

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2021 – 30.09.2021 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2021 – 30 Eylül 2021
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

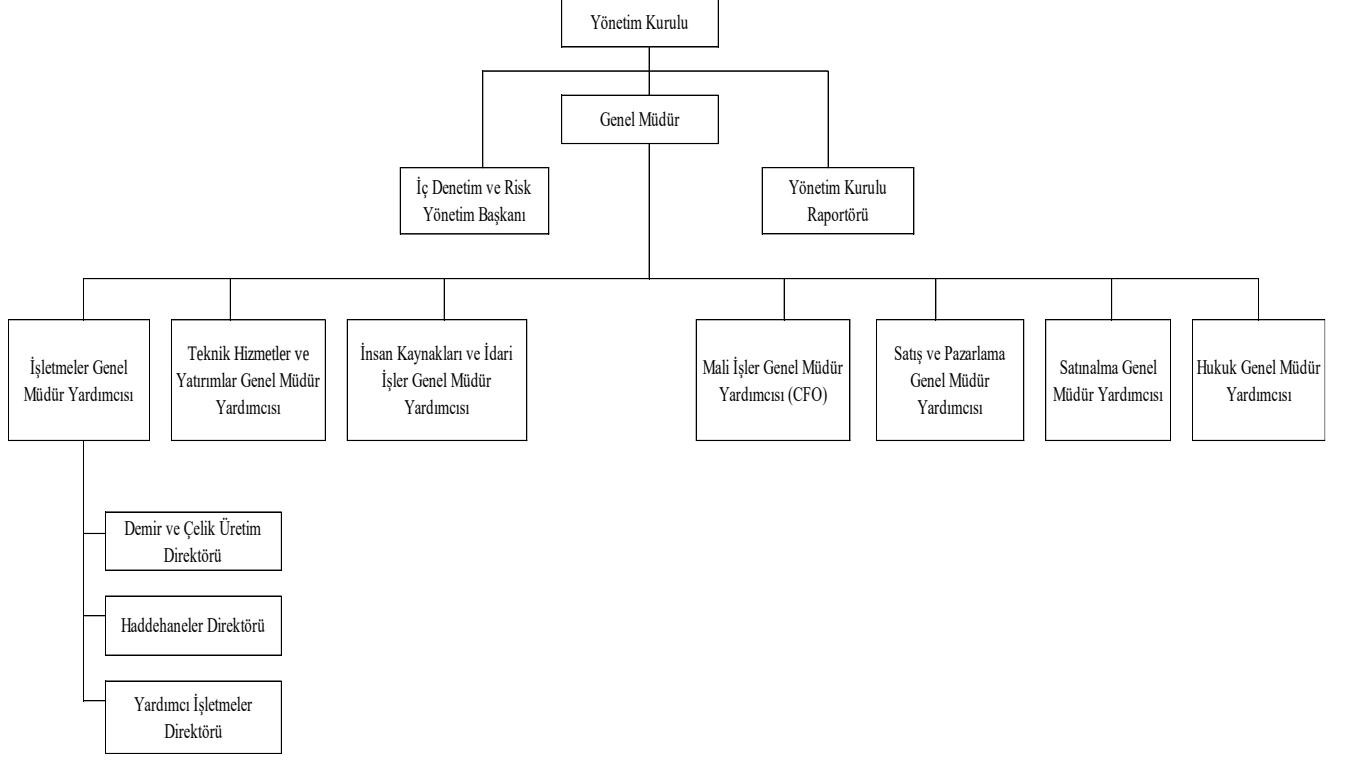
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Erdal ERDEM	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa YOLBULAN	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercüment ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Zehra Zümrüt SELÇUK	Üye	-	05.05.2021	2 Yıl 6 Ay	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2021 yılı dokuz ayı içerisinde 17 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2021 yılı dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 11.479.341 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, şirketin yönetim kurulu üyelerine önceki yıllardan farklı olarak sağlanan fayda ve hizmetler yönünden herhangi bir politika değişikliği olmamıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Erdal ERDEM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekan Vekili
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Zehra Zümrüt SELÇUK	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Hasan AKBULUT (*)	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Arslan NARİN	Hukuk Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla Şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(*) Hasan AKBULUT, 04.02.2019 tarihi itibarıyla İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı göreve başlamış olup, 11.10.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satın alma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde Şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Arslan NARİN, 14.09.2021 tarihinde Şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2021 yılında Denetimden Sorumlu Komite üç defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2021 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Erdal ERDEM – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Ercüment ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Erdal ERDEM – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Şirketimiz Ana Sözleşmesinin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.03.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04-3292 sayılı izni ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 19.03.2021 tarih 50035491-00062486787 sayılı iznine istinaden 29.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketin Sermayesi

Madde 6:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.05.1995 tarih ve 652 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 (üçmilyar) TL olup, her biri 1(bir) Kr itibari değerinde hamiline yazılı 300.000.000.000 (üçyüzmilyar) paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan arı şekilde nakden ödenmiş, 1.140.000.000 (birmilyaryüz kırkmilyon) TL olup, her biri 1(bir) Kr itibari değerinde 114.000.000.000 (yüzondörtmilyar) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Yönetim Kurulu 2021-2025 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Bu sermaye aşağıdaki gruplara ayrılmıştır.

GRUPLAR	HİSSE ORANI(%)	HİSSE TUTARI(TL)
A	21,08	240.303.646,13
B	10,48	119.470.352,23
D	68,44	780.226.001,64
TOPLAM	100.00	1.140.000.000,00

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11.Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	8.270.665.147	4.931.643.736
Duran Varlıklar	5.957.297.798	5.887.884.803
Toplam Varlıklar	14.227.962.945	10.819.528.539
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.487.049.559	4.818.318.091
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.829.522.479	2.098.116.567
Öz kaynaklar	5.911.390.907	3.903.093.881
Toplam Kaynaklar	14.227.962.945	10.819.528.539

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2021 30.09.2021		01.01.2020 30.09.2020	
Satış Gelirleri	10.051.294.834	100,0%	5.171.193.855	100,0%
Brüt Kar	3.053.277.746	30,4%	554.281.249	10,7%
Faaliyet Karı / (Zararı)	2.867.576.414	28,5%	(9.286.429)	(0,2%)
FAVÖK	3.153.600.494	31,4%	645.432.150	12,5%
Konsolide Dönem Net Karı /(Zararı)	2.136.493.809	21,3%	(396.498.398)	(7,7%)
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı /(Zararı)	2.136.493.815	21,3%	(396.498.351)	(7,7%)

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	894.978	850.470
Sinter	2.167.843	2.212.937
Sıvı Ham Demir	1.715.930	1.713.586
Sıvı Çelik	1.932.695	1.941.686
Ham Çelik	1.866.661	1.889.560
Net Mamul	1.801.798	1.835.822

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	16.577	8.439

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
Döküm (Ton)	2.660	2.828
Talaşlı İmalat (Ton)	2.695	1.849

