

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2020 – 30.09.2020 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili Merkez : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
: Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Mustafa YOLBULAN[*]	Başkan	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Ömer Faruk ÖZ[*]	Başkan Vekili	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Atilla Tamer ALPTEKİN[*]	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Talat YILMAZ[*]	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Burak YOLBULAN[*]	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ[*]	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ[*]	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Murat YOLBULAN[*]	Üye	D Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Mehmet ERDOĞAN[*]	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Bülent GEDİKLİ [*]	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Osman KAHVECİ [*]	Bağımsız Üye	-	03.07.2018	2 Yıl 4 Ay	Görevde

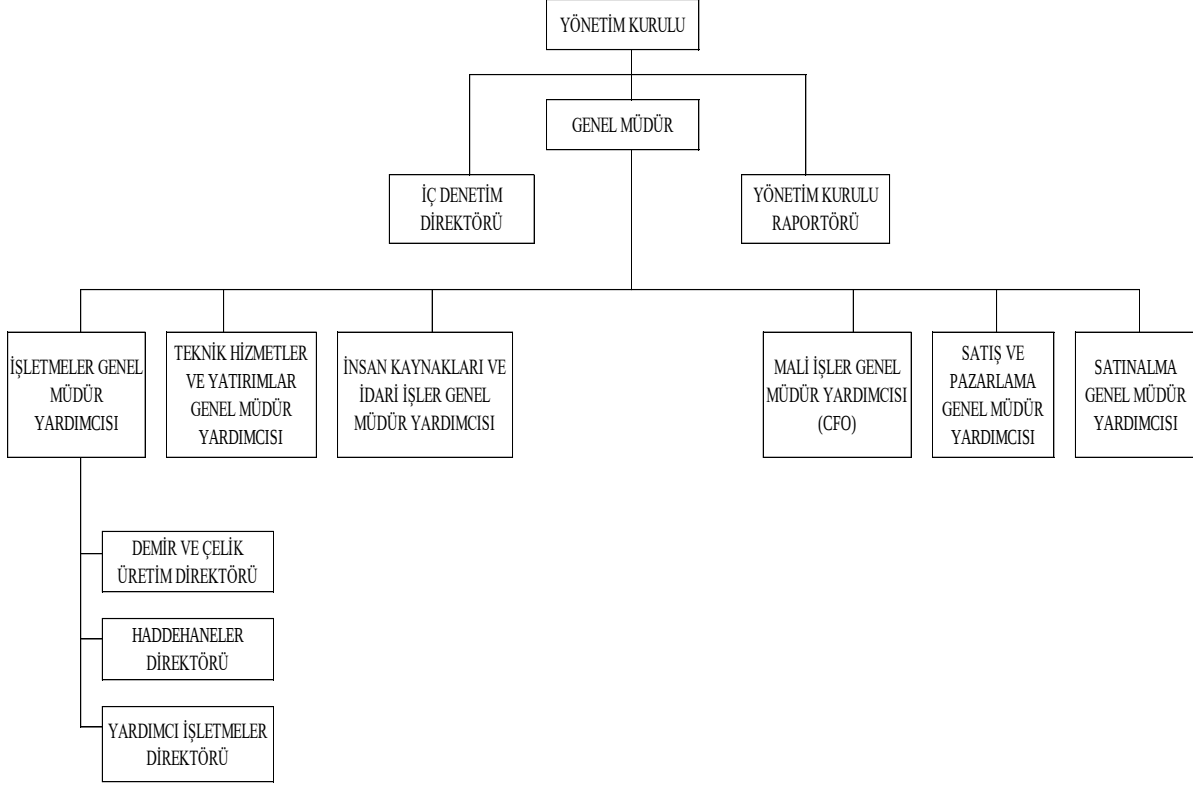
Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

[*] 02.11.2020 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında A grubunu temsilen Alparslan BAYRAKTAR, Mustafa YOLBULAN, Muhammed Ali OFLAZ, Fatih Mehmet ERKOÇ, B grubunu temsilen Kamil GÜLEÇ, Yusuf CANBOLAT, D grubunu temsilen Mahmut Faruk AKŞİT, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine Erdal ERDEM, Mustafa AYDIN, Ercümen ARVAS, Ömer DEMİRHAN seçilmişlerdir.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu’nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2020 yılı dokuz ayı içerisinde 16 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2020 yılı dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 13.518.461 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, Yönetim Kurulu Üyelerimize sadece toplantı günüyle sınırlı olmak üzere, 200 TL günlük görev harcırahı ödenmektedir. Bunun dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı için Ferdi Kaza ve Yönetici Sorumluluk Sigortası yapılmıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Faruk ÖZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Eman Gayrimenkul Değerleme ve Sigorta Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Atilla Tamer ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Talat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağdan Mühendislik Müteahhitlik San. Ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Başkanı
Burak YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Eko Tarım Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Kroman Çelik San. A.Ş. Satınalma Müdürü
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Çağ Çelik D.Ç. End. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Bey Çimento Madencilik Lojistik San. Ve Tic. AŞ. / Yönetim Kurulu Başkanı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

