

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 12 Ağustos 2020

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2020 – 30.06.2020 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2020 – 30 Haziran 2020
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

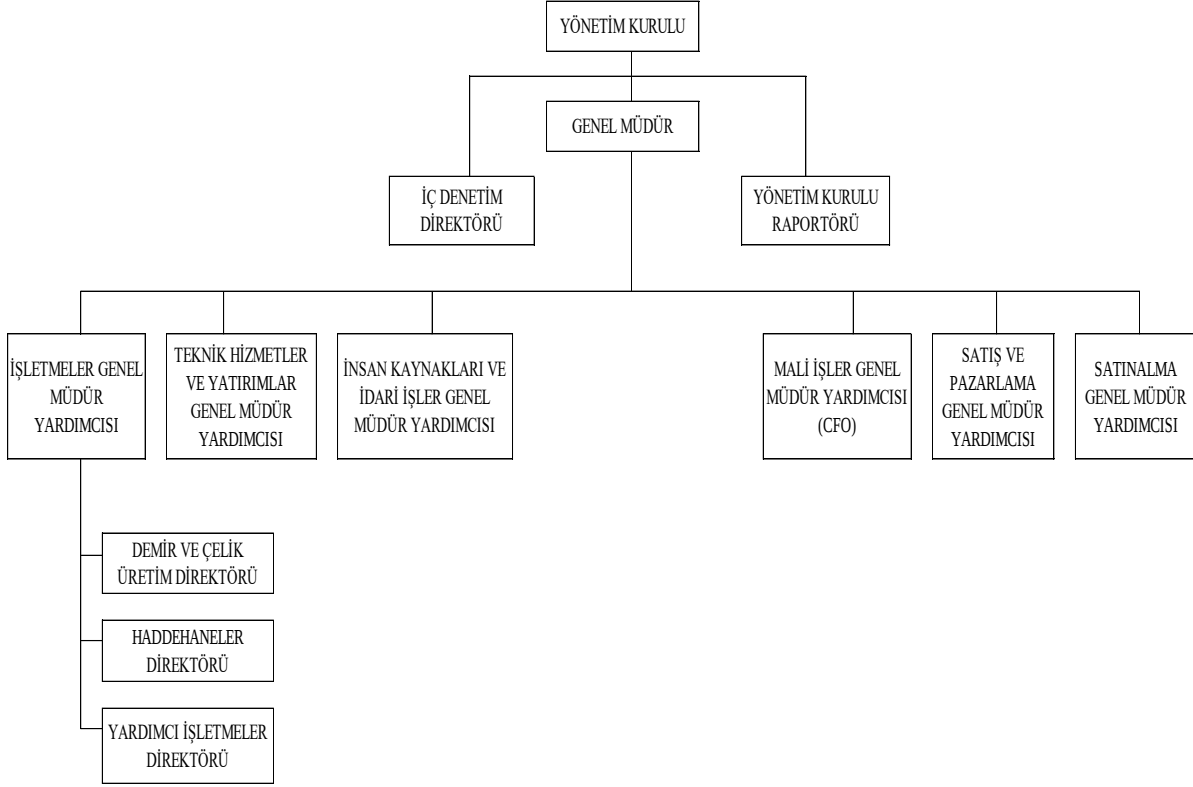
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Mustafa YOLBULAN	Başkan	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Ömer Faruk ÖZ	Başkan Vekili	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Atilla Tamer ALPTEKİN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Talat YILMAZ	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Burak YOLBULAN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Murat YOLBULAN	Üye	D Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Mehmet ERDOĞAN	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Bülent GEDİKLİ	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Osman KAHVECİ	Bağımsız Üye	-	03.07.2018	2 Yıl 4 Ay	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2020 yılı ilk altı ayı içerisinde 11 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2020 yılı ilk altı ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 8.652.609 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, Yönetim Kurulu Üyelerimize sadece toplantı günüyle sınırlı olmak üzere, 200 TL günlük görev harcırahı ödenmektedir. Bunun dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı için Ferdi Kaza ve Yönetici Sorumluluk Sigortası yapılmıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Faruk ÖZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Eman Gayrimenkul Değerleme ve Sigorta Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Atilla Tamer ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Talat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağdan Mühendislik Müteahhitlik San. Ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Başkanı
Burak YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Eko Tarım Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Kroman Çelik San. A.Ş. Satınalma Müdürü
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Çağ Çelik D.Ç. End. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Murat YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Endenim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Enkayteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Doyo İnşaat Turizm Yatırım San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Mert Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Atlas Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San ve Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Boru Profil Endüstri A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi Çayırova Boru San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Canyol Yatırım İnş. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent GEDİKLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sebahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi
Mehmet ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	NGC Danışmanlık Hiz. Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Osman KAHVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri**5.Üst Yönetim:**

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN(*)	Genel Müdür	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Reyhan ÖZKARA	Genel Müdür V. / Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

(*)**Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN**, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmış olup, 02.07.2020 tarihi itibarıyla genel müdürlük görevinden ayrılmıştır.

Reyhan ÖZKARA, 12.06.1995 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 15.12.2016 tarihi itibarıyla Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 02.07.2020 tarihi itibarıyla mevcut görevinin yanı sıra Genel Müdürlüğe vekaleten atanmıştır.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hasan AKBULUT, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2020 yılında Denetimden Sorumlu Komite iki defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2020 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi iki defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Bülent GEDİKLİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Osman KAHVECİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mehmet ERDOĞAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Talat YILMAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burçay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Osman KAHVECİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Atilla Tamer ALPTEKİN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Sermaye Tutarı
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	152.620.533
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmaktadır." şeklindedir.

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.06.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	4.105.722.679	3.332.149.150
Duran Varlıklar	5.819.805.232	5.693.929.674
Toplam Varlıklar	9.925.527.911	9.026.078.824
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.321.718.556	3.153.937.096
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.012.439.674	1.991.259.013
Özkaynaklar	3.591.369.681	3.880.882.715
Toplam Kaynaklar	9.925.527.911	9.026.078.824

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2020 30.06.2020		01.01.2019 30.06.2019	
Satış Gelirleri	3.254.927.769	100%	3.275.355.632	100%
Brüt Kar	261.188.564	8%	392.523.487	12%
Faaliyet Karı / (Zararı)	(83.838.724)	(2,6%)	233.036.617	7,1%
FAVÖK	323.613.873	9,9%	454.734.835	13,9%
Konsolide Dönem Net Karı /(Zararı)	(267.780.735)	(8,2%)	170.159.626	5,2%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı /(Zararı)	(267.780.691)	(8,2%)	170.159.724	5,2%

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	556.380	585.300
Sinter	1.476.857	1.298.207
Sıvı Ham Demir	1.131.565	1.040.597
Sıvı Çelik	1.276.981	1.158.449
Ham Çelik	1.244.905	1.138.065
Net Mamul	1.195.133	1.111.427

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	4.803	4.200

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
Döküm (Ton)	1.731	1.705
Talaşlı İmalat (Ton)	1.307	975

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
Elektrik Enerjisi (Mwh)	26.040	50.175

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14. Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
Kok Fırınları Kok+Kok tozu	1.170.000	95,11%	100,05%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter Sıvı Ham Demir Pik	3.750.000 3.000.000 550.000	78,77% 75,44% 1,56%	69,24% 69,37% 5,35%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	72,97%	66,20%
Sürekli Dökümler SDM#1 SDM#2 SDM#3 SDM#4	3.950.000 1.100.000 500.000 1.250.000 1.100.000	63,03% 67,03% 69,46% 57,18% 62,78%	79,86 % 87,68% 79,35% 73,19% -
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi Kontinü Haddehane Çubuk ve Kangal Haddehanesi	1.981.600 450.000 700.000 831.600	67,76% 88,63% 82,01% 44,47%	63,99% 94,09% 68,73% 43,73%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
Çelik Konstrüksiyon	9.759	98,43%	55,33%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2020	01.01.2019
		30.06.2020	30.06.2019
Döküm	7.344	90,58%	89,22%
Talaşlı İmalat	6.156	84,93%	63,35%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2020	01.01.2019
		30.06.2020	30.06.2019
Elektrik Enerjisi	83.540	62,69%	120,12%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020		01.01.2019 30.06.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		3.191.215.338		3.198.859.449
Esas Ürünler	1.182.771	3.151.979.798	1.190.170	3.158.091.308
Pik	7.110	14.492.411	9.360	19.343.744
Ham Çelik	501.051	1.234.165.279	500.983	1.241.467.847
Haddelenmiş Çelik	674.609	1.903.322.108	679.827	1.897.279.717
Yan Ürünler		20.558.832		22.950.537
Diğer		18.676.709		17.817.604

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020		01.01.2019 30.06.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	5.895	46.013.206	4.200	35.460.695

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020		01.01.2019 30.06.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	3.634	44.848.792	2.820	60.244.200

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 30.06.2020		01.01.2019 30.06.2019	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	49.847	12.307.959	50.174	20.804.192

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2020 30.06.2020	01.01.2019 30.06.2019
Satış Hasılatı Genel Toplamı	3.294.385.295	3.315.368.536
Eliminasyon	(39.457.526)	(40.012.904)
Konsolide Satış Hasılatı	3.254.927.769	3.275.355.632

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 30 Haziran 2020 ve 01 Ocak – 30 Haziran 2019 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2020/06	2019/06	2020/06	2019/06	2020/06	2019/06
Kardemir	948	845	3.186	3.209	4.134	4.054
Karçel	33	19	210	176	243	195
Kardökmak	40	35	132	118	172	153
Enbatı	13	14	-	-	13	14
Toplam	1.034	913	3.528	3.503	4.562	4.416

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

01.01.2019 – 31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olan ve 19.03.2019 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 14. dönem T.İ.S. kapsamında, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine;

2020 yılı I. Altı Ay için 01.01.2020 tarihinden geçerli olmak üzere % 6,50 oranında artış yapılmıştır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2020 – 30.06.2020 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **3.015.038 TL**’dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Haziran 2020 döneminde **14.670.451 TL** kadarı çevre yatırımları olmak üzere toplamda **231.953.224 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönem içerisinde gerçekleşen ve devam eden başlıca yatırım ve Ar-Ge Projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	Çelikhane Konverterlerinin Kapasite Artırımı
2	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması
3	Kuvvet Santrali 1 ve 4 No’lu Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
4	Demiryolu Teker Üretim Tesisi
5	Konverter-2 Kapasite Artırımı (Çelikhane Konverter Değişimi)
6	Çelikhane Pota Fırını
7	Yüksek Fırın Toz Toplama Sistemi
8	Sinter Tesisleri-Meros Projesi
9	Vagon Takip İş Dağıtım Binası
10	30 MW Türbin Jeneratör
11	4 Yüksek Fırın Re-Line
12	Döküm Holü Modernizasyonu
13	Merim Revizyonu+Trt Sisteminin İyileştirilmesi
14	SDM-4
15	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Kompanzasyon Sistemi
16	3 Nolu Konverter İçin Hareketli Baca
17	Cüruf Değerlendirme Tesisi Toz Bastırma Sistemi
18	Çkh Serme Kafa Revizyonu
19	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Mac Ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
20	Sdm-2 Mak.Mer.Hid.Revizyonu
21	425 Ton Kap.Kireç Fab.
22	Mühendisler Kulübü Binası Restorasyonu



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23	Yarı Mamul-Mamul Stok Holleri
24	Merkezi Atıksu Arıt.Tes.2 Etabı Tam.
25	Tandış İmalatları,Makina
26	Sahaların Betonlanması
27	Hava Ayr.Tes.Geçiş Köprüsü
28	Doküman Yön.Sis.Yenilenmesi,
29	Drenaj Kanalı Yapılması,
30	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı Çekilmesi
31	Sinter Tesisleri Esp Sistemi Modernizasyonu
32	Kablo Kanalları Yangın Algılama Ve Söndürme Sistemi
33	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M ³ /H Toz Toplama Sistemi
34	SDM 4 İçin 100 Tonluk Tandış Vinci
35	Kalın Yuvarlak Üretim Tesisi
36	Yeni Pota Fırınına İlave Kesici Eklenmesi
37	Khh Tesis Kamera İzleme Ve Çözünürlük Artırma Sistemi
38	3.Nolu OPG-100 Buhar Kazanın Kontrol Sistemi Modernizasyonu
39	C Projesi Modernizasyonu
40	OPG-100 Kazanlar Gaz- Hava Debi Ölçüm Sistemi Modernizasyonu
41	5-6 Nolu Buh.Kaz.Konv.Gazı Bağ.Tesisat
42	Kok Fabrikaları Yeni Söndürme Kulesi, Etüd Proje
43	Kireç Fabrikası Filtre Ve Toz Bastırma Sistemi
44	Kapalı Atık Sahaları Oluşturulması
45	Magnetli Vinç,15 Tonluk
46	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düzenlemesi
47	Tozsuzlaştırma
48	Festan Hattı
49	SAP S/4Hana
50	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Haziran 2020 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

18.1.Yatırım Teşvik Tablosu:

Şirketimizin Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi ile ilgili almış olduğu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesinin detay bilgileri ile toplam harcama tutarı aşağıdaki gibidir.

Teşvik Numarası	Yatırıma Başlama Tarihi	Yatırım Türü	Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı (TL)	Toplam Yatırıma Katkı Tutarı (TL)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirimi Oranı (%)	Toplam Yatırım Harcama Tutarı (TL)
116547	29.04.2014	Entegrasyon - Stratejik	691.894.644	386.516.979	50 /65	90 /100	850.750.828

Tablo 24. Yatırım Teşvik Tablosu

(*) Yatırım Teşvik Belgesine ilişkin harcama tutarı V.U.K verilerine göre sunulmuştur.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından “Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi” yatırıma ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, 27.10.2014 tarih ve A116547



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

nolu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Düzenlenen teşvik belgesi, 07.01.2019 tarihinde önce 466.000.000 TL bedele yükseltilerek revize edilmiş, ardından 03.05.2019 tarihinde 691.894.644 TL bedele yükseltilerek teşvik belgesi kapatma vizesi işlemleri tamamlanmıştır.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2020 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen ve Karabük'ün ilk, sektörün de 28.kuruluşu AR-GE Merkezi, bünyesinde beş farklı birimi barındırmaktadır:

1. Hammadde ve Demir Üretim
2. Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri
3. Haddeleme Prosesleri
4. İnovasyon Projeleri
5. Fikri Haklar ve Dokümantasyon

AR-GE Merkezi, 11. Kalkınma Planı çerçevesinde stratejik öneme sahip otomotiv, savunma ve demiryolu sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik proje sunmak, pazar tarafından talep edilen ürünlerin Kardemir'de üretilmesini sağlamak, müşteri odaklı, çevreye duyarlı ve ticarileştirilebilir yeni ürünlerin üretilmesini ve geliştirilmesini hedeflemektedir.

Bir yüksek lisans mezunu, üç doktora ve yedi yüksek lisans adayı, yedi lisans ve bir ön lisans mezunu ile 19 kişiden oluşan AR-GE Merkezi'nin 2020 yılı Nisan - Haziran dönemine ilişkin faaliyeti aşağıda belirtilmektedir.

1. Otomotiv, demiryolu, savunma sanayi, makine imalat ve inşaat sanayiine yönelik çalışmalar:
 - Otomotiv sanayii için bağlantı elemanları (17MnB3, 20MnB4, 23MnB4, 27MnB4, 30MnB4, 32CrB4, 1006, 1018, C10C, 41Cr4,), süspansiyon yayı (54SiCr6), lastiklerde kullanılan yanak ve topuk teli (1070, 1073, 1075, 1080) ve kaynak teli (S1, S2, SG2, SG3) kalitelerinin deneme üretimleri,



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Demiryolu sektörü için bağlantı elemanları (38Si7), oluklu ray tipleri (60R1, 60R2), GOST normunda ray tipi (P65), tekerlek tipleri (BA318, BA004) ve Gost Normu A1 Tekerlek tipi araştırmaları,
 - İnşaat sanayiinde PC Wire (1082PC), nervürlü kangal (B420C, S500W) ve H profil tipleri (HEA – HEB 320, HEA – HEB 340, HEA – HEB 360) denemeleri,
 - Savunma sanayiinde aşınmaya dayanıklı muhtelif parça imalatlarında kullanılan (42CrMo4, 41Cr4) kalite denemeleri,
 - Makine imalat ve kalıpcılık sektörlerinde kullanılan platina ürünlerinin 150-520 mm aralığındaki yeni kalitenin üretimi,
 - Otomat çelik araştırmaları
2. Kardemir AR-GE Merkezi farklı kamu kurumları, özel kuruluş ve üniversiteler ile işbirliği:
- Kamu Kurumları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Sanayi İşbirliği Programları Daire Başkanlığı, Savunma Sanayi Başkanlığı AR-GE Daire Başkanlığı, Karabük Sanayi İl Müdürlüğü, TÜLOMSAŞ, TÜBİTAK (Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı - Ar-Ge Destek ve Süreç. Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)), TCDD / DATEM (Demiryolu Araştırmaları Test ve Eğitim Merkezi), Tersaneler Komutanlığı
 - Sektörel Dernekler: ARUS (Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi), Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği (ARÜSDER), Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi, TÇÜD (Türkiye Çelik Üreticileri Derneği), ÇİB (Çelik İhracatçıları Birliği), UİB (Uludağ İhracatçıları Birliği), BESİAD (Bağlantı Elemanları Derneği), SAHA İstanbul (Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi), TAYSAD (Taşıt Araçları Tedarik Sanayiciler Derneği)
 - Üniversiteler: Karabük Üniversitesi ve Ostim Teknik Üniversitesi'nin yanı sıra Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İşbirliği Çerçeve Protokolü imzalanmıştır. İskenderun Teknik Üniversitesi, Niğde Ömer Halis Demir Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Muğla Üniversitesi, Maltepe Üniversitesi, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi ile işbirliği görüşmeleri gerçekleştirilmektedir.
3. AB Horizon Projesi kapsamında 2020-2027 dönemi için düşük bakım maliyetli, hafif ve düşük gürültü seviyesinde tren tekeri geliştirilmesi için 15 ortaklı "Türkiye konsorsiyumu" çalışmaları,
4. AR-GE Merkezi, Kardemir'de yüksek lisans ve doktora eğitimi gören personellerin tez konularının belirlenmesi için yeni ürün gamı, proses iyileştirmeleri, verimliliğin artırılması çalışmaları,
5. Temiz çelik kalitesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için araştırma ve geliştirmeleri,
6. İşletme verimini arttırmak amacıyla süreçleri irdeleyen ve iyileştirmeleri araştıran proje çalışmaları,
7. Çelik ürünlerine yönelik pazar, üretim teknikleri, fiyatlandırma, dış ticaret ve ithalatçı firmalar hakkında pazar araştırmaları,
8. Çevre, enerji, kültür mirasları gibi Kardemir'e ve bölgeye yararlı farklı konularda araştırma ve geliştirmeler

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

Karabük'te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük'ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla Karabük Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile şirketimiz arasında imzalanan protokol kapsamında sporcularımızın desteklenmesine bu dönemde de devam edilmiştir.

Ülkemizin maddi ve manevi yönden gelişmesine hizmet eden, Türkiye'nin en güçlü sivil toplum kuruluşlarından biri olan MÜSİAD (Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği)'nin faaliyetleri desteklenmiştir.

İlimiz ticari hayatındaki önemli misyonu göz önünde bulundurularak Karabük Ticaret ve Sanayi Odasının yeni hizmet binası yapımına yönelik çalışmaları sağlanan aynı yardımla desteklenmiştir.

Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası şirketimizce yaptırılacak olup, 500 m2 alanlı, ısı yalıtımlı prefabrik binanın yapımına yönelik çalışmalara başlanılmıştır.

Küresel bir salgın haline gelen ve dünyada hızla yayılan Koronavirüs salgını ile mücadele kapsamında Karabük İl Sağlık Müdürlüğü'nün ve Karabük Valiliğinin ihtiyaç duyduğu muhtelif sağlık malzemeleri şirketimiz tarafından temin edilmiş yine, Karabük Valiliği bünyesinde oluşturulan Vefa Sosyal Destek Grubu'nun çalışmaları şirketimizce desteklenmiştir. Özçelik İş Sendikası ile birlikte şirketimiz çalışanları arasında toplanan 1.935 paket gıda kolisi, Karabük Vefa Sosyal Destek Grubuna aracılığı ile Koronavirüs salgını nedeniyle mağdur olan ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır.

Koronavirüs salgını ile mücadele kapsamında Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde " Biz Bize Yeteriz Türkiye'm" sloganı ile başlatılan Milli Dayanışma Kampanyası'na bağlı kuruluşlarımız Kardökmak A.Ş. ve Karçel A.Ş. tarafından toplam 1.800.000-TL nakdi bağış ile katılım sağlanmıştır.

Suriye'nin İDLİB bölgesinde terör saldırılarından mağdur olan sivil halkın ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Karabük Kızılay'ı tarafından başlatılan yardım kampanyası şirketimizce desteklenmiştir.

Elazığ ilinde meydana gelen depremde zarar gören vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı AFAD (Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) tarafından başlatılan yardım kampanyası şirketimizce desteklenmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü nedeniyle ilimizde düzenlenen anma etkinliklerine şirketimizce katılım sağlanmış, düzenlenen etkinlikler desteklenmiştir.

Suriye’de yaşanan iç karışıklığın sebep olduğu çatışmalar nedeniyle sınırımıza göç etmek durumunda kalan 180 bin civarındaki aile için yaşanan dramın bertaraf edilmesi ve insani dramın son bulması amacıyla Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN’ın himayelerinde başlatılan “Bir Aradayız, İdlib’in Yanındayız” isimli insani yardım kampanyasına bağlı kuruluşlarımız Karçel A.Ş. ve Kardökmak A.Ş. tarafından toplam 20 adet prefabrik ev bağışı ile katkı sağlanmıştır.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri devam etmektedir.

2020 yılının ilk 6 ayında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 89 farklı konu başlığında toplam 32.661 saat yüz yüze eğitim düzenlenmiştir.

Uzaktan eğitim platformu aracılığıyla 24 Şubat 2020 tarihi itibarıyla sistemde yer alan 17 kişisel gelişim eğitimleri ile 6S, Kaizen, Problem Çözme Teknikleri, Basınçlı Tüpler, Temel İlk Yardım, Salgın Hastalıklar, Pandemi Döneminde Çalışma Hayatı, Örtülü Elektrot Kaynağı konularında 49 video paylaşılmıştır. Toplam 14,5 saat süreli tüm eğitimler kapsam dışı 950 personelimizin her birinin erişimine açılmıştır.

MÜSİAD ile uzaktan öğrenme konusunda işbirliği protokolü imzalanmış olup MÜSİAD Akademi bünyesindeki tüm eğitimlerin 1,5 sene süresinde personelimizin hizmetine sunulması sağlanmıştır.

Pandemi döneminde online eğitimin önemi bir kez daha kanıtlanmış ve Gelişim Elçilerimiz (iç eğitimcilerimiz) ile verilen eğitimlerimizin kurum içi videoları hazırlanmaya başlanmıştır. Öncelikle Greenbox stüdyosu kurulmuş ve başta İş Sağlığı ve Güvenliği ile Çevre konularında eğitim video çekimleri yapılmıştır.

BAKKA, Erasmus, Horozion vb. ulusal, uluslararası alanda 5 proje ortaklığı yapılmıştır. Horozion “Endüstri Mirası” projesi ile 15 puan üzerinden 13 alarak TÜBİTAK eşik ödülüne hak kazanmıştır.

Çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına “Can Veren Pervaneler –Hayati İnanç “ ve “ Gönül Başkenti Kudüs – Ahmet Turgut” 2 adet seminer düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimini arttırmak üzere Kardemir Müzik grubu Mart ayında (Mart Dünya Kadınlar günü etkinlikleri çerçevesinde) Şirketimiz Eğitim ve Kültür Merkezinde konser vermiştir. Doğa sporları ve gezi kulübü faaliyetleri kapsamında çalışanlarımızın katıldığı Ilgaz Kayak Merkezi Tur gezisi düzenlenmiştir. Görsel Sanatlar Kulübü ile katılmak isteyen 27 personelimiz için Fotoğrafçılık Temel Eğitimi yapılmıştır. Personelimizin eğitim esnasında çektikleri fotoğraflardan oluşan sanal sergi açılmasına çalışılmaktadır.

Şirketimiz çalışan ailelerinin şirketimizle bağlarını arttırmak adına; yarıyıl tatilinde çalışan çocukları ile ailelerinin katıldığı “Haydi Çocuklar Kardemir’e” ve 8 Mart 2020 Dünya Kadınlar Günü kutlamaları çerçevesinde kadın personel ile çalışan eşlerine yönelik “Güçlü Kadınlar, Güçlü Kardemir” etkinlikleri düzenlenmiştir.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı etkinlikleri kapsamında personellerimiz çocuklarının kutlama videolarından oluşan Kardemir’in Çocukları Türkiye’nin Çocukları adlı video sunusu hazırlanarak sosyal medyada yayınlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4-10 Mayıs İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası etkinlikleri kapsamında personellerimizin çocuklarının katılım sağladığı resim yarışması düzenlenmiştir. Çocuklarımızın iş güvenliğinin önemini vurgulamak

üzere yaptıkları resimlerden oluşan “Çocuklarımızın Gözünden İş Sağlığı Ve Güvenliği” video sunusu online eğitim platforma eklenerek yayınlanmıştır.

Pandemi süreciyle birlikte herkesin kendini daha iyi hissedebileceği “Bizlerden Videolar” dijital alanı oluşturulmuştur. Kardemir çalışanlarının yemek tarifleri, hobileri, müzik, spor, kameramanlık, vb. videoları ile sosyal paylaşımları yayınlanmıştır.

Koronavirüs ile birlikte evde geçen boş vakitlerin ailece ve bireysel olarak verimli değerlendirilmesi amacıyla içinde çeşitli etkinlikler, oyunlar, film ve kitap önerileri vb.nin yer aldığı 35 sayfalık “Evde Etkin Kal Rehberi” hazırlanmış ve personellerimizin erişimine sunulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2019 -2020 2. Dönem itibarı ile 50 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 96 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanlarımızın tez konularını şirketimiz faaliyetlerine uygun seçmeleri desteklenerek Üniversite–Sanayi işbirliğine de katkı sağlanmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 37 (Önlisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.

Beceri eğitimi kapsamında şirketimizde 101 meslek lisesi öğrencisinin eğitimleri tamamlanmıştır. Öğrencilerin mesleki ve kişisel gelişimine yönelik 1 adet seminer gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde üniversitelerin 7+1 işbaşı eğitim programı ile 31 öğrenciye, kısa dönem eğitim programında ise 3 öğrenciye staj yaptırılmıştır.

5 personelimizin 8 farklı konuda dış etkinlik /fuara katılımı sağlanmıştır ve dış etkinlik değerlendirme raporları alınarak bilginin fabrika içinde yayılımı sağlanmış ve farkındalığı artırılmıştır.

Teknik gezi programımız kapsamında 53 kişi ağırlanmıştır. Böylece, katılımcıların şirketimiz üretim hattını tanımaları ile mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, 2020 yılının ilk 3 aylık bilgileri aşağıda verilmektedir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SIRA NO	YATIRIMIN ADI	TAMAMLANMA YÜZDESİ
1	SİNER TESİSLERİ (SM 1-2-3) MEROS PROJESİ	100%
2	YÜKSEK FIRINLARA TOZ TOPLAMA SİSTEMLERİ KURULMASI	100%
3	BACALAR SÜREKLİ ÖLÇÜM SİSTEMLERİNİN KURULMASI	67%
4	FABRİKA KARAYOLU YÖNÜ ÇEVRE DÜZENLEMESİ	60%
5	MERKEZİ ATIKSU ARITMA TESİSİ 2 ETABIN TAMAMLANMASI YATIRIMI	100%
6	İNCE BOYUTLU MALZEMELER İÇİN TOZ BASTIRMA SİSTEMİ-SPREY SİSTEMİ	85%
7	SAHALARIN BETONLANMASI	95%
8	CEVHER SAHALARI TOZ BASTIRMA SİSTEMİ	37%
9	FABRİKA YOLLARININ BETONLANMASI	100%
10	CÜRUF DEĞERLENDİRME TESİSİ TOZ BASTIRMA SİSTEMİ	80%
11	KİREÇ NAKİL HATLARI TOZ TOPLAMA SİSTEMİ	%80
12	KAPALI ATIK SAHALARI OLUŞTURULMASI	11%
13	HURDA ALANLARIN KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	100%
14	TUFAL ALANLARIN KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	64%
15	CÜRUF SAHALARININ KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	25%
16	SOĞANLI ÇAYI KENARINA İSTİNAT DUVARI YAPILMASI	100%
17	DRENAJ KANALI YAPILMASI	80%
19	CEVHER-KÖMÜR KONVEYÖR HATLARINDAKİ AÇIKLIKLARIN GİDERİLMESİ	100%
20	ÇATALAĞZI RAMPA YÜKLEME SAHASI TIR TEKERLEK YIKAMA İSTASYONU	100%
21	KAMYON TIR GARAJI OTOBÜS PARKI VE PERSONEL OTOPARKİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ	100%
22	POTA FIRINI 2 -POTA FIRINI 3 İÇİN 250.000 M ³ /H TOZ TOPLAMA SİSTEMİ / Çelikhane Toz Toplama Sistemleri (Canopy)	50%
23	KOK BATARYALARI EMİSYON KONTROLÜ	65%
24	SEKONDER TOZSUZLAŞTIRMA TOZ NAKİL HATTI	30%
25	POTA FIRINI-3 TOZ TOPLAMA SİSTEMİ MODERNİZASYONU	%100

Şirketimizde çevre bilincinin artırılmasına yönelik Çevre Eğitimlerine 27.02.2019 tarihinde başlanarak yıl içerisinde 3967 personelimize Çevre Eğitimi verilmiştir. 2020 yılının ilk 3 ayında 908 personele çevre eğitimi verilmiş olup pandemi nedeniyle eğitimlere geçici bir süre ara verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na online atık su verilerinin aktarıldığı sürekli atık su izleme sisteminde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü personelleri nezaretinde 26/06/2020 tarihinde Bütünleşik Karşılaştırma Testi yaptırılmış ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'ne raporlanmıştır.

Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi'ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamda Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine kayıt işlemleri yapılarak gerekli bildirimler 2020 yılı Nisan, Mayıs ve Haziran ayları için yapılmıştır.

Şirketimizde görsel iyileştirme ve yeşillendirme çalışmaları şirketimizin vizyonuna uygun olarak devam etmektedir. Bu kapsamında Karabük-Ankara Karayolu bölgesinde görsel iyileştirme amaçlı 3800 m² suni çim kaplama çalışması yapılmıştır. Tesis sınırı boyunca çalışmalar devam edecektir.

30995 sayılı 31/12/2019 tarihli Resmi Gazete 'de yayımlanan "Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik" gereğince, Geri Kazanım Katılım Payı uygulamalarına yönelik Nisan, Mayıs ve Haziran ayına ait beyanname hesaplamaları tamamlanmıştır.

Çubuk-Kangal Haddehanesi, Demiryolu Tekeri Üretim Tesisi, 3 Nolu konverter yatırım kredileri kapsamında KFW Bank tan temin edilen krediler için 3 aylık periyotlarda hazırlanan Çevre Raporları için Q2 dönemi (Nisan, Mayıs, Haziran) raporu hazırlanmaktadır.

3. etap çevre yatırımları kapsamında Yönetim Kurulumuza sunulmak üzere Endüstri ve Etüd Proje Müdürlüğü ile birlikte Nisan, Mayıs ve Haziran ayı Çevre Yatırımları İlerleme Raporları hazırlanmıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Stockholm Sözleşmesi Uyarınca İstenmeden Ortaya Çıkan Kalıcı Organik Kirletici Salınımlarının Tespitine Yönelik Ulusal Envanter çalışması kapsamında gönderilen ankette tesis özelinde bilgiler doldurularak TÇÜD'e gönderilmiştir.

Şirketimizin 2019 yılı Sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması kapsamında Çevre ile ilgili sorulara yönelik son 3 yıllık veriler hazırlanmıştır.

Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın (pandemi) ilan edilmesi sonrasında bu süreç içerisinde, tesisimiz içerisinde yer alan ve Bakanlığınız online sistemlerine veri aktarımı gerçekleştiren ölçüm sistemlerinde (SAİS, SEÖS, Hava Kalitesi İstasyonları) verilerin aktarımıyla ilgili bakım ve onarım faaliyetleri nedeniyle zaman zaman verinin anlık aktarımında aksaklıklar yaşanabileceği öngörülmekte olduğundan Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne durumla ilgili üst yazı yazılmıştır.

84334 sayılı 07.04.2020 tarihli Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan "Tek Kullanımlık Maske, Eldiven gibi Kişisel Hijyen Malzeme Atıklarının Yönetiminde Covid-19 Tedbirleri" genelgesi kapsamında tesisimizde depolamak ve ayrı kullanmak amaçlı Dış mekan geri dönüşüm kutusu ve dış mekan geri dönüşüm kutusu çöp torbası temini için ihaleye çıkılmış olup 59 Üniteye dağıtımı yapılmıştır.

