

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2012

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

a) Raporun Dönemi, Ortaklığın Ünvanı, Dönem İçinde Yönetim Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları

- **Raporun Dönemi :** 1 Ocak - 31 Mart 2012 Hesap Dönemi
- **Ortaklığın Ünvanı :** Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
- **Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler (18 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla)**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

- Güler SABANCI-Başkan ve Murahhas Üye (İcracı)
- Erol SABANCI-Başkan Vekili (İcracı olmayan)
- Sevil Sabancı SABANCI-Üye (İcracı olmayan)
- Serra SABANCI-Üye (İcracı olmayan)
- Mevlüt Aydemir-Üye/Kamu Kuruluşları ile İlişkilerden Sorumlu Görevli Üye (İcracı)
- Işın Çelebi- Üye (Bağımsız-İcracı Olmayan)
- Zafer İncecik (Bağımsız-İcracı Olmayan)
- Zafer Kurtul-Üye/Görevli Üye (CEO-İcracı)
- Zekeriya Yıldırım-Üye (Bağımsız-İcracı Olmayan)

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

- **Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu 1 Ocak - 31 Mart 2012 hesap döneminde 1 adet yüz yüze, 15 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 16 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından bir hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak - 31 Mart 2012 hesap döneminde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

- **Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak - 31 Mart 2012 hesap döneminde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

b) İşletmenin Sermaye Yapısı

H.Ö Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 204.040.393.100 adet (31 Aralık 2011: 204.040.393.100) hisseden oluşmaktadır.

31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir (Tutarlar Bin TL):

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Mart 2012	Pay (%)	31 Aralık 2011
Sabancı ailesi	43,65	890.626	43,65	890.626
Halka açık *	37,56	766.312	37,56	766.312
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	14,07	287.100	14,07	287.100
Sabancı Üniversitesi	1,51	30.769	1,51	30.769
Exsa1,29	26,408	1,29	26,408	
Çimsa	1,06	21.534	1,06	21.534
H.Ö. Sabancı Vakfı	<1	13.370	<1	13.370
Tursa	<1	4.285	<1	4.285
Sermaye	100	2.040.404	100	2.040.404
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(52.227)		(52.227)
Hisse senetleri ihraç primi		21.670		21.670

* Halka açıklık oranı içine geçtiğimiz aylarda ilişkili şirketler tarafından İMKB'den alınan hisseler dahil edilmemiştir, bu alımlar dahil edildiğinde halka açıklık oranı %39.40'tır.

Holding bağlı ortaklıklarından Exsa ve Tursa'nın yatırım amacı sebebiyle İMKB'den aldığı Sabancı Holding hisse senetleri özkaynaklar altında karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi hesabında elimine edilerek muhasebeleştirilmiştir.

Aksigorta'nın portföyünde yer alan Akbank ve Avivasa hisseleri ile Exsa'nın portföyünde yer alan Akbank hisselerinin kısmi bölünme yoluyla Holding'e aynı sermaye olarak konulması ve karşılığında Holding'in tahsisli sermaye artırımını yaparak, artırılan sermayeyi temsil eden payların Aksigorta ve Exsa'nın Holding dışındaki diğer ortaklarına verilmesi hususu, 4 Ocak 2010 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da uygun görülmüş ve artırılan sermayeye tekabül eden 140.403.931 TL nominal değerli pay Sermaye Piyasası Kurulu'nca kayda alınmış, 12 Ocak 2010 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Kısmi bölünme işlemi sonucu, Holding bağlı ortaklıklarından Çimsa, %1,06 oranında Holding sermayesine iştirak etmiştir. Söz konusu işlem, özkaynaklar altında karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi hesabında muhasebeleştirilmiştir.

c) Konsolidasyona tabi işletmeler hakkında bilgiler:

Aşağıdaki tablolarda 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştiraklerdeki sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay(*) %	Sahip olunan toplam pay %	Etkin ortaklık payı %
AEO	70,29	-	70,29	70,29
Akbank	40,85	5,56	46,41	40,80
Bimsa	100,00	-	100,00	89,97
Çimsa	53,00	1,42	54,42	53,00
Exsa	61,68	38,32	100,00	46,23
Exsa UK	100,00	-	100,00	99,30
Kordsa Global	91,11	-	91,11	91,11
Teknosa	70,29	29,71	100,00	70,29
Temsa	48,71	51,28	99,99	48,71
Tursa	99,52	-	99,52	99,46
Yünsa	57,88	11,50	69,38	57,88
Sasa	51,00	-	51,00	51,00

(*)Yönetime katılan Sabancı aile paylarını temsil etmektedir.