		GLC Mühendislik Otomasyon Makine İmalat San.ve Tic. A.Ş. / Yönetim Kurulu Başkanı Karlikit Sınai Gazları ve Lojistik Tic. A.Ş. /Yönetim Kurulu Başkanı Güleç Müteahhitlik İnş. Tic. A.Ş. / Yönetim Kurulu Başkanı
Murat YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Endenim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Enkayteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Doyo İnşaat Turizm Yatırım San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Mert Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Atlas Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San ve Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Boru Profil Endüstri A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi Çayırova Boru San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Canyol Yatırım İnş. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent GEDİKLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sebahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi
Mehmet ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	NGC Danışmanlık Hiz. Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Osman KAHVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri**5.Üst Yönetim:**

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Reyhan ÖZKARA [*]	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla Şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

[*] Reyhan ÖZKARA, 12.06.1995 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 15.12.2016 tarihi itibarıyla Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup 12.08.2020 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hasan AKBULUT, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde Şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2020 yılında Denetimden Sorumlu Komite üç defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2020 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi üç defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite[*]:

Başkan : Bülent GEDİKLİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Osman KAHVECİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

[*] 02.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyelerinin değişmesi sonucu 06.11.2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında Denetimden Sorumlu Komiteye Başkan Ömer DEMİRHAN, Üyeliklere Erdal ERDEM, Mustafa AYDIN atanmıştır.

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi[]:**

Başkan : Mehmet ERDOĞAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Talat YILMAZ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burçay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

[]** 02.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyelerinin değişmesi sonucu 06.11.2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesine Başkan Mustafa AYDIN, Üyeliklere Ercümen ARVAS, Ömer DEMİRHAN, Burçay YAVUZ atanmıştır.

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi[*]:**

Başkan : Osman KAHVECİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Atilla Tamer ALPTEKİN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

[*]** 02.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyelerinin değişmesi sonucu, 06.11.2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında Riskin Erken Saptanması Komitesine Başkan Erdal ERDEM, Üye Mustafa AYDIN atanmıştır.

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Sermaye Tutarı
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	152.620.533
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	4.100.681.896	3.332.149.150
Duran Varlıklar	5.858.518.180	5.693.929.674
Toplam Varlıklar	9.959.200.076	9.026.078.824
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.406.514.698	3.153.937.096
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.090.058.841	1.991.259.013
Özkaynaklar	3.462.626.537	3.880.882.715
Toplam Kaynaklar	9.959.200.076	9.026.078.824

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2020 30.09.2020		01.01.2019 30.09.2019	
Satış Gelirleri	5.171.193.855	100,0%	4.585.742.019	100,0%
Brüt Kar	554.281.249	10,7%	499.372.230	10,9%
Faaliyet Karı / (Zararı)	(9.286.429)	(0,2%)	314.154.075	6,9%
FAVÖK	645.432.150	12,5%	578.858.161	12,6%
Konsolide Dönem Net Karı /(Zararı)	(396.498.398)	(7,7%)	209.277.547	4,6%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı /(Zararı)	(396.498.351)	(7,7%)	209.277.723	4,6%

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	850.470	873.740
Sinter	2.212.937	1.851.804
Sıvı Ham Demir	1.713.586	1.526.676
Sıvı Çelik	1.941.686	1.701.117
Ham Çelik	1.889.560	1.670.708
Net Mamul	1.835.822	1.629.749

Tablo 9. Üretim Miktarları**13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	8.439	8.278

Tablo 10. Üretim Miktarları**Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
Döküm (Ton)	2.828	2.603
Talaşlı İmalat (Ton)	1.849	1.583

Tablo 11. Üretim Miktarları**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
Elektrik Enerjisi (Mwh)	26.976	53.677

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14. Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
Kok Fırınları Kok+Kok tozu	1.170.000	96,92%	99,57%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter Sıvı Ham Demir Pik	3.750.000 3.000.000 550.000	78,68% 76,16% 1,08%	65,84% 67,85% 5,32%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	73,97%	64,80%
Sürekli Dökümler SDM#1 SDM#2 SDM#3 SDM#4	3.950.000 1.100.000 500.000 1.250.000 1.100.000	60,70% 68,88% 46,31% 56,40% 63,98%	78,16% 86,86% 78,86% 70,23% -
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi Kontinü Haddehane Çubuk ve Kanga Haddehanesi	1.981.600 450.000 700.000 831.600	71,19% 92,38% 82,51% 50,19%	63,21% 93,53% 65,55% 44,84%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
Çelik Konstrüksiyon	9.759	115,33%	139,78%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2020	01.01.2019
		30.09.2020	30.09.2019
Döküm	7.344	51,34%	38,55%
Talaşlı İmalat	6.156	40,05%	31,86%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2020	01.01.2019
		30.09.2020	30.09.2019
Elektrik Enerjisi	83.540	48,44%	85,67%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020		01.01.2019 30.09.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		5.026.262.861		4.489.346.945
Esas Ürünler	1.779.659	4.964.878.290	1.673.464	4.431.891.383
Pik	7.741	15.907.936	14.824	30.419.418
Ham Çelik	724.941	1.869.741.477	725.494	1.794.414.756
Haddelenmiş Çelik	1.046.977	3.079.228.878	933.146	2.607.057.209
Yan Ürünler		33.096.940		31.413.966
Diğer		28.287.631		26.041.596

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020		01.01.2019 30.09.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	8.891	73.615.857	8.278	61.030.283

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020		01.01.2019 30.09.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	5.377	70.131.144	3.848	75.767.911
Proje		39.842.259		

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 30.09.2020		01.01.2019 30.09.2019	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	26.040	12.756.214	53.278	22.204.548

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019
Satış Hasılatı Genel Toplamı	5.222.608.335	4.648.349.687
Eliminasyon	(51.414.480)	(62.607.668)
Konsolide Satış Hasılatı	5.171.193.855	4.585.742.019

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 30 Eylül 2020 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2019 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2020/09	2019/09	2020/09	2019/09	2020/09	2019/09
Kardemir	955	863	3.194	3.208	4.149	4.071
Karçel	40	19	212	175	252	194
Kardökmak	41	35	135	121	176	156
Enbatı	13	14	-	-	13	14
Toplam	1.049	931	3.541	3.504	4.590	4.435

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

01.01.2019 – 31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olan ve 19.03.2019 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 14. dönem T.İ.S. kapsamında, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine;

2020 yılı I. Altı Ay için 01.01.2020 tarihinden geçerli olmak üzere % 6,50 oranında artış yapılmıştır.

2020 yılı II. Altı Ay için 01.07.2020 tarihinden geçerli olmak üzere % 6,75 oranında artış yapılmıştır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Halen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2020 – 30.09.2020 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **3.503.817 TL**’dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Eylül 2020 döneminde **20.463.577 TL** kadarı çevre yatırımları olmak üzere toplamda **343.157.783 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönem içerisinde gerçekleşen ve devam eden başlıca yatırım ve Ar-Ge Projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	Çelikhane Konverterlerinin Kapasite Artırımı
2	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması
3	Kuvvet Santrali 1 ve 4 No’lu Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
4	Demiryolu Teker Üretim Tesisi
5	Konverter-2 Kapasite Artırımı (Çelikhane Konverter Değişimi)
6	Çelikhane Pota Fırını
7	Yüksek Fırın Toz Toplama Sistemi
8	Sinter Tesisleri-Meros Projesi
9	Vagon Takip İş Dağıtım Binası
10	30 MW Türbin Jeneratör
11	4 Yüksek Fırın Re-Line
12	Döküm Holü Modernizasyonu
13	Merim Revizyonu+Trt Sisteminin İyileştirilmesi
14	SDM-4
15	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Kompanzasyon Sistemi
16	3 Nolu Konverter İçin Hareketli Baca
17	Cüruf Değerlendirme Tesisi Toz Bastırma Sistemi
18	Çkh Serme Kafa Revizyonu
19	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Mac Ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
20	Sdm-2 Mak.Mer.Hid.Revizyonu
21	425 Ton Kap.Kireç Fab.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

22	Mühendisler Kulübü Binası Restorasyonu
23	Yarı Mamul-Mamul Stok Holleri
24	Merkezi Atıksu Arıt.Tes.2 Etabı Tam.
25	Tandış İmalatları,Makina
26	Sahaların Betonlanması
27	Hava Ayr.Tes.Geçiş Köprüsü
28	Doküman Yön.Sis.Yenilenmesi,
29	Drenaj Kanalı Yapılması,
30	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı Çekilmesi
31	Sinter Tesisleri Esp Sistemi Modernizasyonu
32	Kablo Kanalları Yangın Algılama Ve Söndürme Sistemi
33	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M ³ /H Toz Toplama Sistemi
34	SDM 4 İçin 100 Tonluk Tandış Vinci
35	Kalın Yuvarlak Üretim Tesisi
36	Yeni Pota Fırınına İlave Kesici Eklenmesi
37	Khh Tesis Kamera İzleme Ve Çözünürlük Artırma Sistemi
38	3.Nolu OPG-100 Buhar Kazanın Kontrol Sistemi Modernizasyonu
39	C Projesi Modernizasyonu
40	OPG-100 Kazanlar Gaz- Hava Debi Ölçüm Sistemi Modernizasyonu
41	Kok Fabrikaları Yeni Söndürme Kulesi, Etüd Proje
42	Kireç Fabrikası Filtre Ve Toz Bastırma Sistemi
43	Kapalı Atık Sahaları Oluşturulması
44	Magnetli Vinç,15 Tonluk
45	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düzenlemesi
46	Tozsuzlaştırma
47	Festan Hattı
48	İndüksiyon Ocakları Projesi
49	SAP S/4Hana
50	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2020 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

18.1.Yatırım Teşvik Tablosu:

Şirketimizin Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi ile ilgili almış olduğu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesinin detay bilgileri ile toplam harcama tutarı aşağıdaki gibidir.

Teşvik Numarası	Yatırıma Başlama Tarihi	Yatırım Türü	Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı (TL)	Toplam Yatırıma Katkı Tutarı (TL)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirimi Oranı (%)	Toplam Yatırım Harcama Tutarı (TL)
116547	29.04.2014	Entegrasyon - Stratejik	691.894.644	386.516.979	50 /65	90 /100	940.844.671

Tablo 24. Yatırım Teşvik Tablosu

(*) Yatırım Teşvik Belgesine ilişkin harcama tutarı V.U.K verilerine göre sunulmuştur.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından “Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi” yatırıma ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, 27.10.2014 tarih ve A116547



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

nolu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Düzenlenen teşvik belgesi, 07.01.2019 tarihinde önce 466.000.000 TL bedele yükseltilerek revize edilmiş, ardından 03.05.2019 tarihinde 691.894.644 TL bedele yükseltilerek teşvik belgesi kapatma vizesi işlemleri tamamlanmıştır.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2020 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen Ar-Ge Merkezi Karabük'ün ilk, sektörün de 28 inci kuruluşudur.

Kardemir Ar-Ge Merkezinin stratejisi 11 inci Kalkınma Planına uygun olarak katma değeri yüksek otomotiv, savunma, demiryolu ve imalat sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik aşağıdaki çalışmaları yürütmektedir.

1. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Bakanlığa 8 farklı proje için bildirimde bulunulmuştur:

- Metalurjik Kok'a Çeşitli Derişimlerde Bor Solüsyonlarının Püskürtülmesi İle Sıcak Mukavemet Değerlerinin (CSR) Geliştirilmesi,
- Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenebilirliği ve Raporlamaların Yapılabilmesini Sağlayan Takip Sisteminin Kurulması ve Geliştirilmesi,
- Bağlantı Elemanlarında Kullanılan Tüm MnB (Mangan ve Bor İçerikli) Serisi Çeliklerin Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi,
- Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Lastik Teli Üretiminde Kullanılan 1070 ve 1080 Kalite İnce Kangalların Deneme Üretimi,
- Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54SiCr6 Kalite Çelik Üretiminin Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi,
- Muhtelif Silah Üretimi İçin Savunma Sanayine 4140 (42CrMo4) Kalite Çelik Üretiminin Gerçekleştirilmesi,
- 60RI1 ve 60RI2 Oluklu Rayların Geliştirilmesi ve Üretimi,



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- BA004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi ve Üretimi
2019-2021 döneminde sonuçlandırılacak projelerin toplam bütçesi yaklaşık 43 Milyon TL'dir.

2. İşbirlikleri

Proje çalışmaları kapsamında, otomotiv, savunma, demiryolu enerji, kaynak, bağlantı elemanları alanlarında faaliyet gösteren özel firmalar ve sektörel dernekler ile rekabet öncesi işbirlikleri yapılmaktadır. Bu kapsamda katma değeri yüksek ürün geliştirmek, üretimde sürdürülebilirliği sağlamak ve Kardemir işletmelerinin mevcut ihtiyaçlarına yönelik ulusal ve uluslararası proje geliştirmek için üniversiteler ile protokol imzalanmaktadır.

3. Yeni Ürün

Farklı sektörlerin hizmetine sunulmak üzere farklı ebat ve kalitede yeni ürün devreye alınarak katma değeri yüksek ürünler üretilmesi için çaba sarf edilmektedir.

4. Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları

Patent ve marka bazında özel çalışmalar yürütülmekte, lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimi görmekte olan personelin tez çalışmalarını Kardemir'in sorunlarına yönelik hazırlanması için yönlendirme yapılmaktadır.

5. Enerji Verimliliği

Kardemir'in enerji verimliliği konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın "Verimliliği Arttırıcı Proje" imkânları için girişimde bulunmaktadır.

6. Demiryolu Tekerlek Tipi

Önümüzdeki dönemde üretilmesi muhtemel tekerlek tiplerinin üretiminde kullanılacak kalıp ve merdane tasarımı çalışmalarına ağırlık verilmektedir.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.
Bu kapsamda;

Karabük'te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük'ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla Karabük Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile şirketimiz arasında imzalanan protokol kapsamında sporcularımızın desteklenmesine bu dönemde de devam edilmiştir.

Ülkemizin maddi ve manevi yönden gelişmesine hizmet eden, Türkiye'nin en güçlü sivil toplum kuruluşlarından biri olan MÜSİAD (Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği)'nin faaliyetleri desteklenmiştir.

İlimiz ticari hayatındaki önemli misyonu göz önünde bulundurularak Karabük Ticaret ve Sanayi Odasının yeni hizmet binası yapımına yönelik çalışmaları sağlanan aynı yardımla desteklenmiştir.

Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası şirketimizce yaptırılacak olup, 500 m2 alanlı, ısı yalıtımlı prefabrik binanın yapımına yönelik çalışmalara başlanılmıştır.

Küresel bir salgın haline gelen ve dünyada hızla yayılan Koronavirüs salgını ile mücadele kapsamında Karabük İl Sağlık Müdürlüğü'nün ve Karabük Valiliğinin ihtiyaç duyduğu muhtelif sağlık malzemeleri şirketimiz tarafından temin edilmiş yine, Karabük Valiliği bünyesinde oluşturulan Vefa Sosyal Destek Grubu'nun çalışmaları şirketimizce desteklenmiştir. Özçelik İş Sendikası ile birlikte şirketimiz çalışanları arasında toplanan 1.935 paket gıda kolisi, Karabük Vefa Sosyal Destek Grubuna aracılığı ile Koronavirüs salgını nedeniyle mağdur olan ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır.

Koronavirüs salgını ile mücadele kapsamında Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde “ Biz Bize Yeteriz Türkiye'm” sloganı ile başlatılan Milli Dayanışma Kampanyası'na bağlı kuruluşlarımız Kardökmak A.Ş. ve Karçel A.Ş. tarafından toplam 1.800.000-TL nakdi bağış ile katılım sağlanmıştır.

Suriye'nin İDLİB bölgesinde terör saldırılarından mağdur olan sivil halkın ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Karabük Kızılay'ı tarafından başlatılan yardım kampanyası şirketimizce desteklenmiştir.

Elazığ ilinde meydana gelen depremde zarar gören vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı AFAD (Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) tarafından başlatılan yardım kampanyası şirketimizce desteklenmiştir.

15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü nedeniyle ilimizde düzenlenen anma etkinliklerine şirketimizce katılım sağlanmış, düzenlenen etkinlikler desteklenmiştir.

Suriye'de yaşanan iç karışıklığın sebep olduğu çatışmalar nedeniyle sınırımıza göç etmek durumunda kalan 180 bin civarındaki aile için yaşanan dramın bertaraf edilmesi ve insani dramın son bulması amacıyla Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın himayelerinde başlatılan “Bir Aradayız, İdlîb'in Yanındayız” isimli insani yardım kampanyasına bağlı kuruluşlarımız Karçel A.Ş. ve Kardökmak A.Ş. tarafından toplam 20 adet prefabrik ev bağışı ile katkı sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığımızın himayelerinde, İçişleri Bakanlığımız ve Milli Eğitim Bakanlığımız işbirliği ile başlatılan ve geleceğimizin teminatı çocuklarımızın trafik güvenliği konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesine yönelik olarak illerimizde Çocuk Trafik Eğitim Parkı kurulması ve böylelikle gelecekte trafik kuralları konusunda duyarlı davranışlar sergileyecek bireylerin yetiştirilmesini



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

amaçlayan “Çocuk Trafik Eğitim Parkı Projesi” nin ilimizde hayata geçirilebilmesi için şirketimizce 750.000–TL bağışla katkı sağlanması yönünde karar alınmıştır.

Cumhuriyetimizin 97. Yıldönümünün ilimizde coşkuyla kutlanması amacıyla Karabük Valiliğimiz tarafından düzenlenen kutlama etkinlikleri şirketimizce desteklenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri devam etmektedir.

2020 yılının ilk 9 ayında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 214 farklı konu başlığında toplam 74.566 saat eğitim düzenlenmiştir.

Mesleki eğitim alanında özellikle Kok Üreticisi, Tren Makinisti, Köprülü Vinç, İş Ekipmanlarının Periyodik Muayenesi, İtfaiye Eri ve YG Tesislerinde İşletme Sorumluluğu eğitimleri 132 personelimize verilmiş ve belgelendirilmeleri yapılmıştır.

KARDEMİR 2023 Dijital Dönüşüm Projesi; S/4 HANA kapsamında Eylül ayında Eğitim Yönetim Modülü (LMS) devreye alınarak tüm personellerimizin hizmetine sunulmuştur.

Uzaktan eğitim platformu aracılığıyla 24 Şubat 2020 tarihi itibarıyla sistemde yer alan 33 kişisel gelişim eğitimleri ile 6S, Kaizen, Problem Çözme Teknikleri, Basınçlı Tüpler, Temel İlk Yardım, Salgın Hastalıklar, Pandemi Döneminde Çalışma Hayatı, Örtülü Elektrot Kaynağı konularında 49 video paylaşılmıştır. Toplam 19,5 saat süreli tüm eğitimler kapsam dışı 950 personelimizin her birinin erişimine açılmıştır.

MÜSİAD ile uzaktan öğrenme konusunda işbirliği protokolü imzalanmış olup Office Programları ile başlayarak MÜSİAD Akademi bünyesindeki tüm eğitimlerin 1,5 sene süresinde personelimizin hizmetine sunulması sağlanmıştır.

Pandemi döneminde online eğitimin önemi bir kez daha kanıtlanmış ve Gelişim Elçilerimiz (iç eğitimcilerimiz) ile verilen eğitimlerimizin kurum içi videoları hazırlanmaya başlanmıştır. Öncelikle Greenbox stüdyosu kurulmuş ve başta İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre ve Yönetim Sistemleri Farkındalıkları konularında eğitim video çekimleri yapılmıştır.

BAKKA, Erasmus, Horizon vb. ulusal, uluslararası alanda 5 proje ortaklığı yapılmıştır. Horizon “Endüstri Mirası” projesi ile 15 puan üzerinden 13 alarak TÜBİTAK eşik ödülüne hak kazanmıştır.

Çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına “Can Veren Pervaneler –Hayati İnanç “ ve “ Gönül Başkenti Kudüs – Ahmet Turgut” 2 adet seminer düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimini arttırmak üzere Kardemir Müzik grubu Mart ayında (Mart Dünya Kadınlar günü etkinlikleri çerçevesinde) Şirketimiz Eğitim ve Kültür Merkezinde konser vermiştir. Doğa sporları ve gezi kulübü faaliyetleri kapsamında çalışanlarımızın katıldığı Ilgaz Kayak Merkezi Tur gezisi düzenlenmiştir. Görsel Sanatlar Kulübü ile katılmak isteyen 27 personelimiz için Fotoğrafçılık Temel Eğitimi yapılmıştır. Personelimizin eğitim esnasında çektikleri fotoğraflardan oluşan sanal sergi açılmasına çalışılmaktadır.

Şirketimiz çalışan ailelerinin şirketimizle bağlarını arttırmak adına; yarıyıl tatilinde çalışan çocukları ile ailelerinin katıldığı “Haydi Çocuklar Kardemir’e” ve 8 Mart 2020 Dünya Kadınlar Günü kutlamaları



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

çerçevesinde kadın personel ile çalışan eşlerine yönelik “Güçlü Kadınlar, Güçlü Kardemir” etkinlikleri düzenlenmiştir.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı etkinlikleri kapsamında personellerimiz çocuklarının kutlama videolarından oluşan Kardemir’in Çocukları Türkiye’nin Çocukları adlı video sunusu hazırlanarak sosyal medyada yayınlanmıştır.

4-10 Mayıs İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası etkinlikleri kapsamında personellerimizin çocuklarının katılım sağladığı resim yarışması düzenlenmiştir. Çocuklarımızın iş güvenliğinin önemini vurgulamak üzere yaptıkları resimlerden oluşan “Çocuklarımızın Gözünden İş Sağlığı Ve Güvenliği” video sunusu online eğitim platforma eklenerek yayınlanmıştır.

Pandemi süreciyle birlikte herkesin kendini daha iyi hissedebileceği “Bizlerden Videolar” dijital alanı oluşturulmuştur. Kardemir çalışanlarının yemek tarifleri, hobileri, müzik, spor, kameramanlık, vb. videoları ile sosyal paylaşımlarından oluşan 12 video yayınlanmıştır.

Koronavirüs ile birlikte evde geçen boş vakitlerin ailece ve bireysel olarak verimli değerlendirilmesi amacıyla içinde çeşitli etkinlikler, oyunlar, film ve kitap önerileri vb.nin yer aldığı 35 sayfalık “Evde Etkin Kal Rehberi” hazırlanmış ve personellerimizin erişimine sunulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2019 -2020 2. Dönem itibari ile 50 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 69 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanlarımızın tez konularını şirketimiz faaliyetlerine uygun seçmeleri desteklenerek Üniversite–Sanayi işbirliğine de katkı sağlanmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 38 (Önlisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.

Beceri eğitimi kapsamında şirketimizde 101 meslek lisesi öğrencisinin eğitimleri tamamlanmıştır. Öğrencilerin mesleki ve kişisel gelişimine yönelik 1 adet seminer gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde üniversitelerin 7+1 işbaşı eğitim programı ile 31 öğrenciye, kısa dönem eğitim programında ise 3 öğrenciye staj yaptırılmıştır.

12 personelimizin 13 farklı konuda dış etkinlik /fuara katılımı sağlanmıştır ve dış etkinlik değerlendirme raporları alınarak bilginin fabrika içinde yayılımı sağlanmış ve farkındalığı artırılmıştır.

Teknik gezi programımız kapsamında 53 kişi ağırlanmıştır. Böylece, katılımcıların şirketimiz üretim hattını tanımaları ile mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, 2020 yılının ilk 9 aylık bilgileri aşağıda verilmektedir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SIRA NO	YATIRIMIN ADI	TAMAMLANMA YÜZDESİ
1	SİNERJİ TESİSLERİ (SM 1-2-3) MEROS PROJESİ	100%
2	YÜKSEK FIRINLARA TOZ TOPLAMA SİSTEMLERİ KURULMASI	100%
3	BACALAR SÜREKLİ ÖLÇÜM SİSTEMLERİNİN KURULMASI	67%
4	FABRİKA KARAYOLU YÖNÜ ÇEVRE DÜZENLEMESİ	100%
5	MERKEZİ ATIKSU ARITMA TESİSİ 2 ETABIN TAMAMLANMASI YATIRIMI	100%
6	İNCE BOYUTLU MALZEMELER İÇİN TOZ BASTIRMA SİSTEMİ-SPREY SİSTEMİ	100%
7	SAHALARIN BETONLANMASI	95%
8	CEVHER SAHALARI TOZ BASTIRMA SİSTEMİ	85%
9	FABRİKA YOLLARININ BETONLANMASI	100%
10	CÜRUF DEĞERLENDİRME TESİSİ TOZ BASTIRMA SİSTEMİ	100%
11	KİREÇ NAKİL HATLARI TOZ TOPLAMA SİSTEMİ	100%
12	KAPALI ATIK SAHALARI OLUŞTURULMASI	28%
13	HURDA ALANLARIN KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	100%
14	TUFAL ALANLARIN KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	100%
15	CÜRUF SAHALARININ KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	25%
16	SOĞANLI ÇAYI KENARINA İSTİNAT DUVARI YAPILMASI	100%
17	DRENAJ KANALI YAPILMASI	98%
19	CEVHER-KÖMÜR KONVEYÖR HATLARINDAKİ AÇIKLIKLARIN GİDERİLMESİ	100%
20	ÇATALAĞZI RAMPA YÜKLEME SAHASI TIR TEKERLEK YIKAMA İSTASYONU	100%
21	KAMYON TIR GARAJI OTOBÜS PARKI VE PERSONEL OTOYOLUNUN İYİLEŞTİRİLMESİ	100%
22	POTA FIRINI 2 -POTA FIRINI 3 İÇİN 250.000 M ³ /H TOZ TOPLAMA SİSTEMİ / Çelikhane Toz Toplama Sistemleri (Canopy)	65%
23	KOK BATARYALARI EMİSYON KONTROLÜ	65%
24	SEKONDER TOZSUZLAŞTIRMA TOZ NAKİL HATTI	30%
25	POTA FIRINI-3 TOZ TOPLAMA SİSTEMİ MODERNİZASYONU	100%

Şirketimizde çevre bilincinin arttırılmasına yönelik Çevre Eğitimlerine 27.02.2019 tarihinde başlanarak yıl içerisinde 3967 personelimize Çevre Eğitimi verilmiştir. 2020 yılının ilk 9 ayında 1616 personele çevre eğitimi verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na online atık su verilerinin aktarıldığı sürekli atık su izleme sisteminde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü personelleri nezaretinde 25/09/2020 tarihinde Bütünleşik Karşılaştırma Testi yaptırılmış ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'ne raporlanmıştır.

Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi'ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamında Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine kayıt işlemleri yapılarak gerekli bildirimler 2020 yılı Temmuz, Ağustos ve Eylül ayları için yapılmıştır.

Şirketimizde görsel iyileştirme ve yeşillendirme çalışmaları şirketimizin vizyonuna uygun olarak devam etmektedir. Bu kapsamında Karabük-Ankara Karayolu bölgesinde görsel iyileştirme amaçlı 6950 m² suni çim kaplama çalışması yapılmıştır. Tesis sınırı boyunca çalışmalar tamamlanmıştır.

30995 sayılı 31/12/2019 tarihli Resmi Gazete 'de yayımlanan "Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik" gereğince, Geri Kazanım Katılım Payı uygulamalarına yönelik Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarına ait beyanname hesaplamaları tamamlanmıştır.

3. etap çevre yatırımları kapsamında Yönetim Kurulumuza sunulmak üzere Endüstri ve Etüd Proje Müdürlüğü ile birlikte Temmuz, Ağustos ve Eylül ayları Çevre Yatırımları İlerleme Raporları hazırlanmıştır.

23.06.2017 tarih ve 30105 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik" kapsamında yıllık miktarı 1 ton veya daha fazla kendi halinde veya karışım içinde üretilen veya ithal edilen tüm maddelerin kayıt altına alınması gerekliliği bulunduğundan ithal edilen kimyasallara yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 25.08.2020 tarihinde Çevre İzin ve Lisans denetimi için tesisimizde saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve Bakanlık tarafından hazırlanan inceleme raporu İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından 26.10.2020 tarihinde şirketimize gönderilmiştir.

Çevre yatırımları kapsamında yapılan toz bastırma sistemleri 10.08.2020 tarihinden itibaren sıcak soğuk testleri yapıp devreye alınmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' na online veri aktarımı yapılan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemlerinde "Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği" gereğince 25.06-29.07.2020 tarihinde TÜBİTAK_MAM tarafından mevzuat kapsamında yaptırılması gereken Yıllık Geçerlilik Testleri (YGT) tamamlanmıştır.

Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne 14.07.2020 tarihinde Sıfır Atık Bilgi Sistemi üzerinden yapılan belgelendirme başvurusunun iadesi sonrasında 23.07.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığından Sıfır Atık Temel Seviye Belgelendirme için uygunluk görüş yazısı gelmiş olup tekrar 16.10.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne hem Sıfır Atık Bilgi Sistemi üzerinden hem de üst yazı ile başvuru yapılmıştır.

21-23.07.2020 tarihinde tesisimizde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında TSE tarafından dış denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda 1 adet minör uygunsuzluk tespit edilmiştir. Tespit edilen uygunsuzlukla ilgili aksiyonlar gerçekleştirilmiştir.

Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından 27.07.2020 tarihinde sahamızdan 2 adet çelikhane cüruf numunesi alınarak TÜBİTAK-MAM analiz için gönderilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23.07.2020 tarihli ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 36787900-730.06.02-E.154996 sayılı Kok Stoklarının Bertarafı ve Kok Salınımlarının Azaltılması Projesi yazısı eki ile istenilen anket doldurularak gönderilmiştir.

Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ gereğince hazırlanan 2019 yılı Emisyon Raporunun doğrulanması için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkili firma tarafından 01-04.09.2020 tarihlerinde doğrulama denetimi gerçekleştirilmiştir. TÜRKAK gözetiminde gerçekleşen denetim sonrasında şirketimiz tarafından hazırlanan emisyon raporu onaylanarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulmuştur.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 24.08.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Temmuz – Eylül 2020 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN TEMMUZ-AĞUSTOS-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	60.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.625,00	931	17.000	17.000
		KÜTÜK	TL	2.655,00	4.100		
		KÜTÜK	TL	2.725,00	324		
		KÜTÜK	TL	2.745,00	801		
		KÜTÜK	TL	2.845,00	189		
		KÜTÜK	TL	3.050,00	779		
		KÜTÜK	TL	3.085,00	5.911		
		KÜTÜK	TL	3.100,00	145		
		KÜTÜK	TL	3.170,00	282		
		KÜTÜK	TL	3.190,00	3.551		
		KÜTÜK	TL	3.195,00	834		
		KÜTÜK	TL	3.230,00	3.311		
		KÜTÜK	TL	3.235,00	50		
		KÜTÜK	TL	3.245,00	503		
		KÜTÜK	TL	3.260,00	27		
		KÜTÜK	TL	3.310,00	247		
		KÜTÜK	TL	3.315,00	87		
		KÜTÜK	TL	3.335,00	1.702		
		KÜTÜK	TL	3.365,00	26		
		KÜTÜK	TL	3.575,00	432		
		KÜTÜK	TL	3.795,00	4		
KÜTÜK TOPLAM					24.235	17.000	17.000
YOLBULAN	60.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.870,00	3.543	7.500	7.500
		YUVARLAK	TL	2.990,00	4.535		
		YUVARLAK	TL	3.280,00	5.684		
		YUVARLAK	TL	3.435,00	5.921		
YUVARLAK TOPLAM					19.684	7.500	7.500
ÇAĞÇELİK A.Ş.	46.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.625,00	11.608	25.000	18.042
		KÜTÜK	TL	2.655,00	401		
		KÜTÜK	TL	2.685,00	286		
		KÜTÜK	TL	2.725,00	83		
		KÜTÜK	TL	2.745,00	2.459		
		KÜTÜK	TL	3.050,00	17.247		
		KÜTÜK	TL	3.170,00	366		
		KÜTÜK	TL	3.190,00	1.833		
		KÜTÜK	TL	3.195,00	12.843		
		KÜTÜK	TL	3.260,00	1.000		
		KÜTÜK	TL	3.315,00	279		
		KÜTÜK	TL	3.335,00	829		
		KÜTÜK	TL	3.375,00	39		
		KÜTÜK	TL	3.820,00	366		
KÜTÜK TOPLAM					49.639	25.000	18.042

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN TEMMUZ-AĞUSTOS-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	10.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.870,00	1.500	1.500	1.355
		YUVARLAK	TL	2.990,00	501		
		YUVARLAK	TL	3.435,00	967		
		YUVARLAK TOPLAM			2.968		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.625,00	839	9.000	5.813
		KÜTÜK	TL	2.745,00	2.876		
		KÜTÜK	TL	3.050,00	3		
		KÜTÜK	TL	3.190,00	1.053		
		KÜTÜK	TL	3.195,00	1.157		
		KÜTÜK	TL	3.315,00	120		
		KÜTÜK	TL	3.335,00	3.729		
		KÜTÜK TOPLAM			9.777		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.990,00	1.500	2.000	1.879
		YUVARLAK	TL	3.435,00	500		
		YUVARLAK			2.000		
IŞIK ÇELİK	1.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.625,00	8.635	15.000	396
		KÜTÜK	TL	2.655,00	1.301		
		KÜTÜK	TL	2.730,00	32		
		KÜTÜK	TL	2.745,00	15		
		KÜTÜK	TL	3.050,00	8.513		
		KÜTÜK	TL	3.100,00	1.218		
		KÜTÜK	TL	3.190,00	238		
		KÜTÜK	TL	3.195,00	8.342		
		KÜTÜK	TL	3.245,00	1.078		
		KÜTÜK	TL	3.315,00	55		
		KÜTÜK	TL	3.335,00	485		
		KÜTÜK TOPLAM			29.912		

Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	10.734	Yuvarlak Genel Toplam	24.652	11.000	10.734
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	45.177	Kütük Genel Toplam	131.843	72.000	45.177
		Genel Toplam	156.495	83.000	55.911

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2020			30.09.2019		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	1.297.967.992	1.950.682.234	3.248.650.225	966.983.386	1.897.080.357	2.864.063.744
Yardımcı Hammadde	390.059.666	22.717.791	412.777.457	296.465.532	38.819.114	335.284.646
İşletme Malzemeleri	34.620.823	14.002.021	48.622.844	29.818.208	26.445.223	56.263.431
Yedek Malzemeler	73.005.550	35.679.639	108.685.189	79.176.477	26.202.820	105.379.297
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	122.568.790	11.555.121	134.123.911	46.186.334	19.421.269	65.607.603
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	209.768.775	4.160.840	213.929.615	230.354.849	100.008.146	330.362.995
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	163.300.170	47.329.340	210.629.511	154.474.896	42.413.582	196.888.478
Muhtelif Malzemeler	18.115.706	1.296.861	19.412.567	21.651.710	732.673	22.384.383
Toplam	2.309.407.473	2.087.423.847	4.396.831.320	1.825.111.393	2.151.123.184	3.976.234.576

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.09.2020				30.09.2019			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	34.754.524	9.097.057	-	43.851.581	33.886.521	6.172.799	-	40.059.320
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	288.352	-	288.352	-	113.205	33.712	146.918
Yardımcı Hammadde	3.798.493	60.676	12.835	3.872.004	3.631.940	135.600	-	3.767.539
İşletme Malzemeleri	235.570	1.246.713	-	1.482.283	138.204	904.903	-	1.043.107
Yedek Malzemeler	2.466.201	610.256	-	3.076.457	1.643.371	860.805	-	2.504.176
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	159.818	2.537.764	-	2.697.582	39.995	3.106.707	-	3.146.702
Muhtelif Malzemeler	466.500	2.211.615	-	2.678.115	325.725	1.897.118	-	2.222.844
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	2.451.266	1.882.465	-	4.333.730	285.956	117.822	-	403.778
Toplam	44.332.373	17.934.896	12.835	62.280.104	39.951.713	13.308.959	33.712	53.294.384

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

28. Diğer Hususlar

Çin'in Wuhan kentinde, Aralık 2019 itibarıyla ortaya çıkan ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020'de "pandemi" olarak ilan edilen Covid-19 salgınıyla ilgili vakalar ülkemizde de aynı tarih itibarıyla tespit edilmeye başlanmıştır. Covid-19 salgınından korunma ve ülkemizde salgının yayılmasını önlemek amacıyla devletimiz sosyal ve ekonomik hayata ilişkin çeşitli önlemler almaya başlamıştır.

Bu kapsamda, Şirket içerisinde kurulan "Acil Durum Koordinasyon Kurulu" ile pandemi kapsamında tedbir ve aksiyonlar yürütülmektedir.

Kardemir Koronavirüs (Covid-19) Kapsamında «Acil Eylem Planı», tüm Üniteler bazında «Acil Eylem» planları, Kardemir Pandemi Planı ve Kardemir Yeni Korona Virüs Önlem ve Kontrol Planı hazırlanmıştır.

Kardemir İşyeri Sağlık Biriminde Covid-19 Vaka Yönetimi Rehberi hazırlanmış ve tatbikatları da yapılmıştır.