolide düzeyde takip edilmekte; finansal etkiler ve operasyonel karşılıklar ise iştiraklerimizin solo TSRS raporlamalarında detaylı olarak sunulmaktadır.

Holding olarak, düzenli senaryo analizleri ve izleme mekanizmalarıyla bu belirsizlikleri yönetmeyi, iklim risklerinin etkilerini en aza indirirken ortaya çıkan fırsatları tüm iştiraklerimiz için değer yaratacak şekilde değerlendirmeyi hedefliyoruz.

İş Modeline Finansal Etkiler ve Değer Zincirine Etkiler

İş modelimiz, elektrik üretimi, liman işletmeciliği, finansal hizmetler, madencilik, gayrimenkul ve doğalgaz taşımacılığı gibi birbirini tamamlayan faaliyet alanlarından oluşan çok yönlü bir değer zincirine dayanmaktadır. Bu yapı, farklı sektörlerde faaliyet göstermemiz sebebiyle çeşitlendirilmiş bir portföy sunmakta; aynı zamanda iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların konsolide düzeyde yönetilmesini gerekli kılmaktadır. Özellikle enerji verimliliği, altyapı dayanıklılığı, sera gazı emisyonları, çevresel regülasyonlara uyum ve yatırımcı beklentileri, iş modelimizin sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyen kritik faktörler arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (şiddetli hava olayları (fırtına, sel, dolu), orman yangınları, sıcak hava dalgaları, deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları), portföyümüzdeki enerji ve altyapı yatırımlarımızın sürekliliğini etkileyebilirken; geçiş riskleri kapsamında karbon düzenlemeleri, çevresel vergiler, yeni raporlama yükümlülükleri ve yatırımcı talepleri konsolide operasyonlarımızda maliyet artışı ve stratejik dönüşüm ihtiyacı yaratabilmektedir. Buna karşılık, yenilenebilir enerjiye geçişin hızlanması, liman operasyonlarında elektrifikasyon ve dijitalleşme, finansal hizmetlerde sürdürülebilirlik odaklı ürünlerin geliştirilmesi gibi alanlar uzun vadede maliyet avantajı, rekabet gücü ve yeni pazar fırsatları sunmaktadır. Bu kapsamda, iş modelimizi güçlendirmek amacıyla teknoloji yatırımları, risk azaltıcı altyapı iyileştirmeleri ve çevre dostu süreçlerin entegrasyonu öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Finansal Etki Perspektifi:

Holdingimizin faaliyet hacmi dikkate alındığında, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin finansal açıdan önemli kabul edilip edilmemesi için Toplam Hasılat bazlı bir eşik değer yaklaşımı benimsenmiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla toplam hasılatımız 19.083.883.293 TL olup, bunun %1’i (190.838.833 TL) önemli finansal etki eşiği olarak belirlenmiştir. Bu eşik, hem konsolide faaliyet yapımızı hem de karar vericiler için bilgi sağlayıcı niteliği dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vade Aralığı	Finansal Risk Eşiği (TL)	Finansal Etki Düzeyi	Etki Düzeyi Açıklaması
Kısa: 1-3 yıl	≈ 190.83 Milyon TL	Düşük	Etkinin zamansal olarak yakın dönemde gerçekleşmesi nedeniyle, daha düşük tutarlardaki riskler dahi karar alma süreçleri açısından önem arz edebilir. Bu nedenle, yıllık Toplam Hasılatın %1’ini (yaklaşık 190.83 milyon TL) aşan riskler önemli kabul edilir.
Orta: 4-10 yıl	≈ 381.67 Milyon TL	Orta	Orta vadeli dönemde, piyasa ve regülasyon kaynaklı etkilerin büyüklüğü ve öngörülebilirliği artmaktadır. Bu nedenle, Toplam Hasılatın %2’sini (yaklaşık 381.67 milyon TL) aşan riskler, şirketin operasyonel ve finansal performansını etkileyebilecek düzeyde önemli kabul edilmektedir.
Uzun: 10+ yıl	≈ 763.35 Milyon TL	Yüksek	Uzun vadede, iklim değişikliği kaynaklı risklerin (ör. fiziksel etkiler, dönüşüm maliyetleri) belirsizlik düzeyi yüksek olsa da gerçekleşmeleri durumunda stratejik ve kalıcı etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Bu nedenle, Toplam Hasılatın %4’ünü (yaklaşık 763.35 milyon TL) aşan riskler kritik ve yüksek etki düzeyinde kabul edilmektedir.

Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Global Yatırım Holding’in değer zinciri; liman işletmeciliği, elektrik üretimi, doğal gaz taşımacılığı, madencilik, finansal hizmetler, gayrimenkul ve portföy yatırımları gibi farklı iş kollarını kapsayan geniş bir yapıya sahiptir. Bu çeşitlilik, iklimle ilgili risk ve fırsatların yalnızca tek bir faaliyet alanıyla sınırlı kalmayıp tüm grup genelinde farklı etkiler yaratmasına neden olmaktadır.

Yukarı yönlü süreçlerde, hammadde ve ekipman tedarik zincirinin karbon ayak izi, lojistik operasyonların çevresel etkileri ve iş ortaklarının sürdürülebilirlik performansı önem kazanmaktadır. Holding, bu aşamada tedarikçilerle olan ilişkilerini uzun vadeli işbirliği ve sürdürülebilirlik kriterleri üzerine inşa etmektedir.

Ana faaliyetlerde, iştiraklerin operasyonları çevresel ve finansal etkiler açısından düzenli olarak gözden geçirilmekte, karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, su kaynaklarının korunması ve regülasyonlara uyum gibi alanlara odaklanılmaktadır. Her bir iş kolunun kendi sektör dinamikleri doğrultusunda belirlenen bu öncelikler, Holding düzeyinde ortak bir sürdürülebilirlik yaklaşımı ile yönlendirilmektedir.

Aşağı yönlü süreçlerde ise, müşterilere sunulan ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirliği, uluslararası standartlara uyum ve yenilikçi çözümler kritik rol oynamaktadır. Holding, bu sayede müşterilerinin ve iş ortaklarının kendi sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamayı ve uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Sürekli İyileştirme Yaklaşımı:

Global Yatırım Holding olarak, çok sektörlü faaliyet yapımızın doğası gereği değer zincirimizin her aşamasında çevresel etkileri azaltmayı ve operasyonel verimliliği artırmayı önceliklendiriyoruz. Elektrik üretimi, liman işletmeciliği, doğal gaz taşımacılığı, madencilik, gayrimenkul ve finansal hizmetler gibi farklı alanlarda, sürdürülebilirlik odaklı iş modelleri geliştirerek paydaş güvenini pekiştiriyoruz. Bu kapsamda, düşük karbonlu tedarik politikaları, enerji verimliliği uygulamaları ve yenilikçi teknolojilerin entegrasyonu ile sürekli iyileştirme anlayışımızı sürdürmekteyiz.

Değer Zinciri Aşaması	Çevresel Etkiler	Stratejik Yaklaşım
Yukarı Yönlü (Tedarik ve Kaynak Sağlayıcılar)	Ekipman, yakıt, hammadde ve hizmet tedarikinde karbon ayak izi, lojistik kaynaklı emisyonlar, sürdürülebilir olmayan tedarik pratikleri	Sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarikçi değerlendirmelerine entegrasyonu, düşük karbonlu ve yerel tedarikçilere öncelik verilmesi, madencilik ve enerji projelerinde sorumlu kaynak kullanımı
Ana Faaliyetler (Liman İşletmeciliği, Elektrik Üretimi, Taşımalı Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı, Maden İşletmeciliği, Gayrimenkul Geliştirme Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi)	Enerji üretiminde sera gazı emisyonları, liman operasyonlarında deniz ve hava kaynaklı çevresel etkiler, madencilikte doğal kaynak tüketimi, finansal hizmetlerde dolaylı çevresel etkiler	ISO tabanlı çevre yönetim sistemleri, enerji verimliliği yatırımları, limanlarda yeşil liman uygulamaları (shore power, atık yönetimi), madencilikte rehabilitasyon projeleri, finansal hizmetlerde sürdürülebilir finans ürünleri geliştirilmesi
Aşağı Yönlü (Müşteri, Yatırımcı ve Pazarlar)	Hizmet ve ürünlerin karbon ayak izi, müşterilerin ve yatırımcıların sürdürülebilirlik beklentileri, yeşil finansmana erişim ihtiyacı	Yenilenebilir enerji ve yeşil finansman çözümlerinin artırılması, uluslararası sürdürülebilirlik sertifikalarının (IREC, VCS vb.) sunulması, yatırımcı iletişimde şeffaflık ve iklim risk raporlamalarının güçlendirilmesi

Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası

Global Yatırım Holding olarak, iklim değişikliği ile mücadelede geçiş sürecimizi uzun vadeli stratejik önceliklerimizden biri olarak konumlandırıyoruz. Farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizin her biri, kendi iş modeli ve faaliyet alanına özgü sürdürülebilirlik yol haritalarını geliştirirken, Holding düzeyinde bu süreçlerin yönlendirilmesi, uyumlaştırılması ve denetlenmesi görevini üstleniyoruz

Geçiş Planı Çerçevemiz:

Karbonsuzlaşma Adımları:

Enerji, doğal gaz, liman işletmeciliği ve madencilik faaliyetlerimizde düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapılması, enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması.

Uyum ve Regülasyon Takibi:

Ulusal ve uluslararası iklim politikaları (Paris Anlaşması, Türkiye NDC, AB Yeşil Mutabakatı, CBAM vb.) doğrultusunda tüm iştiraklerimizin düzenlemelere uyum sağlaması için yönlendirici mekanizmaların geliştirilmesi.

Finansal Uyum:

Yeşil finansman araçlarının (sürdürülebilir tahvil, kredi ve fonlar) aktif şekilde değerlendirilmesi, yatırım projelerinin finansal sürdürülebilirlik kriterleri ile uyumlu hale getirilmesi.

Senaryo ve Risk Yönetimi:

İklim senaryoları ışığında risklerin ve fırsatların düzenli olarak analiz edilmesi, özellikle liman ve enerji sektörlerimizde dayanıklılığı artırıcı adaptasyon projelerinin uygulanması.

Net Sıfır Yol Haritası:

- > Global Yatırım Holding'in kendi konsolide operasyonel karbon ayak izi sınırlı olmakla birlikte, iştiraklerimizin faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların azaltımı stratejik önceliklerimiz arasındadır.
- > Net Sıfır hedeflerimiz, iştiraklerimizin sektör bazlı yol haritaları doğrultusunda şekillenmektedir. Özellikle enerji ve liman işletmeciliğinde düşük karbonlu teknolojilere geçiş, madencilikte sorumlu kaynak yönetimi ve finansal hizmetlerde sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesi ile bu hedeflere ulaşılması planlanmaktadır.
- > 2030'a kadar kısa ve orta vadeli azaltım hedeflerinin belirlenmesi, 2053 Net Sıfır vizyonu ile uyumlu bir konsolide yol haritasının oluşturulması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

IV. RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon

Global Yatırım Holding olarak, kurumsal risk yönetimi (KRY) yaklaşımımızı, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizin çeşitliliğini dikkate alarak konsolide bir çerçevede yürütüyoruz. Holding seviyesinde risk yönetimi, yalnızca finansal ve operasyonel risklerin değil, aynı zamanda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin de entegre edilmesini esas almaktadır.

Entegrasyon Mekanizması:

> İştiraklerimiz, faaliyet alanlarına özgü risklerini kendi iç mekanizmaları aracılığıyla tanımlamakta, değerlendirmekte ve raporlamaktadır. Bu riskler, Holding düzeyinde kurumsal risk yönetimi sürecine entegre edilerek konsolide bir görünüm sağlanmaktadır.

> İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (şiddetli hava olayları, sıcak hava dalgaları, su kıtlığı vb.) ve geçiş riskleri (karbon fiyatlaması, raporlama yükümlülükleri, CBAM ve diğer düzenlemeler) kurumsal risk envanterimizde ayrı bir başlık altında takip edilmektedir.

> Bu riskler, geleneksel finansal ve operasyonel riskler ile aynı metodoloji kullanılarak değerlendirilmekte; olasılık, etki ve öngörülebilirlik kriterlerine dayalı risk matrisi üzerinden önceliklendirme yapılmaktadır

Karar Alma ve Strateji İlişkisi:

> Yönetim Kurulumuz ve Denetim Komitesi, KRY süreçlerini düzenli olarak izlemekte; iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin stratejik planlama, yatırım kararları ve finansal projeksiyonlarla bütünleşmesini sağlamaktadır.

> Holding düzeyinde oluşturulan bu entegrasyon, iştiraklerin kendi iş modellerine özgü risk yönetim sistemleri ile uyumlu çalışarak risklerin erken tespit edilmesine ve etkin şekilde yönetilmesine olanak vermektedir.

Sürekli İzleme ve İyileştirme:

> Risk yönetimi sürecimiz, dinamik bir yapıya sahip olup değişen piyasa koşulları, ulusal/uluslararası regülasyonlar ve iklim senaryolarına göre düzenli olarak güncellenmektedir.

> Bu yaklaşım sayesinde, risk yönetimi yalnızca bir uyum aracı değil, aynı zamanda değer yaratma ve dayanıklılık artırma mekanizması olarak işletilmektedir.

Güncellenen Yaklaşımlar ve Sıklık

Global Yatırım Holding olarak, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizin risk yönetim süreçleri yıllık planlama ve raporlama döngülerine entegre edilmektedir. İklim ve sürdürülebilirlik temelli riskler için henüz kurumsal ölçekte tanımlı bir güncelleme periyodu bulunmamakla birlikte, mevzuat değişiklikleri, piyasa koşulları ve iklim senaryolarına hızlı uyum sağlamak amacıyla süreçler esnek şekilde geliştirilmektedir.

Önümüzdeki dönemde, risklerin daha dinamik yönetimi için yarıyılık ve kritik gelişmelere bağlı gözden geçirmelerin uygulanması hedeflenmektedir. Bu sayede, çevresel ve sosyal değişimlerin finansal ve operasyonel etkileri karar süreçlerimize daha etkin biçimde yansıtılacaktır.

İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi

Faaliyet gösterilen elektrik üretimi, liman işletmeciliği, doğal gaz, madencilik, gayrimenkul, finansal hizmetler ve teknoloji yatırımları gibi farklı sektörlerde, iklimle ilgili risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla yatırım kararları, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmaktadır.

> Yatırım Harcamaları (CapEx):

Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları grup genelinde öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda;

> Consus Enerji bünyesindeki Mavi Bayrak Enerji tarafından 2024 yılı içinde 189.2 milyon TL tutarında yenilenebilir enerji yatırımı,

> Naturelgaz tarafından Muş GES projesi kapsamında 292.9 milyon TL tutarında güneş enerjisi yatırımı,

> Straton Madencilik tarafından ise çevresel verimlilik ve operasyonel iyileştirme odaklı 8.1 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir..

Bu üç proje kapsamında, 2024 yılı içinde toplam 490.2 milyon TL tutarında iklimle ilgili yatırım hayata geçirilmiştir.

> **Operasyonel Harcamalar (OpEx):** İştiraklerde emisyon azaltım projeleri, enerji verimliliği uygulamaları, çevresel uyum ve raporlama süreçleri için düzenli bütçe ayrılmaktadır.

> **Sermaye Tahsisi:** Stratejik yatırım kararlarında iklimle ilgili risklerin finansal etkileri dikkate alınmakta; enerji ve altyapı yatırımlarında düşük karbonlu çözümler ve sürdürülebilir finansman araçları (yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi olanakları) önceliklendirilmektedir.

Yatırımların iklim dostu dönüşümü desteklemesi temel prensip olarak benimsenmekte; iştiraklerin kendi sektörlerine özgü ihtiyaçlarına göre ayrıntılı planlamalar yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde, iklimle ilgili yatırımların ve harcamaların finansal raporlama sistemleriyle daha şeffaf bir şekilde ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

İklim Dirençliliği

İklim değişikliği kaynaklı riskler, holding faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından stratejik öneme sahiptir. Bu kapsamda, farklı emisyon senaryoları altında şirketin operasyonel ve finansal dayanıklılığı nitel bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Analizlerde, hem akut (ör. şiddetli hava olayları, ani sel, orman yangınları) hem de kronik riskler (ör. sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) dikkate alınmıştır. Amaç; mevcut iş modelinin hassasiyetlerini ortaya koymak, dayanıklılık kapasitesini ölçmek ve geleceğe yönelik adaptasyon stratejilerinin temelini oluşturmaktır.

Riskin Göreli Şiddeti Değerlendirmesi

Senaryo bazlı analizlerde, fiziksel risklerin göreli şiddeti kullanılan emisyon senaryolarına (RCP 4.5, 6.0, 8.5) bağlı olarak değerlendirilmiştir. Emisyon yoğunluğunun yüksek olduğu senaryolarda, risklerin hem gerçekleşme olasılığı hem de operasyonel etkisi artış göstermektedir. Bu nedenle riskler, “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Çok Yüksek” düzeylerinde derecelendirilmiştir.

Holding’in faaliyet gösterdiği sektörler, farklı düzeylerde iklim kaynaklı fiziksel risklere maruz kalmaktadır. Enerji yatırımlarında şiddetli hava olayları, sıcak hava dalgaları ve uzun süreli kuraklık üretim kapasitesini etkileyebilirken; liman işletmeciliğinde deniz seviyesi yükselmesi, kıyı taşkınları ve fırtına şiddeti operasyonel süreklilik açısından kritik rol oynamaktadır. Madencilik faaliyetlerinde su kaynaklarının azalması ve yüksek sıcaklıklar üretim verimliliğini sınırlayabilirken, finans ve hizmet alanındaki iştiraklerde iklim olayları dolaylı yoldan tedarik zinciri ve portföy riskleri yaratabilmektedir.

Bu değerlendirmede, mevcut altyapı dayanıklılığı, önleyici bakım planları, adaptasyon kapasitesi ve iş sürekliliği stratejileri dikkate alınmıştır.

Riskin göreli şiddeti ölçeğimiz şu şekilde tanımlanmıştır:

> **Çok Yüksek:** Riskler doğrudan operasyonları etkileyebilir; ileri seviye önlemler ve güçlü altyapı yatırımları gereklidir.

> **Yüksek:** Mevcut önlemler riski azaltabilir, ancak aşırı iklim olaylarının etkilerini tamamen engellemek mümkün değildir.

> **Orta:** Önlemler kısmen yeterlidir; süreç optimizasyonu, teknoloji yatırımları veya ek adaptasyon önlemleri gereklidir.

> **Düşük:** Hazırlık kapasitesi sınırlıdır; aşırı iklim olayları gerçekleştiğinde operasyonel ve finansal yapıda ciddi etkiler oluşabilir.

İklim Dirençliliği Değerlendirme Yaklaşımı

Senaryo analizlerine paralel olarak, her bir fiziksel iklim riskine karşı Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerde (enerji, liman işletmeciliği, doğal gaz, madencilik, finansal hizmetler ve diğer iştirakler) kurumsal ve operasyonel düzeyde dirençlilik kapasitesi değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme yapılırken, farklı coğrafi bölgelerdeki operasyonların maruz kaldığı riskler, tedarik zinciri bağımlılıkları ve mevcut iş sürekliliği stratejileri dikkate alınmıştır.

Dirençlilik düzeyi, her bir risk türü için aşağıdaki ölçekle tanımlanmıştır:

Yüksek Dirençlilik:

Riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonların büyük ölçüde sürdürülebileceği, altyapıların güçlü, bakım süreçlerinin proaktif ve uyum kapasitesinin yüksek olduğu durumları ifade eder. Daha çok kısa vadeli ve öngörülebilir akut riskler karşısında gözlemlenir (ör. limanlarda operasyonel altyapı yatırımları, enerji tesislerinde bakım ve izleme sistemleri).

Orta Dirençlilik:

Orta ve uzun vadeli iklim etkilerine karşı uyum kapasitesinin kısmen sınırlı olduğu, ancak kritik altyapılarda yapısal hasar riskinin düşük olduğu durumları kapsar. Özellikle sıcaklık artışı, kronik kuraklık ve su kaynaklı riskler bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Düşük Dirençlilik:

Operasyonel ve stratejik açıdan ciddi etkiler yaratabilecek, riskin etkilerini hafifletecek altyapı veya süreçlerin yetersiz kaldığı durumları ifade eder. Holding ölçeğinde bu düzeyin bazı dış bağımlı tedarik zinciri risklerinde potansiyel olarak ortaya çıkabileceği öngörülmektedir.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi	Risk Açıklaması		Potansiyel Finansal Etki	Kullanılan Senaryo	Senaryo Analizine Göre Şiddeti	Dirençlilik Düzeyi	
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	Fiziksel Riskleri	Akut	Şiddetli hava olayları (fırtına, sel, dolu)	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek	
					RCP 6.0	Yüksek	Yüksek	
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek	
			Orman yangınları	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek	
					RCP 6.0	Yüksek	Yüksek	
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek	
		Sıcak hava dalgaları	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek		
				RCP 6.0	Yüksek	Yüksek		
				RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek		
			Kronik	Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek
						RCP 6.0	Yüksek	Yüksek
						RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek

İlerleyen dönemlerde, iklimle ilgili senaryo analizlerinin daha sistematik ve nicel yöntemlerle yürütülmesi, bu analizlerin finansal etkilerle ilişkilendirilerek iş stratejisine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

V.ÖLÇÜMLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1, 2, 3)

2024 yılı itibarıyla tüm sera gazı emisyonlarımız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde hesaplanmış ve raporlanmıştır. Hesaplamalarda DEFRA 2024 emisyon faktörleri esas alınmış, değerler IPCC Emission Factor Database ile karşılaştırılarak doğrulama amaçlı referans kontrolleri yapılmıştır. Bu çalışma ile doğrudan ve dolaylı emisyonlarımızı eksiksiz tespit etmeyi, performansımızı izlenebilir ve şeffaf bir biçimde yönetmeyi hedefliyoruz.

Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar

> Organizasyonel Sınır: Emisyon envanterimiz, finansal kontrol yaklaşımıyla %100 kontrolümüzdeki şirketleri kapsamaktadır. Bu kapsamda, Straton Madencilik, İstanbul Portföy, Global Yatırım Holding (idari bina), Global Ports Holding, Van AVM, Naturelgaz, Global Menkul Değerler ve Consus Enerji'nin faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar dikkate alınmıştır.

> Operasyonel Sınır: 2024 yılı emisyon envanterimiz üç kapsamda ele alınmıştır:

Kapsam 1: Doğrudan emisyonlar

Kapsam 2: Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar

Kapsam 3: Değer zincirine bağlı dolaylı emisyonlar (2024 yılı itibarıyla yalnızca Consus Enerji tarafından hesaplanmıştır)

Solo TSRS uyumlu raporlarını yayımlamış olan Global Menkul Değerler, Naturelgaz ve Consus Enerji için emisyon hesaplamaları kendi metodolojilerine uygun olarak yürütülmüş, konsolide raporda aynı çerçevede bütünleştirilmiştir. Ayrıca, Consus Enerji'nin biyogenik kaynaklı 18.698 tCO₂e emisyonu Kapsam 1, 2 ve 3 toplamalarına dahil edilmemiş olup, şeffaflık amacıyla ayrı olarak raporlanmıştır.

2024 yılında Kapsam 2 emisyonlarımız lokasyon bazlı (location-based) yöntemle hesaplanmış olup, brüt emisyon değeri şebekeden alınan toplam elektrik tüketimi üzerinden belirlenmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklı öz üretim ve öz tüketim faaliyetleri bulunmasına rağmen, bu veriler henüz netleştirilmediğinden market-based emisyon değerleri raporun gelecek versiyonunda paylaşılabacaktır.

Aşağıda, 2024 yılı emisyonlarımızın konsolide kapsam bazlı dağılımına yer verilmiştir:

Sera Gazı Emisyonları Kapsam

2024 (tCO₂e)

KAPSAM 1 Doğrudan SGE	98.009
KAPSAM 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı SGE	22.843
KAPSAM 3 Dolaylı SGE	16.459

Aşağıda, 2024 yılı emisyonlarımızın solo raporlama yapan şirketlerimizin kapsam bazlı dağılımına yer verilmiştir:

Consus Enerji

Sera Gazı Emisyonları Kapsam

2024 (tCO₂e)

KAPSAM 1 Doğrudan SGE	88.289
KAPSAM 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı SGE	259
KAPSAM 3 Dolaylı SGE	16.459

*Biyogenik Emisyonlar 18.698 tCO₂e

Naturelgaz

Sera Gazı Emisyonları Kapsam

2024 (tCO₂e)

KAPSAM 1 Doğrudan SGE	2.285
KAPSAM 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı SGE	12.483

Global Menkul Değerler

Sera Gazı Emisyonları Kapsam

2024 (tCO₂e)

KAPSAM 1 Doğrudan SGE	49
KAPSAM 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı SGE	115

VI.EKLER VE REFERANSLAR

TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber

TSRS Cilt 18—Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik (Global Menkul Değerler A.Ş.)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyetlerine Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Dâhil Edilmesi	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren (1) aracılık, (2) danışmanlık ve (3) menkul kıymetleştirme işlemlerinden elde edilen gelir	Nicel	Sunum, para birimi	FN-IB-410a.1	Bulunmamaktadır.
	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin (1) sayısı ve (2) toplam değeri	Nicel	Sayı, Sunum, para birimi	FN-IB-410a.2	Bulunmamaktadır.
	Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	-	FN-IB-410a.3	Bulunmamaktadır.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
(a) Aracılık, (b) danışmanlık ve (c) menkul kıymetleştirme işlemlerinin (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı, Sunum, para birimi	FN-IB-000.A	(a) Aracılık: İşlem hacmi 824 milyar TL, komisyon geliri 148 milyon TL'dir. (b) Danışmanlık: 6 adet işlem gerçekleştirilmiş olup toplam değeri 436.000 TL'dir. (c) Menkul Kıymetleştirme: 48 adet işlem gerçekleştirilmiş olup toplam değeri 59 milyon TL'dir.
Sektöre göre (1) Özsermaye ile yapılan yatırımların ve kredilerin sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı, Sunum, para birimi	FN-IB-000.B	Özel yatırımlar: 54 adet, toplam 11.758.000 TL Krediler: 1.610 adet, toplam 266 milyon TL
(a) sabit getirili menkul kıymetler, (b) hisse senetleri, (c) döviz, (d) türevler ve (e) emtia ürünlerindeki piyasa yapıcı işlemlerin (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı, Sunum, para birimi	FN-IB-000.C	Şirketimiz piyasa yapıcı değildir.

TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri (Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Nihai Kullanım Verimliliği	Piyasaya göre, verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri gaz tasarrufları	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-420a.2	Veri bulunmamaktadır.
Gaz Dağıtım Altyapısının Bütünlüğü	(1) raporlanması gereken boru hattı olaylarının, (2) alınan düzeltici önlemlerin ve (3) boru hattı güvenlik mevzuatı ihlallerinin sayısı	Nicel	Sayı	IF-GU-540a.1	Veri bulunmamaktadır.
	(1) dökme veya işlenmiş demir olan ve (2) korumasız çelik olan dağıtım boru hattı yüzdesi	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	FN-IB-410a.2	Veri bulunmamaktadır.
	İncelenen gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının yüzdesi	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	IF-GU-540a.3	Veri bulunmamaktadır.
	Güvenlik ve emisyonlarla ilgili riskler dâhil olmak üzere gaz dağıtım altyapısının bütünlüğünü yönetmeye yönelik çabaların tanımı	Tartışma ve Analiz	-	IF-GU-540a.4	Veri bulunmamaktadır.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı.	Nicel	Sayı	IF-GU-000.A	Hizmet verilen müşteri sayısı: (1) Konut: 175.131 (2) Ticari: – (3) Endüstriyel: 200 Konut müşterilerine doğrudan değil, dağıtım şirketleri aracılığıyla hizmet verilmektedir.
(1) Konut müşterilerine, (2) ticari müşterilere, (3) endüstriyel müşterilere ve (4) üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarı	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-000.B	Doğal gaz dağıtım miktarı: (1) Konut müşterilerine: 5.833.265 (2) Ticari müşterilere: 795.445,2 (3) Endüstriyel müşterilere: 5.636.336,4 (4) Üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarına ilişkin veri bulunmamaktadır.
Gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının uzunluğu	Nicel	Kilometre (km)	IF-GU-000.C	Veri bulunmamaktadır.

TSRS Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri (Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları (2) emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve (3) emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	IF-EU-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları: 88.289 tCO ₂ e Kapsam 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı SGE (Brüt): 259 tCO ₂ e Kapsam 2 Yenilenebilir Enerji Düşülmüş Dolaylı SGE (Net): 3.423 tCO ₂ e Kapsam 3 Dolaylı SGE: 16.459 tCO ₂ e Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde: Veri bulunmamaktadır.
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	IF-EU-110a.2	Veri bulunmamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-110a.3	Consus Enerji olarak, faaliyetlerimizden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1) azaltmaya yönelik uzun vadeli hedefimiz, iklim dostu üretim modellerini benimseyerek karbon ayak izimizi asgari seviyeye indirmektir. Bu kapsamda, biyokütle temelli elektrik üretimi gibi daha düşük emisyon yoğunluklu kaynaklara odaklanmakta; teknolojik verimlilik artışları, yakıt optimizasyonu ve proses iyileştirmeleri gibi yöntemlerle doğrudan emisyonlarımızı kontrol altında tutmayı amaçlamaktayız. Kısa vadede ise, tesis bazlı izleme sistemleriyle Kapsam 1 emisyonlarımızı düzenli olarak ölçmekte ve bu verilere dayalı iyileştirme fırsatlarını değerlendirmekteyiz. 2024 yılı itibarıyla gerçekleştirdiğimiz emisyon hesaplamaları, bu stratejik yaklaşımın bir çıktısı olup, ilerleyen dönemde net sıfır hedeflerine uyumlu emisyon azaltım planlarımızı daha somut göstergelerle desteklemeyi planlamaktayız.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	IF-EU-140a.1	Çekilen toplam su = 600.249 m³; Tüketilen toplam su = 16.919,16 m³; Geri dönüştürülen su = 25.648,84 m³; Yüksek/Aşırı su stresi bölgelerindeki oran = Veri bulunmamaktadır.
	Su kalitesi izinleri standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-140a.2	0
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-140a.3	Ağırlıklı olarak güneş enerjisi santralleri ve biyokütle santralinden oluşan üretim portföyü kapsamında, doğrudan yüksek hacimli su kullanımı gerektirmeyen bir faaliyet yapısına sahiptir. Ancak tesislerin tamamı yüksek su stresi altındaki bölgelerde konumlandığı için su yönetimi stratejik bir sürdürülebilirlik önceliği olarak ele alınmaktadır. Su tüketimi, şebeke suyu ve yer altı suyu kaynakları üzerinden sağlanmakta; yüzey sularına herhangi bir müdahalede bulunulmamaktadır. Su verimliliği, operasyonel kontroller, teknik altyapı iyileştirmeleri ve düzenli veri takibi ile yönetilmekte; bu sayede olası risklere karşı proaktif önlemler geliştirilmektedir.

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi	Nicel	Yüzde (%) bazında megavat saat (MWh)	IF-EU-420a.2	Veri bulunmamaktadır.
	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-420a.3	Veri bulunmamaktadır.
Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Yönetimi	En son bağımsız güvenlik incelemesinin sonuçlarına göre ayrılan toplam nükleer güç ünitesi sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-540a.1	Uygulanmamaktadır.
	Nükleer güvenlik ve acil durum hazırlığını yönetme çabalarının tanımı	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-540a.2	Uygulanmamaktadır.
ŞebekeDayanıklılığı	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-550a.1	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı: 0 (herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır).
	Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI), (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) ve (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI)	Nicel	Dakika, Sayı	IF-EU-550a.2	Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI) = 11.929 dakika; Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) = 74; Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI) = 11.929 dakika.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Hizmet verilen (1) konut (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı 32	Nicel	Sayı	IF-EU-000.A	(1) Konut = 10, (2) Ticari = 16, (3) Endüstriyel = 14.
(1) konut, (2) ticari, (3) endüstriyel, (4) diğer tüm perakende müşteriler ve (5) toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-000.B	Teslim edilen toplam elektrik: 225.305,21 MWh. Diğer perakende müşteriler ve toptan satış müşterilerine dağıtım: Veri bulunmamaktadır.
İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu 33	Nicel	Kilometre (km)	IF-EU-000.C	Veri bulunmamaktadır.
Üretilen toplam elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde	Nicel	Megavat saat (MWh), Yüzde (%)	IF-EU-000.D	Üretilen toplam elektrik: 187.242,66 MWh; Ana enerji kaynağına göre yüzde = n/a – veri bulunmamaktadır. Düzenlenmiş piyasalardaki yüzde = n/a – veri bulunmamaktadır.
Satın alınan toplam toptan elektrik	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-000.E	Satın alınan toplam toptan elektrik = 584,87 MWh.

TSRS Cilt 44 – Güneş Enerjisi (Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Üretimde Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RR-ST-130a.1	Tüketilen toplam enerji: 7.388 MWh Şebeke elektriği yüzdesi: Veri bulunmamaktadır. Yenilenebilir enerji yüzdesi: %100
Üretimde Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	RR-ST-140a.1	Çekilen toplam su: 0 m³ Tüketilen toplam su: 2.160 m³ Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde oran: %100
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	RR-ST-140a.2	Güneş enerjisi santralleri, üretim süreçlerinde doğrudan su kullanımına ihtiyaç duymamakta olup, operasyonel faaliyetlerin tamamı yüksek su stresi altındaki bölgelerde yer almaktadır. Bu nedenle su yönetimi, risk temelli bir yaklaşımla ele alınmakta; şebeke suyu kaynaklı tüketim düzenli olarak izlenmekte ve verimlilik odaklı önlemlerle optimize edilmektedir. Operasyonel süreçlerde yüzey sularına müdahalede bulunulmamaktadır.
Enerji Altyapısı Entegrasyonunun Yönetimi ve İlgili Düzenlemeler	Güneş enerjisinin mevcut enerji altyapısına entegrasyonu ile ilgili risklerin tanımlanması ve bu riskleri yönetme çabalarının müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Yok	RR-ST-410a.1	Faaliyet gösterdiğimiz güneş enerjisi santralleri, mevcut enerji altyapısına başarılı bir şekilde entegre olacak şekilde planlanmış ve devreye alınmıştır. Ancak dağıtım altyapısının bölgesel kapasite sınırlamaları, yük yönetimi ve anlık üretim dalgalanmaları gibi riskler, operasyonel verimlilik açısından dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, ilgili şebeke operatörleri ile koordineli çalışılarak yük akışı yönetimi sağlanmakta; teknoloji tabanlı izleme sistemleri ve üretim tahminleme araçları ile entegrasyon kaynaklı olası kesinti ve dengesizlik riskleri azaltılmaktadır.
	Enerji politikasıyla ilgili risklerin ve fırsatların tanımı ve bunun güneş enerjisinin mevcut enerji altyapısına entegrasyonu üzerindeki etkisi	Müzakere ve Analiz	Yok	RR-ST-410a.2	Enerji politikalarındaki değişimler faaliyet alanımız üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Güneş enerjisi yatırımlarımıza yön verirken; teşvik mekanizmaları, lisanslama süreçleri, şebeke bağlantı kuralları ve karbon fiyatlandırması gibi politika kaynaklı gelişmeleri düzenli olarak izlemekteyiz. Bu bağlamda, yenilenebilir enerjiye geçişi destekleyen stratejik hedefler yeni fırsatlar sunarken; mevzuat değişiklikleri ve altyapıya erişim konuları operasyonel planlarımızı etkilemektedir. Politika bazlı risk ve fırsatlara karşı uyumlu hareket ederek, güneş enerjisinin mevcut enerji altyapısına entegrasyonunu sürdürülebilir bir şekilde gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Üretilen fotovoltaik (PV) güneş modüllerinin toplam kapasitesi	Nicel	Megavat(MW)	RR-ST-000.A	Veri bulunmamaktadır.
Tamamlanan güneş enerjisi sistemlerinin toplam kapasitesi	Nicel	Megavat(MW)	RR-ST-000.B	10,8 MWp (kurulu güç).
Toplam proje geliştirme varlıkları	Nicel	Sunum para birimi	RR-ST-000.C	Veri bulunmamaktadır.