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay %	Etkin ortaklık payı %
Akçansa	39,72	39,72
Aksigorta (1)	35,37	35,37
Avivasa	49,83	49,83
Brisa	43,63	43,63
Carrefoursa	38,78	38,78
Diasa	40,00	40,00
Enerjisa Enerji	50,00	50,00
Olmuksa	43,73	43,73

(1) Holding'in, 2011 yılında %61,98'ine sahip olduğu Aksigorta hisselerinin %50'sini Ageas Insurance International N.V.'ye satması sonucu, şirket müşterek yönetime tabi ortaklık haline gelmiştir. Hisse satışından sonra %30,99 olan hisse oranı, devam eden aylarda IMKB'den alınan hisseler ile Holding ve Ageas için eşit olarak %35,37'e yükselmiştir.

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların sermayelerinde Sabancı ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

İştirakler	Holding tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı %
Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütün San. ve Tic. A.Ş. ("Philsa")	25,00
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	24,75
Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dönkasan")	21,86

İştiraklerin sermayelerinde Sabancı ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

d) Bilanço tarihinden sonra meydana gelen önemli olaylar:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 8 Mayıs 2012 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda, 2011 yılına ait 1.877.987 bin TL tutarındaki konsolide net kârından 22.477 bin TL Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra 2.040.404 bin TL sermayeyi temsil eden Hisse Senedi Sahipleri'ne 204.040 bin TL brüt nakit, H.Ö. Sabancı Vakfı'na 6.691 bin TL, Yönetim Kurulu Üyelerine 480 bin TL brüt nakit kar kâr payı ödenmesine, kalan miktarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Kâr payı ödemeleri 11 Mayıs 2012 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Teknosa'nın sermayesinde sahip olduğu 12.650 bin TL nominal değerli hissenin halka arzı 17 Mayıs 2012'de gerçekleştirilmiştir.

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Aksigorta'daki hisse oranı, bilanço tarihinden sonra İMKB'den yapılan son alımlar ile birlikte 16 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Holding ve Ageas Insurance International N.V. için eşit olarak %35,64 oranına yükselmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çimsa, % 100 CIMENT FRANÇAIS iştiraki olan PARCIB SAS'ın sahip olduğu Afyon Çimento Sanayii Türk A.Ş.'nin sermayesinin %51'ini temsil eden 153.000.000 adet ve 1.530 bin TL nominal değerli hisselerin tamamının alımına ilişkin hisse devir anlaşmasını 15 Şubat 2012 tarihinde imzalamıştır. Hisse devir anlaşmasına göre PARCIB SAS'ın sahip olduğu 153.000.000 adet hisse için 57.530 bin TL hisse devir bedeli olarak belirlenmiştir. Hisse devir bedeli Türk Lirası olarak pazarlık usulüyle belirlenmiştir. Rekabet Kurulundan 12 Nisan 2012 tarihinde izin alınmış olup, hisse devir bedelinin ödenmesi, hisse devir sözleşmesinde öngörülen diğer işlemlerin yerine getirilmesinden sonra gerçekleştirilecektir. Hisse devir bedeli, hisse devir sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, kapanış öncesi ve sonrası düzeltmelere tabi olacaktır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akbank ile Egeli & Co.Yatırım Holding A.Ş. arasında, Akbank'ın bağlı ortaklığı olan Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de sahip olduğu A ve B tipi hisselerin tamamının devri hususunda 5 Nisan 2012 tarihinde "Hisse Devir Sözleşmesi" imzalanmış olup, sözleşme uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer yetkili kurumlardan gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben hisse devir işlemi tamamlanacaktır. Hisselerin satış fiyatı, hisse devir işleminden önce Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş tarafından açıklanmış son haftalık Portföy Değer Tablosu'ndaki Toplam Değer'den varsa ayrılması gerekecek karşılıkların düşülmesi suretiyle hesaplanacaktır.

e) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. iş kolu; Bankacılık, Enerji, Çimento, Perakende, Sanayi ve Sigortacılık faaliyetlerinde yatırımlarına devam etmekte olup, özellikle Enerji, Perakende ve Çimento iş kollarında büyümeye odaklı yeni yatırımlarını sürdürecektir şekilde planlamalarını yapmaktadır.

f) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. 1 Ocak - 31 Mart 2012 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

• Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi ve Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizde pay sahipleri ile ilgili Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Birimi yer almaktadır. Bu birim Finans Grup Başkanı Faruk Bilen'in koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Bu birimin sorumluluğunu Barış Oran, Bölüm Başkanı (boran@sabanci.com) ünvanı ile yürütmektedir. Bu bölümde ayrıca Vecih Yılmaz, Müdür (vyilmaz@sabanci.com) ve Aslı Özçelik, Sekreter (aozcelik@sabanci.com) olarak görev almaktadır. İlgililere aynı zamanda 0212 385 80 80 numaralı telefon ve 0212 385 83 55 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Bu birim pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır. Bu görevler çerçevesinde yurtiçinde ve yurtdışında pay sahipleri ile toplantılar yapılmış; pay sahiplerinin soruları telefon, e-mail veya bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde cevaplandırılmıştır. Pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 1 Ocak - 31 Mart 2012 hesap döneminde pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

• Genel Kurul Bilgileri

8 Mayıs 2012 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıya % 67,60 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır. Bu toplantılara davet, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak yapılmıştır.

• Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Kâr Dağıtım Politikası şöyledir:

Ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Bu bilgi 2011 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamunun bilgisine sunulmuştur.

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'nin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'de Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda Sabancı Vakfı ve Yönetim Kurulu Üyeleri payında imtiyaz vardır. Bu imtiyazlar, dağıtılabilir kârdan ortaklara dağıtılan temettünün indirilmesinden sonra kalan tutar üzerinden Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanmaktadır.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 8 Mayıs 2012 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda, 2011 yılına ait 1.877.987 bin TL tutarındaki konsolide net kârından 22.477 bin TL Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra 2.040.404 bin TL sermayeyi temsil eden Hisse Senedi Sahipleri'ne 204.040 bin TL brüt nakit, H.Ö. Sabancı Vakfı'na 6.691 bin TL, Yönetim Kurulu Üyelerine 480 bin TL brüt nakit kar kâr payı ödenmesine, kalan miktarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Kâr payı ödemeleri 11 Mayıs 2012 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır.

- **Payların Devri**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- **Şirket Bilgilendirme Politikası**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği sınırlı dış denetimden geçmiş altıncı ay ve tam kapsamlı denetimden geçmiş onikinci ay konsolide rakamlar basın toplantısı ile denetimden geçmemiş üçüncü ve dokuzuncu ay konsolide rakamlar basın açıklaması ile kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'nca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve CEO Zafer Kurtul sorumludurlar.

- **Özel Durum Açıklamaları**

1 Ocak - 31 Mart hesap döneminde SPK düzenlemeleri uyarınca H.Ö. Sabancı Holding A.Ş tarafından İMKB'ye 73 adet özel durum açıklamasında bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

- **Şirket Web Sitesi**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. web sitesi adresi www.sabanci.com'dur.

- **Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.'de gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur.

- **İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişilerin listesine, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komiteleri Üyeleri, Grup Başkanları ve Üst Yönetim başlığı altında Faaliyet Raporu'nda ve şirket web sitesinde yer verilerek kamuya duyurulmuştur.

• **Finansal Tablo Ve Bilgiler Esas Alınarak Hesaplanan Finansal Durum, Karlılık Ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar (Tutarlar Bin TL):**

	31 Mart 2012	31 Mart 2011
Toplam Gelirler	6.066.004	5.401.408
Brüt Kar	1.770.393	2.086.623
FAVÖK	915.943	1.228.323
Faaliyet Karı	783.777	1.107.354
Vergi Öncesi Kar	800.536	1.078.812
Vergiler	(167.130)	(214.243)
Net Dönem Karı	633.406	863.279
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	336.977	461.807
Ana Ortaklık Payları	296.429	401.472
 Faaliyet Karlılığı	 12,9%	 20,5%
Net Dönem Karlılığı	10,4%	16,0%
	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
Toplam Varlıklar	154.665.659	151.114.204
Toplam Özkaynaklar	26.339.896	25.473.142
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	14.385.626	13.899.520

31 Mart 2012 ve 31 Mart 2011 tarihleri itibariyle net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2012	31 Aralık 2010
Toplam borçlar	127.398.998	124.913.252
Nakit ve nakit benzerleri	(3.957.262)	(6.643.010)
Net borç	123.441.736	118.270.242
Özkaynak	26.339.896	25.473.142
Yatırılan sermaye	149.781.632	143.743.384
Net borç/yatırılan sermaye oranı	82%	82%

g) İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. güçlü bir finansal yapıya sahip bulunmaktadır, bu finansal yapısını önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir şekilde planlamalarını yapmaktadır.

h) Üst Yönetimde Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı

Grup Başkanları alfabetik sıra ile,

- Ata Köseoğlu, Strateji ve İş Geliştirme
- Faruk Bilen, Finans
- Haluk Dinçer, Perakende ve Sigorta
- Hayri Çulhacı, Banka
- Mehmet Göçmen, Çimento
- Mehmet Pekarun, Sanayi
- Selahattin Hakman, Enerji

• Üst Yönetim alfabetik sıra ile, :

- Ahmet Güzeltuna, Çalışma İlişkileri Baş Müşaviri
- Ateş Eremekdar – Sabancı Center Yönetimi Direktörü
- Barbaros İnceci, Baş Ekonomist
- Barış Oran, Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı
- Bülent Bozdoğan, Denetim Bölüm Başkanı
- Evren Ertay- Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- Gökhan Eyigün – Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- Levent Demirağ, Mali İşler ve Hukuk Bölüm Başkanı
- Nedim Bozfakıoğlu, Genel Sekreter
- Neriman Ülsever, İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı
- Reha Demiröz – Muhasebe Direktörü
- Revna Besler - İnsan Kaynakları Direktörü
- Suat Özyaprak – Kurumsal İletişim Direktörü
- Tülin Şağul – Planlama, Raporlama ve Finansman Direktörü
- Şerafettin Karakış – Mali İşler Direktörü
- Volkan Kara, Direktör – Strateji ve İş Geliştirme Direktörü

ı) Personel Ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İşçiye Sağlanan Hak Ve Menfaatler:

31 Mart 2012 tarihi itibarıyla, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. bünyesinde 172 kişi çalışmakta olup, toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır. Personle 12 aylık maaş ve 4 aylık ikramiye ödenmektedir.

i) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

1 Ocak - 31 Mart hesap döneminde 1.250 TL tutarında bağış yapılmıştır.

j) 1 Ocak - 31 Mart hesap dönemini ilgilendiren önemli olaylar:

Yoktur.

k) Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve bağlı iştiraklerinde iç denetim çalışmaları etkin ve verimli bir şekilde yapılmakta ve üst yönetim tarafından kurumsal yönetim ilkelerinin bir gereği olarak desteklenmektedir. Uzun yıllardır H.Ö. Sabancı A.Ş. bünyesinde hizmet veren ve iç denetim alanında yaşanan önemli gelişmeler doğrultusunda kendisini sürekli yenileyen Denetim Bölüm Başkanlığı; “proaktif bir denetim yaklaşımıyla Sabancı Topluluğu bünyesinde risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı sağlayarak, Topluluğun kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak” misyonunu benimsemiştir.

Bu amaçla, Denetim Bölüm Başkanlığı risk odaklı bir yaklaşımla hazırlanan yıllık denetim planları doğrultusunda H.Ö. Sabancı A.Ş. ve bağlı şirketlerde mali ve operasyonel konularda üst yönetime güvence oluşturacak şekilde denetimler gerçekleştirmektedir.

18 Mayıs 2012

Zafer KURTUL
Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Barış ORAN
Planlama, Raporlama ve Finansman
Bölüm Başkanı