

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2023 – 30.09.2023 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2023 – 30 Eylül 2023
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Başkan	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	D Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
H. Abdullah KAYA	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde

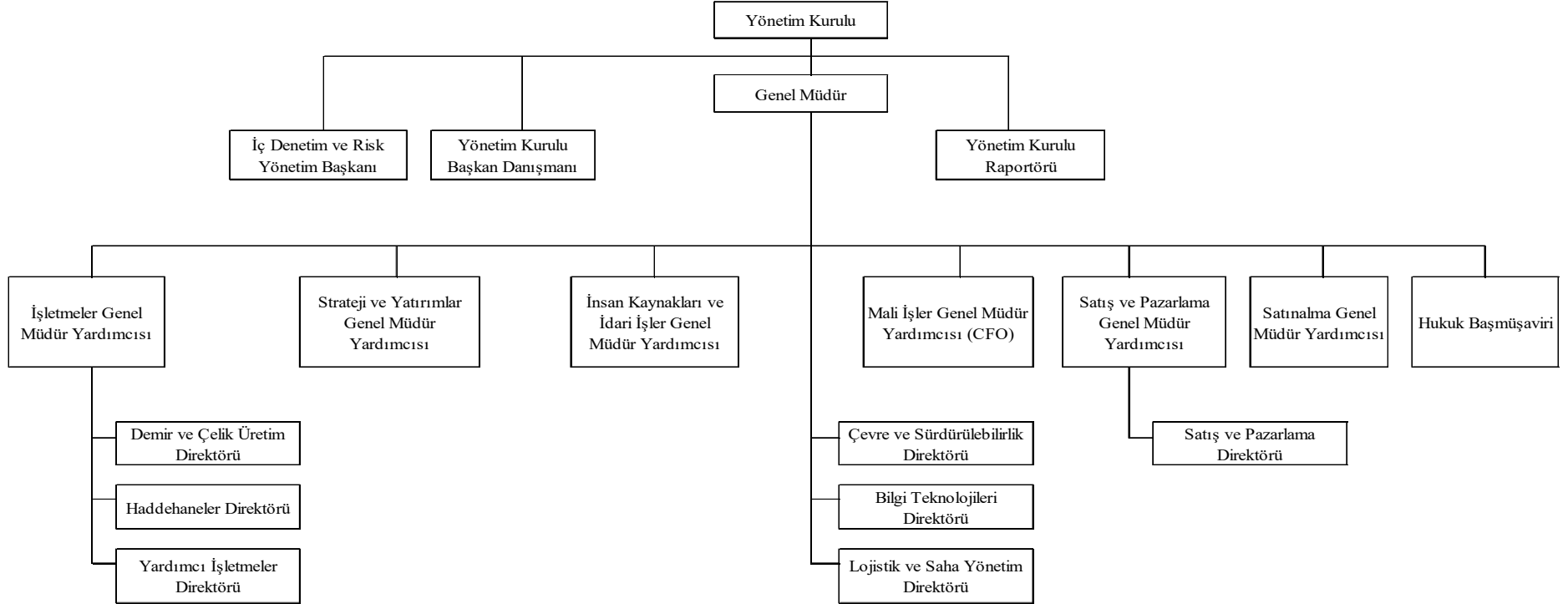
Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2023 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 17 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2023 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 34.247.422 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Crystal Partner Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı
H.Abdullah KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	ITC Invest,Trading & Consulting AG Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO) Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mustafa KARAKUŞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd. Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi
Arslan NARİN (*)	Hukuk Gn. Md. Yrd. İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Bilal YILDIZ (*)	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO) Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihinde şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mustafa KARAKUŞ, 11.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(*) Arslan NARİN, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 21.07.2023 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.

(*) Bilal YILDIZ, 07.07.2021 tarihi itibarıyla şirketimizde İç Denetim ve Risk Yönetim Başkanı olarak göreve başlamıştır. 01.12.2022 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak atanmış olup 21.07.2023 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2023 yılında Denetimden Sorumlu Komite dört defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2023 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi üç defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite (*):

Başkan : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

(*)23.10.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerinde oluşan değişim sonucu 23.10.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında Denetimden Sorumlu Komiteye Başkan Sn.H. Abdullah KAYA, Üyeliklere Sn. Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU ve Sn.Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARI atanmıştır.

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi():**

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Burcay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

(**)23.10.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerinde oluşan değişim sonucu 23.10.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesine Başkan Sn. Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS, Üyeliklere Sn. Ömer DEMİRHAN , Sn. Fatih Mehmet ERKOÇ , Sn.Yusuf CANBOLAT ve Sn. Burcay YAVUZ atanmıştır.

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi(*):**

Başkan : Mustafa AYDIN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Muhammed Ali OFLAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

(***)23.10.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerinde oluşan değişim sonucu 23.10.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında Riskin Erken Saptanması Komitesine Başkan Sn. H. Abdullah KAYA, Üyeliklere Sn. Mustafa AYDIN ve Sn. Muhammed Ali OFLAZ atanmıştır.

6.4.Aday Belirleme Komitesi(**):**

Başkan : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARI	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye : Prof. Dr. İsmail DEMİR	– Yönetim Kurulu Başkanı	- İcrada görevli değil
Üye : Kamil GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

(****) Yönetim Kurulu'nun 23.10.2023 tarihli toplantısında Aday Belirleme Komitesi oluşturulmuş olup, Aday Belirleme Komitesine Başkan Sn. Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARI, Üyeliklere Sn. Prof. Dr. İsmail DEMİR ve Sn. Kamil GÜLEÇ atanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul' da ortakların bilgisine sunulmaktadır." şeklindedir.

Şirketimizin 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 250.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL nominal değerli hisse başına % 23,35 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2023 ve 30 Kasım 2023 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 125.000.000 TL'lik kısmının 21.06.2023 tarihinde, ikinci taksit brüt 125.000.000 TL'lik kısmının da 28.11.2023 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda birinci taksit tutarı olan brüt 125.000.000 TL'lik kısmının ödemesine 21.06.2023 tarihinde başlanmış ve tamamlanmıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu (TL)****12.1.Özet Bilanço**

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	19.686.467.011	16.421.002.090
Duran Varlıklar	11.215.728.616	10.218.926.707
Toplam Varlıklar	30.902.195.627	26.639.928.797
Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.756.833.366	12.632.234.140
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.447.827.600	2.546.450.466
Öz Kaynaklar	11.697.534.661	11.461.244.191
Toplam Kaynaklar	30.902.195.627	26.639.928.797

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2023	30.09.2023	01.01.2022	30.09.2022
Satış Gelirleri	27.320.008.051	100%	19.681.793.642	100%
Brüt Kâr	4.454.103.052	16,3%	3.574.316.238	18,2%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	1.937.549.873	7,1%	2.911.025.469	14,8%
FAVÖK	4.513.442.002	16,5%	3.666.751.158	18,6%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	1.250.739.370	4,6%	2.392.368.647	12,2%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	1.250.739.407	4,6%	2.392.368.837	12,2%

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	841.180	877.690
Sinter	2.141.569	1.840.646
Sıvı Ham Demir	1.648.605	1.448.672
Sıvı Çelik	1.863.632	1.672.265
Ham Çelik	1.804.781	1.617.019
Net Mamul	1.728.648	1.565.325

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	12.557	9.735

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
Döküm (Ton)	2.796	3.275
Talaşlı İmalat (Ton)	3.010	2.351

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
Elektrik Enerjisi (Mwh)	45.245	35.529

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
Kok Fırınları			
Kok+Kok Tozu	1.170.000	95,86%	100,02%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	76,14%	65,45%
Sıvı Ham Demir	2.506.000	87,72%	68,47%
Pik	86.400	2,60%	10,63%
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	71,00%	63,71%
Sürekli Dökümler	3.800.000	63,33%	56,74%
SDM#1	1.100.000	79,81%	65,49%
SDM#2	350.000	56,71%	73,94%
SDM#3	1.250.000	54,17%	46,04%
SDM#4	1.100.000	59,36%	54,67%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	92,10%	105,26%
Kontinü Haddehane	700.000	81,53%	75,48%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	57,87%	58,17%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	6,97%	22,93%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
Çelik Konstrüksiyon	20.034	83,57%	73,69%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2023 30.09.2023	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2022 30.09.2022
Döküm	14.988	24,87%	31,72%
Talaşlı İmalat	5.723	70,13%	50,92%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2023 30.09.2023	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2022 30.09.2022
Elektrik Enerjisi	83.256	54,34%	42,67%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023		01.01.2022 30.09.2022	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		26.408.072.239		19.252.411.221
Esas Ürünler	1.687.639	25.565.909.688	1.517.462	18.526.810.115
Pik	-	-	6.191	69.248.141
Ham Çelik	614.255	8.161.977.304	450.903	4.998.440.081
Haddelenmiş Çelik	1.073.384	17.403.932.384	1.060.368	13.459.121.893
Yan Ürünler		448.890.882		488.413.864
Diğer		393.271.669		237.187.242

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023		01.01.2022 30.09.2022	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	12.426	734.290.036	11.072	424.722.913

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023		01.01.2022 30.09.2022	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	2.796	98.230.455	3.275	64.619.383
Talaşlı İmalat	3.010	299.018.138	2.351	196.704.450

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2023 30.09.2023		01.01.2022 30.09.2022	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	44.891	70.844.482	35.315	41.087.943

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı (TL)

	01.01.2023 30.09.2023	01.01.2022 30.09.2022
Satış Hasılatı Genel Toplamı	27.610.455.350	19.979.545.911
Eliminasyon	(290.447.299)	(297.752.269)
Konsolide Satış Hasılatı	27.320.008.051	19.681.793.642

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 30 Eylül 2023 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2022 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2023/09	2022/09	2023/09	2022/09	2023/09	2022/09
Kardemir	979	991	3.151	3.131	4.130	4.122
Karçel	110	141	186	203	296	344
Kardökmak	52	51	142	148	194	199
Enbatı	14	14	-	-	14	14
Toplam	1.155	1.197	3.479	3.482	4.634	4.679

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 18.01.2023 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 21.03.2023 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2023 – 30.09.2023 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **134.720.578 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Eylül 2023 döneminde toplamda **980.178.277 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
3	SM1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dâhil)
4	4 no'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
5	Ç.Ü. Konverter-3 Ek Revizyonu
6	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
7	Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Sistemi
8	Curuf Tumba-Değ. Skal Hazırlama - Kesme Tesisleri
9	YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı
10	KHH Fırın İçi Kamera Sistemi
11	SDM-3 Kesit İlavesi
12	Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi
13	Kapalı Atık Sahaları
14	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
15	EKM Bodrum Katı Laboratuvar Yerleşkesi
16	Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi
17	Enerji Tesisleri Scada Sistemi Revizyonu
18	Ters Yıkamalı Otomatik Filtre
19	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
20	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
21	Deprem Etkisini Azaltmaya Yönelik İyileştirmelerin Yapılması
22	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
23	100 M3/H Ters Ozmos Sistemi (Çift Pompalı-Ön Arıtmalı-Cipli)
24	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

25	Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu
26	Kuvvet Santrali 110 V Dc Dağıtım Sisteminin Modüler Endüstriyel Tip Redresör Yapısı İle Modernizasyonu
27	2 no'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu Ve Performans İyileştirme İşleri
28	Gaz Holder Scada Sistemi Modernizasyonu
29	Katran Satış Yükleme İstasyonu (Flowmetre,Pompa,Borulama)
30	Yan Ürünler Buhar, Hava,Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
31	Y.Şehir Can Kreş Binasının Kreş Ve Gündüz Bakım Evi Olarak Modernize Edilmesi
32	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
33	K7 Arabası Enerji Barası Revizyonu
34	SDM 3 Transfer Rolelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
35	Sekonder 2 Ana Fan Motoru Sürücüsü
37	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
38	İlave C Kanca Yolu
39	15 Mva 2 Adet 10,5kv/3,3kv Trafoların Yenilenmesi İşİ
40	Demi Tesisi Mcc/Adp Panolarının Modernizasyonu
41	Mp-2 Çelikhane Make-Up Pompaları Panosunun Modernizasyonu
42	İSG Eğitim Atölyesi (Uygulamalı)
43	Bulut Drive Sistemi
44	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
45	3.Hava Ayrıştırma Tesisi Mac Ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
46	Point-1 De Bulunan 3.3/0.4 Kv Yağlı Tip Eski Trafoların Yenilenmesi
47	0-10 Mm Manyetik Malzeme Zenginleştirme Tesisi
48	Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54SİCR6 Kalite Çelik Üretiminin Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi
49	Sinter Palet Yan Duvarlarında Oluşan Çatlakların Önlenmesi
50	Çelikhane Veri Takip İzleme Sistemi
51	Kontinü Haddehane Tav Fırını Performansının Arttırılması
52	Kesici Takım Uçlarının Performansının Arttırılması
53	Kükürtlü Otomat Çeliklerinin Üretimi
54	Savunma Sanayi Projesi
55	Lokomotif Tekerlerinin Üretimi
56	Metalürjik Koka Bor Uygulanması Endüstriyel Deneme
57	Çkh Kestirimci Bakım İçin Online Durum İzleme Sistemi
58	Çkh Soğutma Role Yolu Sıcaklık Takip Sistemi
59	Mevcut Sahanın Rehabilitasyonu Ve Düzenli Depolama Alanı Yapılması
60	Yf-5 Seviye 2 Kurulumu
61	Hava Ayrıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması
62	II Nolu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu
63	50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi
64	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
65	SMS 2.500 Tonluk Pres Dövme Makinesi
66	Akyapak CNC Plaka Platina Kesme Delme - OXY Kesim Makinesi
67	Monaray Vinç
68	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2023 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dahil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2023 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Türkiye’de “Ar-Ge Merkezi Belgesi”ne sahip toplam 1.285 firma arasında 2019 itibari ile yer alan Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türk demir ve demir dışı metal sektöründeki 28’inci, Karabük’ün de ilk kuruluşudur.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, rekabet edebilirlik seviyesini artırmak, sanayi alanında araştırma, geliştirme ve teknolojik gelişmeleri takip etmek için üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, sektörel birlikler, sivil toplum kuruluşları ve firmalar ile iş birliğine gitmektedir;

- 2021 yılı itibari ile ön plana çıkan AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği, Ticaret Bakanlıkları, TÜBİTAK, Türkiye Çelik Üreticiler Derneği (TÇÜD), farklı üniversiteler ve ulusal- uluslararası araştırma kuruluşları ile iletişim içinde bulunmaktadır. Çalışmalarımızda, Kardemir’e uygun geleceğin teknolojileri araştırılmakta, karbon yakalama, hidrojen, yenilenebilir enerji kullanımına yönelik gelişmeler izlenmekte ve Kardemir 2023-2053 Yol Haritası hazırlanmaktadır. TÜBİTAK ve AB Fon ve desteklerinden yararlanmak üzere “Teknoloji Hazırlık Seviyesi”nin en az 6 olmasına yönelik çalışmalar yakından izlenmektedir. Karbon nötr hedefi doğrultusunda 2024 yılında yasalaşması beklenen Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi’ne (ETS) ve dış ticarete uygulanacak Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması’na (SKDM) uygun alt yapı çalışmaları sürdürülmektedir.
- Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler geliştirilmiştir. Bu çerçevede 2019-2023 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na 25 proje sunulmuştur. Sunulan on dört proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz, savunma, otomotiv, demiryolu, çevre ve dijitalizasyon alanlarına yöneliktir.
- Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir.
- Sanayi-üniversite iş birliği alanında Karabük Üniversitesi, Ostim Teknik Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, İskenderun Teknik Üniversitesi, Aydın Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Gazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile protokol imzalanmıştır. Bunun yanında kamu kurumları ve firma Ar-Ge Merkezleri ile proje bazlı iş birlikleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

gerçekleştirilmiştir. Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel sektör, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birliklerine devam edilmektedir.

- Ar-Ge Merkezi laboratuvarı altyapısında; Isıl işlem fırını, etüv, bakalit alma, otomatik zımparalama/parlatma, manyetik karıştırıcı, pirometre, hassas terazi, optik mikroskop, mikro sertlik ölçüm cihazı, çeker ocak, masaüstü büyüteç, taşlama makinası, şerit testere, mengene, matkap, takım dolabı, kimyasal malzeme dolabı ve J-MAT PRO programı bulunmaktadır.
- Mevcut durumda 4 patent başvurumuz ve 4 tescilli patentimiz bulunmaktadır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bilindiği gibi ülkemiz 6 Şubat 2023 tarihinde, merkez üssü Kahramanmaraş olan iki büyük depremle, yüzyılın en büyük felaketlerinden biriyle karşı karşıya kalmıştır. Milletimizi yasa boğan bu büyük felaket, binlerce insanımızın hayatını kaybetmesine, on binlerce insanımızın yaralanmasına ve evsiz kalmasına neden olmuştur. Bu büyük felaketin yaralarını en kısa sürede sarabilmek için milletimiz yediden yetmişe tek yürek olmuş, tüm kurum ve kuruluşlar gibi Kardemir’de bağlı şirketleriyle birlikte depremzede vatandaşlarımızın imdadına koşmuştur. Bu kapsamda, şirketimizde arama kurtarma eğitimi almış gönüllü personelimizden oluşan yaklaşık 100 kişilik ekip ve şirket iş makineleri, Karabük Valiliği koordinasyonunda İslahiye/Gaziantep bölgesine yönlendirilmiş ve burada arama kurtarma çalışmalarına katılarak, onlarca depremzedenin hayata tutunmasını sağlamıştır. Ayrıca, içinde gıda, temizlik, giyim ve ısınma gibi ilk etapta ihtiyaç duyulan yaşam malzemelerinin bulunduğu konteynerler hızlıca deprem bölgesine ulaştırılmıştır. Çalışanlarımız da bu felaket karşısında hemen harekete geçmiş ve büyük bir dayanışma örneği göstererek, maaşlarından kesinti yaparak oluşturdukları fonun depremzedeler için başlatılan yardım kampanyasına aktarılmasını sağlamışlardır. Yine çalışanlarımız, 8.000 paketten oluşan bu yılki Ramazan kumanyalarını deprem bölgesine göndermişlerdir. Ülkemizin kurduğu en büyük sanayi eserlerinden biri olan Kardemir, ülkemizin yaşadığı bu büyük acı karşısında, bundan sonra da depremzede vatandaşlarımızla dayanışma içerisinde olacaktır. Bu amaçla, 03 Nisan 2023 tarihinde yapılan şirket genel kurul toplantımızda, öncelikle deprem nedeniyle genel hayatı olumsuz etkileyen şartların ortadan kaldırılması ve afetzedelerin ihtiyaçlarının karşılanmasını teminen, yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine harcanmak üzere 250.000.000-TL tutarında bağış bütçesi tahsis edilmiştir. Yılın ilk yarısında bu bütçenin yaklaşık 130.000.000-TL depremzede vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla bağışlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz bu dönemde Karabük'te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük'ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla çok sayıda spor kulübünü sponsorluklarıyla desteklemiştir. Bu kapsamda Karabük Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile birlikte "Karabük'te Spor, Kardemir'le Büyüyor" isimli sosyal sorumluluk projesi hayata geçirilirken, Karabük Gençlerbirliği Spor Kulübü kız futbol takımı, Karabük'ü Tekerlekli Sandalye Basketbol 1. Liginde temsil eden Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulübü Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı, İşitme Engelliler Dünya Badminton Şampiyonasında ülkemizi temsil eden Türkiye İşitme Engelliler Badminton Milli Takımında yer alan Karabük Folklor Gençlik ve Spor Kulübü sporcuları, 11-22 Temmuz 2023 tarihleri arasında Karabük'ün ev sahipliğinde düzenlenen 11.Avrupa İşitme Engelliler Voleybol Şampiyonası şirketimizce bu dönemde desteklenen spor kulüpleri ve sportif etkinlikler olmuştur.

Milli Birlik Günü voleybol turnuvasına katılan şirketimiz voleybol takımı turnuvayı gümüş madalya ile tamamlarken, şirketimiz futbol takımı ise Kamu Kurum ve Kuruluşlar Arası 3. Bahar Futbol Turnuvasına katılım sağlamıştır.

2023 TEKNOFEST yarışmalarında insansız su altı sistemleri, tarım insansız kara aracı (tarım teknolojileri), analog çip tasarımı (2 kategoride), sayısal çip tasarımı (2 kategoride), hyperloop geliştirme yarışması (2 kategoride), savaşan İHA, dikey iniş roket, model uydu, sağlıkta yapay zekâ, çevre ve enerji teknolojileri, sağlıkta inovasyon, efficiency challenge ve psikolojide teknolojik uygulamalar kategorilerinde finallere katılmaya hak kazanan Karabük Üniversitesi ekipleri şirketimizce desteklenmiş ve yarışmalarda önemli başarılarla imza atmışlardır.

Türkiye Sakatlar Derneği Karabük Şubesi'ne sağlanan katkı ile Karabük'teki engelli vatandaşlarımızın ihtiyaç duyduğu tekerlekli sandalye, akülü sandalye ve engelli ayakta tutma ve yürütme aparatları temin edilmiştir.

Her yıl olduğu gibi bu yılda ihtiyaç sahibi yüksek öğretim öğrencilerine karşılıksız burs imkânı sağlayan Karabüklüler Vakfı, Karabük kent meydanında millet bahçesi projesi alanında yapımına başlanılan merkez camii, Safranbolu Merkez Camiinin konferans salonu, kütüphane, yemekhane, gençlik merkezi, fuaye alanı ve eğitim sınıflarının yapımı, Ankara Gölbaşı ilçesinde Milli Eğitim Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve Ankara Üniversitesi işbirliği ile yapılmakta olan Zihinsel Engelliler Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Karabük Valiliğince gerçekleştirilen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü anma etkinlikleri şirketimizce desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılay'ının kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, yıl içerisinde Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte "Kan Ver, Can Ver" sloganı ile kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak, kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesinin Multislice Bilgisayarlı Tomografi kurulumu ve teşrifatı da bu dönemde sağlık alanındaki desteklerimizden biri olmuştur.

Her yıl olduğu gibi bu dönemde de mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda yılın 9 ayında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, dışı ve çevrimiçi olarak toplam 171 adet eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiş ve 85.144 saat eğitim verilmiştir. Yılın 9 ayında kişi başı eğitim saati 20,07 olarak gerçekleşmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İSG ve Çevre eğitimlerimiz aralıksız devam ederken, yangın, yüksekte çalışma, şaloma kullanımı, kapalı ortamda çalışma, sapan kullanımı konularında şirketimiz tarafından geliştirilen sanal gerçeklik uygulamaları İSG eğitimlerine dahil edilerek tüm personele birebir deneyimle imkânı sunulmuştur.

Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında 1.599 personelimizin ustalık ihtiyaç analiz çalışmaları yapılmış, 12 dalda 561 kişinin Ustalık Telafi Programına kayıt işleri tamamlanarak kurs programları başlatılmıştır. Bu programa katılacak personelimizin eğitim ve öğretimini yürütmek üzere 197 mühendis, formen ve mavi yaka personelimizin usta öğretici olmaları sağlanmıştır.

2022–2023 öğretim döneminde Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde şirketimizde 129 mesleki ve teknik lise öğrencisi beceri eğitimleri tamamlanmış olup; 2023 – 2024 öğretim dönemi için 159 mesleki ve teknik lise öğrencisi beceri eğitimlerine başlatılmıştır. İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte yürütülen İkili Mesleki Eğitim programımız dahilinde Karabük Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü bünyesinde teori eğitimlerini gören mevcut 62 öğrencimiz ve gelecek öğrenciler için okulun mevcut atölye ve bilgisayar laboratuvar donanımlarının iyileştirilebilmesi ve mesleki eğitim için gerekli olan malzeme ihtiyacı ve 20+1 bilgisayar laboratuvarı şirketimizce karşılanmıştır. Ayrıca, İkili Mesleki Eğitim Programı 2023 – 2024 öğrenim dönemi için Makine Teknolojisi alanı Bilgisayarlı Makine İmalatı dalında 14 öğrenci, Metalürji Teknolojisi alanı Haddecilik ve İzabe dalında 16 öğrenci kabul edilerek Eylül ayı itibarı ile başlatılmıştır. Toplamda 92 öğrenci ikili meslek eğitimine devam etmektedir.

Yılın 9 ayı içerisinde Karabük Üniversitesi ile birlikte 6 farklı üniversitenin 11 farklı programından toplamda 52 öğrencinin uzun dönem staj uygulaması başlatılmıştır. Üniversite öğrencilerinden 188 kişinin yaz dönemi (kısa dönem) stajı kabul edilerek eğitimlerine destek verilmiştir. Şirketimiz örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllardır desteklemekte olup, 3. Çeyrek itibarıyla 34 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 61 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanmaktadır.

Şirketimiz; “Sağlıklı Çevre ve Verimli Üretim” ilkesinden hareketle, tüm üretim ve yatırım faaliyetlerinde, çevreye duyarlı olmayı ve sürekli geliştirmeyi temel prensipler olarak kabul etmektedir. Bu doğrultuda çevre yatırımları kapsamlarına ve çevre mevzuatlarına göre yatırımlarına devam etmektedir. Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 22 adet farklı yatırım kaleminden 20’si tamamlanmış olup, 2 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir.

Şirketimizde Türk Standartları Enstitüsü tarafından “ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Denetimi” gerçekleştirilmiş ve herhangi bir uygunsuzluk bulunmamıştır.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

26.Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgileri

Şirketin 05.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, A grubundan 2.818.245 TL nominal değerli, D grubundan 3.300.000 TL nominal değerli olmak üzere toplam 6.118.245 TL nominal değerli pay geri alım işlemi yapılmıştır. Yapılan işlemin toplam tutarı 97.385.219 TL’dir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

27.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2023 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2023 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSESENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	% 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	510,00	6.546	23.000	9.260
		KÜTÜK	USD	515,00	401		
		KÜTÜK	USD	525,00	204		
		KÜTÜK	USD	530,00	3.276		
		KÜTÜK	USD	532,00	6.434		
		KÜTÜK	USD	535,00	606		
		KÜTÜK	USD	540,00	683		
		KÜTÜK	USD	557,00	540		
		KÜTÜK	USD	565,00	4.246		
		KÜTÜK	USD	569,25	1.491		
		KÜTÜK	USD	585,00	500		
		KÜTÜK	USD	589,05	28		
		KÜTÜK	USD	590,00	200		
		KÜTÜK	USD	610,00	9.867		
		KÜTÜK	USD	620,00	4		
		KÜTÜK	USD	628,00	287		
		KÜTÜK	USD	630,00	917		
		KÜTÜK	USD	635,00	5.470		
		KÜTÜK	USD	640,00	348		
		KÜTÜK	USD	645,00	424		
		KÜTÜK	USD	647,00	216		
		KÜTÜK	USD	650,00	300		
		KÜTÜK	USD	652,00	1.513		
		KÜTÜK	USD	655,00	436		
		KÜTÜK	USD	657,00	194		
		KÜTÜK	USD	660,00	1.999		
		KÜTÜK	USD	665,00	5.045		
		KÜTÜK	USD	670,00	306		
		KÜTÜK	USD	681,25	6		
		KÜTÜK	USD	683,00	405		
		KÜTÜK	USD	683,25	218		
		KÜTÜK	USD	685,00	1.017		
		KÜTÜK	USD	688,25	205		
		KÜTÜK	USD	690,00	1.518		
		KÜTÜK	USD	710,00	106		
		KÜTÜK	USD	765,00	1.014		
KÜTÜK TOPLAM					56.972	23.000	9.260
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	2.500.000 LOT	KÜTÜK	USD	510,00	3.937	7.000	654
		KÜTÜK	USD	519,75	10		
		KÜTÜK	USD	525,00	2.977		
		KÜTÜK	USD	535,00	111		
		KÜTÜK	USD	539,55	511		
		KÜTÜK	USD	569,25	493		
		KÜTÜK	USD	589,05	1.008		
		KÜTÜK	USD	594,00	512		
		KÜTÜK	USD	608,85	483		
		KÜTÜK	USD	628,65	2.708		
		KÜTÜK	USD	635,00	2.385		
		KÜTÜK	USD	665,00	7.002		
KÜTÜK TOPLAM					22.137	7.000	654
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	2.500.000 LOT	YUVARLAK	TL	13.723,03	1.083	3.000	1.839
		YUVARLAK	TL	14.250,24	1.000		
		YUVARLAK	TL	14.808,47	1.000		
		YUVARLAK	TL	15.362,45	998		
		YUVARLAK	TL	16.134,95	2.000		
		YUVARLAK	TL	16.428,50	1.286		
YUVARLAK TOPLAM					7.367	3.000	1.839

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2023 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	% 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
HAYRETTİN AYDIN	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	504,90	1.938		
		KÜTÜK	USD	509,85	220		
		KÜTÜK	USD	519,75	1.499		
		KÜTÜK	USD	522,72	517		
		KÜTÜK	USD	524,70	629		
		KÜTÜK	USD	526,68	678		
		KÜTÜK	USD	529,65	2.899		
		KÜTÜK	USD	539,55	307		
		KÜTÜK	USD	544,50	6.339		
		KÜTÜK	USD	546,48	237		
		KÜTÜK	USD	551,43	3.009		
		KÜTÜK	USD	577,17	185		
		KÜTÜK	USD	579,15	192		
		KÜTÜK	USD	584,10	2.574		
		KÜTÜK	USD	589,05	797		
		KÜTÜK	USD	594,00	1.995		
		KÜTÜK	USD	603,90	800		
		KÜTÜK	USD	608,85	297		
		KÜTÜK	USD	613,80	4.682		
		KÜTÜK	USD	618,75	1.635		
		KÜTÜK	USD	621,72	276		
		KÜTÜK	USD	623,24	617		
		KÜTÜK	USD	623,70	1.349		
		KÜTÜK	USD	628,21	301		
		KÜTÜK	USD	628,65	3.972		
		KÜTÜK	USD	631,62	222		
		KÜTÜK	USD	633,60	302		
		KÜTÜK	USD	638,55	4.783		
		KÜTÜK	USD	641,13	139		
		KÜTÜK	USD	641,52	221		
		KÜTÜK	USD	648,09	2.441		
		KÜTÜK	USD	648,45	3.174		
		KÜTÜK	USD	653,40	3.009		
		KÜTÜK	USD	658,35	1.426		
		KÜTÜK	USD	663,30	338		
		KÜTÜK	USD	665,00	326		
		KÜTÜK	USD	681,12	166		
		KÜTÜK	USD	683,10	1.974		
		KÜTÜK	USD	688,05	3.362		
		KÜTÜK	USD	690,00	3.767		
KÜTÜK TOPLAM					63.595	36.000	5.873
HAYRETTİN AYDIN	15.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	13.275,00	500		
		YUVARLAK	TL	14.095,16	1.000		
		YUVARLAK	TL	14.647,31	1.500		
		YUVARLAK	TL	15.450,00	2.648		
		YUVARLAK	TL	16.134,95	1.500		
		YUVARLAK TOPLAM					

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:	8.094	Yuvarlak Genel Toplam	14.515	10.000	8.094
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	15.787	Kütük Genel Toplam	142.704	66.000	15.787
		Genel Toplam	157.220	76.000	23.881

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

28. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2023			30.09.2022		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	7.240.075.142	10.858.576.720	18.098.651.861	4.442.169.046	11.673.151.242	16.115.320.288
Yardımcı Hammadde	1.775.889.171	162.897.939	1.938.787.110	1.568.239.921	143.519.802	1.711.759.722
İşletme Malzemeleri	680.445.301	362.334.540	1.042.779.841	506.543.744	186.544.544	693.088.288
Yedek Malzemeler	447.059.127	48.932.279	495.991.406	377.360.754	41.061.589	418.422.344
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	234.618.914	73.958.033	308.576.947	226.615.726	83.267.575	309.883.302
Yatırım&Müteahhitlik Hizmet Alımı	415.544.726	55.563.164	471.107.890	151.058.107	97.455.248	248.513.355
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	122.398.780	7.224.056	129.622.836	67.735.206	11.210.929	78.946.135
Muhtelif Malzemeler	493.996.896	10.128.780	504.125.676	267.558.022	3.440.965	270.998.987
Toplam	11.410.028.057	11.579.615.509	22.989.643.566	7.607.280.526	12.239.651.893	19.846.932.419

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.09.2023				30.09.2022			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	204.558.899	44.354.043		248.912.942	196.988.451	44.522.591		241.511.042
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		2.109.728	1.633	2.111.362		1.161.721	10.572	1.172.293
Yardımcı Hammadde	37.304.387	417.616		37.722.003	29.779.413	491.470		30.270.883
İşletme Malzemeleri	3.668.231	13.276.983		16.945.214	481.886	6.396.845		6.878.731
Yedek Malzemeler	3.680.103	3.318.807		6.998.910	1.180.909	1.760.340		2.941.249
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	4.369.291	9.424.180		13.793.472	11.636	7.551.891		7.563.527
Muhtelif Malzemeler	906.825	12.119.644		13.026.469	562.082	9.905.468		10.467.550
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	7.545.763	96.963.247,37		104.509.010		4.179.512		4.179.512
Toplam	262.033.498	181.984.250	1.633	444.019.381	229.004.377	75.969.838	10.572	304.984.787

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri