

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. Raporun Dönemi

01.01.2013 – 31.03.2013

2. Ortaklığın Unvanı

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.

3. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 28 Haziran 2012 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve herhalukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

31.03.2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İnan Kırac	Yönetim Kurulu Başkanı	28 Haziran 2012
Klod Nahum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28 Haziran 2012
Jan Nahum	Yönetim Kurulu Murahhas Aza	28 Haziran 2012
Ali İhsan İlkbahar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012
Giancarlo Boschetti	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012
Antonio Bene	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012
İpek Kırac	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012

Dönem içinde Yönetim Kurulu üyelerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirketin 28 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine TTK 334 ve 335. Maddeleri (Genel Kurul tarihi itibarıyla yürürlükte olan TTK) ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.7. maddesi çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

31.03.2013 tarihi itibarıyla Denetim Kurulu üyeleri:

Denetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Zekai Terzi	Denetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012
Necmettin Tosun	Denetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012

Dönem içinde Denetim Kurulu üyelerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Ahmet Murat Selek	CEO	2008	Makine Yüksek Mühendisi
Ahmet Eren	Genel Müdür Yardımcısı – Mali	2012	İşletmeci
Ömer Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı- Üretim	2010	Makine Mühendisi

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formunda detaylı olarak yer verilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

28 Haziran 2012 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul sonrası yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, varolan Denetimden Sorumlu Komiteye ek olarak Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmesine karar verilmiştir. Ayrıca Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları belirlenmiş ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Bu çerçevede, Şirket Yönetim Kurulu Komitelerinde yapılan görev dağılımına göre;

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Ali İhsan İLKBAHAR (Bağımsız Üye) ve üyeliğine Giancarlo BOSCHETTI (Bağımsız Üye),
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Ali İhsan İLKBAHAR (Bağımsız Üye) ve üyeliğine Klod NAHUM (İcracı değil) seçilmiştir.

Komiteler dönem içerisinde SPK mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

6. Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve 01/01/2013–31/03/2013 döneminde geçerli olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne azami ölçüde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketimizin yayımlanmış olduğu 2012 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketin internet sitesinde (www.karsan.com.tr) yer almaktadır.

7. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas sözleşmede ilgili dönem içinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamakla birlikte, Şirketimizin 28.12.2012 tarih ve 2012/25 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile; Şirketimizin 260.000.000,00- TL (İkiyüzaltmışmilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin 600.000.000 TL (Altıyüzmilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde olmak üzere %76,9231 artış ile 460.000.000.- TL'ye (Dört yüzaltmışmilyon Türk Lirası) çıkarılmasına, 200.000.000,00.- TL (İkiyüzmilyon Türk Lirası) tutarındaki sermaye artışının ortakların rüçhan haklarını kısıtlamadan hisse senetlerinin nominal değeri (0,01.-TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına karar verilmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Bedelli sermaye artırımına ilişkin 16 Nisan 2013 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuş olup, süreç devam etmektedir.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

10. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

11. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri ve İşletmenin Gelişimi

2013 yılı 3 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2013 yılı Ocak-Mart döneminde 2012 yılı aynı dönemine göre %1 azalışla 277.146 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %8 azalışla 142.426 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüste %47 ve Kamyonet'te %4 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Midibüste %58, Otobüste %53 ve Küçük Kamyonda %26 oranında artış gerçekleşirken, Büyük Kamyonda %9 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2013 yılı ilk 3 aylık dönemde bir önceki yıla göre toplam hafif ticari araç satışlarında %0,1, ithal hafif ticari araç satışlarında %1,6 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise %1,2 oranında artmıştır. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2013 yılı ilk 3 ayında %46 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, "Sınırsız ulaştırma çözümleri" vizyonu doğrultusunda, otomotiv sektöründeki 47 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Peugeot Partner/Citroen Berlingo hafif ticari araçlar ve Renault Trucks ağır kamyon modellerinin kontrat bazlı üretimini yapmakta, Hyundai Truck hafif kamyon, BredaMenarinibus otobüsler ve Karsan marka minibüs tipi araçlarının üretimini yanısıra ticari faaliyetlerini sürdürmektedir. Karsan'ın, Hyundai'nin yeni geliştirilecek olan 3-6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip van, kamyon ve minibüs versiyonlarını içeren yeni bir ticari araç modelinin tüm Avrupa pazarları için münhasır üreticisi olması yolunda Hyundai ile 27 Kasım 2012 tarihinde Üretim ve Tedarik Anlaşması imzalanmıştır. Üretime başlangıç yılı 2014 olarak belirlenen yeni modelden, ilk 7 yılda toplam 200,000 adedin üzerinde bir üretim gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca Karsan ticari araç segmentinde kendi markasını yaratma çalışmaları kapsamında Concept V1 modelini geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Karsan'ın Bursa tesislerinde üretilmesi planlanan yeni Concept V1, cam tavanı, 5 kişilik yolcu kapasitesi, tekerlekli sandalye ile binilebilme özelliği ve alternatif enerjilerle de güçlendirilebilme opsiyonlarına sahip olması planlanmaktadır. Modüler sistem konstrüksiyonu sayesinde dünyadaki tüm metropollerin ihtiyacını karşılayabilecek niteliktedir. Karsan, 2012 Mart ayında Concept V1'in ilk yürür prototipini Cenevre Otomobil Fuarında, 2012 Haziran ayında ise ilk sağdan direksiyonlu elektrikli Concept V1 taksi modelini Londra'daki "Kentsel Hareketlilik" konferansında sergilemiştir.

İ.E.T.T. İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün açmış olduğu; 24 Mayıs 2012 tarihli "200 Adet Doğalgaz Yakıtlı Solo Tip Otobüs ile 75 Kalem Yedek Parça Alımı" ve 21 Haziran 2012 tarihli "250 Adet Dizel Yakıtlı Körüklü Tip Otobüs ile 73 Kalem Yedek Parça Alımı" ihalelerine ilişkin prosedürler tamamlanmış ve anlaşma kapsamında 2012 Aralık ayında 40 adet Doğalgaz yakıtlı solo tip otobüs üretim arttırımı ile toplam üretilcek otobüs sayısı 490'a ulaşmıştır. 2012 Ağustos ayında imzalanan sözleşmeler çerçevesinde 240 adet Doğalgaz Yakıtlı Solo tip otobüs teslimatı 2013 yılı ilk 3 ayı içinde tamamlanmış, dizel yakıtlı körüklü otobüslerin teslimatına ise Nisan ayı içinde başlanmıştır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, Ford, Türk Traktör, Mais gibi firmalara, kataforez, boya, kamyonet kasası ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2013 yılı 3 aylık dönem itibariyle, Karsan'ın üretmekte olduğu ve pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ürünlerinden Karsan J10'un minibüs sınıfındaki pazar payı %12; Hyundai HD Serisi'nin 3,5 ve 7,5 tonluk toplam hafif kamyon sınıfındaki pazar payı ise %1'dir.

2013 yılı 3 aylık dönem itibariyle, Karsan 2,954 adet Peugeot Partner/Citroen Berlingo, araç ve çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 30.521.183,61 USD ihracat geliri elde etmiştir.

12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Karsan V-1 projemiz ve Karsan markası ürün yaratma kapsamındaki araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

13.Yatırım Faaliyetleri ve Teşvikler

Şirketimiz bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif kamyon üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan sınırsız ulaştırma çözümleri vizyonu kapsamında kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır. Şirketimiz 2013 yılı 3 aylık dönemde toplam 5.378.736,45 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve 07742 numaralı teşvik belgesi, 85.128.872 TL tutarındadır.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- * KDV İstisnası
- * Gümrük Vergisi Muafiyeti
- * Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

14.İşletmenin Üniteleri

Akçalar 1 ve OSB işletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Birimi
- Üretim Planlama ve Lojistik
- Satınalma

Otobüs işletmesi

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Birimi
- Satınalma ve Tedarik Birimi

Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Mühendislik ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Genel Muhasebe
- Maliyet Muhasebesi
- Bilgi Sistemleri

15.Ürünler

Şirket ürünleri arasında 31.03.2013 itibariyle Karsan minibüs, BredaMenarinibus, Hyundai HD Serisi, Renault Trucks, Peugeot Partner ve Citroen Berlingo bulunmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

16. Verimlilik

	Ocak – Mart 2013	Ocak – Mart 2012
Kapasite Kullanım Oranı	%52,0	%65,0

Şirketimizin mevcut kapasitesi 27.980 adet/yıl araçtır. 2013 yılı Ocak-Mart döneminde toplam 3.634 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %52,0 olarak gerçekleşmiştir.

17. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2013 (Adet)	Ocak-Mart 2012 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan J10	0	809	(100)
Peugeot Partner / Citroen Berlingo	2.954	3.548	(17)
Hyundai Truck	90	3	2.900
Renault Trucks	320	190	68
BredaMenarinibus	270	0	-
TOPLAM	3.634	4.550	(20)

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2013 (Adet)	Ocak-Mart 2012 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan J10	205	730	(72)
Peugeot Partner / Citroen Berlingo	2.954	3.548	(17)
Hyundai Truck	9	54	(83)
Renault Trucks	320	192	67
BredaMenarinibus	240	0	-
TOPLAM	3.728	4.524	(18)

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2013 Satış Hasılatı (TL)	Ocak-Mart 2012 Satış Hasılatı (TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan J10	8.592.859	30.912.123	(72)
Peugeot Partner / Citroen Berlingo	58.746.031	66.092.851	(11)
Hyundai Truck	318.562	3.816.041	(92)
Renault Trucks	37.621.032	23.115.282	63
BredaMenarinibus	101.018.342	0	-
Diğer (*)	33.514.774	31.424.579	7
TOPLAM	239.811.600	155.360.876	54

(*) Ocak-Mart 2013 dönemi için, diğer kısmının %14,83 yedek parça ve malzeme satışlarından, %85,17 lik kısmı ise otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, kabin boyama ve imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden oluşmaktadır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

18.Temel Göstergeler ve Oranlar

Temel Göstergeler (TL)	Ocak-Mart 2013	Ocak-Mart 2012
Net Satışlar	239.811.600	155.360.876
Faaliyet Karı / (Zararı)	(5.692.844)	(656.377)
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	(14.552.984)	(4.624.795)

Likidite Oranları	Ocak-Mart 2013	Ocak-Mart 2012
Cari Oran	1,317	0,724
Likidite Oranı	0,938	0,445
Nakit Oranı	0,118	0,007

Finansal Yapı Oranları	Ocak-Mart 2013	Ocak-Mart 2012
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,627	2,280
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,370	0,587
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,355	0,108
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,609	1,206

Karlılık Oranları	Ocak-Mart 2013	Ocak-Mart 2012
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	(0,014)	(0,007)
Net Dönem Karı / Özsermaye	(0,050)	(0,024)
Brüt Kar Marjı	0,018	0,060
Faaliyet Kar Marjı	(0,024)	(0,004)

19. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları

31.03.2013 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.320 kişidir. Bunlardan 199 adedi beyaz yaka, 1.121 adedi ise mavi yakadır. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2012 - 31 Ağustos 2014 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmeleri devam etmektedir.

SPK'nın Seri XI, No:29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 11.430.714 TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

20. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 600.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 260.000.000 TL

ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	164.989.888	63,46
Diniz Grubu (*)	12.068.807	4,64
İnan Kıraç	4.494.027	1,73
Diğer	78.447.278	30,17
TOPLAM	260.000.000	100,00

(*) Diniz Ailesi'nin muhtelif aile fertlerine ait hisseler toplamını göstermektedir.

2013 yılı Mart ayı itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %33,1'dir.

21. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar payının ödeme zaman ve şeklini, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gözetilerek Yönetim Kurulu teklifi üzerine Genel Kurul tespit eder. Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Bunun yanı sıra Ana sözleşmemizin ilgili 27. Maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu kararı ile ortaklara ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtılması da imkan dahilindedir.

22. Ortaklığın Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı kredilerden oluşmaktadır. Ortaklığın maruz kaldığı riskler tüm otomotiv sektörü için geçerli olmakla beraber sermaye, kredi, likidite, piyasa, kur ve faiz oranını içeren finansal riskler, özellikle kriz dönemlerinde başgösteren kapasite yönetimi riski, tedarikçiden müşteriye olan tüm halkaları içeren tedarik zinciri yönetim riski ile mevzuat ve yönetmeliklerden kaynaklanan risklerdir. Şirket bu risklerin mali performansına etkisinin en aza indirgenmesi için çalışmaktadır.

Kıraça Holding tarafından Kurumsal Risk Yönetimi Projesi başlatılmıştır. Şirketimizin de içinde bulunduğu proje kapsamında; risk modeli ve risk skalası belirlenmiş, süreç sahiplerinin kurumsal risk yönetim farkındalığını artıran eğitimler verilmiş, risk değerlendirmesi gerçekleştirilerek Şirket riskleri önceliklendirilmiş ve Şirket risk envanteri oluşturulmuştur. Kurumsal Risk Yönetiminin yıllar boyunca devam ettirilecek yaşayan bir süreç olması için çalışmalar sürdürülmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı	
		31.03.2013	31.12.2012
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.	Distribütör	%25	%25
Kırpart Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	Üretim Satış, Pazarlama ve Dağıtım	%83	%83
Karsan USA LLC (*)	Satış, Pazarlama	%100	%100

(*) Karsan, taksi modeli projesi ile ilgili olarak ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

24. Merkez Dışı Örgütler

Şirketin, Bursa Organize sanayide 30 bin m² üzerine kurulu başka bir fabrikası daha bulunmaktadır.

25. Hissedarlara Bilgi

Şirketimizin 19.04.2013 tarih ve 2013/5 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uyum amacıyla Şirket Esas Sözleşme değişikliğine, söz konusu değişiklikler için gerekli izinlerin alınmasına ve izinlere müteakip ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiş olup, aynı gün yayımlanan Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulmuştur. Esas sözleşme değişikliği onay süreci devam etmektedir.

Şirketimizin 29 Nisan 2013 tarihli Özel Durum Açıklamasıyla KAP'ta duyurduğu Karsan marka yeni minibüse ilişkin tanıtım toplantısı 8 Mayıs 2013 tarihinde Karsan Bursa Akçalar fabrikasında düzenlenmiştir. Tam alçak taban ve rampa uygulamasıyla engelli erişimine olanak veren, Euro 5 motoru ile yakıt ve bakım giderlerinde tasarruf sağlayan ve tasarımı Heksagon Stüdyo ile Karsan tarafından yapılan tamamıyla Türk mühendislerinin eseri yerli aracın yurtiçi ve yurtdışında satılması planlanmaktadır.