12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sıfır Atık Yönetmeliği" gereğince kağıt, cam ve plastik atıkların kaynağında ayrı toplanması için geri dönüşüm kutuları ve sıfır atık yönlendirme panolarının tesis içi dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Akademi Çevre Entegre Atık Yönetimi Endüstri A.Ş. ile sözleşme imzalanarak 20.04.2020 tarihinden itibaren 100207* atık kodlu YF5 Filtre Tozu satışına başlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Her yıl şirketimizde yapılan Entegre Yönetim Sistemleri denetimi kapsamında Çevre Yönetim sistemi için organizasyonel yapıda yeni oluşturulan müdürlük ve şeflikler bazında iç denetim soruları belirlenerek Yönetim Sistemleri ve Stratejik Planlama Başmühendisliği 'ne gönderilmiştir.

10.03.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Çelikhane Cürufunun yan ürün olarak değerlendirilmesi kapsamında yazılan yazıya istinaden 20.05.2020 tarihinde yan ürün olarak değerlendirilmesi için ilgili cevap yazısı gelmiştir.

Cüruf sahaları kapalı depolama alanı yatırımı kapsamında Karabük Belediyesine gönderilmek üzere sahanın atık akış şeması hazırlanmıştır.

TSE tarafından gerçekleştirilecek olan Covid-19 Üretim Belgesi denetimi için TSE yetkililerinden gelen mevcut olan kılavuz'un 6. maddesinde yer alan 'Atık Yönetimi' ile ilgili Kardemir Geneli ve Pandemi Süreçleri hakkında çalışmalar yapılmıştır.

23.06.2017 tarih ve 30105 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik" kapsamında yıllık miktarı 1 ton veya daha fazla kendi halinde veya karışım içinde üretilen veya ithal edilen tüm maddelerin kayıt altına alınması gerekliliği bulunduğundan ithal edilen kimyasallara yönelik çalışmalar devam etmektedir.

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında ünitelere afiş gönderimi, billboard reklamları ve sosyal medyadan paylaşımlar yapılmıştır.

Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünün 11.06.2020 tarihinde tesisimizde gerçekleştirdiği saha ziyareti sonrasında Çevre Yatırımları İlerleme Raporu güncellenerek Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.

Fabrikamızda üretimi yapılan amonyum sülfatın ambalajlı olarak piyasaya sürülmesinden dolayı "Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği" kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Ambalaj Bilgi Sistemi üzerinden bildirim yapılmış olup, yılda 1000 kg'dan fazla piyasa sürüldüğü için Çevre ve

Şehircilik Bakanlığı Tarafından Yetkilenmiş Kuruluş olan AGED firması tarafından "Ambalaj Belgelendirme Sözleşmesi " Ambalaj Bilgi Sistemine yüklenmiştir.

Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ gereğince; 2019 yılı Sera Gazı Emisyonu hesaplamaları kapsamında yapılan çalışmalar doğrulama denetimine hazırlık için tamamlanmıştır. Covid-19 salgını nedeniyle, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından denetimlerin ertelenmesi nedeniyle, doğrulama faaliyeti yeterlilik alan akredite firmalar tarafından gerçekleştirilememiştir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Nisan – Haziran 2020 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN NİSAN-MAYIS-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.270,00	510	4.000	4.000
		KÜTÜK	TL	2.300,00	5.434		
		KÜTÜK	TL	2.390,00	247		
		KÜTÜK	TL	2.490,00	400		
		KÜTÜK	TL	2.520,00	10.265		
		KÜTÜK	TL	2.565,00	344		
		KÜTÜK	TL	2.590,00	488		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	3.211		
		KÜTÜK	TL	2.600,00	2		
		KÜTÜK	TL	2.610,00	3.289		
		KÜTÜK	TL	2.630,00	2.205		
		KÜTÜK	TL	2.660,00	24		
		KÜTÜK	TL	2.680,00	1.265		
		KÜTÜK	TL	2.685,00	680		
		KÜTÜK	TL	2.720,00	1.083		
		KÜTÜK	TL	2.730,00	212		
		KÜTÜK	TL	2.785,00	296		
		KÜTÜK	TL	2.870,00	164		
		KÜTÜK	TL	3.335,00	161		
		KÜTÜK TOPLAM					
YOLBULAN	50.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.515,00	4.717	4.000	4.000
		YUVARLAK	TL	2.755,00	6.521		
		YUVARLAK	TL	2.763,00	5.474		
		YUVARLAK	TL	2.885,00	4.112		
YUVARLAK TOPLAM				20.825	4.000	4.000	
ÇAĞÇELİK A.Ş.	46.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.270,00	16.237	15.000	15.000
		KÜTÜK	TL	2.300,00	489		
		KÜTÜK	TL	2.360,00	11		
		KÜTÜK	TL	2.370,00	179		
		KÜTÜK	TL	2.390,00	2.764		
		KÜTÜK	TL	2.490,00	15.314		
		KÜTÜK	TL	2.520,00	400		
		KÜTÜK	TL	2.550,00	425		
		KÜTÜK	TL	2.565,00	4.285		
		KÜTÜK	TL	2.570,00	55		
		KÜTÜK	TL	2.590,00	200		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	84		
		KÜTÜK	TL	2.610,00	2.894		
		KÜTÜK	TL	2.625,00	195		
		KÜTÜK	TL	2.650,00	9.320		
		KÜTÜK	TL	2.670,00	80		
		KÜTÜK	TL	2.685,00	411		
		KÜTÜK	TL	2.710,00	458		
		KÜTÜK	TL	2.735,00	52		
		KÜTÜK	TL	2.750,00	175		
		KÜTÜK	TL	2.770,00	1.147		
		KÜTÜK	TL	2.830,00	240		
		KÜTÜK	TL	3.020,00	81		
		KÜTÜK	TL	3.240,00	265		
KÜTÜK TOPLAM				55.760	15.000	15.000	

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN NİSAN-MAYIS-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	12.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.185,00	402	5.000	5.000
		KÜTÜK	TL	2.270,00	2.008		
		KÜTÜK	TL	2.300,00	502		
		KÜTÜK	TL	2.390,00	313		
		KÜTÜK	TL	2.405,00	428		
		KÜTÜK	TL	2.490,00	1.650		
		KÜTÜK	TL	2.565,00	5.497		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	27		
		KÜTÜK	TL	2.610,00	954		
		KÜTÜK	TL	2.640,00	567		
		KÜTÜK	TL	2.650,00	2.176		
		KÜTÜK	TL	2.665,00	313		
		KÜTÜK	TL	2.680,00	118		
		KÜTÜK	TL	2.685,00	957		
		KÜTÜK	TL	2.725,00	931		
		KÜTÜK	TL	2.750,00	424		
		KÜTÜK	TL	2.770,00	382		
KÜTÜK TOPLAM					17.649		
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	12.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.515,00	674	500	500
		YUVARLAK	TL	2.725,00	382		
		YUVARLAK	TL	2.755,00	124		
		YUVARLAK	TL	2.763,00	1.009		
YUVARLAK TOPLAM					2.188		
HAYRETTİN AYDIN	17.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.270,00	356	3.000	3.000
		KÜTÜK	TL	2.390,00	1.641		
		KÜTÜK	TL	2.490,00	660		
		KÜTÜK	TL	2.565,00	609		
		KÜTÜK	TL	2.590,00	110		
		KÜTÜK	TL	2.610,00	1.262		
		KÜTÜK	TL	2.650,00	220		
		KÜTÜK	TL	2.685,00	1.390		
		KÜTÜK	TL	2.750,00	166		
		KÜTÜK	TL	2.770,00	1.743		
KÜTÜK TOPLAM					8.156		

Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	4.500	Yuvarlak Genel Toplam	23.013	4.500	4.500
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	27.000	Kütük Genel Toplam	111.844	27.000	27.000
		Genel Toplam	134.857	31.500	31.500

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.06.2020			30.06.2019		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	827.867.065	1.150.151.406	1.978.018.470	640.691.933	1.159.966.368	1.800.658.301
Yardımcı Hammadde	252.631.775	17.434.599	270.066.375	193.873.326	30.433.916	224.307.241
İşletme Malzemeleri	23.058.525	9.098.374	32.156.899	21.024.478	22.458.095	43.482.573
Yedek Malzemeler	51.931.090	23.129.066	75.060.156	55.155.739	18.895.398	74.051.138
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	54.837.369	3.442.799	58.280.168	28.665.513	14.904.596	43.570.110
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	167.139.549	2.105.399	169.244.948	167.862.873	41.981.669	209.844.542
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	107.702.534	34.176.028	141.878.562	103.584.304	30.284.290	133.868.594
Muhtelif Malzemeler	12.049.056	378.254	12.427.310	14.146.595	732.673	14.879.268
Toplam	1.497.216.963	1.239.915.925	2.737.132.888	1.225.004.761	1.319.657.005	2.544.661.767

Alımın Konusu	30.06.2020				30.06.2019			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	27.589.267	5.402.798	-	32.992.066	13.556.749	3.032.836	-	16.589.585
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	120.509	12.417	120.509	-	86.271	22.819	109.090
Yardımcı Hammadde	5.545.871	19.628	-	5.577.915	905.976	53.428	-	959.404
İşletme Malzemeleri	97.766	685.793	-	783.559	90.296	583.403	-	673.699
Yedek Malzemeler	1.066.048	360.835	-	1.426.884	1.112.921	574.863	-	1.687.784
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	118.264	1.928.133	-	2.046.397	148.744	2.206.551	-	2.355.295
Muhtelif Malzemeler	242.283	1.462.670	-	1.704.954	59.141	1.291.704	-	1.350.845
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	803.132	952.160	-	1.755.293	14.444	70.322	-	84.766
Toplam	35.462.632	10.932.526	12.417	46.407.575	15.888.271	7.899.378	22.819	23.810.468

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

28. Diğer Hususlar

Çin'in Wuhan kentinde, Aralık 2019 itibarıyla ortaya çıkan ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020'de "pandemi" olarak ilan edilen Covid-19 salgınıyla ilgili vakalar ülkemizde de aynı tarih itibarıyla tespit edilmeye başlanmıştır. Covid-19 salgınından korunma ve ülkemizde salgının yayılmasını önlemek amacıyla devletimiz sosyal ve ekonomik hayata ilişkin çeşitli önlemler almaya başlamıştır.

Bu kapsamda, Şirket içerisinde kurulan "Acil Durum Koordinasyon Kurulu" ile pandemi kapsamında tedbir ve aksiyonlar yürütülmektedir.

Kardemir Koronavirüs (Covid-19) Kapsamında «Acil Eylem Planı», tüm Üniteler bazında «Acil Eylem» planları, Kardemir Pandemi Planı ve Kardemir Yeni Korona Virüs Önlem ve Kontrol Planı hazırlanmıştır.

Kardemir İşyeri Sağlık Biriminde Covid-19 Vaka Yönetimi Rehberi hazırlanmış ve tatbikatları da yapılmıştır.