

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2023 – 31.03.2023 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2023 – 31 Mart 2023
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kâmil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Zehra Zümrüt SELÇUK	Üye	-	05.05.2021	2 Yıl 6 Ay	Görevde

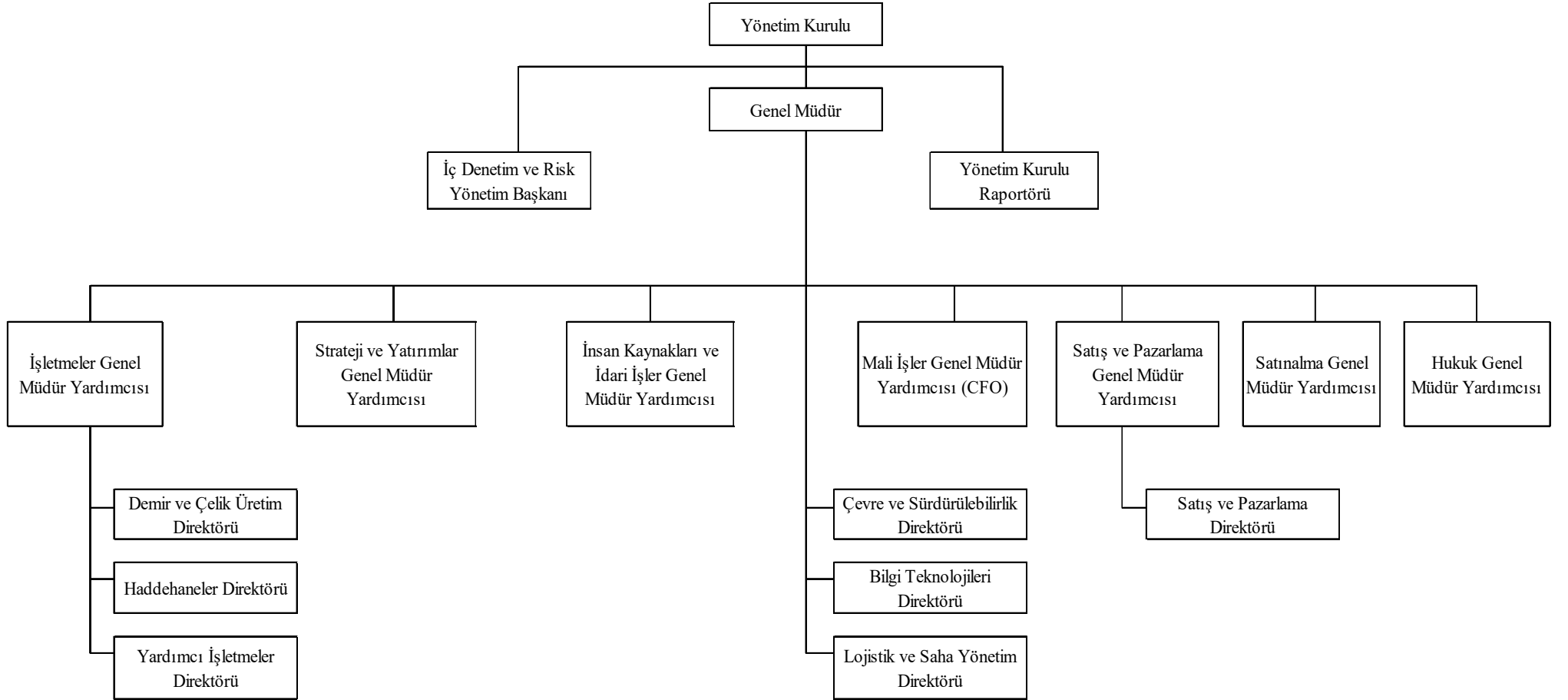
Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2023 yılı ilk üç ayı içerisinde 4 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2023 yılı ilk üç ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 8.276.300 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Zehra Zümrüt SELÇUK	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Arslan NARİN	Hukuk Gn. Md. Yrd. İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.(Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Bilal YILDIZ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO) Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur ALTUNDAĞ (*)	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ(*)	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Arslan NARİN, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ayrıca, 03.03.2023 tarihinden itibaren İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı'nı da vekaleten yürütmektedir.

Bilal YILDIZ, 07.07.2021 tarihi itibarıyla şirketimizde İç Denetim ve Risk Yönetim Başkanı olarak göreve başlamıştır. 01.12.2022 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ayrıca, 01.12.2022 tarihinden itibaren Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı'nı da vekaleten yürütmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(*) Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 03.03.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

(*) Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 31.01.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2023 yılında Denetimden Sorumlu Komite bir defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2023 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi bir defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Burcay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Muhammed Ali OFLAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 250.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL nominal değerli hisse başına % 23,35 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2023 ve 30 Kasım 2023 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 125.000.000 TL’lik kısmının 21.06.2023 tarihinde, ikinci taksit brüt 125.000.000 TL’lik kısmının da 28.11.2023 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.03.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	17.963.542.531	16.421.002.090
Duran Varlıklar	10.565.577.829	10.218.926.707
Toplam Varlıklar	28.529.120.360	26.639.928.797
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.113.226.038	12.632.234.140
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.284.057.919	2.546.450.466
Öz kaynaklar	12.131.836.403	11.461.244.191
Toplam Kaynaklar	28.529.120.360	26.639.928.797

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2023 31.03.2023		01.01.2022 31.03.2022	
Satış Gelirleri	8.851.348.190	100%	6.025.571.147	100%
Brüt Kâr	1.047.899.094	11,84%	1.481.039.937	24,6%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	824.692.147	9,32%	1.464.237.046	24,3%
FAVÖK	1.085.993.619	%12,27	1.526.483.580	25,3%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	641.094.308	7,24%	1.170.646.956	19,4%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	641.094.424	7,24%	1.170.646.985	19,4%

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	274.750	285.700
Sinter	704.048	586.014
Sıvı Ham Demir	547.912	472.309
Sıvı Çelik	630.079	547.588
Ham Çelik	609.287	529.704
Net Mamul	586.445	536.838

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	4.206	3.541

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Döküm (Ton)	877	1.156
Talaşlı İmalat (Ton)	903	883

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Elektrik Enerjisi (Mwh)	8.789	9.355

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Kok Fırınları			
Kok+Kok Tozu	1.170.000	93,93%	97,68%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	75,10%	62,51%
Sıvı Ham Demir	2.821.000	77,69%	66,97%
Pik	86.400	0 %	12,72%
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	72,01%	62,58%
Sürekli Dökümler	3.800.000	64,14%	55,76%
SDM#1	1.100.000	80,57%	54,76%
SDM#2	350.000	62,34%	83,73%
SDM#3	1.250.000	53,49%	45,17%
SDM#4	1.100.000	60,37%	59,88%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	94,03%	107,86%
Kontinü Haddehane	700.000	83,74%	79,94%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	54,89%	60,42%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	1,11%	13,91%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Çelik Konstrüksiyon	20.034	85,15%	141,38%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2023	01.01.2022
		31.03.2023	31.03.2022
Döküm	14.988	23,41%	33,59%
Talaşlı İmalat	5.723	63,11%	57,37%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2023	01.01.2022
		31.03.2023	31.03.2022
Elektrik Enerjisi	83.256	42,23%	44,79%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023		01.01.2022 31.03.2022	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		8.631.464.923		5.870.678.430
Esas Ürünler	610.609	8.308.635.380	534.617	5.686.711.717
Pik	-	-	2.539	27.570.389
Ham Çelik	217.476	2.648.429.053	172.419	1.695.709.969
Haddelenmiş Çelik	393.133	5.660.206.327	359.659	3.963.431.359
Yan Ürünler		220.955.076		130.447.420
Diğer		101.874.467		53.519.293

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023		01.01.2022 31.03.2022	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	3.800	182.811.735	2.466	145.794.441

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023		01.01.2022 31.03.2022	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	877	42.617.503	1.156	22.711.371
Talaşlı İmalat	903	77.368.934	883	41.230.819

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2023 31.03.2023		01.01.2022 31.03.2022	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	8.739	4.055.769	9.314	9.866.369

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Satış Hasılatı Genel Toplamı	8.938.318.864	6.090.281.430
Eliminasyon	(86.970.674)	(64.710.283)
Konsolide Satış Hasılatı	8.851.348.190	6.025.571.147

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 31 Mart 2023 ve 01 Ocak – 31 Mart 2022 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2023/03	2022/03	2023/03	2022/03	2023/03	2022/03
Kardemir	994	977	3.239	3.108	4.233	4.085
Karçel	125	88	190	204	315	292
Kardökmak	50	51	145	147	195	198
Enbatı	14	14	-	-	14	14
Toplam	1.183	1.130	3.574	3.459	4.757	4.589

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 18.01.2023 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 21.03.2023 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine; 2023 yılı 1. altı ay için 01.01.2023 tarihinden geçerli olmak üzere %50 oranında artış yapılmıştır.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2023 – 31.03.2023 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **1.455.908 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 31 Mart 2023 döneminde toplamda **402.969.219 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	1 no'lu Yüksek Fırın Re-Line
2	Konverter-3 Kapasite Artırımı
3	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
4	SM1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dâhil)
5	4 no'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
6	Ç.Ü. Konverter-3 Ek Revizyonu
7	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
8	Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Sistemi
9	Curuf Tumba-Değ. Skal Hazırlama - Kesme Tesisleri
10	YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı
11	KHH Fırın İçi Kamera Sistemi
12	4 no'lu Yüksek Fırın Re-Line
13	SDM-3 Kesit İlavesi
14	Pota İmalatları
15	Pota Fırını 2-3 Toz Bastırma Sis.
16	Kapalı Atık Sahaları
17	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
18	EKM Bodrum Katı Laboratuvar Yerleşkesi
19	Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi
20	Enerji Tesisleri Scada Sistemi Revizyonu
21	Ters Yıkamalı Otomatik Filtre



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

22	Level1 ve Yıl İçinde Çıkan Sabit Kıymet Malzemeleri
23	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
24	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
25	Egzoster (2,3,4,5) Komple Şanzuman Dişlilerinin Temini
26	Kamag Taşıma Sehpa
27	Deprem Etkisini Azaltmaya Yönelik İyileştirmelerin Yapılması
28	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
29	100 M3/H Ters Ozmos Sistemi (Çift Pompalı-Ön Arıtmalı-Cipli)
30	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası
31	İsg-Konverter Gaz Analizör Cihazı & Sabit Gaz Dedektörü
32	Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu
33	6 Ton Kapasitesli Monaray Vinç
34	Kuvvet Santrali 110 V Dc Dağıtım Sisteminin Modüler Endüstriyel Tip Redresör Yapısı İle Modernizasyonu
35	2 no'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu Ve Performans İyileştirme İşleri
36	Çkh- Dyt Hamam Binası
37	Gaz Holder Scada Sistemi Modernizasyonu
38	60 Tonluk Satış Kantarı Ve Binası
39	Katran Satış Yükleme İstasyonu (Flowmetre,Pompa,Borulama)
40	Yan Ürünler Buhar, Hava,Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
41	Y.Şehir Can Kreş Binasının Kreş Ve Gündüz Bakım Evi Olarak Modernize Edilmesi
42	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
43	K7 Arabası Enerji Barası Revizyonu
44	SDM 3 Transfer Rolelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
45	Sekonder 2 Ana Fan Motoru Sürücüsü
46	Trafo (3 Adet)
47	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
48	İlave C Kanca Yolu
49	15 Mva 2 Adet 10,5kv/3,3kv Trafoların Yenilenmesi İş
50	Demi Tesisi Mcc/Adp Panolarının Modernizasyonu
51	Mp-2 Çelikhane Make-Up Pompaları Panosunun Modernizasyonu
52	İSG Eğitim Atölyesi (Uygulamalı)
53	ID Fan Motoru
54	Bulut Drive Sistemi
55	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
56	3.Hava Ayrıştırma Tesisi Mac Ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
57	Point-1 De Bulunan 3.3/0.4 Kv Yağlı Tip Eski Trafoların Yenilenmesi
58	0-10 Mm Manyetik Malzeme Zenginleştirme Tesisi
59	Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54SİCR6 Kalite Çelik Üretiminin Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi
60	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
61	SMS 2.500 Tonluk Pres Dövme Makinesi
62	Akyapak CNC Plaka Platina Kesme Delme - OXY Kesim Makinesi
63	Monaray Vinç
64	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 31 Mart 2023 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dahil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2023 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen Kardemir Ar-Ge Merkezi;

- Otomotiv, savunma, demiryolu, makine sanayilerinin ithal ettiği ara mamul ihtiyaçlarını karşılamak üzere yeni ürün deneme üretimleri gerçekleştirmekte,
- Avrupa Yeşil Mutabakatı yükümlülükleri çerçevesinde hidrojen, karbon yakalama, tozsuzlaştırma, tehlikeli atıkların azaltılması alanlarında çalışmalar yürütmekte,
- İşletmelerimizin verimliliğini arttırmak için dijitalizasyon alanında TÜBİTAK projesi geliştirmekte,
- TÜBİTAK TEYDEB SAYEM Programı kapsamında verilen desteklerden yararlanmak amacı ile çalışmalar yürütmekte,
- Patent, faydalı model ve marka çalışmalarında yer almakta,
- Sanayi-üniversite iş birliğinin geliştirilmesi için farklı üniversiteler ile protokol yapmaktadır.

2019-2023 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na katma değeri yüksek sektörlerle ara ürün tedarik etmek amaçlı toplamda 23 proje sunulmuştur. Sunulan dokuz proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz arasında otomotive yönelik bağlantı elemanları, demiryolu için de Marmaray ve yük vagonlarında kullanılan demiryolu tekeri üretilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildiri yapılan ve devam eden projelerimiz, savunma, otomotiv, demiryolu, çevre ve dijitalizasyon alanlarına yöneliktir.

2021 yılı itibari ile ön plana çıkan AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Türkiye Çelik Üreticiler Derneği (TÇÜD), Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) ile ortak çalışmalar yürütülmektedir. TENMAK ile Kardemir'in geleceğin teknolojilerine uyum sağlanması, karbon yakalama çalışmaları ve hidrojen kullanımına ilişkin ortak çalışmalar düzenlenmektedir. TENMAK ile birlikte hidrojen üretimi, depolama ve dağıtımına ilişkin proje hazırlıkları son aşamasında bulunmaktadır. Bu çalışma ile Teknoloji Hazırlık Seviyesinin en az 5 olması için strateji geliştirilmiştir. Bu girişimimiz TÜBİTAK ve Avrupa Birliği çağrılarına daha rahat girmemizin yanı sıra mühendisliğimizin gelişmesine de neden olacaktır.

Katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında 136 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleştirilmiş olup, 2023 yılının ilk çeyreğinde ise 26 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleştirilmiştir.

Otomotiv sanayiinin uluslararası teknik gerekliliklerini kapsayan IATF 16949 ile demiryolu endüstrisinde kalite ve güvenilirliği sağlayan ISO TS 22163 (IRIS) Uluslararası Demiryolu Endüstrisi



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Standardı Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan şirketimiz, otomotiv, savunma sanayii ve demiryolu sektörlerine ürün tedarik eden küresel üretim tekniklerine sahip tedarikçiler ve üniversiteler ile iş birliği yapmaktadır.

Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel sektör, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birliklerine devam edilmektedir.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bilindiği gibi ülkemiz, 6 Şubat 2023 tarihinde, merkez üssü Kahramanmaraş olan iki büyük depremle, yüzyılın en büyük felaketlerinden biriyle karşı karşıya kalmıştır. Milletimizi yasa boğan bu büyük felaket, binlerce insanımızın hayatını kaybetmesine, on binlerce insanımızın ise yaralanmasına ve evsiz kalmasına neden olmuştur. Bu büyük felaketin yaralarını en kısa sürede sarabilmek için milletimiz yediden yetmişe tek yürek olmuş, tüm kurum ve kuruluşlar gibi Kardemir'de bağlı şirketleriyle birlikte depremzede vatandaşlarımızın imdadına koşmuştur. Bu kapsamda, şirketimizde arama kurtarma eğitimi almış gönüllü personelimizden oluşan yaklaşık 100 kişilik ekip, Karabük Valiliği koordinasyonunda Işlahiye ve Gaziantep bölgesine yönlendirilmiş ve burada arama kurtarma çalışmalarına katılarak, onlarca depremden hayata tutunmasını sağlamıştır. Ayrıca içinde gıda, temizlik, giyim ve ısınma gibi ilk etapta ihtiyaç duyulan yaşam malzemelerinin bulunduğu konteynerler hızlıca deprem bölgesine ulaştırılmıştır. Çalışanlarımız da bu felaket karşısında hemen harekete geçmiş ve büyük bir dayanışma örneği göstererek, maaşlarından kesinti yaparak oluşturdukları fonun depremdedeler için başlatılan yardım kampanyasına aktarılmasını sağlamışlardır. Yine çalışanlarımız, 8000 paketten oluşan bu yılki Ramazan kumanyalarını deprem bölgesine göndermişlerdir. Ülkemizin kurduğu en büyük sanayi eserlerinden biri olan Kardemir, ülkemizin yaşadığı bu büyük acı karşısında, bundan sonra da depremdede vatandaşlarımızla dayanışma içerisinde olacaktır. Bu amaçla, 03 Nisan 2023 tarihinde yapılan şirket genel kurul toplantımızda, öncelikle deprem nedeniyle genel hayatı olumsuz etkileyen şartların ortadan kaldırılması ve afetzedelerin ihtiyaçlarının karşılanmasını teminen olmak üzere, yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine harcanmak üzere 250.000.000-TL tutarında bağış bütçesi tahsis edilmiştir.

Her yıl olduğu gibi bu yılda ihtiyaç sahibi yüksek öğretim öğrencilerine karşılıksız burs imkanı sağlayan Karabük'lüler Vakfı şirketimizce desteklenmiştir. Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 86. yılı dönümü, yaşadığımız deprem felaketi nedeniyle bu yıl buruk bir şekilde kutlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, yıl içerisinde Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte "Kan Ver, Can Ver" sloganı ile yeni bir kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak, kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Bu dönemde mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda yılın ilk çeyreğinde mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, dışı ve çevrimiçi olarak toplam 75 adet eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiş ve 46.901 saat eğitim verilmiştir. Yılın ilk çeyreğinde kişi başı eğitim saati 11,35 olarak gerçekleşmiştir. İSG eğitimlerimiz aralıksız devam ederken, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında personelimizin ustalık ihtiyaç analiz çalışmaları yapılmış, 1.599 personelimizin Ustalık Telif Programına katılımı planlanmıştır. Bu programa katılacak personellerimiz eğitim ve öğretimini yürütmek üzere 184 mühendisimizin usta öğretici eğitimleri de ayrıca tamamlanmıştır.

2022-2023 Öğretim döneminde Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde şirketimizde 128 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisinin beceri eğitimleri, İkili Meslek Eğitimi projesi kapsamında ise 62 öğrencinin 2 gün teorik, 3 gün saha uygulamalı eğitimleri devam etmektedir. Yılın ilk çeyreğinde Karabük Üniversitesi ile birlikte 6 farklı üniversitenin 11 farklı programından toplam 52 öğrencinin uzun dönem stajı başlatılmıştır. Şirketimiz örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllardır desteklemekte olup, yılın ilk çeyreği itibarıyla 34 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 68 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanmaktadır.

Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 22 adet farklı yatırım kaleminden 18'i tamamlanmış olup, 4 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir. Devam eden yatırımlardan potansiyel toz toplama sistemlerinde tamamlanma oranları %97 seviyesini aşmıştır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve beraberinde gelen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına yönelik çalışmalarımız ise devam etmektedir.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik endeksi çalışmaları kapsamında şirketimiz için yapılan değerlendirme olumlu sonuçlanmış ve Kardemir, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almaya devam etmiştir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no'lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Mart 2023 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2023 OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	620,00	4	10.000	9.260
		KÜTÜK	USD	635,00	2.472		
		KÜTÜK	USD	640,00	235		
		KÜTÜK	USD	645,00	424		
		KÜTÜK	USD	647,00	216		
		KÜTÜK	USD	650,00	300		
		KÜTÜK	USD	652,00	1.513		
		KÜTÜK	USD	655,00	436		
		KÜTÜK	USD	657,00	194		
		KÜTÜK	USD	660,00	1.999		
		KÜTÜK	USD	665,00	5.045		
		KÜTÜK	USD	670,00	306		
		KÜTÜK	USD	681,25	6		
		KÜTÜK	USD	683,00	405		
		KÜTÜK	USD	683,25	218		
		KÜTÜK	USD	685,00	1.017		
		KÜTÜK	USD	688,25	205		
		KÜTÜK	USD	690,00	1.518		
		KÜTÜK	USD	765,00	1.014		
		KÜTÜK TOPLAM					
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	2.500.000 LOT	KÜTÜK	USD	628,65	2.708	3.000	654
		KÜTÜK	USD	635,00	2.385		
		KÜTÜK	USD	665,00	7.002		
KÜTÜK TOPLAM				12.095			
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	2.500.000 LOT	YUVARLAK	TL	13.723,03	1.083	1.000	1.000
		YUVARLAK	TL	14.250,24	1.000		
		YUVARLAK	TL	14.808,47	1.000		
YUVARLAK TOPLAM				3.083			
HAYRETTİN AYDIN	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	613,80	622	10.000	5.873
		KÜTÜK	USD	623,24	617		
		KÜTÜK	USD	628,21	301		
		KÜTÜK	USD	628,65	346		
		KÜTÜK	USD	631,62	222		
		KÜTÜK	USD	638,55	2.155		
		KÜTÜK	USD	641,13	139		
		KÜTÜK	USD	648,09	2.441		
		KÜTÜK	USD	648,45	443		
		KÜTÜK	USD	653,40	3.009		
		KÜTÜK	USD	658,35	1.426		
		KÜTÜK	USD	663,30	338		
		KÜTÜK	USD	665,00	326		
		KÜTÜK	USD	681,12	166		
		KÜTÜK	USD	683,10	1.974		
		KÜTÜK	USD	688,05	3.362		
		KÜTÜK	USD	690,00	3.767		
KÜTÜK TOPLAM				21.655			
HAYRETTİN AYDIN	15.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	13.275,00	500	3.000	2.718
		YUVARLAK	TL	14.095,16	1.000		
		YUVARLAK	TL	14.647,31	1.500		
YUVARLAK TOPLAM				3.000			

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:	3.718	Yuvarlak Genel Toplam	6.083	4.000	3.718
Taahhütü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	15.787	Kütük Genel Toplam	51.279	23.000	15.787
		Genel Toplam	57.362	27.000	19.505

Tablo 24.Taahhütü Mal Alım Hakkı

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	31.03.2023			31.03.2022		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	2.560.003.689	3.148.619.843	5.708.623.532	1.227.556.362	2.955.820.815	4.183.377.177
Yardımcı Hammadde	722.386.626	35.136.758	757.523.384	366.473.393	44.811.859	411.285.252
İşletme Malzemeleri	216.907.715	80.960.815	297.868.530	127.525.274	66.969.478	194.494.752
Yedek Malzemeler	161.836.524	18.021.025	179.857.549	107.280.490	13.331.024	120.611.514
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	72.717.983	35.062.879	107.780.862	53.878.296	25.978.619	79.856.915
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	180.106.639	1.960.647	182.067.285	48.370.867	8.845.419	57.216.286
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	23.318.910	346.619	23.665.529	17.508.518	1.872.187	19.380.705
Muhtelif Malzemeler	157.090.433	375.245	157.465.678	71.212.702	774.136	71.986.838
Toplam	4.094.368.518	3.320.483.831	7.414.852.350	2.019.805.903	3.118.403.537	5.138.209.439

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	31.03.2023				31.03.2022			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	69.661.401	15.296.431		84.957.832	60.905.163	13.504.956		74.410.119
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		332.857	284	333.141		261.844		261.844
Yardımcı Hammadde	9.601.964	335.451		9.937.415	7.867.331	178.029		8.045.360
İşletme Malzemeleri	1.785.266	4.399.586		6.184.852	2.522.348	1.791.518		4.313.866
Yedek Malzemeler	2.306.875	928.254		3.235.129	1.516.412	596.900		2.113.312
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri		2.086.693		2.086.693		1.669.929		1.669.929
Muhtelif Malzemeler	421.557	3.671.873		4.093.430	274.709	3.857.476		4.132.185
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi		67.485.602		67.485.602	591.525	1.154.733		1.746.258
Toplam	83.777.063	94.536.746	284	178.314.094	73.677.488	23.015.385		96.692.873

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri