

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2020

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- 1. Genel Bilgiler**
- 2. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**
- 3. Araştırma ve geliştirme çalışmaları**
- 4. Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler**
- 5. Finansal durum**
- 6. Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi**
- 7. Diğer hususlar**
- 8. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum**
- 9. Ara dönem faaliyet raporuna ilişkin açıklamalar**

1. GENEL BİLGİLER

a) Holding Faaliyet Konusu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Sabancı Holding Türkiye'de tescil edilmiştir ve Sabancı Ailesi tarafından yönetilmektedir. Sabancı Holding merkezi Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye adresinde bulunmaktadır. Sabancı Holding ticaret sicil numarası 127350 ve internet sitesi adresi www.sabanci.com.tr'dir. 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 61.671'dir (31 Aralık 2019: 62.051).

b) İşletmenin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 204.040.393.100 (31 Aralık 2019: 204.040.393.100) hisseden oluşmaktadır.

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	30 Haziran 2020 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2019 (Bin TL)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	14,07	287.100	14,07	287.100
Serra Sabancı	7,22	147.371	7,21	147.160
Suzan Sabancı Dinçer	6,94	141.567	6,94	141.567
Çiğdem Sabancı Bilen	6,94	141.567	6,94	141.567
Diğer	64,83	1.322.799	64,84	1.323.010
Sermaye	100,00	2.040.404	100,00	2.040.404
Geri Alınmış Paylar(*)		(190.470)		(190.470)

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından EXSA Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa") 22 Aralık 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Borsa İstanbul'da Sabancı Holding halka açık paylarından hisse alımları gerçekleşmiştir. Bu işlemler sonucunda, Exsa'nın Sabancı Holding sermayesindeki payı 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla %1,17'dir. Bu paylar, konsolide özkaynaklarda geri alınmış paylar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kar Dağıtımı:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %5'inden az olmamak üzere dağıtılabilir dönem karının %20'sine kadar nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılması esasına dayanır. Bu politikanın uygulaması, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından belirlenir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nde kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

a) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeleri bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

- Güler SABANCI-Başkan ve Murahhas Üye
- Erol SABANCI-Başkan Vekili
- Sakıp Sabancı Holding A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi Saime Gonca ARTUNKAL) - Üye
- Serra SABANCI-Üye
- Suzan SABANCI DİNÇER-Üye
- Cenk Alper - Üye ve CEO
- Ahmet Erdem- Üye (Bağımsız)
- Nafiz Can Parker-Üye (Bağımsız)
- Mehmet Mete Başol-Üye (Bağımsız)

Yönetim kurulu üyeleri 26 Mart 2020 tarihinde göreve başlamış olup, 2021 yılında gerçekleşecek Genel Kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Üst Yönetimde Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı

Grup Başkanları (alfabetik sıra ile)

- Barış Oran, Finans Grup Başkanı
- Cevdet Alemdar, Sanayi Grup Başkanı
- Hakan Timur, İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı
- Haluk Dinçer, Finansal Hizmetler Grup Başkanı
- Eyüp Engin, Bankacılık Grup Başkanı
- Kıvanç Zaimler, Enerji Grup Başkanı
- Tamer Saka, Yapı Malzemeleri Grup Başkanı

Üst Yönetim (alfabetik sıra ile)

- Burak Turgut Orhun, Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı
- Duygu Kırca, Hukuk, Risk ve Uyum Bölüm Başkanı
- Eren Mantaş, Finans Direktörü
- Faruk Bilen, Danışman
- Filiz Karagül Tüzün, Kurumsal İletişim Direktörü
- Fuat Öksüz, Denetim Başkanı
- Gökhan Eyigün, Genel Sekreter
- İlker Yıldırım, Muhasebe Direktörü
- Kerem Tezcan, Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- Levent Demirağ, Mali İşler, Muhasebe, Hukuk ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı
- Mustafa Özturan, İnsan Kaynakları ve Çalışma İlişkileri Direktörü
- Neslihan Döngel Özlem, Finans Direktörü
- Olcay Gürdal, Güvenlik Koordinatörü
- Öner Çelebi, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- Seval Kor, İnsan Kaynakları Direktörü
- Şerafettin Karakış, Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- Şermin Mutlu, Finans Direktörü
- Taner Aytan, Denetim ve Uyum Direktörü
- Tuğba Gök, İnsan Kaynakları Direktörü

2. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

Üst Düzey Yöneticiler, Sabancı Holding genel müdürü, genel sekreteri, grup başkanları, bölüm başkanları, grup direktörleri olarak belirlenmiştir. Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir.

Grup'un 30 Haziran 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2020	30 Haziran 2019
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	24.720	22.495
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	798	1.096
Diğer uzun vadeli faydalar	226	161
Toplam	25.744	23.752

3. Araştırma ve geliştirme giderleri

Sabancı Holding Grup şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip etmek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. 30 Haziran 2020 itibarıyla Sabancı Holding araştırma geliştirme giderleri 12.385 Bin TL (30 Haziran 2019: 7.430 Bin TL)'dir.

4. Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler

Bağlı Ortaklıklar

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Çalışan sayıları
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	16.396
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret				
Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	BİST	Ticaret	Perakende	13.123
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Perakende	2.344
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento	Yapı Malzemeleri	2.269
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	BİST	Lastik takviye	Sanayi	4.377
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış				
ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	-	Ticaret	Diğer	51
Ankara Enternasyonal Otelcilik A.Ş. ("AEO")	-	Turizm	Diğer	2
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	3
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	-	Bilgi işlem sistemi ticareti	Diğer	195

Aşağıdaki tabloda 30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	30 Haziran 2020		31 Aralık 2019	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan		Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan	
	doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı	doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı
Bağlı ortaklıklar	(%)	(%)	(%)	(%)
AEO	76,85	76,85	76,85	76,85
Akbank	40,75	40,75	40,75	40,75
SabancıDX	100,00	100,00	100,00	100,00
Çimsa	63,52	58,10	63,52	58,10
Exsa	61,68	47,90	61,68	47,90
Kordsa	71,11	71,11	71,11	71,11
Teknosa	60,28	60,28	60,28	60,28
Tursa	100,00	100,00	100,00	100,00
Carrefoursa	50,61	50,61	50,61	50,61

İş Ortaklıkları

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Finansal Hizmetler	Ageas	658
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ("Avivasa")	BİST	Bireysel Emeklilik ve Sigorta	Finansal Hizmetler	Aviva	1.655
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	BİST	Lastik	Sanayi	Bridgestone	2.949
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	BİST	Çimento	Yapı Malzemeleri	Heidelberg	2.056
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	BİST	Enerji	Enerji	E.ON SE	11.062
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	-	Enerji	Enerji	E.ON SE	1.235

Aşağıdaki tabloda 30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	30 Haziran 2020		31 Aralık 2019	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan	Etkin	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan	Etkin
	doğrudan ve dolaylı pay (%)	ortaklık payı (%)	doğrudan ve dolaylı pay (%)	ortaklık payı (%)
İş Ortaklıkları				
Akçansa	39,72	39,72	39,72	39,72
Aksigorta	36,00	36,00	36,00	36,00
Avivasa	40,00	40,00	40,00	40,00
Brisa	43,63	43,63	43,63	43,63
Enerjisa Enerji	40,00	40,00	40,00	40,00
Enerjisa Üretim	50,00	50,00	50,00	50,00

İştirakler

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İştiraklerin faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütün San. ve Tic. A.Ş. (Philsa)	-	Tütün ürünleri üretim	Sanayi	Philip Morris	2.883
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	-	Tütün ürünleri pazarlama ve satış	Sanayi	Philip Morris	

Çalışan sayıları Philsa ve Philip Morrisa toplam rakamlarıdır.

Aşağıdaki tabloda 30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla İştirakler'de sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirakler	Holding ve bağlı ortaklıkları tarafından sahip olunan etkin ortaklık payı (%)
Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütün San. ve Tic. A.Ş. ("Philsa")	25,00
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş. ("Philip Morrisa")	24,75

İştiraklerin sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

Yatırım Harcamaları:

Sabancı Holding kombine yatırım harcamaları 2.279.392 Bin TL (30 Haziran 2019: 1.769.445 Bin TL), konsolide yatırım harcamaları 882.515 Bin TL (30 Haziran 2019: 515.850 Bin TL)'dir.

Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

30 Haziran itibariyle Sabancı Holding'in konsolide gelirleri yıllık %9 düşüşle 27 milyar 490 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Sabancı Holding, yıllık %12 artışla 5 milyar 495 milyon TL faaliyet karı ve yıllık %14 artışla 2 milyar 229 milyon TL konsolide net kar elde etmiştir.

Sabancı Holding'in toplam varlıkları 30 Haziran itibariyle, 2019 sene sonuna göre %14 artışla, 464 milyar 86 milyon TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları ise %4 artışla 34 milyar 718 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Akbank, 2020 yılı Ocak-Haziran döneminde 254 milyar TL'si nakdi kredi olmak üzere ekonomiye toplam 296 milyar TL kredi desteği sağlamıştır. Yılın ilk alt ayında toplam mevduatı 259 milyar TL'ye ve aktifleri 444 milyar TL'ye ulaşan Akbank, güçlü sermaye yapısıyla reel sektörün gelişmesine destek olmayı sürdürmektedir. Covid-19 salgınının başlamasından sonra, Türkiye bankacılık sektörünün ilk Eurobond tahvil ihracını gerçekleştiren Akbank'ın tahvil ihracına beklenenin yaklaşık üç katı seviyesinde 1,5 milyar Dolar'lık talep gelmiştir.

Büyüyen, gelişen ve derinleşen Türkiye elektrik piyasasının öncü şirketi olan ve Türkiye'de her 4 kişiden 1'inin elektriğe erişimini sağlayan Sabancı Holding Enerji grubu, perakende satış, dağıtım ve üretim iş alanlarında doğru yatırım ve finansman modelleri, iyi yönetim, verimlilik ve operasyonel mükemmellik odağında başarılı bir performans göstererek sektör liderliğini sürdürmektedir.

Covid-19 salgınından üretim ve arz/talep dengelerindeki değişimlerle birlikte önemli ölçüde etkilenen Sanayi Grubunun kombine faaliyet karı 2020 yılı ilk altı aylık döneminde geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %36 gerilemiştir. Sanayi Grubu inovasyonun ticarileştirilmesi, yalın uygulamalar, ileri veri analitiği ve Endüstri 4.0 ile bulundukları sektörlerde ülkemize liderlik edecek başarılı uygulamalar gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Kombine faaliyet karı 2020 yılı altı aylık dönemde geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %25 artan Yapı Malzemeleri Grubu yatırımlarını ve odağını ihracat, katma değerli ürünler ve dijitalleşmeye yönlendirmeye devam etmektedir.

Kombine faaliyet karını 2020 yılı altı aylık dönemde Covid-19 salgınına bağlı olarak düşen mobilite sebebiyle geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %59 artıran Finansal Hizmetler Grubu, müşteri odaklılık öncelikleri doğrultusunda ürün geliştirme, müşteri deneyimi tasarımı, hizmet ve teknoloji geliştirmeleri faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bütünsel dönüşüm programlarıyla başarılı operasyonel sonuçlara imza atan Perakende Grubu, kombine faaliyet karını 2020 yılı ilk altı aylık döneminde zarar yazılan geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %116 artırmayı başarmıştır.

Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

25 Ocak tarihinde Akbank, Hazine ve Maliye Bakanlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü tarafından Sigortacılık Kanunu'nun 32.maddesi ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle 94,7 milyon TL idari para cezası uygulanmasına ve sigorta aracılığı faaliyetinin 15 gün süre ile 30 Ocak-13 Şubat tarihleri arasında geçici olarak durdurulmasına karar verildiğini açıklamıştır. İdari para cezasının 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17/6.maddesi gereğince %25 peşin ödeme indiriminden yararlanılarak ödeneceği ve söz konusu faaliyet durdurma kararı ile idari para cezasının Banka finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı belirtilmiştir.

9 Mart tarihinde Akbank, yurt içinde farklı tür ve vadelerde TL cinsinden, bir veya birden fazla seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 7,5 milyar TL'ye kadar tahvil, döviz, borsa, libor gibi endekslere dayalı ancak bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü yapılandırılmış borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verildiğini açıklamıştır.

20 Mart tarihinde Akbank, uygun piyasa koşullarının oluşması durumunda 1 yıllık dönem içerisinde, yurt dışında toplam 1,5 milyar TL veya muadili yabancı para tutarına kadar, halka arz edilmeksizin, İpotek Teminatlı Menkul Kıymet ihracı yapılabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer yetkili merciler nezdinde gerekli yıllık izin yenileme başvurularında bulunduğunu açıklamıştır.

21 Mart tarihinde Teknosa, Covid-19 (Koronavirüs) salgınına karşı mücadeleye tam destek vermek için 22 Mart gecesi itibariyle Türkiye genelindeki tüm mağazalarının faaliyetine geçici süre ile ara verildiğini, Teknosa.com ve mobil uygulama üzerinden hizmet vermeye devam edileceğini açıklamıştır. Bu süreci takiben, 29 Mayıs tarihinde Teknosa, Covid-19 salgınına karşı mücadeleye tam destek amacıyla Türkiye genelinde kapatılan mağazaların normalleşme sürecine uygun olarak alınan maksimum önlemlerle birlikte 1 Haziran tarihinde yeniden açılmasına karar verildiğini açıklamıştır.

26 Mart tarihinde Brisa, Covid-19 virüs salgını kapsamında hem çalışanların ve ailelerinin sağlığını hem de toplum sağlığını korumak amacıyla 28 Mart günü saat 23:30'dan itibaren İzmit ve Aksaray fabrikalarındaki üretim faaliyetlerine 15 gün süreyle ara verildiğini açıklamıştır. Bu süreci takiben, 9 Nisan tarihinde Brisa, üretim faaliyetlerine ara verilecek dönemin İzmit ve Aksaray fabrikalarında 20 Nisan tarihine kadar uzatıldığını açıklamıştır. 20 Nisan tarihinden itibaren ilgili fabrikalarda üretim faaliyetleri yeniden başlamıştır.

26 Mart tarihinde Kordsa, Covid-19 salgınının etkileri tüm dünya üzerinde kendini gösterirken, salgın ile birlikte değişen tüketici talepleri ve müşteri portföyünde yer alan fabrikaların üretime ara verme kararları neticesinde, Kordsa Brezilya üretim tesisinin 26 Mart tarihi itibari ile 2 hafta süreyle 8 Nisan tarihine kadar üretime ara vereceğini, Kordsa Türkiye üretim tesisinin ise çalışmaya devam etmekle birlikte, üretimin bazı bölümlerinde, 1 Nisan tarihi itibari ile 2 hafta boyunca üretim yapılmayacağını açıklamıştır. Bu süreci takiben, 24 Nisan tarihinde Kordsa, Thai Indo Kordsa üretim tesisinin 25 Nisan tarihi itibari ile 2 hafta süreyle 7 Mayıs tarihine kadar, Laurel Hill üretim tesisinin ise 28 Nisan tarihi itibari ile 2 hafta süreyle 11 Mayıs tarihine kadar üretime ara vereceğini açıklamıştır. Bu tarihlerden itibaren ilgili tesislerde üretim yeniden başlamıştır.

27 Mart tarihinde Carrefoursa ve Teknosa, Carrefoursa operasyonlarının yoğun şekilde artması ve Teknosa mağazalarının geçici süre ile kapatılması nedeniyle halihazırda Teknosa tarafından istihdam edilmekte olan 150 çalışanın yazılı rızalarının alınması kaydı ile 4857 sayılı İş Kanunu'nun 7.maddesi kapsamında geçici iş ilişkisi kurulması suretiyle yaşanan olağanüstü şartlarda neredeyse kamu vazifesi ifa eden Carrefoursa bünyesinde istihdam edilmesinin hedeflendiğini ve bu nedenle geçici iş ilişkisi süresi boyunca Kanun uyarınca ilgili yükümlülüklerin Carrefoursa tarafından üstlenileceğini açıklamıştır.

2 Nisan tarihinde Akbank, uluslararası piyasalardan yaklaşık 560 milyon Dolar karşılığı 246 milyon Dolar ve 284 milyon Euro olmak üzere iki dilimden oluşan 367 gün vadeli sendikasyon kredisi sağlandığını ve kredinin toplam maliyetini Dolar ve Euro kısımlar için sırasıyla

Libor+%2,25 ve Euribor+%2,00 olarak açıklamıştır. Süreci takiben, 8 Nisan tarihinde Akbank, krediye gelen ilave talepler ile birlikte toplam tutarın yaklaşık 605 milyon Dolar'a yükseldiğini (256 milyon Dolar ve 316 milyon Euro) açıklamıştır.

2 Nisan tarihinde Sabancı Holding, Sanayi Grup Başkanlığı görevine halen Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Cevdet Alemdar'ın atanmasına karar verildiğini ve Alemdar'ın yeni görevi ile birlikte Brisa Genel Müdürlüğü görevine de devam edeceğini açıklamıştır. 24 Haziran tarihinde Brisa, Teknik Gruplar Yönetmeni Yardımcısı (CTO Yardımcısı) görevini yapmakta olan Haluk Kürkçü'nün Genel Müdürlük görevine atandığını açıklamıştır.

21 Nisan tarihinde Çimsa, yurtiçinde, TL cinsinden, toplam 1 milyar TL'yi aşmayacak şekilde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere finansman bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesine karar verildiğini açıklamıştır.

18 Mayıs tarihinde Akbank, yurt içinde 30 milyar TL'ye kadar farklı vadelerde TL cinsinden, bir veya birden fazla ihraç yoluyla finansman bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesine ve satışların halka arz edilmeksizin tahsisli olarak veya nitelikli yatırımcılara satış yoluyla gerçekleştirilmesine karar verildiğini açıklamıştır.

19 Mayıs tarihinde Akbank, uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in Uzun Vadeli YP İhraççı Temerrüt Notunu "B+" seviyesinde ve not görünümünü "Negatif" olarak teyit ederek, Destek Notu'nu "4"ten "5"e, Sermaye Benzeri Tahvil Notunu ise yeni notlama kriterleri kapsamında "B"den "B-"ye revize ettiğini açıklamıştır.

22 Mayıs tarihinde Sabancı Holding, iştiraki Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma (Exsa) ile PPF Group iştiraki PPF Beer Topholdco B.V. tarafından Temsa Ulaşım Araçları Sanayi ve Ticaret (Temsa) paylarının satın alınmasına karar verildiğini açıklamıştır. Taraflar arasında imzalanan ortaklık ve hisse devir sözleşmelerine göre, Exsa ve PPF'nin %50-50 ortaklığı ile Temsa'nın 210 milyon TL tutarındaki sermayesini temsil eden paylarının tamamı True Value Capital Partners'tan satın alınacaktır. Kapanış işlemleri ve pay devirleri, ilgili kurum ve kuruluşlardan alınacak izin ve onayları takiben gerçekleştirilecektir.

30 Haziran tarihinde Akbank, piyasa şartlarına bağlı olarak yurtdışında Dolar cinsinden bir tahvil ihracı için Citigroup Global Markets Limited (Citi), Emirates NBD Capital Limited (Emirates NBD), ICBC Standard Bank Plc (ICBC), Merrill Lynch International (BofA), SMBC Nikko Capital Markets Limited (SMBC Nikko) ve Standard Chartered Bank'ın (SCB) yetkilendirildiğini açıklamıştır. Banka ek olarak, Eurobond tahvil ihracı için talep toplama sürecinin tamamlandığı, ihracın nominal tutarının 500 milyon Dolar, itfa tarihinin 6 Şubat 2026 ve sabit faizli tahvilin kupon oranının %6,80 olarak belirlendiğini açıklamıştır.

5. Finansal durum

a) Finansal Göstergeler

Şirketin konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir. Rakamlar Bin TL cinsinden gösterilmiştir.

Bin TL	30 Haziran 2020	30 Haziran 2019
Toplam Gelirler	27.489.740	30.372.218
Brüt Kar	10.065.329	8.943.007
Faaliyet Karı	5.495.178	4.903.395
Vergi Öncesi Kar	5.045.743	4.332.798
Vergiler	-998.160	-791.526
Net Dönem Karı	4.047.577	3.541.212
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.818.205	1.595.010
Ana Ortaklık Payları	2.229.372	1.946.202
Faaliyet Karlılığı	19,99%	16,14%
Net Dönem Karlılığı	14,72%	11,66%
	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
Toplam Varlıklar	464.086.267	406.347.879
Toplam Özkaynaklar	70.065.932	66.477.443
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	34.717.818	33.258.317

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
Toplam borçlar	394.020.335	339.870.436
Nakit ve nakit benzerleri	19.360.673	22.447.203
Net borç	374.659.662	317.423.233
Özkaynak	70.065.932	66.477.443
Yatırılan sermaye(*)	444.725.594	383.900.676
Net borç/yatırılan sermaye oranı	84%	83%

(*) Yatırılan sermaye, özkaynak ve net borç toplamından oluşmaktadır.

6. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, erken teşhisi, tespit edilmesi, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütür.

7. Diğer hususlar

a) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Sabancı Holding Bankacılık, Enerji, Perakende, Sanayi, Yapı Malzemeleri ve Finansal Hizmetler faaliyetlerinde yatırımlarına devam etmekte olup, bütün bu iş kollarında operasyonel iyileştirme veya büyümeye odaklı yeni yatırımlarını sürdürecektir şekilde planlamalarını yapmaktadır.

b) Personele Sağlanan Hak Ve Menfaatler:

Sabancı Holding bünyesinde çalışan personele 12 aylık maaş ve 4 aylık ikramiye ödenmektedir.

Sabancı Holding 1 Ocak-30 Haziran 2020 hesap döneminde 2.102 Bin TL ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar sağlamıştır (1 Ocak-30 Haziran 2019: 2.373 Bin TL).

c) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

Sabancı Holding 1 Ocak – 30 Haziran 2020 hesap döneminde 1.203 Bin TL tutarında bağış yapmıştır.

d) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Bulunmamaktadır.

8. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum

Sabancı Holding 1 Ocak – 30 Haziran 2020 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi 1 Ocak – 30 Haziran 2020 döneminde 3 kere toplanmış olup, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanma, iyileştirme konuları görüşülmüştür.

Sabancı Holding Olağan Genel Kurulu 26 Mart 2020 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması istenilen tüm bilgi belge düzeni, açıklamalar zamanında ve uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul'da 2019 yılı faaliyet sonuçları ve kar dağıtım teklifi kabul edilmiş, kar dağıtımına 1 Nisan 2020 tarihinden itibaren başlanılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 2 Nisan 2020 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

Denetim komitesi; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

İç Kontrol Mekanizması, Şirket'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

9. Ara Dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Açıklamalar

CEO Mesajı

2020 yılı ikinci çeyreği Covid-19 vakalarının arttığı ve tüm dünya ekonomilerinin etkilendiği bir dönem oldu. Özellikle Nisan ayında birçok ülkede olduğu gibi ülkemizde de üretim faaliyetlerinde yavaşlamalar, duruşlar yaşandı. Ancak alınan tedbirler ile Mayıs ayından itibaren ekonomik aktivite yeniden iyileşmeye başladı. Sabancı Grubu olarak bu dönemde de çalışanlarımızın sağlığını korumak, en üst seviyede toplumsal destek sağlamak, müşterilerimize kesintisiz hizmet sunmak ve ekonomik katma değer yaratma önceliklerimiz ile faaliyetlerimizi güçlü bir şekilde sürdürdük. Tüm iş alanlarımızda dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeleri yakından takip ederek, kuvvetli teknolojik altyapımız, kapsamlı risk yönetimi yaklaşımımız ve güçlü özkaynaklarımızla salgının olumsuz etkilerini oldukça iyi yönettik.

Akbank yüksek likidite, düşük kaldıraç oranı, güçlü sermaye yapısı ve gelişmiş dijital altyapısı sayesinde tüm faaliyetlerini kesintisiz olarak sağlamakta, ülkemizin gelişimine kuvvetli bir şekilde katkıda bulunmaya devam etmektedir.

Enerji grubumuz kamu hizmetleri açısından hayati öneme sahip elektrik dağıtım altyapı sistemlerini koruyabilmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Enerji santrallerimiz de asgari kesintiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Perakende grubumuz açısından öncelik müşteri memnuniyeti ve iş sürekliliğini sağlamaktır. Tedarik zincirindeki işlemler kesintisiz olarak sürdürülmekte, özellikle likidite ve işletme sermayesine odaklanılmaktadır. Gıda perakendesinde, web servisleri aracılığıyla gerçekleşen eşi görülmemiş talep sıçramasını karşılayabilmek amacıyla yazılım ve donanım becerileri geliştirilmektedir.

Sigorta ve emeklilik şirketlerimiz çalışanların sağlığını önceliğe alarak iş ortakları, müşteriler ve acentelerin güvenliği konusunda yoğun önlem ve tedbirler almıştır. Ayrıca grup, dünya genelinde yaşanan Koronavirüs (COVID-19) salgını nedeni ile faaliyetlerine etkin bir şekilde devam edebilmesi için yeterli likiditenin sürekli olarak elde bulundurulmasını sağlayacak strateji ve politikaları uygulamaktadır.

Çimento şirketlerimiz de salgının faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini tüm açılardan titizlikle takip etmekte olup, mümkün olan en az şekilde etkilenilmesi için gerekli aksiyonları hızlıca almıştır. Bu kapsamda fabrikalarda dönüşümlü çalışma yöntemi hayata geçirilmiş, zorunlu görevler nedeniyle işyerinde bulunulması gereken durumlar için ise sıkı sağlık ve güvenlik tedbirleri uygulanmaya başlanmıştır.

Sanayi grubumuz salgın nedeniyle ortaya çıkan toplumsal ve ekonomik durumun potansiyel etkilerini değerlendirmek için faaliyet gösterilen pazarlardaki gelişmeleri yakından izlemektedir. Buna göre; salgının etkileri nedeniyle bazı tesislerde üretim kesintisine gidilmekte, likidite ve operasyonel verimliliği arttırmak için stoklar ve alacaklara odaklanılmakta, yatırım harcamaları da düzenli olarak takip edilmektedir.

Yukarıda detaylı paylaştığım gibi tüm iş kollarımızda salgının dünya ve Türkiye'deki etkileri detaylı olarak takip edilmekte, senaryo analizleri yapılmakta, gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Covid-19 ile mücadelede ve bu dönemde elde ettiğimiz başarılı sonuçlarımızda emeği olan tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

11 Ağustos 2020

Cenk ALPER

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Barış ORAN

Finans Grup Başkanı