

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2022 – 30.09.2022 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercüment ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Zehra Zümrüt SELÇUK	Üye	-	05.05.2021	2 Yıl 6 Ay	Görevde
Erdal ERDEM (*)	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	11.02.2022
Mustafa YOLBULAN (*)	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	21.01.2022

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

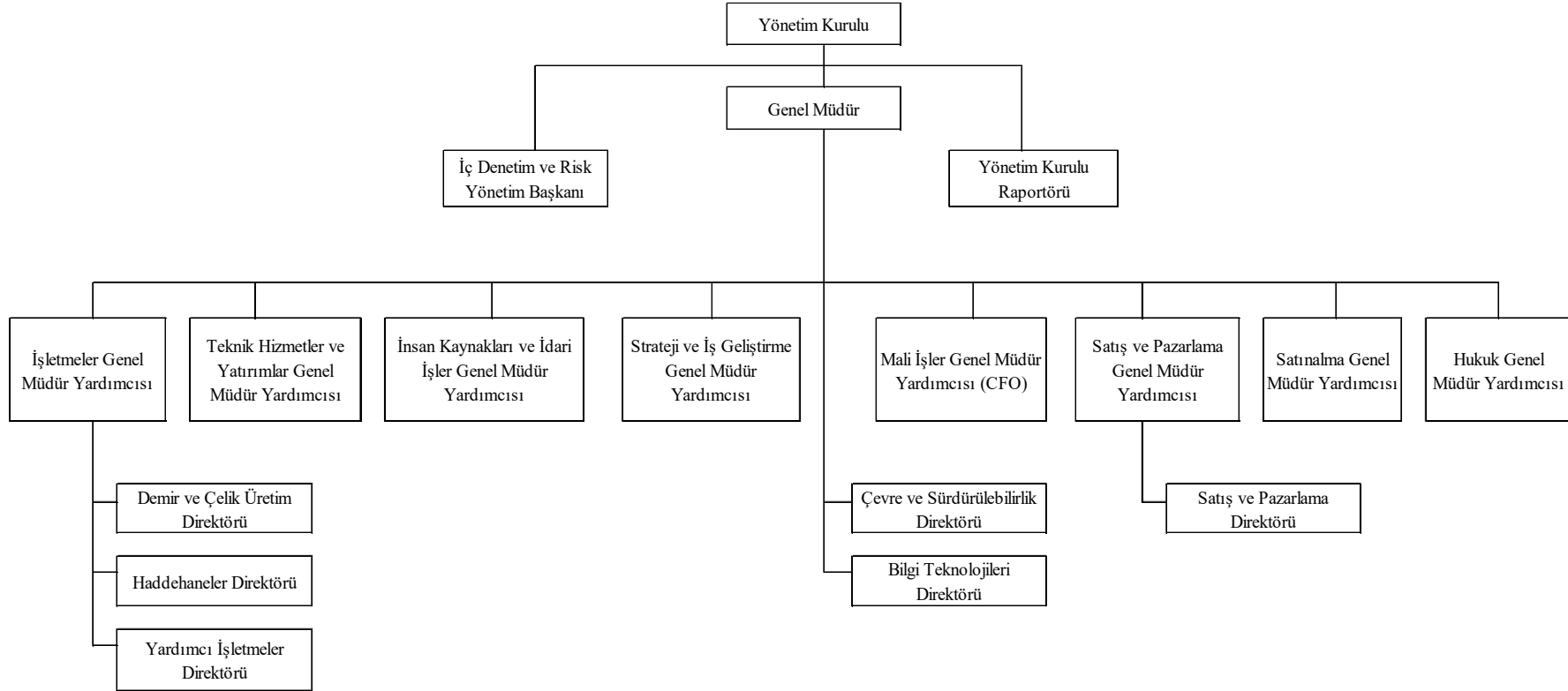
(*) Sayın Mustafa YOLBULAN 21.01.2022 tarihinde, Sayın Erdal ERDEM 11.02.2022 tarihinde görevlerinden istifa etmişlerdir.