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
Elektrik Enerjisi (Mwh)	14.505	26.976

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
Kok Fırınları Kok+Kok tozu	1.170.000	101,99%	96,92%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter	3.750.000	77,08%	78,68%
Sıvı Ham Demir	3.000.000	76,26%	76,16%
Pik	550.000	0,22%	1,08%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	73,63%	73,97%
Sürekli Dökümler SDM#1	3.950.000 1.100.000	63,01% 69,70%	60,70% 68,88%
SDM#2	500.000	66,98%	46,31%
SDM#3	1.250.000	58,37%	56,40%
SDM#4	1.100.000	59,79%	63,98%
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi	1.981.600 450.000	78,08% 105,97%	71,19% 92,38%
Kontinü Haddehane	700.000	77,16%	82,51%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	63,78%	50,19%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2021	01.01.2020
		30.09.2021	30.09.2020
Çelik Konstrüksiyon	9.759	226,48%	115,33%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2021 30.09.2021	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2020 30.09.2020
Döküm	13.764	25,77%	27,40%
Talaşlı İmalat	6.156	58,37%	40,05%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2021 30.09.2021	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2020 30.09.2020
Elektrik Enerjisi	83.540	23,15%	48,44%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları**15.Satış Faaliyetleri:****15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021		01.01.2020 30.09.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		9.661.317.167		5.026.262.861
Esas Ürünler	1.745.099	9.468.819.950	1.779.659	4.964.878.290
Pik	639	3.428.367	7.741	15.907.936
Ham Çelik	631.317	3.125.253.126	724.941	1.869.741.477
Haddelenmiş Çelik	1.113.143	6.340.138.457	1.046.977	3.079.228.878
Yan Ürünler		115.515.589		33.096.940
Diğer		76.981.627		28.287.631

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları**15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021		01.01.2020 30.09.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	15.644	296.158.620	8.891	73.615.857

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021		01.01.2020 30.09.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	1.116	18.295.767	5.377	70.131.144
Talaşlı İmalat	2.564	164.028.110		39.842.259

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 30.09.2021		01.01.2020 30.09.2020	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	14.413	8.748.986	26.040	12.756.214

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
Satış Hasılatı Genel Toplamı	10.148.548.650	5.222.608.335
Eliminasyon	(97.253.816)	(51.414.480)
Konsolide Satış Hasılatı	10.051.294.834	5.171.193.855

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 30 Eylül 2021 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2020 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2021/09	2020/09	2021/09	2020/09	2021/09	2020/09
Kardemir	967	955	3.177	3.194	4.144	4.149
Karçel	94	40	206	212	300	252
Kardökmak	47	41	140	135	187	176
Enbatı	14	13	-	-	14	13
Toplam	1.122	1.049	3.523	3.541	4.645	4.590

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15.Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (kadın çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Halen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2021 – 30.09.2021 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **5.751.598 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Eylül 2021 döneminde toplamda **255.150.639 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	30 MW Türbin Jeneratör
2	Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi
3	1 No'lu Yüksek Fırın Re-Line
4	SAP S/4Hana
5	16 . Hol Busbar Hattı
6	SM1 Revizyonu (ESP1 ve Soğutucu Dahil)
7	C Projesi Modernizasyonu
8	Drenaj Kanalı Yapılması
9	Granule Magnezyum Ambarı
10	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M³/H Toz Toplama Sistemi
11	Konverter-3 Kapasite Artırımı
12	Kok Fabrikaları Yeni Söndürme Kulesi
13	Fabrika Yollarının Betonlanması
14	Ç. Ürt. Konverter-3 Ek Revizyonu
15	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma sistemi
16	Elektrik Ve Otomasyon Binasının Isıtma Sistemi
17	Yenişehir Su Kuyusu Yapımı
18	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etabın Tamamlanması
19	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli Ve Lastik Teli
20	60r1 Ve 60r2 Oluklu Rayların Geliştirilmesi ve Üretimi
21	Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenmesi
22	Metalurjik Kok'a Çeşitli Derişimlerde Mukavemet Değeri Geliştirilmesi
23	Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54sıc6 Çel.Üretim Geliştirilmesi



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24	Katran Stok Tankı Yapımı (1000 M3)
25	Ba004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi
26	Muhtelif Silah Üretimi İçin Savunma Sanayi Kaliteli Çelik Üretimi
26	Tufal Alanların Kapalı Depolama Sahaları
27	YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı
28	Yerinde Sodyum Hipoklorit Üretim Jenerat.
29	860 Mm Metro Demiryolu Tekerleri Gel.Üretim
30	20 Ton Yük Vagon Tekerinin Geliştirilmesi
31	Güvenlik Yazılımları
32	Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
33	Hurda Hazırlama Vinci
34	Granule Magnezyum Ambarı
35	Pota Fırını 3 Tesisi Kademe Değiş.
36	Bilişim A.Ş Lisans Yazılım Yatırım
37	İndüksiyon Ocakları Projesi
38	Universal Milling Machine Shw
39	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2021 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2021 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28 inci kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi, faaliyetini 11 inci Kalkınma Planı'na uygun olarak yürütmektedir.

Bu kapsamda, küresel üretim Merkezine dönüşen otomotiv, savunma, demiryolu, imalat sanayinin ihtiyaç ve beklentilerinin yanı sıra Kardemir'deki işletmelerin verimliliğini arttırmak için Ür-Ge'ye yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

23 aylık dönemde yaklaşık 9 milyon TL Ar-Ge harcamasına karşın 3 milyon TL civarında Devlet desteğinden faydalanılmıştır.

2021 yılının ilk yarısında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na dört yeni projenin bildirimi yapılmıştır:

- 1- Sinter Palet Yan Duvarlarında Oluşan Çatlakların Önlenmesi,
- 2- Yerinde Sodyum Hipoklorit Üretim Sistemi ile Soğutma Kulelerinde Kimyasal Maliyetlerinin Azaltılması ve Dezenfeksiyon Performans Artışının Sağlanması,
- 3- 860 mm Metro Demiryolu Tekerinin Geliştirilmesi ve Üretimi,
- 4- 20 Ton Yük Vagon Tekerinin Geliştirilmesi ve Üretimi

Bu projeler ile iyileştirme çalışmalarına ve çelik sektöründe ithalatı kısıtlayacak projelere ağırlık verilmiştir. Demiryolu tekerine ilişkin projeler ile Marmaray ve yük vagonlarının kullanımına yönelik ürün sunulması hedeflenmiştir.

Bakanlığa bildirimi yapılan “BA004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi ve Üretimi” projesi Ocak 2021’de, “Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenebilirliği ve Raporlamaların Yapılabilmesini Sağlayan Takip Sisteminin Kurulması ve Geliştirilmesi” projesi Mart 2021’de ve “60R1, 60R2 ve 59R1 Oluklu Rayların Geliştirilmesi ve Üretimi” projesi Eylül 2021’de başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

2021 yılı sonu itibari ile 5 projenin tamamlanması hedeflenmektedir:

- 1- Metalürjik Kok’a Çeşitli Derişimlerde Bor Solüsyonlarının Püskürtülmesi ile Sıcak Mukavemet Değerlerinin (CSR) Geliştirilmesi,
- 2- Bağlantı Elemanlarında Kullanılan Tüm MnB (Mangan ve Bor İçerikli) Serisi Çeliklerin Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi,
- 3- Yerinde Sodyum Hipoklorit Üretim Sistemi ile Soğutma Kulesi ve İçme Suyu Hatlarında Kimyasal Maliyetlerinin Azaltılması ve Dezenfeksiyon Performans Artışının Sağlanması,
- 4- 860 mm Metro Demiryolu Tekerinin Geliştirilmesi ve Üretimi,
- 5- 20 Ton Yük Vagon Tekerinin Geliştirilmesi ve Üretimi

2022 yılı için de aşağıdaki çalışmaların gerçekleşmesi öngörülmektedir:

- Çelikhane Veri Takip İzleme Sistemi,
- Yüksek Fırın 5 Seviye 2 Sisteminin Geliştirilmesi,
- Seviye 2 Olağanüstü Durum Merkezi Kurulumu,
- Kontinü Haddehane Tav Fırını Performansının Arttırılması,
- Kesici Takım Uçlarının Performansının Arttırılması,
- Kükürtlü Otomat Çeliklerinin Üretimi,
- AB Yeşil Mutabakatı hakkında uyumluluk çalışmaları



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Meros atığı ve Enerji Tesisleri'nin neden olduğu külün bertarafı, yeniden sanayide değerlendirilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilmektedir.

Kardemir'de suya ilişkin maliyetlerin azaltılması ve verimliliğin artırılması için “Yerinde Sodyum Hipoklorit” projesi yürütülmektedir. Bu çerçevede Kemisan firmasıyla çalışmalar yürütülmüştür. Analiz sonuçlarının değerlendirilmesi sonrasında gerekli önlemlerin somutlaşması beklenilmektedir.

Farklı sektörlerin hizmetine sunulmak üzere yeni ürün konusunda da çaba sarf edilmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin tescil edildiği son çeyrekte toplam 10 adet olan yeni ürün sayısı 2020 yılında 91 adet olmuştur. 2021 yılı 3. çeyrek sonu itibarı ile 60 adet yeni ürün devreye alınmıştır.

Patent ve marka bazında yürütülmekte olan çalışmalara hassasiyet gösterilmektedir. Kardemir işletmeleri ile yakın temas kurmak sureti ile patent başvuru sayısının artması için çaba sarf edilmektedir. Bu alanda Eğitim Müdürlüğü ile birlikte sürekli eğitim verilmesi amaçlanmaktadır.

Pandemi nedeni ile otomotiv, savunma, demiryolu, enerji, kaynak, bağlantı elemanları alanlarında faaliyet gösteren özel firmalar, sektörel dernekler ve üniversiteler ile kısıtlanan işbirliklerine hız verilmiştir.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası şirketimizce yaptırılmakta olup, 500 m2 alanlı, ısı yalıtımlı prefabrik binanın yapımına yönelik çalışmalar 1.000.000-TL'lik harcama gerçekleşmiştir.

Cumhurbaşkanlığımızın himayelerinde, İçişleri Bakanlığımız ve Milli Eğitim Bakanlığımız işbirliği ile başlatılan ve geleceğimizin teminatı çocuklarımızın trafik güvenliği konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesine yönelik olarak illerimizde Çocuk Trafik Eğitim Parkı kurulması ve böylelikle gelecekte trafik kuralları konusunda duyarlı davranışlar sergileyecek bireylerin yetiştirilmesini amaçlayan “Çocuk Trafik Eğitim Parkı Projesi” nin ilimizde hayata geçirilebilmesi için başlatılan çalışmalara şirketimizce ilk etapta 700.000 TL mali destek sağlanmıştır.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 84. yıldönümü nedeniyle, Karabük Valiliği öncülüğündeki Kutlama Komitesi tarafından hazırlanan program doğrultusunda, Kent Meydanı Atatürk Anıtında düzenlenen kutlama törenlerine çalışanlarımızla birlikte katılım sağlanmış, Karabük Gençlik ve Spor İl



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Müdürlüğü tarafından düzenlenen sportif faaliyetlerde dereceye giren öğrenciler şirketimiz tarafından ödüllendirilmiştir.

Yine Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 84. yıldönümü nedeniyle, Karabük Üniversitesi tarafından 1-2-3 Nisan 2021 tarihlerinde düzenlenen 5. Uluslararası Demir ve Çelik Sempozyumu ile Uluslararası Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrolü Sempozyumu ayrıca ve 1-5 Nisan 2021 tarihlerinde düzenlenen Uluslararası 3 Nisan FENOFEM “Demir ve Demir Dışı Metaller” Sanayi Sanal Fuarı etkinliklerine şirketimizce katılım ve katkı sağlanmıştır. Şirketimiz çalışanlarından oluşan Müzik Kulübünün pandemi koşulları nedeniyle düzenlediği çevrimiçi konserle, 84. kuruluş yıldönümü kutlanmıştır.

Uzay ve Havacılık alanına olan ilgiyi artırmak, eğitim, tanıtım ve proje üretim faaliyetleri sürdürmek amacıyla Bartın Üniversitesi bünyesinde kurulan ve CanSat 2021, “American Astronautical Society” tarafından Amerika Birleşik Devletleri’nde düzenlenen Uluslararası Model Uydu yarışmasına katılmaya hak kazanan Bartın Üniversitesi Aeris-03 Model Uykü Takımı şirketimizce desteklenmiştir.

Kardemir, S&P Global Platts organizasyonunun bağımsız olarak düzenlediği 2021 Global Awards [2021 Küresel Metal Ödülleri] “Yükselen Yıldız Şirket” kategorisinde uluslararası arenada finalist altı adaydan biri olarak diğer tüm kategoriler de dahil olmak üzere Türkiye’den yer alan tek şirket olmuştur.

Koronavirüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle kapalı olan kiracı işyerlerine %100, yarı kapasite çalışan işyerlerine ise %50 uygulanan kira muafiyeti ile bölge esnafları desteklenmiştir.

Karabüklüler Vakfı’nın 2020-2021 eğitim döneminde başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere vereceği karşılıksız burs desteği için Karabüklüler Vakfı’na 125.000-TL bağışta bulunulmuştur.

Kardemir Karabükspor Kulübü Derneğine 211.250-TL destek sağlanmıştır. İlim Yayma Cemiyeti Muş Şubesinin, Muş Merkezde yaptırmakta olduğu öğrenci yurdu inşaatında kullanılmak üzere 337.477-TL karşılığı 50 ton inşaat çeliği bağışı yapılarak, öğrencilerimizin yurt ihtiyacının giderilmesine katkıda bulunulmuştur.

2020 yılında Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD) ile ortaklaşa “ Her Kapak Bir Umut” isimli mavi kapak toplama kampanyası başlatılmış, bu kapsamda fabrika bünyesinde 70 adet toplama noktası oluşturulmuştur. 2021 yılında da devam eden kampanya da toplanan kapaklar TOFD’ye iletilerek, dernek tarafından ihtiyaç sahibi engellilerimize tekerlekli sandalye temininde kullanılacaktır.

Karabük Valiliği öncülüğünde düzenlenen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik günü etkinliklerine şirketimiz çalışanları ile birlikte katılım sağlanmış, düzenlenen etkinlikler desteklenmiştir.

28.7.2021 tarihinde başlayan ve başta Akdeniz ile Ege kıyılarındaki iller olmak üzere farklı illerimizde meydana gelen yangın afetleri ile ülkemizin birçok bölgesinde meydana gelen sel afetlerinden zarar gören ve bundan sonra meydana gelebilecek yangın ve sel afetlerinden zarar görecektir. Afetzedeler için yardım kampanyası başlatılması hakkındaki 12.08.2021 tarih ve 4372 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla, genel hayatı olumsuz etkileyen şartların iyileştirilmesine katkı sağlanması amacıyla Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı koordinasyonunda başlatılan insani yardım kampanyasına 2.000.000-TL ile destek sağlanmıştır.

Karabük Hayvan Severler ve Sokak Hayvanlarını Koruma Derneği’ne ait barınak için kedi ve köpek maması temin edilmiş olup, şirket çalışanlarımız tarafından dernek yetkililerine teslim edilmiştir. Yaklaşık olarak 1 ton mama, yetişkin kedi-köpek ve yavru kedi-köpek mamalarını içermektedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz içerisinde düzenlenen İSG Haftası etkinlikleri sebebiyle, Kardemir A.Ş. çalışan çocukları arasında resim yarışması düzenlenmiştir. Yarışmaya katılan tüm çocuklar, yaş aralıklarına göre çeşitli eğitici ve görsel oyuncaklar ile ödüllendirilmiştir.

23-24 Eylül 2021 tarihinde İskenderun'da düzenlenen Uluslararası Hadde Sempozyumuna şirketimiz sponsor ve delege olarak katılım sağlamıştır. Şirket ünitelerimizden katılımcıların dahil olduğu sempozyumda, üretim süreçlerimiz ve ürün geliştirme çalışmalarımız hakkında bildiri yayınlanmıştır.

Karabük Kent Meydanı'nda düzenlenen TÜBİTAK 4007 Bilim Şenliği etkinliğine stant ile katılım sağlanmıştır.

Türkiye Cumhuriyeti Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın uhdesinde düzenlenen 12. Ulaştırma ve Haberleşme şurasına stant ve izleyici olarak katılım sağlanmıştır. 6-7-8-9 Ekim tarihlerinde düzenlenen şurada, Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın özel oturumunda yer alırken, sektör temsilcileri ile de bir araya gelinmiştir.

Pandemi döneminde düzenlenen ve kısıtlı katılımcı sayısı ile tertip edilen tüm etkinlikler, sosyal medya hesaplarımız üzerinden canlı yayınlanarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanmıştır.

15 Eylül 2021 tarihinde Karabük merkez Soğuksu Spor Salonu'nda düzenlenen şirketimize işçi alım kurası, sosyal medya kanallarımız üzerinden canlı olarak yayınlanmıştır. Kuraya fiziksel olarak katılım sağlayamayan kişiler, kurayı canlı yayınlarımızdan takip etmiştir.

29-30 Eylül/1-2 Ekim 2021 tarihlerinde düzenlenen Metal Expo Fuarı'na stant ile katılım sağlanmış, fuar kapsamında Türk Yapısal Çelik Derneği'nin düzenlemiş olduğu Avrupa Yeşil Mutabakat Çalıştayı'na iştirak edilmiştir.

2021 yılı Ocak-Eylül aylarında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, dışı ve online 320 adet, toplam 98.568 saat eğitim düzenlenmiştir. Kişi başı eğitim saati ise 24'tir.

Gelişim programları çerçevesinde ele alınan eğitim programlarımızdan 8D ve Problem Çözme Teknikleri Eğitimi Şubat ayında tamamlanmıştır. Eğitim süresince yapılan gerçek vakaya dayalı projeler; 25 Mart 2021 tarihinde 8D Eğitim Projesi Üst Yönetimi Bilgilendirme ve Uygulama Sunumları Paylaşım Programı ile aktarılmış ve katılımcılara sertifikaları verilmiştir.

Eğitmen Yetiştirme & Geliştirme Programı ise iki ayrı çalışma ile yürütülmüştür. İlk olarak ünite içi eğitmenlere 1'er günlük program uygulanmış ve eğitime 97 kişi katılım sağlayarak katılım belgesi almaya hak kazanmıştır. İkinci olarak gelişim elçilerimizin yetkinliklerini arttırmak üzere modüler sistemli 4 günlük eğitim programı oluşturulmuştur. Program sonunda katılımcıların birebir hazırlayarak gerçekleştirdikleri sunum performansı eğitmen tarafından değerlendirilerek raporlanmıştır. Değerlendirmeye göre 39 kişi başarı belgesi olarak Gelişim Elçisi olmaya hak kazanmış, 22 kişiye de katılım belgesi verilmiştir.

Uzaktan eğitim programlarında Gelişim Elçilerimiz (iç eğitmenlerimiz) ile Yasal Zorunluluk kapsamında İSG Eğitimleri ile birlikte; Bilgi Güvenliği, Çevre, Enerji, İş Güvenliği, Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemleri Standartlarında toplam 46 adet kurum içi eğitim videoları çekilmiştir. Greenbox stüdyomuzda Oryantasyon Eğitimi video çekimleri devam etmektedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Eğitim Yönetim Modülü (LMS) Sistemi üzerinden online olarak, Yönetim Sistemleri Farkındalık Eğitimleri, Afet Farkındalık, İSG Modül Eğitimleri gibi 28 konu başlığında e-egitimler verilmiştir. Toplam e-egitime katılım süresi 66.293 saat olarak gerçekleşmiştir.

MÜSİAD ile uzaktan öğrenme konusunda 2020 yılında işbirliği protokolü imzalanmış olup Office Programları ile başlayarak MÜSİAD Akademi bünyesindeki tüm eğitimler personelimizin hizmetine sunulması sağlanmıştır. 2020 son çeyreğinde atanan Excel ve Word eğitimlerinin yanı sıra 2021 yılı ilk altı ayında Outlook ve PowerPoint eğitimleri tüm beyaz yaka personelimizin erişimine açılmıştır. Kişisel gelişim alanında 26 konu başlığında eğitmeni, yazar, oyuncu, spiker ve sunucuların video içeriklerinden eğitim setleri oluşturularak Kardemir çalışanlarının gelişimi desteklenmiştir. Beyaz yaka için atanan eğitimlerin kişi başı ortalama süresi 16 saat 35 dakikadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında 2021 yılı boyunca devam edecek, her ay yenisi yayınlanan İSG kitapçıklarının ilk sekizi “Elektrik ile Temas Riskleri ve Etkileri”, “Hareketli Ekipmanlarda Güvenli Çalışma”, “El Aletleri ile Güvenli Çalışma”, “Akışkan Hatlarında Güvenli Çalışma”, “Kişisel Koruyucu Donanımlarla Güvenli Çalışma”, “Kaldırma Araçları ile Güvenli Çalışma”, “Kaynak ve Keski İşlerinde Güvenli Çalışma”, “Kimyasal Maddeler İle Güvenli Çalışma”, LMS üzerinden özellikle kapsam içi personelin alması sağlanmıştır.

2021 yılı ilk dokuz ayında Dış Ticaret Uzmanı Yetkinlik Geliştirme Programı, Müşteri Deneyimi + Sadakati Zirvesi, Pazarlama Mini MBA Programı, Geleceğin Lider CMO’ları, Büyük Veri ve İş Analitiği Uzmanı Programı, Simatic S7 1500 TIA Portal 1, KA’ 21 Zirvesi, Çalışan Deneyimi Eğitimi ve Fikri Mülkiyet Haklarının Stratejik Yönetimi konularında toplam 13 personelimiz dış eğitime katılmış ve dış etkinlik değerlendirme raporlarıyla bilginin fabrika içinde yayılımı ile farkındalığı sağlanmıştır.

Mesleki belgelendirme faaliyetleri kapsamında Tahribatsız Muayene Teknikleri (UT – 3, /MT, ET - 1 + 2. Seviye), Forklift Operatörlüğü, Termik Santral Kazan İşletmeciliği, Türbin İşletmeciliği, Kül – Cüruf İşletmeciliği, Su Tasfiyeciliği, SRC 4, Haddecı Seviye 3 – 4, Köprülü Vinç Operatörlüğü Seviye – 3, NC/CNC Tezgah İşçisi Sev-3 ve EKAT olmak üzere toplam 10 alanda 359 personelimiz belgelendirilmiştir.

Autocad programı kullanımına yönelik 137 beyaz yaka teknik personelimiz için Temel Seviye (12 grup) ve İleri seviye (6 Grup) olmak üzere eğitim planlanmıştır. 54 saat temel eğitim ile 30 saat ileri seviye olmak üzere toplam 84 saat planlanan eğitimlere Eylül ayında başlanmıştır. Eylül ayında programlanan 3 grup temel eğitime 23 kişi katılım sağlamıştır.

Yönetim Sistemleri ve Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında şirketimizin sahip olduğu Yönetim Sistemlerinin şirketimiz çalışanları tarafından bilinmesi, iş süreçlerinde aktif katılımın sağlanması ve iç/dış denetimlerin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Yönetim sistemleri standart temel bilgisi ve iç tetkik eğitimleri planlanmıştır. 26 Grupta 227 personel için Haziran ayında başlanan eğitimlere Eylül ayı sonu itibarı ile 215 kişi katılım sağlamış ve 3.346 saat eğitim alınmıştır.

Formenlerin alt ve üst hiyerarşik düzendeki iletişim kurma, geri bildirim verme, ekip yönetimi, takım çalışması gibi konularda liderlik alanların geliştirilmesi ve iş başı eğitim sisteminin kurulmasında toolbox yönetimin kurumsal kültür haline getirilmesi amacıyla video, oyun, pratik uygulama ve teorik öğretimin yer aldığı formen/başmühendis gelişim programı tasarlanmıştır. Program formen, başmühendis ile müdürler için yaklaşık 450 katılımcı için 21 grup planlanmıştır. 4 ayrı eğitim konu başlığında 5 gün programlanan eğitimin ilk konu başlığına Eylül ayında 221 kişi katılım sağlamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

BAKKA 2021 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Safranbolu Belediyesi tarafından sunulan “İnovasyonda İlk Adım”; aynı program kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan “Emeğin Başkenti Karabük İstihdamın Merkezi Oluyor” projelerine ve TÜBİTAK 4007 Programı kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan “Karabük Bilim Şenliği : Emeğin Başkenti Bilimle Buluşuyor” projesinde iştirakçi olarak yer alınmıştır.

29 Mart – 4 Nisan 2021 Kütüphaneler Haftası ve şirketimizin 84. Yıl kutlamalarına denk gelen 3 Nisan haftasında KARDEMİR Kütüphanesi açılarak faaliyete geçirilmiştir. Kütüphane koleksiyonu; mesleki, teknik ve iş dünyasına yönelik toplam 2.500’e yakın yayından oluşmaktadır.

Programa başvuruda bulunan okul başarı puanı 75 ve üzeri olan Karabük İl ve İlçe Okullarından mezun öğrencilere öncelikle İŞKUR mesleki yönelim testi uygulanmıştır. Sonrasında Kardemir alanlarında uzman başmühendisler, okul yöneticileri ile mülakatlar yapılmıştır. Okul başarı puanları, mesleki yönelim testi sonuçları ve mülakat sonuçları puanlanarak sıralamaya giren öğrenciler 4 yıl boyunca Kardemir Eğitim ve Kültür Merkezinde teorik derslerini, 3 gün ise sahada mühendisler ve formenlerden uygulamalı eğitim alacaklardır. 13 Eylül’de yapılan Açılış Programı ile öğrenciler eğitimlerine başlatılmıştır.

2021–2022 Öğretim Dönemi için 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 104 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi staja alınarak Eylül ayı itibari ile beceri eğitimleri başlatılmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2021 yılı ilk 9 ayında 12 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 59 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanımız bulunmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 45 (Önlisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.

Pandemi kuralları ve tedbirleri kapsamında üniversite öğrencilerinin online ve yüzyüze staj talepleri değerlendirilerek özellikle yılın ilk dönemlerinde 8 öğrencinin eğitimine online destek verilmiştir. Ağustos ve Eylül aylarında ise yüzyüze 93 öğrencinin kısa dönem stajlarına olanak sağlanmıştır.

Ayrıca Eylül ayı itibari ile Metalurji ve Malzeme, Makine, Mekatronik, Enerji Sistemleri, Elektrik - Elektronik ve Raylı Sistemler Mühendislik dallarında 14 öğrencinin uzun dönem stajları başlatılmıştır.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, 2021 yılı başı itibariyle bilgileri aşağıda verilmektedir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SIRA NO	YATIRIMIN ADI	TAMAMLANMA YÜZDESİ
1	Sinter Tesisleri (Sm 1-2-3) Meros Projesi	100%
2	Yüksek Fırınlara Toz Toplama Sistemleri Kurulması	100%
3	Kapalı Atık Sahaları Oluşturulması	26%
4	Drenaj Kanalı Yapılması	100%
5	Çöp Arabası Ve Çöp Konteynerlerinin Alınması	79%
6	Pota Fırını 2 -Pota Fırını Toz Toplama Sistemi	37%
7	Kok Bataryaları Emisyon Kontrolü	10%
8	Sekonder Tozsuzlaştırma Toz Nakil Hattı	100%
9	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu	10%
10	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması	100%
11	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düzenlemesi	100%
12	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etabın Tamamlanması Yatırımı	100%
13	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma Sistemi-Sprey Sistemi	100%
14	Sahaların Betonlanması	100%
15	Cevher Sahaları Toz Bastırma Sistemi	100%
16	Fabrika Yollarının Betonlanması	100%
17	Cüruf Değerlendirme Tesisi Toz Bastırma Sistemi	100%
18	Kireç Nakil Hatları Toz Toplama Sistemi	100%
19	Hurda Alanların Kapalı Depolama Sahaları Oluşturulması	100%
20	Tufal Alanların Kapalı Depolama Sahaları Oluşturulması	100%
21	Soğanlı Çayı Kenarına İstinat Duvarı Yapılması	100%
22	Pota Fırını-3 Toz Toplama Sistemi Modernizasyonu	100%
23	Cevher-Kömür Konveyör Hatlarındaki Açıklıkların Giderilmesi	100%
24	Çatalağzı Rampa Yükleme Sahası Tır Tekerlek Yıkama İstasyonu	100%
25	Kamyon Tır Garajı Otobüs Parkı Ve Personel Otoparkının İyileştirilmesi	100%
26	Yeşillendirme Ve Peyzaj Faaliyetleri Kapsamında 50.000 Ağaç Dikilmesi	100%
27	Taşımanın Sızdırmaz (Otomatik Brandalı) Kamyonla Taşınması	100%

- 23.06.2017 tarihli ve 30105 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik” kapsamında çalışmalar devam etmektedir.
- Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü gözetiminde 23.09.2021 tarihinde Orüsan Kimya ve Akaryakıt Ürünleri SAN. TİC. LTD. ŞTİ. firmasından gelen yetkili personel tarafından Sürekli Atıksu İzleme İstasyonundan numune alınarak Bütünleşik Karşılaştırma Testi gerçekleştirilmiştir.
- E-11547731-125.02.01-1426711 sayılı 03.08.2021 tarihli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Sinter bacalarına SEÖS bağlantısı için onay yazısı gelmiştir.
- Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden 2020 yılı atık beyanı (TABS) onaylanmadığı için 30.03.2021 tarihli yazı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne 2020 yılı TABS yerinde inceleme için üst yazı yazılmıştır. Yerinde yapılan inceleme sonucu 2020 yılı atık beyanı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Çevresel farkındalık ve bilincin artırılması kapsamında hazırlanan Ağustos ve Eylül aylarına ait Çevre Bülteni tüm çalışanlarla paylaşılmıştır.
- Entegre Çevre Bilgi Sisteminde bulunana BEKRA Sistemine 15.09.2021 tarihinde tehlikeli madde müdahale kartları ve dahili acil durum raporu yüklenmiştir.
- Çubuk-Kangal Haddehanesi, Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi, 3 No'lu konverter yatırım kredileri kapsamında KFW Bank'tan temin edilen krediler için 3 aylık periyotlarda hazırlanan Çevre Raporları için Q3 dönemi (Temmuz, Ağustos, Eylül) raporu için ilgili ünitelere sorular iletilmiş olup rapor çalışmaları devam etmektedir.
- Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğı Kontrolü Yönetmeliğı hükümleri doğrultusunda hava kalitesi değerlerinin takip edilebilmesi amacıyla tesisimiz içerisinde 2 adet Hava Kalitesi İzleme İstasyonu bulunmakta olup PM10, SO2, O3, NOx, CO ve meteorolojik veriler ölçülerek Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na anlık olarak aktarılmaktadır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi'ne katılım sağlanmıştır. Bu kapsamında 2021 yılı Temmuz, Ağustos ve Eylül ayları için Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine bildirimler yapılmıştır.
- Fabrika atık sahasında depolanan tüm atıklar, çevre mevzuatına uygun olarak atık sınıfına göre depolanarak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığından lisans almış geri kazanım/bertaraf tesislerine sevk edilmektedir. 01.01.2018 tarihinden itibaren online olarak her sevk sırasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden anlık veri girişı yapılmaktadır.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 29.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2021 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2021 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİCİ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	35.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	3.985,00	2.585		
		KÜTÜK	TL	4.020,00	3.490		
		KÜTÜK	TL	4.074,66	1.186		
		KÜTÜK	TL	4.110,08	246		
		KÜTÜK	TL	4.110,45	3.135		
		KÜTÜK	TL	4.123,55	523		
		KÜTÜK	TL	4.158,19	498		
		KÜTÜK	TL	4.202,16	1.002		
		KÜTÜK	TL	4.216,33	341		
		KÜTÜK	TL	4.236,41	25		
		KÜTÜK	TL	4.251,75	3.650		
		KÜTÜK	TL	4.427,43	3.463		
		KÜTÜK	TL	4.428,83	326		
		KÜTÜK	TL	4.463,21	5.247		
		KÜTÜK	TL	4.464,25	333		
		KÜTÜK	TL	4.465,22	46		
		KÜTÜK	TL	4.616,41	510		
		KÜTÜK	TL	4.677,75	55		
		KÜTÜK	TL	4.783,00	238		
		KÜTÜK	TL	4.843,19	569		
		KÜTÜK	TL	4.895,00	84		
		KÜTÜK	TL	5.005,14	3.972		
		KÜTÜK	TL	5.030,70	5.735		
		KÜTÜK	TL	5.045,14	153		
		KÜTÜK	TL	5.047,78	113		
		KÜTÜK	TL	5.047,79	168		
		KÜTÜK	TL	5.061,82	870		
		KÜTÜK	TL	5.071,60	4.395		
		KÜTÜK	TL	5.072,86	60		
		KÜTÜK	TL	5.103,52	960		
		KÜTÜK	TL	5.103,53	768		
		KÜTÜK	TL	5.160,37	4		
		KÜTÜK	TL	5.175,71	810		
		KÜTÜK	TL	5.199,33	751		
		KÜTÜK	TL	5.203,02	67		
		KÜTÜK	TL	5.218,35	5.589		
		KÜTÜK	TL	5.226,15	11		
		KÜTÜK	TL	5.241,48	5.725		
		KÜTÜK	TL	5.452,27	664		
		KÜTÜK	TL	5.845,00	9		
		KÜTÜK	TL	5.850,00	187		
		KÜTÜK	TL	5.890,00	646		
		KÜTÜK	TL	5.895,00	80		
		KÜTÜK	TL	5.976,51	322		
		KÜTÜK	TL	5.981,62	424		
		KÜTÜK	TL	6.012,05	19		
		KÜTÜK	TL	6.018,96	160		
		KÜTÜK	TL	6.022,52	6.193		
		KÜTÜK	TL	6.024,82	265		
		KÜTÜK	TL	6.027,64	1.114		

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFFEN 2021 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	35.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	6.053,81	26		
		KÜTÜK	TL	6.061,20	102		
		KÜTÜK	TL	6.061,21	460		
		KÜTÜK	TL	6.111,20	101		
		KÜTÜK	TL	6.147,32	235		
		KÜTÜK	TL	6.154,39	298		
		KÜTÜK	TL	6.190,02	549		
		KÜTÜK	TL	6.197,58	2.052		
		KÜTÜK	TL	6.413,54	173		
		KÜTÜK TOPLAM TL			71.780		
		KÜTÜK	USD	620,00	555		
		KÜTÜK	USD	623,00	583		
		KÜTÜK	USD	625,00	4.612		
		KÜTÜK	USD	628,00	8.065		
		KÜTÜK	USD	638,00	4.118		
		KÜTÜK	USD	638,25	26		
		KÜTÜK	USD	640,00	830		
		KÜTÜK	USD	641,13	1.000		
		KÜTÜK	USD	641,25	53		
		KÜTÜK	USD	643,00	2.833		
		KÜTÜK	USD	643,25	165		
		KÜTÜK	USD	645,00	620		
		KÜTÜK	USD	646,25	355		
		KÜTÜK	USD	648,00	774		
		KÜTÜK	USD	658,00	369		
		KÜTÜK	USD	661,25	173		
		KÜTÜK	USD	663,00	2.427		
		KÜTÜK	USD	672,94	482		
		KÜTÜK	USD	673,00	506		
		KÜTÜK	USD	677,00	2.233		
		KÜTÜK	USD	677,91	753		
		KÜTÜK	USD	682,00	1.652		
		KÜTÜK	USD	688,00	111		
		KÜTÜK	USD	695,00	220		
		KÜTÜK	USD	695,25	79		
		KÜTÜK	USD	696,00	20		
		KÜTÜK	USD	696,05	121		
		KÜTÜK	USD	697,00	387		
		KÜTÜK	USD	697,78	133		
		KÜTÜK	USD	697,79	13		
		KÜTÜK	USD	702,00	2.276		
		KÜTÜK	USD	720,00	226		
		KÜTÜK	USD	722,63	6		
		KÜTÜK	USD	723,00	35		
		KÜTÜK	USD	727,00	268		
		KÜTÜK	USD	772,34	1		
		KÜTÜK	USD	777,00	307		
		KÜTÜK TOPLAM USD			37.388		
		KÜTÜK GENEL TOPLAM			109.168	69.000	51.520
YOLBULAN	35.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	4.225,00	3.009		
		YUVARLAK	TL	4.320,06	3.923		
		YUVARLAK	TL	4.787,34	1.749		
		YUVARLAK	TL	4.787,35	1.792		
		YUVARLAK	TL	4.897,77	2.004		
		YUVARLAK	TL	4.897,78	2.149		
		YUVARLAK	TL	4.990,00	255		
		YUVARLAK	TL	5.102,27	669		
		YUVARLAK	TL	5.102,28	1.361		
		YUVARLAK	TL	5.128,28	1.682		
		YUVARLAK	TL	5.240,31	1.940		
		YUVARLAK	TL	5.266,32	1		
		YUVARLAK	TL	5.495,94	54		
		YUVARLAK	TL	5.530,00	1.100		
		YUVARLAK	TL	5.575,00	284		
		YUVARLAK	TL	5.654,42	5.582		
		YUVARLAK	TL	5.654,43	6.265		
		YUVARLAK	TL	5.700,44	7.084		
		YUVARLAK	TL	5.705,55	150		
		YUVARLAK	TL	5.751,56	6.365		
		YUVARLAK	TL	5.915,00	1.003		
		YUVARLAK	TL	6.048,09	5.216		
		YUVARLAK	TL	6.099,21	386		
		YUVARLAK	TL	6.140,00	2.208		
		YUVARLAK	TL	6.278,15	5.176		
		YUVARLAK	TL	6.329,28	222		
		YUVARLAK TOPLAM			61.627	16.000	16.000

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFFEN 2021 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİC)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.059,33	53		
		KÜTÜK	TL	4.074,66	18.729		
		KÜTÜK	TL	4.110,45	116		
		KÜTÜK	TL	4.200,99	5		
		KÜTÜK	TL	4.216,33	603		
		KÜTÜK	TL	4.251,75	4.604		
		KÜTÜK	TL	4.427,42	2.811		
		KÜTÜK	TL	4.463,21	335		
		KÜTÜK	TL	4.464,25	107		
		KÜTÜK	TL	4.476,14	4.257		
		KÜTÜK	TL	4.578,61	198		
		KÜTÜK	TL	4.601,07	47		
		KÜTÜK	TL	4.616,41	1.465		
		KÜTÜK	TL	4.667,20	593		
		KÜTÜK	TL	4.895,00	3.575		
		KÜTÜK	TL	4.936,70	103		
		KÜTÜK	TL	5.020,11	10		
		KÜTÜK	TL	5.058,35	11.498		
		KÜTÜK	TL	5.060,21	3.879		
		KÜTÜK	TL	5.099,48	299		
		KÜTÜK	TL	5.103,53	299		
		KÜTÜK	TL	5.185,52	103		
		KÜTÜK	TL	5.189,54	86		
		KÜTÜK	TL	5.212,48	53		
		KÜTÜK	TL	5.215,41	186		
		KÜTÜK	TL	5.227,90	826		
		KÜTÜK	TL	5.270,29	953		
		KÜTÜK	TL	5.270,30	698		
		KÜTÜK	TL	5.275,77	1.360		
		KÜTÜK	TL	5.440,02	51		
		KÜTÜK	TL	5.922,46	194		
		KÜTÜK	TL	6.009,36	11.424		
		KÜTÜK	TL	6.055,63	320		
		KÜTÜK	TL	6.122,75	172		
		KÜTÜK	TL	6.138,17	812		
		KÜTÜK	TL	6.148,51	77		
		KÜTÜK	TL	6.163,93	101		
		KÜTÜK	TL	6.165,68	314		
		KÜTÜK	TL	6.181,11	2.727		
		KÜTÜK	TL	6.224,04	2.755		
		KÜTÜK	TL	6.481,65	0		
		KÜTÜK	TL	6.481,66	233		
		KÜTÜK	TL	6.868,09	313		
		KÜTÜK TOPLAM TL			77.345		
		KÜTÜK	USD	616,28	1.785		
		KÜTÜK	USD	620,00	2.795		
		KÜTÜK	USD	636,16	504		
		KÜTÜK	USD	638,00	196		
		KÜTÜK	USD	640,00	978		
		KÜTÜK	USD	641,13	1.652		
		KÜTÜK	USD	645,00	1.604		
		KÜTÜK	USD	675,00	196		
		KÜTÜK	USD	677,00	12.770		
		KÜTÜK	USD	682,00	1.983		
		KÜTÜK	USD	690,00	100		
		KÜTÜK	USD	692,00	199		
		KÜTÜK	USD	695,00	298		
		KÜTÜK	USD	697,00	875		
		KÜTÜK	USD	702,00	3.295		
		KÜTÜK	USD	712,00	30		
		KÜTÜK	USD	732,00	68		
		KÜTÜK	USD	757,00	63		
		KÜTÜK	USD	777,00	201		
		KÜTÜK TOPLAM USD			29.592		
		KÜTÜK GENEL TOPLAM			106.937	85.000	51.565
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	8.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.074,66	4.009		
		KÜTÜK	TL	4.110,08	1.510		
		KÜTÜK	TL	4.330,00	500		
		KÜTÜK	TL	4.476,14	1.719		
		KÜTÜK	TL	4.514,35	279		
		KÜTÜK	TL	5.005,14	3.351		
		KÜTÜK	TL	5.047,78	1.143		
		KÜTÜK	TL	5.058,35	3.267		
		KÜTÜK	TL	5.100,74	2.704		
		KÜTÜK	TL	5.254,87	11		
		KÜTÜK	TL	6.009,36	2.253		
		KÜTÜK	TL	6.052,30	540		
		KÜTÜK TOPLAM TL			21.286		
		KÜTÜK	USD	620,00	985		
		KÜTÜK	USD	623,00	1.349		
		KÜTÜK	USD	638,00	1.052		
		KÜTÜK	USD	640,00	619		
		KÜTÜK	USD	677,00	4.412		
		KÜTÜK	USD	682,00	3.680		
		KÜTÜK TOPLAM USD			12.097		
		KÜTÜK GENEL TOPLAM			33.383	13.000	9.871

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFFEN 2021 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	8.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	4.897,77	504	2.000	969
		YUVARLAK	TL	4.897,78	496		
		YUVARLAK	TL	5.716,64	1.000		
		YUVARLAK	TL	6.278,15	1.002		
		YUVARLAK TOPLAM			3.002		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	5.125,00	1.000	3.000	2.920
		YUVARLAK	TL	5.571,48	1.000		
		YUVARLAK	TL	5.915,00	500		
		YUVARLAK	TL	6.278,15	1.000		
		YUVARLAK TOPLAM			3.500		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	3.985,00	55	26.000	17.492
		KÜTÜK	TL	4.074,66	304		
		KÜTÜK	TL	4.158,19	906		
		KÜTÜK	TL	4.251,75	1.704		
		KÜTÜK	TL	4.578,61	135		
		KÜTÜK	TL	4.616,41	1.845		
		KÜTÜK	TL	5.005,14	962		
		KÜTÜK	TL	5.030,70	327		
		KÜTÜK	TL	5.084,92	134		
		KÜTÜK	TL	5.103,53	959		
		KÜTÜK	TL	5.126,14	498		
		KÜTÜK	TL	5.126,15	369		
		KÜTÜK	TL	5.182,46	308		
		KÜTÜK	TL	5.199,33	177		
		KÜTÜK	TL	5.218,35	305		
		KÜTÜK	TL	5.218,36	1.872		
		KÜTÜK	TL	5.241,48	1.775		
		KÜTÜK	TL	5.845,00	504		
		KÜTÜK	TL	5.850,00	1.130		
		KÜTÜK	TL	5.976,51	815		
		KÜTÜK	TL	6.018,96	27		
		KÜTÜK	TL	6.053,81	514		
		KÜTÜK	TL	6.061,20	575		
		KÜTÜK	TL	6.061,21	1.280		
		KÜTÜK	TL	6.147,32	820		
		KÜTÜK	TL	6.190,02	2.376		
		KÜTÜK TOPLAM TL			20.677		
		KÜTÜK	USD	623,00	903		
		KÜTÜK	USD	636,16	297		
		KÜTÜK	USD	641,00	194		
		KÜTÜK	USD	641,13	1.703		
		KÜTÜK	USD	643,00	495		
		KÜTÜK	USD	648,00	2.418		
		KÜTÜK	USD	659,02	2.012		
		KÜTÜK	USD	702,00	2.000		
		KÜTÜK TOPLAM USD			10.022		
		KÜTÜK GENEL TOPLAM			30.698		
BOSKAY	3.375.043 LOT	KÜTÜK	TL	4.119,49	13.988	4.000	1.559
		KÜTÜK	TL	4.262,72	978		
		KÜTÜK	TL	4.476,14	1.155		
		KÜTÜK	TL	4.512,32	407		
		KÜTÜK	TL	4.628,99	419		
		KÜTÜK	TL	5.060,21	2.562		
		KÜTÜK	TL	5.232,66	424		
		KÜTÜK TOPLAM TL			19.932		

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	19.889	Yuvarlak Genel Toplam	68.129	21.000	19.889
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	132.007	Kütük Genel Toplam	300.119	197.000	132.007
		Genel Toplam	368.248	218.000	151.896

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2021			30.09.2020		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	2.056.489.745	3.742.443.374	5.798.933.119	1.297.967.992	1.950.682.234	3.248.650.226
Yardımcı Hammadde	413.907.949	14.571.637	428.479.585	390.059.666	22.717.791	412.777.457
İşletme Malzemeleri	166.884.376	67.158.460	234.042.836	34.620.823	14.002.021	48.622.844
Yedek Malzemeler	134.959.841	20.488.551	155.448.392	73.005.550	35.679.639	108.685.189
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	61.296.436	20.670.573	81.967.009	122.568.790	11.555.121	134.123.911
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	42.972.338	53.223.195	96.195.532	209.768.775	4.160.840	213.929.615
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	24.046.732	5.213.006	29.259.738	163.300.170	47.329.340	210.629.510
Muhtelif Malzemeler	119.553.275	2.788.228	122.341.503	18.115.706	1.296.861	19.412.568
Toplam	3.020.110.692	3.926.557.023	6.946.667.715	2.309.407.472	2.087.423.847	4.396.831.320

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.09.2021				30.09.2020			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	132.606.184	14.164.114		146.770.298	34.754.524	9.097.057		43.851.581
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		531.272	3.880	535.152		288.352	12.835	301.187
Yardımcı Hammadde	5.004.380	154.672		5.159.052	3.798.493	60.676		3.859.169
İşletme Malzemeleri	6.987.134	1.886.257		8.873.391	235.570	1.246.713		1.482.283
Yedek Malzemeler	3.414.668	619.986		4.034.654	2.466.201	610.256		3.076.457
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri		2.287.383		2.287.383	159.818	2.537.764		2.697.582
Muhtelif Malzemeler	913.531	3.360.842		4.274.373	466.500	2.211.615		2.678.115
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi		14.554.144		14.554.145	2.451.266	1.882.465		4.333.731
Toplam	148.925.897	37.558.671	3.880	186.488.448	44.332.373	17.934.896	12.835	62.280.104

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri