

Karsan

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2010

DÖNEM FAALİYET RAPORU

Karsan

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2010

FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2010 yılı faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, konsolide mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (30.06.2010 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Başlangıç Süresi(*)</u>
İnan KIRAÇ	Başkan	30.06.2010
Talat DİNİZ	Başkan Vekili	30.06.2010
Klod NAHUM	Başkan Vekili	30.06.2010
Jan NAHUM	Murahhas Üye	30.06.2010
Yiğit Tahsin OKUR	Üye	30.06.2010
Giancarlo BOSCHETTI	Üye	30.06.2010
Antonio BENE	Üye	30.06.2010

(*) 30.06.2010 tarihinden itibaren 1 yıl süre ile ve herhalükarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Başlangıç Süresi (*)</u>
Zekai TERZİ	Denetçi	30.06.2010
Necmettin TOSUN	Denetçi	30.06.2010

(*) 30.06.2010 tarihinden itibaren 1 yıl süre ile ve herhalükarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 15. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Karsan

Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

Şirket'in Kayıtlı Sermaye Tavanı 300.000.000 TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Kıraça Holding A.Ş.	124.093.068	63,46
Diniz Grubu	16.019.397	8,19
İnan Kıraç	3.380.072	1,73
Diğer ortaklar	52.060.030	26,62
Toplam	195.552.567	100,00

Sermayemizin % 26,62'sini temsil eden bakiye 52.060.030 TL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 9.804 ortağımıza dağılmış durumdadır.

Karsan'ın 6 Ekim 2009 tarihinde yapmış olduğu özel durum açıklamasında bildirdiği üzere; sermaye yapısının güçlendirilmesi ve iş alanları örtüşen iki grup şirketi fiilen birleştirilerek sinerji sağlanmasını teminen; Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin (Karsan) ana ortağı Kıraça Holding A.Ş.'nin %99,99'una sahip olduğu Kare Dış Ticaret Anonim Şirketi (Kare) ile Türk Ticaret Kanunu'nun 146-151 ve 451. maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı hükümlerine uygun olarak 30 Eylül 2009 tarihli mali tabloları esas alınarak birleştirilmesine; bu çerçevede, birleşmenin Kare Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin bütün aktif ve pasifinin kül halinde tasfiyesiz olarak Karsan tarafından devralınması suretiyle Karsan bünyesinde gerçekleştirilmesi ve söz konusu birleşme için gerekli yasal işlemlere başlanılmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine karar vermiştir.

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu'nun 451'inci maddesi hükümlerine göre Kare'yi devralmak suretiyle birleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12 Şubat 2010 tarih ve 3 / 72 sayılı toplantısında görüşülüp onaylanmıştır. Birleşmenin ve birleşme sözleşmesinin onaylanması için tüm işlemler tamamlanıp Olağanüstü Genel Kurul'lar 29 Mart 2010 tarihinde yapılmıştır.

Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu'nun 451. ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri hükümleri uyarınca birleşme yoluyla Kare'yi devralması suretiyle 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 195.552.567 TL artırılması nedeniyle ihraç edilecek 45.552.567 TL nominal değerli paylar kurul kaydına alınmış olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 5 Nisan 2010 tarih ve 8 / 72 sayılı tescile mesnet belge verilmiştir.

Karsan

Söz konusu sermaye artırımına ilişkin tescile mesnet belge ve 29 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'na ait kararlar 6 Nisan 2010 tarihinde Bursa Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescil edilmiş olup birleşme işlemi tamamlanmıştır. Şirketimiz, Kare'nin varlık ve yükümlülükleri üzerinde kontrolü ticaret siciline tescil ile ele geçirmiştir. Bu kapsamda %83,26'sına sahip olduğumuz Kırpart Otomotiv Parçaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bağlı ortağımız statüsünü 6 Nisan 2010 tarihinde kazanmış olup Haziran 2010 döneminde verdiğimiz mali tablo ve dipnotlarda konsolidasyona dahil edilmiştir.

Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri:

30 Haziran 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket Ana Mukavelesi'nin "Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3. maddesi değiştirilmiştir.

YENİ METİN :

MAKSAT VE MEVZUU

Madde 3-

Her nevi taşıt araçlarının ve bunların bütün asli ve yedek parçalarının imal, montaj, bakım ve tamirini, dahili ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmaktır.
Şirketin gayesinin tahakkuku için:

1. Her nevi ticari ve sınai faaliyetlerde bulunabileceği gibi bu yolda teşekkül etmiş ortaklıklara girip beraberce çalışmak ve onlarla ticari, mali anlaşmalar yapmak hakkına sahip bulunmaktadır.

Bundan başka:

2. İştigal mevzuu olan faaliyetler icabı endüstriyel hizmet sağlamak, yurt içinde ve yurt dışında satış mağazaları tesis etmek ve işletmek ve dışarıda mümessillikler ihdas etmek, ithalat ve ihracat mümessillik ve komisyon işleri

3. İştigal mevzuu olan faaliyetler bakımından iştirakler kurmak başka teşebbüslere iştirak etmek ve bunları satın almak ve satmak.

4. Mevzuu dahilinde bulunan işlerin ifası maksadıyla menkul ve gayri menkul malları ve hakları ferağ ve teferruğ etmek. Kiraya vermek ve kiralamak, rehinle takyit ve rehni fekketmek sair aynı haklarla takyit ve bunları terhin etmek, istikrazda bulunmak, velhasıl bu maksatlar için lüzumlu her türlü muameleleri yapmak.

Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

5. İştigal mevzuu ile alakalı olarak yabancı sermaye ile teşriki mesaide bulunmak.

6. Elektrik enerjisi üreten, dağıtan, pazarlayan, kurum ve kuruluşlara katılabilir, aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak kaydıyla iştiraklerde bulunabilir, bunların hisse senetlerini alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

7. Şirket; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir

Karsan

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

<u>Dönem</u>	<u>Temettü Ödemesi İle İlgili Açıklamalar</u>
2007	yılında temettü dağıtımı yapılmamıştır.
2008	yılında şirket zararda olduğu için temettü dağıtımı yapılmamıştır.
2009	yılında şirket zararda olduğu için temettü dağıtımı yapılmamıştır.

Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi ve kaydi sisteme geçilmesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.10.2005 tarih ve 43/1318 sayılı kararıyla, hisse senetlerimiz kaydileştirilmiştir. Şirketimize ait hisse senetlerini ellerinde bulunduran hissedarlarımızın öncelikle Şirket Merkezi'ne müracaat ederek, varsa önceki yıllara ait işlemlerini tamamlamaları ve hisselerini kaydileştirmek üzere bir yatırımcı kuruluşa başvurmaları gerekmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.

Hissedarlarımız, www.karsan.com.tr sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

Şirket İştiraklerimiz :

* 31.12.2010 tarihi itibarıyla Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Bosen Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nde iştirak oranımız % 0,004'dür.

** Şirketimizin 24 Haziran 2009 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde, üretmekte olduğumuz Karsan J9 ve Hyundai markalı ticari araçların Türkiye distribütörü olan Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.'ye İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırladığı değerlendirme raporu çerçevesinde B grubu imtiyazlı hisse senetleri Kıraca Holding A.Ş.'den bedelsiz devralınmak suretiyle % 25 oranında iştirak edilmiştir.

***Kıraca Holding A.Ş.'nin kontrolü altındaki şirketlerden Kırpart Otomotiv Parçaları Sanayi ve Tic. A.Ş.'nin %83 oranındaki hissesi 28Aralık 2008 tarihinde Kıraca Holding A.Ş.'den 28.000.000 TL bedel karşılığında yine Kıraca Holding A.Ş.'nin kontrolü altındaki şirketlerden Kare'ye devrolmuştur. 6 Nisan 2010 tarihinde Kare ile Karsan'ın birleşmesiyle Kırpart Karsan'ın bağlı ortaklığı olmuştur. Kırpart 21 Ekim 1998 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Faaliyet konusu otomobil ve diğer sanayi firmalarına ve bu firmaların yedek parça pazarına yönelik çeşitli parçaların üretimini, satışını, pazarlamasını ve dağıtımını yapmaktır.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE KARSAN

2010 yılına ait, sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2010 yılı Ocak-Aralık döneminde 2009 yılı aynı dönemine göre % 26 artışla ile 1.095 bin adete yükselirken otomobil üretimi de % 18 artışla 603 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	% 44	oranında artış
Midibüste	% 1	oranında artış
Kamyonette	% 34	oranında artış gerçekleşmiştir..

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	% 11	oranında azalış
Büyük Kamyonda	% 176	oranında artış
Küçük Kamyonda	% 306	oranında artış gerçekleşmiştir.

Hafif ticari araçlar grubunda 2010 yılı toplam hafif ticari araç satışlarında % 34, ithal hafif ticari araç satışlarında %54 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 23 oranında artmıştır. İthalatın Pazar payı 2010 yılında % 40 olarak gerçekleşmiştir.

Yeni vizyonunu “Sınırsız ulaştırma çözümleri” olarak belirleyen Karsan, otomotiv sektöründeki 40 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmaktave kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde fason üretim modelinin lideri olan Karsan sektörün hafif ve ağır ticari araçlar grubunda yer almaktadır. Mevcut ürün gamını, toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen Karsan J10 minibüs - midibüs tipi araçlar, Peugeot Partner / Citroen Berlingo hafif ticari araçlar ile Hyundai hafif kamyon, Renault Trucks ağır kamyon ve Bredamenarinibus otobüsler oluşturmaktadır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, Ford, Tofaş, Renault Trucks, Türk Traktör gibi firmalara kaynak, kataforez, boya, montaj ve kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	2010 / 4 Ç - ADET		2009 / 4 Ç - ADET		DEĞİŞİM - ADET		DEĞİŞİM (%)	
MAMÜL ADI	ÜRETİM	SATIŞ	ÜRETİM	SATIŞ	ÜRETİM	SATIŞ	ÜRETİM	SATIŞ
J9	-	-	100	2.275	(100)	(2.275)	(100)	(100)
J10	1.797	2.375	-	-	1.797	2.375	-	-
PARTNER	21.495	21.349	7.690	7.686	13.805	13.663	179,52	177,76
HYUNDAI	655	827	178	952	477	(125)	267,98	(13,13)
RENAULT	772	764	345	346	427	418	123,77	120,81
TOPLAMLAR	24.719	25.315	8.313	11.259	16.406	14.056	197,35	124,84

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu önceki yılın aynı dönemine göre % 89,48 oranında artmıştır. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen dönemle mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2010 / 4 Ç (TL)	2009 / 4 Ç (TL)	DEĞİŞİM (%)
Yurtiçi Satışlar	269.158.175	150.792.376	78,50
Yurtdışı Satışlar	282.077.507	139.045.591	102,87
Diğer Gelirler	2.711.575	2.507.874	8,12
TOPLAMLAR	553.947.257	292.345.841	89,48

Yurtdışı toplam satışlarımız 140.767.632 € olup, toplam ciro içindeki payı % 50,92 olarak gerçekleşmiştir.

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2010 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı

Görevi

Ahmet Murat SELEK	CEO
Suphi Burak KURTARAN	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ömer YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı - Üretim

31.12.2010 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1006 kişidir. Bunlardan 128 adedi beyaz yaka, 878 adedi ise mavi yakadır. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2010 tarihinden geçerli olmak üzere imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2012 tarihinde sona erecektir.

GENEL KURUL BİLGİLERİ ve MALİ SONUÇLAR

Şirketimizin 30.06.2010 tarihi itibarıyla yapılan, Ortaklar 44. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Cetveli internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurulumuzda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri çerçevesinde hazırlanan, 2009 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, Yönetim Kurulu Raporu ve gündemde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi aynen kabul edilerek, 2009 yılı faaliyetleri sonucu oluşan 57.093.580 -TL zararın gelecek yıla devredilmesi kararlaştırılmıştır.

Şirket Ana Mukavelesi'nin "Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3. maddesi değiştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelikleri için yapılan seçimde, Yönetim Kurulu üyeliklerine Baylar: İnan Kıraç, Talat Diniz, Klod Nahum, Yiğit Tahsin Okur, Jan Nahum, Giancarlo Boschetti ve Antonio Bene, Denetim Kurulu üyeliklerine Baylar: Zekai Terzi ve Necmettin Tosun seçilmişlerdir.

2009 yılı içinde sosyal yardım amacı ile çeşitli vakıf ve derneklere toplam 2.720 TL bağış ve yardımda bulunulduğu, Bağımsız Dış Denetleme kuruluşu olarak Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 2010 yılı denetimlerini yapmak üzere seçilmesi hususları Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nda yer almaktadır.

Ayrıca, 30.06.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyesi seçilenler içinden, Sayın İnan Kırac'ın Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Talat Diniz'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sayın Klod Nahum'un Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Sayın Jan Nahum'un Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmaları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X No:22 sayılı tebliği kapsamında Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Sayın Yiğit Tahsin Okur ve Sayın Antonio Bene'nin atanması kararlaştırılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", şirket internet adresi olan www.karsan.com.tr ve Faaliyet Raporlarımız içinde yayımlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, sözkonusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.