

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015

HESAP YILINA AİT

FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. 'nin Yönetim Kurulu'na

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2015 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Hüseyin Gürer, SMMM
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2015

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve her bir üye firma ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. DTTL ve üye firmalarının yasal yapısının detaylı açıklaması www.deloitte.com/about adresinde yer almaktadır.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

İÇİNDEKİLER

I. Kurumsal Bilgiler

- a) Holding Faaliyet Konusu
- b) İşletmenin Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

II. Finansal ve Operasyonel Bilgiler

- a) Finansal Göstergeler
- b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler
- c) Dönem içi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

III. Diğer Bilgiler

- a) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler
- b) Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler
- c) Yıl içinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler
- d) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- e) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

I. KURUMSAL BİLGİLER

a) Holding Faaliyet Konusu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Sabancı Holding Türkiye'de tescil edilmiştir ve Sabancı Ailesi tarafından yönetilmektedir. Sabancı Holding merkezi Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye adresinde bulunmaktadır.

b) İşletmenin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 204.040.393.100 (31 Aralık 2014: 204.040.393.100) hisseden oluşmaktadır.

30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	30 Haziran 2015 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2014 (Bin TL)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	14,07	287.100	14,07	287.100
Serra Sabancı	7,21	147.160	7,21	147.160
Suzan Sabancı Dinçer	6,94	141.567	6,94	141.567
Çiğdem Sabancı Bilen	6,94	141.567	6,94	141.567
Diğer	64,84	1.323.010	64,84	1.323.010
Sermaye	100,00	2.040.404	100,00	2.040.404

c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

- Güler SABANCI-Başkan ve Murahhas Üye (İcracı)
- Erol SABANCI-Başkan Vekili (İcracı olmayan)
- Sevil Sabancı SABANCI-Üye (İcracı olmayan)
- Serra SABANCI-Üye (İcracı olmayan)
- Suzan Sabancı-Üye (İcracı olmayan)
- Işın Çelebi- Üye (Bağımsız-İcracı Olmayan)
- Zafer İncecik-Üye (Bağımsız-İcracı Olmayan)
- Zafer Kurtul-Üye/Görevli Üye (CEO-İcracı)
- Zekeriya Yıldırım-Üye (Bağımsız-İcracı Olmayan)

(*) Yönetim kurulu üyeleri 27 Mart 2015 tarihinde göreve başlamış olup, 2016 yılında gerçekleştirilecek genel kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Üst Yönetimde Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı

Grup Başkanları (alfabetik sıra ile)

- Ata Köseoğlu, Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
- Faruk Bilen, Finans Grup Başkanı
- Hakan Gürdal, Çimento Grup Başkanı
- Haluk Dinçer, Perakende ve Sigorta Grup Başkanı
- Hayri Çulhacı, Bankacılık Grup Başkanı
- Mehmet Göçmen, Enerji Grup Başkanı
- Mehmet Pekarun, Sanayi Grup Başkanı
- Neriman Ülsever, İnsan Kaynakları Grup Başkanı

Üst Yönetim (alfabetik sıra ile)

- Ahmet Güzeltuna, Çalışma İlişkileri Baş Müşaviri
- Ateş Eremekdar, Sabancı Center Yönetimi Direktörü
- Barış Oran, Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı
- Burcu Tokmak, CEO Ofis Direktör
- Bülent Bozdoğan, Denetim Bölüm Başkanı
- Eren Mantaş, Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- Faruk Gönener, Sabancı Center Yönetimi Direktörü
- Fezal Okur, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- Gökhan Eyigün, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- Güven Oktay, Uyum Direktörü
- Kadri Özgüneş, Çimento Grup Başkanlığı, Direktör
- Levent Demirağ, Mali İşler, Muhasebe, Hukuk ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı
- Nedim Bozfakioğlu, Genel Sekreter
- Murat Yavuz, Sanayi Grup Başkanlığı, Direktör
- Olcay Gürdal, Güvenlik Koordinatörü
- Reha Demiröz, Muhasebe Direktörü
- Ruba Unkan, Hukuk Direktörü
- Suat Özyaprak, Kurumsal İletişim Direktörü
- Şerafettin Karakış, Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- Şennur Kuru, İnsan Kaynakları Direktörü
- Tülin Şağul, Planlama, Raporlama ve Finansman Direktörü

II. FİNANSAL ve OPERASYONEL BİLGİLER

a) Finansal Göstergeler

Şirketin konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir.

(Bin TL)

	30 Haziran 2015	30 Haziran 2014
Toplam Gelirler	14.141.897	13.469.255
Brüt Kar	5.286.030	4.748.306
Faaliyet Karı	2.601.196	2.453.256
Vergi Öncesi Kar	2.662.759	2.485.100
Vergiler	(468.559)	(470.904)
Net Dönem Karı	2.302.609	2.044.468
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.084.343	1.065.648
Ana Ortaklık Payları	1.218.266	978.820
Faaliyet Karlılığı	18,39%	18,21%
Net Dönem Karlılığı	16,28%	15,18%
	30 Haziran 2015	31 Aralık 2014
Toplam Varlıklar	249.588.066	230.526.555
Toplam Özkaynaklar	38.139.696	36.857.880
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20.072.822	19.177.680

30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2015	31 Aralık 2014
Toplam borçlar(*)	210.849.144	193.020.105
Nakit ve nakit benzerleri	(14.075.944)	(7.518.753)
Net borç	196.773.200	185.501.352
Özkaynak	38.139.696	36.857.880
Yatırılan sermaye	234.912.896	222.359.232
Net borç/yatırılan sermaye oranı	83,8%	83,4%

(*) Toplam borçlar, vergi yükümlülüklerinin ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

b) Dönem İçi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

2015 yılının ilk altı ayında Sabancı Holding'in konsolide gelirleri, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %5 artışla 14 milyar 142 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde Sabancı Holding, 2 milyar 601 milyon TL faaliyet karı ve 1 milyar 218 milyon TL konsolide net kar elde etti.

Sabancı Holding'in toplam varlıkları 30 Haziran 2015 itibari ile 249 milyar 588 milyon TL'ye, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları 20 milyar 73 milyon TL'ye yükseldi.

Enerjisa yüksek hidroelektrik üretimi ve yetkin optimizasyon faaliyetlerinin etkisi ile 2015'in ilk yarısında başarılı sonuçlar elde etmiştir. Dağıtım faaliyetlerinde şebekeye yapılan yatırımlar karlılığa katkıda bulunurken, elektrik perakende işinde yüksek hacim ve artan tahsilatların etkisiyle, Enerjisa'nın toplam operasyonel karlılığı geçen yılın aynı dönemine göre %133 artmıştır.

Carrefoursa sinerji fırsatlarını yakalamak amacıyla bu sene Kiler ile birlikte üç satınalma tamamlamıştır. Şirket tüm Türkiye'deki ve özellikle İç Anadolu'daki konumunu güçlendirmiştir.

Çimento şirketleri sürdürülebilir karlılık hedefiyle, ilk altı ayda kombine net karlarını geçen yılın aynı dönemine göre %18 artırmış, 253 Milyon TL seviyesine ulaşmışlardır.

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Grup, bağlı ortaklıklarından Kordsa Global sermayesinde sahip olduğu paylardan Mayıs ayı boyunca %20'sine tekabül eden 38.905.814 TL nominal değerli paylarını yerli ve yabancı kurumsal yatırımcıya Borsa İstanbul Toptan Satış Pazarı'nda satış işlemlerini tamamlamıştır. Bu işlem ile birlikte Grup'un Kordsa Global sermayesindeki payı %91,11'den %71,11'e düşmüştür.

Sabancı Holding portföyünde yer alan SASA Polyester Sanayi A.Ş.'nin Sabancı Holding elindeki %51 oranındaki hisse senetleri düzeltmeler dahil 104 MUSD bedelle Erdemoğlu Holding'e satılmıştır. 30 Nisan 2015 tarihinde hisse devri gerçekleştirilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Carrefoursa'nın mülkiyetinde olan ve İzmir'de bulunan taşınmaz 11 Şubat 2015 tarihinde satılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Carrefoursa ile İsmar Marketler Zinciri Gıda ve Tüketim Mal. San. ve Tic. A.Ş. ("İsmar") arasında, İsmar tarafından işletilmekte olan toplam 26 adet süpermarketin Carrefoursa'ya devir işlemleri 2 Şubat 2015 tarihinde imzalanan İşletme Devir Sözleşmesi'ni müteakip gerçekleşmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından Enerjisa orta vadede 5.000 MW kurulu güce ulaşmayı hedeflemektedir. Bu hedefin gerçekleşmesiyle ilgili önceliklerin belirlenmesi için, ölçek ekonomisi ve kaynakların verimli kullanılmasını esas alan bir portföy optimizasyonu çalışması yapılmıştır. Bu çalışmanın sonucunda, portföy hedefleriyle uyumlu olmayan varlıkların satışına karar verilmiştir. Bu kapsamda Gazipaşa ve Birkaplı hidroelektrik santralleri 73 MUSD toplam bedel karşılığında satılmış ve hisse devri EPDK onayına binaen Şubat 2015'te gerçekleşmiştir.

III. DİĞER BİLGİLER

a) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Sabancı Holding Bankacılık, Enerji, Çimento, Perakende, Sanayi ve Sigortacılık faaliyetlerinde yatırımlarına devam etmekte olup, bütün bu iş kollarında büyümeye odaklı yeni yatırımlarını sürdürecektir şekilde planlamalarını yapmaktadır.

b) Personele Sağlanan Hak Ve Menfaatler:

Sabancı Holding bünyesinde çalışan personele 12 aylık maaş ve 4 aylık ikramiye ödenmektedir.

c) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

Sabancı Holding 1 Ocak – 30 Haziran 2015 hesap döneminde 2,3 Bin TL tutarında bağış yapmıştır.

d) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum:

Sabancı Holding 1 Ocak – 30 Haziran 2015 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yarıyıl itibariyle 3 kere toplanmış olup, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanma, iyileştirme konuları görüşülmüştür.

Sabancı Holding Olağan Genel Kurulu 27 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması istenilen tüm bilgi belge düzeni, açıklamalar zamanında ve uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul'da 2014 yılı faaliyet sonuçları ve kar dağıtım teklifi kabul edilmiş, kar dağıtımına 31 Mart 2015 tarihinden itibaren başlanılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 31 Mart 2015 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

Denetim komitesi; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

e) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nun 4 Ağustos 2015 tarihinde yaptığı toplantıda iştiraklerden AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. (Avivasa) sermayesinde sahip olunan hisse senetlerinin 458.956 nominal değerli payın Borsa İstanbul'da satılmasına karar verilmiştir. Satış işlemi 5 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleşmiş ve Avivasa sermayesindeki Sabancı Holding payı %40'a inmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından Avivasa'nın 28 Temmuz 2015 tarihinde çıkarılmış sermayesinin 35.779 bin TL'den 118.000 bin TL'ye bedelsiz olarak arttırılmasına karar verilmiştir. Gerekli izinlerin alınmasına müteakip sermaye artışı gerçekleşecektir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından imsa'nın bağlı ortaklıklarından Afyon imento T.A.Ş.'nin sermayesinin 3 Milyon TL'den 100 Milyon TL' ye artırılması ile ilgili rüçhan hakları 22 Haziran - 6 Temmuz 2015 tarihleri arasında kullanılmıştır. Kullanılmayan rüçhan hakları ile ilgili işlemler ise 7-9 Temmuz 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilerek sermaye artışına ilişkin tescil işlemleri 24 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla sonuçlandırılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Carrefoursa ile Kiler Holding Anonim şirketi arasında 15 Mayıs 2015 tarihinde %85 oranındaki hisselerin devrine ilişkin akdedilmiş olan Pay Alım Satım Sözleşmesinde ngrlen gerekli hukuki ve idari izinlerin alınmasını müteakip, söz konusu payların satış ve devri işlemi 8 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Düzeltmeler hariç hisse devir bedeli olan 429.6 Milyon TL aynı tarihte peşin olarak nakden ödenmiştir.

12 Ağustos 2015

Zafer KURTUL
Yönetim Kurulu yesi, CEO

Barış ORAN
Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı