

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2022

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU





YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

1. Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 Hesap Dönemi

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

- 1. Genel Bilgiler**
- 2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
- 3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**
- 4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
- 5. Finansal Durum**
- 6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
- 7. Diğer Hususlar**
- 8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum**

1. Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	:	Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	:	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	:	127350
Mersis No	:	0454001967900016
Vergi Dairesi	:	Büyük Mükellefler
Vergi Numarası	:	4540019679
Merkez Adresi	:	Sabancı Center 34330 4. Levent, İstanbul, Türkiye
İnternet Sitesi	:	www.sabanci.com

a) Faaliyet Konusu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Sabancı Holding Türkiye’de tescil edilmiş olup Türkiye’nin en büyük şirketler topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu’na bağlı şirketleri temsil eden çatı şirkettir. Bağlı şirketleri stratejik bir portföy yönetimi yaklaşımı ve üst düzey kurumsal yönetim anlayışı ile yöneten Sabancı Holding’in temel iş alanları; bankacılık, finansal hizmetler, enerji, sanayi, yapı malzemeleri ve perakendedir.

Sabancı Holding merkezi "Sabancı Center 34330 4. Levent, İstanbul, Türkiye" adresinde bulunmaktadır. Sabancı Holding ticaret sicil numarası 127350 ve internet sitesi adresi www.sabanci.com’dur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 67.375’tir (31 Aralık 2021: 65.054).

b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Sabancı Holding’in tescil edilmiş 3.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 2.040.403.931 TL’dir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değere sahip toplam 204.040.393.100 (31 Aralık 2021: 204.040.393.100) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Sabancı Holding’in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Aralık 2022 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2021 (Bin TL)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	14,07	287.100	14,07	287.100
Serra Sabancı	7,22	147.371	7,22	147.371
Suzan Sabancı Dincer	6,94	141.567	6,94	141.567
Çiğdem Sabancı Bilen	6,94	141.567	6,94	141.567
Diğer	64,83	1.322.799	64,83	1.322.799
Sermaye	100,00	2.040.404	100,00	2.040.404
Geri Alınmış Paylar(*)		(37.066)		(31.897)

- (*) Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Kasım 2021 tarihli toplantı ile SAHOL pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının makul değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, Şirket sermayesinin %3,82'sine denk gelen toplam 77.867.914 tam TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 1.581.598.452 tam TL bedel ödenerek geri alınmıştır. Rapor tarihi itibarıyla geri alınan paylardan Şirket sermayesinin yaklaşık %2'sini temsil eden 40.801.463 tam TL nominal değerli kısmı ve Exsa'nın sahip olduğu Şirket sermayesinin %1,17'sini temsil eden 23.896.728 tam TL nominal değerli Sabancı Holding payları işlem maliyetleri dahil vergi öncesi toplam 2.391.850.519 tam TL karşılığı satılmıştır.

c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Sabancı Holding Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu:

- **Güler SABANCI** - Başkan
- **Erol SABANCI** - Başkan Vekili
- **Sakıp Sabancı Holding A.Ş.** (Adına Hareket Eden **Saime Gonca ARTUNKAL**) - Üye
- **Serra SABANCI** - Üye
- **Suzan SABANCI DİNÇER** - Üye
- **Cenk ALPER**- Üye ve CEO
- **Ahmet ERDEM** - Üye (Bağımsız)
- **Hayri ÇULHACI** - Üye (Bağımsız)
- **Mehmet KAHYA** - Üye (Bağımsız)

Yönetim Kurulu üyeleri 30 Mart 2022 tarihinde göreve başlamış olup, 2023 yılında gerçekleşecek Genel Kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle seçilmişlerdir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sabancı Ailesi tarafından kontrol edilen Sabancı Holding'in icra faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak CEO, Finans Grup Başkanı (CFO), Sektör Grup Başkanları ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı'ndan oluşan Yürütme Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Yürütme Kurulu (CEO hariç alfabetik sıra ile):

- **Cenk ALPER** – CEO
- **Burak Turgut ORHUN** – Yapı Malzemeleri Grup Başkanı
- **Cevdet ALEMDAR** – Sanayi Grup Başkanı
- **Eyüp ENGİN** – Bankacılık Grup Başkanı
- **Fuat ÖKSÜZ** – Denetim Başkanı ve Genel Sekreter
- **Gökhan EYİĞÜN** – Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
- **Hakan TİMUR** – İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı (*)
- **Haluk DİNÇER** – Finansal Hizmetler Grup Başkanı
- **Kıvanç ZAIMLER** – Enerji Grup Başkanı
- **Nusret Orhun KÖSTEM** – Finans Grup Başkanı
- **Pelin ERKIRALP** – Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim Bölüm Başkanı
- **Şebnem ÖNDER** – Hukuk ve Uyum Bölüm Başkanı

(*) Sn. Hakan Timur 15 Mart 2023 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacaktır, istifası ile boşalan İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanlığı pozisyonuna 15 Mart 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Yeşim Özlale Önen atanmıştır.

Yürütme Kurulu, Sabancı Holding'in icra faaliyetlerini Bölüm Başkanı ve Direktör seviyelerindeki Üst Yönetim kadrosu ile yerine getirmektedir.

Üst Yönetim (alfabetik sıra ile):

- **Derya ÖZET YALGI** - Sürdürülebilirlik Direktörü
- **Devrim Mehmet BAYKENT** - Hazine ve Kurumsal Finansman Direktörü
- **Erkan ŞAHİNLER** - Finans Direktörü
- **Filiz KARAGÜL TÜZÜN** - Kurumsal İletişim Direktörü
- **İlker YILDIRIM** - Muhasebe Direktörü
- **Kerem TEZCAN** - Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Murat GENÇER** - Risk Direktörü
- **Mustafa AYDIN** - Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü (*)
- **Mustafa ÖZTURAN** - İnsan Kaynakları ve Çalışma İlişkileri Direktörü
- **Olca GÜRDAL** - Güvenlik Koordinatörü
- **Sarven PEŞTEMALCIGİL** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- **Seçkin YELMEN** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- **Seval KOR** - İnsan Kaynakları Direktörü
- **Şerafettin KARAKIŞ** - Mali İşler, Muhasebe ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı
- **Taner AYTAN** - Denetim Direktörü
- **Utku GÜLMEDEN** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
- **Yeliz ERİNÇKAN** - Strateji ve İş Geliştirme Direktörü

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn. Mustafa Aydın görevinden ayrılmıştır. 1 Şubat tarihinde Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü görevine Sn. Erdem Erdoğan atanmıştır.

(**) 1 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Marka İletişim Direktörü görevine Sn. Duygu Kayan Bulut atanmıştır.

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst Düzey Yöneticiler; Yönetim Kurulu Üyeleri, CEO, Genel Sekreter, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları ve Birim Direktörleri olarak belirlenmiştir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir.

Holding'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	124.385	64.950
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	2.804	1.015
Diğer uzun vadeli faydalar	1.032	586
Toplam	128.221	66.551

3. Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Sabancı Topluluğu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Sabancı Holding'in 31 Aralık 2022 itibarıyla konsolide araştırma ve geliştirme giderleri 109.311 Bin TL (31 Aralık 2021: 46.937 Bin TL)'dir.

31 Aralık 2022 itibarıyla aktifleştirilen geliştirme faaliyet giderleri 153.443 Bin TL (31 Aralık 2021: 47.067 Bin TL)'dir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler

Bağlı Ortaklıklar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Çalışan sayıları
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	BİST	Bireysel Emeklilik	Finansal Hizmetler	1.712
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	18.891
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Finansal Hizmetler	708
Ankara Enternasyonel Otelcilik A.Ş. ("AEO")	-	Turizm	Diğer	2
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	BİST	Ticaret	Perakende	13.761
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento	Yapı Malzemeleri	2.182
Dx Technology Services and Investment BV ("Dx BV")	-	Dijital Pazarlama	Diğer	191
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")	-	Ticaret	Diğer	59
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	BİST	Lastik takviye	Sanayi	5.008
Sabancı Building Solutions ("SBS")	-	Çimento	Yapı Malzemeleri	199
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("SabancıDX")	-	Bilgi işlem ve teknoloji	Diğer	274
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. ("Sabancı İklim")	-	Enerji	Enerji	-
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Perakende	2.642
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	2

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

a) Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı) :

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı (%)	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı (%)
Bağlı ortaklıklar	(%)	(%)	(%)	(%)
AEO	76,85	76,85	76,85	76,85
Agesa	40,00	40,00	40,00	40,00
Akbank	40,75	40,75	40,75	40,75
Aksigorta	36,00	36,00	36,00	36,00
Carrefoursa	57,12	57,12	57,12	57,12
SBS	100,00	83,24	100,00	83,24
Çimsa	63,52	58,10	63,52	58,10
Dx BV	100,00	100,00	-	-
Exsa	61,68	47,90	61,68	47,90
Kordsa	71,11	71,11	71,11	71,11
SabancıDX	100,00	100,00	100,00	100,00
Sabancı İklim	100,00	100,00	-	-
Teknosa	50,00	50,00	50,00	50,00
Tursa	100,00	100,00	100,00	100,00

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

a) Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı)

İş Ortaklıkları:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayısı
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	BİST	Çimento	Yapı Malzemeleri	Heidelberg	2.200
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	BİST	Lastik üretimi ve ticareti	Sanayi	Bridgestone	3.364
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	BİST	Enerji dağıtım ve perakende	Enerji	E.ON SE	12.693
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	-	Enerji üretimi	Enerji	E.ON SE	1.612
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları")	-	Otomotiv	Diğer	PPF Industry CO. B.V.	1.530

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Akçansa	39,72	39,72	39,72	39,72
Brisa	43,63	43,63	43,63	43,63
Enerjisa Enerji	40,00	40,00	40,00	40,00
Enerjisa Üretim	50,00	50,00	50,00	50,00
Temsa Ulaşım Araçları	50,00	23,95	50,00	23,95

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

b) Yatırım Harcamaları

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla Sabancı Holding'in kombine yatırım harcamaları 17.855 Milyon TL (31 Aralık 2021: 7.018 Milyon TL), konsolide yatırım harcamaları ise 7.520 Milyon TL (31 Aralık 2021: 2.526 Milyon TL)'dir.

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Sabancı Holding'in Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütünçülük Sanayi ve Ticaret A.Ş. (PHILSA) ve Philip Morris SA Philip Morris Sabancı Pazarlama ve Satış A.Ş. (PMSA) sermayesinde sahip olduğu payların tamamı, kapanış tarihindeki düzeltmeler sonrası 2.747 Milyon TL devir bedeli karşılığında 5 Ocak 2022 tarihinde Philip Morris Products S.A. (PM)'ya satılmış ve devir bedeli aynı gün tahsil edilmiştir. Ayrıca, PHILSA ve PMSA'nın bağımsız denetimden geçmiş 2021 yılı finansal sonuçlarına göre yapılan düzeltmeler sonrası 31 Mart 2022 tarihinde PM tarafından Sabancı Holding'e 374 Milyon TL ek ödeme yapılmış olup, böylece PHILSA ve PMSA paylarının satışındaki nihai devir bedeli 3.121 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

10 Şubat 2022 tarihinde Teknosa'nın üçüncü kişi satıcıların Teknosa müşterilerine teknosa.com üzerinden elektronik ürün satışı gerçekleştirmelerine imkan tanıyacak pazaryeri projesi ile ilgili sistemsel geliştirme çalışmaları başarıyla sonuçlanmış, müşterilerine daha üstün bir kullanıcı deneyimi sunmak amacıyla yenilenen teknosa.com internet sitesi hizmete açılmış ve Teknosa pazaryeri faaliyete geçmiştir. Pazaryerinde üçüncü kişi satıcılar Teknosa sistemlerine entegre edilmiş ve teknosa.com üzerinden Teknosa güvencesiyle müşterilerine ürün ve hizmet sunmaya başlamışlardır. Teknosa, Türkiye'de kendi sektöründe ilk olan pazaryeri ile tüketici teknoloji ekosistemindeki tüm ürün ve hizmetleri değişen müşteri ihtiyaçlarına en hızlı ve uygun şekilde cevap vererek bütünsel bir deneyim ve Teknosa güvencesiyle müşterilerine sunmayı amaçlamaktadır. Elektronik perakendeciliğinde müşterilerinin karşısına daha güçlü ürün yelpazesiyle çıkmak, değişen müşteri ihtiyaçlarına en hızlı ve uygun şekilde cevap vermek ve hızlı büyüyen e-ticaret kanalını çoklu kanal stratejisinin odağına koyarak müşterilerine en iyi değeri sunma arzusu doğrultusunda Teknosa pazaryeri yatırımlarına devam edilecektir.

Brisa, lastiğin ötesinde öncü hizmetlerle büyüme ve Türkiye'de mobilitenin öncüsü olma hedefi doğrultusunda, 1 Mart 2022 tarihinde, Arvento M2M Elektronik Sistemler Sanayi Ticaret A.Ş. (Arvento)'nin sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamını, Arvento'nun döviz varlıklarının kapanış tarihi itibarı ile yeniden değerlemesi sonucu 334 Milyon TL bedelle devralmıştır. Bu defa, Arvento'nun bağımsız denetimden geçmiş 1 Mart 2022 finansal sonuçlarına göre yapılan düzeltmeler sonrası 25 Mayıs 2022 tarihinde Brisa tarafından Özer Hıncal ve Track Holdings S.A.R.L'ye 2.8 milyon TL ek ödeme yapılmış olup, böylece Arvento paylarının satın alınması için ödenen toplam tutar 337 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2022 tarihinde Akbank tarafından gerçekleştirilen özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin (LYY) sahibi olduğu Türk Telekomünikasyon A.Ş. (TTKOM) sermayesinin %55'ine denk gelen 192.500.000.000 adet A grubu nama yazılı payların tamamının Türkiye Varlık Fonu (TVF)'ye 1.650 Milyon USD bedel karşılığı satış ve devir işlemi 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleşmiştir. Ayrıca Sözleşme uyarınca, TTKOM'un bağımsız denetimden geçmiş 2021 yılı konsolide mali tabloları esas alınarak TTKOM Genel Kurulu tarafından dağıtımına aynı gün karar verilen kar payı tutarından LYY'nin devrini gerçekleştirdiği %55 oranındaki hisseye karşılık gelen tutar LYY'ye ödenmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa, 20 Nisan 2022 tarihinde, ileri malzeme şirketi olma hedefi doğrultusunda, Türkiye'deki organik büyüme ve ABD'de yapılan yatırımları takiben Avrupa'da süper lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg sağlayan İtalyan Microtex Composites S.r.l. ("Microtex") şirketinin sermayesinin %60'ını temsil eden payların tamamının Kordsa'nın bağlı ortaklığı Kordsa Inc tarafından 24.600.000 Avro bedelle devralınması amacıyla, bir Hisse Alım-Satım Sözleşmesi imzalamıştır. Kordsa, kompozit teknolojileri alanına yapacağı bu yatırımla, hem sektör ve ürün bazlı çeşitlilik imkanı sağlamayı hem de mevcutta kuvvetli havacılık müşteri portföyünü çeşitlendirerek özellikle otomotiv ve motor sporları alanında hizmet yelpazesini genişletmeyi hedeflemektedir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler (devamı)

Sözleşmedeki koşulların gerçekleşmesine bağlı olarak, satıcılara ait Microtex sermayesinin %40'ını temsil eden paylar, kapanışı takip eden 5 yıllık süreçte Kordsa bağlı ortaklığı olan Kordsa Inc tarafından satın alınabilecek ve Kordsa Inc'in Microtex sermayesindeki payı %100'e kadar artırılabilir.

29 Nisan 2022 tarihinde Sabancı Topluluğu'nda yeni nesil teknolojilere dayalı iş modellerine odaklanılarak dijital dünyada global bir oyuncu yaratılması amacıyla, Sabancı Holding'in tek ve kurucu ortak olarak Hollanda'da kurmuş olduğu Dx Technology Services and Investment BV (DxBV) tarafından;

- Dijital pazarlama alanında Türkiye'de faaliyette bulunan SEM İnternet Reklam Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. paylarının %100'ü ve yine dijital pazarlama alanında Türkiye'de faaliyette bulunan Liberdatum İnternet Reklam Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. paylarının %100'ü, satınalma ve kapanış işlemleri gereğince çeşitli düzeltmelere tabi olmak üzere, toplam 13,5 milyon USD bedelle satın alınmak üzere şirketlerin mevcut ortakları ile pay alım-satım sözleşmesi imzalanmıştır.
- Ayrıca, siber güvenlik alanında Orta Doğu, ABD, Avrupa ve Asya pazarlarında faaliyette bulunan Radiflow Ltd. paylarının %100'ü satın alınmak üzere şirketin mevcut ortakları ile pay alım-satım sözleşmesi imzalanmıştır. Anlaşmaya göre, ilk etapta hem mevcut ortaklardan hem de Radiflow tarafından 2022 yılında yapılacak sermaye artırımından pay edinimi suretiyle, kapanış tarihi itibarıyla Radiflow'un %51'lik sermaye payı, satınalma ve kapanış işlemleri gereğince çeşitli düzeltmelere tabi olmak üzere, toplam 31,1 milyon USD bedelle satın alınacaktır. Sözleşmedeki koşulların gerçekleşmesine bağlı olarak, Radiflow'un 2023 ve 2024 yıllarında yapacağı toplam 14 milyon USD tutarındaki ilave sermaye artışlarından pay edinimi ve satıcılara ait geriye kalan payların satın alınması suretiyle, şirket sermayesindeki payın %100'e kadar artırılması hedeflenmektedir.
- Bu kapsamda, Radiflow Ltd. sermayesinin %51'ini temsil eden payları, satınalma ve kapanış işlemleri gereğince yapılan düzeltmeler sonrası, toplam 30,5 milyon USD bedelle 30.05.2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. SEM İnternet Reklam Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. paylarının %100'ü ve yine dijital pazarlama alanında Türkiye'de faaliyette bulunan Liberdatum İnternet Reklam Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. paylarının %100'ü ise, satınalma ve kapanış işlemleri gereğince yapılan düzeltmeler sonrası, toplam 14,8 milyon USD bedelle 30.06.2022 tarihi itibarıyla satın alınmış ve böylece her iki şirket de DxBV'nin bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa'nın 12 Mayıs tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Kordsa müşterisinin bulunduğu ülkedeki ve segmentlerdeki büyüme hızlarına ayak uydurmak ve pazardaki güçlü konumunu pekiştirmek adına Kordsa Türkiye İzmit tesislerinde HMLS Polyester iplik yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. 2024 yılının üçüncü çeyreğinde devreye alınması öngörülen ve toplam 9,8 milyon USD olarak gerçekleşmesi beklenen yatırım, Kordsa Türkiye operasyonlarına 7.000 tonluk ilave HMLS polyester iplik kapasitesi sağlayacaktır.

5 Temmuz tarihinde, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Türkiye'de elektrikli araçların şarj altyapısını oluşturmak için başlatılan "Elektrikli Araçlar İçin Hızlı Şarj İstasyonları Destek Programı" başvuru sonuçları açıklanmıştır. İhale koşullarına göre başvuran yatırımcılar arasından en az kamu desteği talep eden (makine ve teçhizat desteği) yatırımcıya program çerçevesinde destek verilecektir. Ülke çapında 46 yatırım bölgesinde 81 ilde 1.572 noktada hızlı şarj istasyonu kurulumuna imkan sağlayacak olan söz konusu yatırımların 15 Nisan 2023 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. İhaleye Enerjisa Enerji'nin sermayesinin tamamına sahip olduğu Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'nin %94 oranında pay sahibi olduğu Eşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş. (Eşarj) katılmıştır. Eşarj'a yapılan bildirimde göre Eşarj 11 yatırım bölgesinde 53 ilde 495 adet hızlı şarj istasyonu (asgari 90 Kw ve her birinde minimum iki şarj soketi olacak şekilde) kurmaya hak kazanmıştır. İhale kapsamındaki istasyonlara Eşarj'ın yaklaşık 300 milyon TL'lik yatırım yapması (makina, teçhizat, altyapı vs) planlanmaktadır. Eşarj, 2021 yıl sonu itibarıyla 263 halka açık noktada 494 şarj soketi (170'si hızlı şarj soketi olmak üzere) ile elektrikli araç istasyon ağını yönetmektedir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler (devamı)

Brisa, 5 Temmuz tarihinde, 21.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararına göre; kendisinin fon kullanıcısı olarak, Katılım Varlık Kiralama A.Ş.'nin ise ihraççı olarak yer alacağı, 1 Milyar TL (bu tutar dâhil) ihraç tavanı ile sınırlı olarak tertipler halinde satılmak üzere, yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası türünde, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde TL cinsinden halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere kira sertifikaları ihraç edilmesi ve gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş, 18 Ağustos tarihli Kurul onayının ardından 30 Eylül 2022 tarihi itibarı ile nitelikli yatırımcıya satış yöntemiyle toplam 400 Milyon TL tutarında yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir.

Çimsa'nın aktifinde/mülkiyetinde bulunan Niğde Entegre Çimento Fabrikası, Kayseri Entegre Çimento Fabrikası, Ankara Çimento Öğütme Tesisi ile Başakpınar, Ambar, Nevşehir, Cırgalan, Aksaray, Ereğli ve Kahramanmaraş Hazır Beton Tesislerinin, bu tesislerde yer alan sabit varlıklar ile bunlarla bağlantılı diğer varlıkların KDV hariç 110 milyon EURO veya karşılığı Türk Lirası bedelle Ferpa İnşaat Sanayi Petrol Ürünleri Tic. ve Paz. Ltd. Şti.'ye devrine ilişkin 15.06.2022 tarihinde imzalanan Varlık Satış Sözleşmesi kapsamında varlık devirleri, sözleşme hükümleri çerçevesinde 28.07.2022 tarihi itibarıyla devir işlemleri gerçekleştirilmek ve devir bedeli tahsil edilmek suretiyle tamamlanmıştır.

21 Temmuz tarihinde, Aksigorta Yönetim Kurulu müşterilerinin sağlık sigorta ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, 100 bin TL ödenmiş sermaye ve %100 Aksigorta bağlı ortaklığı olacak Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş. unvanlı anonim şirketin kurulmasına karar vermiştir. Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.'nin kuruluş esas sözleşmesi 03.08.2022 tarihinde tescil edilmiş olup, kuruluş işlemleri tamamlanmıştır. Gelecek dönemde gerekli altyapı ve organizasyonun tamamlanması ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na lisans başvurusu yapılacak ve gerekli lisansın temini ile birlikte Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş. faaliyetlerine başlayacaktır.

Aksigorta A.Ş.'nin 04.08.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2022-2026 yılları için geçerli olacak şekilde yeni bir beş yıllık süre için uzatılmasına ve kayıtlı sermaye tavanı tutarının 3 Milyar TL olarak belirlenmesine; ayrıca, diğer hususların yanı sıra, Aksigorta'nın 612 Milyon TL olan mevcut sermayesinin tamamı nakden olmak üzere 1 Milyar TL nominal değerde artırılarak 1 Milyar 612 Milyon TL'ye çıkarılmasına ve bu sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmayarak 1 TL nominal değerli 100 adet pay için 1 TL fiyatla kullanılmasına karar verilmiştir. Sabancı Holding ve Ageas Insurance International NV (Ageas), 04.08.2022 tarihli yönetim kurulu kararları uyarınca, Aksigorta'nın gerçekleştirmeyi planladığı bedelli sermaye artırımında yeni pay alma haklarını tamamen ve nakden kullanmaya ve sermaye artırımında satılamayan payların olması halinde bu payları satın almaya karar vermiştir.

Kordsa'nın bağlı ortaklığı Kordsa Inc, Avrupa'da ağırlıklı olarak süper lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg sağlayan, İtalya'da faaliyet gösteren Microtex Composites S.r.l. şirketinin %60'ını satınalma işlemini 05 Ağustos 2022 tarihinde tamamlamıştır. Microtex Composites S.r.l. şirketini portföyüne katarak kompozit alanındaki yetkinliklerini artıran Kordsa, yaptığı yatırımla sektörel ve ürün bazlı çeşitlilik sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca sözleşmedeki koşulların gerçekleşmesine bağlı olarak, Microtex sermayesinin %40'ını temsil eden paylar, kapanışı takip eden 5 yıllık süreçte, Kordsa Inc tarafından satın alınabilecek ve Kordsa Inc'in Microtex sermayesindeki payı %100'e kadar artırılabilir.

26 Ağustos tarihinde, Kordsa Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara göre, Kordsa Türkiye İzmit Fabrikası'nda;

1. Yüksek performans lastiklerinde kullanılan tekkorda olan global talebin artmasına cevap verebilmek üzere 7 milyon Amerikan Doları tutarında tekkord üretim hattı yatırımı yapılmasına;

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler (devamı)

2. İnşaat güçlendirme sektöründeki büyüme stratejilerimize paralel olarak, yurtiçi büyümeyi devam ettirmek ve ihracat pazarlarımızdaki fırsatları değerlendirebilmek amacıyla 5 milyon Amerikan Doları tutarında mevcut hatta ilave hat olarak Polipropilen Monofilament Fiber Donatı (Kratos PP) üretim hattı yatırımı yapılmasına karar verilmiştir.

Kordsa Türkiye'nin İzmit tesislerinde yapılacak bu yatırımların 2024 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

29 Ağustos tarihinde, Kordsa Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara göre, Lastik üreticilerinin artan taleplerini bölgesel olarak karşılamak amacıyla Kuzey Amerika'daki tesislerinde kord bezi terbiye kapasitesini artırma kararı alınmıştır. 20 milyon Amerikan Doları değerinde yatırımla yürütülecek ek hat projesinin 2024 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Kordsa'nın kord bezi üretim kapasitesi, yeni yatırımla birlikte yılda 19 kilo ton artırılabilecektir.

Sabancı Topluluğu'nun yeni ekonomi odaklı büyüme ve sürdürülebilirliğe öncülük etme stratejisiyle uyumlu olarak, sermayesini temsil eden paylarının %50'sine Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (Sabancı Holding)'nin dolaylı olarak sahip olduğu Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim)'in Türkiye yenilenebilir enerji pazarındaki lider konumunun güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda;

7 Ekim tarihinde, Enerjisa Üretim, daha önce kazandığı 500 MW'lık Çanakkale ve Aydın Bölgesi Rüzgar Enerjisi Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı 2 (YEKA-2) ihalesine ek olarak, 500 MW'lık Muğla ve Balıkesir Bölgesi Rüzgar Enerjisi YEKA-2 projesinin hem yatırımını hem de işletmesini üstlenmek üzere Enercon Global GmbH ve Enercon Rüzgar Enerji Santrali Kurulum Hizmetleri Ltd. Şti. ile sözleşme imzalamıştır. Buna göre, YEKA-2 ihalelerinin tamamını kapsayan 1.000 MW'lık rüzgar enerjisi santralleri, toplam 1,2 milyar ABD Doları yatırım ile hayata geçirilecektir. Söz konusu yatırımlarının 2026 yılının ilk çeyreğinde kadar kademeli olarak tamamlanması hedeflenmektedir.

1 Aralık itibarıyla; 2011 yılından bu yana faaliyet gösteren ve 55 MW'lık kurulu gücü olan rüzgar enerji santraline sahip Akhisar RES Enerji A.Ş. (Akhisar RES)'nin hisselerinin tamamının Enerjisa Üretim'e devir işlemleri ve Kayseri ilinin Yahyalı ilçesinde yer alan Erciyes Rüzgar Enerji Santrali (Erciyes RES) projesine ilişkin 65 MW'ı rüzgar, 15 MW'ı hibrit güneş enerjisi üretimi olmak üzere toplam 80 MW'lık kurulu güç için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kabulleri tamamlanmıştır. Erciyes RES'de toplam 65 MW'lık kurulu güce sahip 12 türbin ve 15 MW'lık hibrit güneş santrali devreye alınarak üretime başlanmıştır. Böylece Enerjisa Üretim, satın alınan Akhisar RES ve devreye alınan Erciyes RES yatırımları ile birlikte rüzgar enerjisindeki kurulu gücünü 332 MW'a yükseltmiş ve rüzgar enerji santral sayısını ise 5'e çıkarmıştır.

Tüm bu projelerinin tamamlanmasıyla birlikte, 2026 yılı itibarıyla rüzgar enerjisi kurulu gücünün 1.332 MW'a ve yenilenebilir enerjinin toplam portföy içerisindeki payının ise %57'ye yükseltilmesi öngörülmektedir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler (devamı)

11 Ekim tarihinde, yurt dışı yenilebilir enerji santral yatırımları ve başta ABD ve Avrupa merkezli olmak üzere çeşitli girişim sermayesi fonlarına ve start-up'lara stratejik yatırımlar yapılması amacıyla, Sabancı Holding'in tek ve kurucu ortak olduğu, Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. (Sabancı İklim Teknolojileri) ünvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Bu kapsamda ilk olarak Amerika'nın önde gelen girişim sermayesi fon yönetim şirketlerinden biri olan Safar Partners ile uzun vadeli stratejik ortaklık kurularak Safar Partners'in çeşitli fonlarına ve bu sayede Safar Partners ağındaki start-up'lara doğrudan yatırım yapma hakkı elde edilmiştir. İlk etapta füzyon teknolojisini hayata geçirme kabiliyeti yüksek bir girişim olan Commonwealth Fusion Systems ile derin jeotermal enerji teknolojileri geliştiren Quaise Energy gibi küresel enerji sorununa kalıcı ve temiz çözümler sağlamayı hedefleyen fon ve start-up'lara yatırımlar yapılmıştır. Bununla birlikte, ABD'de yenilebilir enerji portföyü kurulması amacıyla paylarının tamamı Sabancı İklim Teknolojileri'ne ait olmak üzere Delaware merkezli Sabancı Renewables Inc. şirketi kurulmuştur. Sermayesinin tamamı dolaylı olarak Sabancı Holding'e ait olan Sabancı Renewables, ABD'de 272 MW'lık güneş enerjisi santrali kurulmasına ilişkin proje lisans alımını tamamlamıştır. Söz konusu santral yatırımı için Mühendislik, Satınalma ve İnşaat Sözleşmesi (EPC) imzalanmış olup, projenin 2024 yılı ortasında tamamlanması hedeflenmektedir. 14 Ekim tarihinde ise Sabancı İklim Teknolojileri 'nin sermayesi 1.874.479.200,00 TL artırılarak 2.964.154.200 TL olarak tescil edilmiştir.

Aksigorta Yönetim Kurulu'nun 05 Temmuz tarihli kararı ve 04 Ağustos tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile Aksigorta'nın 612 milyon TL olan mevcut sermayesinin 1 milyar TL nominal değerde artırılarak 1.612 milyon TL'ye çıkarılmasına karar verilmişti. Bu kapsamda, sermaye artırımını ile ilgili;

- I. Aksigorta'nın ana pay sahipleri Sabancı Holding ve Ageas Insurance International NV'nin her biri tarafından sırasıyla 16 Ağustos ve 12 Ağustos tarihlerinde 360 milyon TL olmak üzere toplam 720 milyon TL tutarında sermaye avansı ödemesi yapılmış,
- II. 27 Ekim ile 10 Kasım tarihleri arasında gerçekleşen yeni pay alma hakkı kullanımları sonucunda, sermaye avansı ödemeleri karşılığı ihraç edilenler de dahil olmak üzere, 998.279.288 TL nominal değerli pay ihracı karşılığında toplam 998.279.347 TL nakit girişi elde edilmiş,
- III. Yeni pay alma hakkı kullanımına konu edilmeyen 1.720.712 TL nominal değerli payların 15 Kasım tarihinde Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışından ise toplam 5.189.720 TL nakit girişi elde edilmiş,
- IV. Tüm bu işlemler sonucunda, 612 milyon TL tutarındaki mevcut sermayenin, bedelleri tamamen ve nakden ödenmek suretiyle 1 milyar TL nominal değerde artırılarak 1.612 milyon TL'ye çıkarılmış ve sermaye artırımından toplam 1.003.469.066 nakit girişi elde edilmiştir.

15 Aralık tarihinde, sermayesini temsil eden paylarının tamamı Aksigorta'ya ait olan bağlı ortaklık, Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.'nin mevcut 100.000 TL nominal değerli ödenmiş sermayesinin 59.900.000 TL nominal değerde nakden artırılarak 60 milyon TL'ye çıkarılmasına; bu sermaye artırımında Aksigorta'nın yeni pay alma hakkının tamamen ve nakden kullanılarak sermaye artırımına iştirak edilmesine karar verilmiştir.

Sabancı Holding'in bağlı ortaklığı ve Çimsa'nın iştiraki olan Sabancı Building Solutions B.V. (Eski adıyla Cimsa Sabanci Cement BV)'nin 31 Ekim tarihli genel kurul kararı uyarınca 87 milyon Euro olan mevcut sermayesi 100 milyon Euro artırılarak 187 milyon Euro'ya çıkarılmış, söz konusu sermaye artırımına Sabancı Holding (%60) ve Çimsa (%40) sermayedeki payı oranında iştirak etmişlerdir.

Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nun 9 Kasım 2021 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında,

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler (devamı)

12 Aralık tarihi itibari ile sermayenin %3,7183'ünü temsil eden 75.867.914 TL nominal değerli SAHOL payı geri alınmış, geri alınan paylardan 17 Kasım 2021'den 18 Nisan 2022 dönemine kadar iktisap edilen ve Sabancı Holding sermayesinin %1,9997'sini temsil eden 40.801.463 TL nominal değerli kısmı pay başına 36,60 TL fiyatla Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle kurumsal yatırımcılara satılmıştır. Satış sonrası aynı gün itibari ile geri alınan payların nominal değeri 35.066.451 TL, bu payların sermayeye oranı %1,7186 olmuştur.

15 Aralık tarihinde ise, EXSA Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. (Exsa) Yönetim Kurulu'nun 22.12.2015 tarihli kararı ile başlatılan ve Sabancı Holding'in 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan pay geri alım programı kapsamında, 31 Aralık 2015 – 9 Şubat 2016 tarihleri arasında Exsa tarafından geri alınan Sabancı Holding sermayesinin %1,1712'sini temsil eden 23.896.728 TL nominal değerli payların tamamı, pay başına 37,60 TL fiyatla Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle kurumsal yatırımcılara Exsa tarafından satılmıştır.

16 Aralık tarihinde ise; geri alım işlemi için daha önce ayrılan 1.750 milyon TL fonun %85,4 oranında kullanılmış olduğu dikkate alınarak, bu fonun azami 3.250 milyon TL'ye yükseltilmesine, Sabancı Holding'in çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %5'ini temsil eden 102 milyon TL nominal değere sahip 10.200 milyon adet paya kadar geri alım yapılmasına; geri alınan paylardan 12.12.2022 tarihinde satışı gerçekleştirilen 40.801.463 TL nominal değerli 4.080.146.300 adet payın bu hesaplamada indirim kalemi olarak dikkate alınmasına, geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak, genel kurulda pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmasına, karar verilmiştir. Bu işlemler ile birlikte, 31.12.2022 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 37.066.451 TL ve sermayeye oranı %1,8166 olmuştur.

5. Finansal Durum

a) Finansal Göstergeler

Sabancı Holding'in konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Gelirler	234.479.163	88.192.398
Brüt Kar	113.059.318	36.223.381
Faaliyet Karı	98.753.200	25.354.643
Vergi Öncesi Kar	102.751.493	25.853.588
Vergiler	(20.362.002)	(5.274.478)
Net Dönem Karı	82.387.075	20.571.168
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	38.558.696	8.539.070
Ana Ortaklık Payları	43.828.379	12.032.098
Faaliyet Karlılığı	42,12%	28,75%
Net Dönem Karlılığı	35,14%	23,33%
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Varlıklar	1.245.929.927	819.763.789
Toplam Özkaynaklar	200.232.559	103.604.182
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	100.832.151	51.416.916

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam borçlar	1.045.697.370	716.159.607
Nakit ve nakit benzerleri	64.878.197	69.417.883
Net borç	980.819.173	646.741.724
Özkaynak	200.232.559	103.604.182
Yatırılan sermaye(*)	1.181.051.732	750.345.906
Net borç/yatırılan sermaye oranı	83%	86%

(*) Yatırılan sermaye, özkaynak ve net borç toplamından oluşmaktadır.

b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

31 Aralık tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla Sabancı Holding'in konsolide gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %166 artışla 234 milyar 479 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Sabancı Holding, yıllık %289 artışla 98 milyar 753 milyon TL konsolide faaliyet karı ve yıllık %300 artışla 82 milyar 387 milyon TL konsolide net kar elde etmiştir.

Sabancı Holding'in toplam varlıkları 31 Aralık itibarıyla, 2021 sene sonuna göre %52 artışla, 1 trilyon 246 milyar TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları ise %96 artışla 100 milyar 832 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında Akbank ekonomiye sağladığı kredi desteğini 616 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 757 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. Bankanın toplam mevduatı 722 milyar TL'ye, aktifleri ise 1 trilyon 147 milyar TL'ye ulaşmıştır. %23,2 düzeyinde gerçekleşen güçlü sermaye yeterlilik oranı ile Banka, reel sektörün büyümesine ve gelişmesine destek olmayı sürdürmüştür.

Büyüyen, gelişen ve derinleşen Türkiye elektrik piyasasının öncü şirketi olan ve Türkiye'de her 4 kişiden 1'inin elektriğe erişimini sağlayan Sabancı Holding Enerji Grubu, perakende satış, dağıtım ve üretim iş alanlarında kesintisiz enerji arzı sağlamak için sürdürülebilirlik ve teknolojiyi odağına alan doğru yatırım ve finansman modelleri, iyi yönetim, verimlilik ve operasyonel mükemmellik ile başarılı bir performans göstererek sektör liderliğini sürdürmektedir. Üretim tarafında, üretim portföyünün ulaştığı yüksek karlılığa ek olarak piyasadaki fırsatların değerlendirilmesi sonucu elden edilen karlı ticari işlemler, dağıtım iş kolunda ise artan regüle varlık tabanı ve yüksek enflasyona bağlı güçlü finansal gelir ve perakende tarafında ise yüksek regüle ve serbest piyasa faaliyetlerinde artan karlılık ve yeni güneş projelerinin artan katkısı ile Enerji Grubunun 2022 yılında kombine faaliyet karı geçtiğimiz yıla göre %132 artmıştır.

Sanayi Grubu 2022 yılında özellikle lastik iş kolunda iç pazarda geçen seneye göre artan satış hacmi ve fiyatlamasının artan satış geliri üzerindeki etkisi ile kombine faaliyet karını geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %63 arttırmıştır. Sanayi Grubu sürdürülebilirlik odağı, inovasyonun ticarileştirilmesi, ileri veri analizi ve sahada etkin dijitalleşme ve mobilite çözümleri, etkili ve çevik maliyet ve tedarik zinciri yönetimi ile bulundukları sektörlerde ülkemize liderlik edecek başarılı uygulamalar gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Yapı Malzemeleri Grubu devam eden maliyet baskılarına rağmen, satış kanallarının optimizasyonu, alternatif yakıt kullanımı ve Sabancı Building Solutions'ın artan katkısı ile kombine faaliyet karını geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %225 arttırmıştır. Yapı Malzemeleri Grubu, yatırımlarını ve odağını sürdürülebilirlik, katma değerli ve yenilikçi ürünler ve dijitalleşmeye yönlendirmeye devam etmektedir.

Finansal Hizmetler Grubu, özellikle hayat dışı sigortada enflasyona bağlı artan hasar maliyetlerinin olumsuz etkisi ile 2022 yılında faaliyet karlılığı %54 azalmıştır. Finansal hizmetler grubu, müşteri odaklı yaklaşımlarla, dijitalleşme, inovasyon, analitik ve yapay zekâ gibi yeni nesil teknolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Hem gıda perakendeciliğindeki hem de teknoloji perakendeciliğinde ziyaretçi trafiği ve sepet büyüklüğündeki yaşanan artışın yanısıra e-ticaret satışlarındaki büyümenin etkisi ile perakende Grubu'nun faaliyet karlılığı 2022 yılında %215 artmıştır.

c) Kar Dağıtım Politikası

Sabancı Holding kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %5'inden az olmamak üzere dağıtılabilir dönem karının %20'sine kadar nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılması esasına dayanır. Bu politikanın uygulaması, Sabancı Holding'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından belirlenir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kâr dağıtım politikasında kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Konuyla ilgili düzenlemeler Sabancı Holding esas sözleşmesinin 35'inci maddesinde ve kâr dağıtım politikasında yer almaktadır. Esas sözleşme ve politika metnine www.yatirimciiliskileri.sabanci.com adresinden erişilebilmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sabancı Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 Ocak – 31 Aralık 2022 döneminde 6 kere toplanmış olup, Sabancı Holding ve bağlı ortaklıklarının önceliklendirilmiş riskleri, Topluluk genelinde Covid-19 etkisi, risk unsurları ve aksiyon planları, hisse geri alım programı ve regülasyon ve uygulama değişiklikleri görüşülmüştür.

7. Diğer Hususlar

a) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

Sabancı Holding, Bankacılık, Enerji, Perakende, Sanayi, Yapı Malzemeleri ve Finansal Hizmetler faaliyetlerinde yatırımlarına devam etmekte olup, bütün bu iş kollarında operasyonel iyileştirme veya büyümeye odaklı yeni yatırımlarını sürdürecektir şekilde planlamalarını yapmaktadır.

b) Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Sabancı Holding bünyesinde çalışan personele 12 aylık maaş ve 4 aylık ikramiye ödenmektedir.

Sabancı Holding 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 26.783 Bin TL ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar sağlamıştır (1 Ocak-31 Aralık 2021:8.261 Bin TL).

c) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Sabancı Holding 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 864 Bin TL tutarında bağış yapmıştır.

d) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

9 Kasım 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından başlayan hisse geri alım programı kapsamında, 31 Aralık 2022 sonrası, rapor tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, Sabancı Holding sermayesinin %0,48'ini temsil eden 9.840 Bin TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 391.683 Bin TL bedelle geri alınmıştır.

6 Şubat tarihinde ülkemizde gerçekleşen depremler sonrasında 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren raporlama dönemi ile ilgili olarak, yaşanan felaketin ekonomik aktivite üzerindeki yansımalarını değerlendirmek için kısıtlı bir zaman geçmiştir. Grup'un konsolide finansal durumuna, konsolide finansal performansına ve konsolide nakit akışlarına olan olumsuz etkilerini etkin bir şekilde yönetmek adına tüm gelişmeler yakından takip etmektedir. Grup yönetimi, mevcut belirsizliklere rağmen Grup'un ticari risklerini ve likidite rezervlerini sınırlı etkinin olacağını öngörmektedir.

Akbank Yönetim Kurulu tarafından teknoloji girişimlerine yatırım yapmak amacıyla, %100 oranında sahibi olacağı 30.000 Bin USD sermayeli Hollanda'da yerleşik Akbank Ventures BV unvanlı yeni bir şirket kurulmasına, Şirket kuruluşuna ilişkin gerekli başvuruların yapılması, yasal izinlerin alınması ve diğer tüm işlemlerin yerine getirilmesi için Genel Müdürlüğe yetki verilmesine, karar verilmiştir.

16 Şubat 2023 tarihinde Akbank Yönetim Kurulu tarafından, pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumu ve istikrarının desteklenmesi suretiyle pay sahiplerinin menfaatlerinin korunması için; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 14.02.2023 tarih ve 2023/10 ve sayılı Bülten'i ile duyurulan 9/177 sayılı İlke Kararı çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, bankanın çıkarılmış sermayesinin %1'ini temsil eden 52.000 Bin TL nominal değere sahip 5.200.000.000 adet paya kadar geri alım yapılmasına, geri alım işlemi için ayrılan fonun azami 1.000.000.000 TL olarak belirlenmesine, geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak, genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına, geri alım işlemlerinin karar tarihinden itibaren 31 Aralık 2023 tarihine kadar olan sürede gerçekleştirilmesine ve geri alıma ilişkin konularda Genel Müdürlük'ün yetkili kılınmasına, karar verilmiştir. Resmi Gazete'nin 14 Şubat 2023 tarihli mükerrer sayısında yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı ile tam mükellef sermaye şirketlerinin iktisap ettikleri kendi hisse senetleri veya ortaklık paylarına ilişkin olarak dağıtılmış kâr payı sayılan tutarlar üzerinden yapılması gereken stopajın oranı yüzde 15'ten yüzde 0'a indirilmiştir.

8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

a) Kurumsal Yönetim Yaklaşımı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Sabancı Topluluğu, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı 4 ana prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının, günümüz ekonomilerinde sürdürülebilir temelli bir büyüme için bir zorunluluk olduğunu idrak etmiştir.

Sabancı Topluluğu'nun ana ortaklığı olarak faaliyetlerini sürdüren ve payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören Sabancı Holding, yönetim yaklaşımını bu prensipleri merkezine alarak şekillendirmekte ve dünyadaki iyi uygulamaları rehber edinerek her yıl kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmektedir.

Sabancı Holding, ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (Tebliğ) ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 24 adet ilkenin tamamına istisnasız uyum sağlamış vaziyettedir.

Diğer taraftan, 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde Sabancı Holding'in Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 73 adet ilkenin 63'üne tam uyum durumu devam ederken; bunlardan 4'üne kısmi uyum sağlayabilmiş ve 2'sine ise hiç uyum sağlayamamıştır. Geriye kalan 4 ilkenin kapsamına giren işlemler 2022 yılında gerçekleşmemiş olduğundan, bu 4 ilkenin ilgisiz olduğu tespit edilmiş ve uyum durumu değerlendirilememiştir.

Böylelikle, Sabancı Holding'in 2022 yılında tabi olunan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu %93,5 tam uyum ve %4,3 kısmi uyum olarak gerçekleşmişken uyumsuz olunan ilkelerin oranı yalnızca %2,2'dir. Sabancı Holding'in kurumsal yönetime verdiği değer ve önem sayesinde söz konusu ilkelere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2022 yılı hesap dönemine ilişkin [Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#) 1 Mart 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiş; öte yandan, Sabancı Holding'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta [ilgili sekmede](#) güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmıştır.

b) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Sabancı Holding, sosyal sorumluluklarına ve sürdürülebilirlik ilkelerine karşı duyarlı olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uymaya azami gayreti göstermektedir. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve gereken saygıyı gösterir. Sabancı Holding, 2021 yılında çevresel ve toplumsal konular da dahil olmak üzere önceliklerini yeniden belirlemiş ve 2021 yılı faaliyet raporunda kamuoyuna açıklamıştır.

Sürdürülebilirliğe öncülük etmeyi stratejik odaklarından biri olarak ele alan Sabancı Holding, iklim aciliyetinin çözümü için öncü adımlar atmak, insan ve toplum odaklı pozitif etkisini artırmak ve sürdürülebilir iş modellerini teşvik etmek üzere üç ana başlık altında bu çalışmalarına hız vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen Sabancı Holding, geçmiş yıllarda Holding ve Topluluk şirketleri bünyesinde bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, Sabancı Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Sabancı Holding, bu alana öncülük etme odağı çerçevesinde sorumlu yatırım alanında dünya genelinde en çok kullanılan derecelendirme kuruluşlarından biri olan MSCI tarafından verilen ESG derecelendirmesi notunu 2020 yılındaki B seviyesinden 2021 yılında BBB ve 2022 yılında ise A seviyesine yükseltmiştir. Çevresel performans açısından dünya genelinde referans alınan CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında ise B notu alarak "Yönetim Seviyesi"nde yer almıştır. Bunun yanı sıra, cinsiyet veri raporlamasında şeffaflığı benimseyen, halka açık şirketlerin performansını izlemeyi amaçlayan Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne dahil olan 45 ülkedeki 484 şirketten biri olmuştur. Ayrıca Sabancı Holding, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nin çözüm ortağı Refinitiv tarafından değerlendirilen küresel yatırım holding şirketleri içerisinde ilk 60'a girmeyi başarmıştır.

2022 yılında Sabancı Topluluğu, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 57 adet ilkenin 55'ine tam uyum ve 1'ine kısmi uyum sağlamışken, geriye kalan 1 ilkenin ilgisiz olduğu değerlendirilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu ve ilk olarak 2020 yılında uygulamaya alınan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile birlikte ülkemizde de dünya standartlarında bir sürdürülebilirlik uyum standardı benimsenmiştir.

2022 yılı hesap döneminde Sabancı Topluluğu'nun SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu](#) 1 Mart 2023 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir.

c) Diğer Kurumsal Faaliyetler

Sabancı Holding 2021 Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2022 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması gereken tüm açıklamalar zamanında ve usulüne uygun olarak yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 12 Nisan 2022 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

Genel Kurul'da 2021 yılı faaliyet sonuçları ve kar dağıtımı teklifi kabul edilmiş, kar dağıtımına 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiş ve Sabancı Holding kâr dağıtım politikasına uygun olarak 2021 yılı net dönem kârı üzerinden hesaplanan dağıtılabılır dönem karı matrahının %12,7'si pay sahiplerine nakden dağıtılmıştır.

Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi 1 Ocak – 31 Aralık 2022 döneminde 9 kere toplanmıştır. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve geliştirilmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin takibi, Yönetim Kurulu'nun çalışmalarında etkinlik ve verimlilik analizinin yapılması, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlerinin belirlenmesi, Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi vb. konularını görüşmekte ve kurumsal yönetim pratiklerine ilişkin iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Yıl içerisinde Komite tarafından bağımsız üye adaylarının belirlenmesine ilişkin olarak, tüm bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, Egon Zehnder International'dan danışmanlık hizmeti almış olup Şirket ile söz konusu danışman kuruluş arasında söz konusu hizmet alımı dışında herhangi bir ilişki veya çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Denetim Komitesi; Sabancı Holding'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, 1 Ocak – 31 Aralık 2022 tarihleri arasında 4 defa toplanmıştır. Toplantılarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetim Komitesi'nin görevlerini belirlediği tebliğ çerçevesinde Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin mali tabloları, ilgili tebliğ düzenlemeleri ve genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak incelenmiştir. Mali tabloların, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı tespit edilmiştir. Bu çerçevede ayrıca, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile iç denetim ve bağımsız denetim süreçleri incelenmiş ve etkin şekilde çalıştıkları teyit edilmiştir. Şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerindeki gizlilik ilkesinin gözetilmesi hususunda; Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Mevzuatlarına uygun olarak hareket edilmesi ilke olarak belirlenmiş ve gizlilik ilkesinin gözetilmesine gerekli özenin gösterildiği teyit edilmiştir. Şirket'in kamuya yaptığı önemli açıklamaların doğruluğu teyit edilmiştir. Yönetim Kurulu'na, yukarıda belirtilen konularda düzenli bilgilendirmeler yapılarak, güvence verilmiştir.

İç Kontrol Mekanizması, Sabancı Holding'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

Son olarak, 2022 yıl sonu itibarıyla Sabancı Holding'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Sabancı Holding tüzel kişiliği, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Yönetimi hakkında herhangi idari veya adli bir yaptırım ile karşılaşmamıştır.

1 Mart 2023
Cenk ALPER
Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Nusret Orhun KÖSTEM
Finans Grup Başkanı