SASB Profesyonel ve Ticari Hizmetler (Professional & Commercial Services) (Global Ports Holding)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi
Veri Güvenliği	Veri güvenliği risklerinin belirlenmesi ve ele alınmasına yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	n/a	SV-PS-230a.1	Küresel ölçekte faaliyet gösteren karmaşık bir organizasyon olmamız nedeniyle, gizlilik, bütünlük veya erişilebilirlik kontrollerini aşmayı hedefleyen ve giderek daha sofistike hale gelen siber saldırılar sonucunda bilgi varlıklarımızın kesintiye uğrama riski bulunmaktadır.
	Müşteri bilgilerinin toplanması, kullanımı ve saklanmasına ilişkin politika ve uygulamaların tanımı	Tartışma ve Analiz	n/a	SV-PS-230a.2	Bilgi Teknolojileri (BT) stratejimizi iş hedeflerimizle uyumlu şekilde geliştirmeye devam ediyoruz. Yazılım, uygulama, sistem, altyapı ve güvenlik unsurlarımız düzenli olarak gözden geçirilmekte, güncellenmekte ve değerlendirilmektedir. Çalışanlarımızın BT sistemleri ve uygulamalarını kullanımına yönelik, hem ticari hem de kişisel bilgilerin korunmasını kapsayan politikalarımız bulunmaktadır ve çalışanlarımız bu gereklilikler hakkında düzenli olarak eğitilmektedir. Ayrıca, şirketimizde uygulanan BT güvenlik standartları mevcuttur ve bu standartların işleyişi, sistemlerimizin ve bilgilerimizin korunmasını sağlamak amacıyla sürekli izlenmektedir. Temel işletim verilerini yöneten donanımlar, ayrı yedekleme sistemleri ile desteklenmekte olup, gerektiğinde devreye alınabilecek gerçek zamanlı yedekleme operasyonlarını mümkün kılacak şekilde yapılandırılmıştır.
	(1) Veri ihlali sayısı, (2) bu ihlallerin yüzdesi – (a) müşterilerin gizli ticari bilgilerini içeren ve (b) kişisel veri ihlali olan, (3) etkilenen (a) müşteri ve (b) birey sayısı	Nicel	Sayı, Yüzdelik (%)	SV-PS-230a.3	1) 0 2) 0 3) 0
İşgücü Çeşitliliği ve Katılımı	(1) Cinsiyet ve (2) çeşitlilik grubu temsil oranı: (a) üst yönetim, (b) icracı olmayan yönetim ve (c) diğer tüm çalışanlar için	Nicel	Yüzdelik (%)	SV-PS-330a.1	1) Cinsiyet Dağılımı: Erkek: %68 Kadın: %32 2) Çeşitlilik Grubu Temsili: a) Üst Yönetim: %15 (Erkek: %64, Kadın: %34) b) İcracı Olmayan Yönetim: %72 (Erkek: %74, Kadın: %26) c) Diğer Çalışanlar: %13 (Erkek: %34, Kadın: %66)”
	Çalışan devir oranı: (1) gönüllü ayrılma ve (2) zorunlu ayrılma	Nicel	Yüzdelik (%)	SV-PS-330a.2	1) Gönüllü Ayrılma Oranı: %1,85 2) Zorunlu Ayrılma Oranı: %7
	Çalışan bağlılığı oranı (%)	Nicel	Yüzdelik (%)	SV-PS-330a.3	Veri bulunmamaktadır.
Mesleki Bütünlük	Mesleki bütünlüğün sağlanmasına yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	n/a	SV-PS-510a.1	GPH, tüm operasyonlarında en yüksek düzeyde mesleki bütünlüğü korumayı taahhüt etmektedir. Şirketimiz, güçlü bir Etik Davranış Kodu’na, rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans politikalarına ve şeffaf ihbar mekanizmalarına sahiptir. Sürekli eğitim programları ve düzenli iç denetimler ile hesap verebilirlik ve etik uyum kültürü pekiştirilmektedir.
	Mesleki bütünlükle ilgili hukuki süreçlerden kaynaklanan toplam parasal kayıplar	Nicel	Para birimi	SV-PS-510a.2	Veri bulunmamaktadır.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİKLERİ	ÖLÇÜ BİRİMİ		KOD	2024 Değeri / Analizi
Çalışan sayısı; (1) tam zamanlı ve yarı zamanlı, (2) geçici, (3) sözleşmeli olarak	Nicel	Sayı	SV-PS-000.A	1) Çalışma Statüsüne Göre* a) Tam zamanlı: 567 b) Yarı zamanlı: 64 2) Geçici Çalışanlar: 193 3) Sözleşmeli Çalışanlar: 631 (Tam ve Yarı Zamanlı Çalışan Toplamı) *Taşere edilen çalışan sayısı dahil edilmemiştir.
Çalışanların çalıştığı toplam saat, faturalandırılabilir saatlerin yüzdesi	Nicel	Saat, Yüzdelik (%)	SV-PS-000.B	Veri bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemleri ve Veri Kaynakları

2024 yılı sera gazı hesaplamalarımız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) standardı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Emisyon hesaplamalarında; operasyonel faaliyet verileri, ilgili sera gazı emisyon faktörleri ile çarpılarak CO2e cinsinden hesaplamalar yapılmıştır.

Kullanılan emisyon faktörleri, DEFRA tarafından yayımlanan “UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting 2024” veri setinden alınmıştır. Bu veri setinde yer alan emisyon faktörleri, doğrudan CO2e biriminde sunulmakta olup, ilgili sera gazlarının küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerlerini içermektedir.

Referans Kaynağı:
UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting 2024
<https://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting>

Emisyon hesaplamalarında kullanılan genel formül aşağıdaki gibidir:
Genel hesaplama formülü:
Emisyon (tCO₂e) =
Tüketim x Emisyon Faktörü (kgCO₂e / birim) ÷ 1.000

Not: Kapsam 2 emisyonları, şebekeden temin edilen enerji kullanımını içermekte olup; tesislerimizde güneş enerjisi ile öz-tüketim yoluyla üretilen yenilenebilir elektrik bu değerden düşülerek net emisyon ayrıca sunulmuştur.

Bağımsızlık Beyanı



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Global Yatırım Holding A.Ş. Şirketi Genel Kuruluna

Global Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket" ya da "Global Yatırım") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Uygunluk, Dönemsellik ve Karşılaştırmalı Bilgi bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayıllaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

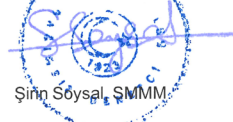
KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayıllaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesi olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Sorumlu Denetçi

30 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye