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2022 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 13 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2022 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 17.991.484 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Zehra Zümrüt SELÇUK	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

4.3.Yönetim Kuruluna Bağlı Olarak Görev Yapan Üst Yöneticiler:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Bilal Yıldız	İç Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO) Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Zaman Bank Kazakistan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Murat ŞENAL (*)	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Arslan NARİN	Hukuk Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve İş Geliştirme Gn. Md. Yrd.	Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 5. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ayrıca, 22.04.2022 tarihinden itibaren Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı'nı da vekaleten yürütmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(*) **Murat ŞENAL**, 16.07.2015 tarihinde şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, 22.04.2022 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Arslan NARİN, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2022 yılında Denetimden Sorumlu Komite yedi defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2022 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr. Ercümen ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr. Ercümen ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Burcay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Muhammed Ali OFLAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 6. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 7. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 1.000.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL nominal değerli hisse başına % 87,72 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2022 ve 30 Kasım 2022 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının 28.06.2022 tarihinde, ikinci taksit brüt 500.000.000 TL’lik kısmının da 28.11.2022 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda birinci taksit tutarı olan brüt 500.000.000 TL’lik kısmının ödemesine 28.06.2022 tarihinde başlanmış ve tamamlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	16.950.920.120	12.337.672.778
Duran Varlıklar	9.895.018.748	9.477.296.747
Toplam Varlıklar	26.845.938.868	21.814.969.525
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.817.836.184	9.590.469.397
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.201.806.167	2.262.931.458
Öz kaynaklar	10.826.296.517	9.961.568.670
Toplam Kaynaklar	26.845.938.868	21.814.969.525

Tablo 8.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2022	30.09.2022	01.01.2021	30.09.2021
Satış Gelirleri	19.681.793.642	100%	10.051.294.834	100%
Brüt Kâr	3.574.316.238	18,2%	3.053.277.746	30,4%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	2.911.025.469	14,8%	2.867.576.414	28,5%
FAVÖK	3.666.751.158	18,6%	3.153.600.494	31,4%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	2.392.368.647	12,2%	2.136.493.809	21,3%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	2.392.368.837	12,2%	2.136.493.815	21,3%

Tablo 9.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	877.690	894.978
Sinter	1.840.646	2.167.843
Sıvı Ham Demir	1.448.672	1.715.930
Sıvı Çelik	1.672.265	1.932.695
Ham Çelik	1.617.019	1.866.661
Net Mamul	1.565.325	1.801.798

Tablo 10. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	9.735	16.577

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
Döküm (Ton)	3.275	2.660
Talaşlı İmalat (Ton)	2.351	2.695

Tablo 12. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
Elektrik Enerjisi (Mwh)	35.529	14.505

Tablo 13. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
Kok Fırınları			
Kok+Kok tozu	1.170.000	100,02%	101,99%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	65,45%	77,08%
Sıvı Ham Demir	2.821.000	68,47%	76,26%
Pik	86.400	10,63%	0,22%
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	63,71%	73,63%
Sürekli Dökümler	3.800.000	56,74%	63,01%
SDM#1	1.100.000	65,49%	69,70%
SDM#2	350.000	73,94%	66,98%
SDM#3	1.250.000	46,04%	58,37%
SDM#4	1.100.000	54,67%	59,79%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	105,26%	105,97%
Kontinü Haddehane	700.000	75,48%	77,16%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	58,17%	63,78%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	22,93%	

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
Çelik Konstrüksiyon	10.117	128,48%	226,48%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2022	01.01.2021
		30.09.2022	30.09.2021
Döküm	13.764	31,72%	25,77%
Talaşlı İmalat	6.156	50,92%	58,37%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2022	01.01.2021
		30.09.2022	30.09.2021
Elektrik Enerjisi	83.256	42,67%	23,15%

Tablo 17. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022		01.01.2021 30.09.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		19.252.411.221		9.661.317.167
Esas Ürünler	1.517.462	18.526.810.115	1.745.099	9.468.819.950
Pik	6.191	69.248.141	639	3.428.367
Ham Çelik	450.903	4.998.440.081	631.317	3.125.253.126
Haddelenmiş Çelik	1.060.368	13.459.121.893	1.113.143	6.340.138.457
Yan Ürünler		488.413.864		115.515.589
Diğer		237.187.242		76.981.627

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022		01.01.2021 30.09.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	11.072	424.722.913	15.644	296.158.620

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022		01.01.2021 30.09.2021	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	3.275	64.619.383	1.116	18.295.767
Talaşlı İmalat	2.351	196.704.450	2.564	164.028.110

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2022 30.09.2022		01.01.2021 30.09.2021	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	35.315	41.087.943	14.413	8.748.986

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2022 30.09.2022	01.01.2021 30.09.2021
Satış Hasılatı Genel Toplamı	19.979.545.911	10.148.548.650
Eliminasyon	(297.752.269)	(97.253.816)
Konsolide Satış Hasılatı	19.681.793.642	10.051.294.834

Tablo 22. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 30 Eylül 2022 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2021 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2022/09	2021/09	2022/09	2021/09	2022/09	2021/09
Kardemir	991	967	3.131	3.177	4.122	4.144
Karçel	141	94	203	206	344	300
Kardökmak	51	47	148	140	199	187
Enbatı	14	14	-	-	14	14
Toplam	1.197	1.122	3.482	3.523	4.679	4.645

Tablo 23. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15. Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15. Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2022 – 30.09.2022 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **52.809.623 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde toplamda **562.005.457 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	1 No'lu Yüksek Fırın Re-Line
2	Konverter-3 Kapasite Artırımı
3	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
4	ÇKH Kütük Taşlama Makinesi
5	SDM-3 Markalama Sistemi
6	SM1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dâhil)
7	SDM-1 Seviye-1 Sistemi Modernizasyonu
8	4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
9	Ç.Ü. Konverter-3 Ek Revizyonu
10	Güç Trf 1-2-3-4 Işık Trf 1-2 (400vac) Ş.
11	1-6 No'lu Egzoster (1250 A) Og. Kesicileri
12	50 MW En. Sant. Jeneratör Kesici Hücre Rev.
13	SDM-3 İçin Kapalı Döküme Uygun Hızlı Noz.
14	Soğuk Testere Devir Kontrol Sistemi
15	Stok Kontrol Depo Yerleri Modernizasyonu
16	Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Sistemi
17	Eski Çh Elektrik Sistemi Revizyonu
18	SDM Tandişler İçin Termal Kamera İz
19	RPH Fırın Su Haznesi Revizyonu
20	Fırın Holü Vinç Magnet Kapasite Art.
21	5-6 Kazanlar Demi Suyu Tankı (200 T)
22	Cüruf Tumba-Değ. Skal Hazır. Kesme Tes.
23	Pota Kurutma İstasyonu

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

24	Sistem Yenileme ve Geliştirilmesi
25	YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı
26	KHH Fırın İçi Kamera Sistemi
27	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
28	550 KVA Dizel Jeneratör + Transfer Panosu
29	4 No'lu Y.F. Re-Line
30	SDM-3 Kesit İlavesi
31	Pota İmalatları
32	Torpedo Alımı
33	Pota Fırını 2-3 Toz Bastırma Sis.
34	Konverter Hava Perdesi
35	Vinç Değişimi
36	Gövde, Ekonomizer Atık Isı Kazanı Eko-6
37	1 No'lu Shaangu Turbo Blower Genel Revizyonu
38	15 Mw Turbo Jeneratör Genel Revizyonu
39	Servopro Chroma H/Carbons Analizer
40	4 No'lu Tesis Sirkülasyon Pompası M.
41	Cüruf Potası
42	30 Mw Türbin Jeneratör
43	İSG-Amonyum Sülfat Torbalama Tesisi
44	Kapalı Atık Sahaları
45	KHH Makas Sürücülerinin Modernizasyonu
46	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
47	1/2 ve 3/4 Batarya Refrakter Yapısı
48	410 KVA Jeneratör
49	Jeneratör
50	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hat. Mod.
51	TEİAŞ Bara Koruması Yapılması
52	Trafo Merkezi 0,4KV Ana Dağ. Paneli Yen.
53	4.Tes.Soğutma Kulesi PC'lerin Don. Rev.
54	EKM Bodrum Katı Laboratuvar Yerleşkesi
55	BD1 Vincinin Yenisi ile Değişimi
56	Çelik ve Cüruf Transfer Arabası
57	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
58	Atık Sahası Yatırımı
59	Ar-Ge Projeleri

Tablo 24. 1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

(*) Duran varlık alımlarını kapsamamakta olup dönem içerisinde 500.000 TL üzeri harcama yapılan yatırımları kapsamaktadır.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2022 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28. kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi, faaliyetini 11. Kalkınma Planı'na uygun olarak yürütmektedir.

Bu kapsamda Ar-Ge Merkezimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak ve paydaşlarımızın uluslararası alanda rekabet gücünün artırılması için çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge Merkezi aynı zamanda işletmelerimizin verimliliğini arttırmak amacıyla da araştırmalar yapmaktadır.

2019-2021 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildiri yapılan projelerimiz katma değeri yüksek ürünlerin sunulması düşüncesi ile oluşturulmuştur. Bu dönemde açılan 12 projenin 8'i başarılı bir şekilde sonuçlandırılarak kapatılmıştır.

Tamamlanan projelerimiz sonucunda otomotiv ve demiryolu sanayilerinin ithal ettiği katma değeri yüksek ürünlerin Kardemir'de üretimi gerçekleşmiştir. Bu kapsamda otomotive yönelik bağlantı elemanları, demiryolu için de Marmaray ve yük vagonlarında kullanılan demiryolu tekeri üretilmiştir.

Katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde 8 farklı çelik kalitesinde 74 farklı ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk 9 ayında 131 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleşmiştir.

Otomotiv sanayisinin uluslararası teknik gerekliliklerini kapsayan IATF 16949 ile demiryolu endüstrisinde kalite ve güvenilirliği sağlayan ISO TS 22163 (IRIS) Uluslararası Demiryolu Endüstrisi Standardı Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan şirketimiz, otomotiv, savunma sanayi ve demiryolu sektörlerine ürün tedarik eden küresel üretim tekniklerine sahip tedarikçiler ve üniversiteler ile iş birliği yapmaktadır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

2021 yılında Muğla'da yaşanan orman yangınlarında, yanan orman sahalarının yeniden ağaçlandırılması amacıyla, Türkiye Çelik Üreticileri Derneğince 1.000 hektarlık bir alanda 1 Milyon ağaç dikilerek kızılçam ormanı oluşturma projesi, Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yaptırılmakta olan yeni hizmet binası, Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme Ve Koruma Vakfı tarafından yaptırılmakta olan Zihinsel Engelliler Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesince yaptırılmakta olan Yaşam Merkezi, İlim Yayma Cemiyeti Karabük Şube Başkanlığı tarafından yaptırılmakta olan Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurdu projeleri şirketimizce aynı ve nakdi bağışlarla desteklenmiştir. Ayrıca, korona virüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle iş yerleri kapalı olan veya yarı kapasite çalışan kiracılarımız, uygulanan kira muafiyetleri ile, Karabük'teki ihtiyaç sahibi aileler şirketimizce sağlanan gıda kolisi dağıtımlarıyla ve Karabüklüler Vakfı, başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere vereceği karşılıksız burslar için şirketimizce desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, yıl içerisinde Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte "Kan Ver, Can Ver" sloganı ile yeni bir kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 85. yıl dönümü nedeniyle şirketimizin de katılım ve katkıları ile bir dizi sosyal, kültürel ve bilimsel kutlama etkinliği düzenlenmiş, Türk Dünyası Müzik ve Halk Dansları Topluluğu ve Konya Türk Tasavvuf Müziği Topluluğu İl Kültür Merkezinde sahne alırken, şirketimiz çalışanlarından oluşan müzik kulübü de Kardemir Eğitim ve Kültür Merkezinde sahne alarak 3 Nisan konseri vermiştir.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde, şirketimiz ve tüm bağlı kuruluşlarımızda çalışan kadınlarla birlikte yemekli eğlence düzenlenmiştir.

25 – 26 Mart 2022 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin koordinatörlüğünde ve Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Batı Karadeniz Kariyer Fuarı'na şirketimiz altın sponsor olarak katılım sağlamış, üniversite gençliği ile istihdam ve staj konusunda paylaşımlarda bulunulmuştur. 22 Mart 2022 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Malzeme Bilimleri Kulübü tarafından düzenlenen Malzeme Günleri ile 04 Mart 2022 tarihinde Ankara Üniversitesi tarafından düzenlenen Chemin'22 programına konuşmacı olarak katılan şirketimiz, 1-3 Nisan 2022 tarihleri arasında Karabük Üniversitesi ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen II. Uluslararası Hafif Alaşımlar ve Kompozit Malzemeler Sempozyumu ile II. Uluslararası 3 Nisan FENOFEM Sanayi Sanal Fuarı'nı ve 10-12 Mayıs 2022 tarihlerinde Karabük Üniversitesi tarafından düzenlenen Batı Karadeniz Savunma ve Teknoloji Zirvesi'ni desteklemiştir.

28 Mart – 01 Nisan 2022 tarihleri arasında kutlanan Kütüphane Haftası nedeniyle şirketimiz, Zübeyde Hanım İl Halk Kütüphanesi, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Ticaret Sanayi Odası iş birliği ile kutlama programı düzenlenmiş, şehir protokolü, öğrenci ve öğretmenlerin yanı sıra şirketimiz çalışanlarının katılımı ile şehir parkında okuma etkinliği gerçekleştirilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizde periyodik olarak düzenlenen Kültür Günleri kapsamında, 17 Haziran 2022 tarihinde kişisel gelişim uzmanı Mümin Sekman, “Rağmenciler” isimli seminerinde, çalışanlarımız ve paydaşlarımızla bir araya gelmiştir.

Karabük Üniversitesi Safranbolu Prof. Dr. Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesince düzenlenen emek temalı 1. Ulusal Fotoğraf Yarışması, Karabük Üniversitesi, Karabük Eğitim Araştırma Hastanesi ve Larengoloji Derneği tarafından Karabük’te düzenlenen 12. Ulusal Larengoloji Kongresi, Karabük Valiliği öncülüğünde düzenlenen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü etkinlikleri, şirketimizin katkısı ve çalışanlarının katılımı ile desteklenmiştir.

Bünyesindeki futbol takımı ile bu sezon Karabük’ü Bölgesel Amatör Ligi’nde temsil edecek olan Karabük İdman Yurdu Spor Kulübü, bünyesindeki hentbol takımı ile bu yıl Karabük’ü Türkiye Hentbol Federasyonu Süper Ligi’nde temsil edecek olan Karabük Yenişehir Gençlik ve Spor Kulübü ve bünyesindeki tekerlekli sandalye basketbol takımı ile bu yıl Karabük’ü Tekerlekli Sandalye Basketbol Birinci Ligi’nde temsil edecek olan Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulüpleri şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

Bu dönemde mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda; 2022 Haziran ayında beceri eğitimlerini tamamlayan 105 meslek lisesi son sınıf öğrencisi mezun edilirken, 2022 Eylül ayında 136 yeni meslek lisesi son sınıf öğrencisi beceri eğitimlerine başlatılmıştır. 2021 yılında uygulamaya başlanılan İkili Mesleki Eğitim Projesi kapsamında şirketimize alınan ortaokul mezunu 30 öğrenciye ek olarak 2022 yılında da iki alanda 30 öğrenci mesleki eğitimlerine başlatılmıştır. Yılın ilk yarısında İkili Mesleki Eğitim öğrencilerine 20 saat hafıza teknikleri eğitimi ve yaşam koçluğu uygulanırken, öğrenci velileri için de iki kez bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için yılın ilk yarısında mesleki ve teknik, yönetsel, yaşam boyu ve yasal alanlarda şirket içi, şirket dışı ve online olmak üzere toplam 263 eğitim düzenlenmiş olup, kişi başı eğitim saati 23,62 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizde pozisyon bazlı ortak eğitim ihtiyaçları için, modüler ve bütünleyici program yapısı anlayışı benimsenmiştir. Mekanik bakım faaliyetlerinde eşit yetkinlik seviyesinin oluşturulması amacıyla, kapsam içi ve formen pozisyonundaki çalışanlarımıza 9 farklı konu başlığında Bakım Onarım Gelişim Eğitim Programı, ünitelerin büro faaliyet alanında çalışanlarına ise Büro Yönetimi Gelişim Eğitim Programı düzenlenmiştir.

Örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllar desteklemekte olan şirketimizde 2022 yılı ilk 9 ayında 6 çalışanımızın açık öğretime, 58 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 70 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanarak personelin eğitim seviyesi yükseltilmektedir.

Akademik bahar dönemi takvimine uygun olarak Metalürji ve Malzeme, Makine, Mekatronik, Elektrik – Elektronik, Endüstri, Endüstriyel Tasarım, İmalat, İnşaat, Kimya ve Bilişim dallarında 47 Üniversite öğrencisine uzun dönem staj imkânı sağlanmış, üniversite öğrencilerinin yarıyıl tatili ile yaz dönemlerinde online ve yüz yüze staj talepleri karşılanarak, 2022 yılı ara tatil ve yaz döneminde 228 öğrenci kısa dönem stajlarına başlamıştır.

Konusunda uzman personelimiz tarafından tamamen iç kaynaklar kullanılarak üretilen hidrolik eğitim seti ile öncelikle haddehaneler bakım personeline yönelik iç eğitimler planlanmış ve 44 kişiye teorik ve pratik olarak toplam 975 saat iç eğitim verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizce, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA)'na sunulan “Digital Eğitim Merkezi” projesi kabul edilmiş olup, proje ile Karabük’te ikamet eden genç işsizlerin, yeni teknoloji metotları ile mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine imkân sağlanarak, ilin ekonomisine yön veren demir-çelik sektöründe istihdamları hedeflenmektedir.

Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 22 adet farklı yatırım kaleminden 18’i tamamlanmış olup, 4 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir. Devam eden yatırımlardan pota fırınları toz toplama sistemlerinde tamamlanma oranları %68 seviyelerini aşmış olup, biyolojik arıtma tesisi ise ihale edilerek çalışmalara başlanılmıştır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve beraberinde gelen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması’na yönelik çalışmalarımız ise devam etmektedir.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik endeksi çalışmaları kapsamında Refinitiv firması tarafından yapılan değerlendirme, şirketimiz adına olumlu sonuçlanmış ve Kardemir, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almaya devam etmiştir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 25.03.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 No’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2022 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2022 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	% 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	570,00	1.768	28.000	12.318
		KÜTÜK	USD	575,00	8		
		KÜTÜK	USD	586,46	136		
		KÜTÜK	USD	586,47	355		
		KÜTÜK	USD	590,00	471		
		KÜTÜK	USD	591,43	5.017		
		KÜTÜK	USD	595,00	1.765		
		KÜTÜK	USD	606,34	362		
		KÜTÜK	USD	611,29	102		
		KÜTÜK	USD	611,31	473		
		KÜTÜK	USD	620,00	412		
		KÜTÜK	USD	626,22	52		
		KÜTÜK	USD	631,19	215		
		KÜTÜK	USD	650,00	22		
		KÜTÜK	USD	655,00	813		
		KÜTÜK	USD	660,00	218		
		KÜTÜK	USD	673,93	128		
		KÜTÜK	USD	675,00	678		
		KÜTÜK	USD	678,00	1.010		
		KÜTÜK	USD	678,90	4.282		
		KÜTÜK	USD	680,00	2.721		
		KÜTÜK	USD	683,00	3.268		
		KÜTÜK	USD	696,25	129		
		KÜTÜK	USD	698,00	811		
		KÜTÜK	USD	698,78	474		
		KÜTÜK	USD	698,83	6		
		KÜTÜK	USD	701,25	156		
		KÜTÜK	USD	703,00	2.789		
		KÜTÜK	USD	705,00	488		
		KÜTÜK	USD	712,70	30		
		KÜTÜK	USD	718,00	51		
		KÜTÜK	USD	728,00	129		
		KÜTÜK	USD	732,57	129		
		KÜTÜK	USD	737,55	359		
		KÜTÜK	USD	755,00	106		
		KÜTÜK	USD	778,00	38		
		KÜTÜK	USD	880,00	2.100		
		KÜTÜK	USD	885,00	3.505		
		KÜTÜK	USD	900,00	897		
		KÜTÜK	USD	905,00	2.999		
		KÜTÜK	USD	930,00	407		
KÜTÜK TOPLAM					39.880	28.000	12.318
YOLBULAN	15.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	9.614,51	3.692	15.000	8.998
		YUVARLAK	TL	9.690,77	184		
		YUVARLAK	TL	10.485,74	4.930		
		YUVARLAK	TL	11.201,49	2.497		
		YUVARLAK	TL	11.770,27	5.328		
		YUVARLAK	TL	11.855,00	1.001		
		YUVARLAK	TL	11.958,14	1.006		
		YUVARLAK	TL	12.121,74	1.000		
		YUVARLAK	TL	12.150,00	1.116		
		YUVARLAK	TL	12.857,94	1.318		
YUVARLAK TOPLAM					22.073	15.000	8.998

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2022 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	% 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	615,00	909		
		KÜTÜK	USD	655,00	2.967		
		KÜTÜK	USD	660,00	681		
		KÜTÜK	USD	673,00	193		
		KÜTÜK	USD	675,00	815		
		KÜTÜK	USD	678,00	6.615		
		KÜTÜK	USD	680,00	4.608		
		KÜTÜK	USD	683,00	583		
		KÜTÜK	USD	693,00	294		
		KÜTÜK	USD	696,00	353		
		KÜTÜK	USD	696,25	55		
		KÜTÜK	USD	698,00	3.810		
		KÜTÜK	USD	701,25	860		
		KÜTÜK	USD	703,00	8.548		
		KÜTÜK	USD	708,00	11		
		KÜTÜK	USD	710,00	431		
		KÜTÜK	USD	722,00	188		
		KÜTÜK	USD	733,00	31		
		KÜTÜK	USD	735,00	243		
		KÜTÜK	USD	740,25	8		
		KÜTÜK	USD	742,00	1.200		
		KÜTÜK	USD	747,00	295		
		KÜTÜK	USD	758,00	128		
		KÜTÜK	USD	778,00	192		
		KÜTÜK	USD	817,00	54		
		KÜTÜK	USD	880,00	3.773		
		KÜTÜK	USD	885,00	494		
		KÜTÜK	USD	895,00	189		
		KÜTÜK	USD	898,25	109		
		KÜTÜK	USD	900,00	543		
		KÜTÜK	USD	903,25	104		
		KÜTÜK	USD	905,00	1.680		
		KÜTÜK	USD	910,00	96		
		KÜTÜK	USD	935,00	329		
		KÜTÜK	USD	960,00	84		
		KÜTÜK TOPLAM			41.472	45.000	26.138
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	5.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	590,00	65		
		KÜTÜK	USD	606,34	3.166		
		KÜTÜK	USD	615,00	28		
		KÜTÜK	USD	651,07	2.059		
		KÜTÜK	USD	655,00	3.317		
		KÜTÜK	USD	660,00	2.604		
		KÜTÜK	USD	678,00	3.416		
		KÜTÜK	USD	683,00	1.559		
		KÜTÜK	USD	712,70	2.498		
		KÜTÜK	USD	874,72	1.104		
		KÜTÜK	USD	880,00	5.286		
		KÜTÜK	USD	885,00	1.600		
		KÜTÜK TOPLAM			26.703	8.000	3.666
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	5.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	9.774,11	1.001		
		YUVARLAK	TL	11.575,00	1.069		
		YUVARLAK	TL	11.965,66	2.000		
		YUVARLAK	TL	12.508,37	557		
		YUVARLAK	TL	12.508,38	443		
		YUVARLAK	TL	12.560,06	998		
		YUVARLAK	TL	12.560,07	2		
		YUVARLAK TOPLAM			6.070	2.000	1.820
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	566,58	750		
		KÜTÜK	USD	586,46	437		
		KÜTÜK	USD	591,43	2.526		
		KÜTÜK	USD	604,35	195		
		KÜTÜK	USD	606,34	751		
		KÜTÜK	USD	611,31	2.954		
		KÜTÜK	USD	626,22	218		
		KÜTÜK	USD	631,19	4.253		
		KÜTÜK	USD	651,07	219		
		KÜTÜK	USD	665,98	313		
		KÜTÜK	USD	668,96	184		
		KÜTÜK	USD	673,93	1.540		
		KÜTÜK	USD	675,92	1.603		
		KÜTÜK	USD	678,90	218		
		KÜTÜK	USD	685,86	139		
		KÜTÜK	USD	690,83	2.048		
		KÜTÜK	USD	691,82	279		
		KÜTÜK	USD	693,81	219		
		KÜTÜK	USD	693,83	355		
		KÜTÜK	USD	698,78	10.606		
		KÜTÜK	USD	699,35	6		
		KÜTÜK	USD	708,72	28		
		KÜTÜK	USD	712,70	969		
		KÜTÜK	USD	720,65	140		
		KÜTÜK	USD	732,58	219		
		KÜTÜK	USD	737,54	552		
		KÜTÜK	USD	737,55	1.270		
		KÜTÜK	USD	874,72	777		
		KÜTÜK	USD	880,00	54		
		KÜTÜK	USD	892,61	197		
		KÜTÜK	USD	894,60	218		
		KÜTÜK	USD	899,57	3.884		
		KÜTÜK	USD	905,00	1.147		
		KÜTÜK TOPLAM			39.270	26.000	14.767
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	11.835,44	1.000		
		YUVARLAK	TL	10.485,74	1.000		
		YUVARLAK	TL	12.372,25	500		
		YUVARLAK	TL	12.423,38	500		
		YUVARLAK	TL	12.121,74	1.000		
		YUVARLAK TOPLAM			4.000	4.000	2.916

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonağı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:	13.734	Yuvarlak Genel Toplam	32.142	21.000	13.734
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	56.889	Kütük Genel Toplam	147.326	107.000	56.889
		Genel Toplam	179.468	128.000	70.623

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2022			30.09.2021		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	4.442.169.046	11.673.151.242	16.115.320.288	2.056.489.745	3.742.443.374	5.798.933.119
Yardımcı Hammadde	1.568.239.921	143.519.802	1.711.759.722	413.907.949	14.571.637	428.479.585
İşletme Malzemeleri	506.543.744	186.544.544	693.088.288	166.884.376	67.158.460	234.042.836
Yedek Malzemeler	377.360.754	41.061.589	418.422.344	134.959.841	20.488.551	155.448.392
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	226.615.726	83.267.575	309.883.302	61.296.436	20.670.573	81.967.009
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	151.058.107	97.455.248	248.513.355	42.972.338	53.223.195	96.195.532
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	67.735.206	11.210.929	78.946.135	24.046.732	5.213.006	29.259.738
Muhtelif Malzemeler	267.558.022	3.440.965	270.998.987	119.553.275	2.788.228	122.341.503
Toplam	7.607.280.526	12.239.651.893	19.846.932.419	3.020.110.692	3.926.557.023	6.946.667.715

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.09.2022				30.09.2021			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	196.988.451	44.522.591		241.511.042	132.606.184	14.164.114		146.770.298
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		1.161.721	10.572	1.172.293	0	531.272	3.880	535.152
Yardımcı Hammadde	29.779.413	491.470		30.270.883	5.004.380	154.672		5.159.052
İşletme Malzemeleri	481.886	6.396.845		6.878.731	6.987.134	1.886.257		8.873.391
Yedek Malzemeler	1.180.909	1.760.340		2.941.249	3.414.668	619.986		4.034.654
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	11.636	7.551.891		7.563.528	0	2.287.383		2.287.383
Muhtelif Malzemeler	562.082	9.905.468		10.467.550	913.531	3.360.842		4.274.373
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi		4.179.512		4.179.512	0	14.554.145		14.554.145
Toplam	229.004.378	75.969.838	10.572	304.984.788	148.925.897	37.558.671	3.880	186.488.448

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri