

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2014 – 31.03.2014 DÖNEMİ

**SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 OCAK 2014 – 31 MART 2014
Ortaklığın Ünvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : KARDEMİR Demir Çelik Tesisleri
Fabrika Sahası - KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

FAALİYET GÖSTERİLEN SEKTÖR

Şirketimiz Demir-Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu esas sözleşmenin 3. Maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

**DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE
ÜYELERİNİN AD VE SOYADLARI İLE GÖREV SÜRELERİ**

YÖNETİM KURULU				
ADI SOYADI	ÜNVANI	GRUBU	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	AYRILIŞ TARİHİ
Mutullah YOLBULAN	Başkan	A Grubu	12.08.2005	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Başkan Vekili	A Grubu	14.08.2002	Görevde
Mustafa YOLBULAN	Üye	A Grubu	08.08.2008	Görevde
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Üye	A Grubu	11.12.2009	Görevde
Cavit YÜCEL	Üye	B Grubu	01.10.2007	Görevde
Ahmet Zeki YOLBULAN	Üye	B Grubu	11.12.2009	Görevde
Burak YOLBULAN	Üye	D Grubu	12.08.2011	Görevde
Mehmet Akif ULUSOY	Bağımsız üye	-	18.05.2012	Görevde
Mehmet Fazıl ERÜRETEN	Bağımsız üye	-	18.05.2012	Görevde
A.Kerim DERVİŞOĞLU	Bağımsız üye	-	06.06.2013	Görevde
Necati ÖZSOY	Bağımsız üye	-	06.06.2013	Görevde

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİLERİ

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana sözleşmemizin 12.maddesinde belirtilmiştir.

Madde 12;

“Yönetim Kurulu TTK’nun iş bu ana sözleşme ve bu hususlarda Şirket’in Genel Kurulu tarafından alınacak kararlarla kendisine verilecek görevleri ifa ve icra eder ve ilk toplantısında üyeler arasından

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

bir başkan; bulunmadığı zamanlarda yerine görev yapmak üzere bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere Şirket merkezinde veya başka bir yerde toplanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Toplantı yetersayısı 6'dır. Kararlar katılan üyelerin çoğunluğu ile alınır.

Mazeretsiz olarak art arda üç Yönetim Kurulu toplantısına katılmayan üyenin üyeliği sona erer. Yönetim Kurulu TTK'nun 367. maddesi gereğince yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Şirketi temsil yetkisini, üyeleri arasından seçeceği Murahhas Üyelere, icra komitesine ve / veya Şirket Genel Müdürüne devredebilir.

Yönetim Kurulu, Yasada, sermaye piyasası kurulu düzenlemelerinde ve Ana Sözleşmede münhasıran Genel Kurulun kararına bırakılan hususlar dışında kalan bütün işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturur.

Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

Komitelerin oluşturulması, karar alma süreci, görev ve çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, işbu ana sözleşme hükümleri de dikkate alınarak ayrıntılı olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir.”

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 2014 Yılı içerisinde 9 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler ücret politikası kapsamında Şirketimizin Yıllık Genel Kurullarında alınan karara göre belirlenmektedir. Belirlenen bu ücretler dışında Yönetim Kurulu Üyelerimize sadece toplantı günüyle sınır olmak üzere 50 USD günlük Görev Harcırahı ödenmektedir. Bunun dışında herhangi bir ücret ödemesinde bulunulmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı için Ferdi Kaza ve Yönetici Sorumluk Sigortası yapılmıştır.

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Mutullah YOLBULAN	Yönetim Kurulu Başkanı	* Karçel A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı * Kardökmak A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi * Enbatı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı *Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı * Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı * Kardemir Sigorta Ltd. Şti Ortaklar Kurulu Üyesi
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	* Karçel A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi * Kardökmak A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı * Enbatı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı * Çağ Çelik D.Ç. End.A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı * Erdemir Maden A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Karçimsa A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili * Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd.Şti.Müdür * Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic.Ltd.Şti.Müdür * Safran Sağlık Grup Eğitim Tur.İnş.San.Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	*Vademsaş A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi *Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Karçimsa A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Kardemir Karabükspor Kulüp Başkanı
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	* Safran Sağlık Grup Eğitim Tur.İnş.San.Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi *Çağ Çelik D.Ç. End.A.Ş. Yönetim Kurulu BaşkanVekili

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

		*Vademsaş A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi *Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd.Şti.Müdür * Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San.ve Tic.Ltd.Şti.Müdür * HEFFCO Teknoloji A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Cavit YÜCEL	Yönetim Kurulu Üyesi	* Yücel Boru ve Profil End. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Yücel Boru İhr. İth. Ve Paz. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Kroman Çelik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Çayırova Boru A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Karmet Ltd. Şti. Ortaklar Kurulu Başkanı *Kosbaş A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Zeki YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	*Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Yolbulan Çelik San. ve Tic Ltd.Şti Ortaklar Kurulu Üyesi
Burak YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	*Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Kroman Çelik A.Ş. İthalat Müdürü *Yolbulan Çelik San. ve Tic Ltd.Şti Müdürü *Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Fazıl ERÜRETEN	Yönetim Kurulu Üyesi	*FAMER Mühendislik Otomotiv San. ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Akif ULUSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
A.Kerim DERVİŞOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	*3-S Mühendislik Müşavirlik Sanayi ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı *Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

		TÜBİTAK Bilim Kurulu Üyesi
Necati ÖZSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	*Mimsan İnş. ve Mont. San. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı *Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Muhasıp Üye

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Fadıl DEMİREL	Genel Müdür	*Teknik Yapı Tasarım Ltd.Şti.Hissedar ve Müdür * Süren Enerji Ltd.Şti.Hissedar ve Müdür * D.Ç Üreticileri Derneği İstişare Konseyi Üyesi * Karçel A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi * Kardökmak A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi * Enbatı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi *Türk Yapısal Çelik Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ALTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	*Karabük TED Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet YANMAZ	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme Teknolojisi ve Yatırımlar)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

ÜST YÖNETİM

Fadıl Demirel 12.10.2009 tarihi itibariyle Genel Müdürlük görevine başlamış olup; halen görev yapmaktadır.

Metin ALTAN, 1976 yılında Karabük Müessese Müdürlüğü Etüt Planlama Müdürlüğü'nde mühendis olarak göreve başlamış olup, 2003 yılından itibaren Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler) olarak görev yapmaktadır.

Mehmet YANMAZ, 06.11.2009 tarihinden itibaren Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı (İşletme Teknolojileri ve Yatırımlar) olarak görev yapmaya başlamıştır.

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin Yapısı, Görev alanları ve Çalışma Esasları, Şirketimiz internet sitesinde yatırımcı ilişkileri kısmında yer almaktadır.

2014 yılının ilk üç aylık döneminde, Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komitesi iki kere toplanmıştır. Bu toplantı da alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Denetim Komitesi;

Başkan : Mehmet Akif ULUSOY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/ İcrada görevli değil
Üye : Mehmet Fazıl ERÜRETEN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/ İcrada görevli değil

Kurumsal Yönetim Komitesi;

Başkan : Mehmet Fazıl ERÜRETEN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada görevli değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

Başkan : Mehmet Fazıl ERÜRETEN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada görevli değil
Üye : Burak YOLBULAN – Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada görevli değil

ORTAKLIĞIN SERMAYE YAPISI VE DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimiz üç ana hissedar grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir;

GRUPLAR	HİSSE ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)
A	21,08 %	222.386.269
B	10,48 %	110.562.475
D	68,44 %	722.051.256
TOPLAM	100,00 %	1.055.000.000

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000,-TL. dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.055.000.000,-TL. dir.

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

01.01.2014 – 31.03.2014 tarihleri arasında esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

DÖNEM İÇİNDE ÇIKARILMIŞ BULUNAN MENKUL KIYMETLER

01.01.2014 – 31.03.2014 tarihleri arasında çıkarılmış bulunan Menkul Kıymet bulunmamaktadır.

İŞTİRAKLER ve BAĞLI ORTAKLIKLAR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAK SERMAYESİ	İŞTİRAK PAYI(%)
Karçimsa Çimento San. Ve Tic. A.Ş.	1.400.000 TL	48,99
Erdemir Madencilik San. Ve Tic. A.Ş.	120.000.000 TL	10,00
Kardemir Sigorta Aracılık Hizm. Ltd.Şti.	70.000 TL	95,00
Karçel Karabük Çelik Yapı İmalat Montaj İnşaat Nakliyat San. Ve Tic. A.Ş.	141.495.392 TL	99,99
Kardökmak Karabük Döküm Makine İmalat Montaj İnşaat Nakliyat San. Ve Tic. A.Ş.	140.371.448 TL	99,99
Voestelipine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	17.595.000 TL	34,00
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	51.250.000 TL	99,50

KÂR PAYI DAĞITIMI

Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası:

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı’ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 100.148.509 TL.lık dönem karından kanunlara göre ayrılması gereken yasal yedekler düşüldükten sonra kalan dağıtılabilir karın ortaklara dağıtılmayarak tamamının Olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

YATIRIMLAR

1 Ocak – 31 Mart 2014 döneminde herhangi bir yatırım teşvikinden yararlanılmamış olup; bu döneme ilişkin yapılan yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Yatırımlar (TL)	31.03.2014
1	Kok Fabrikaları Yapımı	4.412.081
2	Çelikhane Konverterlerinin Kapasite Artırımı	17.304.279
3	40-50 MW Enerji Santrali	1.189.877
4	KHH 15-16 Tezgah Yapımı	1.119.945
5	Kardemir Tertip Düzen Sistemi	1.036.732
6	5 Nolu Yüksek Fırın Tesisi	22.687.389
7	Kok ve Kömür Hattı Kapasite Artırımı	2.827.382
8	Cevher ve Sinter Hatları	6.722.617
9	Hammadde Taşıma ve Stoklama	651.594
10	Yuvarlak Izgara ve Paketleme Sistemi	5.623.593
11	Atık Gazlar için Buhar Kazanı Yapımı	990.549
12	Merkezi Atık Su Arıtma Tesisi	1.972.838
13	Yeni Eğitim ve Konferans Binası	1.158.568
14	Kangal Üretimi ve Kal. Yuvarlak Haddehanesi	4.001.278
15	Yıl İçinde kapanan Yatırımlara İlave Harcama	5.927.201
16	Muhtelif Yatırım Harcamaları	3.895.422
TOPLAM		81.521.344

Şirketimizin 01.01.2013-31.03.2014 tarihleri arası AR-GE Projelerine ilişkin harcama tablosunun detayı ise aşağıdaki gibidir.

AR-GE PROJELERİ HARCAMA TABLOSU

Proje No	Projenin Adı	31.03.2014
112G012	Mantarı Sertleştirilmiş Ray Üretimi	12.360.906
TOPLAM		12.360.906

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

ÜRETİM FAALİYETLERİ

KARDEMİR A.Ş. ÜRETİM MİKTARLARI (Ton)

ÜRETİMLER

ÜRETİM CİNSİ	31.03.2013	31.03.2014
	(TON)	(TON)
KOK+KOK TOZU	175.100	258.300
SİNER	461.142	540.703
SIVI HAMDEMİR	360.620	424.188
SIVI ÇELİK	382.007	472.526
PİK	17.210	869
KÜTÜK	245.582	241.323
BLUM	127.959	221.514
<i>PİK</i>	7.671	869
<i>KÜTÜK</i>	123.927	170.432
<i>BLUM</i>	12.067	17.266
<i>YUVARLAK</i>	148.359	173.151
<i>KÖŞEBENT</i>	-	1.686
<i>KALIN YUVARLAK</i>	-	-
<i>MADEN DİREĞİ</i>	-	58.779
<i>PROFİL</i>	43.994	-
<i>RAY</i>	34.614	28.217
SATILABİLİR NET MAMUL TOPLAMI	370.632	450.400

KARDEMİR A.Ş. BAĞLI ORTAKLIKLARI ÜRETİM MİKTARLARI (Ton)

KARÇEL A.Ş.

ÜRÜNLER	31.03.2013	31.03.2014
ÇELİK KONSTRÜKSİYON	3.850	2.600

KARDÖKMAK

ÜRÜNLER	31.03.2013	31.03.2014
DÖKÜM	900	570
TALAŞLI İMALAT	1.047	343

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**BİR ÖNCEKİ YILLA KARŞILAŞTIRMALI KAPASİTE KULLANIMINA İLİŞKİN
BİLGİLER**

KARDEMİR A.Ş. KAPASİTE KULLANIMINA İLİŞKİN BİLGİLER

ÜRÜNLER	KAPASİTE (Ton)	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%) (31.03.2013)	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%) (31.03.2014)
<u>KOK FIRINLARI</u>			
KOK+KOK TOZU	1.232.000	104,90	71,80
<u>YÜKSEK FIRIN VE SİNTER</u>			
SİNTER	2.400.000	135,60	91,90
SIVI HAMDEMİR	1.800.000	111,40	91,30
PİK	550.000	77,30	3,30
<u>CELİKHANE</u>			
ÇELİK (İNGOT)			
SÜREKLİ DÖKÜM MAK.(KÜTÜK)	1.100.000	148,50	88,00
SÜREKLİ DÖKÜM MAK.(BLUM)	1.700.000	96,00	46,20
NET ÇELİKHANE ÜRETİMİ	2.800.000	128,10	62,60
NET HADDEHANE ÜRETİMİ	1.000.000	100,10	98,80

Şirketimiz Kapasite Raporunun geçerlilik süresi 07.06.2013 tarihinde dolmuş olup; yeni kapasite kullanıma ilişkin rapor Türkiye Odalar ve Borsalar birliğince 07.06.2013 tarihinden geçerli olmak üzere revize edilmek suretiyle onaylanmıştır. Bu nedenle 31.03.2014 tarihli Kapasite Kullanım Oranları yeni Kapasite Raporu rakamlarına göre, 31.03.2013 yılı ise eski Kapasite Raporu rakamlarına göre hesap edilerek raporlanmıştır.

**KARDEMİR A.Ş. BAĞLI ORTAKLIKLARININ KAPASİTE KULLANIMINA İLİŞKİN
BİLGİLER**

KARÇEL A.Ş.

ÜRÜNLER	KAPASİTE (Ton)	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%) (31.03.2013)	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%) (31.03.2014)
ÇELİK KONSTRÜKSİYONU	20.000	19,25	13,00

KARDÖKMAK A.Ş.

ÜRÜNLER	KAPASİTE (Ton)	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%) (31.03.2013)	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%) (31.03.2014)
DÖKÜM	6.000	15,00	9,50
TALAŞLI İMALAT	5.000	20,94	6,86

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

SATIŞ FAALİYETLERİ

ÜRÜN BAZINDA SATIŞ MİKTAR VE HÂSILATLARI

KARDEMİR A.Ş.

	31.03.2013		31.03.2014	
ÜRÜNLER	TON	TL	TON	TL
PİK	17.523	13.310.643	904	857.023
KÜTÜK (SÜREKLİ DÖKÜM)	113.782	110.537.072	167.013	186.244.675
BLUM (SÜREKLİ DÖKÜM)	6.780	6.652.373	28.271	31.695.293
YUVARLAK	152.559	165.248.534	177.902	222.158.264
KÖŞEBENT	96	129.965	1.414	2.159.454
KALIN YUVARLAK	49	55.143	-	-
MADEN DİREĞİ	145	206.411	102	145.039
PROFİL	17.118	22.158.284	37.747	53.569.942
BLUM	-	-	21	28.772
RAY	27.150	43.630.405	19.362	38.998.241
ESAS ÜRÜNLER TOPLAMI	335.202	361.928.830	432.736	535.856.703
TALİ ÜRÜNLER TOPLAMI		7.225.142		9.840.062
GENEL TOPLAM		369.153.972		545.696.765

KARÇEL A.Ş.

	31.03.2013		31.03.2014	
ÜRÜNLER	TON	TL	TON	TL
ÇELİK KONSTRÜKSİYON	3.850	9.394.404	2.600	6.702.879

KARDÖKMAK A.Ş.

	31.03.2013		31.03.2014	
ÜRÜNLER	TON	TL	TON	TL
DÖKÜM	1.947	4.368.549	913	4.087.447
SATIŞ HÂSILATI GENEL TOPLAMI				556.487.091
ELİMİNASYON				(6.909.565)
SATIŞ HÂSILATI				549.577.526

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****ŞİRKETİMİZCE UYGULANAN SATIŞ POLİTİKASI BİLGİLERİ**

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde öncelikli mal alım hakkı tanınmaktadır. Öncelikli mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak–Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül ve Ekim-Aralık dönemleri arası için yılda dört defa öncelikli mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Öncelikli mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve Kap'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve öncelikli mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Mart/2014 dönemine ait öncelikli alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN OCAK-MART 2014 DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR									
ORTAĞIN ADI SOYADI	TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	ÖNCELİK ORANI (%)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%40 ÖNCELİKLİ OLARAK ALMAYI TAAHHÜT EDİLEN TONAJ	ÖNCELİK Lİ OLARAK VERİLEN TONAJ
MUTULLAH YOLBULAN	MUTULLAH YOLBULAN	25.000.000 LOT	% 34.76	YUVARLAK	TL	1.255	13.337		
				YUVARLAK	TL	1.301	5.326		
				YUVARLAK	TL	1.240	20.885		
				YUVARLAK	TL	1.259	14.055		
				YUVARLAK TOPLAM			53.603	13.000	13.000
				KÜTÜK	USD	541	7.415		
				KÜTÜK	USD	526	6.225		
				KÜTÜK	USD	521	5.477		
				KÜTÜK	USD	538	702		
				KÜTÜK	USD	546	11		
				KÜTÜK	USD	507	4.015		
				KÜTÜK	USD	512	612		
				KÜTÜK	USD	527	2.616		
				KÜTÜK	USD	524	514		
				KÜTÜK	USD	532	76		
				KÜTÜK	USD	517	4.000		
				KÜTÜK	USD	522	5.733		
				KÜTÜK	USD	537	3.012		
				KÜTÜK	USD	534	183		
				KÜTÜK	USD	529	52		
				KÜTÜK TOPLAM			40.643		
ÇAĞÇELİK A.Ş.	ÇAĞÇELİK A.Ş.	43.406.900 LOT	% 60.35	KÜTÜK	USD	521	9.444		

KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

				KÜTÜK	USD	541	414		
				KÜTÜK	USD	506	130		
				KÜTÜK	USD	507	3.404		
				KÜTÜK	USD	522	3.374		
				KÜTÜK	USD	512	73		
				KÜTÜK	USD	527	463		
				KÜTÜK	USD	537	644		
				KÜTÜK	USD	534	150		
				KÜTÜK	USD	532	264		
				KÜTÜK	USD	517	11.532		
				KÜTÜK TOPLAM			29.892	25.000	21.772
MİZAN LTD.ŞTİ.	MİZAN LTD.ŞTİ.	2.261.712,67 LOT	% 3.15	YUVARLAK	TL	1.255	1.000		
				YUVARLAK	TL	1.240	2.500		
				YUVARLAK	TL	1.259	1.000		
				YUVARLAK TOPLAM			4.500	1.800	1.154
ÖZMETAL LTD. ŞTİ.	ÖZMETAL LTD. ŞTİ.	1.250.000 LOT	% 1.74	YUVARLAK	TL	1.255	4.000		
				YUVARLAK	TL	1.301	2.000		
				YUVARLAK	TL	1.240	3.000		
				YUVARLAK	TL	1.259	1.750		
				YUVARLAK TOPLAM			10.750	600	600

Öncelikli olarak dağıtılacak Yuv Toplamı: 14.754

Öncelikli olarak dağıtılacak Kütük Toplamı: 43.027

YUVARLAK GENEL TOPLAMI	68.853	15.400	14.754
KÜTÜK GENEL TOPLAMI	70.535	48.000	43.027
GENEL TOPLAM	139.388	63.400	57.781

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

SATINALMA FAALİYETLERİ - TL

KARDEMİR A.Ş.						
ALIMIN KONUSU	31.03.2013			31.03.2014		
	İÇ ALIM	DIŞ ALIM	TOPLAM	İÇ ALIM	DIŞ ALIM	TOPLAM
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	104.428.644	104.770.050	209.198.694	166.612.336	149.888.591	316.500.927
Yardımcı Hammadde	20.407.073	2.306.346	22.713.419	7.941.078	1.572.447	9.513.525
İşletme Malzemeleri	4.175.412	967.326	5.142.738	3.719.709	488.832	4.208.541
Yedek Malzemeler	7.166.022	1.443.582	8.609.604	7.517.381	3.524.711	11.042.092
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	10.204.408	2.496.172	12.700.580	12.361.601	2.490.263	14.851.864
Muhtelif Malzemeler	2.398.505	-	2.398.505	2.835.237	1.005	2.836.242
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	10.171.718	60.492	10.232.210	25.319.362	2.821.124	28.140.486
Giriş Konusu Olmayan Malzemeler	46.195.891	-	46.195.891	57.205.370	24.032.502	81.237.872
TOPLAM	205.147.673	112.043.968	317.191.641	283.512.074	184.819.475	468.331.549

KARDEMİR A.Ş BAĞLI ORTAKLIKLARININ SATINALMA FAALİYETLERİ								
ALIMIN KONUSU	31.03.2013				31.03.2014			
	KARÇEL A.Ş	KARDÖKM AK A.Ş	ENBATI A.Ş	TOPLAM	KARÇEL A.Ş	KARDÖKM AK A.Ş	ENBATI A.Ş	TOPLAM
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	2.589.815	465.784	-	3.055.599	4.956.237	204.120	-	5.160.357
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	225.927	-	225.927	-	88.352	-	88.352
Yardımcı Hammadde	467.035	43.895	-	510.930	1.151.435	14.852	-	1.166.287
İşletme Malzemeleri	45.886	182.105	-	227.991	18.029	183.619	-	201.648
Yedek Malzemeler	67.030	207.991	-	275.021	96.294	63.274	-	159.568
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	30.936	569.156	-	600.092	82.798	331.968	-	414.766
Muhtelif Malzemeler	26.651	257.917	-	284.568	34.353	211.627	-	245.980
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	1.149.511	128.562	4.919.094	6.197.167	307.183	67.243	8.070.143	8.444.569
TOPLAM	4.376.864	2.081.337	4.919.094	11.377.295	6.646.329	1.165.055	8.070.143	15.881.527

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**MALİ DURUM, KARLILIK VE BORÇ ÖDEME DURUMLARINA İLİŞKİN TEMEL
RASYOLAR**

Özet Bilanço

	(Bağımsız İncelemeden Geçmemiş)	(Bağımsız İncelemeden Geçmemiş)
	Önceki Dönem	Cari Dönem
(TL)	31.03.2013	31.03.2014
Dönen Varlıklar	811.492.815	897.423.101
Duran Varlıklar	1.410.146.474	1.890.836.974
Toplam Varlıklar	2.221.639.289	2.788.260.075
Kısa Vadeli Yükümlülükler	469.081.019	643.304.036
Uzun Vadeli Yükümlülükler	561.223.150	801.098.834
Özkaynaklar	1.191.335.120	1.343.857.205
Toplam Kaynaklar	2.221.639.289	2.788.260.075

Özet Gelir Tablosu

	(Bağımsız İncelemeden Geçmemiş)	(Bağımsız İncelemeden Geçmemiş)
	Önceki Dönem	Cari Dönem
(TL)	31.03.2013	31.03.2014
Satış Gelirleri	371.402.325	549.577.526
Faaliyet Karı	42.803.889	117.271.748
Vergi Öncesi Kar	56.536.006	120.722.263
Dönem Karı	47.656.605	100.800.484
FAVÖK	66.144.646	146.968.243
Hisse Başına Kazanç (%)	5,42%	9,55%

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

A) LİKİDİTE ORANLARI

Likidite Oranı = (Hazır Değerler+Menkul Değerler+Kısa Vadeli Alacaklar+Diğer Kısa Vadeli Alacaklar+Diğer Dönen Varlıklar) / (Dağıtılabilir Temettü + Kısa Vadeli Borçlar)	0,63
Cari Oran = (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,40
Nakit Oranı =(Hazır Değerler + Menkul Kıymetler) / Kısa Vadeli Yabancı Krediler	0,09

B) FAALİYET ORANLARI

Aktif Devir Hızı (Net Satışlar/Aktif Toplamı)	0,20
Alacak Devir Hızı(Net Satışlar/(Kısa Vadeli Ticari Alacaklar+Uzun Vadeli Ticari Alacaklar)	1,97
Stok Devir Hızı (Cari Yıl Satış Maliyeti/((Önceki Yıl Stokları+Cari Yıl Stokları)/2)	0,92

C)FİNANSAL YAPI ORANLARI

Toplam Borçlar / Özsermaye	1,07
Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,23
Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,29

FAİZ VE VERGİ ÖNCESİ KAR (FAVÖK)

Şirketimizin fon yaratma gücü (Favök) geçen yılın aynı dönemine göre 80.824 Bin TL daha fazla olmuştur.

FAVÖK	31.03.2013	31.03.2014	Fark
	TL	TL	TL
Faaliyet Karı	42.803.889	117.271.748	74.467.859
Amortismanlar	23.340.757	29.696.495	6.355.738
FAVÖK	66.144.646	146.968.243	80.823.597
FAVÖK Marjı (%)	17,81	26,74	8,93

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

PERSONEL HAREKETLERİ

Konsolidasyona tabi Kardemir A.Ş de Çalışan Personel sayısı

ŞİRKET ADI	31.03.2013			31.03.2014		
	Aylık Ücretli Personel Sayısı	Saat Ücretli Personel Sayısı	Toplam	Aylık Ücretli Personel Sayısı	Saat Ücretli Personel Sayısı	Toplam
Kardemir A.Ş	623	2.978	3.601	633	2.945	3.578
Kardökmak A.Ş	46	184	230	44	95	139
Karçel A.Ş	13	94	107	14	90	104
Enbatı A.Ş	6	-	6	7	-	7
Kardemir A.Ş (Konsolide) Toplam	688	3.256	3.944	698	3.130	3.828

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ:

01.01.2013-31.12.2014 dönemlerini kapsayan Şirketimizle Çelik iş Sendikası arasında imzalanan 11. Dönem Toplu İş Sözleşmesi ile ilgili olarak; çalışanlarımıza; 2013 yılı birinci altı ay için TÜFE+2 (%6,14) , 2013 yılı ikinci altı ay için TÜFE (%4), 2014 yılı birinci altı ay için TÜFE+2, 2014 yılı ikinci altı ay için TÜFE oranında ücret artışı yapılmıştır.

KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜK DURUMU

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliği hak kazanma, askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Halen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

ŞİRKET PERSONELİNE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER :

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

BAĞIŞLAR

Şirketimizin 28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısının 10.Gündem maddesi gereği Bağış ve Yardımlarla ilgili üst sınır 5.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda Şirketimiz tarafından 01.01.2013-31.03.2014 tarihleri arası yapılmış olan Bağış ve Yardımların toplam tutarı 38.313 TL olup dağılımı aşağıdaki gibidir

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Sıra No	Bağış ve Yardımlar (TL)	31.03.2014
1	Karabük İl Özel İdare Müdürlüğü Araç Bağışı	35.000
2	Muhtelif Kurumlara yapılan Bağış ve Yardımlar	3.313
TOPLAM		38.313

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama

Bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

2014 yılında Şirket Aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları Ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilinci içerisinde üzerine düşen görevleri yerine getirmekte olup bu kapsamda aşağıda belirtilen faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

1. Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri yıllar itibariyle artarak devam etmektedir. 2012 yılında 51,6 saat olan eğitim faaliyetleri 2013 yılında 65,35 saat ve 2014 yılı ilk çeyreğinde kişi başı ortalama 20,11 saattir.

Eğitimlerimiz sadece mesleki eğitime yönelik olmamış, Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/ 228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2014 yılı ilk çeyreğinde 280 çalışanımız Açık öğretim Okullarına Kayıtlarını yaptırmıştır.

Yine Karabük Üniversitesi ile işbirliği çerçevesinde yaklaşık 6 farklı konuda 281 personelimize teorik ve pratik uygulamaya dayalı eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Halk Eğitim Müdürlüğü ile ortak işbirliği çerçevesinde 3 adet Mesleki Eğitim Kursları açılarak iştiraklerimiz dahil 60 kişiye yaklaşık 5.792 saat eğitim uygulaması gerçekleştirilmiştir.

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kardemir Demir Çelik Tesisleri/Karabük

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta ve yan şirketler dahil (5 doktora 50 Yüksek lisans) öğrenim gören çalışanlarımızın tez konularını şirketimiz faaliyetlerine uygun seçmeleri desteklenerek Üniversite – Sanayi işbirliğine katkı sağlanmaktadır.

Çalışanlarımızın eğitim faaliyetlerinin daha sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için yapımına 2012 yılında başlanmış olan Kardemir Eğitim ve Kültür Merkezi 2014 yılı ilk çeyreğinde tamamlanarak hizmete alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizin 28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu Toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no'lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine bu dönem için gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.