

**HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2022**

**ARA DÖNEMİNE AİT**

**FAALİYET RAPORU**



**Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.**

**1 Ocak – 30 Eylül 2022 Ara Dönemi**

**Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**İÇİNDEKİLER**

1. Genel Bilgiler
2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
5. Finansal Durum
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
7. Diğer Hususlar
8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

## 1. Genel Bilgiler

|                                |                                                        |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>          | : Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi             |
| <b>Ticaret Sicil Memurluğu</b> | : İstanbul                                             |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>  | : 127350                                               |
| <b>Mersis No</b>               | : 0454001967900016                                     |
| <b>Vergi Dairesi</b>           | : Büyük Mükellefler                                    |
| <b>Vergi Numarası</b>          | : 4540019679                                           |
| <b>Merkez Adresi</b>           | : Sabancı Center 34330 4. Levent, İstanbul, Türkiye    |
| <b>İnternet Sitesi</b>         | : <a href="http://www.sabanci.com">www.sabanci.com</a> |

### a) Faaliyet Konusu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Sabancı Holding Türkiye'de tescil edilmiş olup Türkiye'nin en büyük şirketler topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden çatı şirkettir. Bağlı şirketleri stratejik bir portföy yönetimi yaklaşımı ve üst düzey kurumsal yönetim anlayışı ile yöneten Sabancı Holding'in temel iş alanları; bankacılık, finansal hizmetler, enerji, sanayi, yapı malzemeleri ve perakendedir.

Sabancı Holding merkezi "Sabancı Center 34330 4. Levent, İstanbul, Türkiye" adresinde bulunmaktadır. Sabancı Holding ticaret sicil numarası 127350 ve internet sitesi adresi [www.sabanci.com](http://www.sabanci.com)'dur. 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 64.869'dir (31 Aralık 2021: 65.054).

### b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Sabancı Holding'in tescil edilmiş 3.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 2.040.403.931 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değere sahip toplam 204.040.393.100 (31 Aralık 2021: 204.040.393.100) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı bulunmamaktadır.

30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Sabancı Holding'in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Hissedarlar:                             | Pay (%)       | 30 Eylül 2022<br>(Bin TL) | Pay (%)       | 31 Aralık 2021<br>(Bin TL) |
|------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------------------|
| Sakıp Sabancı Holding A.Ş.               | 14,07         | 287.100                   | 14,07         | 287.100                    |
| Serra Sabancı                            | 7,22          | 147.371                   | 7,22          | 147.371                    |
| Suzan Sabancı Dinger                     | 6,94          | 141.567                   | 6,94          | 141.567                    |
| Çiğdem Sabancı Bilen                     | 6,94          | 141.567                   | 6,94          | 141.567                    |
| Diğer                                    | 64,83         | 1.322.799                 | 64,83         | 1.322.799                  |
| <b>Sermaye</b>                           | <b>100,00</b> | <b>2.040.404</b>          | <b>100,00</b> | <b>2.040.404</b>           |
| <b>Geri Alınmış Paylar<sup>(*)</sup></b> |               | <b>(92.517)</b>           |               | <b>(31.897)</b>            |

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Exsa 22 Aralık 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Borsa İstanbul'da Sabancı Holding halka açık paylarından hisse alımları gerçekleştirmiştir. Bu işlemler sonucunda, Exsa'nın Sabancı Holding sermayesinin %1,17'sine denk gelen toplam 23.897 bin TL nominal değerli payları işlem maliyetleri dahil 190.464 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır. Bu paylar, konsolide özkaynaklarda geri alınmış paylar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Kasım 2021 tarihli toplantı ile SAHOL pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının makul değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, şirket sermayesinin %3,3631'ine denk gelen toplam 68.620 bin TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 1.236.189 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır. Rapor tarihi itibarıyla geri alınan hisselerin satışı olmamıştır.

### c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Sabancı Holding Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır.

#### Yönetim Kurulu:

- **Güler SABANCI** - Başkan
- **Erol SABANCI** - Başkan Vekili
- **Sakıp Sabancı Holding A.Ş.** (Adına Hareket Eden **Saime Gonca ARTUNKAL**) - Üye
- **Serra SABANCI** - Üye
- **Suzan SABANCI DİNÇER** - Üye
- **Cenk ALPER** - Üye ve CEO
- **Ahmet ERDEM** - Üye (Bağımsız)
- **Hayri ÇULHACI** - Üye (Bağımsız)
- **Mehmet KAHYA** - Üye (Bağımsız)

Yönetim Kurulu üyeleri 30 Mart 2022 tarihinde göreve başlamış olup, 2023 yılında gerçekleşecek Genel Kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle seçilmişlerdir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sabancı Ailesi tarafından kontrol edilen Sabancı Holding'in icra faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak CEO, Finans Grup Başkanı (CFO), Sektör Grup Başkanları ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı'ndan oluşan Yürütme Kurulu tarafından yürütülmektedir.

#### Yürütme Kurulu (CEO hariç alfabetik sıra ile):

- **Cenk ALPER** – CEO
- **Burak Turgut ORHUN** – Yapı Malzemeleri Grup Başkanı
- **Cevdet ALEMDAR** – Sanayi Grup Başkanı
- **Eyüp ENGİN** – Bankacılık Grup Başkanı
- **Fuat ÖKSÜZ** – Denetim Başkanı ve Genel Sekreter
- **Gökhan EYİĞÜN** – Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
- **Hakan TİMUR** – İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı
- **Haluk DİNÇER** – Finansal Hizmetler Grup Başkanı
- **Kıvanç ZAIMLER** – Enerji Grup Başkanı
- **Nusret Orhun KÖSTEM** – Finans Grup Başkanı
- **Pelin ERKİRALP** – Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim Bölüm Başkanı
- **Şebnem ÖNDER** – Hukuk ve Uyum Bölüm Başkanı (\*)

(\*) Sn. Şebnem Önder 12 Eylül 2022 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

Yürütme Kurulu, Sabancı Holding'in icra faaliyetlerini Bölüm Başkanı ve Direktör seviyelerindeki Üst Yönetim kadrosu ile yerine getirmektedir.

## Üst Yönetim (alfabetik sıra ile):

- **Derya ÖZET YALGI** - Sürdürülebilirlik Direktörü
- **Devrim Mehmet BAYKENT** - Hazine ve Kurumsal Finansman Direktörü
- **Erkan ŞAHİNLER** - Finans Direktörü
- **Filiz KARAGÜL TÜZÜN** - Kurumsal İletişim Direktörü
- **İlker YILDIRIM** - Muhasebe Direktörü
- **Kerem TEZCAN** - Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Murat GENÇER** – Risk Direktörü
- **Mustafa AYDIN** - Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Mustafa ÖZTURAN** - İnsan Kaynakları ve Çalışma İlişkileri Direktörü
- **Olca GÜRDAL** - Güvenlik Koordinatörü
- **Sarven PEŞTEMALCIGİL** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- **Seçkin YELMEN** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- **Seval KOR** - İnsan Kaynakları Direktörü
- **Şerafettin KARAKIŞ** - Mali İşler, Muhasebe ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı
- **Taner AYTAN** - Denetim Direktörü
- **Tuğba GÖK NAM** - İnsan Kaynakları Direktörü
- **Utku GÜLMEDEN** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- **Yeliz ERİNÇKAN** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü

## 2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst Düzey Yöneticiler; Yönetim Kurulu Üyeleri, CEO, Genel Sekreter, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları ve Birim Direktörleri olarak belirlenmiştir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir.

Holding'in 30 Eylül 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren altı aylık dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

| (Bin TL)                                             | 30 Eylül 2022  | 30 Eylül 2021 |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar | 99.135         | 53.703        |
| İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar          | 1.289          | 1.015         |
| Diğer uzun vadeli faydalar                           | 724            | 435           |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>101.148</b> | <b>55.153</b> |

## 3. Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Sabancı Topluluğu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Sabancı Holding'in 30 Eylül 2022 itibarıyla konsolide araştırma ve geliştirme giderleri 67.557 Bin TL (30 Eylül 2021: 34.111 Bin TL)'dir.

30 Eylül 2022 itibarıyla aktifleştirilen geliştirme faaliyet giderleri 62.897 Bin TL (31 Aralık 2021: 47.067 Bin TL)'dir.

#### 4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

##### a) Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler

###### Bağlı Ortaklıklar:

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

| Bağlı Ortaklıklar                                                     | İşlem<br>gördükleri<br>borsa | Faaliyet<br>konusu          | Endüstriyel<br>bölüm  | Çalışan<br>sayıları |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|
| Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.<br>("Agesa")                            | BİST                         | Bireysel<br>Emeklilik       | Finansal<br>Hizmetler | 1.646               |
| Akbank T.A.Ş. ("Akbank")                                              | BİST                         | Bankacılık                  | Bankacılık            | 17.221              |
| Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")                                          | BİST                         | Sigorta                     | Finansal<br>Hizmetler | 703                 |
| Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş.<br>("AEO")                        | -                            | Turizm                      | Diğer                 | 2                   |
| Carrefoursa Carrefour Sabancı<br>Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa") | BİST                         | Ticaret                     | Perakende             | 13.050              |
| Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret<br>A.Ş. ("Çimsa")                     | BİST                         | Çimento                     | Yapı<br>Malzemeleri   | 2.602               |
| Çimsa Sabancı Cement BV ("CSC<br>BV")                                 | -                            | Çimento                     | Yapı<br>Malzemeleri   | 209                 |
| Dx Technology Services and<br>Investment BV ("Dx BV")                 | -                            | Dijital<br>Pazarlama        | Diğer                 | 172                 |
| Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış<br>ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")      | -                            | Ticaret                     | Diğer                 | 7                   |
| Kordsa Teknik Tekstil Anonim<br>Şirketi ("Kordsa")                    | BİST                         | Lastik takviye              | Sanayi                | 4.947               |
| Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri<br>A.Ş. ("SabancıDX")            | -                            | Bilgi işlem<br>ve teknoloji | Diğer                 | 285                 |
| Sabancı İklim Teknolojileri<br>A.Ş. ("Sabancı İklim")                 | -                            | Enerji                      | Enerji                | -                   |
| Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.<br>("Teknosa")                         | BİST                         | Ticaret                     | Perakende             | 2.675               |
| Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım<br>İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")         | -                            | Turizm                      | Diğer                 | 2                   |

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

|                   | 30 Eylül 2022                                                                             |                               | 31 Aralık 2021                                                                            |                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                   | Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları<br>tarafından sahip<br>olunan doğrudan<br>ve dolaylı pay | Etkin<br>ortaklık payı<br>(%) | Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları<br>tarafından sahip<br>olunan doğrudan<br>ve dolaylı pay | Etkin<br>ortaklık payı<br>(%) |
| Bağlı ortaklıklar | (%)                                                                                       | (%)                           | (%)                                                                                       | (%)                           |
| AEO               | 76,85                                                                                     | 76,85                         | 76,85                                                                                     | 76,85                         |
| Agesa             | 40,00                                                                                     | 40,00                         | 40,00                                                                                     | 40,00                         |
| Akbank            | 40,75                                                                                     | 40,75                         | 40,75                                                                                     | 40,75                         |
| Aksigorta         | 36,00                                                                                     | 36,00                         | 36,00                                                                                     | 36,00                         |
| Carrefoursa       | 57,12                                                                                     | 57,12                         | 57,12                                                                                     | 57,12                         |
| CSC BV            | 100,00                                                                                    | 83,24                         | 100,00                                                                                    | 83,24                         |
| Çimsa             | 63,52                                                                                     | 58,10                         | 63,52                                                                                     | 58,10                         |
| Dx BV             | 100,00                                                                                    | 100,00                        | -                                                                                         | -                             |
| Exsa              | 61,68                                                                                     | 47,90                         | 61,68                                                                                     | 47,90                         |
| Kordsa            | 71,11                                                                                     | 71,11                         | 71,11                                                                                     | 71,11                         |
| SabancıDX         | 100,00                                                                                    | 100,00                        | 100,00                                                                                    | 100,00                        |
| Sabancı İklim     | 100,00                                                                                    | 100,00                        | 100,00                                                                                    | 100,00                        |
| Teknosa           | 50,00                                                                                     | 50,00                         | 50,00                                                                                     | 50,00                         |
| Tursa             | 100,00                                                                                    | 100,00                        | 100,00                                                                                    | 100,00                        |

#### İş Ortaklıkları:

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

| İş Ortaklıkları                                                                      | İşlem<br>gördükleri<br>borsa | Faaliyet<br>konusu          | Endüstriyel<br>bölüm | Ortak<br>girişimci    | Çalışan<br>sayıları |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|
| Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")                                   | BİST                         | Çimento                     | Yapı Malzemeleri     | Heidelberg            | 2.140               |
| Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")                    | BİST                         | Lastik üretimi ve ticareti  | Sanayi               | Bridgestone           | 3.746               |
| Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")                                             | BİST                         | Enerji dağıtım ve perakende | Enerji               | E.ON SE               | 12.572              |
| Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")                                 | -                            | Enerji üretimi              | Enerji               | E.ON SE               | 911                 |
| Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları") | -                            | Otomotiv                    | Diğer                | PPF Industry CO. B.V. | 1.494               |

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

|                       | 30 Eylül 2022                                                                     |                         | 31 Aralık 2021                                                                    |                         |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                       | Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%) | Etkin ortaklık payı (%) | Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%) | Etkin ortaklık payı (%) |
| İş Ortaklıkları       |                                                                                   |                         |                                                                                   |                         |
| Akçansa               | 39,72                                                                             | 39,72                   | 39,72                                                                             | 39,72                   |
| Brisa                 | 43,63                                                                             | 43,63                   | 43,63                                                                             | 43,63                   |
| Enerjisa Enerji       | 40,00                                                                             | 40,00                   | 40,00                                                                             | 40,00                   |
| Enerjisa Üretim       | 50,00                                                                             | 50,00                   | 50,00                                                                             | 50,00                   |
| Temsa Ulaşım Araçları | 50,00                                                                             | 23,95                   | 50,00                                                                             | 23,95                   |

#### b) Yatırım Harcamaları

30 Eylül 2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla Sabancı Holding'in kombine yatırım harcamaları 10.780 Milyon TL (30 Eylül 2021: 3.831 Milyon TL), konsolide yatırım harcamaları ise 4.119 Milyon TL (30 Eylül 2021: 938 Milyon TL)'dir.

#### c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

5 Temmuz tarihinde, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Türkiye'de elektrikli araçların şarj altyapısını oluşturmak için başlatılan "Elektrikli Araçlar İçin Hızlı Şarj İstasyonları Destek Programı" başvuru sonuçları açıklanmıştır. İhale koşullarına göre başvuran yatırımcılar arasından en az kamu desteği talep eden (makine ve teçhizat desteği) yatırımcıya program çerçevesinde destek verilecektir. Ülke çapında 46 yatırım bölgesinde 81 ilde 1.572 noktada hızlı şarj istasyonu kurulumuna imkan sağlayacak olan söz konusu yatırımların 15 Nisan 2023 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. İhaleye Enerjisa Enerji'nin sermayesinin tamamına sahip olduğu Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'nin %94 oranında pay sahibi olduğu Eşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş. (Eşarj) katılmıştır. Eşarj'a yapılan bildirimde göre Eşarj 11 yatırım bölgesinde 53 ilde 495 adet hızlı şarj istasyonu (asgari 90 Kw ve her birinde minimum iki şarj soketi olacak şekilde) kurmaya hak kazanmıştır. İhale kapsamındaki istasyonlara Eşarj'ın yaklaşık 300 milyon TL'lik yatırım yapması (makina, teçhizat, altyapı vs) planlanmaktadır. Eşarj, 2021 yıl sonu itibarıyla 263 halka açık noktada 494 şarj soketi (170'si hızlı şarj soketi olmak üzere) ile elektrikli araç istasyon ağını yönetmektedir.

Brisa, 5 Temmuz tarihinde, 21.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararına göre; kendisinin fon kullanıcısı olarak, Katılım Varlık Kiralama A.Ş.'nin ise ihraççı olarak yer alacağı, 1 Milyar TL (bu tutar dâhil) ihraç tavanı ile sınırlı olarak tertipler halinde satılmak üzere, yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası türünde, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde TL cinsinden halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere kira sertifikaları ihraç edilmesi ve gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş, 18 Ağustos tarihli Kurul onayının ardından 30 Eylül 2022 tarihi itibarı ile nitelikli yatırımcıya satış yöntemiyle toplam 400 Milyon TL tutarında yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir.

Çimsa'nın aktifinde/mülkiyetinde bulunan Niğde Entegre Çimento Fabrikası, Kayseri Entegre Çimento Fabrikası, Ankara Çimento Öğütme Tesisi ile Başakpınar, Ambar, Nevşehir, Cırgalan, Aksaray, Ereğli ve Kahramanmaraş Hazır Beton Tesislerinin, bu tesislerde yer alan sabit varlıklar ile bunlarla bağlantılı diğer varlıkların KDV hariç 110 milyon EURO veya karşılığı Türk Lirası bedelle Ferpa İnşaat Sanayi Petrol Ürünleri Tic. ve Paz. Ltd. Şti.'ye devrine ilişkin 15.06.2022 tarihinde imzalanan Varlık Satış Sözleşmesi kapsamında varlık devirleri, sözleşme

hükümleri çerçevesinde 28.07.2022 tarihi itibarıyla devir işlemleri gerçekleştirilmek ve devir bedeli tahsil edilmek suretiyle tamamlanmıştır.

21 Temmuz tarihinde, Aksigorta Yönetim Kurulu müşterilerinin sağlık sigorta ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, 100 bin TL ödenmiş sermaye ve %100 Aksigorta bağlı ortaklığı olacak Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş. unvanlı anonim şirketin kurulmasına karar vermiştir. Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.'nin kuruluş esas sözleşmesi 03.08.2022 tarihinde tescil edilmiş olup, kuruluş işlemleri tamamlanmıştır. Gelecek dönemde gerekli altyapı ve organizasyonun tamamlanması ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na lisans başvurusu yapılacak ve gerekli lisansın temini ile birlikte Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş. faaliyetlerine başlayacaktır.

Aksigorta A.Ş.'nin 04.08.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2022-2026 yılları için geçerli olacak şekilde yeni bir beş yıllık süre için uzatılmasına ve kayıtlı sermaye tavanı tutarının 3 Milyar TL olarak belirlenmesine; ayrıca, diğer hususların yanı sıra, Aksigorta'nın 612 Milyon TL olan mevcut sermayesinin tamamı nakden olmak üzere 1 Milyar TL nominal değerde artırılarak 1 Milyar 612 Milyon TL'ye çıkarılmasına ve bu sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmayarak 1 TL nominal değerli 100 adet pay için 1 TL fiyatla kullandırılmasına karar verilmiştir.

Sabancı Holding ve Ageas Insurance International NV (Ageas), 04.08.2022 tarihli yönetim kurulu kararları uyarınca, Aksigorta'nın gerçekleştirmeyi planladığı bedelli sermaye artırımında yeni pay alma haklarını tamamen ve nakden kullanmaya ve sermaye artırımında satılamayan payların olması halinde bu payları satın almaya karar vermiştir. Böylece bedelli sermaye artırımında Sabancı Holding ve Ageas'ın her biri tarafından Aksigorta'ya 360 milyon TL olmak üzere toplam 720 milyon TL nakit fon girişi sağlanmış olacak; sermaye artırımı neticesinde Sabancı Holding ve Ageas'ın Aksigorta sermayesindeki payları mevcut %36 düzeyinde korunacaktır.

Kordsa'nın bağlı ortaklığı Kordsa Inc, Avrupa'da ağırlıklı olarak süper lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg sağlayan, İtalya'da faaliyet gösteren Microtex Composites S.r.l. şirketinin %60'ını satınalma işlemini 05 Ağustos 2022 tarihinde tamamlamıştır. Microtex Composites S.r.l. şirketini portföyüne katarak kompozit alanındaki yetkinliklerini artıran Kordsa, yaptığı yatırımla sektörel ve ürün bazlı çeşitlilik sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca sözleşmedeki koşulların gerçekleşmesine bağlı olarak, Microtex sermayesinin %40'ını temsil eden paylar, kapanışı takip eden 5 yıllık süreçte, Kordsa Inc tarafından satın alınabilecek ve Kordsa Inc'in Microtex sermayesindeki payı %100'e kadar artırılabilir.

26 Ağustos tarihinde, Kordsa Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara göre, Kordsa Türkiye İzmit Fabrikası'nda;

1. Yüksek performans lastiklerinde kullanılan tekkorda olan global talebin artmasına cevap verebilmek üzere 7 milyon Amerikan Doları tutarında tekkord üretim hattı yatırımı yapılmasına;
2. İnşaat güçlendirme sektöründeki büyüme stratejilerimize paralel olarak, yurtiçi büyümeyi devam ettirmek ve ihracat pazarlarımızdaki fırsatları değerlendirebilmek amacıyla 5 milyon Amerikan Doları tutarında mevcut hatta ilave hat olarak Polipropilen Monofilament Fiber Donatı (Kraton PP) üretim hattı yatırımı yapılmasına karar verilmiştir.

Kordsa Türkiye'nin İzmit tesislerinde yapılacak bu yatırımların 2024 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

29 Ağustos tarihinde, Kordsa Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara göre, Lastik üreticilerinin artan taleplerini bölgesel olarak karşılamak amacıyla Kuzey Amerika'daki tesislerinde kord bezi terbiye kapasitesini artırma kararı alınmıştır. 20 milyon Amerikan Doları

değerinde yatırımla yürütülecek ek hat projesinin 2024 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Kordsa'nın kord bezi üretim kapasitesi, yeni yatırımla birlikte yılda 19 kilo ton artırılabacaktır.

## 5. Finansal Durum

### a) Finansal Göstergeler

Sabancı Holding'in konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

| Bin TL                        | 30 Eylül 2022        | 30 Eylül 2021         |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Toplam Gelirler               | 154.425.912          | 58.970.722            |
| Brüt Kar                      | 73.783.265           | 21.759.446            |
| Faaliyet Karı                 | 61.751.103           | 13.687.840            |
| Vergi Öncesi Kar              | 66.307.012           | 14.563.419            |
| Vergiler                      | -13.903.633          | -2.880.495            |
| Net Dönem Karı                | 52.400.918           | 11.678.582            |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar   | 25.185.562           | 4.821.874             |
| Ana Ortaklık Payları          | 27.215.356           | 6.856.708             |
| Faaliyet Karlılığı            | 39,99%               | 23,21%                |
| Net Dönem Karlılığı           | 33,93%               | 19,80%                |
|                               | <b>30 Eylül 2022</b> | <b>31 Aralık 2021</b> |
| Toplam Varlıklar              | 1.152.516.572        | 819.763.789           |
| Toplam Özkaynaklar            | 164.786.304          | 103.604.182           |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | 81.532.858           | 51.416.916            |

30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| Bin TL                           | 30 Eylül 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|---------------|----------------|
| Toplam borçlar                   | 987.730.268   | 716.159.607    |
| Nakit ve nakit benzerleri        | 66.437.497    | 69.417.883     |
| Net borç                         | 921.292.771   | 646.741.724    |
| Özkaynak                         | 164.786.304   | 103.604.182    |
| Yatırılan sermaye(*)             | 1.086.079.075 | 750.345.906    |
| Net borç/yatırılan sermaye oranı | 85%           | 86%            |

(\*) Yatırılan sermaye, özkaynak ve net borç toplamından oluşmaktadır.

### b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

30 Eylül 2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla Sabancı Holding'in konsolide gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %162 artışla 154 milyar 425 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Sabancı Holding, yıllık %351 artışla 61 milyar 751 milyon TL konsolide faaliyet karı ve yıllık %349 artışla 52 milyar 400 milyon TL konsolide net kar elde etmiştir.

Sabancı Holding'in toplam varlıkları 30 Eylül itibarıyla, 2021 sene sonuna göre %41 artışla, 1 trilyon 152 milyar 516 milyon TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları ise %59 artışla 81 milyar 532 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2022 yılının ilk dokuz ayında **Akbank** ekonomiye sağladığı kredi desteğini 561 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 690 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. Bankanın toplam mevduatı 669 milyar TL'ye, aktifleri ise 1 trilyon 69 milyar TL'ye ulaşmıştır. %22.2 düzeyinde gerçekleşen güçlü sermaye yeterlilik oranı ile Banka, reel sektörün büyümesine ve gelişmesine destek olmayı sürdürmüştür.

Büyüyen, gelişen ve derinleşen Türkiye elektrik piyasasının öncü şirketi olan ve Türkiye'de her 4 kişiden 1'inin elektriğe erişimini sağlayan Sabancı Holding **Enerji Grubu**, perakende satış, dağıtım ve üretim iş alanlarında kesintisiz enerji arzı sağlamak için sürdürülebilirlik ve teknolojiyi odağına alan doğru yatırım ve finansman modelleri, iyi yönetim, verimlilik ve operasyonel mükemmellik ile başarılı bir performans göstererek sektör liderliğini sürdürmektedir. Üretim tarafında, dinamik portföy optimizasyonunun yanı sıra piyasadaki fırsatların değerlendirilmesi sonucu elden edilen karlı ticari işlemler, dağıtım iş kolunda ise artan regüle varlık tabanı ve yüksek enflasyona bağlı güçlü finansal gelir ve perakende tarafında ise yüksek regüle piyasa karlılığı ve yeni güneş projelerinin artan katkısı ile Enerji Grubunun 2022 yılının ilk dokuz ayında kombine faaliyet karı geçtiğimiz yıla göre %138 artmıştır.

**Sanayi Grubunun** 2022 yılının ilk dokuz ayında lastik ve lastik güçlendirme iş kollarında, devam eden satış hacmi ve iyi yönetilen enflasyonist maliyet baskıları ile kombine faaliyet karı geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %67 artmıştır. Sanayi Grubu sürdürülebilirlik odağı, inovasyonun ticarileştirilmesi, ileri veri analizi ve sahada etkin dijitalleşme ve mobilite çözümleri, etkili ve çevik maliyet ve tedarik zinciri yönetimi ile bulundukları sektörlerde ülkemize liderlik edecek başarılı uygulamalar gerçekleştirmeye devam etmektedir.

**Yapı Malzemeleri Grubu** artan maliyet baskıları arasında 2022 yılının ilk dokuz ayını yurtiçi satışların ağırlığının arttığı portföy optimizasyonu ve Cimsa Sabancı Cement BV'nin artan döviz geliri katkısı ile %229 faaliyet karı büyümesi ile tamamlamıştır. Yapı Malzemeleri Grubu, yatırımlarını ve odağını sürdürülebilirlik, katma değerli ve yenilikçi ürünler ve dijitalleşmeye yönlendirmeye devam etmektedir.

**Finansal Hizmetler Grubu**, özellikle hayat sigortası alanındaki büyümenin etkisi devam etmektedir. Finansal hizmetler grubu, müşteri odaklı yaklaşımlarla, dijitalleşme, inovasyon, analitik ve yapay zekâ gibi yeni nesil teknolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Hem gıda perakendeciliğindeki hem de teknoloji perakendeciliğinde ziyaretçi trafiğindeki artış, e-ticaret satışlarındaki büyüme ve özellikle teknoloji perakendeciliğindeki pazar yeri yatırımının pozitif katkısı ile **Perakende Grubu'nun** faaliyet karlılığı 2022 yılının ilk dokuz ayında %398 artmıştır.

### c) Kar Dağıtım Politikası

Sabancı Holding kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %5'inden az olmamak üzere dağıtılabilir dönem karının %20'sine kadar nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılması esasına dayanır. Bu politikanın uygulaması, Sabancı Holding'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından belirlenir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kâr dağıtım politikasında kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Konuyla ilgili düzenlemeler Sabancı Holding esas sözleşmesinin 35'inci maddesinde ve kâr dağıtım politikasında yer almaktadır. Esas sözleşme ve politika metnine [www.yatirimciiliskileri.sabanci.com](http://www.yatirimciiliskileri.sabanci.com) adresinden erişilebilmektedir.

## **6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sabancı Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde 4 kere toplanmış olup, Sabancı Holding ve bağlı ortaklıklarının önceliklendirilmiş riskleri, Topluluk genelinde Covid-19 etkisi, risk unsurları ve aksiyon planları, hisse geri alım programı ve regülasyon ve uygulama değişiklikleri görüşülmüştür.

## **7. Diğer Hususlar**

### **a) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler**

Sabancı Holding, Bankacılık, Enerji, Perakende, Sanayi, Yapı Malzemeleri ve Finansal Hizmetler faaliyetlerinde yatırımlarına devam etmekte olup, bütün bu iş kollarında operasyonel iyileştirme veya büyümeye odaklı yeni yatırımlarını sürdürecektir şekilde planlamalarını yapmaktadır.

### **b) Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Sabancı Holding bünyesinde çalışan personele 12 aylık maaş ve 4 aylık ikramiye ödenmektedir.

Sabancı Holding 1 Ocak – 30 Eylül 2022 ara döneminde 11.801 Bin TL ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar sağlamıştır (1 Ocak-30 Eylül 2021: 2.544 Bin TL).

### **c) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Sabancı Holding 1 Ocak – 30 Eylül 2022 ara döneminde 87 Bin TL tutarında bağış yapmıştır.

### **d) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar**

9 Kasım 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından başlayan hisse geri alım programı kapsamında, 30 Eylül 2022 sonrası, rapor tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, Sabancı Holding sermayesinin %0,10'unu temsil eden 1.947 Bin TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 58.098 Bin TL bedelle geri alınmıştır.

Yurtdışında yenilebilir enerji ve iklim teknolojileri alanlarında yatırımlar yapmak üzere kurulmuş olan Sabancı İklim Teknolojileri sermayesi 1.874 bin TL artırılarak 2.964 bin TL olarak tescil edilmiştir.

Aksigorta'nın 612 Milyon TL tutarındaki mevcut sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere toplam 1 Milyar TL tutarda artırılarak 1 Milyar 612 Milyon TL'ye çıkarılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurusu 20.10.2022 tarihinde onaylanmış olup, SPK onaylı izahnamenin 21.10.2022 tarihinde KAP'ta ilanını takiben 27.10.2022 tarihi itibarıyla yeni pay alma hakkı kullanım sürecine geçilmiştir. Sermaye artırımında mevcut ortaklara ait yeni pay alma hakları 10 Kasım 2022 tarihine dek kullanılabilir.

CSC BV'nin 31 Ekim 2022 tarihli genel kurul kararı uyarınca 87 milyon Euro olan mevcut sermayesinin 100 milyon Euro artırılarak 187 milyon Euro'ya çıkarılması kararlaştırılmıştır. Söz konusu sermaye artırımına Sabancı Holding CSC BV'deki sermaye payı (%60) oranında, Çimsa %40 oranında iştirak edecektir.

Enerjisa Enerji'nin 22.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yurtiçinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 1.500 Milyon Türk Lirası tutarına kadar yeşil tahvil ya da finansman bonosu ihraç edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu

ihraç tavanı başvurusu SPK'nın 22.09.2022 tarihli kararı ile onaylanmıştır. Söz konusu onay doğrultusunda Enerjisa Enerji tarafından 21.10.2022 tarihinde 1.500 Milyon TL tutarında, 728 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, BIST TLREF endeks değişimi üzerine 160 bps değişken faizli ve 18.10.2024 itfa tarihli yeşil tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

## **8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum**

### **a) Kurumsal Yönetim Yaklaşımı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu**

Sabancı Topluluğu, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı 4 ana prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının, günümüz ekonomilerinde sürdürülebilir temelli bir büyüme için bir zorunluluk olduğunu idrak etmiştir.

Sabancı Topluluğu'nun ana ortaklığı olarak faaliyetlerini sürdüren ve payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören Sabancı Holding, yönetim yaklaşımını bu prensipleri merkezine alarak şekillendirmekte ve dünyadaki iyi uygulamaları rehber edinerek her yıl kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmektedir.

Sabancı Holding, ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (Tebliğ) ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 24 adet ilkenin tamamına istisnasız uyum sağlamış vaziyettedir.

Diğer taraftan, 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde Sabancı Holding, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 73 adet ilkenin 62'sine tam uyum sağlarken, bunlardan 4'üne kısmi uyum sağlayabilmiş ve 2'sine ise hiç uyum sağlayamamıştır. Geriye kalan 5 ilkenin kapsamına giren işlemler 2021 yılında gerçekleşmemiş olduğundan, bu 5 ilkenin ilgisiz olduğu tespit edilmiş ve uyum durumu değerlendirilememiştir.

Böylelikle, Sabancı Holding'in 2021 yılında tabi olunan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu %93,5 tam uyum ve %4,3 kısmi uyum olarak gerçekleşmiştir. Bununla beraber, Sabancı Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında söz konusu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Sabancı Holding'in kurumsal yönetime verdiği değer ve önem sayesinde söz konusu ilkelere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2020 yılı hesap dönemine ilişkin [Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#) 24 Şubat 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiş; öte yandan, Sabancı Holding'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta [ilgili sekmede](#) güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmıştır.

### **b) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu**

Sabancı Holding, sosyal sorumluluklarına ve sürdürülebilirlik ilkelerine karşı duyarlı olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uymaya azami gayreti göstermektedir. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve gereken saygıyı gösterir. Sabancı Holding, 2020 yılında çevresel ve toplumsal konular da dahil olmak üzere önceliklerini yeniden belirlemiş ve 2020 yılı faaliyet raporunda kamuoyuna açıklamıştır.

Sürdürülebilirliğe öncülük etmeyi stratejik odaklarından biri olarak ele alan Sabancı Holding, iklim aciliyetinin çözümü için öncü adımlar atmak, insan ve toplum odaklı pozitif etkisini artırmak ve sürdürülebilir iş modellerini teşvik etmek üzere üç ana başlık altında bu çalışmalarına hız vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen Sabancı Holding, geçmiş yıllarda Holding ve Topluluk şirketleri bünyesinde bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, Sabancı Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını

gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Sabancı Holding, bu alana öncülük etme odağı çerçevesinde sorumlu yatırım alanında dünya genelinde en çok kullanılan derecelendirme kuruluşlarından biri olan MSCI tarafından verilen ESG derecelendirmesi notunu B seviyesinden 2021 yılında BBB seviyesine yükseltmiştir. Çevresel performans açısından dünya genelinde referans alınan CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında ise B notu alarak "Yönetim Seviyesi"nde yer almıştır. Bunun yanı sıra, cinsiyet veri raporlamasında şeffaflığı benimseyen, halka açık şirketlerin performansını izlemeyi amaçlayan Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne dahil olan 45 ülkedeki 418 şirketten biri olmuştur. Ayrıca Sabancı Holding, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nin çözüm ortağı Refinitiv tarafından değerlendirilen küresel yatırım holding şirketleri içerisinde ilk 60'a girmeyi başarmıştır.

2021 yılında Sabancı Topluluğu, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 60 adet ilkenin 57'sine tam uyum sağlarken, bunlardan 3'üne kısmi uyum sağlayabilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu ve ilk olarak 2020 yılında uygulamaya alınan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile birlikte ülkemizde de dünya standartlarında bir sürdürülebilirlik uyum standardı benimsenmiştir.

2021 yılı hesap döneminde Sabancı Topluluğu'nun SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu](#) 24 Şubat 2022 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. Raporlama yükümlülüğü yıllık hesap dönemleri itibarıyla olduğundan 2022 yılındaki uyum durumu hakkında ayrıca bir raporlama yapılmamıştır.

### **c) Diğer Kurumsal Faaliyetler**

Sabancı Holding 2021 Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2022 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması gereken tüm açıklamalar zamanında ve usulüne uygun olarak yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 12 Nisan 2022 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

Genel Kurul'da 2021 yılı faaliyet sonuçları ve kar dağıtımı teklifi kabul edilmiş, kar dağıtımına 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiş ve Sabancı Holding kâr dağıtım politikasına uygun olarak 2021 yılı net dönem kârı üzerinden hesaplanan dağıtılabilir dönem karı matrahının %12,7'si pay sahiplerine nakden dağıtılmıştır.

Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi 1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde 4 kere toplanmıştır. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve geliştirilmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin takibi, Yönetim Kurulu'nun çalışmalarında etkinlik ve verimlilik analizinin yapılması, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlerinin belirlenmesi, Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi vb. konularını görüşmekte ve kurumsal yönetim pratiklerine ilişkin iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetim Komitesi; Sabancı Holding'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Eylül 2022 tarihleri arasında 3 defa toplanmıştır. Toplantılarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetim Komitesi'nin görevlerini belirlediği tebliğ çerçevesinde Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin mali tabloları, ilgili tebliğ düzenlemeleri ve genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak incelenmiştir. Mali tabloların, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı tespit edilmiştir. Bu çerçevede ayrıca, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile iç denetim ve bağımsız denetim süreçleri incelenmiş ve etkin şekilde çalıştıkları teyit edilmiştir. Şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerindeki gizlilik ilkesinin gözetilmesi hususunda; Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu

Mevzuatlarına uygun olarak hareket edilmesi ilke olarak belirlenmiş ve gizlilik ilkesinin gözetilmesine gerekli özenin gösterildiği teyit edilmiştir. Şirket'in kamuya yaptığı önemli açıklamaların doğruluğu teyit edilmiştir. Yönetim Kurulu'na, yukarıda belirtilen konularda düzenli bilgilendirmeler yapılarak, güvence verilmiştir.

İç Kontrol Mekanizması, Sabancı Holding'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

Son olarak, 2022 yılı ilk dokuz ayı sonu itibarıyla Sabancı Holding'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Sabancı Holding tüzel kişiliği, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Yönetimi hakkında herhangi idari veya adli bir yaptırım ile karşılaşılmamıştır.

3 Kasım 2022

Cenk ALPER

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Nusret Orhun Köstem

Finans Grup Başkanı