

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2024

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş ve 2 Nisan 2024 tarihinde 2023 yılına ait faaliyet raporuna ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi H. Erdem Selçuk'tur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

H. Erdem Selçuk SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2025

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2024 Hesap Dönemi

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler	2
2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	4
3. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	4
4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	5
5. Finansal Durum	15
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	17
7. Diğer Hususlar.....	18
8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum	19

1. Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 127350
Mersis No	: 0454001967900016
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler
Vergi Numarası	: 4540019679
Merkez Adresi	: Sabancı Center 34330 4. Levent, İstanbul, Türkiye
İnternet Sitesi	: www.sabanci.com

a) Faaliyet Konusu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") 1967 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Sabancı Holding Türkiye'de tescil edilmiş olup Türkiye'nin en büyük şirketler topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden çatı şirkettir. Bağlı şirketleri stratejik bir portföy yönetimi yaklaşımı ve üst düzey kurumsal yönetim anlayışı ile yöneten Sabancı Holding'in temel iş alanları; bankacılık, finansal hizmetler, enerji, sanayi, yapı malzemeleri, dijital teknolojiler ve perakendedir.

Sabancı Holding merkezi "Sabancı Center 34330 4. Levent, İstanbul, Türkiye" adresinde bulunmaktadır. Sabancı Holding ticaret sicil numarası 127350 ve internet sitesi adresi www.sabanci.com'dur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 64.705'dir. (31 Aralık 2023: 64.061).

b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Sabancı Holding'in tescil edilmiş 3.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 2.100.375.969 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değere sahip toplam 210.037.596.918 (31 Aralık 2023: 204.040.393.100) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Sabancı Holding'in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	31 Aralık 2024	Pay (%)	31 Aralık 2023
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90	291.901	14,07	287.100
Serra Sabancı	7,02	147.371	7,22	147.371
Suzan Sabancı Dinçer	6,84	143.673	6,94	141.567
Çiğdem Sabancı Bilen	6,84	143.673	6,94	141.567
Diğer	65,40	1.373.758	64,83	1.322.799
Ödenmiş Sermaye	100,00	2.100.376	100,00	2.040.404
Geri alınmış paylar nominal (-)(*)		(32.541)		(4.850)

(*)Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Kasım 2021 tarihli toplantı ile SAHOL pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının gerçeğe uygun değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, şirket sermayesinin 4.850 TL nominal değerli pay geri alınmıştır (31 Aralık 2023: 4.850). Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Exsa sermayesinde mevcut bulunan payları karşılığında, birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımını sonucunda, Çimsa'ya 27.691 Bin TL nominal değerli SAHOL paylarını tahsis edilmiştir. Konsolide olarak Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından geri alınmış payların nominal değeri 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 32.541 Bin TL'dir.

1. Genel Bilgiler (devamı)

c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Sabancı Holding Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu:

- **Güler SABANCI** - Başkan
- **Erol SABANCI** - Başkan Vekili
- **Serra SABANCI** - Üye
- **Suzan SABANCI** - Üye
- **Elçin Melisa SABANCI TAPAN** - Üye
- **Cenk ALPER** - Üye ve CEO
- **Hayri ÇULHACI** - Üye (Bağımsız)
- **Mehmet KAHYA** - Üye (Bağımsız)
- **Hüseyin GELİS** - Üye (Bağımsız)

Sabancı Ailesi tarafından kontrol edilen Sabancı Holding'in icra faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak CEO, Finans Grup Başkanı (CFO), Sektör Grup Başkanları ile Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı'ndan oluşan Yürütme Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Yürütme Kurulu (CEO hariç alfabetik sıra ile):

- **Cenk ALPER** - CEO
- **Burak Turgut ORHUN** - Malzeme Teknolojileri (*)
- **Cevdet ALEMDAR** - Mobilite Çözümleri (*)
- **Fuat ÖKSÜZ** - Denetim Başkanı ve Genel Sekreter
- **Gökhan EYİĞÜN** - Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
- **Hakan BİNBAŞGİL** - Bankacılık Grup Başkanı
- **Haluk DİNÇER** - Finansal Hizmetler Grup Başkanı
- **Kıvanç ZAIMLER** - Enerji Grup Başkanı
- **Max SPEUR** - Dijital Grup Başkanı
- **Nusret Orhun KÖSTEM** - Finans Grup Başkanı
- **Şebnem ÖNDER** - Hukuk ve Uyum Bölüm Başkanı
- **Yeşim ÖZLALE ÖNEN** - İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı

(*) Sabancı Holding'in 2 Nisan 2024 tarihli duyurusu ile, yapılan organizasyonel gözden geçirme neticesinde, Yapı Malzemeleri ve Sanayi stratejik iş kollarının Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri olarak yapılandırılmasına karar verilmiştir.

Yürütme Kurulu, Sabancı Holding'in icra faaliyetlerini Bölüm Başkanı ve Direktör seviyelerindeki Üst Yönetim kadrosu ile yerine getirmektedir.

1. Genel Bilgiler (devamı)

c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler (devamı)

Üst Yönetim (alfabetik sıra ile):

- **Derya ÖZET YALGI** – Sürdürülebilirlik Direktörü
- **Devrim Mehmet BAYKENT** – Hazine ve Kurumsal Finansman Direktörü
- **Duygu KAYAN BULUT** – Marka İletişim Direktörü
- **Erdem ERDOĞAN** – Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Erkan ŞAHİNLER** – Grup Finansal Kontrol Direktörü
- **Filiz KARAGÜL TÜZÜN** – Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim Bölüm Başkanı
- **İlker YILDIRIM** – Muhasebe Direktörü
- **Kerem TEZCAN** – Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- **Metin DEMİREL** – Dijital Direktörü
- **Murat GENÇER** – Risk Direktörü
- **Mustafa ÖZTURAN** – Çalışma Deneyimi ve Çalışma İlişkileri Direktörü
- **Olca GÜRDAL** – Güvenlik Koordinatörü
- **Seçkin YELMEN** – Yatırımlar ve M&A Direktörü
- **Seval KOR** – İnsan Kaynakları Direktörü
- **Şerafettin KARAKIŞ** – Mali İşler, Muhasebe ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı
- **Taner AYTA** – Denetim Direktörü
- **Yeliz ERİNÇKAN** – Strateji ve İnovasyon Direktörü

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst Düzey Yöneticiler; Yönetim Kurulu Üyeleri, CEO, Genel Sekreter, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları ve Birim Direktörleri olarak belirlenmiştir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir.

Holding'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	604.560	466.202
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	10.686	7.888
Diğer uzun vadeli faydalar	9.949	4.643
Toplam	625.195	478.733

3. Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Sabancı Topluluğu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Sabancı Holding'in 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide araştırma ve geliştirme giderleri 312.660 Bin TL (31 Aralık 2023: 389.768 Bin TL)'dir.

31 Aralık 2024 itibarıyla aktifleştirilen geliştirme faaliyet yatırımları 426.505 Bin TL (31 Aralık 2023: 569.502 Bin TL)'dir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler

Bağlı Ortaklıklar:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Çalışan sayıları	Kayıtlı olduğu ülke
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	BİST	Bireysel Emeklilik	Finansal Hizmetler	2.137	Türkiye
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	15.803	Türkiye
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Finansal Hizmetler	842	Türkiye
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Carrefoursa")	BİST	Ticaret	Diğer	11.543	Türkiye
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	2.495	Türkiye
Dx Technology Services and Investment BV ("Dx BV")	-	Bilgi Teknolojileri	Dijital	621	Hollanda
Cimsa Building Solutions B.V. ("CBS")	-	Çimento	Malzeme Teknolojileri	992	Hollanda
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. ("İklim Teknolojileri")	-	Enerji	Enerji	11	Türkiye
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	BİST	Lastik takviye	Malzeme Teknolojileri	4740	Türkiye
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Dijital	3214	Türkiye
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	6	Türkiye
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.	-	Ticaret	Mobilite Çözümleri	48	Türkiye

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı
Bağlı ortaklıklar	(%)	(%)	(%)	(%)
Agesa	40,36	40,36	40,24	40,24
Akbank	40,75	40,75	40,75	40,75
Aksigorta	36	36	36	36
Carrefoursa	57,12	57,12	57,12	57,12
Cimsa Building Solutions B.V. (**)	100	71,38	100	79,01
Çimsa	63,52	58,1	63,52	58,1
Dx BV	100	100	100	100
Exsa (*)	-	-	61,68	47,9
Kordsa	71,11	71,11	71,11	71,11
Teknosa	50	50	50	50
Tursa	100	100	100	100
SabancıDX	100	100	100	100
Sabancı İklim Teknolojileri	100	100	100	100
Temsa Motorlu Araçlar (*)	100	100	100	47,9

(*) 15 Ocak 2024 tarihli tescil işlemiyle birlikte tamamlanan birleşme işlemi neticesinde Grup'un bağlı ortaklığı Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.'nin (Exsa) tüm aktif ve pasifleriyle bir küll halinde Grup tarafından devralınması suretiyle, Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.'nin %100 sermaye payı ile Exsa Gayrimenkul Proje Geliştirme A.Ş.'nin %100 sermaye payı Grup sahipliğine geçmiş bulunmaktadır. 31 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı Exsa Gayrimenkul Proje Geliştirme A.Ş. Grup'un bağlı ortaklığı Tursa ile birleşmiştir.

(**) 28 Eylül 2024 tarihli alınan karar ile Grup'un bağlı ortaklığı Çimsa Building Solution B.V.'de gerçekleşen sermaye arttırımına Grup'un bağlı ortaklığı Çimsa'nın katılımı sonucunda, Grup'un CBS BV sermayesindeki %79,01 olan mevcut pay oranı %71,38 olmuştur.

Sabancı Holding'in AEO'da sahip olduğu %76,84 oranındaki paylarının da Tursa'ya devir işlemi 11 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

a) Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı)

İş Ortaklıkları:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	Heidelberg Materials	2.358
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	BİST	Lastik	Mobilite Çözümleri	Bridgestone	3.696
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	BİST	Enerji	Enerji	E.ON SE	11.523
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	-	Enerji	Enerji	E.ON SE	2.347
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları")	-	Otomotiv	Mobilite Çözümleri	Škoda a.s.	1.824

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı	Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay	Etkin ortaklık payı
İş Ortaklıkları	(%)	(%)	(%)	(%)
Akçansa	39,72	39,72	39,72	39,72
Brisa	43,63	43,63	43,63	43,63
Enerjisa Enerji	40	40	40	40
Enerjisa Üretim	50	50	50	50
Temsa Ulaşım Araçları (*)	50	50	50	23,95

(*) 15 Ocak 2024 tarihli tescil işlemiyle birlikte tamamlanan birleşme işlemi neticesinde Grup'un bağlı ortaklığı Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş'nin (Exsa) tüm aktif ve pasifleriyle bir küle halinde Grup tarafından devralınması suretiyle Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.'nin %50 sermaye payı, Grup sahipliğine geçmiş bulunmaktadır.

b) Yatırım Harcamaları

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla Sabancı Holding'in kombine yatırım harcamaları 77.691.821 bin TL (31 Aralık 2023: 74.526.901 bin TL), konsolide yatırım harcamaları ise 28.197.755 bin TL (31 Aralık 2023: 32.363.355 bin TL)'dir.

4.Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

2 Ocak 2024 tarihli açıklamaya göre; Kordsa'nın %100 iştiraki ve lastik güçlendirme alanında faaliyet gösteren Kordsa Inc.'in %100 sahip olduğu ve doğrudan kontrolü altında bulunan, kompozit alanında faaliyet gösteren Fabric Development Inc. ile Textile Products Inc. şirketlerinin hisselerinin tamamını yine doğrudan kontrolü altında bulunan Axiom Materials Acquisition LLC şirketine devredilmesine, ilgili şirketin tür ve unvanının değiştirilerek "Kordsa Advanced Materials Inc" unvanını almasına, bu değişiklikle Amerika Birleşik Devletleri iş birimlerimizin yeniden yapılandırılarak Kuzey Amerika'da faaliyet gösteren kompozit şirketlerinin tamamının Kordsa Advanced Materials Inc. altında birleştirilmesine ve tek bir çatı altında yönetilmesine karar verilmiştir.

8 Ocak 2024 tarihli açıklamaya göre; sermayesini temsil eden paylarının %50'si dolaylı olarak Sabancı Holding'e ait olan Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim)'nin Türkiye yenilenebilir enerji pazarındaki lider konumunun güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda yürütülen rüzgar enerji santrali yatırımlarına ilişkin gelişmeler aşağıda yer almaktadır:

Toplam 1.000 MW'lık Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı 2 (YEKA-2) projelerinin 2026 yılının ilk çeyreğine kadar kademeli olarak tamamlanarak devreye alınması için çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir. %75'lik kısım için önemli tedarik sözleşmelerinin tamamı imzalanmış, imalat ve sevkler başlamıştır. Kalan %25'lik kısım içinde sipariş aşamasına geçilmiştir.

Daha önce kamuya duyurulan ve yatırım süreci devam eden 250 MW'lık Aydın Bölgesi YEKA-2 projelerinden ilki olan 25,2 MW kapasiteye sahip Akköy Rüzgar Enerji Santrali'nin kurulumu tamamlanarak devreye alınmıştır. Ayrıca, tamamlandığında toplam 185 MW kapasiteye sahip olacak santrallerin de saha inşaat faaliyetleri başlamıştır.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

YEKA-2 proje bölgelerindeki büyümeyi stratejik olarak desteklemek amacıyla, 2015 yılından bu yana faaliyet gösteren ve 18,9 MW kurulu güce sahip Çeşme RES ile 2020 yılından itibaren faaliyet gösteren ve 7,2 MW kurulu güce sahip Dikili RES'in sahibi olan şirketlerin hisselerinin tamamının Enerjisa Üretim tarafından devralınması işlemleri tamamlanmıştır. Çeşme RES'in ilave 3,6 MW ve Dikili RES'in ise ilave 19,2 MW kapasite artış hakkı bulunmakta olup, buna yönelik planlamalar ayrıca yapılmaktadır.

Kayseri ilinin Yahyalı ilçesinde yer alan Erciyes RES projesinde kapasite artışı tamamlanmış olup, toplam 13,6 MW kurulu güce sahip 4 türbin daha devreye alınmıştır. Böylelikle, 78,6 MW rüzgar ve 15 MW güneş olmak üzere Erciyes RES'in toplam kurulu gücü 93,6 MW'a ulaşmıştır. Ayrıca, depolamalı elektrik üretim tesisleri kapsamında yapılan başvurular neticesinde, 3 ayrı depolamalı RES için toplam 500 MW rüzgar enerjisi üretimi santrali ile 500 MWh batarya depolama kapasitesi için ön lisans alınmıştır.

Bahsi geçen yatırımlar ve gelişmeler sonucunda, Enerjisa Üretim'in 2023 yıl sonu itibarıyla toplam operasyonel kurulu gücü 3.792 MW'a ulaşmıştır. Devam eden yatırımların tamamlanması ve devreye alınacak kapasite artışları ile birlikte Enerjisa Üretim 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 5.000 MW'lık kurulu güce ve %60 yenilenebilir enerji payına ulaşarak Türkiye'de özel sektör elektrik üretiminde lider konumunu güçlendirecektir.

8 Ocak 2024 tarihli açıklamaya göre Enerjisa Enerji'nin bağlı ortaklıklarından Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. tarafından başvurusu yapılan, kurulu gücü 70MWp / 50MWe olan Ankara ilindeki güneş enerjisi kaynağına dayalı depolamalı elektrik üretim tesisinin ön lisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) nezdinde onaylanmıştır.

19 Ocak 2024 tarihli açıklamaya göre; 21 Temmuz 2022 ve 3 Ağustos 2022 tarihli özel durum açıklamaları ile Aksigorta'nın %100 bağlı ortaklığı yeni ismi Medisa Sigorta A.Ş. olarak değişen Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.'nin gerekli altyapı ve organizasyonun tamamlanması ve akabinde Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK)'ndan gerekli lisansın temini ile birlikte Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş. aktif faaliyetlerine başlayacağı kamuya duyurulmuştu. Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.'nin hastalık/sağlık branşında sigortacılık faaliyetlerinde bulunabilmesi için gerekli olan ruhsatın verilmesi talebi SEDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 554 sayılı Kararı ile uygun görülmüş olup, SEDDK'nın konuya ilişkin yazısı 19 Ocak 2024 tarihinde tebliğ edilmiştir.

19 Ocak 2024 tarihli açıklamaya göre; Kordsa'nın kompozit teknolojileri alanındaki yetkinliğini daha ileri seviyeye ulaştırma stratejisi kapsamında, 2017'de Türkiye'de kurulan ve doğal elyaf takviyeli endüstriyel biyokompozitler geliştirerek sentetik kompozitlere çevre dostu alternatifler sunan sürdürülebilir ileri malzemeler şirketi B PREG Kompozit ve Tekstil Mühendislik Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("BPREG") sermaye artırımına katılım yoluyla, BPREG'in %10'una denk gelen 25.000 TL nominal değerli payın Şirket tarafından 300.000 Avro karşılığında satın alınmasına karar verilmiş ve bu doğrultuda İştirak Sözleşmesi imzalanmıştır.

Organik liflerden elde ettiği ürünleri patentli üretim tekniği aracılığıyla farklı polimerlerle birleştiren BPREG, yüksek performanslı, sürdürülebilir ve endüstriyel olarak kullanılabilirliği yüksek kompozit malzemeler elde etmektedir. BPREG'in biyokompozit malzemeleri; otomotiv, mobilite araçları, yat vb deniz araçları, spor aletleri, havacılık, tüketici ürünleri gibi oldukça geniş yelpazede kullanılmakta olup, İştirak Sözleşmesi doğrultusunda, Kordsa üretim tesisleri, BPREG'in seri üretim süreçlerine ev sahipliği yaparak BPREG ürün portföyünün Kordsa'nın dünyanın farklı coğrafyalarındaki müşterilerine sunulması planlanmaktadır.

Kapanış tarihinden itibaren 18 aylık dönem içerisinde Kordsa tarafından 200.000 Avroya kadar gerçekleştirilecek aynı yatırım karşılığında BPREG'deki pay sahipliği oranı %16,67'ye kadar artırılabilir. İşlemin tamamlanması BPREG şirketinin Genel Kurul onayı ve yasal kurumların onayı ile gerçekleşecektir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

2 Şubat 2024 tarihli açıklamaya göre; Sabancı Holding Yönetim Kurulu'nun 24 Mayıs 2023 tarihli kararı doğrultusunda bağlı ortaklığı Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. (Exsa)'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Sabancı Holding tarafından devralınması suretiyle Sabancı Holding bünyesinde gerçekleştirilen birleşme işlemi neticesinde 59.972.038,18 TL nominal değerinde sermaye artırımını gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, sermaye artırımını nedeniyle Sabancı Holding tarafından ihraç olunacak ve Exsa'nın Sabancı Holding dışındaki diğer ortaklarına tahsis edilecek paylara ilişkin Sermaye Piyasası Kurulunca onaylı ihraç belgesi 2 Şubat 2024 tarihinde teslim alınmış olup, pay takas işlemlerinin ise 5 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmesiyle birlikte birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

15 Şubat 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa'nın 28 Nisan 2022 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen, Mersin fabrikasında mevcut CAC (Kalsiyum Alüminat Çimento) üretim kapasitesine ilave olarak yapılan yeni üretim tesisi yatırımı deneme üretimi ve test süreçleri tamamlanarak devreye alınmıştır.

Devreye alınan yeni CAC üretim tesisi ile Çimsa'nın CAC klinkeri üretim kapasitesi yıllık 65 bin tondan 131 bin tona yükselmiş ve böylece global CAC pazarında Şirket en büyük 3. üretici konumuna ulaşmıştır.

Başta yapı kimyasalları ve refrakter üretiminde ana girdi olarak kullanılan CAC ürününe ilişkin devreye alınan yeni üretim tesisi Grup'un ihracat pazarlarında büyüme ve katma değerli ürün gamını genişletme hedeflerine hizmet edecektir.

25 Mart 2024 tarihli açıklamaya göre; Brisa'nın Aksaray fabrikasındaki güneş enerjisi yatırımı kapsamında 6 yıl boyunca sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası, yatırıma katkı oranı %30 olacak şekilde vergi indirimini içeren çeşitli teşvik ve desteklerden faydalanılacaktır.

2 Nisan 2024 tarihli açıklamaya göre; Sabancı Holding'in stratejik öncelikleri doğrultusunda, ana işlerin büyütülmesi ve yeni büyüme platformlarına yatırım odağını güçlendirmek amacıyla yapılan organizasyonel gözden geçirme neticesinde; malzeme teknolojileri alanındaki odağını ve mobilite çözümlerindeki liderlik konumunu daha da güçlendirmek amacıyla, Yapı Malzemeleri ve Sanayi stratejik iş kollarının, Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri olarak yapılandırılmasına karar verilmiştir.

Bu değişiklik sonrasında, halihazırda Yapı Malzemeleri Grup Başkanı olarak görev yapan Sn. Burak Orhun Malzeme Teknolojileri Grup Başkanlığı'na; Sanayi Grup Başkanı olarak görev yapan Sn. Cevdet Alemdar ise Mobilite Çözümleri Grup Başkanı olarak 19 Nisan 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere atanmışlardır. Yapılan atamalar ile birlikte, Akçansa, Çimsa ve Kordsa şirketleri faaliyetlerini Malzeme Teknolojileri Grup Başkanlığı bünyesinde; Brisa, Temsa Ulaşım ve Temsa Motorlu Araçlar şirketleri ise faaliyetlerini Mobilite Çözümleri Grup Başkanlığı bünyesinde sürdürecektir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

15 Nisan 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa'nın, 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarında net-sıfır emisyona ulaşma hedefleri ile paralel olarak karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlayacak olan Güneş Enerji Santrali (GES) Tesis'i'nin Eskişehir Fabrikası'nda kurulumu konusunda yapılan görüşmeler sonucunda;

- Yaklaşık 14,2 MWp DC kurulu güce sahip GES tesisinin kurulumunun yapılmasına ve
- Yatırımla ilgili olarak mevcut yatırım destek unsurlarından yararlanılmak üzere yatırım teşvik belgesi alınması için gerekli başvurunun yapılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu yatırıma 2024 yılının ikinci çeyreğinde başlanması planlanmakta olup, yatırım sürecinin 2025 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Yatırımın devreye alınmasıyla birlikte, elde edilecek elektriğin Eskişehir Fabrikasının toplam yıllık elektrik tüketiminin %14'ünü karşılaması beklenmektedir. Böylece, bu yatırımın ve atık ısıdan elektrik üretimi yatırımının devreye girmesiyle birlikte Eskişehir fabrikasının elektrik ihtiyacının yaklaşık %40'ı kendi ürettiği elektrikten karşılanacaktır.

17 Nisan 2024 tarihli açıklamaya göre; Akbank, uluslararası piyasalardan 309,75 milyon ABD Doları ve 267 milyon Avro olmak üzere iki dilimden oluşan 367 gün vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredinin toplam maliyeti ABD Doları ve Avro kısımlar için sırasıyla Sofr+%2,50 ve Euribor+%2,25'dir.

Sabancı Holding'in 29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Grup'un sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanmış 2023 yılı faaliyet dönemine ait Konsolide Finansal Tablolarının incelenmesi sonucunda, 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 hesap döneminde oluşan kardan ortaklara toplam 6.181.406.477,30 TL nakit kar payı dağıtılmasına, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na brüt 294.200.523,64 TL ödenmesine ve kalan tutarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiş olup, nakit kar payı ödemelerine 2 Mayıs 2024 tarihinde başlanmıştır.

20 Mayıs 2024 tarihli açıklamaya göre; Sabancı Holding'in Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. üzerinden %100 oranında hissedar olduğu Sabancı Renewables Inc. tarafından ABD'de gerçekleştirilen 272 MW kurulu gücündeki Cutlass II Güneş Enerjisi Santrali projesi öngörülen hedef tarihinden önce tamamlanarak tam kapasite ile 17 Mayıs 2024 tarihinde devreye alınmıştır.

Ayrıca, 15 Kasım 2023 tarihinde kamuya duyurulan finansman sözleşmeleri kapsamında, 184 milyon USD tax equity (vergi avantajlı sermaye) yatırımının fonlaması 17 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış ve eş zamanlı olarak çeşitli bankalardan alınan mevcut inşaat kredileri uzun vadeli proje finansman kredisine dönüştürülmüştür. Devreye alınan Cutlass II Güneş Enerjisi Santrali yıllık bazda 15 milyon USD seviyesinde FAVÖK yaratması hedeflenmektedir.

Sabancı Renewables Inc.'in ABD'deki ikinci yatırımı olan ve başarılı bir şekilde finansmanı tamamlandığı 29 Mart 2024 tarihinde kamuya duyurulan 232 MW güneş ve 60 MW depolama kapasiteli Oriana Güneş Enerjisi Santrali projesi de planlandığı şekilde ilerlemekte olup, 2025 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir. Her iki projenin devreye alınmasıyla birlikte Sabancı Renewables Inc. ABD'de toplam 504 MW'lık yenilenebilir enerji portföyüne ulaşacak olup, toplam kapasitenin daha da artırılması yönünde çalışmalara devam edilmektedir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

27 Mayıs 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik oluşturulan yol haritası ile paralel çalışmalarına devam ederken, yakın vadeli bilime dayalı emisyon azaltım hedefini belirlemeyi SBTi'a taahhüt etmiştir. SBTi tarafından yürütülen validasyon çalışmalarının tamamlanmasının ardından Çimsa'nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsayan ve 1.5°C senaryosuna uygun hedefler tescillenmiştir. Çimsa kısa vadeli hedefleri kapsamında; 2021 baz yılına göre 2033'e kadar çimento ürünü (Hedef kapsamında, biyoenerji ham maddelerinden kaynaklanan arazi ile ilgili emisyonlar ve çıkartmalar bulunmaktadır.) başına brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ton başına %42,1 oranında; bu hedef dâhilinde aynı zaman çerçevesinde ton çimento ürünü (Çimento ürünleri, rapor eden şirket tarafından çimento üretimi veya doğrudan klinker satışı için üretilen tüm klinkerler ile alçı, kalker, çimento fırını tozu ve karıştırmak için tüketilen tüm klinker yedekleri ile tüm çimento yedeklerini de içermektedir.) başına brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını %39,3 ve ton başına brüt Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ise %86,8 oranında satın alınan klinker ve çimentodan kaynaklanan brüt Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını 2022 baz yılına göre 2033'e kadar satın alınan ton klinker ve çimento başına %43,4 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir.

11 Haziran 2024 tarihli açıklamaya göre; eski unvanı ile Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.'nin ticaret unvanının markalaşma çalışmaları çerçevesinde "MediSA Sigorta A.Ş." olarak değiştirilmiş ve 100 milyon TL olan sermayesinin 400 milyon TL nominal değerli pay ihracı yoluyla nakden 629.000.000 TL artırılarak 10 Haziran 2024 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir. Sermaye artırımını neticesinde MediSA Sigorta A.Ş. sermayesinin %80'i AgeSA'ya ve geriye kalan %20'si ise Aksigorta'ya ait hâle gelmiştir.

20 Haziran 2024 tarihli açıklamaya göre; Akbank tarafından %100 oranında sahibi olacağı AkTech Yazılım Teknolojileri A.Ş. ünvanı ile İstanbul'da faaliyet göstermek üzere 30 milyon TL sermaye ile anonim şirket statüsünde yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

25 Haziran 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa 24 Haziran 2024 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 25 milyon Avro tutarında; 2 yılı anapara geri ödemesiz toplam 5 yıl vadeli kredi anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma ile EBRD, Türkiye'de ilk defa bir çimento şirketine uzun vadeli finansman kaynağı sağlamış olacaktır. Söz konusu kredi, Çimsa'nın 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarında net-sıfır emisyonu ulaşma hedefi kapsamında Eskişehir fabrikasında yapacağı güneş enerjisi santrali, atık ısıdan elektrik üretimi yatırımı ve diğer enerji ve verimlilik yatırımlarında kullanılacaktır.

29 Temmuz 2024 tarihli açıklamaya göre; sermayesini temsil eden paylarının %50'si dolaylı olarak Sabancı Holding'e ait olan Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim), 1 Aralık 2022 tarihinde devraldığı 55 MW kapasiteli Akhisar RES'de kapasite artırımı çalışmalarını tamamlamış olup, Enerji Bakanlığı tarafından verilen izin ve onay doğrultusunda, Akhisar RES'in toplam kurulu gücü 7 MW artırılarak 62 MW'a çıkarılmıştır. 14 MW kurulu güce sahip olan Aydos RES'in tamamına sahip olan şirketlerin hisselerinin devralınması ise 23 Ağustos 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Böylece, son kapasite artırımları ve satın alımlarla birlikte Enerjisa Üretim'in 9 ayrı santralindeki toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü 417 MW'a ve tüm tesislerindeki toplam kurulu gücü ise 3.813 MW'a ulaşmıştır. Devam eden yatırımların tamamlanması ve devreye alınacak kapasite artışları ile birlikte Enerjisa Üretim 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 5.000 MW'lık kurulu güce ve %60 yenilenebilir enerji payına ulaşarak Türkiye'de özel sektör elektrik üretiminde lider konumunu güçlendirecektir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

Sabancı Holding'in 100% hisselerine sahip olduğu iştiraki Dx BV, Türkiye'de bulut teknolojileri konusunda piyasa liderlerinden biri olan ICT Bulut Bilişim A.Ş. (Bulutistan)'nin %65'ini yaklaşık 39 milyon USD satın almıştır. Böylelikle, Sabancı Holding'in Dx BV ve Sabancı Ventures üzerinden dolaylı olarak Bulutistan sermayesindeki toplam etkin ortaklık payı %75,5 olmuştur.

Çimsa, sürdürülebilir yapı malzemeleri ve global genişleme stratejisi doğrultusunda 27 Ağustos 2024 tarihinde İrlanda merkezli Mannok Holdings DAC'nin %94,7 hissesini Cimsa Building Solutions B.V.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Cimsa Ireland Ltd aracılığıyla satın almak için bir anlaşma imzalamıştır. Mannok, yerleşik çimento, çimento bazlı (kredit, precast beton gibi) ürünler ile yalıtım malzemeleri ve geri dönüştürülmüş plastik ambalaj üretimi ve satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. 30 Haziran 2024 itibarıyla Mannok, 293,7 milyon Euro satış ve 57,5 milyon Euro FAVÖK bildirmiştir. Bu satın alma, Çimsa'nın sürdürülebilir yapı malzemeleri alanında büyüme ve döviz bazlı gelirlerin toplam içerisindeki payının da %70'in üzerine çıkarılması stratejisiyle uyumludur. Mannok'un toplam şirket değeri 330 milyon Euro olup, nihai satın alma bedeli kapanış tarihindeki finansal borçlar düşüldükten ve diğer düzeltmeler yapıldıktan sonra 253,5 milyon Euro olarak belirlenmiştir. İşlem 2 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır. 28 Ağustos 2024 tarihinde CBS BV'nin sermayesinin Mannok satın alımı ve devam eden yatırımlar için 187 milyon Euro'dan 294,5 milyon Euro'ya çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu artışla birlikte Grup'un bağlı ortaklığı Çimsa Building Solution B.V.'de gerçekleşen sermaye artırımına Grup'un bağlı ortaklığı Çimsa'nın katılımı sonucunda, Grup'un CBS BV sermayesindeki %79,01 olan mevcut pay oranı %71,38 olmuştur.

13 Eylül 2024 tarihli açıklamaya göre; Sabancı Holding'in Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. üzerinden %100 oranında hissedar olduğu Sabancı Renewables Inc.'nin inşaatı devam eden ve 2025 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınması hedeflenen 232 MW kapasiteli bir güneş enerjisi santrali ve 60 MW kapasiteli enerji depolama tesisi yatırımlarından oluşan Oriana Solar Projesi için Tax Equity Investor (vergi avantajlı sermaye yatırımcısı) tarafından projeye 137 milyon USD tutarında finansman sağlanması amacıyla 12 Eylül 2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin imzalanması ile birlikte projenin tüm finansman işlemleri tamamlanmış ve tamamı orta ve büyük ölçekli banka ve finansal kuruluşlardan oluşan yatırımcı grubunun Sabancı Renewables Inc. ve projelerine olan güveni somutlaşmıştır. Böylelikle, Sabancı Renewables Inc. tarafından karşılanan sermaye oranı yaklaşık %25; kredi ve Tax Equity Investor tarafından karşılanan yabancı kaynak oranı ise yaklaşık %75 seviyesinde gerçekleşmiştir. Oriana Solar Projesi'nin inşaatının tamamlanmasıyla birlikte ABD'de toplam 504 MW'lık yenilenebilir enerji portföyüne ulaşmış olacak Sabancı Renewables Inc. tarafından Kuzey Amerika coğrafyasında sürdürülebilirlik odaklı büyüme fırsatları yakından takip edilmektedir.

2 Ekim 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa'nın Mannok Holdings DAC'nin ("Mannok") paylarının %94,7'sinin bağlı ortaklığı Cimsa Building Solutions B.V.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Cimsa Ireland Ltd. tarafından satın alınmasına ilişkin yasal izinler ve diğer kapanış koşulları tamamlanmıştır. Sözleşmeye göre Mannok'un toplam şirket değeri 330 milyon Avro olup, kapanış tarihindeki finansal borçlar düşüldükten ve diğer düzeltmeler yapıldıktan sonra sermayenin %94,7'sine isabet eden hisse alım bedeli 253.481.140 tam EUR olarak belirlenmiş olup, ödeme yapılarak devir işlemleri tamamlanmıştır.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

9 Ekim 2024 tarihli açıklamaya göre; Sabancı Holding Yönetim Kurulu tarafından 8 Ekim 2024 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin "Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Kamuya Açıklanması" başlıklı 10. maddesi çerçevesinde, şirketin 2024 - 2029 dönemine ait orta vadeli hedeflerinin aşağıda belirtilen şekilde kabul edilmesine ve bu hususların kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.

Kriter	Hedef
Net Aktif Değer (Holding nakit hariç) *	20 milyar ABD doları
AOSM ** Düzeltilmiş Getiri	+120-150 baz puan
Yatırım Harcamaları / Ciro ***	%15 - %20
Döviz Cinsi Gelir Payı ***	≥%30
Net Borç / FAVÖK Oranı ***	≤2.0x

* Beklenti dönemi sonu

** Ağırlıklandırılmış Ortalama Sermaye Maliyeti, beklenti dönemi ortalaması

*** Banka dışı, kombine, beklenti dönemi ortalaması

Orta vadeli hedef olarak belirlenen geleceğe dönük değerlendirmeler, tasarlanan iş planlarının gerçekleştirilmesine ve piyasalarda cari iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmakta olup, varsayımların gerçekleşmesinde meydana gelebilecek çeşitli değişiklikler, tahmin edilenlerden farklılık gösterecek şekilde fiili sonuçlara neden olabilir.

23 Ekim 2024 tarihli açıklamaya göre; sermayesini temsil eden paylarının %50'si dolaylı olarak Sabancı Holding'e ait olan Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim)'nin Türkiye yenilenebilir enerji pazarındaki lider konumunun güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda 2026 yılının ilk çeyreğine kadar kademeli olarak tamamlanarak devreye alınması hedeflenen, toplam kurulu gücü 1000 MW olacak şekilde kurulacak olan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı 2 (YEKA-2)'nin 750 MW'lık kısmının finansmanı amacıyla, Enerjisa Üretim ile finans kuruluşları arasında 1,012 milyar USD'ye kadar kredi temini konusunda mutabakata varılmıştır. Söz konusu kredinin sağlayıcıları arasında küresel çapta önemli altyapı ve enerji projelerinin finansmanını sağlayan U.S. International Development Finance Corporation (DFC), JP Morgan, HSBC, KfW IPEX-Bank, Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft (German Investment Corporation), Akbank ve Proparco gibi yerel ve uluslararası finans kuruluşları yer almaktadır. Bunun yanında projenin önemli bir kısmı için Euler Hermes de ihracat kredi garantisi sağlayarak finansman işleminde yer almaktadır. Söz konusu kredi, Enerjisa Üretim'in Çanakkale, Aydın ve Balıkesir illerinde yatırımı devam eden, Armutçuk RES, Akköy RES, Ihlamur RES, Ovacık RES, Hacıhıdırlar RES, Dampınar RES, Harmancık RES, Kestanederesi RES ve Uygur RES projelerinin finansmanında kullanılacak olup, tahsis edilen kredi limiti çerçevesinde alınacak kredi tutarlarının geri ödemesi 1.5 yıllık geri ödemesiz dönem sonrasında altı aylık aralıklarla ödemeler şeklinde 2034 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır. Ayrıca, YEKA – 2 projelerinin kalan 250 MW'lık kısmının finansmanına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Devam eden yatırımların tamamlanması ve devreye alınacak kapasite artışları ile birlikte Enerjisa Üretim 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 5.000 MW'lık kurulu güce ve %60 yenilenebilir enerji payına ulaşarak Türkiye'de özel sektör elektrik üretiminde lider konumunu güçlendirecektir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler(devamı)

4 Kasım 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa 1 Kasım 2024 tarihinde Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation - "IFC") ile 70 milyon USD tutarında; 2 yılı anapara geri ödemesiz toplam 5 yıl vadeli yeşil kredi anlaşması imzalamıştır. Söz konusu yeşil kredi, Mersin, Eskişehir ve Afyon'da bulunan fabrikalarda başta yenilenebilir enerji olmak üzere alternatif yakıt, alternatif hammadde, ürün dönüşümü ile diğer verimlilik yatırımlarında kullanılacaktır.

12 Kasım 2024 tarihli açıklamaya göre; Çimsa sürdürülebilir yapı malzemeleri alanında büyüme ve katma değerli ürün kapasitesini genişletme stratejisi doğrultusunda, Mersin Fabrikası'nda CAC (Kalsiyum Alüminat Çimento) tesisi kapasite artırımı için yatırım yapılmasına, yapılacak yatırım için 31.750.000 USD bütçe ayrılmasına, 2024 yılının son çeyreğinde gerekli izinler için başvurular yapılarak yatırıma başlanmasına karar vermiştir. CAC iş kolunda güçlü küresel konumunu daha da ileriye taşıyarak katma değerli büyüme stratejisine hizmet edecek olan bu yatırımın, 2026 yılının ilk yarısı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

20 Kasım 2024 tarihli açıklamaya göre;, Teknosa sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, iklim bilimine uygun olarak karbon emisyonlarını azaltma yönünde yakın vadeli hedefler belirlemeyi Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) aracılığıyla taahhüt etmiştir. Bu taahhüt, SBTi tarafından kabul edilmiştir. Karbon emisyonu azaltım hedefleri en geç 24 ay içerisinde SBTi'nin resmi onayına sunacaktır.

Sabancı Holding'in konsolide finansal tablolarında raporlanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin tek bir çatı altında toplanarak daha etkin bir şekilde ve ticari amaçlarla yönetilmesi amacıyla, sermayesini temsil eden paylarının tamamı Sabancı Holding'e ait olan Exsa Gayrimenkul Proje Geliştirme A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir kül halinde bağlı ortaklık Tursa tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilen birleşme işlemi 31 Ekim 2024 tarihli tescil işlemiyle tamamlanmıştır. Sabancı Holding'in AEO'da sahip olduğu %76,84 oranındaki payların da Tursa'ya devir işlemi 11 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu işlemler neticesinde Exsa ve AEO'ya ait varlıklar Tursa üzerinden dolaylı olarak Sabancı Holding'in varlık portföyünde yer almaya devam etmiştir.

20 Aralık 2024 tarihli açıklamaya göre; Aksigorta Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2024 tarihli kararı uyarınca, Medisa Sigorta A.Ş.'nin ("Medisa") sermayesinin %20'sini temsil eden 100.000.000 adet payının 157.250.000 TL bedelle AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye ("AgeSA") satılmasına ve Aksigorta'nın ortaklıktan tamamen ayrılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile 22 Kasım 2024 tarihinde bir ön sözleşme imzalanmış ve söz konusu pay devir işlemi için Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na ("SEDDK") başvuruda bulunulmuştur. SEDDK'nın uygun görüşü doğrultusunda, pay devir işlemleri 20 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış ve Aksigorta'nın Medisa'da ortaklık payı kalmamıştır.

5. Finansal Durum

a) Finansal Göstergeler

Sabancı Holding'in konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam Gelirler	906.986.486	766.314.277
Brüt Kar	188.319.742	268.362.132
Faaliyet Karı	57.295.520	179.641.742
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(15.749.920)	69.233.858
Vergiler	(14.969.845)	(40.575.448)
Net Dönem Karı/Zararı	(30.720.036)	28.654.876
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(15.245.476)	6.381.066
Ana Ortaklık Payları	(15.474.560)	22.273.810
Faaliyet Karlılığı	6%	23%
Net Dönem Karlılığı	-3%	4%
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam Varlıklar	3.073.678.933	3.165.265.998
Toplam Özkaynaklar	473.310.866	556.083.366
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	283.258.410	318.633.288

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam borçlar	2.600.368.067	2.609.182.632
Nakit ve nakit benzerleri	111.778.782	137.812.750
Net borç	2.488.589.285	2.471.369.882
Özkaynak	473.310.866	556.083.366
Yatırılan sermaye(*)	2.961.900.151	3.027.453.248
Net borç/yatırılan sermaye oranı	84%	82%

(*)Yatırılan sermaye, özkaynak ve net borç toplamından oluşmaktadır.

5. Finansal Durum (devamı)

b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

31 Aralık tarihinde sona eren dönem itibarıyla Sabancı Holding'in konsolide gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %18 artışla 906.986.486 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Sabancı Holding, 57.295.520 bin TL konsolide faaliyet karı ve 15.470.107 bin TL konsolide net zarar elde etmiştir.

Sabancı Holding'in toplam varlıkları 31 Aralık 2024 itibarıyla 3.073.599.683 bin TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları ise 283.263.592 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024'ün ilk oniki ayında **Akbank**, müşteri kazanımı konusundaki ivmesini devam ettirmiştir. İlgili dönemde 1,4 milyon yeni müşteri kazanan Banka'nın toplam aktif müşteri tabanı 14,5 milyona ulaşmıştır. Banka'nın aktifleri ise 2.653.105.361 bin TL'ye ulaşmıştır

Enerji Grubu üretim işinde geçen yıla kıyasla, daha düşük spot fiyatlamalarının görüldüğü bir yılı geride bırakırken, perakende tarafında ise elektrik satış hacimlerini artırmıştır. Ayrıca fiyat hareketlerindeki belirsizlik ve piyasalardaki likidite yetersizliği sebebiyle Enerjisa Commodities'in katkısı düşük gerçekleşmiştir. Tüm bu etkilerle Enerji Grubunun 2024 yılının ilk oniki ayında kombine faaliyet kârı geçtiğimiz yıla göre 5% azalmıştır.

Mobilite Çözümleri Grubu'nda 2024 yılında, küresel ekonomik gelişmeler, arz ve talep koşulları, fiyat trendleri ve sektörel düzenlemelerdeki değişimler, Mobilite Çözümleri Grubu'nun riskten korunma stratejileri sayesinde etkin bir şekilde yönetilmiştir. Ticari segmentte pazar daralmasına rağmen, lastik iş kolu, tüketici segmentinde yerel pazardaki gücünü koruyarak tonaj bazında satış hacmindeki değişimi sınırlı düzeyde tutmuştur. Üretimdeki verimlilik artışları, döviz bazlı hammadde maliyetleri ve enerji maliyetlerindeki olumlu görünüm sayesinde segmentin kombine faaliyet karı, bir önceki yılın sonuna kıyasla sınırlı bir büyüme sergileyerek %0,3 oranında artış kaydetmiştir. Mobilite Çözümleri şirketleri, yaygın uluslararası satış ve hizmet ağı sayesinde lastik ve ticari araç sektörlerinde küresel pazarlarda önemli oyuncular arasında yer almaktadır. Bu iş kolu, değişen operasyonel modellere uyum sağlayarak ve yeni müşteri deneyimleri tasarlayarak güçlenmektedir. Ana odak noktasında sürdürülebilirlik, inovasyonun ticarileştirilmesi, ileri veri analizi, sahada etkin dijitalleşme, çevik maliyet ve tedarik zinciri yönetimini stratejik öncelikleri olarak belirleyen Mobilite Çözümleri şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerde ülkemize liderlik edecek başarılı uygulamalar gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Malzeme Teknolojileri Grubu'nda çimento da geçtiğimiz yıla kıyasla satış hacmi artarken, yurtdışında enflasyonun altında kalan fiyat artışları, satış miksindeki değişimin marja olumsuz etkisi ve azalan ihracat karlılığı yıldan yıla faaliyet karı üzerinde etkili olmuştur. Küresel lastik güçlendirme sektöründe toparlanma sürecinin gecikmesi ve sivil havacılık sektöründeki iyileşmenin henüz kompozit pazarına tam olarak yansımaması, talep koşullarındaki değişim ve operasyonel performansı etkilemiştir. Yıl boyunca uygulanan verimlilik odaklı adımlara rağmen, üretimin daha ekonomik ve hızlı erişilebilir hammadde tedariği sunan Çinli üreticilere kayması, piyasada arz fazlasına yol açmış ve bu durum yoğun fiyat rekabetini tetiklemiştir. Küresel ekonomik zorluklar ve enflasyon kur uyuşmazlığının da etkisiyle, lastik güçlendirme iş kolu segmentin kombine faaliyet karını baskılayarak bir önceki döneme göre %38 daralmasına neden olmuştur. Bu iş kolu, pazardaki güçlü konumunu korumak için, sürdürülebilir malzeme çözümlerine odaklı küresel düzeyde bilinirliği yüksek bir portföy yaratmayı hedeflemekte; bu doğrultuda çalışmalarını sürdürülebilirlik etrafında yoğunlaştırmaktadır. Potansiyel satın almalar yoluyla portföyün sürdürülebilir malzemelerine doğru çeşitlendirilmesi de amaçlanmaktadır.

5. Finansal Durum (devamı)

c) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler(devamı)

Finansal Hizmetler Grubu, hayat dışında sermaye tüketimi yüksek ve karı düşük ürün portföyünde azaltım sürerken, özellikle sağlık prim üretiminde yıldan yıla artış görülmüştür. Hayatta ise prim iadeli hayat sigortası, BES ve kredi bağlantılı hayat sigortası ürünlerinin prim üretimine pozitif katkısı olurken, kredi bağlantılı hayat sigortası ürününün operasyonel kaldıraç etkisi ve yatırım portföyü getirilerinin de destekleyici etkisiyle, bu iş kolunun faaliyet karlılığında geçtiğimiz yılın ilgili dönemine göre %18 artış görülmüştür. Grup, müşteri odaklı yaklaşımlarla, dijitalleşme, inovasyon, analitik ve yapay zekâ gibi yeni nesil teknolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Dijital Grubu, çoklu kanal stratejisi, mobil telefon ve klima satışlarının da katkısıyla, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre kombine gelirlerini reel olarak %2,4 artırmıştır. Operasyonel giderleri azaltmaya yönelik tedbirler sürerken özellikle e-ticaretteki rekabetin ve satış miksinin olumsuz katkısıyla segment bu yılı faaliyet zararı ile kapatmıştır. Grup, Sabancı Topluluğu'nun portföy yönetim stratejileri doğrultusunda, mevcut dijital işleri büyümeye ve bu alandaki yeni yatırımları ve girişimleri hızlandırmaya yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

d) Kâr Dağıtım Politikası

Sabancı Holding kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %5'inden az olmamak üzere dağıtılabilir dönem karının %20'sine kadar nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılması esasına dayanır. Bu politikanın uygulaması, Sabancı Holding'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından belirlenir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kâr dağıtım politikasında kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Konuyla ilgili düzenlemeler Sabancı Holding esas sözleşmesinin 35'inci maddesinde ve kâr dağıtım politikasında yer almaktadır. Esas sözleşme ve politika metnine <https://yatirimciiliskileri.sabanci.com/tr> adresinden erişilebilmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sabancı Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 Ocak – 31 Aralık 2024 döneminde 6 kere toplanmış olup, Sabancı Holding ve bağlı ortaklıklarının önceliklendirilmiş riskleri, topluluk konsolide risk özet bilgilendirmesi, sponsor destek sözleşmeleri kapsamında verilecek garantilere ilişkin limit önerisi, global riskler raporu ve bütçe çalışmaları hakkında görüşmüştür.

7. Diğer Hususlar

a) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

Sabancı Holding, Bankacılık, Enerji, Sanayi, Yapı Malzemeleri, Finansal Hizmetler ve Dijital Teknolojiler faaliyetlerinde yatırımlarına devam etmekte olup, bütün bu iş kollarında operasyonel iyileştirme veya büyümeye odaklı yeni yatırımlarını sürdürecektir. planlamalarını yapmaktadır.

b) Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Sabancı Holding bünyesinde çalışan personele 12 aylık maaş ve 4 aylık ikramiye ödenmektedir.

Sabancı Holding 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde 126.244 Bin TL ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar sağlamıştır. (1 Ocak-31 Aralık 2023: 79.508 Bin TL).

c) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Sabancı Holding 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde 4.871 Bin TL tutarında bağış yapmıştır.

d) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Kurumsal Yönetim Atama ve Ücretlendirme Komitesi'nin önerisi doğrultusunda; Sabancı Holding Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak görev yapan Haluk Dinçer'in, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacak olması nedeniyle 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sabancı Holding Finansal Hizmetler Grup Başkanlığı'nın ve Bankacılık Grup Başkanlığı'nın tek bir yapı altında yürütülmesine, bu doğrultuda Sabancı Holding Bankacılık Grup Başkanı olarak görev yapan Hakan Binbaşgil'in Sabancı Holding Bankacılık ve Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

a) Kurumsal Yönetim Yaklaşımı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Sabancı Topluluğu, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı 4 ana prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının, günümüz ekonomilerinde sürdürülebilir temelli bir büyüme için bir zorunluluk olduğunu idrak etmiştir.

Sabancı Topluluğu'nun ana ortaklığı olarak faaliyetlerini sürdüren ve payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören Sabancı Holding, yönetim yaklaşımını bu prensipleri merkezine alarak şekillendirmekte ve dünyadaki iyi uygulamaları rehber edinerek her yıl kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmektedir.

Sabancı Holding, ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (Tebliğ) ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 24 adet ilkenin tamamına istisnasız uyum sağlamış vaziyettedir.

Diğer taraftan, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde Sabancı Holding'in Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 68 adet ilkenin 59'una tam uyum durumu devam ederken; bunlardan 3'üne kısmi uyum sağlayabilmiş ve 2'sine ise hiç uyum sağlayamamıştır. Geriye kalan 4 ilkenin kapsamına giren işlemler 2024 yılında gerçekleşmemiş olduğundan, bu 4 ilkenin ilgisiz olduğu tespit edilmiş ve uyum durumu değerlendirilememiştir. Böylelikle, Sabancı Holding'in 2024 yılı için Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda raporlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu %86,8 tam uyum ve %4,4 kısmi uyum olarak gerçekleşmişken uyumsuz olunan ilkelerin oranı yalnızca %2,9'dir.

Sabancı Holding'in kurumsal yönetime verdiği değer ve önem sayesinde söz konusu ilkelere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 3 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiştir; öte yandan, Sabancı Holding'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmaktadır.

b) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Sabancı Holding, sosyal sorumluluklarına ve sürdürülebilirlik ilkelerine karşı duyarlı olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uymaya azami gayreti göstermektedir. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve gereken saygıyı gösterir. Sürdürülebilirliğe öncülük etmeyi stratejik odaklarından biri olarak ele alan Sabancı Holding, iklim aciliyetinin çözümü için öncü adımlar atmak, insan ve toplum odaklı pozitif etkisini artırmak ve sürdürülebilir iş modellerini teşvik etmek üzere üç ana başlık altında bu çalışmalarına hız vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 2 Ekim 2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen Sabancı Holding, geçmiş yıllarda Holding ve Topluluk şirketleri bünyesinde bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, Sabancı Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir.

8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum (devamı)

b) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu (devamı)

2024 yılında Sabancı Topluluğu, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 56 adet ilkenin 54'üne tam uyum ve 1'ine kısmi uyum sağlamışken, geriye kalan 1 ilkenin ilgisiz olduğu değerlendirilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu ve ilk olarak 2020 yılında uygulamaya alınan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile birlikte ülkemizde de dünya standartlarında bir sürdürülebilirlik uyum standardı benimsenmiştir.

2024 yılı hesap döneminde Sabancı Topluluğu'nun SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 3 Mart 2025 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. 2024 yılında sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir.

c) Diğer Kurumsal Faaliyetler

Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi 1 Ocak – 31 Aralık 2024 döneminde 5 kere toplanmıştır. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve geliştirilmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin takibi, Yönetim Kurulu'nun çalışmalarında etkinlik ve verimlilik analizinin yapılması, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlerinin belirlenmesi, Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi vb. konularını görüşmekte ve kurumsal yönetim pratiklerine ilişkin iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetim Komitesi; Sabancı Holding'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında dört defa toplanmıştır. Toplantılarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetim Komitesi'nin görevlerini belirlediği tebliğ çerçevesinde Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin mali tabloları, ilgili tebliğ düzenlemeleri ve genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak incelenmiştir. Mali tabloların, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı tespit edilmiştir. Bu çerçevede ayrıca, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile iç denetim ve bağımsız denetim süreçleri incelenmiş ve etkin şekilde çalıştıkları teyit edilmiştir. Şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerindeki gizlilik ilkesinin gözetilmesi hususunda; Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Mevzuatlarına uygun olarak hareket edilmesi ilke olarak belirlenmiş ve gizlilik ilkesinin gözetilmesine gerekli özenin gösterildiği teyit edilmiştir. Şirket'in kamuya yaptığı önemli açıklamaların doğruluğu teyit edilmiştir. Yönetim Kurulu'na, yukarıda belirtilen konularda düzenli bilgilendirmeler yapılarak, güvence verilmiştir.

İç Kontrol Mekanizması, Sabancı Holding'in kurulduğu günden beri mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

Son olarak, 2024 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla Sabancı Holding'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Sabancı Holding tüzel kişiliği, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Yönetimi hakkında herhangi idari veya adli bir yaptırım ile karşılaşmamıştır.

3 Mart 2025
Cenk ALPER
Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Nusret Orhun KÖSTEM
Finans Grup Başkanı