



İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemine ait
yıllık faaliyet raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Yönetim Kurulu'na Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 7 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

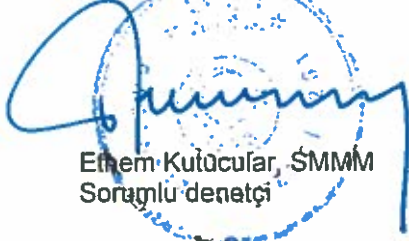
Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Şirket'in öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Etem Kutucular, SMMM
Sorumlu denetçi

7 Şubat 2017
İstanbul, Türkiye

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

A – GENEL BİLGİLER

1. Raporun Dönemi

01.01.2016 - 31.12.2016

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- Ticaret Unvanı : İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 1599
- Mersis No : 0879000967000028
- Merkez : Karayılan Mahallesi, 31319 İskenderun/HATAY
- İnternet sitesi adresi : www.isdemir.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye : 2.900.000 bin TL

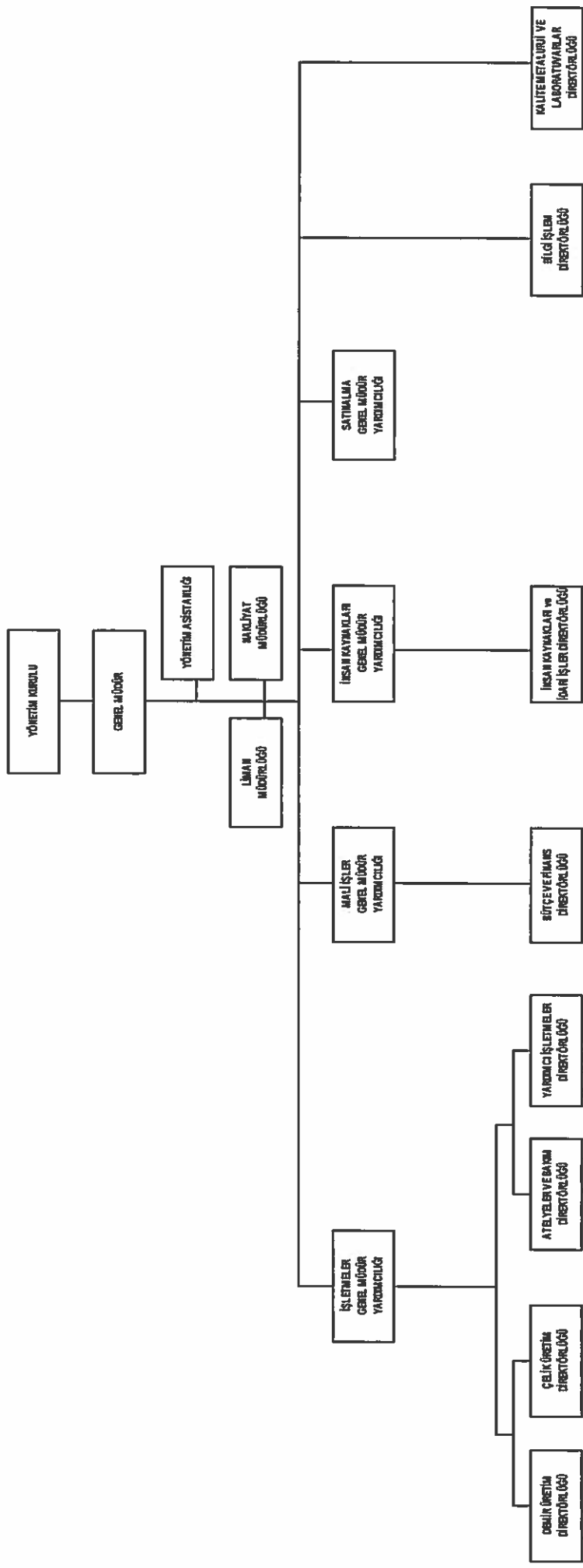
Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.756.978	95,07
Halka Açık Kısım	143.022	4,93
Genel Toplam	2.900.000	100,00

Dönem içerisinde İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Çalışanları Yardımlaşma Sandığı Vakfı tarafından hisse dağıtımı yapılan gerçek kişilere ait hisseler, OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kayıt edilerek Piyasa Öncesi İşlem Platformunda (PÖİP) işlem görmeye başlamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Organizasyon Şeması



*Dönem içinde Şirketin organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

A Grubu payları üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilmiştir. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2016 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 30 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. ve 10. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurulca seçilmiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
ATAER Holding A.Ş. (Temsilcisi: Ömer Muzaffer BAKTIR)(**)	Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Üye	15/11/2013 (*)
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08/03/2010 (*)
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	05/09/2016 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	18/03/2008 (*)
Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	25/05/2016 (*)
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet Türker ANAYURT)	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2016 (*)
Emin Hakan EMİNSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18/03/2014
Hakkı Cemal ERERDİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2015
Ali Tuğrul ALPACAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2015

(*) Tüzel kişi göreve başlama tarihleri esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler EK-1'de verilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

30 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karara göre Yönetim Kurulu Üyeliklerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere; T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı temsilcisi Mustafa YURDABAK yerine Mehmet Şükrü DOĞAN, Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. temsilcisi Dinç KIZILDEMİR yerine Dursun Özer ÖZDİNÇ, Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. temsilcisi Nihat KARADAĞ yerine Ahmet Türker ANAYURT seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 31.03.2016 tarihli 379 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev taksimatında; Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı temsilcisi Mehmet Şükrü Doğan'ın yerine 05 Eylül 2016 tarihinde Bekir Emre HAYKIR göreve başlamıştır.

Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. temsilcisi Dursun Özer ÖZDİNÇ 'in yerine 25 Mayıs 2016 tarihinde Güliz KAYA göreve başlamıştır.

30 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karara göre, Emin Hakan EMİNSOY, Hakkı Cemal ERERDİ ve Ali Tuğrul ALPACAR Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine devam etmektedir.

(**)Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye ATAER Holding A.Ş.'nin 05 Ocak 2017 tarihli 166 no.lu Yönetim Kurulu kararıyla; ATAER Holding A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Ali Aydın PANDIR'ın 06 Ocak 2017 itibarıyla görevi sona ermiş ve yerine 16 Ocak 2017 tarihinde göreve başlamak üzere Ömer Muzaffer BAKTİR belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler EK-1'de yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 2016 yılı içerisinde 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Toker ÖZCAN	Genel Müdür	16/01/2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	25 Yıl
Şafak ÇAPAR	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	02/07/2012	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalürji ve Malzeme Mühendisliği	34 Yıl
Kemal Emre GÜLDEN	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	30/04/2013	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - İktisat	22 Yıl
Münhal	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları)	-	-	-
Ali BUĞDAY	Genel Müdür Yardımcısı V. (Satın Alma)	08/07/2015	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	21 Yıl

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin Genel Müdürü Recep ÖZHAN 08 Temmuz 2016 tarihinde vefat etmiş olup bu tarihten sonra yılsonuna kadar Genel Müdürlük Makamına atama yapılmamıştır. Şirketimizin münhal bulunan Genel Müdürlük görevine 16 Ocak 2017 tarihinden geçerli olmak üzere Toker ÖZCAN atanmıştır.

Şirketimiz İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Yener Burtay KORALTAN 25 Ocak 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket’in 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin 30 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu Üyeleri’ne 2016 yılı için Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Kişi	Kişi
Mavi yaka	3.286	3.446
Beyaz yaka	1.742	1.816
	5.028	5.262

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hesaplanan kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış olup 188.399 Bin TL karşılık ayrılmıştır.

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

Şirketimizin 30 Mart 2016 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- B Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine,
- A Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin 2.360.-TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin),
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenecek ücretlerin 4.800.-TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin), olarak tespitine
- Yeni ücretin 01.04.2016 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansla dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait Şirket'in üst düzey yöneticilerine maaş, prim, huzur hakkı ve özel sigorta başlığı altında tamamı kısa vadeli olarak sağladığı faydaların toplam tutarı 4.192 Bin TL'dir (31 Aralık 2015: 4.933 Bin TL).

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin bağlı olduğu Erdemir Grubu nezdindeki Ar-Ge Merkezi resmi açılışı 22 Mayıs 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız tarafından gerçekleştirilmiştir.

Atıkların bertarafı ve maliyet düşürmeye yönelik hammadde projeleri; proses iyileştirmeye yönelik demir üretim, çelik üretim projeleri, sıcak ve soğuk ürün & proses geliştirme projeleri devam etmiştir. TÜBİTAK TEYDEB tarafından desteklenen üç projenin faaliyetleri başarı ile devam etmektedir. Patent, faydalı model tesciline yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Çeşitli danışmanlık ve eğitim hizmetleri alımı ile ulusal ve uluslararası organizasyonlarda makale, bildiri vb paylaşımlarda bulunulmuştur.

Ar-Ge Merkezi binası ve simülasyon laboratuvarlarının kurulmasına yönelik olarak inşaat, bina tadilatı, simülatörler için projelendirme, ihale ve satın alma süreçleri devam etmiştir.

Yassı ürün geliştirme çalışmaları kapsamında Erdemir Grubu AR-GE Merkezi ile S700 MC ve DP 600 kalitelerinin geliştirme çalışmaları yapılmaktadır. Uzun üründe ise 1082 PC strand ve 38Si7 Ray Bağlantı ekipmanı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır. Proses iyileştirmeye yönelik çelik üretim projeleri, sıcak proses geliştirme ve kangal proses geliştirme projeleri devam etmiştir. Uzun üründe 268, yassı üründe 165 olmak üzere toplam 433 kalitemiz bulunmaktadır. 2016 yılında uzun üründe 7, yassı üründe 12 olmak üzere toplamda 19 adet kalite geliştirilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

D – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

2016 yılı içerisinde İsdemir'de devam eden toplam proje sayısı 14'dür. Bu projelerden 4 adedi bu yıl içerisinde başlatılmış, 3 adedi ise 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2016 yılında 2.Yüksek Fırın Re-line, Sıcak Haddehane Harmonik Filtre / Kompanzasyon Sistemi ve 3.&4. Yüksek Fırın TRT Projeleri tamamlanarak tesisler devreye alınmıştır. Çevreye yönelik 25 projeden oluşan Çevre Paketi projelerinden 22 adedi tamamlanmış olup 3 adedi devam etmektedir. Güney Liman ve Dolgu Sahası, Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu, Yeni Hava Ayrıştırma Tesisi ve Sıcak Slab Markalama Makinası Kurulması projelerinde mühendislik çalışmaları ve saha uygulamaları devam etmektedir. Sıcak Haddehane Geliştirme Yatırımları ve 3. Kok Bataryası Modernizasyonu Projeleri satın alma sürecinde olan yatırımlardır. 2016 yılında başlanmasına karar verilen Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, İsdemir Eğitim Müdürlüğü Binası Yapımı, Stok Ambarlarının Tek Lokasyonda Birleştirilmesi ve Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projelerinde teknik şartname hazırlanması ve satın alma süreçleri devam etmektedir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 76.359 Bin USD'dir (31 Aralık 2015: 103.020 Bin USD).

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizde İç Denetim Departmanı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirketimizin de içinde bulunduğu Erdemir Grubu'nda; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Direktörlüğü bulunmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri, faaliyet alanı ve sermayesindeki payları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2016 İştirak Oranı %	2015 İştirak Oranı %
Teknopark Hatay A.Ş.	Türkiye	Ar-Ge Merkezi	5	5
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50	-

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin 2016 yılı hesap ve işlemlerinin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız denetimi için "Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) seçilmesine 30 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da karar verilmiştir.

Şirketimiz 2010-2011 yılı kayıtları için Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Ankara Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı tarafından sınırlı incelemeye tabi tutulmuştur. Bu kapsamda 2010 yılı için 37 Bin TL ve 2011 yılı için 54 Bin TL olmak üzere toplam 91 Bin TL vergi/ceza ihbarnameleri şirketimize tebliğ edilmiştir. İhbarnamelerin iptali için dava yoluna gidilmiştir, dava devam etmektedir.

Şirketimiz 2013-2014 dönemleri için ÖTV iade talebi gerekçesiyle sınırlı incelemeye tabi tutulmuştur. Bu kapsamda 2013/Ağustos-2014/Şubat dönemi için 101 Bin TL, 2014/Şubat-Mart dönemi için 18 Bin TL, 2014/Mayıs-Ekim dönemi için 64 Bin TL olmak üzere toplam 184 Bin TL iade/mahsup talebimiz reddedilmiştir. Ayrıca 2013 yılı için 4 Bin TL ve 2014 yılı için Özel/Genel Usulsüzlük Cezası toplam 5 Bin vergi/ceza ihbarnamesi düzenlenmiştir. İnceleme dava konusu haline gelmiş olup dava devam etmektedir.

2016 yılı Sonradan Kontrol Programı çerçevesinde firmamız Gümrük ve Ticaret Bakanlığına bağlı Gümrük ve Ticaret Müfettişlerince sonradan kontrol denetimine tabi tutulmuş, yapılan denetim neticesinde düzenlenen sonradan kontrol raporu firmamıza intikal ettirilmemekle birlikte anılan rapora atfen İsdemir Gümrük Müdürlüğü'nce tescilli 15310600IM002248 sayılı ve 27 Ekim 2015 günlü serbest dolaşıma giriş beyannamesine ilişkin eksik demuraj beyanından bahisle 04.01.2017/17ET3106001-1 tarih/sayılı ek tahakkuk kararı ile 05.01.2017/17CK3106008 sayılı ceza kararı tarafımıza tebliğ edilmiştir. Söz konusu ek tahakkuk kararı kapsamında 32 Bin TL ödeme yapılmış olup, 97 Bin TL KDV para cezasına ilişkin olarak ise Bölge Müdürlüğü'ne itiraz edilmiştir. İlgili dönem gümrük müşavirliğimizi yapan firmanın (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sözleşmemiz sona ermiştir) görüşü doğrultusunda itirazımızın Bölge Müdürlüğü tarafından reddedilmesi durumunda konu yargıya taşınacaktır.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirket Yönetimi, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde yönetimin en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda 20.910 Bin TL dava karşılığı söz konusudur.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Genel Kurullar

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantıları, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak her yıl şirketimizin faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılmakta olup, alınan kararlar Şirketimizce zamanında yerine getirilmektedir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketimizin çevre ilçe ve beldelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına; eğitim, yemek, kurumsal sosyal sorumluluk, bakım onarım vb. yardımlara ilişkin yapmış olduğu bağışlar aşağıda yer almaktadır:

(bin TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Geliştirilen İşbirliği Faal.	1.653	504
Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri	538	527
Gönüllü Çalışmalar ve Hayır İşlerine Yönelik İşbirliği Faal.	131	126
Vakıf, Dernek, Oda ve Ens. ile Gerçekleştirilen İşbirliği Faal.	-	144
Sportif Faaliyetler	-	125
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	37	26
Sağlık ve Maddi Konulardaki Destek Faaliyetleri	4	3
Genel Toplam	2.363	1.455

9. Şirketler Topluluğu**a) İşlemler**

2016 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle; OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2016 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümünün piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildiğine, bu raporun doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlandığına Yönetim Kurulumuzun 07 Şubat 2017 tarih, 405 sayılı kararı ile karar verilmiştir.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ürettiği yassı mamuller için Erdemir'in personeli ile bilgi sistemleri alt yapısı ve pazarlama yönetim sistemlerini kullanarak üçüncü şahıslara satış gerçekleştirmektedir. İsdemir tesislerinde üretilen mamuller Erdemir tarafından hiçbir şekilde üretim akışına girmeden olduğu gibi satılmaktadır. Erdemir açısından bu mallar "Ticari Mal" statüsündedir. Erdemir siparişi veren müşteriye satışını kar ilave etmeden İsdemir'den satın aldığı fiyat ve tarih üzerinden gerçekleştirmektedir. İsdemir tarafından üretilen slab mamulünün satışı Erdemir'in ihtiyacı kapsamında üretimde kullanılmak üzere gerçekleştirilmektedir. Erdemir açısından bu mallar "hammadde" statüsündedir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2016 yılında ana hissedarımız Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden tek merkez ve slab satışı konulu ticari faaliyetlerin, toplam satış hasılatı tutarı içindeki paylarının %10'u aştığının tespitiyle, 2017 yılında aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam edeceği, söz konusu işlemlerin önceki yıllarla uyumlu piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

E - Finansal Durum

1. Finansal Tabloların Özeti

Mali tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre düzenlenmiştir. 31.12.2016 ve 31.12.2015 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço

	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar	4.636.984	2.652.319
Duran Varlıklar	7.319.905	6.216.997
Toplam Varlıklar	11.956.889	8.869.316
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.966.469	934.292
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.505.009	1.339.911
Özkaynaklar	8.485.411	6.595.113
Toplam Kaynaklar	11.956.889	8.869.316

Özet Gelir Tablosu

	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2016	1 Ocak 31 Aralık 2015
Hasılat	6.470.668	5.916.385
Brüt Kar	1.450.719	915.622
Faaliyet Karı	1.271.824	775.043
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	1.386.861	933.593
Net Dönem Karı	942.849	575.243
FAVÖK	1.619.218	1.056.338

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantılarında Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	1 Ocak 31 Aralık 2016	1 Ocak 31 Aralık 2015
Brüt Kar Marjı	%22,4	%15,5
Faaliyet Kar Marjı	%19,7	%13,1
FAVÖK Marjı	%25,0	%17,9
Net Dönem Kar Marjı	%14,6	%9,7

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketin mevcut kredi borçlarını faaliyetlerden yaratılan nakit ile ödemesi öngörülmektedir.

5. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

6. Kar Payı Dağıtımı

30 Mart 2016 tarihinde Genel Kurula sunulan Kar Dağıtım Politikası;

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dâhil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde tam ve nakit olarak, tek seferde, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir."

30 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı karından 493.000 Bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,17 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır. Kar payı dağıtımına 25 Mayıs 2016 tarihinde başlanılmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

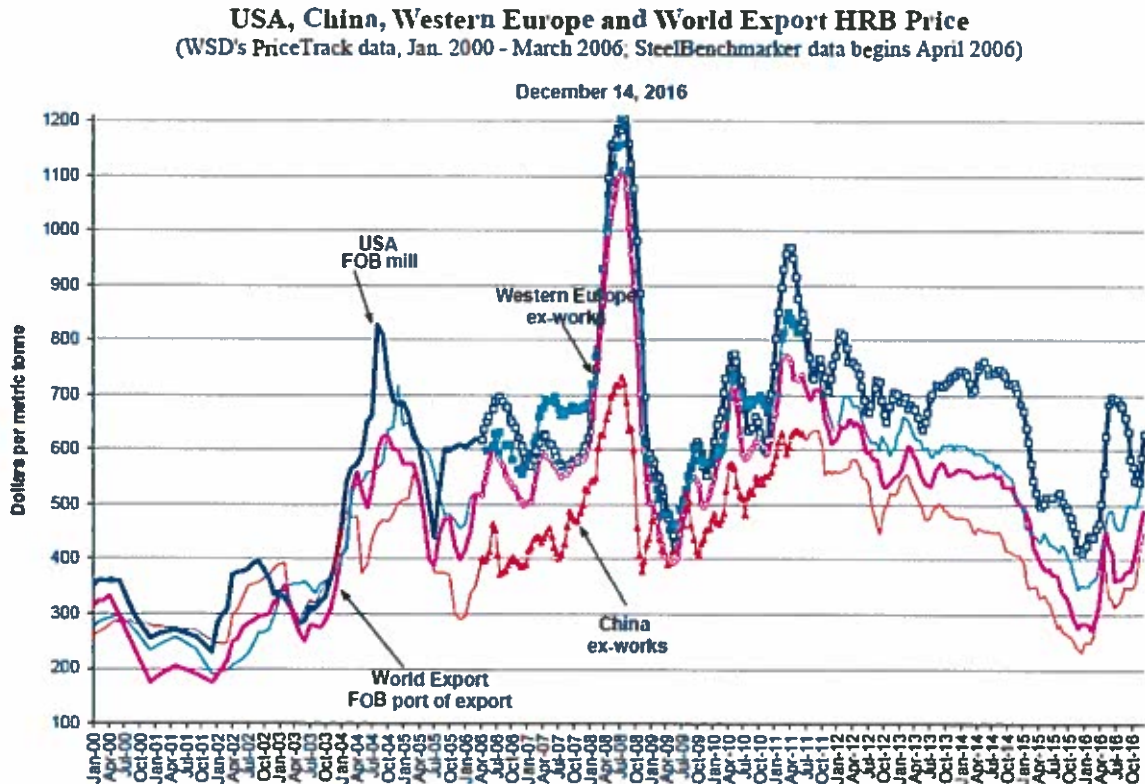
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Dünya ham çelik üretimi 2016 yılında, yıllık %0,8 artışla 1,6 milyar tona ulaşmıştır. 2016 yılında, Çin'in %1,2 artışla 808,4 milyon ton, Japonya'nın %0,3 düşüşle 104,8 milyon ton ve Güney Kore'nin %1,6 düşüşle 68,6 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmesiyle Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi yıllık %1,6 artışla 1,1 milyar ton olarak kaydedilmiştir. AB'nin önemli çelik üreticisi ülkelerinden olan Almanya'nın geçen seneye göre %1,4 düşüşle 42,1 milyon ton, İtalya'nın %6,0 artışla 23,3 milyon ton ve Fransa'nın %2,3 düşüşle 14,6 milyon ton ham çelik üretimi yaptığı AB-28 bölgesinde yıllık %2,3 düşüşle 162,3 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleşmiştir. BDT ülkeleri, 2016'da, yıllık %0,8 artışla 102,4 milyon ton ham çelik üretimi kaydederken, söz konusu yılda, Kuzey Amerika da yıllık değişim aynı kalmakla birlikte 111 milyon ton ham çelik üretimi yapmıştır.

Güney Amerika'da ise 2016 yılında kaydedilen ham çelik üretimi yıllık %10,6 düşüşle 39,2 milyon ton seviyesine gerilemiştir. 2016 yılında, dünya çapındaki çelik tesislerinin ortalama kapasite kullanım oranı %69,3 olarak kaydedilmiştir.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi 2016 yılında geçen yıla göre %5,3 artışla 33,19 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir. Elektrik ark ocaklı tesislerin ham çelik üretimi 2016 yılında geçen yıla göre %6,8 artış göstererek 21,87 milyon ton olurken, entegre tesislerin ham çelik üretimi %2,6 artış göstererek 11,32 milyon tona yükselmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 2015 yılında 5,2 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2016 yılında ise tesislerimizde ham çelik üretimi 5.584 bin tonla %8,4 artış göstermiştir.

9. Teşvikler

Şirket'in, sektör ayrımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurumlar vergisi istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak – Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri,
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

10. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2016 yılında Türkiye ham çelik üretiminin % 17'sini gerçekleştirdi.

2016 yılında 2.Yüksek Fırın Re-line projesi, Sıcak Haddehane Harmonik Filtre / Kompanzasyon Sistemi ve 3.&4. Yüksek Fırın TRT Projeleri tamamlanarak tesisler devreye alınmıştır.

11. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Sıvı Çelik	%98	%100
Slab	%80	%71
Kütük	%63	%63

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Ürünler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Kütük
Kangal
Slab
Sıcak Rulo

13. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Slab	1.006	455
Yassı Mamul Üretimi	2.874	3.040
Uzun Mamul Üretimi	1.572	1.563

14. Satışlardaki Gelişmeler

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görmektedir. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biridir. Dünyanın 8. büyük çelik tüketicisi olan ülkemizde özellikle 2015 yılında %11,7 artan tüketim 2016 yılında da yaklaşık %1 ile büyümesini sürdürmüştür.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 2016 yılında toplam yassı ürün satışları 3,9 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışı 3,4 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %15 artış yaşamıştır. Uzun ürün satışları %2 artarak 1,6 milyon ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre değişmeyerek 1,4 milyon ton olmuştur.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 551 bin ton yassı ürün ve 197 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 748 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %14'ünü oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 39, uzun ürünlerde ise 14 ülkeye ihracat yapılmıştır.

Bulduğumuz coğrafyadaki jeopolitik problemlere rağmen İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2016 yılında portföyüne uzun ürünlerde 11 adet, yassı ürünlerde 34 adet olmak üzere toplam 45 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılanan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Slab (*)	973	481
Yassı Mamul Satışları	2.964	2.920
Uzun Mamul Satışları	1.587	1.552

(*) Slab satışları Grup içi satışlardır.

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk Yönetim Politikası

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Şirketimizin maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir.

Buna ilaveten, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir. Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü stratejik ve idame/ikame yatırımlarının finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite/gereklilik raporları, Yatırım Geliştirme Direktörlüğü ve Erdemir Mühendislik grupları tarafından hazırlanmaktadır. Bu raporlar Genel Müdür ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'nın uygunluk görüşüne müteakip Erdemir Grup Yatırım Alt Komitesi ve Erdemir Grup Yatırım Komitesi'ne sunulmaktadır. Karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve geri dönüş oranı analizleri yapılan yatırım talepleri, olumlu görüş halinde Yönetim Kurulu'na sunulur.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Bulunmamaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

1) Piyasa Riskleri: Emtia piyasalarında 2008 sonrasında başlayan fiyat riskleri 2016 sonu itibarıyla halen devam etmektedir. Özellikle Çin ve Avrupa'dan kaynaklanan kapasite fazlası çelik fiyatları üzerinde baskı oluşturmaktadır. Bununla beraber Çin'in demir cevheri ihtiyacına göre şekillenen demir cevheri fiyatlarındaki dalgalanmalar da demir cevherinin çeyreklik dönemler itibarıyla kontratlara tabi olmasından dolayı hammadde fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmaktadır.

Grup'un üretim girdileri olan demir cevheri ve koklaşabilir kömür fiyatlarındaki dalgalanmalar ile üretim çıktısı olan çelik ürünlerinin fiyatında meydana gelen dalgalanmalar ve tedarik süreleri ile teslimat süreleri arasındaki sürecin demir çelik sektöründe diğer sektörlerle göre daha uzun olmasından dolayı kar marjlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar en önemli piyasa risklerinin başında gelmektedir.

2) Makroekonomik Riskler: Hammadde fiyatlarının ve global satış fiyatlarının ABD Doları bazlı olması ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, çelik ile ilgili sektörlerin maliyet yapılarında ve çelik ürünlerine talepte dalgalanmalara sebep olmaktadır. Buna ilave olarak FED'in varlık alımlarını azaltması sonucunda gelişmekte olan piyasalarda oluşan likidite daralması sebebiyle Türkiye çelik talebinde daralma ihtimali Grubumuzun karşılaşılabileceği makroekonomik risklerin başında gelmektedir.

Bu risklere ilave olarak oluşabilecek operasyonel ve finansal riskler Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından sürekli olarak takip edilmekte ve Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

G - Diğer Hususlar**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Kapsam içi çalışanlarımıza toplu iş sözleşmesi doğrultusunda; yılda toplam 120 gün ikramiye, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme/doğum/ölüm yardımları, muvazzaf askerlik yardımı, çocuk/öğrenim yardımları, tamamlayıcı sağlık sigortası, yasal sürelerin üzerinde yıllık izin hakkı ile ihbar müddeti ve tazminatı uygulanmaktadır. Kapsam içi ve kapsam dışı çalışanlara yemek ve vasıta yardımları, kıdemli işçiliğe teşvik yardımı, kapsam dışı çalışanlara özel sağlık sigortası, yönetici ve üzeri çalışanlara ise kurum katkılı bireysel emeklilik gibi sosyal haklar sağlanmaktadır. Çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sunmayı temel öncelikleri arasında gören İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. koruyucu hekimlik, işe giriş muayeneleri, periyodik muayeneler, iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici çalışmalar, ilkyardım ve acil tedavi hizmetleri sağlamaktadır.

Ünite İçi Eğitim Sistemi (ÜES), yurt içi ve yurt dışı seminerler ve konferanslara katılım gibi pek çok öğrenme olanağı sunulmaktadır. Eğitim programları; İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve Kalite, İSG, Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri Politikasının temel ilkelerinin hayata geçirilmesine katkı sağlayacak şekilde planlanmaktadır. Performans değerlendirmesi çıktıları çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesinde kullanılmaktadır.

6331 sayılı yasa gereği, çalışanların yasal hak ve sorumlulukları konusunda bilgilendirilmesi, karşı karşıya bulundukları tehlike ve risklerin belirlenmesi ve alınması gerekli tedbirler konusunda İSG eğitimleri verilmektedir. Ayrıca işle ilgili mesleki eğitim almamış çalışanların tehlikeli ve çok tehlikeli çalıştırılmayacağına ilişkin yönetmelik kapsamında eğitimler gerçekleştirilmektedir. Bu eğitimlerden biri olan ve farklı yüksek platformlarda görev yapan çalışanlarımıza yönelik Yüksekte Çalışma, iskele kuran çalışanlarımıza yönelik ise İskele Kurulum eğitimleri, teorik-pratik uygulamalarla gerçekleştirilmiş, başarılı çalışanlarımız sertifikalandırılmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirket'in Ana Ortağı Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Şirket ile diğer ilişkili taraflar arasındaki ticari işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)</u>		
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ⁽¹⁾	308.982	277.578
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	23.817	10.930
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. ⁽³⁾	6.066	6.070
Aslan Çimento A.Ş. ⁽³⁾	645	168
Erdemir Asia Pacific PTE LTD ⁽²⁾	4.804	5.243
Omsan Lojistik A.Ş. ⁽³⁾	41	98
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. ⁽³⁾	84	39
Oyak Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. ⁽³⁾	53	54
Omsan Denizcilik A.Ş. ⁽³⁾	4	59
	<u>344.496</u>	<u>300.239</u>

Şirket ile ilişkili taraflar arasındaki ticari olmayan işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli)</u>		
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ⁽¹⁾	2.050.619	751.026
	<u>2.050.619</u>	<u>751.026</u>

(1) Ana ortak

(2) Ana ortaklığın bağlı ortaklığı

(3) Nihai ortağın bağlı ortaklığı

İlişkili taraflardan diğer alacaklar, merkezi nakit planlaması kapsamında parasal alacaklardan oluşmaktadır.

Şirket, ürettiği yassı mamuller için Erdemir'in personelleri ile bilgi sistemleri alt yapısı ve pazarlama yönetim sistemlerini kullanarak üçüncü şahıslara satış gerçekleştirmektedir. İsdemir tesislerinde üretilen mamuller Erdemir tarafından hiçbir şekilde üretim akışına girmeden olduğu gibi satılmaktadır. Erdemir açısından bu mallar "Ticari Mal" statüsündedir. Erdemir siparişi veren müşteriye satışını kar ilave etmeden İsdemir'den satın aldığı fiyat ve tarih üzerinden gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, Erdemir ve İsdemir arasında yassı mamullerin üçüncü şahıslara satılması ve teslim edilmesi işlemlerine bağlı olarak finansal durum tablolarında tek merkez satışlarından kaynaklı ticari ve diğer alacak bakiyeleri oluşmaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket ile ilişkili taraflar arasındaki ticari işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)		
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	24.641	5.051
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. ⁽³⁾	1.907	2.242
Erdemir Asia Pacific PTE LTD ⁽²⁾	28.137	5.214
Omsan Lojistik A.Ş. ⁽³⁾	3.680	1.539
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. ⁽³⁾	2.053	1.498
Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. ⁽²⁾	3.722	7.767
Omsan Denizcilik A.Ş. ⁽³⁾	1.640	1.436
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	1.458	715
Diğer	950	149
	68.188	25.611

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır.

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
İlişkili taraflara önemli satışlar		
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ⁽¹⁾	4.004.851	3.585.249
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	1.810	2.586
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. ⁽⁴⁾	16.523	20.700
Erdemir Asia Pacific PTE LTD ⁽²⁾	60.158	50.636
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	-	47
Aslan Çimento A.Ş. ⁽³⁾	1.635	1.209
Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. ⁽²⁾	476	315
Diğer	2.183	3.272
	4.087.636	3.664.014

(1) Ana ortak

(2) Ana ortaklığın bağlı ortaklığı

(3) Nihai ortağın bağlı ortaklığı

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
<u>İlişkili taraflardan önemli alımlar</u>		
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	329.217	355.478
Erdemir Asia Pacific PTE LTD ⁽²⁾	95.044	77.459
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ⁽¹⁾	113.120	70.785
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. ⁽³⁾	18.720	22.741
Omsan Denizcilik A.Ş. ⁽³⁾	27.105	15.230
Oyak Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. ⁽³⁾	17.519	16.805
Omsan Lojistik A.Ş. ⁽³⁾	30.827	11.811
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	8.232	8.028
Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. ⁽²⁾	25.319	10.043
Diğer	3.153	3.281
	668.256	591.661

(1) Ana ortak

(2) Ana ortaklığın bağlı ortaklığı

(3) Nihai ortağın bağlı ortaklığı

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla ticari mal statüsünde gerçekleştirilen bakiyeler teminatlı ve ödemeleri nakit bazlıdır. Diğer alacak bakiyeleri ise teminatsız, faizli ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yılda Şirket ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2015: Yoktur).

6. Paydaşlara Bilgi

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin hissedarı olduğu İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 50 Bin TL olan sermayesi, Şirket'in 16 Ocak 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 26.950 Bin TL artırılarak 27.000 Bin TL'ye çıkartılması kararı alınmış ve artırılan sermayenin tamamı 27 Ocak 2017 tarihi itibarı ile ortaklarca ödenmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

EK-1 Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
ATAER Holding A.Ş. Temsilcisi – Ömer Muzaffer BAKTIR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı, Murahhas Üye (temsilci) - Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Erdemir Romania SRL. – Yönetim Kurulu Başkanı - Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. – Yönetim Kurulu Başkanı
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. Temsilcisi - Fatma CANLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. – Yönetim Kurulu Üyesi -HEKTAŞ Tic. T.A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) -OYAK Global Investments– Yönetim Kurulu Üyesi - Micromedicine Inc. – Yönetim Kurulu Üyesi - İskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OYAK Anker Bank GmbH – Gözetim Kurulu Üyesi - Orfin Finansman A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci)

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi - Bekir Emre HAYKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi - Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	- ATAER Holding A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkan Vekili (temsilci) - Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. – Yönetim Kurulu Üyesi - OSİAT Sigorta Acentelik Hizmetleri A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) -OYAK Global Investments– Yönetim Kurulu Üyesi - Chemson Polymer Additive AG (Avusturya) – Gözetim Kurulu Üyesi - Akdeniz Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Tic. A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Iskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu 1. Başkan Yrd. (temsilci) - OYAK Anker Bank GmbH – Gözetim Kurulu Üyesi -OYAK Portföy Yönetimi- – Yönetim Kurulu Başkanı
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş. Temsilcisi – Ahmet Türker ANAYURT	Yönetim Kurulu Üyesi	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Erdemir Romania SRL. – Yönetim Kurulu Üyesi - Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) -OYAK Global Investments– Yönetim Kurulu Üyesi - OYAK Çimento A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OMSAN Lojistik A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OMSAN Havacılık A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OMSAN Denizcilik A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci)

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Erdemir Mühendislik, yönetim ve Danışmalık Hizmetleri A.Ş. Temsilcisi – Güliz KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci)
Emin Hakan EMİNSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Sardes Faktoring A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı - AK Sigorta A.Ş. – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hakkı Cemal ERERDİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Ethica Sigorta A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Ethica Sigorta A.Ş. – Genel Müdür
Ali Tuğrul ALPACAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Alpacar Associates Yönetici Ortak