



İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemine ait
yıllık faaliyet raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Genel Kurulu'na

1) Görüş

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 7 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra varsa Şirket'de meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Arslan'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Osman Arslan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Şubat 2019

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

A – GENEL BİLGİLER**1. Raporun Dönemi**

01.01.2018 - 31.12.2018

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- Ticaret Unvanı : İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 1599
- Mersis No : 0879000967000028
- Merkez : Karayılan Mahallesi, 31319 İskenderun/HATAY
- İnternet sitesi adresi : www.isdemir.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye : 2.900.000 bin TL

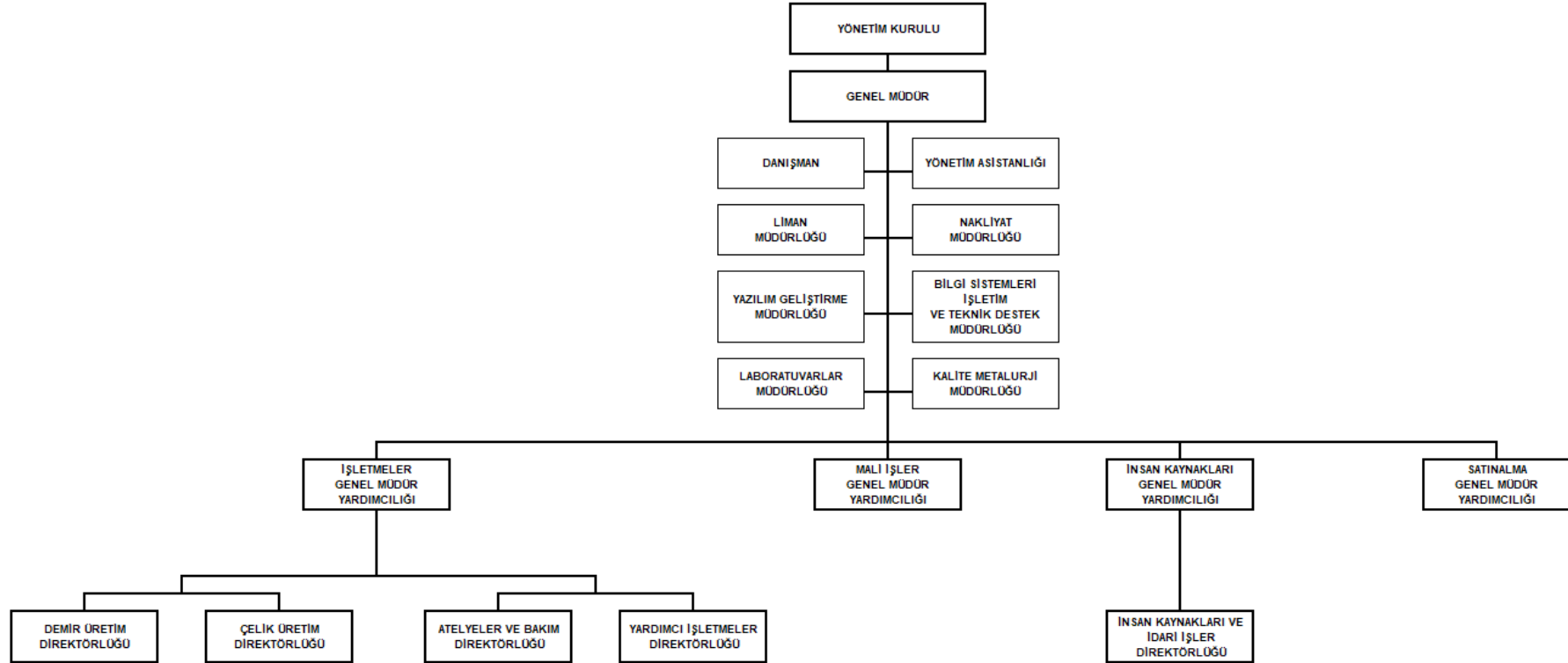
Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.751.326	94,87
Diğer	148.674	5,13
Genel Toplam	2.900.000	100,00

Piyasa öncesi işlem platformunda işlem gören ve ana ortaklık payı %95,07 olan Şirket'in 13 Nisan 2018 tarihinde 5.652.082 TL nominal payların işlem fiyatı 7,5 TL'den toplam 42.390.615 TL'lik satış işleminin ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından gerçekleştirilmesi sonrasında ana ortak paylarının Şirket sermayesi içindeki payı %94,87'ye düşmüştür. Halka açık hisselerin %5'i geçmesi sonucunda BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olması nedeniyle 19 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri "ISDMR" Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Organizasyon Şeması



Dönem içinde Şirketin organizasyon yapısında yapılan önemli değişiklikler;

- Endüstriyel İlişkiler ve Eğitim Direktörlüğü iptal edilmiştir.
- Endüstriyel İlişkiler ve Eğitim Direktörlüğü'ne bağlı olan Eğitim Müdürlüğü ve Endüstriyel İlişkiler Müdürlüğü İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörlüğü'ne bağlanmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

A Grubu payları üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilmiştir. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde değişikliğe gidilmesi halinde TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2018 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. ve 10. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 6 olarak belirlenmiş ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurulca seçilmiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi (*)	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
ATAER Holding A.Ş. (Temsilcisi Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27/05/2013	OYAK Genel Müdürü EK-1
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi Toker ÖZCAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ve Murahhas Aza	18/09/2012	
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi Bekir Emre HAYKIR) **)	Yönetim Kurulu Üyesi	20/09/2012	
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(Temsilcisi Ertuğrul AYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	17/09/2012	OYAK- Danışman
Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Temsilcisi Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	17/09/2012	OYAK İ. Hukuk Müşaviri EK-1
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	13/09/2012	OYAK Stratejik Planlama ve Kurumsal İzleme Gn. Md. Yrd. EK-1

(*) Tüzel kişi göreve başlama tarihleri esas alınmıştır.

(**) Yönetim Kurulu Üyesi T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın unvanı, 15.07.2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi neticesinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı olarak değiştirilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler EK-1'de verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karara göre Yönetim Kurulu Üye sayısının 6 (altı) olarak belirlenmesine karar verilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri 1 (Bir) yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Dönem içerisinde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyelerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır, temsilci değişiklikleri aşağıdaki gibidir.

Şirketimiz Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza ATAER Holding A.Ş.'nin 01 Şubat 2018 tarih 185 no.lu Yönetim Kurulu kararıyla; ATAER Holding A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Ömer Muzaffer BAKTIR'ın 02 Şubat 2018 itibarıyla görevi sona ermiş, yerine 02 Şubat 2018 tarihinde Süleyman Savaş ERDEM belirlenmiş ve Murahhas Aza yetkisi iptal edilmiştir.

Şirketimiz Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.02.2018 tarihli 12 no.lu Yönetim Kurulu kararıyla; Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Fatma CANLI'nın 02 Şubat 2018 itibarıyla görevi sona ermiş, yerine 02 Şubat 2018 tarihinde Sedat ORHAN belirlenmiş ve Murahhas Aza yetkisi verilmiştir.

Şirketimiz Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 06 Haziran 2018 tarihli 58 no.lu Yönetim Kurulu kararıyla; Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Sedat ORHAN'ın 06 Haziran 2018 itibarıyla görevi sona ermiş ve yerine 06 Haziran 2018 tarihinde Toker ÖZCAN belirlenmiştir.

Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Murahhas Aza(Adına gerçek kişi olarak belirlenen Toker ÖZCAN) olarak yetkilendirilmesine 29 Kasım 2018 tarih ve 492 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla karar verilmiştir.

Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 29 Ocak 2019 tarihli 498 No.lu kararıyla; Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Ahmet Türker ANAYURT'un görevi sona ermiş ve yerine 29 Ocak 2019 tarihinde Aslıhan DÖĞER belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler EK-1'de yer almaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 2018 yılı içerisinde 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Mesut KEYFLİ	Genel Müdür	12/10/2018	İstanbul Teknik Üniversitesi -Elektrik Mühendisliği	29 Yıl
Sabri KILIÇ	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	12/10/2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	19 Yıl
Mehmet PEHLİVAN	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	14/04/2018	Dokuz Eylül Üniversitesi -İktisat	22 Yıl
Münhal	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları)	-	-	-
Ferat GÖÇ	Genel Müdür Yardımcısı V. (Satın Alma)	23/02/2017	Erciyes Üniversitesi -İşletme	21 Yıl

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Salih Cem ORAL şirketimizdeki görevinden ayrılarak 11 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. 06 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevine 03 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Yardımcı İşletmeler Direktörü Mesut KEYFLİ getirilmiştir.

Şirketimiz Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Mehmet PEHLİVAN 11 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirketimiz İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Vekili Hasan DURGUN 31 Temmuz 2018 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Şirketimiz Genel Müdürü Toker ÖZCAN 12 Ekim 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Şirketimiz İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Mesut KEYFLİ 12 Ekim 2018 tarihi itibarıyla Genel Müdür görevine getirilmiştir.

Şirketimiz Atelyeler ve Bakım Direktörü Sabri KILIÇ 12 Ekim 2018 tarihi itibarıyla İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Çelik-İş Sendikası ile Şirketimiz arasında, 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanmış olup, 01.01.2018-31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkramiyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, bakmakla yükümlü olduğu kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (anaokul, ilkokul, ortaokul, lise ve yüksek öğrenim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni, kamu dava izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakatçi izni, evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
	Kişi	Kişi
Saat Ücretli	2.980	3.107
Aylık Ücretli	1.744	1.756
	4.724	4.863

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hesaplanan kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış olup 220.511 Bin TL karşılık ayrılmıştır.

(31 Aralık 2017: 212.842 Bin TL)

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

Şirket'in 29 Mart 2018 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- B Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine,
- A Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin 3.350.-TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin),
- Yeni ücretin 01.04.2018 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne ferdi kaza ve hayat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performans dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi' ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket Genel Müdürü'ne sağlık sigortası yaptırılmıştır. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait Şirket'in üst düzey yöneticilerine maaş, prim, huzur hakkı ve özel sigorta başlığı altında tamamı kısa vadeli olarak sağladığı faydaların toplam tutarı 4.916 Bin TL'dir (31 Aralık 2017: 5.241 Bin TL).

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin bağlı olduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda hizmet veren Ar-Ge Merkezi, 26 Ağustos 2014'te Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı almış ve 3. faaliyet dönemi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetimlerini başarı ile tamamlanmıştır. Merkez 2018 yılında fabrika sahasında bulunan yerleşkesinden laboratuvar alt yapısını genişletmek amacıyla Karadeniz Ereğli sınırları içinde tesislerden bağımsız ayrı bir yerleşkeye taşınmıştır. Bu yeni yerleşkede Hammadde Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Ar-Ge altyapıları için iki kapsamlı laboratuvar oluşturulmasına başlanmıştır. İnşaat işleri önemli ölçüde tamamlanan projede, Ar-Ge projelerinde kullanılacak simülatör ve cihazların montaj çalışmalarına başlanmıştır. 2019 yılında tüm simülasyon cihaz alt yapısının tamamlanması hedeflenmektedir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Atıkların bertaraf edilmesi ve maliyet düşürmeye yönelik hammadde projeleri; proses iyileştirmeye yönelik demir üretim, çelik üretim projeleri, sıcak ürün & proses geliştirme projeleri devam etmektedir.

Yüksek fırınlarda kullanılan metalürjik kok boyutunu büyüterek verim artışı sağlayacak uygulama, iki yüksek fırında elek değişimi yapılarak tamamlanmış olup sisteme başarılı bir şekilde uygulanmıştır. Türkiye'de bir ilk olan yüksek fırın içinde kok ve demirli malzemelerin etkileşimini simüle edecek bir fırın tasarımı yapılmış ve TEYDEB destekli projeye yıl içinde devam edilmiştir. Çelik döküm potalarında refrakter ömürlerinin artırılması için alternatif malzeme kullanımına yönelik denemelere devam edilmiştir. Üretim kokunun CSR ve CRI gibi kalite parametrelerinin iyileştirilmesinin hedeflendiği sodyum tetraborat uygulaması için ekipman ve yer belirleme çalışmaları yapılmıştır. Kok proseslerimize yönelik iyileştirme çalışmalarında pilot ölçekte denemeler yapmak üzere satın alınması planlanan "kok test fırını" için satın alma süreci tamamlanma aşamasındadır.

Çelik üretim prosesleri iyileştirme ve geliştirme çalışmaları kapsamında, çelik üretim proseslerinde cüruf yapısının çelik temizliği ve kalitesi için istenilen koşullara uygun olması amacı ile Ar-Ge proje çalışması başlatılmıştır. Genel olarak bu kapsamda yapılan çalışmalar, alternatif cüruf yapıcılar kullanılması, cüruf optimizasyonu ve maliyet tasarrufu sağlanması kapsamında değerlendirilmektedir.

Aralık 2018 sonu itibarıyla proje çalışması başarıyla sonuçlandırılmış olup işletme gerekli uygulamalara geçiş yapmıştır. Ayrıca, bazik oksijen fırınında kükürt ve fosforun dönüşüm ve değişim modeli üzerine çalışmalar devam etmektedir. Bununla birlikte, araç lastik teli (tyrecord) kalitesinde malzeme üretilmesi üzerine Ar-Ge çalışmalarına başlanmıştır.

Yassı ürün geliştirme çalışmaları kapsamında Ar-Ge Merkezi ile DP 600, Renault HE450M yeni ürün geliştirme ve P310NB tüp çeliği kalite geliştirme çalışmalarına devam edilirken, sıcak haddelenmiş bobinlerinin açılması esnasında yüzey özelliklerinin iyileştirilmesi için ortak çalışmalar sürdürülmektedir. Uzun ürünlerde ise 1082 PC wire/halat/yay kaliteleri ile demiryolu bağlantılarında gergi kısıkaçı olarak kullanılan 38Si7 kalite geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup, kaynak teli imalatına yönelik SG3 kalite ve otomat çeliği üretimine yönelik 11SMn30 kalite kangal geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

2018 yılında uzun ve yassı ürün gruplarında sırası ile 11 ve 16 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş, uzun ürünlerde 293, yassı ürünlerde 190 ürün kalitesine ulaşılmıştır. İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 'de 2018 yılında 3 patent, 1 faydalı model başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu başvurular ile beraber toplam başvuru sayısı 15'e ulaşmış, 3 patent 1 faydalı model başvurumuz tescile bağlanmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

D – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

OYAK Maden Metalürji Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

İsdemir-Linde ortaklığı ile başlanan 8. Hava Ayırıştırma Tesisi Projesi'nde test ve devreye alma çalışmaları 2017 yılsonuna doğru tamamlanmış olup tesis Ocak 2018'de devreye alınmıştır. İsdemir tesislerinde; Çevre Yatırımları Programındaki 25 proje devreye alınmıştır. Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu Projesi devreye alınmış olup eksik ve kalan işler yapılmaktadır. Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde ekipman imalatı ve sevkiyatı sürmektedir.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi, Yeni Kok Gazı Gazometresi ve Güney Liman 1 Aşama İnşaat İşleri Geri Saha Dolgu Projeleri'nde satın alma süreci ve teklif değerlendirme çalışmaları sürmektedir. Çelikhane A-B Holü Yeni 350T Vinç Alımı ve 1. Yüksek Fırın Projeleri'nin başlanmasına karar verilmiş olup satın alma süreci devam etmektedir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 37.606 Bin USD'dir (31 Aralık 2017: 51.399 Bin USD).

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket'in kendi İç Denetim Departmanı bulunmamakla beraber bağlı bulunduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Direktörlüğü bulunmaktadır.

Grup Şirketleri'nin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya raporlamaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri, faaliyet alanı ve sermayesindeki payları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2018 İştirak Oranı %	2017 İştirak Oranı %
Teknopark Hatay A.Ş.	Türkiye	Ar-Ge Merkezi	5	5
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50	50

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 2017 yılı itibarıyla faaliyete geçmemesi ve finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle 2017 yılı finansal tablolarda finansal yatırımların içerisinde raporlanmıştır. İştirakin 2018 yılında faaliyete geçmesine bağlı olarak 2018 yılı finansal tablolarda özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı (%)	31 Aralık 2018	Faaliyet Alanı
Müşterek yönetime tabi ortaklık İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	145.284	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir :

(Bin TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam varlıklar	380.489	278.444
Toplam yükümlülükler	89.921	246.568
Net varlıklar	290.568	31.876
Net varlıklardaki Şirket'in payı	145.284	15.938

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenmiş Sermaye	201.667	27.000

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 8 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 27.000 Bin TL olan sermayesinin 174.667 Bin TL (45.857 Bin ABD Doları karşılığı) artırılarak 201.667 Bin TL'ye çıkartılmasına karar verilmiştir. Artırılan sermayenin tamamı 9 Mart 2018 tarihi itibari ile ortaklar tarafından ödenmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylardaki payı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Hasılat	82.922	168
Net dönem karı (zararı)	11.116	(2.060)
Net dönem karındaki Şirket'in payı	5.558	(1.030)

Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22.02.2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden indirim hakkı bulunmaktadır. İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin yeni faaliyete geçmiş olması, gelecek dönemlere ilişkin yatırım indirim hakkı tutarının kullanım süresinin mevcut koşullar altında kısmen veya tamamen geri kazanılabilirliğine dair İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. Yönetimi tarafından henüz makul bir tahmin yapılamaması sebebiyle 67.230 Bin TL (İsdemir kar veya zarar tablosuna etkisi 33.615 bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarında kayıtlara alınmamıştır.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin 2018 yılı hesap ve işlemlerinin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız denetimi için "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A Member of Deloitte Touche Tohmatsu) seçilmesine 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da karar verilmiştir.

Şirketimiz 2015 yılı Kurumlar Vergisi ve KDV kayıtları için, Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu İstanbul Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması Ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlığı tarafından 05 Ekim 2017 tarihinde başlatılan sınırlı inceleme; 31 Ağustos 2018 tarihinde nihai tutanak imzalanarak tamamlanmış olup, incelemenin sonucunda Şirketimize henüz tebliğ edilmiş bir rapor bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirket Yönetimi, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde yönetimin en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda 24.051 Bin TL dava karşılığı söz konusudur. (31 Aralık 2017: 21.441 Bin TL)

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirketimiz, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na karşı Ankara 19. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2015/125 E. sayılı dosyasına kayden açılmış olan hisse devir sözleşmesi gereğince şirketimize yapılan ödemelerin rücu tahsili talepli davada Mahkeme, davanın kısmen kabulü ile 52.857 Bin TL'nin 26 Ocak 2012 tarihinden itibaren işleyecek avans faizi ile birlikte davalı idareden alınarak şirketimize ödenmesine karar vermiştir. T.C. Başbakanlık ÖİB tarafından karar temyiz edilmiş, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi, 2016/14048 E. 2018/6111 K. sayılı kararı ile Ankara 19. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin kararını onamış ve onama kararı Şirketimize tebliğ edilmiştir. Onama kararına karşı davalı idare karar düzeltme yoluna gitmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla konuya ilişkin finansal tablolarda ayrılan alacak karşılık tutarı taşınmaya devam edilmiştir.

Şirketimiz tarafından Aksa Elektrik ve Satış A.Ş.' ye teminat mektubunun iade edilmemesi nedeniyle 29.150 Bin TL tutarlı teminat mektubunun iadesi ve hükümsüzlüğünün tespiti istemiyle İstanbul Anadolu 4. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2017/788E sayılı dosyasına kayden dava açılmıştır.

Şirketimiz tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkin ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmış, bunun üzerine Şirketimiz, 15 Ocak 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde şirketimize tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz yapılarının devir öncesi dönemde ruhsatsız olması nedeniyle ödenen imar para cezaları ile yapı denetim ve proje bedelleri ödenmek durumunda kalınan 27.914 Bin TL' nin tahsili talebiyle Ankara 26. Asliye Hukuk Mahkemesinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı' na karşı rücu alacak davası açılmıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantıları, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak her yıl şirketimizin faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılmakta olup, alınan kararlar Şirketimizce zamanında yerine getirilmektedir. İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2018 tarihinde yapılmıştır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2017 yılı karından 2.030.000 Bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,70 TL) dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımına 29 Mayıs 2018 tarihinde başlanılmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketimizin çevre ilçe ve beldelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına; eğitim, yemek, kurumsal sosyal sorumluluk, bakım onarım vb. yardımlara ilişkin yapmış olduğu bağışlar aşağıda yer almaktadır:

(Bin TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Geliştirilen İşbirliği Faal.	772	446
Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri	1.194	734
Gönüllü Çalışmalar ve Hayır İşlerine Yönelik İşbirliği Faal.	251	170
Vakıf, Dernek, Oda ve Ens. İle Gerçekleştirilen İşbirliği Faal.	56	-
Sportif Faaliyetler	69	10
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	11	11
Sağlık ve Maddi Konulardaki Destek Faaliyetleri	16	1
Genel Toplam	2.369	1.372

9. Şirketler Topluluğu**a) İşlemler**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan bir rapor hazırlanmış ve 07 Şubat 2019 tarihli Yönetim Kurulumuzda onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı; "2018 faaliyet yılında Şirketimizin hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2018 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir." şeklindedir.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

E - Finansal Durum

1. Finansal Tabloların Özeti

Mali tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre düzenlenmiştir. 31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço

	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem
(Bin TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönen Varlıklar	10.563.284	6.208.412
Duran Varlıklar	10.418.280	7.634.003
Toplam Varlıklar	20.981.564	13.842.415
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.141.004	2.371.825
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.112.792	1.501.805
Özkaynaklar	15.727.768	9.968.785
Toplam Kaynaklar	20.981.564	13.842.415

Özet Gelir Tablosu

	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2018	1 Ocak 31 Aralık 2017
Hasılat	15.881.960	10.632.542
Brüt Kar	5.172.244	3.030.349
Faaliyet Karı	5.039.974	2.889.258
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	5.756.252	3.015.811
Net Dönem Karı	4.108.879	2.382.311
FAVÖK	5.412.844	3.248.938

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantılarında Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	1 Ocak 31 Aralık 2018	1 Ocak 31 Aralık 2017
Brüt Kar Marjı	%32,6	%28,5
Faaliyet Kar Marjı	%31,7	%27,2
FAVÖK Marjı	%34,1	%30,6
Net Dönem Kar Marjı	%25,9	%22,4

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketin mevcut kredi borçlarını faaliyetlerden yaratılan nakit ile ödemesi öngörülmektedir.

5. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

6. Kar Payı Dağıtımı

Şirketimiz esas sözleşmesi 32. Maddesi uyarınca; Genel Kurul, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla ve kâr dağıtım politikaları çerçevesinde, kârın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir.

Genel kanuni yedek akçeler ile temettü hesabına ilişkin uygulamalar TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülür.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Ayrıca; TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kâr Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

30 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul Toplantısında alınan karara göre şirket kar dağıtım politikası "Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabılır dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde tam ve nakit olarak, tek seferde, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir" olarak belirlenmiştir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2017 yılı karından 2.030.000 Bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,70 TL) dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımına 29 Mayıs 2018 tarihinde başlanılmıştır.

7. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

2018 yılının Aralık ayında dünya ham çelik üretimi aylık bazda %1,7 düşerken, bir önceki yılın aynı ayına göre %4,2 artarak 147,1 Milyon Ton olduğu bildirilmiştir. 2018 yılında ise dünya ham çelik üretiminin yıllık %4,6 artışla 1,8 Milyar Ton olduğu açıklanmıştır.

2018 yılında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yıla göre %5,6 artışla 1,3 Milyar Ton olarak kaydedilmiştir. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi yıllık %6,6 artışla 928,3 Milyon Ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %0,3 düşüşle 104,3 Milyon Ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi %4,9 artışla 106,5 Milyon Ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %2 artışla 72,5 Milyon Ton olarak kaydedilmiştir.

Öte yandan, AB-28 ülkeleri 2018 yılında yıllık %0,3 düşüşle 168,1 Milyon Ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Söz konusu dönemde Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %2 düşüşle 42,4 Milyon Ton, İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %1,7 artışla 24,5 Milyon Ton ve Fransa'nın ham çelik üretimi yıllık %0,7 düşüşle 15,4 Milyon Ton seviyesinde kaydedilmiştir.

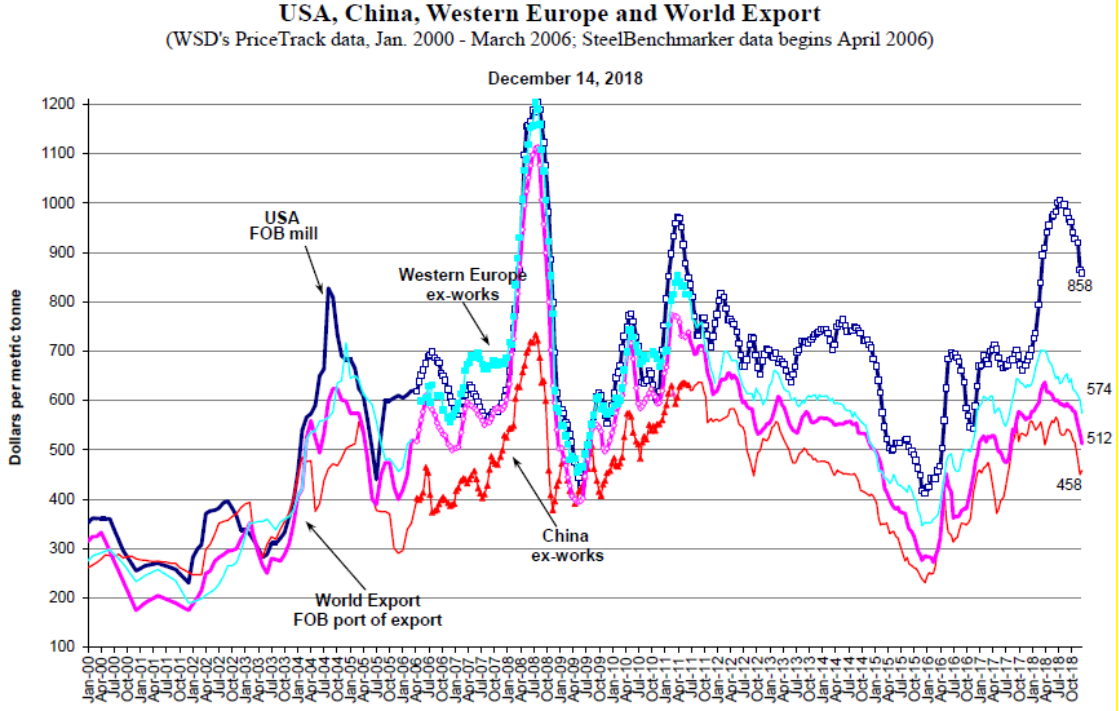
İran 2018 yılının aralık ayında yıllık %17,7 artışla 25 Milyon Ton ham çelik üretmiştir. BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık bazda %0,3 artış göstererek 101 Milyon Ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %0,3 artışla 71,7 Milyon Ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %1,1 düşüşle 21,1 Milyon Ton'a gerilemiştir.

Kuzey Amerika ülkeleri 2018 yılında yıllık bazda %4,1 artışla 120,5 Milyon Ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Aynı yılda ABD yıllık %6,2 artışla 86,7 Milyon Ton ham çelik üretirken, Meksika yıllık %0,9 artışla 20,1 Milyon Ton ham çelik üretti. Söz konusu dönemde Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2017 yılına göre %1,3 artışla 44,3 Milyon Ton olurken, Brezilya yıllık %1,1 artışla 34,7 Milyon Ton ham çelik üretmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi geçen yıl Aralık ayında aylık %8 ve yıllık %11,7 düşüşle 2,9 Milyon Ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı ayda, Türkiye'nin elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık bazda %16,9 düşerken, entegre tesislerde üretim yıllık bazda %0,2 artmıştır.

Bununla birlikte, 2018 yılının tamamında Türkiye'nin ham çelik üretimi yıllık %0,6 düşüşle 37,3 Milyon Ton olmuştur. 2018 yılında, elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık %0,6 düşüşle 25,8 Milyon Ton olurken, entegre tesislerde üretim yıllık %0,4 düşüşle 11,5 Milyon Ton seviyesinde yer almıştır.

8. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 2017 yılında 5.638 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir, 2018 yılında ise ham çelik üretimi 5.758 bin tonla geçen yıla oranla yaklaşık % 2 artış göstermiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Teşvikler

Şirket'in, sektör ayrımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Dahilde işleme izin belgeleri,
- SGK işveren hissesinde %5'lik indirim (5510 Sayılı Kanun maddesine İstinaden)
- Kalkınmada öncelikli iller olarak belirlenen illerde prime esas kazanç alt sınırı üzerinden altı puanlık ilave teşvik uygulanmaktadır. (46486 Sayılı Kanun maddesine İstinaden)
- Engelli Olarak Çalıştırılan İşçilerin asgari ücret üzerinden hesaplanan sigorta primine ait işveren hisselerinin tamamı Hazinece karşılanır. (4857 Sayılı Kanun maddesine İstinaden)
- 6111 Sayılı İlave İstihdam Teşviki

10. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2018 yılında 37,3 milyon Ton olan Türkiye ham çelik üretiminin yaklaşık % 15 'ini gerçekleştirmiştir.

İsdemir-Linde ortaklığı ile başlanan 8. Hava Ayırıştırma Tesisi Projesi'nde test ve devreye alma çalışmaları 2017 yılsonuna doğru tamamlanmış olup tesis Ocak 2018'de devreye alınmıştır. İsdemir tesislerinde; Çevre Yatırımları Programındaki 25 proje devreye alınmıştır. Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu Projesi devreye alınmış olup eksik ve kalan işler yapılmaktadır. Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde ekipman imalatı ve sevkiyatı sürmektedir.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi, Yeni Kok Gazı Gazometresi ve Güney Liman 1 Aşama İnşaat İşleri Geri Saha Dolgu Projeleri'nde satın alma süreci ve teklif değerlendirme çalışmaları sürmektedir. Çelikhane A-B Holü Yeni 350T Vinç Alımı ve 1. Yüksek Fırın Projeleri'nin başlanmasına karar verilmiş olup satın alma süreci devam etmektedir.

11. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Sıvı Çelik	%100	%99
Slab	%95	%86
Kütük	%40	%54

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Ürünler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Kütük
Kangal
Slab
Sıcak Rulo

13. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Slab	1.131	1.133
Yassı Mamul Üretimi	3.398	3.126
Uzun Mamul Üretimi	980	1.328
Toplam	5.509	5.587

14. Satışlardaki Gelişmeler

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görmektedir. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden birisidir. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi olan ülkemizde çelik üretimi 2018 yılında geçen yıla benzer seviyede gerçekleşerek 37,3 Milyon Ton olurken, çelik tüketimi ise %15 daralarak 31 Milyon Ton olmuştur.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 'nin 2018 yılında toplam yassı ürün satışları 3,3 Milyon Ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Yurtiçi yassı ürün satışı 2,4 Milyon Ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %9 azalmıştır. Uzun ürün satışları %33 azalarak 920 Bin Ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %32 azalarak 817 Bin Ton olmuştur.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 941 Bin Ton yassı ürün, 19 Bin Ton slab ve 103 Bin Ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1,1 Milyon Ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bir önceki yıla göre %34 artış gösteren ihracat miktarı toplam satışların %20'sini oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 22, uzun ürünlerde ise 15 ülkeye ihracat yapılmıştır.

Bulunduğumuz coğrafyadaki jeopolitik problemlere rağmen İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., çelik boru imalat, haddeleme, otomotiv gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2018 yılında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ve Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. olmak üzere grubumuz portföyüne uzun ürünlerde 14 adet, yassı ürünlerde 26 adet olmak üzere toplam 40 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Slab (*)	1.107	1.161
Yassı Mamul Satışları	3.305	3.088
Uzun Mamul Satışları	920	1.365
Toplam	5.332	5.614

(*) 2018 Slab satışlarının yaklaşık %98 'i, 2017 yılında ise %89 'u Grup içi satışlardır.

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk Yönetim Politikası

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Şirketimizin maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir.

Buna ilaveten, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir. Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü stratejik ve idame/ikame yatırımlarının finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite/gereklilik raporları, Yatırım Geliştirme Direktörlüğü ve Erdemir Mühendislik grupları tarafından hazırlanmaktadır. Bu raporlar Genel Müdür ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'nın uygunluk görüşüne müteakip OYAK Maden Metalürji Grubu Yatırım Alt Komitesi ve OYAK Maden Metalürji Grubu Yatırım Komitesi'ne sunulmaktadır. Karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve geri dönüş oranı analizleri yapılan yatırım talepleri, olumlu görüş halinde Yönetim Kurulu'na sunulur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olması nedeniyle 19 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri "ISDMR" Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Bu çerçevede, düzenleme gereği yapılacak ilk genel kurul toplantısı olma sebebiyle 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirilecek genel kurul toplantısında mevzuat gereklilikleri yerine getirilecektir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İleriye Dönük Riskler

1) Piyasa Riskleri: Emtia piyasalarında özellikle Çin kaynaklı fiyat riskleri 2018 sonu itibarıyla halen devam etmektedir. Çin Devleti'nin aldığı kapasite azaltma kararına rağmen sektördeki kapasite fazlası çelik fiyatları üzerinde baskı oluşturmaktadır. Bununla beraber Çin'in demir cevheri ihtiyacına göre şekillenen demir cevheri fiyatlarındaki dalgalanmalar da demir cevherinin çeyreklik dönemler itibarıyla kontratlara tabi olmasından dolayı hammadde fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmaktadır. Buna ilave olarak yine Çin Devleti'nin özellikle ülkedeki çevre kirliliğini azaltmaya yönelik kömür arzını ve tüketimini etkileyen kararları sebebiyle kömür fiyatları da dalgalanmaktadır.

Grup'un üretim girdileri olan demir cevheri ve koklaşabilir kömür fiyatlarındaki dalgalanmalar ile üretim çıktısı olan çelik ürünlerinin fiyatında meydana gelen dalgalanmalar ve tedarik süreleri ile teslimat süreleri arasındaki sürecin demir çelik sektöründe diğer sektörlerle göre daha uzun olmasından dolayı kar marjlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar en önemli piyasa risklerinin başında gelmektedir.

2) Makroekonomik Riskler: Hammadde fiyatlarının ve global satış fiyatlarının ABD Doları bazlı olması ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, çelik ile ilgili sektörlerin maliyet yapılarında ve çelik ürünlerine talepte dalgalanmalara sebep olmaktadır. Buna ilave olarak FED'in varlık alımlarını azaltması sonucunda gelişmekte olan piyasalarda oluşan likidite daralması sebebiyle Türkiye çelik talebinde daralma ihtimali Grubumuzun karşılaşılabileceği makroekonomik risklerin başında gelmektedir.

Bu risklere ilave olarak oluşabilecek operasyonel ve finansal riskler Kurumsal Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından sürekli olarak takip edilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

G - Diğer Hususlar**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Kapsam içi çalışanlarımıza toplu iş sözleşmesi doğrultusunda; yılda toplam 120 gün ikramiye, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme/doğum/ölüm yardımları, muvazzaf askerlik yardımı, çocuk/öğrenim yardımları, yasal sürelerin üzerinde yıllık izin hakkı uygulanmaktadır. Kapsam içi ve kapsam dışı çalışanlara yemek ve vasıta yardımları, kapsam dışı çalışanlara özel sağlık sigortası, yönetici ve üzeri çalışanlara ise kurum katkılı bireysel emeklilik gibi sosyal haklar sağlanmaktadır. Çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sunmayı temel öncelikleri arasında gören İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. koruyucu hekimlik, işe giriş muayeneleri, periyodik muayeneler, iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici çalışmalar, ilkyardım ve acil tedavi hizmetleri sağlamaktadır.

Ünite İçi Eğitim Sistemi (ÜES), yurt içi ve yurt dışı seminerler ve konferanslara katılım gibi pek çok öğrenme olanağı sunulmaktadır. Eğitim programları; İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve Kalite, İSG, Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri Politikasının temel ilkelerinin hayata geçirilmesine katkı sağlayacak şekilde planlanmaktadır. Performans değerlendirmesi çıktıları çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesinde kullanılmaktadır.

"Şirketimizi "Dünya Klasında Şirket Olmak" vizyonuna taşıyacak, bunu sürdürülebilir kılacak; insan kaynağını yetiştirmek için eğitsel faaliyetlerin hayata geçirilmesi ve tüm çalışanlara ulaşılması hedeflenmektedir. 2018 yılında İsdemir'de odaklanılan; sürekli öğrenme, yenilikçilik ve iyileştirme yaklaşımlarıyla çalışanların yetkinliklerini geliştirecek eğitim olanakları hazırlanmış; mevcut ve gelecekteki yetkinlik gereksinimlerinin karşılanması sağlanmıştır.

İsdemir, eğitim-gelişim faaliyetlerinde; yeni uygulama ve yöntemlere yatırım yaparak ilerlemeye devam etmektedir. OYAK ve İsdemir'e bağlı, kurum değerlerine uyumlu çalışanlar yetiştirmek, kurum kültürünü desteklemek, topluma ve çevreye destek olacak faaliyetler gerçekleştirmek misyonu ile gelişim fırsatları sunulmaktadır.

İsdemir'de 2018 yılında 36.961 çalışana toplam 211.288 saat eğitim yapılmış, çalışan başına 44,22 kişi-saat eğitim gerçekleşmiştir. Eğitim faaliyetleri; İş Sağlığı ve Güvenliği, Mesleki Gelişim, Yönetim Sistemleri, Liderlik/Yönetimsel Gelişim ve Kişisel Gelişim Eğitimleri olmak üzere beş ana grupta gerçekleştirilmektedir. Ünite İçi Eğitim Sistemi (ÜES) ve Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi (DOGY) Şirketimizde kurulu eğitim sistematiğidir. Bu sistematiğeler iç kaynakları harekete geçirmede ve öğrenen organizasyon olma yolunda destek sağlamaktadır. Yurt-içinde 18, yurt-dışında 8 farklı kongre, konferans ve fuara katılım sağlanmıştır. Ulusal ve Uluslararası kongre ve konferansta 4 sözel, 12 poster olmak üzere toplam 16 bildiri sunulmuştur.

24 Mayıs 2018 tarihinde revize edilen "Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte" yapılan değişiklikler doğrultusunda gerekli aksiyonlar alınmış ve uygulamaya geçilmiştir. Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) Mesleki Yeterlilik Belgesi zorunluluğu getiren mesleklere ilişkin 25 Mayıs 2015 tarihli ve daha sonra yayınlanan tebliğler kapsamında: İlgili mesleklerde yer alan çalışanların analizleri yapılmış, mesleki yeterliliği olmayan 1.949 çalışana ustalık ve 153 çalışana mesleki yeterlilik belgesi alınmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

İsdemir Mükemmellik Modeli(İMM) yaklaşımı 2018 yılında şirketimizde yaygınlaştırılarak tüm çalışanların şirket performansına ve başarısına katkı yapmalarını sağlayan, destekleyen proje temelli bir çalışma modeli olarak uygulamalarına devam etmiştir. İMM; "İnsanı ve Çevreyi Koruyarak Finansal Değeri Maksimize Eder..." sloganı ile İsdemir' in geçmişten gelen entelektüel bilgi birikimini kullanarak, çalışanlarımızın tamamının katılımı ile daima en iyisini arayan bir kurum kültürü oluşturarak, rekabetin önünde yer almayı hedeflemektedir.

İsdemir Mükemmellik Modeli 9 fonksiyon grubundan oluşur; Her bir fonksiyonun amaçları doğrultusunda performans kriterleri ile hedeflerine ulaşmak için her seviyeden çalışanlardan oluşan proje bazlı ve süreli timler, görevlerini tamamlandıktan sonra dağılır. Böylece çalışanlar uzman oldukları konuda kendi birimi dışında da projelerde çalışarak uzmanlık derinliği artar, kuruma artı değer yaratır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin bilgiler Bağımsız Denetimden geçmiş 31.12.2018 tarihli mali tablolarımızın 29 No.lu dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin %50 oranda hissedarı olduğu İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 27.000 Bin TL olan sermayesi, Şirket'in 08 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 174.667 Bin TL artırılarak 201.667 Bin TL'ye çıkartılması kararı alınmış ve arttırılan sermayenin tamamı 09 Mart 2018 tarihi itibarı ile ortaklarca ödenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Ad-Soyad : İdil Önay Ergin
Görevi : Erdemir Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Görevlendirme Tarihi : 16/04/2014
Telefon : (0-216) 578 80 61
E-posta : ionay@erdemir.com.tr

Ad-Soyad : Selin Akar
Görevi : Erdemir Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Görevlendirme Tarihi : 01/06/2018
Telefon : (0-216) 578 80 61
E-posta : sakar@erdemir.com.tr

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

EK-1 Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
ATAER Holding A.Ş. Temsilcisi – Süleyman Savaş ERDEM	Yönetim Kurulu Başkanı	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - OYAK Global Investments - Yönetim Kurulu Başkanı - Chemson Polymer Additive AG (Avusturya) – Gözetim Kurulu Başkanı - Chemson Limited - Yönetim Kurulu Üyesi - OYAK Çimento A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Temsilcisi – Toker ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (Temsilci) - Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - Erdemir Romania SRL. – Yönetim Kurulu Başkanı - Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - Akdeniz Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci) - Chemson Polymer Additive AG (Avusturya) – Gözetim Kurulu Üyesi - Chemson Inc. - Yönetim Kurulu Üyesi - Chemson LTDA - Yönetim Kurulu Üyesi

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

		- Chemson Limited - Yönetim Kurulu Üyesi - Chemson Pasific PTY - Yönetim Kurulu Üyesi - Dalian Chemson Chemical Products Co. Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi - Dalian Chemson Technical CO. LTD. - Yönetim Kurulu Üyesi - Chemson Polymer Additives (Changzhou) CO., LTD. - Yönetim Kurulu Üyesi
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi - Bekir Emre HAYKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi - Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	- ATAER Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) - Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) - OYAK Global Investments - Yönetim Kurulu Üyesi - Chemson Polymer Additive AG (Avusturya) - Gözetim Kurulu Üyesi - İskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu 1. Başkan Yrd. (Temsilci) - AYAS Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Temsilci) - OYAK Portföy Yönetimi - Yönetim Kurulu Başkanı
Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Temsilcisi - Güliz KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) - Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) - Erdemir Enerji Üretim A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)

YILLIK FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Temsilcisi - Aslıhan DÖĞER	Yönetim Kurulu Üyesi	• Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) • Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Temsilci) • Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. -Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Temsilci) • Erdemir Romania SRL - Yönetim Kurulu Üyesi • Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Temsilci) • Erdemir Asia Pacific PTE. LTD. - Yönetim Kurulu Üyesi • Hektaş Tic. T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) • OMSAN Lojistik A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) • OMSAN Havacılık A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci) • OMSAN Denizcilik A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)
--	-------------------------	--