



İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemine ait
yıllık faaliyet raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1) Görüş

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Şubat 2018

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

A – GENEL BİLGİLER**1. Raporun Dönemi**

01.01.2017 - 31.12.2017

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- Ticaret Unvanı : İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 1599
- Mersis No : 0879000967000028
- Merkez : Karayılan Mahallesi, 31319 İskenderun/HATAY
- İnternet sitesi adresi : www.isdemir.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

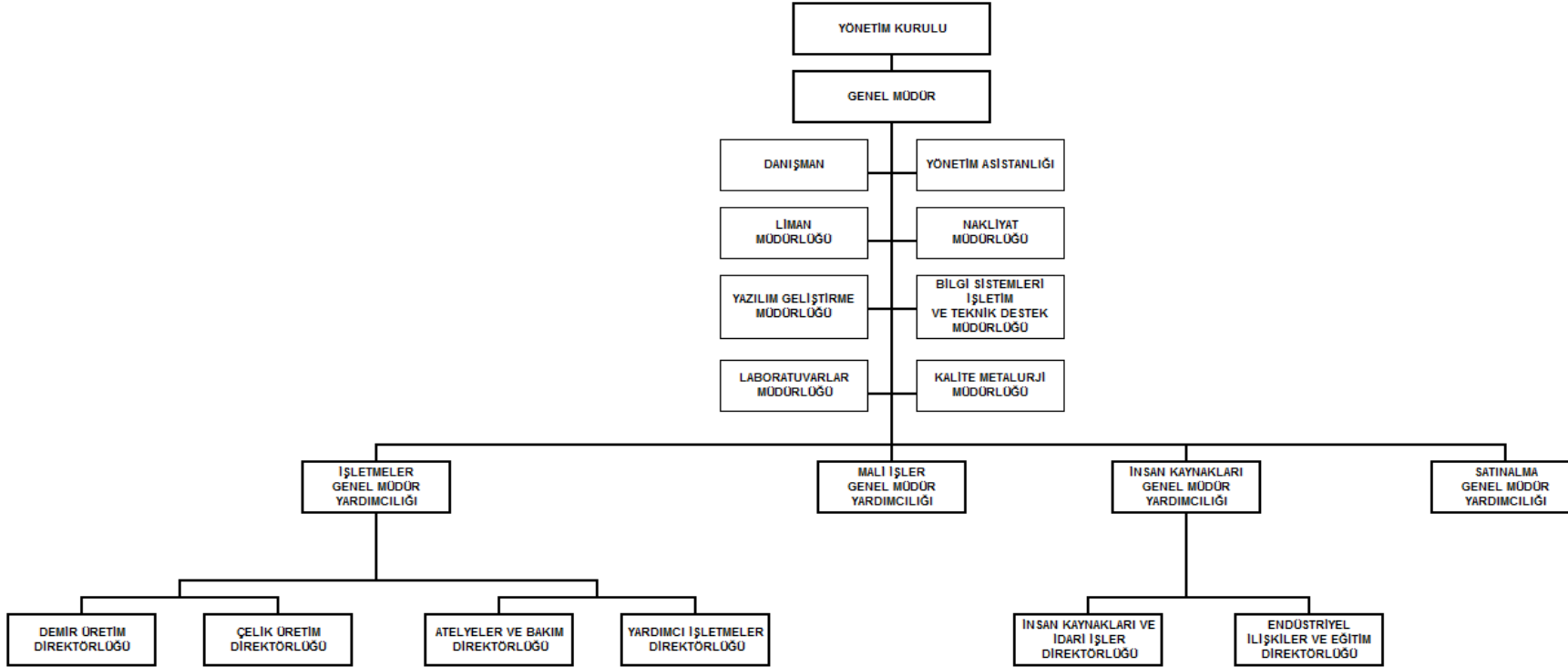
Ödenmiş Sermaye : 2.900.000 bin TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.756.978	95,07
Halka Açık Kısım	143.022	4,93
Genel Toplam	2.900.000	100,00

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Organizasyon Şeması



Dönem içinde Şirketin organizasyon yapısında yapılan önemli değişiklikler;

- Bilgi İşlem Direktörlüğü, Kalite Metalürji ve Laboratuvarlar Direktörlüğü, Bütçe ve Finans Direktörlüğü iptal edilmiştir.
- Genel Müdürlük makamına bağlı Danışman kadrosu ile İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığına bağlı Endüstriyel İlişkiler ve Eğitim Direktörlüğü ihdas edilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

A Grubu payları üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilmiştir. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2017 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. ve 10. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 6 olarak belirlenmiş ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurulca seçilmiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
ATAER Holding A.Ş. (Temsilcisi: Ömer Muzaffer BAKTIR)(**)	Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Üye	15/11/2013 (*)
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08/03/2010 (*)
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	05/09/2016 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	18/03/2008 (*)
Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	25/05/2016 (*)
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet Türker ANAYURT)	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2016 (*)

(*) Tüzel kişi göreve başlama tarihleri esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler EK-1'de verilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

30 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karara göre Yönetim Kurulu Üye sayısının 6 (altı) olarak belirlenmesine karar verilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri 1 (Bir) yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

(**)Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye ATAER Holding A.Ş.'nin 05 Ocak 2017 tarihli 166 no.lu Yönetim Kurulu kararıyla; ATAER Holding A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Ali Aydın PANDIR'ın 06 Ocak 2017 itibarıyla görevi sona ermiş ve yerine 16 Ocak 2017 tarihinde göreve başlamak üzere Ömer Muzaffer BAKTIR belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler EK-1'de yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 2017 yılı içerisinde 7 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Toker ÖZCAN	Genel Müdür	16/01/2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi -Makine Mühendisliği	26 Yıl
Salih Cem ORAL	Genel Müdür Yardımcısı V. (İşletmeler)	20/04/2017	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	25 Yıl
Mehmet PEHLİVAN	Genel Müdür Yardımcısı V. (Mali İşler)	20/04/2017	Dokuz Eylül Üniversitesi -İktisat	21 Yıl
Hasan DURGUN	Genel Müdür Yardımcısı V. (İnsan Kaynakları)	20/04/2017	Sakarya Üniversitesi – Kamu Yönetimi	12 Yıl
Ferat GÖÇ	Genel Müdür Yardımcısı V. (Satın Alma)	23/02/2017	Erciyes Üniversitesi - İşletme	20 Yıl

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin Genel Müdürü Recep ÖZHAN 08 Temmuz 2016 tarihinde vefat etmiş olup bu tarihten sonra yılsonuna kadar Genel Müdürlük Makamına atama yapılmamıştır. Şirketimizin münhal bulunan Genel Müdürlük görevine 16 Ocak 2017 tarihinden geçerli olmak üzere Toker ÖZCAN atanmıştır.

Şirketimiz İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Yener Burtay KORALTAN 25 Ocak 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır. 20 Nisan 2017 tarihinden geçerli olmak üzere Hasan DURGUN İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.

Şirketimiz Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı Vekili Ali BUĞDAY 15 Şubat 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır. 23 Şubat 2017 tarihinden geçerli olmak üzere Ferat GÖÇ Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.

Şirketimiz Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Kemal Emre GÜLDEN 16 Şubat 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır. 20 Nisan 2017 tarihinden geçerli olmak üzere Mehmet PEHLİVAN Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.

Şirketimiz İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı Şafak ÇAPAR 03 Nisan 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır. 20 Nisan 2017 tarihinden geçerli olmak üzere Salih Cem ORAL İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket’in 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu Üyeleri’ne 2017 yılı için Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.’nin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Kişi	Kişi
Mavi yaka	3.107	3.286
Beyaz yaka	1.756	1.742
	4.863	5.028

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hesaplanan kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış olup 212.842 Bin TL karşılık ayrılmıştır.
(31 Aralık 2016: 188.399 Bin TL)

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

Şirketimizin 30 Mart 2017 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- B Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine,
- A Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi' ne ödenecek ücretin 3.000.-TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin),
- Yeni ücretin 01.04.2017 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne ferdi kaza ve hayat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi' ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket Genel Müdürü'ne hayat sigortası ve VIP sağlık sigortası yaptırılmıştır. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait Şirket'in üst düzey yöneticilerine maaş, prim, huzur hakkı ve özel sigorta başlığı altında tamamı kısa vadeli olarak sağladığı faydaların toplam tutarı 5.241 Bin TL'dir (31 Aralık 2016: 4.192 Bin TL).

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin bağlı olduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda hizmet veren Ar-Ge Merkezi, 26 Ağustos 2014'te Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı ile açılmış; 2. faaliyet dönemi olarak 2017 yılı Bakanlık denetimi başarı ile tamamlanmıştır.

Ar-Ge Merkezi'nin Kdz. Ereğli'de tesislerden bağımsız ayrı bir yerleşkede yer alacak şekilde konumlandırılması ve laboratuvar ölçekli teknoloji parkının oluşturulması için inşaat, bina tadilatı, simülatör satın alma süreçleri 2017 yılında yoğun olarak devam etmiştir. 2018 yılının ilk yarısında taşınması ve simülatörlerin bir kısmının faaliyete başlaması, 2019 yılında ise tüm teknoloji parkının hizmete alınması hedeflenmektedir.

Atıkların bertarafı ve maliyet düşürmeye yönelik hammadde projeleri; proses iyileştirmeye yönelik demir üretim, çelik üretim projeleri, sıcak ürün & proses geliştirme projeleri devam etmektedir.

Demir üretim prosesleri (Kok, Sinter, Yüksek Fırın) kapsamında maliyet düşürücü ve proses verimliliğine yönelik yürütülen projelerin denemelerine 2017 yılı içerisinde devam edilmiştir. Koklaşmayan veya yarı koklaşabilir kömürlerin, kok üretim prosesinde kalite parametrelerini bozmadan kullanılabilirliği gözetilerek pilot ölçekte başarılı denemeler yapılmıştır. Ayrıca kok üretimi süresince oluşan geri dönüşümü mümkün karbonlu atıkların proste kullanılabilmesi için pilot ölçekte deney tasarımı yapılmış ve denemeler olumlu sonuçlanmıştır. Endüstriyel boyutta gerekliliklerin ortaya konması için fizibilite çalışması yapılmıştır. Sinter yatak geçirgenliği otomatik ölçümlenerek, üretim artışına olanak sağlayacak tasarım çalışmaları tamamlanmış olup 2018 yılı içerisinde gerekli ekipmanların üretimi gerçekleştirilecek ve deneme üretimlerine geçilecektir.

Yüksek fırınlarda kullanılan metalürjik kok boyutunu büyütürerek verim artışı sağlayacak uygulama, iki yüksek fırında elek değişimi yapılarak tamamlanmış olup sisteme başarılı bir şekilde adapte edilmiştir. Türkiye'de bir ilk olan yüksek fırın içinde kok ve demirli malzemelerin etkileşimini simüle edecek bir fırın tasarımı yapılmış ve TEYDEB destekli projeye yıl içinde devam edilmiştir.

Çelik üretim prosesleri iyileştirme ve geliştirme çalışmaları kapsamında, hem geri dönüşüm açısından hem de metalürjik açıdan optimum koşullarda sıvı çelik ve cüruf kalitesi sağlanabilmesi için endüstriyel boyutta maliyet düşürücü çalışmalar sürdürülmektedir. Düşük silisyum içeren çelik kalitelerinde, çelik üretim koşullarında termodinamik ve matematiksel modeller geliştirilmiştir. Ayrıca, hammaddeden nihai ürüne kadar fabrika içerisinde tüm ara proseslerde kükürt ve fosforun dönüşüm ve değişim modeli üzerine çalışmalar devam etmektedir.

Yassı ürün geliştirme çalışmaları kapsamında Ar-Ge Merkezi ile DP 600, P310NB tüp çeliği kalite geliştirme çalışmalarına devam edilirken, sıcak haddelenmiş bobinlerinin açılması esnasında yüzey özelliklerinin iyileştirilmesi için ortak çalışmalar sürdürülmektedir. Uzun üründe ise 1082 PC wire/halat/yay kaliteleri ile demiryolu bağlantılarında gergi kısıkaçı olarak kullanılan 38Si7 ve kaynak teli imalatına yönelik SG3 kalite kangal geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2017 yılında uzun ve yassı ürün gruplarında sırası ile 14 ve 9 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş, uzun ürünlerde 282, yassı ürünlerde 174 ürün kalitesine ulaşılmıştır. İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. tesislerinde geliştirilen patent, faydalı model tesciline yönelik çalışmalar; bilgilendirme toplantıları devam etmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

D – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

İsdemir-Linde ortaklığı ile başlanan 8. Hava Ayırıştırma Tesisi Projesi'nde test ve devreye alma çalışmaları yılsonuna doğru tamamlanmış olup tesis Ocak 2018'de devreye alınmıştır. Çevreye Yatırımları Programındaki 25 projeden 24 adedi devreye alınmış olup bir projede saha faaliyetleri devam etmektedir. Güney Liman 1. Aşama Projesi (mendirek inşaatı) tamamlanmıştır. Sıcak Slab Markalama Makinası Kurulması Projesi devreye alınmıştır. Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde saha çalışmaları sürmektedir.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi ve Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projeleri'nde satın alma süreci ve değerlendirme çalışmaları sürmektedir. Yeni Kok Gazı Gazometresi ve Güney Liman 1 Aşama İnşaat İşleri Geri Saha Dolgu Projeleri'nin başlanmasına karar verilmiş olup satın alma sürecinde devam etmektedir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 50.626 Bin USD'dir (31 Aralık 2016: 76.359 Bin USD).

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizde İç Denetim Departmanı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirketimizin de içinde bulunduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Direktörlüğü bulunmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri, faaliyet alanı ve sermayesindeki payları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2017 İştirak Oranı %	2016 İştirak Oranı %
Teknopark Hatay A.Ş.	Türkiye	Ar-Ge Merkezi	5	5
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50	50

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin 2017 yılı hesap ve işlemlerinin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız denetimi için "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) seçilmesine 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da karar verilmiştir.

Şirketimiz 2015 yılı Kurumlar Vergisi ve KDV kayıtları için, Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu İstanbul Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması Ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlığı tarafından 05 Ekim 2017 tarihinde sınırlı inceleme başlatılmıştır.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirket Yönetimi, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde yönetimin en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda 21.441 Bin TL dava karşılığı söz konusudur.

Şirketimiz tarafından T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na rücu alacak istemiyle 65.449 Bin TL tutarlı Ankara 19. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2015/125E sayılı dosyasına kayden açılan davada davanın kısmen kabulü ile 52.857 Bin TL.'nin tahsiline karar verilmiş olup, dava dosyası Yargıtay incelemesindedir.

Şirketimiz tarafından Aksa Elektrik ve Satış A.Ş.'ye teminat mektubunun iade edilmemesi nedeniyle 29.150 Bin –TL tutarlı teminat mektubunun iadesi ve hükümsüzlüğünün tespiti istemiyle İstanbul Anadolu 4. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2017/788E sayılı dosyasına kayden dava açılmıştır.

Şirketimiz tarafından T.C. Hatay Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı aleyhine Hatay İli İskenderun İlçesi Azganlık Mahallesinde kain toplamı 18.827 m² olan 426,667,668 ve 950 Parsel sayılı taşınmazların kamulaştırılmasına ilişkin işlemin iptaline karar verilmesi yönünde Hatay 1. İdare Mahkemesinin 2017/1871E sayılı dosyasına kayden dava açılmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantıları, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak her yıl şirketimizin faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılmakta olup, alınan kararlar Şirketimizce zamanında yerine getirilmektedir. İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2017 tarihinde yapılmıştır.

Ayrıca 05 Aralık 2017 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup 861.300 Bin TL olan geçmiş yıl karları ve olağanüstü yedekler üzerinden 78.300 Bin TL ikinci tertip yedek akçe ayrılması neticesinde kalan 783.000 Bin TL 'nin nakit temettü olarak dağıtılması kararı alınmış ve uygulamaya konulmuştur.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketimizin çevre ilçe ve beldelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına; eğitim, yemek, kurumsal sosyal sorumluluk, bakım onarım vb. yardımlara ilişkin yapmış olduğu bağışlar aşağıda yer almaktadır:

(bin TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Geliştirilen İşbirliği Faal.	446	1.653
Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri	734	538
Gönüllü Çalışmalar ve Hayır İşlerine Yönelik İşbirliği Faal.	170	131
Vakıf, Dernek, Oda ve Ens. İle Gerçekleştirilen İşbirliği Faal.	-	-
Sportif Faaliyetler	10	-
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	11	37
Sağlık ve Maddi Konulardaki Destek Faaliyetleri	1	4
Genel Toplam	1.372	2.363

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Şirketler Topluluğu

a) İşlemler

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan bir rapor hazırlanmış ve 02 Şubat 2018 tarihli Yönetim Kurulumuzda onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı; "2017 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle; OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2017 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümünün piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir." şeklindedir.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

Bulunmamaktadır.

E - Finansal Durum

1. Finansal Tabloların Özeti

Mali tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre düzenlenmiştir. 31.12.2017 ve 31.12.2016 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço

	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen Varlıklar	6.208.412	4.631.997
Duran Varlıklar	7.634.003	7.319.905
Toplam Varlıklar	13.842.415	11.951.902
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.371.825	1.961.482
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.501.805	1.505.009
Özkaynaklar	9.968.785	8.485.411
Toplam Kaynaklar	13.842.415	11.951.902

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özet Gelir Tablosu

	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2017	1 Ocak 31 Aralık 2016
Hasılat	10.612.473	6.470.668
Brüt Kar	3.010.280	1.450.719
Faaliyet Karı	2.860.873	1.271.824
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	3.015.811	1.386.861
Net Dönem Karı	2.382.311	942.849
FAVÖK	3.248.938	1.619.246

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantılarında Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	1 Ocak 31 Aralık 2017	1 Ocak 31 Aralık 2016
Brüt Kar Marjı	%28,4	%22,4
Faaliyet Kar Marjı	%27,0	%19,7
FAVÖK Marjı	%30,6	%25,0
Net Dönem Kar Marjı	%22,4	%14,6

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketin mevcut kredi borçlarını faaliyetlerden yaratılan nakit ile ödemesi öngörülmektedir.

5. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kar Payı Dağıtımı

Şirketimiz esas sözleşmesi 32. Maddesi uyarınca; Genel Kurul, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla ve kâr dağıtım politikaları çerçevesinde, kârın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir.

Genel kanuni yedek akçeler ile temettü hesabına ilişkin uygulamalar TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülür.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Ayrıca; TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kâr Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

30 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul Toplantısında alınan karara göre şirket kar dağıtım politikası "Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde tam ve nakit olarak, tek seferde, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir" olarak belirlenmiştir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2016 yılı karından 812.000 Bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,28 TL) dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımına 05 Nisan 2017 tarihinde başlanılmıştır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 05 Aralık 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında geçmiş yıllar karları ve olağanüstü yedekler üzerinden karşılanmak üzere 783.000 Bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,27 TL) dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımına 07 Aralık 2017 tarihinde başlanılmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

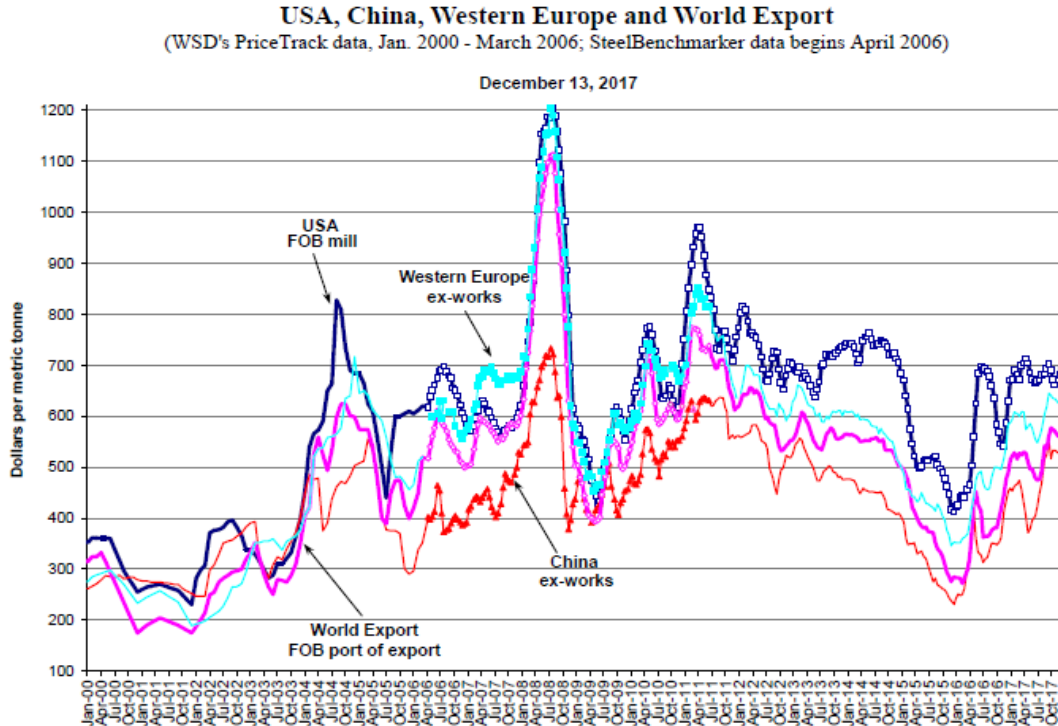
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Dünya ham çelik üretimi 2017 yılında, yıllık %5,3 artışla 1,69 milyar tona ulaştı. 2017 yılında, Çin'in %5,7 artışla 831,7 milyon ton, Japonya'nın %0,1 düşüşle 104,7 milyon ton ve Güney Kore'nin %3,7 artışla 71,1 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmesiyle Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi yıllık %5,4 artışla 1,16 milyar ton olarak kaydedildi.

AB-28 ülkeleri 2017 yılında yıllık %4,1 artışla 168,7 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Aynı dönemde Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %3,5 artışla 43,6 milyon ton, İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %2,9 artışla 24 milyon ton ve İspanya'nın ham çelik üretimi yıllık %6,2 artışla 14,5 milyon ton seviyesinde kaydedildi. İran yıllık %21,4 artışla 21,73 milyon ton ham çelik üretti. Aynı dönemde, BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık bazda sabit kalarak 101,96 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %1,3 artışla 71,3 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %6,4 düşüşle 22,75 milyon ton'a geriledi. Kuzey Amerika ülkeleri 2017 yılında yıllık %4,8 artışla 116 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Söz konusu dönemde ABD yıllık %4 artışla 81,6 milyon ton ham çelik üretirken, Meksika yıllık %6,33 düşüşle 20 milyon ton ham çelik üretti. Söz konusu dönemde Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2016 yılına göre %8,7 artışla 43,7 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %9,9 artışla 34,4 milyon ton ham çelik üretti. 2017 yılında, dünya çapındaki çelik tesislerinin ortalama kapasite kullanım oranı %69,5 olarak kaydedildi.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye'nin ham çelik üretimi 2017 yılında, yıllık %13,1 artışla 37,5 milyon mt olurken, elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık %18,8 artışla 25,9 milyon mt ve entegre tesislerde üretim yıllık %2,2 artışla 11,5 milyon mt seviyesinde yer aldı.

8. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 2016 yılında 5.584 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir, 2017 yılında ise ham çelik üretimi 5.638 bin tonla geçen yıla oranla %1 artış göstermiştir.

9. Teşvikler

Şirket'in, sektör ayrımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Dahilde işleme izin belgeleri,
- SGK işveren hissesinde %5'lik indirim(5510 Sayılı Kanun maddesine İstinaden)
- Kalkınmada öncelikli iller olarak belirlenen illerde prime esas kazanç alt sınırı üzerinden altı puanlık ilave teşvik uygulanmaktadır(46486 Sayılı Kanun maddesine İstinaden)
- Engelli Olarak Çalıştırılan İşçilerin asgari ücret üzerinden hesaplanan sigorta primine ait işveren hisselerinin tamamı Hazinece karşılanır.(4857 Sayılı Kanun maddesine İstinaden)

10. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2017 yılında 37,5 milyon Ton olan Türkiye ham çelik üretiminin yaklaşık % 15'ini gerçekleştirdi.

İsdemir-Linde ortaklığı ile başlanan 8. Hava Ayırıştırma Tesisi Projesi'nde test ve devreye alma çalışmaları yılsonuna doğru tamamlanmış olup tesis Ocak 2018'de devreye alınmıştır. Çevreye Yatırımları Programındaki 25 projeden 24 adedi devreye alınmış olup bir projede saha faaliyetleri devam etmektedir. Güney Liman 1. Aşama Projesi (mendirek inşaatı) tamamlanmıştır. Sıcak Slab Markalama Makinası Kurulması Projesi devreye alınmıştır.

11. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Sıvı Çelik	%99	%98
Slab	%86	%80
Kütük	%54	%63

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Ürünler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Kütük
Kangal
Slab
Sıcak Rulo

13. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Slab	1.133	1.006
Yassı Mamul Üretimi	3.126	2.874
Uzun Mamul Üretimi	1.328	1.572
Toplam	5.587	5.452

14. Satışlardaki Gelişmeler

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biri. Dünyanın 8. büyük çelik tüketicisi olan ülkemizde 2017 yılında 36 milyon ton çelik tüketildi. 2017 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %5,5 artarken yassı çelik tüketimi %9 artarak 18 milyon ton oldu.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 2017 yılında toplam yassı ürün satışları 3,1 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışı 2,6 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %7 artış yaşamıştır. Uzun ürün satışları %14 azalarak 1,4 milyon ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %13 azalarak 1,2 milyon ton olmuştur.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 509 bin ton yassı ürün, 123 bin ton slab ve 159 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 791 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %14' ünü oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 21, uzun ürünlerde ise 19 ülkeye ihracat yapılmıştır.

Bulunduğumuz coğrafyadaki jeopolitik problemlere rağmen İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., çelik boru imalat, haddeleme, otomotiv gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2017 yılında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ve Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. olmak üzere grubumuz portföyüne uzun ürünlerde 16 adet, yassı ürünlerde 33 adet olmak üzere toplam 49 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

15. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Slab (*)	1.161	973
Yassı Mamul Satışları	3.088	2.964
Uzun Mamul Satışları	1.365	1.587
Toplam	5.614	5.524

(*) 2017 Slab satışlarının yaklaşık %89 'u, 2016 yılında ise tamamı Grup içi satışlardır.

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**1. Risk Yönetim Politikası**

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Şirketimizin maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir.

Buna ilaveten, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir. Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü stratejik ve idame/ikame yatırımlarının finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite/gereklilik raporları, Yatırım Geliştirme Direktörlüğü ve Erdemir Mühendislik grupları tarafından hazırlanmaktadır. Bu raporlar Genel Müdür ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'nın uygunluk görüşüne müteakip OYAK Maden Metalürji Grubu Yatırım Alt Komitesi ve OYAK Maden Metalürji Grubu Yatırım Komitesi'ne sunulmaktadır. Karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve geri dönüş oranı analizleri yapılan yatırım talepleri, olumlu görüş halinde Yönetim Kurulu'na sunulur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Bulunmamaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

1) Piyasa Riskleri: Emtia piyasalarında 2008 sonrasında başlayan özellikle Çin kaynaklı fiyat riskleri 2017 sonu itibarıyla halen devam etmektedir. Çin Devleti'nin aldığı kapasite azaltma kararına rağmen sektördeki kapasite fazlası çelik fiyatları üzerinde baskı oluşturmaktadır. Bununla beraber Çin'in demir cevheri ihtiyacına göre şekillenen demir cevheri fiyatlarındaki dalgalanmalar da demir cevherinin çeyreklik dönemler itibarıyla kontratlara tabi olmasından dolayı hammadde fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmaktadır. Buna ilave olarak yine Çin Devleti'nin özellikle ülkedeki çevre kirliliğini azaltmaya yönelik kömür arzını ve tüketimini etkileyen kararları sebebiyle kömür fiyatları da dalgalanmaktadır.

Grup'un üretim girdileri olan demir cevheri ve koklaşabilir kömür fiyatlarındaki dalgalanmalar ile üretim çıktısı olan çelik ürünlerinin fiyatında meydana gelen dalgalanmalar ve tedarik süreleri ile teslimat süreleri arasındaki sürecin demir çelik sektöründe diğer sektörlerle göre daha uzun olmasından dolayı kar marjlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar en önemli piyasa risklerinin başında gelmektedir.

2) Makroekonomik Riskler: Hammadde fiyatlarının ve global satış fiyatlarının ABD Doları bazlı olması ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, çelik ile ilgili sektörlerin maliyet yapılarında ve çelik ürünlerine talepte dalgalanmalara sebep olmaktadır. Buna ilave olarak FED'in varlık alımlarını azaltması sonucunda gelişmekte olan piyasalarda oluşan likidite daralması sebebiyle Türkiye çelik talebinde daralma ihtimali Grubumuzun karşılaşılabileceği makroekonomik risklerin başında gelmektedir.

Bu risklere ilave olarak oluşabilecek operasyonel ve finansal riskler Kurumsal Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından sürekli olarak takip edilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

G - Diğer Hususlar**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Kapsam içi çalışanlarımıza toplu iş sözleşmesi doğrultusunda; yılda toplam 120 gün ikramiye, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme/doğum/ölüm yardımları, muvazzaf askerlik yardımı, çocuk/öğrenim yardımları, tamamlayıcı sağlık sigortası, yasal sürelerin üzerinde yıllık izin hakkı ile ihbar müddeti ve tazminatı uygulanmaktadır. Kapsam içi ve kapsam dışı çalışanlara yemek ve vasıta yardımları, kıdemli işçiliğe teşvik yardımı, kapsam dışı çalışanlara özel sağlık sigortası, yönetici ve üzeri çalışanlara ise kurum katkılı bireysel emeklilik gibi sosyal haklar sağlanmaktadır. Çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sunmayı temel öncelikleri arasında gören İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. koruyucu hekimlik, işe giriş muayeneleri, periyodik muayeneler, iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici çalışmalar, ilkyardım ve acil tedavi hizmetleri sağlamaktadır.

Ünite İçi Eğitim Sistemi (ÜES), yurt içi ve yurt dışı seminerler ve konferanslara katılım gibi pek çok öğrenme olanağı sunulmaktadır. Eğitim programları; İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve Kalite, İSG, Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri Politikasının temel ilkelerinin hayata geçirilmesine katkı sağlayacak şekilde planlanmaktadır. Performans değerlendirmesi çıktıları çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesinde kullanılmaktadır.

6331 sayılı yasa gereği, çalışanların yasal hak ve sorumlulukları konusunda bilgilendirilmesi, karşı karşıya bulundukları tehlike ve risklerin belirlenmesi ve alınması gerekli tedbirler konusunda İSG eğitimleri verilmektedir. Ayrıca işle ilgili mesleki eğitim almamış çalışanların tehlikeli ve çok tehlikeli çalıştırılmayacağına ilişkin yönetmelik kapsamında eğitimler gerçekleştirilmektedir. Bu eğitimlerden biri olan ve farklı yüksek platformlarda görev yapan çalışanlarımıza yönelik Yüksekte Çalışma, iskele kuran çalışanlarımıza yönelik ise İskele Kurulum eğitimleri, teorik-pratik uygulamalarla gerçekleştirilmiş, başarılı çalışanlarımız sertifikalandırılmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin bilgiler Bağımsız Denetimden geçmiş 31.12.2017 tarihli mali tablolarımızın 29 No.lu dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin %50 oranda hissedarı olduğu İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 50 Bin TL olan sermayesi, Şirket'in 16 Ocak 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 26.950 Bin TL artırılarak 27.000 Bin TL'ye çıkartılması kararı alınmış ve arttırılan sermayenin tamamı 27 Ocak 2017 tarihi itibari ile ortaklarca ödenmiştir.

Toplu iş sözleşmesi yapmaya yetkili Çelik-İş Sendikası ile gerçekleştirilen müzakereler sonucunda 29.12.2017 tarihinde 01.01.2018 – 31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olacak 3 yıllık Toplu İş Sözleşmesi bağtlanmıştır. Bu sözleşme ile 31.12.2017 tarihli B personel saatlik çıplak baz ücretlerine, 01.01.2018 tarihinden geçerli olmak üzere %8 oranında ücret zammı yapılmıştır. 2018 yılı ikinci 6 Ay ve diğer her 6 aylık dönemler için altı aylık enflasyon oranında, 2020 yılı ikinci 6 ay için ise enflasyon rakamına eklenecek 2 puanlık artış ile ücret zammı yapılacaktır. Sosyal yardım tutarlarında ise her bir tutar için farklı bir oranda artış öngörülmüştür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Ad-Soyad : İdil Önay
Görevi : Erdemir Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Görevlendirme Tarihi : 16/04/2014
Telefon : (0-216) 578 80 61
E-posta : ionay@erdemir.com.tr

Ad-Soyad : Ahmet Görpeoğlu
Görevi : Erdemir Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Görevlendirme Tarihi : 04/08/2014
Telefon : (0-216) 578 80 61
E-posta : agorpeoglu@erdemir.com.tr

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

EK-1 Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
ATAER Holding A.Ş. Temsilcisi – Ömer Muzaffer BAKTIR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı, Murahhas Üye (temsilci) - Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Erdemir Romania SRL. – Yönetim Kurulu Başkanı - Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. – Yönetim Kurulu Başkanı
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. Temsilcisi - Fatma CANLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) -Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. – Yönetim Kurulu Üyesi - Micromedicine Inc. – Yönetim Kurulu Üyesi - İskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Orfin Finansman A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci)
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi - Bekir Emre HAYKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi - Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	- ATAER Holding A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkan Vekili (temsilci) - Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. – Yönetim Kurulu Üyesi - OSİAT Sigorta Acentelik Hizmetleri A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı (temsilci) - OYAK Global Investments– Yönetim Kurulu Üyesi - Chemson Polymer Additive AG (Avusturya) Gözetim Kurulu Üyesi - İskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu 1. Başkan Yrd. (temsilci) - AYAS Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Vek. (temsilcisi) - OYAK Portföy Yönetimi- – Yönetim Kurulu Başkanı - OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilcisi)
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş. Temsilcisi – Ahmet Türker ANAYURT	Yönetim Kurulu Üyesi	- Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Erdemir Romania SRL. – Yönetim Kurulu Üyesi - Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi (temsilcisi) - OMSAN Lojistik A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OMSAN Havacılık A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - OMSAN Denizcilik A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Hektaş Tic. T.A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi (temsilcisi)
Erdemir Mühendislik, yönetim ve Danışmalık Hizmetleri A.Ş. Temsilcisi – Güliz KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi (temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (temsilcisi)