



KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2025 – 30.06.2025 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 8 Ağustos 2025



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika
Sahası–KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

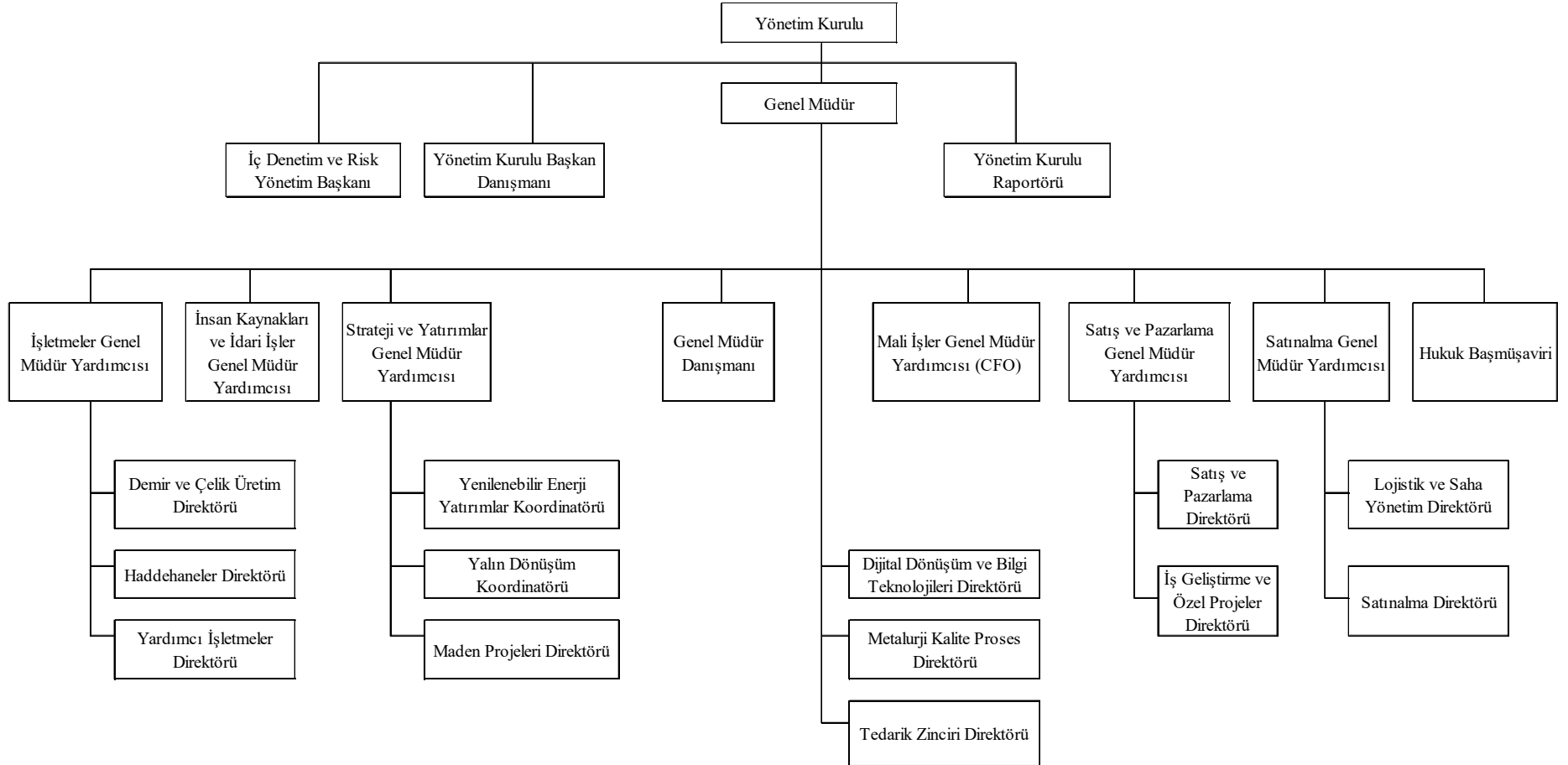
Şirketimiz Demir Çelik Sektöründe faaliyet göstermektedir. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Başkan	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	D Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercüment ARVAS	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
H. Abdullah KAYA	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2025 yılı ilk altı ayı içerisinde 9 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2025 yılı ilk altı ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydalar, Kardemir A.Ş için 41.335.506 TL, Bağılı Ortaklıklar için 15.547.668 TL olmak üzere toplam 56.883.174 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket, Bağılı Ortaklıklar ve İştirakler Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	Dışişleri Bakan Müşavirliği
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Crystal Partner Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	ELTEMTEK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. (TEMSAN) Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı
H. Abdullah KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Dursunali YAŞACAN	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mustafa KARAKUŞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Dursunali YAŞACAN, 17.01.2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihinde şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU, 16.08.2024 tarihinde şirketimizde Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mustafa KARAKUŞ, 11.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” kısmında yer almaktadır.

2025 yılında Denetimden Sorumlu Komite yedi defa toplanmıştır.

2025 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi üç defa toplanmıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Ercümen ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Ömer DEMİRHAN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Fatih Mehmet ERKOÇ – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Yusuf CANBOLAT – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Mustafa AYDIN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Üyesi

6.4.Aday Belirleme Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. İsmail DEMİR – Yönetim Kurulu Başkanı
Üye : Kamil GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup; kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Kardemir Enerji Elektrik Üretim ve Sanayi A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Karlımtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	270.000.000

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımını yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu****12.1.Özet Bilanço**

	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	34.461.934.675	36.504.841.299
Duran Varlıklar	59.130.734.552	59.085.228.203
Toplam Varlıklar	93.592.669.227	95.590.069.502
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.656.458.461	27.947.066.010
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.602.573.217	7.630.922.760
Özkaynaklar	59.333.637.549	60.012.080.732
Toplam Kaynaklar	93.592.669.227	95.590.069.502

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmiş		Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2025	30.06.2025	01.01.2024	30.06.2024
Satış Gelirleri	29.897.567.843	%100	32.816.262.733	%100
Brüt Kâr	1.556.886.269	%5,21	1.996.329.130	%6,08
Faaliyet Kârı /(Zararı)	(400.825.108)	%(1,34)	(342.370.925)	%(1,04)
FAVÖK	2.406.599.451	%8,05	2.819.866.054	%8,59
Konsolide Dönem Net Kârı/(Zararı)	(254.215.694)	%(0,85)	(2.470.211.682)	%(7,53)
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı/(Zararı)	(254.216.639)	%(0,85)	(2.470.213.952)	%(7,53)

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13.Üretim Faaliyetleri

13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)

Üretim Cinsi	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	581.490	588.120
Sinter	1.357.092	1.386.578
Sıvı Ham Demir	1.135.563	1.119.277
Sıvı Çelik	1.285.049	1.250.474
Ham Çelik	1.243.597	1.211.650
Net Mamul	1.212.477	1.163.381

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	5.115	7.359

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Döküm (Ton)	1.770	1.911
Talaşlı İmalat (Ton)	1.010	2.736

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Elektrik Enerjisi (Mwh)	15.093	26.015

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı %	Kapasite Kullanım Oranı %
		01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Kok Fırınları Kok+Kok Tozu	1.170.000	99,40%	100,53%

Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	72,38%	73,95%
Sıvı Ham Demir	2.506.000	90,63%	89,33%
Pik	86.400	0,11%	0,00%

Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	73,43%	71,46%

Sürekli Dökümler	3.800.000	65,45%	63,77%
SDM#1	1.100.000	84,66%	74,70%
SDM#2 (*)	350.000	0,00%	67,42%
SDM#3	1.250.000	60,73%	52,40%
SDM#4	1.100.000	72,43%	64,61%

Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	92,97%	95,68%
Kontinü Haddehane	700.000	86,05%	63,03%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	56,43%	57,44%
Demir Yolu Tekeri Ürt. Tesisi (**)	200.000	14,71%	23,99%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

(*) Yeni Makine kurulumu devam etmektedir.

(**) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Çelik Konstrüksiyon	27.674	42,11%	53,47%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2025	01.01.2024
		30.06.2025	30.06.2024
Döküm	10.583	33,73%	25,65%
Talaşlı İmalat	5.723	35,59%	96,14%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2025	01.01.2024
		30.06.2025	30.06.2024
Elektrik Enerjisi	83.256	36,66%	62,57%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1. Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025		01.01.2024 30.06.2024	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		28.890.161.389		31.480.179.379
Esas Ürünler	1.236.371	28.110.275.308	1.056.235	30.679.896.904
Pik	0	0	811	13.740.264
Ham Çelik	520.003	10.193.601.481	417.431	10.853.074.873
Haddelenmiş Çelik	716.367	17.916.673.827	637.994	19.813.081.767
Yan Ürünler		521.509.744		468.409.259
Diğer		258.376.337		331.873.217

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025		01.01.2024 30.06.2024	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	5.087	938.445.333	6.530	973.138.659

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025		01.01.2024 30.06.2024	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	864	273.490.528	1.445	177.690.323
Talaşlı İmalat	1.008	319.072.282	2.797	395.504.266

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2025 30.06.2025		01.01.2024 30.06.2024	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	17.100	46.264.885	25.904	92.610.569

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Satış Hasılatı Genel Toplamı	30.467.434.417	33.119.123.196
Eliminasyon	(569.866.574)	(302.860.463)
Konsolide Satış Hasılatı	29.897.567.843	32.816.262.733

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak-30 Haziran 2025 ve 01 Ocak-30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	202506	202406	202506	202406	202506	202406
Kardemir	870	943	3.114	3.199	3.984	4.142
Karçel	142	89	142	176	284	265
Kardökmak	56	63	110	133	166	196
Kardemir Enerji	15	15	-	-	15	15
Karlimtaş	4	-	1	-	5	-
Toplam	1.087	1.110	3.367	3.508	4.454	4.618

Tablo 22. Personel Sayıları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

16.2.Toplu İş Sözleşmesi:

01.01.2025- 31.12.2026 tarihleri arasında geçerli olan ve 09.04.2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 17. Dönem Toplu İş Sözleşmesi kapsamında değerlendirilmektedir.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2025 – 30.06.2025 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **8.194.063 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
3	Pc1 Tesisi (Yf-5) + Pc1 Kömür Stok Sahası
4	Konverter-3 Kapasite Artırımı
5	Kalın Yuvarlak Üretim Tesisi
6	Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
7	30 Mw Türbin Jeneratör
8	Hava Ayrıştırma Tesisi Sıvı Tank Sistemi
9	4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
10	Mikronize Kireç Tesisi
11	Hammadde Stok Sah.Ve Vagon Tahl.Sist.İyl
12	Vakum Tesisi
13	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
14	Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi
15	Kapalı Atık Sahaları
16	Yf5 Merim Gaz Tem.5. Filtre İmalat-Mon.
17	Paket Toz Toplama Sistemi
18	Konsantre Hazırlama Tesisi
19	Meros Tozunun Pnömatik Sistemle İletilme
20	Kırma Eleme Tesis-2 Sulu Tip Toz Toplama
21	Toz Engelleme Amacıyla Teker Yıkama İst.
22	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
23	Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
25	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
26	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
27	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası
28	Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu
29	1 No'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu ve Performans İyileştirme İşleri
30	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
31	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
32	SDM 3 Transfer Rölelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
33	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
34	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
35	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Mac ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
36	Lokomotif Tekerlerinin Üretimi
37	3300 V Ana Dağıtım Hücrelerinin Yenilenmesi
38	Hava Ayırıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması
39	II No'lu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu
40	50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi
41	Arema Standardında İki Farklı Ray Tipinin Üretimi
42	Kangal Şerit Bağlamalı Kompaktör
43	Naftalin Tesisi Pres Makinelerinin Hidrolik Sisteme Dönüştürülmesi
44	Seviye-1 Sistemi Ekipmanları
45	T10 AG Merkezi MCC Panel Modernizasyonu
46	Sızınç Block İçin Hava Kompr.Ve Kurutucu
47	4 Nolu Tes.Ana Hava Komp.Core Unit Tem.
48	Benzol Sahası Toz Bastırma Sistemi
49	Sinter Tesisleri Proses Suyu Hattı Yapımı
50	Tandış Kok Gazı Kompresörü
51	20-30 Kazan Besleme Suyu Pompa Revizyonu
52	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Haziran 2025 Döneminde Yapılan Yatırım ve Ar-Ge Projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dâhil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2025 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türkiye'nin önde gelen Ar-Ge merkezlerinden biri olarak, 2019 yılı itibarıyla “Ar-Ge Merkezi Belgesi”ne sahip 1.331 firma arasında yer almaktadır. Türk demir-çelik sektöründeki 28. Ar-Ge merkezi olan Kardemir, Karabük’ün de ilk Ar-Ge merkezidir. Bu önemli yerel başarı, Kardemir’in sektördeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip etme, yenilikçi çözümler üretme ve uluslararası düzeyde rekabet edebilirliğini artırma çabalarını simgelemektedir.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, sanayi odaklı araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sadece kendi bünyesinde değil, aynı zamanda üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel dernekler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri kurarak sürdürmektedir. Sanayi-üniversite iş birlikleri, bu süreçte önemli bir rol oynamaktadır. Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ve Sakarya Üniversitesi akademisyenleri ile gerçekleştirilen çalışmalar bu stratejilerin birer örneğidir. Kardemir’in, araştırma alanlarındaki derinlemesine katkıları, yenilikçi teknolojilerin uygulanabilirliğini artırmak adına sektöre katkı sağlamaktadır.

Ar-Ge Merkezimiz, çevresel sürdürülebilirlik alanında öncü adımlar atarak karbon emisyonlarının etkin bir şekilde yönetilmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerin mükemmelleştirilmesi amacıyla Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu’nu hayata geçirmiştir. Bu grup, yenilikçi teknolojiler kullanarak sanayi süreçlerinde dönüşüm sağlayan çevresel etkiyi minimize edecek projeler üzerinde çalışmaktadır. Demiryolu sektöründeki küresel rekabet gücümüzü artırmak ve sektörel ihtiyaçlara en etkili şekilde yanıt vermek için kurulan Raylı Sistemler ve Teknolojileri Çalışma Grubu, yeni nesil ray, aks ile demiryolu teker üretimi ve tasarımı gibi kritik alanlarda stratejik projelere imza atmaktadır. Ayrıca, yüksek kaliteli ve sürdürülebilir çelik üretimini sağlamak adına oluşturulan Vasıflı Çelik Çalışma Grubu, sektördeki yenilikçi uygulamaları destekleyerek yüksek performanslı çelik üretimi üzerine derinlemesine araştırmalar yürütmektedir.

Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir.

Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler yürütülmektedir. Bu çerçevede 2019-2025 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na 41 proje sunulmuştur. Sunulan 21 proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz ise savunma, otomotiv, demiryolu sektöründe ürün geliştirmek, çevre ve dijitalizasyon alanları için iyileştirme ve maliyet düşürme amacına yönelik çalışılan projelerdir.

Ar-Ge Merkezi'nin sahip olduğu gelişmiş laboratuvar altyapısı, bu projelerin her aşamasında yüksek doğrulukla veri toplama ve analiz yapma imkânı sunmaktadır. Altyapı içerisinde optik mikroskop, dijital mikroskop, mikrosertlik ölçüm cihazı, ısıtıl işlem fırını, etüv, otomatik zımparalama makineleri, kaynak makinesi, masaüstü torna tezgâhı, saf su cihazı, santrifüj cihazı ve J-MatPro yazılımı gibi ileri düzey cihazlar bulunmaktadır. Bu araçlar, çeliklerin özelliklerinin daha hassas bir şekilde incelenmesine ve süreçlerin optimize edilmesine olanak tanımaktadır. Buna ek olarak, Ar-Ge Merkezi bünyesinde elektronik laboratuvarının kurulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gerekli cihaz teminleri gerçekleştirilmektedir.

Yenilikçi çalışmaların hukuki olarak korunması ve tescillenmesi konusunda önemli adımlar atılmıştır. 2025 yılının ilk yarısında, Kardemir bünyesinde yürütülen yenilikçi Ar-Ge faaliyetlerinin bir yansıması olarak 2 adet patent tescili alınmış olup, 1 adet faydalı model başvurusu gerçekleştirilmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüştür; eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak yüksek katma değerli ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir; diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Şirketimizin 28 Nisan 2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, Karabük başta olmak üzere yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine finansal destek sağlanabilmesi, deprem, yangın, sel ve benzeri tabii afetlerle, diğer toplumsal talep ve ihtiyaçların Şirketimizin mali kaynak yönetimi ve nakit akış programlarının elverdiği ölçüde karşılanabilmesi için 50.000.000 TL bağış bütçesi belirlenmiştir.

Bu kapsamda;

İlimizdeki engellilerin ihtiyaç duyduğu tekerlekli ve akülü sandalyelerin temin edilmesi için Türkiye Sakatlar Derneği Karabük Şubesi desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız kan bağışında bulunarak kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Karabük'ü “Türkiye Basketbol Federasyonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Liginde” temsil eden Karabük Demir Kartal Spor Kulübü önceki yıllarda olduğu gibi desteklenmeye devam edilmiştir.

Ramazan Bayramı öncesinde Karabük Valiliği aracılığıyla ilimizde bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız gıda kolisi yardımları yapılmıştır.

Karabük Kent Meydanı ve Millet Bahçesi projesi kapsamında yer alan Merkez Cami'nin yapımı şirketimizce desteklenmiştir.

Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezi, her yıl olduğu gibi yılın ilk altı ayında birçok eğitim faaliyetine ev sahipliği yapmış, yasal, mesleki, teknik, yönetsel ve kişisel gelişim olmak üzere toplam 84 farklı konuda (iş sağlığı güvenliği, raporlama, iş zekâsı, veri görselleştirme, PLC otomasyon sistemleri, simülasyon eğitimleri, 17025, 16949 yönetim sistem eğitimleri vb.) kişi başı 15,96 saat eğitim gerçekleştirilmiştir. TRT Akademinin 4 konu başlığında asenkron eğitimleri yıl boyu çalışanların kullanımına sunulmuştur. Aynı zamanda Udemy Business Online eğitim platformu çalışanların kişisel, mesleki ve yönetsel yetkinliklerini artırmak üzere kullanımına açılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Milli Teknoloji akademisi tarafından Bülent Ecevit Üniversitesi ile yürütülen ‘Sektör Kampüste’ programı Haziran ayında sona ermiştir. 19 öğrencinin katılım sağladığı programı 18 öğrenci başarıyla tamamlamıştır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ustalık Telafi Programının 11 dalında (Bilgisayarlı Makine İmalatı, Endüstriyel Bakım Onarım, Gaz Yakıcı Cihazlar ve Servis, Isıtma ve Sıhhi Tesisat Sistemleri, İzabe, Kaynakçılık, Kazan Yakma ve Bakımı, Makine Bakım Onarım, Metal Doğrama, Soğutma Sistemleri, Su Arıtma Sistemleri) eğitimlerini tamamlayan ve sınavlarda başarılı olan 395 personelimiz ustalık belgesi ile belgelendirilmiştir.

2024–2025 Öğretim döneminde Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 11 dalda 110 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimi stajı görmüş, 20 Haziran tarihi itibarıyla stajlarını tamamlamıştır.

2022 yılında İl Meslek Eğitim Merkezi ile başlatılan İkili Meslek Eğitimi projesi kapsamında Şirketimizde 132 öğrencinin 2 gün teorik, 3 gün saha uygulamalı eğitim çalışmaları başarı ile yürütülmüştür. Endüstriyel Bakım Onarım ve Kaynak dallarında programın ilk öğrencileri olan 30 öğrencimiz Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezinde düzenlenen tören ile mezun edilmiştir.

Şirketimizde çalışan 46 Yüksek Lisans ve Doktora ile 45 Ön lisans ve Lisans öğrencisinin gelişimine katkı sağlanmaktadır.

2025 bahar döneminde 28 öğrenci, uzun dönem staj programını tamamlamış, 2025 yaz döneminde 188 üniversite öğrencisi kısa dönem stajını yapmak üzere kabul edilmiştir.

Her zaman olduğu gibi şirketimizin kapıları bu dönemde de üniversite ile teknik okul öğrenci ve akademisyenlere açık tutulmuş, farklı üniversitelerden şirketimizi ziyaret eden çok sayıda akademisyen ve öğrencinin mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Şirketimiz, Yeşil Mutabakat ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesini sektörü daha yeşil ve temiz kılmasına imkân tanıyan bir fırsat olarak değerlendirmekte ve karbon emisyonlarımızı, su kullanımını ve biyoçeşitlilik üzerindeki tüm olumsuz etkilerimizi azaltmayı, üretim proseslerinde verimliliklerimizi artırmayı ve sürdürülebilir üretim ve başarıları yakalamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda şirketimizin yeşil çelik yol haritasının hızlandırılması, yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle yeşil mutabakata uyum sağlanması amacıyla şirketimizde “Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu” oluşturulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.

Çevre yatırımları kapsamındaki Mevcut Düzensiz Depolama Alanı Rehabilitasyon Çalışmaları ve Yeni Düzenli Depolama Tesisi Yatırımı ile Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımlarımız devam etmektedir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 28.04.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:**

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Haziran 2025 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2025 OCAK HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR								
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ	
ÇAĞÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	480,00	2.504	20.000		
		KÜTÜK	USD	485,00	6.255			
		KÜTÜK	USD	485,10	558			
		KÜTÜK	USD	490,00	6.287			
		KÜTÜK	USD	495,00	3.395			
		KÜTÜK	USD	500,00	10.279			
		KÜTÜK	USD	503,00	268			
		KÜTÜK	USD	505,00	473			
		KÜTÜK	USD	508,00	857			
		KÜTÜK	USD	510,00	2.683			
		KÜTÜK	USD	513,00	565			
		KÜTÜK	USD	515,00	4.073			
		KÜTÜK	USD	518,00	88			
		KÜTÜK	USD	520,00	3.053			
		KÜTÜK	USD	523,00	442			
		KÜTÜK	USD	525,00	1.760			
		KÜTÜK	USD	530,00	2.902			
		KÜTÜK	USD	545,00	11			
		KÜTÜK	USD	550,00	105			
		KÜTÜK	USD	595,00	158			
		KÜTÜK	USD	610,00	335			
		KÜTÜK TOPLAM						47.050
AYDIN KARABÜK	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	480,00	708	20.000		
		KÜTÜK	USD	485,00	1.236			
		KÜTÜK	USD	490,00	1.396			
		KÜTÜK	USD	495,00	556			
		KÜTÜK	USD	500,00	2.962			
		KÜTÜK	USD	508,00	316			
		KÜTÜK	USD	510,00	3.290			
		KÜTÜK	USD	513,00	290			
		KÜTÜK	USD	515,00	6.650			
		KÜTÜK	USD	518,00	87			
		KÜTÜK	USD	520,00	8.839			
		KÜTÜK	USD	523,00	405			
		KÜTÜK	USD	525,00	2.355			
		KÜTÜK	USD	530,00	8.795			
KÜTÜK TOPLAM					37.883			
AYDIN KARABÜK	15.000.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	22.264,75	1.000	2.000	1.634	
		NERVÜRLÜ	TL	21.657,81	1.000			
		NERVÜRLÜ TOPLAM			2.000			

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ. Nerv. Toplamı:	1.634	Nervürlü Genel Toplam	2.000	2.000	1.634
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	0	Kütük Genel Toplam	84.933	40.000	0
		Genel Toplam	86.933	42.000	1.634

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****27. Satın Alma Faaliyetleri-TL:**

Kardemir						
Alımın Konusu	30.06.2025			30.06.2024		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	7.321.148.231	11.119.826.157	18.440.974.388	9.038.080.171	17.510.469.950	26.548.550.120
Yardımcı Hammadde	1.383.640.582	219.281.746	1.602.922.329	1.599.022.108	217.659.849	1.816.681.957
İşletme Malzemeleri	643.301.048	356.463.700	999.764.748	934.035.635	329.915.010	1.263.950.645
Yedek Malzemeler	538.840.240	88.191.718	627.031.959	766.424.185	129.970.446	896.394.631
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	296.671.193	88.654.855	385.326.047	282.133.652	275.706.647	557.840.299
Yatırım & Müteahhitlik Hizmet Alımı	661.726.265	128.150.023	789.876.288	164.855.333	4.176.873	169.032.205
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	194.544.291	18.072.914	212.617.206	209.106.669	10.142.719	219.249.388
Muhtelif Malzemeler	915.299.313	14.160.050	929.459.363	819.351.711	13.438.900	832.790.611
Toplam	11.955.171.164	12.032.801.164	23.987.972.327	13.813.009.463	18.491.480.394	32.304.489.857

Tablo 25. Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.06.2025				30.06.2024			
	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	109.170.465	22.586.874		131.757.339	195.275.927	39.382.061		234.657.989
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi			79.252	79.252		4.910.866	41.693	4.952.559
Yardımcı Hammadde	14.051.021	417.181		14.468.202	37.252.357	380.766		37.633.123
İşletme Malzemeleri		16.705.347		16.705.347	11.406.902	21.777.669		33.184.570
Yedek Malzemeler	15.149.277	2.428.296		17.577.573	36.816.189	3.121.077		39.937.266
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	17.385.855	6.678.536		24.064.391	998.816	13.017.265		14.016.080
Muhtelif Malzemeler		9.831.125		9.831.125	174.472	12.304.785		12.479.257
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	78.757.326	20.594.512		99.351.838	91.256.417	88.010.514		179.266.931
Toplam	234.513.943	79.241.873	79.252	313.835.068	373.181.080	182.905.003	41.693	556.127.775

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri