

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2022 – 31.03.2022 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercüment ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Zehra Zümrüt SELÇUK	Üye	-	05.05.2021	2 Yıl 6 Ay	Görevde
Erdal ERDEM (*)	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	11.02.2022
Mustafa YOLBULAN (*)	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	21.01.2022

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

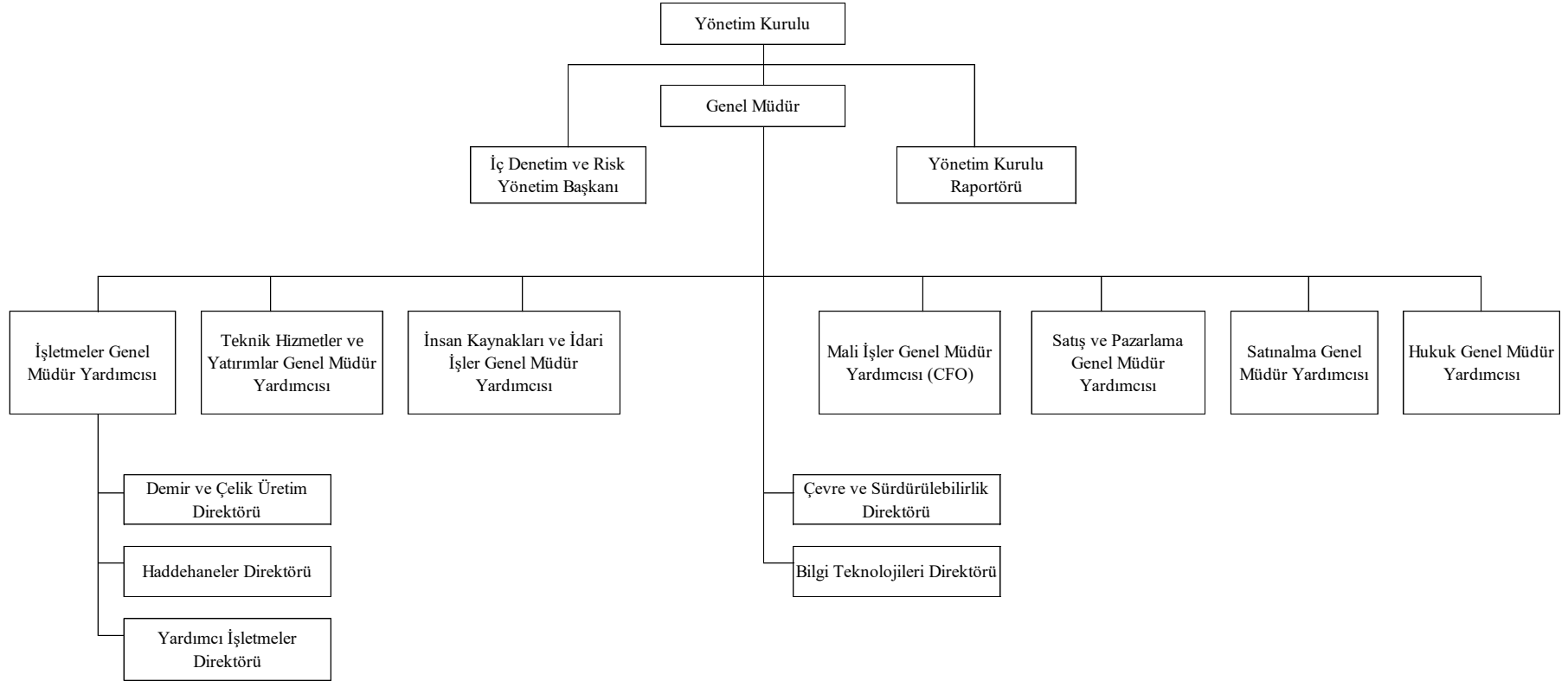
(*) Sayın Mustafa YOLBULAN 21.01.2022 tarihinde, Sayın Erdal ERDEM 11.02.2022 tarihinde görevlerinden istifa etmişlerdir.



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2022 yılı ilk üç ayı içerisinde 5 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2022 yılı ilk üç ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 4.407.270 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, şirketin yönetim kurulu üyelerine önceki yıllardan farklı olarak sağlanan fayda ve hizmetler yönünden herhangi bir politika değişikliği olmamıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Üyesi
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Zehra Zümrüt SELÇUK	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

4.3.Yönetim Kuruluna Bağlı Olarak Görev Yapan Üst Yöneticiler:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Bilal Yıldız	İç Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Zaman Bank Kazakistan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Arslan NARİN	Hukuk Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 5. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Arslan NARİN, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2022 yılında Denetimden Sorumlu Komite bir defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2022 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi bir defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Burcay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Muhammed Ali OFLAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup; kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 6. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 7. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 1.000.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL. nominal değerli hisse başına % 87,72 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2022 ve 30 Kasım 2022 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının 28.06.2022 tarihinde, ikinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının da 28.11.2022 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.03.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	18.659.512.701	12.337.672.778
Duran Varlıklar	9.528.258.775	9.477.296.747
Toplam Varlıklar	28.187.771.476	21.814.969.525
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.009.197.904	9.590.469.397
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.250.512.615	2.262.931.458
Öz kaynaklar	10.928.060.957	9.961.568.670
Toplam Kaynaklar	28.187.771.476	21.814.969.525

Tablo 8.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2022 31.03.2022		01.01.2021 31.03.2021	
Satış Gelirleri	6.025.571.147	% 100	2.731.656.573	% 100
Brüt Kâr	1.481.039.937	24,6%	786.273.914	28,8%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	1.464.237.046	24,3%	664.461.626	24,3%
FAVÖK	1.526.483.580	25,3%	821.208.331	30,1%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	1.170.646.956	19,4%	501.264.707	18,4%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	1.170.646.985	19,4%	501.264.669	18,4%

Tablo 9.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	285.700	294.120
Sinter	586.014	708.905
Sıvı Ham Demir	472.309	573.526
Sıvı Çelik	547.588	651.168
Ham Çelik	529.704	630.026
Net Mamul	536.838	605.702

Tablo 10. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	3.541	4.067

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
Döküm (Ton)	1.156	1.146
Talaşlı İmalat (Ton)	883	1.011

Tablo 12. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
	Elektrik Enerjisi (Mwh)	Elektrik Enerjisi (Mwh)
Elektrik Enerjisi (Mwh)	9.355	2.306

Tablo 13. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
Kok Fırınları			
Kok+Kok tozu	1.170.000	97,68%	100,55%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	62,51%	75,62%
Sıvı Ham Demir	2.821.000	66,97%	76,47%
Pik	86.400	12,72%	0,00%
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	62,58%	75,20%
Sürekli Dökümler	3.950.000	55,76%	63,80%
SDM#1	1.100.000	54,76%	71,93%
SDM#2	350.000	83,73%	69,68%
SDM#3	1.250.000	45,17%	60,32%
SDM#4	1.100.000	59,88%	56,95%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	107,86%	102,98%
Kontinü Haddehane	700.000	79,94%	70,39%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	60,42%	62,56%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	13,91%	

Tablo 14. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2022	01.01.2021
		31.03.2022	31.03.2021
Çelik Konstrüksiyon	10.017	141,38%	166,75%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2022	01.01.2021
		31.03.2022	31.03.2021
Döküm	13.764	33,59%	33,30%
Talaşlı İmalat	6.156	57,37%	65,69%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2022	01.01.2021
		31.03.2022	31.03.2021
Elektrik Enerjisi	83.540	44,79%	11,01%

Tablo 17. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022		01.01.2021 31.03.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		5.870.678.430		2.624.796.721
Esas Ürünler	534.617	5.686.711.717	565.532	2.572.793.434
Pik	2.539	27.570.389	7	13.120
Ham Çelik	172.419	1.695.709.969	225.823	947.437.578
Haddelenmiş Çelik	359.659	3.963.431.359	339.702	1.625.342.736
Yan Ürünler		130.447.420		34.186.522
Diğer		53.519.293		17.816.765

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022		01.01.2021 31.03.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	2.466	145.794.441	3.746	53.250.495

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022		01.01.2021 31.03.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	1.156	22.711.371	1.648	5.980.962
Talaşlı İmalat	883	41.230.819	663	10.857.994
Proje	-	-	-	62.549.500

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 31.03.2022		01.01.2021 31.03.2021	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	9.314	9.866.369	2.298	1.451.726

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
Satış Hasılatı Genel Toplamı	6.090.281.430	2.758.887.398
Eliminasyon	(64.710.283)	(27.230.825)
Konsolide Satış Hasılatı	6.025.571.147	2.731.656.573

Tablo 22. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 31 Mart 2022 ve 01 Ocak – 31 Mart 2021 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2022/03	2021/03	2022/03	2021/03	2022/03	2021/03
Kardemir	977	970	3.108	3.183	4.085	4.153
Karçel	88	80	204	206	292	286
Kardökmak	51	46	147	141	198	187
Enbatı	14	14	-	-	14	14
Toplam	1.130	1.110	3.459	3.530	4.589	4.640

Tablo 23. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15.Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2022 – 31.03.2022 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **1.201.711 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 31 Mart 2022 döneminde toplamda **136.722.617 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	1 Nolu yüksek fırın Re-Line
2	Konverter-3 Kapasite Artırımı
3	Çkh Serme Kafa Revizyonu
4	Kok Fab.Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
5	Çkh Kütük Taşlama Makinesi
6	Sdm3 Markalama Sistemi
7	Sm1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dahil)
8	Sdm-1 Seviye-1 Sistemi Modernizasyonu
9	4 No'lu Pota Fırını Ve Svc Sistemi
10	Ç.Ü.Konverter-3 Ek Revizyonu
11	Güç Trf 1-2-3-4 Işık Trf 1-2 (400vac) Ş
12	1-6 Nolu Egzoster (1250 A) Og Kesicileri
13	50 Mw En.Sant.Jeneratör Kesici Hücre Rev
14	Sdm 3 İçin Kapalı Döküme Uygun Hızlı Noz
15	Soğuk Testere Devir Kontrol Sistemi
16	Stok Kontrol Depo Yerleri Modernizasyonu
17	Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Siste
18	Eski Çh Elektrik Sistemi Revizyonu
19	Sdm Tandişler İçin Termal Kamera İz
20	Rph.Fırın Su Haznesi Revizyonu
21	Fırın Holü Vinç Magnet Kapasite Art
22	5-6 Kazanlar Demi Suyu Tankı (200 T)
23	Kapalı Atık Sahaları Oluşturulması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

24	Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
25	Kaba Kok Kırıcılar Bölgesinde Bulunan Snt-7 ve Snt-9 Vinçleri
26	Khh.Makas Sürücülerinin Modernizasyonu
27	Curuf Tumba-Değ.Skal Hazır.Kesme Tes.
28	Universal Milling Machine Shw
29	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize yatırımlar
30	Atık Sahası Yatırımı
31	Ar-Ge Projeleri

Tablo 24. 1 Ocak – 31 Mart 2022 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2022 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28'inci kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi, faaliyetini 11'inci Kalkınma Planı'na uygun olarak yürütmektedir.

Bu kapsamda, savunma ve demiryolu sanayinin yanı sıra küresel üretim merkezine dönüşmüş otomotiv sektörünün ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak ürün sunmak ve işletmelerimizin verimliliğini arttırmak yönünde çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bu yaklaşım çerçevesinde 2019-2021 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirim yapılan 12 projenin 8'i başarılı bir şekilde sonuçlandırılarak kapatılmıştır.

Tamamlanan projelerimiz sonucunda otomotiv ve demiryolu sanayilerinin ithal ettiği katma değeri yüksek ürünlerin Kardemir'de üretimi gerçekleşmiştir. Bu kapsamda otomotive yönelik bağlantı elemanları, demiryolu için de Marmaray ve yük vagonlarında kullanılan demiryolu tekeri üretilmiştir.

Katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde 8 farklı çelik kalitesi 74 farklı ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk çeyreğinde 25 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2022 itibarıyla devam eden projelerimiz ile otomotiv ve savunma sanayi için gereklilik arz eden ihtiyaçların Kardemir’de üretilmesini sağlamak ve işletmelerimizin verimliliğini artırılması hedeflenmektedir.

Diğer taraftan Avrupa’da Temmuz 2021 yılı itibarıyla gündeme alınan AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde uyum çalışmaları da hassasiyetle takip edilmektedir.

Otomotiv sanayiinin uluslararası teknik gerekliliklerini kapsayan IATF 16949 ile demiryolu endüstrisinde kalite ve güvenilirliği sağlayan ISO TS 22163 (IRIS) Uluslararası Demiryolu Endüstrisi Standardı Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan şirketimiz, otomotiv, savunma sanayii ve demiryolu sektörlerine ürün tedarik eden küresel üretim tekniklerine sahip tedarikçiler ve üniversiteler ile iş birliği yapmaktadır.

Patent ve marka bazında yürütülmekte olan çalışmalar kapsamında işletmeler ile patent başvuru sayımızın artması için bilinçlendirme ve farkındalık eğitimleri düzenlenecektir.

Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel kuruluşlar, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birliklerine hız verilmiştir. 2022 yılında Akkar Silah Sanayi, Kahraman Sarsılmaz Makine ve ONATUS Yüksek Mühendislik Öngörü Teknolojileri ile iş birliği için Gizlilik ve Çerçeve Protokolü imzalanmıştır. Önümüzdeki süreçte İTÜ, ODTÜ ve Yıldız Teknik Üniversiteleri ile Protokol imzalanması hedeflenmektedir.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye’nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937’de temelleri atılan ve Türkiye’nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye’nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir. Bu kapsamda;

2021 yılında Muğla’da yaşanan orman yangınlarında, yanan orman sahalarının yeniden ağaçlandırılması amacıyla, Türkiye Çelik Üreticileri Derneği’nce 1.000 hektarlık bir alanda ve 1 Milyon ağaç dikilerek oluşturulacak kızılçam ormanı için şirketimizce 665.000-TL katkı sağlanmıştır.

Koronavirüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle işyerleri kapalı olan veya yarı kapasite çalışan kiracılarımız, uygulanan kira muafiyetleri ile desteklenmiştir.

Şirketimizin ve Karabük’ün kuruluşunun 85. yıl dönümü nedeniyle şirketimizin de katılım ve katkıları ile bir dizi sosyal, kültürel ve bilimsel kutlama etkinliği düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Türk Dünyası Müzik ve Halk Dansları Topluluğu ve Konya Türk Tasavvuf Müziği Topluluğu İl Kültür Merkezinde sahne alırken, şirketimiz çalışanlarından oluşan müzik kulübü de Kardemir Eğitim ve Kültür Merkezinde sahne alarak 3 Nisan konseri vermiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle şirketimiz ve tüm bağlı kuruluşlarımızda çalışan kadınlarla birlikte yemekli eğlence düzenlenmiştir.

25 – 26 Mart 2022 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin koordinatörlüğünde ve Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Batı Karadeniz Kariyer Fuarı'na şirketimiz altın sponsor olarak katılım sağlamış, üniversite gençliği ile istihdam ve staj konusunda paylaşımlarda bulunmuştur.

28 Mart – 01 Nisan 2022 tarihleri arasında kutlanan Kütüphane Haftası nedeniyle şirketimiz, Zübeyde Hanım İl Halk Kütüphanesi, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Ticaret Sanayi Odası iş birliği ile kutlama programı düzenlenmiş, şehir parkında düzenlenen okuma etkinliğine ise şehir protokolü ile birlikte 200 öğrenci ve öğretmen nezaretinde katılım sağlamıştır.

Başta teknik üniversiteler, meslek liseleri, meslek yüksekokulları, çok programlı liseler olmak üzere, çeşitli öğrenci topluluklarına ve sivil ve mesleki kuruluşlara şirketimiz kapıları hep açık tutulmuş, bu gruplardan gelen teknik gezi talepleri bir sistematik içerisinde karşılanmış ve katılımcıların mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Karabük Üniversitesi ile Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen II. Uluslararası Hafif Alaşımlar ve Kompozit Malzemeler Sempozyumu ile II. Uluslararası 3 Nisan FENOFEM Sanayi Sanal Fuarı şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

2022 yılı ilk çeyreğinde şirketimizde 105 meslek lisesi öğrencisi beceri eğitimine devam ederken, 2021 yılında uygulama başlanılan ikili mesleki eğitim projesi kapsamında şirketimize alınan 30 ortaokul mezunu öğrencinin de iki gün teorik, üç gün saha uygulamalı mesleki eğitimleri devam etmektedir.

Örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllar desteklemekte olan Şirketimizde 2022 yılı ilk çeyreğinde 6 çalışanımızın açık öğretime, 50 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 65 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanarak personelin eğitim seviyesi yükseltilmektedir.

Yine bu dönemde Metalürji ve Malzeme, Makine, Mekatronik, Elektrik – Elektronik, Endüstri, Endüstriyel tasarım, İmalat, İnşaat, Kimya ve Bilişim dallarında 47 öğrencinin uzun dönem stajları başlatılmıştır.

2022 yılı ilk çeyreğinde mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, şirket dışı ve online toplam 104 eğitim düzenlenmiş olup, kişi başı eğitim saati 4,15 olarak gerçekleşmiştir.

Mesleki belgelendirme faaliyetleri kapsamında toplam 11 personelimiz belgelendirilmiş, 2021 yılında başlanan Autocad kullanımına yönelik eğitimlere bu dönemde 34'ü temel seviye ve 53'ü ileri seviye olmak üzere toplam 87 personelimiz katılım sağlamıştır.

Şirketimizin sahip olduğu yönetim sistemlerinin tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesi ve iş süreçlerinde aktif katılımın sağlanması amacıyla IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi temel seviye eğitimi ve iç tetkik eğitimleri düzenlenmiştir.

Konusunda uzman personelimiz tarafından tamamen iç kaynaklar kullanılarak üretilen hidrolik eğitim seti ile öncelikle haddehaneler bakım personeline yönelik iç eğitimler planlanmış ve 44 kişiye teorik ve pratik olarak toplam 975 saat iç eğitim verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 28 adet farklı yatırım kaleminden 22'si tamamlanmış olup, 6 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir. Devam eden yatırımlardan pota fırınları toz toplama sistemlerinde tamamlanma oranları %50 seviyelerini aşmış olup, biyolojik arıtma tesisi ise ihale edilmiştir.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve beraberinde gelen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına yönelik çalışmalarımız ise devam etmektedir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Mart 2022 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2022 OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	655,00	785		
		KÜTÜK	USD	660,00	218		
		KÜTÜK	USD	675,00	678		
		KÜTÜK	USD	678,00	1.010		
		KÜTÜK	USD	680,00	2.721		
		KÜTÜK	USD	683,00	3.268		
		KÜTÜK	USD	696,25	129		
		KÜTÜK	USD	698,00	811		
		KÜTÜK	USD	701,25	156		
		KÜTÜK	USD	703,00	2.789		
		KÜTÜK	USD	705,00	488		
		KÜTÜK	USD	718,00	51		
		KÜTÜK	USD	728,00	129		
		KÜTÜK	USD	755,00	106		
		KÜTÜK	USD	778,00	38		
		KÜTÜK	USD	880,00	2.100		
		KÜTÜK	USD	885,00	3.505		
		KÜTÜK	USD	900,00	897		
		KÜTÜK	USD	905,00	2.999		
		KÜTÜK	USD	930,00	407		
		KÜTÜK TOPLAM			23.285	14.000	8.245
YOLBULAN	15.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	9.614,51	3.692		
		YUVARLAK	TL	9.690,77	184		
		YUVARLAK	TL	11.770,27	5.328		
		YUVARLAK TOPLAM			9.205	6.000	3.950
ÇAĞÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	615,00	909		
		KÜTÜK	USD	655,00	2.967		
		KÜTÜK	USD	660,00	681		
		KÜTÜK	USD	673,00	193		
		KÜTÜK	USD	675,00	815		
		KÜTÜK	USD	678,00	6.122		
		KÜTÜK	USD	680,00	4.608		
		KÜTÜK	USD	683,00	390		
		KÜTÜK	USD	693,00	294		
		KÜTÜK	USD	696,25	55		
		KÜTÜK	USD	698,00	3.109		
		KÜTÜK	USD	701,25	541		
		KÜTÜK	USD	703,00	5.000		
		KÜTÜK	USD	708,00	11		
		KÜTÜK	USD	710,00	431		
		KÜTÜK	USD	733,00	31		
		KÜTÜK	USD	735,00	54		
		KÜTÜK	USD	758,00	128		
		KÜTÜK	USD	880,00	3.773		
		KÜTÜK	USD	885,00	494		
		KÜTÜK	USD	895,00	189		
		KÜTÜK	USD	898,25	109		
		KÜTÜK	USD	900,00	543		
		KÜTÜK	USD	903,25	104		
		KÜTÜK	USD	905,00	1.680		
		KÜTÜK	USD	910,00	96		
		KÜTÜK	USD	935,00	329		
		KÜTÜK	USD	960,00	84		
		KÜTÜK TOPLAM			33.740	20.000	20.000

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATIFEN 2022 OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	7.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	651,07	2.059	3.000	2.679
		KÜTÜK	USD	655,00	3.317		
		KÜTÜK	USD	660,00	2.604		
		KÜTÜK	USD	874,72	1.104		
		KÜTÜK	USD	880,00	5.286		
		KÜTÜK	USD	885,00	1.600		
		KÜTÜK TOPLAM			15.971		
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	7.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	9.774,11	1.001	1.000	1.000
		YUVARLAK	TL	11.575,00	1.069		
		YUVARLAK	TL	11.965,66	2.000		
		YUVARLAK TOPLAM			4.070		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	651,07	219	10.000	7.196
		KÜTÜK	USD	668,96	184		
		KÜTÜK	USD	673,93	323		
		KÜTÜK	USD	675,92	1.603		
		KÜTÜK	USD	678,90	218		
		KÜTÜK	USD	693,81	219		
		KÜTÜK	USD	698,78	4.466		
		KÜTÜK	USD	708,72	28		
		KÜTÜK	USD	720,65	140		
		KÜTÜK	USD	874,72	777		
		KÜTÜK	USD	880,00	54		
		KÜTÜK	USD	892,61	197		
		KÜTÜK	USD	894,60	218		
		KÜTÜK	USD	899,57	3.884		
		KÜTÜK	USD	905,00	1.147		
		KÜTÜK TOPLAM			13.679		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	11.835,44	1.000	1.000	1.000
		YUVARLAK TOPLAM			1.000		

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonağı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonağı
Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	5.950	Yuvarlak Genel Toplam	14.274	8.000	5.950
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	38.120	Kütük Genel Toplam	86.675	47.000	38.120
		Genel Toplam	100.949	55.000	44.070

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	31.03.2022			31.03.2021		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	1.227.556.362	2.955.820.815	4.183.377.177	1.366.184.979	1.446.170.785	2.812.355.764
Yardımcı Hammadde	366.473.393	44.811.859	411.285.252	347.652.318	5.793.101	353.445.419
İşletme Malzemeleri	127.525.274	66.969.478	194.494.752	45.584.495	24.381.999	69.966.495
Yedek Malzemeler	107.280.490	13.331.024	120.611.514	44.173.550	8.379.217	52.552.767
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	53.878.296	25.978.619	79.856.915	16.009.180	6.474.604	22.483.784
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	48.370.867	8.845.419	57.216.286	14.154.705	-	14.154.705
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	17.508.518	1.872.187	19.380.705	6.566.525	3.465.241	10.031.765
Muhtelif Malzemeler	71.212.702	774.136	71.986.838	45.745.205	-	45.745.206
Toplam	2.019.805.902	3.118.403.537	5.138.209.439	1.886.070.957	1.494.664.947	3.380.735.904

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	31.03.2022				31.03.2021			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	60.905.163	13.504.956		74.410.119	27.791.097	4.891.597		32.682.694
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	261.844		261.844	-	281.054		281.054
Yardımcı Hammadde	7.867.331	178.029		8.045.360	4.093.307	29.145		4.122.452
İşletme Malzemeleri	2.522.348	1.791.518		4.313.866	735.879	598.103		1.333.982
Yedek Malzemeler	1.516.412	596.900		2.113.312	920.287	211.368		1.131.655
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	-	1.669.929		1.669.929	12.730	826.767		839.497
Muhtelif Malzemeler	274.709	3.857.476		4.132.185	153.495	782.497		935.992
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	591.525	1.154.733		1.746.258	277.180	2.792.271		3.069.451
Toplam	73.677.488	23.015.385		96.692.873	33.983.975	10.412.801		44.396.776

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri