

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2022 – 30.06.2022 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Şube: Armada İş Merkezi
A Blok Kat:17 No:27-28
06510 Söğütözü,
Ankara, Türkiye

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 4 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere Hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2022. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 4 Ağustos 2022

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2022 – 30 Haziran 2022
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Zehra Zümrüt SELÇUK	Üye	-	05.05.2021	2 Yıl 6 Ay	Görevde
Erdal ERDEM (*)	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	11.02.2022
Mustafa YOLBULAN (*)	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	21.01.2022

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

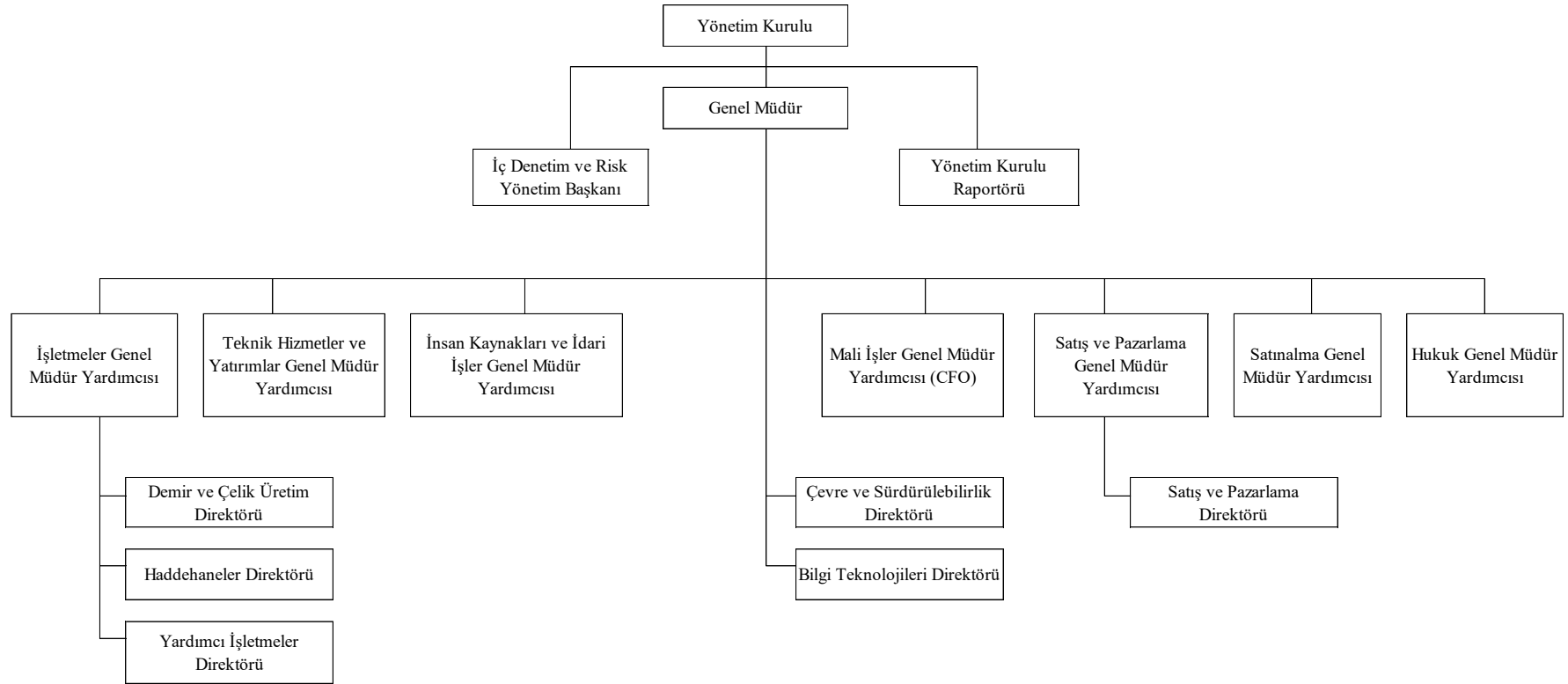
(*) Sayın Mustafa YOLBULAN 21.01.2022 tarihinde, Sayın Erdal ERDEM 11.02.2022 tarihinde görevlerinden istifa etmişlerdir.



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2022 yılı ilk altı ayı içerisinde 10 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2022 yılı ilk altı ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 11.304.870 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Zehra Zümrüt SELÇUK	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

4.3.Yönetim Kuruluna Bağlı Olarak Görev Yapan Üst Yöneticiler:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Bilal Yıldız	İç Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO) Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Zaman Bank Kazakistan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL (*)	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Arslan NARİN	Hukuk Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 5. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ayrıca, 22.04.2022 tarihinden itibaren Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı'nı da vekaleten yürütmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(*) Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, 22.04.2022 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Arslan NARİN, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2022 yılında Denetimden Sorumlu Komite dört defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2022 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi iki defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr. Ercüment ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr. Ercüment ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Burçay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Muhammed Ali OFLAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup; kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 6. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 7. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 1.000.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL nominal değerli hisse başına % 87,72 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2022 ve 30 Kasım 2022 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının 28.06.2022 tarihinde, ikinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının da 28.11.2022 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda birinci taksit tutarı olan brüt 500.000.000 TL’lik kısmının ödemesine 28.06.2022 tarihinde başlanmış ve tamamlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.06.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	17.249.467.342	12.337.672.778
Duran Varlıklar	9.643.609.524	9.477.296.747
Toplam Varlıklar	26.893.076.866	21.814.969.525
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.723.729.829	9.590.469.397
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.313.701.468	2.262.931.458
Öz kaynaklar	10.855.645.569	9.961.568.670
Toplam Kaynaklar	26.893.076.866	21.814.969.525

Tablo 8.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2022 30.06.2022		01.01.2021 30.06.2021	
Satış Gelirleri	12.853.990.395	% 100	6.372.092.783	% 100
Brüt Kâr	3.137.804.150	24,41%	2.014.477.997	31,61%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	2.768.666.152	21,54%	1.883.151.018	29,55%
FAVÖK	3.213.186.850	25,00%	2.084.540.010	32,70%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	2.289.731.294	17,81%	1.420.608.870	22,29%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	2.289.731.485	17,81%	1.420.608.884	22,29%

Tablo 9.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	582.020	589.878
Sinter	1.233.767	1.413.325
Sıvı Ham Demir	979.244	1.148.281
Sıvı Çelik	1.128.914	1.298.488
Ham Çelik	1.091.431	1.255.192
Net Mamul	1.071.000	1.218.885

Tablo 10. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	8.058	9.024

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
Döküm (Ton)	2.316	1.874
Talaşlı İmalat (Ton)	1.594	2.198

Tablo 12. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
Elektrik Enerjisi (Mwh)	28.180	13.434

Tablo 13. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
Kok Fırınları			
Kok+Kok tozu	1.170.000	99,49%	100,83%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	65,80%	75,38%
Sıvı Ham Demir	2.821.000	69,43%	76,55%
Pik	86.400	15,94%	-
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	64,51%	74,20%
Sürekli Dökümler	3.800.000	57,44%	63,55%
SDM#1	1.100.000	62,49%	69,59%
SDM#2	350.000	78,16%	69,39%
SDM#3	1.250.000	46,24%	59,55%
SDM#4	1.100.000	58,54%	59,41%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	105,86%	109,10%
Kontinü Haddehane	700.000	70,70%	74,45%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	59,42%	63,44%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	18,46%	

Tablo 14. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
Çelik Konstrüksiyon	10.117	159,30%	184,94%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2022	01.01.2021
		30.06.2022	30.06.2021
Döküm	13.764	33,65%	27,23%
Talaşlı İmalat	6.156	51,79%	71,41%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2022	01.01.2021
		30.06.2022	30.06.2021
Elektrik Enerjisi	83.256	67,69%	32,16%

Tablo 17. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022		01.01.2021 30.06.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		12.570.783.880		6.083.057.741
Esas Ürünler	1.029.272	12.182.721.739	1.181.798	5.987.032.505
Pik	5.766	63.694.279	7	13.120
Ham Çelik	339.616	3.770.502.575	442.111	2.048.161.823
Haddelenmiş Çelik	683.890	8.348.524.884	739.681	3.938.857.562
Yan Ürünler		250.277.379		60.892.376
Diğer		137.784.762		35.132.860

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022		01.01.2021 30.06.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	6.635	283.029.296	8.344	204.155.215

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022		01.01.2021 30.06.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	2.316	110.634.585	836	12.266.682
Talaşlı İmalat	1.594	50.111.776	2.080	124.245.494

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 30.06.2022		01.01.2021 30.06.2021	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	28.001	31.247.879	13.346	8.054.649

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2021 30.06.2021
Satış Hasılatı Genel Toplamı	13.045.807.416	6.431.779.781
Eliminasyon	(191.817.021)	(59.686.998)
Konsolide Satış Hasılatı	12.853.990.395	6.372.092.783

Tablo 22. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 30 Haziran 2022 ve 01 Ocak – 30 Haziran 2021 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2022/06	2021/06	2022/06	2021/06	2022/06	2021/06
Kardemir	985	968	3.125	3.184	4.110	4.152
Karçel	125	85	204	206	329	291
Kardökmak	51	47	149	140	200	187
Enbatı	14	14	-	-	14	14
Toplam	1.175	1.114	3.478	3.530	4.653	4.644

Tablo 23. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15. Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15. Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2022 – 30.06.2022 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **26.223.056 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Haziran 2022 döneminde toplamda **309.970.483 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	1 No'lu Yüksek Fırın Re-Line
2	Konverter-3 Kapasite Artırımı
3	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
4	ÇKH. Kütük Taşlama Makinesi
5	SDM-3 Markalama Sistemi
6	SM1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dâhil)
7	SDM-1 Seviye-1 Sistemi Modernizasyonu
8	4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
9	Ç.Ü. Konverter-3 Ek Revizyonu
10	Güç Trf 1-2-3-4 Işık Trf 1-2 (400vac) Ş.
11	1-6 No'lu Egzoster (1250 A) Og. Kesicileri
12	50 Mw En. Sant. Jeneratör Kesici Hücre Rev.
13	SDM-3 İçin Kapalı Döküme Uygun Hızlı Noz.
14	Soğuk Testere Devir Kontrol Sistemi
15	Stok Kontrol Depo Yerleri Modernizasyonu
16	Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Sistemi
17	Eski Çh Elektrik Sistemi Revizyonu
18	SDM Tandişler İçin Termal Kamera İz
19	RPH. Fırın Su Haznesi Revizyonu
20	Fırın Holü Vinç Magnet Kapasite Art.
21	5-6 Kazanlar Demi Suyu Tankı (200 T)
22	Cüruf Tumba-Değ. Skal Hazır. Kesme Tes.
23	Pota Kurutma İstasyonu

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

24	Sistem Yenileme ve Geliştirilmesi
25	YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı
26	KHH Fırın İçi Kamera Sistemi
27	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
28	550 KVA Dizel Jeneratör + Transfer Panosu
29	4 No'lu Y.F. Re-Line
30	SDM-3 Kesit İlavesi
31	Pota İmalatları
32	Torpedo Alımı
33	Pota Fırını 2-3 Toz Bastırma Sis.
34	Konverter Hava Perdesi
35	Vinç Değişimi
36	Gövde, Ekonomizer Atık Isı Kazanı Eko-6
37	1 No'lu Shaangu Turbo Blower Genel Revizyonu
38	15 Mw Turbo Jeneratör Genel Revizyonu
39	Servopro Chroma H/Carbons Analyses
40	4 No'lu Tesis Sikülasyon Pompası M.
41	Cüruf Potası
42	30 Mw Türbin Jeneratör
43	İSG-Amonyum Sülfat Torbalama Tesisi
44	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
45	Atık Sahası Yatırımı
46	Ar-Ge Projeleri

Tablo 24. 1 Ocak – 30 Haziran 2022 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

(*) Duran varlık alımlarını kapsamamakta olup dönem içerisinde 500.000 TL üzeri harcama yapılan yatırımları kapsamaktadır.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2022 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28. kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi, faaliyetini 11. Kalkınma Planı'na uygun olarak yürütmektedir.

Bu kapsamda Ar-Ge Merkezimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak ve paydaşlarımızın uluslararası alanda rekabet gücünün artırılması için çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge Merkezi aynı zamanda işletmelerimizin verimliliğini arttırmak amacıyla da araştırmalar yapmaktadır.

2019-2021 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildiri yapılan projelerimiz katma değeri yüksek ürünlerin sunulması düşüncesi ile oluşturulmuştur. Bu dönemde açılan 12 projenin 8'i başarılı bir şekilde sonuçlandırılarak kapatılmıştır.

Tamamlanan projelerimiz sonucunda otomotiv ve demiryolu sanayilerinin ithal ettiği katma değeri yüksek ürünlerin Kardemir'de üretimi gerçekleşmiştir. Bu kapsamda otomotive yönelik bağlantı elemanları, demiryolu için de Marmaray ve yük vagonlarında kullanılan demiryolu tekeri üretilmiştir.

Katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde 8 farklı çelik kalitesinde 74 farklı ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk yarısında 71 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir.

Otomotiv sanayisinin uluslararası teknik gerekliliklerini kapsayan IATF 16949 ile demiryolu endüstrisinde kalite ve güvenilirliği sağlayan ISO TS 22163 (IRIS) Uluslararası Demiryolu Endüstrisi Standardı Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan şirketimiz, otomotiv, savunma sanayi ve demiryolu sektörlerine ürün tedarik eden küresel üretim tekniklerine sahip tedarikçiler ve üniversiteler ile iş birliği yapmaktadır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

2021 yılında Muğla'da yaşanan orman yangınlarında, yanan orman sahalarının yeniden ağaçlandırılması amacıyla, Türkiye Çelik Üreticileri Derneği'nce 1.000 hektarlık bir alanda 1 Milyon ağaç dikilerek kızılçam ormanı oluşturma projesi, Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yaptırılmakta olan yeni hizmet binası, Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ve Koruma Vakfı tarafından yaptırılmakta olan Zihinsel Engelliler Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi ve Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesince yaptırılmakta olan Yaşam Merkezi projeleri şirketimizce desteklenmiştir. Ayrıca, korona virüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle, iş yerleri kapalı olan veya yarı kapasite çalışan kiracılarımız, uygulanan kira muafiyetleri ile, Karabük'teki ihtiyaç sahibi aileler, şirketimizce sağlanan gıda kolisi dağıtımlarıyla ve Karabüklüler Vakfı, başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere vereceği karşılıksız burs için desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, yıl içerisinde Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte "Kan Ver, Can Ver" sloganı ile yeni bir kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak, kurtarılacak hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 85. yıl dönümü nedeniyle şirketimizin de katılım ve katkıları ile bir dizi sosyal, kültürel ve bilimsel kutlama etkinliği düzenlenmiş, Türk Dünyası Müzik ve Halk Dansları Topluluğu ve Konya Türk Tasavvuf Müziği Topluluğu İl Kültür Merkezinde sahne alırken, şirketimiz çalışanlarından oluşan müzik kulübü de Kardemir Eğitim ve Kültür Merkezinde sahne alarak 3 Nisan konseri vermiştir.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde, şirketimiz ve tüm bağlı kuruluşlarımızda çalışan kadınlarla birlikte yemekli eğlence düzenlenmiştir.

25 – 26 Mart 2022 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin koordinatörlüğünde ve Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Batı Karadeniz Kariyer Fuarı'na şirketimiz altın sponsor olarak katılım sağlamış, üniversite gençliği ile istihdam ve staj konusunda paylaşımlarda bulunulmuştur. 22 Mart 2022 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Malzeme Bilimleri Kulübü tarafından düzenlenen Malzeme Günleri ile 04 Mart 2022 tarihinde Ankara Üniversitesi tarafından düzenlenen Chemin'22 programına konuşmacı olarak katılan şirketimiz, 1-3 Nisan 2022 tarihleri arasında Karabük Üniversitesi ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen II. Uluslararası Hafif Alaşımlar ve Kompozit Malzemeler Sempozyumu ile II. Uluslararası 3 Nisan FENOFEM Sanayi Sanal Fuarı'nı ve 10-12 Mayıs 2022 tarihlerinde Karabük Üniversitesi tarafından düzenlenen Batı Karadeniz Savunma ve Teknoloji Zirvesi'ni desteklemiştir.

28 Mart – 01 Nisan 2022 tarihleri arasında kutlanan Kütüphane Haftası nedeniyle şirketimiz, Zübeyde Hanım İl Halk Kütüphanesi, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Ticaret Sanayi Odası iş birliği ile kutlama programı düzenlenmiş, şehir protokolü, öğrenci ve öğretmenlerin yanı sıra şirketimiz çalışanlarının katılımı ile şehir parkında okuma etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde periyodik olarak düzenlenen Kültür Günleri kapsamında, 17 Haziran 2022 tarihinde kişisel gelişim uzmanı Mümin Sekman, "Rağmenciler" isimli seminerinde, çalışanlarımız ve paydaşlarımızla bir araya gelmiştir.

Karabük Üniversitesi Safranbolu Prof. Dr. Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesince düzenlenen emek temalı 1. Ulusal Fotoğraf Yarışması, Karabük Üniversitesi, Karabük Eğitim Araştırma Hastanesi ve Larengoloji Derneği tarafından Karabük'te düzenlenen 12. Ulusal Larengoloji Kongresi, Karabük Valiliği öncülüğünde düzenlenen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü etkinlikleri, şirketimiz katkı ve çalışanlarının katılımı ile desteklenmiştir.

Bünyesindeki futbol takımı ile bu sezon Karabük'ü Bölgesel Amatör Ligi'nde temsil edecek olan Karabük İdman Yurdu Spor Kulübü, bünyesindeki hentbol takımı ile bu yıl Karabük'ü Türkiye Hentbol Federasyonu Süper Ligi'nde temsil edecek olan Karabük Yenişehir Gençlik ve Spor Kulübü ve bünyesindeki tekerlekli sandalye basketbol takımı ile bu yıl Karabük'ü Tekerlekli Sandalye Basketbol



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Birinci Ligi'nde temsil edecek olan Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulüpleri şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

Yılın ilk yarısında beceri eğitimlerini tamamlayan 105 meslek lisesi son sınıf öğrencisi mezun edilirken, 2021 yılında uygulamaya başlanılan İkili Mesleki Eğitim Projesi kapsamında şirketimize alınan ortaokul mezunu 30 öğrencinin mesleki eğitimlerinin ilk yılı başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. İkili Mesleki Eğitim öğrencilerine bu dönemde 20 saat hafıza teknikleri eğitimi ve yaşam koçluğu uygulanırken, öğrenci velileri için de iki kez bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için yılın ilk yarısında mesleki ve teknik, yönetsel, yaşam boyu ve yasal alanlarda şirket içi, şirket dışı ve online olmak üzere toplam 191 eğitim düzenlenmiş olup, kişi başı eğitim saati 15,92 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizde pozisyon bazlı ortak eğitim ihtiyaçları için, modüler ve bütünleyici program yapısı anlayışı ile 2022 yılı 2. çeyreğinde mekanik bakım faaliyetlerinde eşit yetkinlik seviyesinin oluşturulması amacıyla, kapsam içi ve formen pozisyonundaki çalışanlarımıza 9 farklı konu başlığında Bakım Onarım Gelişim Eğitim Programı, ünitelerin büro faaliyet alanında çalışanlarına ise Büro Yönetimi Gelişim Eğitim Programı düzenlenmiştir.

Örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllar desteklemekte olan şirketimizde 2022 yılı ilk çeyreğinde 6 çalışanımızın açık öğretime, 50 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 65 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanarak personelin eğitim seviyesi yükseltilmektedir.

Akademik bahar dönemi takvimine uygun olarak Metalürji ve Malzeme, Makine, Mekatronik, Elektrik – Elektronik, Endüstri, Endüstriyel tasarım, İmalat, İnşaat, Kimya ve Bilişim dallarında 47 Üniversite öğrencisine uzun dönem staj imkânı sağlanmış, üniversite öğrencilerinin yarıyıl tatili ile yaz dönemlerinde online ve yüz yüze staj talepleri karşılanarak, 2022 yılı ilk yarısında 89 öğrenci kısa dönem stajlarına başlamıştır.

Konusunda uzman personelimiz tarafından tamamen iç kaynaklar kullanılarak üretilen hidrolik eğitim seti ile öncelikle haddehaneler bakım personeline yönelik iç eğitimler planlanmış ve 44 kişiye teorik ve pratik olarak toplam 975 saat iç eğitim verilmiştir.

Şirketimizce, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA)'na sunulan “Digital Eğitim Merkezi” projesi kabul edilmiş olup, proje ile Karabük'te ikamet eden genç işsizlerin, yeni teknoloji metotları ile mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine imkân sağlanarak, ilin ekonomisine yön veren demir-çelik sektöründe istihdamları hedeflenmektedir.

Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 22 adet farklı yatırım kaleminden 18'i tamamlanmış olup, 4 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir. Devam eden yatırımlardan pota fırınları toz toplama sistemlerinde tamamlanma oranları %50 seviyelerini aşmış olup, biyolojik arıtma tesisi ise ihale edilerek çalışmalara başlanılmıştır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve beraberinde gelen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na yönelik çalışmalarımız ise devam etmektedir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 No'lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Haziran 2022 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2022 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAIYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	655,00	785	26.000	10.318
		KÜTÜK	USD	660,00	218		
		KÜTÜK	USD	673,93	128		
		KÜTÜK	USD	675,00	678		
		KÜTÜK	USD	678,00	1.010		
		KÜTÜK	USD	678,90	4.282		
		KÜTÜK	USD	680,00	2.721		
		KÜTÜK	USD	683,00	3.268		
		KÜTÜK	USD	696,25	129		
		KÜTÜK	USD	698,00	811		
		KÜTÜK	USD	698,78	474		
		KÜTÜK	USD	698,83	6		
		KÜTÜK	USD	701,25	156		
		KÜTÜK	USD	703,00	2.789		
		KÜTÜK	USD	705,00	488		
		KÜTÜK	USD	712,70	30		
		KÜTÜK	USD	718,00	51		
		KÜTÜK	USD	728,00	129		
		KÜTÜK	USD	732,57	129		
		KÜTÜK	USD	737,55	359		
		KÜTÜK	USD	755,00	106		
		KÜTÜK	USD	778,00	38		
		KÜTÜK	USD	880,00	2.100		
		KÜTÜK	USD	885,00	3.505		
		KÜTÜK	USD	900,00	897		
		KÜTÜK	USD	905,00	2.999		
		KÜTÜK	USD	930,00	407		
KÜTÜK TOPLAM					28.694		
YOLBULAN	15.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	9.614,51	3.692	12.000	5.998
		YUVARLAK	TL	9.690,77	184		
		YUVARLAK	TL	10.485,74	4.930		
		YUVARLAK	TL	12.150,00	1.116		
		YUVARLAK	TL	11.770,27	5.328		
YUVARLAK TOPLAM					15.251		
ÇAĞ ÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	615,00	909	26.000	10.318
		KÜTÜK	USD	655,00	2.967		
		KÜTÜK	USD	660,00	681		
		KÜTÜK	USD	673,00	193		
		KÜTÜK	USD	675,00	815		
		KÜTÜK	USD	678,00	6.122		
		KÜTÜK	USD	678,00	493		
		KÜTÜK	USD	680,00	4.608		
		KÜTÜK	USD	683,00	390		
		KÜTÜK	USD	683,00	193		
		KÜTÜK	USD	693,00	294		
		KÜTÜK	USD	696,00	353		
		KÜTÜK	USD	696,25	55		
		KÜTÜK	USD	698,00	3.109		
		KÜTÜK	USD	698,00	701		
		KÜTÜK	USD	701,25	541		
		KÜTÜK	USD	701,25	319		
		KÜTÜK	USD	703,00	5.000		
		KÜTÜK	USD	703,00	3.548		
		KÜTÜK	USD	708,00	11		
KÜTÜK	USD	710,00	431				
KÜTÜK	USD	722,00	188				
KÜTÜK	USD	733,00	31				
KÜTÜK	USD	735,00	54				

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEEN 2022 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞ ÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	735,00	189	45.000	26.138
		KÜTÜK	USD	740,25	8		
		KÜTÜK	USD	742,00	1.200		
		KÜTÜK	USD	747,00	295		
		KÜTÜK	USD	758,00	128		
		KÜTÜK	USD	778,00	192		
		KÜTÜK	USD	817,00	54		
		KÜTÜK	USD	880,00	3.773		
		KÜTÜK	USD	885,00	494		
		KÜTÜK	USD	895,00	189		
		KÜTÜK	USD	898,25	109		
		KÜTÜK	USD	900,00	543		
		KÜTÜK	USD	903,25	104		
		KÜTÜK	USD	905,00	1.680		
		KÜTÜK	USD	910,00	96		
		KÜTÜK	USD	935,00	329		
		KÜTÜK	USD	960,00	84		
KÜTÜK TOPLAM				41.472			
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	6.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	590,00	39	6.000	3.666
		KÜTÜK	USD	651,07	2.059		
		KÜTÜK	USD	655,00	3.317		
		KÜTÜK	USD	660,00	2.604		
		KÜTÜK	USD	678,00	3.416		
		KÜTÜK	USD	683,00	1.559		
		KÜTÜK	USD	712,70	2.498		
		KÜTÜK	USD	874,72	1.104		
		KÜTÜK	USD	880,00	5.286		
		KÜTÜK	USD	885,00	1.600		
KÜTÜK TOPLAM				23.483			
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	6.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	9.774,11	1.001	2.000	1.820
		YUVARLAK	TL	11.575,00	1.069		
		YUVARLAK	TL	12.508,37	557		
		YUVARLAK	TL	12.508,38	443		
		YUVARLAK	TL	12.560,06	998		
		YUVARLAK	TL	12.560,07	2		
		YUVARLAK	TL	11.965,66	2.000		
YUVARLAK TOPLAM				6.070			
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	611,31	1.100	20.000	10.148
		KÜTÜK	USD	651,07	219		
		KÜTÜK	USD	668,96	184		
		KÜTÜK	USD	673,93	323		
		KÜTÜK	USD	673,93	1.217		
		KÜTÜK	USD	675,92	1.603		
		KÜTÜK	USD	678,90	218		
		KÜTÜK	USD	691,82	279		
		KÜTÜK	USD	693,81	219		
		KÜTÜK	USD	693,83	355		
		KÜTÜK	USD	698,78	4.466		
		KÜTÜK	USD	698,78	6.140		
		KÜTÜK	USD	699,35	6		
		KÜTÜK	USD	708,72	28		
		KÜTÜK	USD	712,70	969		
		KÜTÜK	USD	720,65	140		
		KÜTÜK	USD	732,58	219		
		KÜTÜK	USD	737,54	552		
		KÜTÜK	USD	737,55	1.270		
		KÜTÜK	USD	874,72	777		
		KÜTÜK	USD	880,00	54		
		KÜTÜK	USD	892,61	197		
		KÜTÜK	USD	894,60	218		
		KÜTÜK	USD	899,57	3.884		
		KÜTÜK	USD	905,00	1.147		
KÜTÜK TOPLAM				25.786			
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	11.835,44	1.000	3.000	2.137
		YUVARLAK	TL	10.485,74	1.000		
		YUVARLAK	TL	12.372,25	500		
		YUVARLAK	TL	12.423,38	500		
YUVARLAK TOPLAM				3.000			

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:	9.955	Yuvarlak Genel Toplam	24.320	17.000	9.955
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	50.270	Kütük Genel Toplam	119.435	97.000	50.270
		Genel Toplam	143.755	114.000	60.225

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.06.2022			30.06.2021		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	2.802.800.254	6.766.370.350	9.569.170.605	1.379.957.178	2.152.533.853	3.532.491.032
Yardımcı Hammadde	850.428.122	111.381.300	961.809.422	246.357.873	5.008.232	251.366.106
İşletme Malzemeleri	286.267.197	153.972.266	440.239.463	101.314.941	49.520.468	150.835.409
Yedek Malzemeler	241.592.782	30.148.712	271.741.494	83.255.242	10.066.351	93.321.593
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	139.131.713	68.177.850	207.309.562	35.163.245	6.158.753	41.321.998
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	105.668.470	11.962.656	117.631.126	28.833.986	2.826.379	31.660.365
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	42.937.798	4.683.994	47.621.792	15.212.778	3.864.680	19.077.457
Muhtelif Malzemeler	160.459.335	2.828.015	163.287.350	75.910.729	919.299	76.830.028
Toplam	4.629.285.671	7.149.525.143	11.778.810.814	1.966.005.973	2.230.898.016	4.196.903.988

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.06.2022				30.06.2021			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	122.327.801	33.372.329		155.700.130	52.372.359	7.878.665		60.251.024
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	0	591.787	9.134	600.921		281.054		281.054
Yardımcı Hammadde	11.793.683	364.060		12.157.743	5.004.380	85.580		5.089.960
İşletme Malzemeleri	1.166.326	4.606.574		5.772.900	4.348.168	1.167.321		5.515.489
Yedek Malzemeler	1.003	1.864.287		1.865.290	2.957.947	474.928		3.432.875
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	11.636	7.062.415		7.074.051	104.675	1.384.831		1.489.506
Muhtelif Malzemeler	448.628	8.794.650		9.243.278	484.417	1.758.598		2.243.015
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	765.051	3.184.955		3.950.006		3.442.282		3.442.282
Toplam	136.514.128	59.841.057	9.134	196.364.319	65.271.946	16.473.259	0	81.745.205

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri

28. Diğer Hususlar

Şirketimiz ve Noble Resources International Pte Ltd (NOBLE), HKIAC tahkim kuralları kapsamında, 5 Eylül 2017 tarihinde başlatılan tahkim sürecine ilişkin olarak anlaşmaya varmıştır. Yapılan anlaşmaya göre; NOBLE, Şirketimize tahkime konu uyuşmazlığa ilişkin nihai uzlaşma bedeli olarak toplam 13.900.000 ABD Doları'nı 14 aylık taksitte ödeyecektir. Bu kapsamda belirlenen uzlaşma bedelinin ilk taksiti olan 900.000 ABD Doları karşılığı 14.981.400 TL NOBLE tarafından ödenmiştir.