

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı bağımsız denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2018 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı bağımsız denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı bağımsız denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı bağımsız denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**


Özkan Yıldırım, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Ağustos 2018

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2018 – 30.06.2018
- b. Şirketin Ticaret Unvanı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 0525000190600031
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası : BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : 13366
Şirketin İletişim Bilgileri :
Genel Müdürlük ve Fabrika
Adres : HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB),
SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA
Telefon : +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) - +90 (224) 280 30 00
Faks : +90 (224) 484 21 69
Organize Sanayi Bölgesi Fabrika
Adres : ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD.NO:13 16159 NİLÜFER / BURSA
Telefon : +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)
Faks : +90 (224) 243 74 50
İstanbul Ofisi
Adres : EMEK MAH. ORDU CAD.NO:10 34785 SARIGAZI/ SANCAKTEPE / İSTANBUL
Telefon : +90 (216) 499 65 50
Faks : +90 (216) 499 65 53
Web Sitesi : www.karsan.com.tr
- c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Dönem İçerisindeki Değişiklikler
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 900.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye : 600.000.000 TL

ORTAKLIĞIN UNVANI	30.06.2018	
	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	380.745.875	63,46
A Grubu İmtiyazlı	42.685.742	7,11
B Grubu	338.060.132	56,34
Diğer	219.254.125	36,54
A Grubu İmtiyazlı	1.036.517	0,17
B Grubu	218.217.609	36,37
TOPLAM	600.000.000	100,00

2018 yılı Haziran ayı sonu itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,54'tür.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketin organizasyon yapısında dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 30 Mart 2018 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30.06.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri (*):

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kırac	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2018
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2018
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	30.03.2018
Nadir Özşahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018
Mehmet Altan Sungar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018
Antonio Bene	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018
Osman İlkan Koyuncu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018
Sadettin Sait Bingöl	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018

(*) Sn. Osman İlkan Koyuncu, 30 Mart 2018 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Sn. İpek Kırac yerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 30 Mart 2018 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulu'nun 05.03.2018 tarihli 2018 / 7 sayılı kararıyla Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 Ocak – 30 Haziran 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30.06.2018 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nadir ÖZŞAHİN	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Mehmet Altan SUNGAR	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Altan SUNGAR	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Fatma Füsün AKKAL BOZOK	Üye	İcracı değil	
	Deniz ÖZER (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nadir ÖZŞAHİN	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Fatma Füsün AKKAL BOZOK	Üye	İcracı değil	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

iii. Üst Düzey Yöneticiler

30.06.2018 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Arif Vefa Özşimşek	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2016	İşletmeci - SMMM
Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu	Ticari İşler Genel Müdür Yardımcısı	2017	İşletmeci

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formunda detaylı olarak yer verilmiştir.

iv. Personel ve İşçi Hareketleri

	30 Haziran 2018			31 Aralık 2017		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	200	882	1.082	174	811	985
Karsan Europe	2	0	2	1	0	1
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Toplam	202	882	1.084	175	811	986

30.06.2018 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.084 kişidir. Bunlardan 202 adedi beyaz yaka, 882 adedi ise mavi yakadır.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 30 Haziran 2018 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 1.630.082 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 30 Mart 2018 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 7.000 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 5.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Elektrikli minibüs projemiz, posta dağıtım aracı projemiz, otobüs ihaleleri ile Karsan marka minibüs, midibüs ve buna ilave ürün geliştirmeye ilişkin AR-GE faaliyetlerimiz dışardan aldığımız mühendislik ve tasarım hizmetinin yanısıra Şirketimizde yer alan Mühendislik departmanı tarafından da yürütülmektedir.

ABD Posta Servisi'nin Yeni Nesil Dağıtım Aracı Alım Süreci'nde "prototip geliştirme teklif çağrısı"na sunulan teklifimiz ihale mercii tarafından kabul edilerek, Şirketimize altı adet prototip siparişi verilmiş; 2017 yılı Ekim ayı içinde sipariş edilen prototiplerin tamamı teslim edilmiştir. İhale mercii, 2018 yılı sonunda tamamlanması öngörülen test süreci sonunda, sürecin son aşamasına geçmeye hak kazanan tedarikçi adaylarından fiyat teklifi sunmalarını talep edecektir.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, 2018 yılı 6 aylık dönemde toplam 14.792.579 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Karsan Otomotiv bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif ticari araç üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi, 14/08/2013 tarihinde; 55221 sayı ile, 28.01.2014 tarihinde 06888 sayı ile, 03.07.2014 tarih ve 45008 sayı ile, 18/02/2015 tarihinde 22555 sayı ile ve son olarak 17.08.2016 tarih ve 97357 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 80.423.761 TL (Yerli) ve 38.387.627 USD (İthal)'dir. Başvurumuz çerçevesinde, 28.01.2014 tarihli teşvik belgesinin yatırım dönemi içerisinde kullanılması kaydıyla, teşvik belgesine ek 254.473.068 USD tutarlı ithal CKD donanımına ait global liste ile iş ortağımız Hyundai Motor Company (HMC) için kontrat bazlı üretilecek olan H350 model hafif ticari araçların bünyesine girecek CKD aksam ve parçaların ithalatı için 17.10.2018 tarihine kadar gümrük vergisi ve KKDF muafiyeti sağlanmıştır (İş bu CKD liste ile, FOB 287.320.247 USD tutarlı CKD ithal listesi ile eki birim araç CKD aksam ve parça listesi iptal edilmiştir).

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- * KDV İstisnası
- * Gümrük Vergisi Muafiyeti
- * Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetim ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu elde edilen riskler kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri ve çalışmalar sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırılması sağlanması hedeflenmektedir.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı			
		30.06.2018		31.12.2017	
		Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*)	Distribütör	%25	%25	%25	%25
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
MaaS Global OY (***)	Ulaşım Çözümleri	%10,03	%10,03	%10,03	%10,03
Industria Italiana Autobus S.P.A. (****)	Otobüs üretimi, dağıtım ve pazarlaması	%5	%5	%5	%5
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. (*****)	Yurtiçi ve yurtdışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	%100	%100	%100	%100

(*) Şirketimizin 28 Eylül 2017 ve 29 Eylül 2017 tarihli özel durum açıklamalarında detaylı olarak açıklandığı üzere, Şirketimizin %25 oranında ortağı olduğu Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (Karsan Pazarlama)'de sahip olduğu B Grubu paylara ait yönetsel imtiyaz 28 Eylül 2017 tarihinde düzenlenen Karsan Pazarlama Genel Kurulu'nda yapılan esas sözleşme değişikliği ile kaldırılmıştır. Bu kapsamda, Şirketimizin, Karsan Pazarlama'da sahip olduğu ortaklık oranı dikkate alındığında, Karsan Pazarlama üzerinde kontrol gücü kalmamıştır. Dolayısıyla, Karsan Pazarlama Şirketimizin 2017 yılı 9 aylık finansal raporlarından başlamak üzere tam konsolidasyon yerine özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmektedir.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve aktif toplamı sıfır olduğundan Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %10,03 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak maliyet bedeli ile finansal tablolarda gösterilmiştir.

(****) IIA, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklük içermemesi nedeniyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

(*****) Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş., Karsan'ın ürettiği araç ve yedek parçaların yurt içi ve yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek üzere 17.01.2017 tarihinde kurulmuştur.

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu Şirket bulunmamaktadır.

ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

ğ. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

h. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve 01/01/2018–30/06/2018 döneminde geçerli olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne azami ölçüde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketimizin yayımlanmış olduğu 2017 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketin internet sitesinde (www.karsan.com.tr) yer almaktadır.

ı. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Esas sözleşmede ilgili dönem içinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

i. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Şirket, Bursa'da bulunan iki fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) Fabrikası, 91 bin m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 207 bin m² alana sahiptir. Traktör kabini, otobüs gövde, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m² toplam alana sahiptir. İşletmelerin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi işletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Otobüs İşletmesi

- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Mühendislik
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Yatırımcı İlişkileri

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 Ocak – 30 Haziran 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Muhasebe
- Bütçe Planlama ve Kontrol
- Bilgi Sistemleri
- Satınalma
- İş Planlama, Geliştirme ve Projeler
- Endüstriyel Satışlar
- Dış Ticaret
- Kalite
- Tedarik Zinciri
- Satış
- İhracat
- Pazarlama
- Satış Sonrası Hizmetler
- Kamu Satışları

j. Ürünler

30.06.2018 itibarıyla, Şirketin ürünleri Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, Menarinibus Serisi ve Bozankaya elektrikli otobüsleridir.

k. Verimlilik

	Ocak – Haziran 2018	Ocak – Haziran 2017
Kapasite Kullanım Oranı	%35,7	%25,8

Şirketimizin mevcut kapasitesi 18.200 adet/yıl araçtır. 2018 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 3.253 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %35,7 olarak gerçekleşmiştir.

İ. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2018 (Adet)	Ocak- Haziran 2017 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	761	640	19
<i>Jest</i>	555	502	11
<i>Atak</i>	203	113	80
<i>Star</i>	3	25	(88)
Menarinibus	110	21	424
Bozankaya (*)	22	0	-
Hyundai H350	2.360	1.684	40
TOPLAM	3.253	2.345	39

(*) Şirketimizin Bozankaya ile imzaladığı sözleşme kapsamında, 2017 yılında hat kurulumu tamamlanmış olup, 2018 yılında üretime başlanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2018 (Adet)	Ocak- Haziran 2017 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	738	575	28
Jest	533	435	23
Atak	202	114	77
Star	3	26	(88)
Menarinibus	107	21	410
Bozankaya (*)	22	0	-
Hyundai H350 (**)	2.360	1.894	25
TOPLAM	3.227	2.490	30

(*) Şirketimizin Bozankaya ile imzaladığı sözleşme kapsamında, 2017 yılında hat kurulumu tamamlanmış olup, 2018 yılında üretime başlanmıştır.

(**) Karsan Pazarlama 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yerine özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmektedir. Dolayısıyla, Karsan Pazarlama tarafından yapılan satışlar 2018 yılı satışlarının içinde yer almamaktadır.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2018 Satış Hasılatı (TL)	Ocak- Haziran 2017 Satış Hasılatı (TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan	115.720.113	76.364.016	52
Jest	63.679.079	43.268.589	47
Atak	51.271.185	25.844.561	98
Star	769.849	7.250.866	(89)
Menarinibus	112.145.085	16.635.776	574
Bozankaya (*)	16.439.810	0	-
Hyundai H350 (**)	272.146.596	173.999.926	56
Diğer (***)	132.352.428	86.513.634	53
TOPLAM	648.804.032	353.513.352	84

(*) Şirketimizin Bozankaya ile imzaladığı sözleşme kapsamında, 2017 yılında hat kurulumu tamamlanmış olup, 2018 yılında üretime başlanmıştır.

(**) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(***) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetler ve üretimi sona ermiş ürünlerin satışları ve finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kardan oluşmaktadır.

m. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2017 - 31 Ağustos 2019 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 29 Ocak 2018 tarihinde imzalanmıştır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 19.321.816 TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

n. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. (Kobirate) tarafından hazırlanan 18 Nisan 2018 tarihli Kredi Derecelendirme raporunda, Şirketin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu "KR BBB"den "KR A-"ye yükselmiş; Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu "KR A-3"ten "KR A-2"ye yükselmiş, "Durağan" olan görünümü ise "Olumlu" olarak revize edilmiştir. Kobirate'le Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

V. FİNANSAL DURUM

a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Haziran 2018 ve 30 Haziran 2017 konsolide mali tabloları sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

Varlıklar	30 Haziran 2018	31 Aralık 2017
Dönen Varlıklar	887.424.260	644.128.688
Duran Varlıklar	1.225.405.696	1.181.916.658
Toplam Varlıklar	2.112.829.956	1.826.045.346

Kaynaklar	30 Haziran 2018	31 Aralık 2017
Kısa Vadeli Yükümlülükler	915.686.794	426.246.801
Uzun Vadeli Yükümlülükler	889.804.361	1.044.794.111
Özkaynaklar	307.338.801	355.004.434
Toplam Kaynaklar	2.112.829.956	1.826.045.346

Özet Gelir Tablosu (TL)	Ocak- Haziran 2018	Ocak- Haziran 2017
Hasılat	648.804.032	353.513.352
Brüt Kar	113.158.144	49.570.495
Esas Faaliyet Karı/Zararı	111.504.097	47.541.955
Dönem Karı/Zararı	(19.906.481)	(14.589.372)

Şirketin toplam varlıkları, 2017 yılı sonundaki 1.826.045.346 TL seviyesinden %16 oranında yükselerek 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla 2.112.829.956 TL'ye ulaşmıştır. 2017 yılının ilk altı ayında 353.513.352 TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2018 yılının ilk altı ayında 648.804.032 TL seviyesine çıkmış, 2017 yılının ilk altı ayında 47.541.955 TL faaliyet karı gerçekleşirken 2018 yılının ilk altı ayında 111.504.097 TL faaliyet karı gerçekleşmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemle karşılaştığımızda, 2018 yılının ilk altı ayında faaliyet karında yaşanan bu artış, hasılatın artmasının yanısıra esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki düşüşten kaynaklanmaktadır.

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

b. Temel Göstergeler ve Oranlar

Temel Göstergeler (TL)	Ocak- Haziran 2018	Ocak- Haziran 2017
Brüt Kar Marjı	0,17	0,14
Faaliyet Kar Marjı	0,17	0,13
Net Kar Marjı	(0,03)	(0,04)

Likidite Oranları	30 Haziran 2018	31 Aralık 2017
Cari Oran	0,97	1,51
Likidite Oranı	0,77	1,25
Nakit Oranı	0,04	0,04

Finansal Yapı Oranları	30 Haziran 2018	31 Aralık 2017
Toplam Borçlar/Özsermaye	5,87	4,14
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,43	0,23
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,42	0,57
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,40	0,33

Karlılık Oranları	30 Haziran 2018	30 Haziran 2017
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	(0,01)	(0,01)
Net Dönem Karı / Özsermaye	(0,06)	(0,05)

c. Ortaklığın Finansman Kaynakları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

d. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 2014 yılında izni alınan 200 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında, 2014 yılı Ekim ayında satışı gerçekleştirilen 180 Milyon TL nominal değerli tahvil 17 Ekim 2017 tarihinde, 2015 yılı Mart ayında satışı gerçekleştirilen 20 Milyon TL nominal değerli ikinci tertip tahvil ise 23 Mart 2018 tarihinde itfa edilmiştir.

Şirketimiz nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 11 Ağustos 2017 tarihinde 200 Milyon TL nominal değerli, tamamına ilişkin ödeme yükümlülüklerini hakim ortağımız Kıraca Holding A.Ş.'nin garanti verdiği tahvil ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almıştır. İşbu ihraç tavanı kapsamında 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli, 1092 gün vadeli, 88 Milyon TL nominal değerli ve 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli, 728 gün vadeli, 67 Milyon TL nominal değerli iki tahvil tranşının satışı 13 Ekim 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

e. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımına ilişkin maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

05.03.2018 tarih ve 2018/8 nolu Yönetim Kurulu kararıyla, Şirketimizin, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") uyarınca hazırlanan 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait konsolide mali tablolarına göre 2.082.943 TL dönem karı ve Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan (Yasal) finansal tablolarına göre 96.612.236 TL dönem zararı olduğu tespit edilmiş, her iki finansal tabloda yer alan Geçmiş Yıl Zararlarının mahsubundan sonra, dağıtılabilir kar oluşmadığından kar dağıtımının yapılmamasına, iş bu teklifin 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin kararı, 30.03.2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul'unda görüşülerek kabul edilmiştir. Sürecin her aşamasında KAP'ta Özel Durum Açıklaması yapılmış; yapılan açıklamalar şirket internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

f. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

2018 yılı 6 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt üretimi 2018 yılı Ocak- Haziran döneminde 2017 yılının aynı dönemine göre %3 daralarak 843.193 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise %7 daralma ile 557.269 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te %3 artış, Midibüs'te %38 oranında artış ve Kamyonet'te %6 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüste %5 düşüş, Küçük Kamyon'da %4 düşüş gerçekleşirken, Büyük Kamyon üretiminde geçen yıla göre %56 oranında artış gerçekleşmiştir.

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 Ocak – 30 Haziran 2018 YöNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karsan, otomotiv sektöründeki 50 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck&Bus markalı hafif ticari araçlar, Bozankaya ve Menarinibus markalı otobüsler ile Karsan marka minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlarının üretiminin yanı sıra yurtiçi satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı bulunduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Şirketimiz ve Bozankaya Otomotiv; toplu taşıma araç tasarımı, üretimi ve satışlarında daha rekabetçi olabilmek için farklı projelerde iş birliği potansiyellerini değerlendirme kararları çerçevesinde 24.03.2017 tarihinde 3 yıl süreli bir "Stratejik İş Birliği ve Üretim ve Tedarik Sözleşmesi" imzalamışlardır. Buna göre, Şirketimiz Bursa'daki fabrikalarında, Bozankaya'nın talebine bağlı olarak, Bozankaya'nın tüm haklarına sahip olduğu 10,5 m., 12 m., 18 m. ve 25 m. elektrikli otobüslerin üretimini, sözleşmede belirlenen esaslar ve şartlar dahilinde, Bozankaya adına yerine getirecektir. Söz konusu sözleşme kapsamında, Şirketimizin Bursa'daki fabrikalarında hat kurulumu yapılmış olup, 2018 yılı başı itibarıyla üretime başlanmıştır. Bu sözleşme kapsamında yıllık 300 adet elektrikli otobüs üretilmesi hedeflenmektedir.

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, Jest minibüs satışlarında, 2018 yılının ilk 6 aylık döneminde yurt içi perakende satışlarında bir önceki yıla göre %14 düşüş yaşamıştır. Karsan Jest'in toplam minibüs sınıfındaki pazar payı %6 olmuştur.

Ayrıca 2014 yılında lansmanı yapılan 8 metre otobüsümüz Karsan Atak 2018 yılının ilk 6 aylık dönemi itibarıyla yurtiçinde 152 adet perakende satışa ulaşarak kendi segmentinden %21 pay almıştır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2018 yılı 6 aylık dönem itibarıyla, Karsan ihraç kayıtlı satışlarının yanısıra, 107 adet Menarinibus otobüs, 1 adet Star'ın yanısıra aktiften satışı gerçekleştirilen 3 adet Atak ile çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 75.581.180,31 USD ihracat geliri elde etmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv Risk Yönetimi ve Raporlanması sorumluluğu, Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2018 yılı ilk altı aylık dönemde tarafımıza 3 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER

01.01.2018 – 30.06.2018 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar 30.06.2018 tarihli dipnotlarımızın 7. maddesinde yer almaktadır.

VIII. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimiz 3 Temmuz 2018 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda Romanya Brasov Belediyesi'nin 30 adet 10 metre, 40 adet 12 metre ve 35 adet 18 metre olmak üzere toplam 105 adet dizel araç alımı Otobüs İhalesi için, Romanya Brasov Belediyesi ile 3 yıllık bakım sözleşmesini kapsayan ihaleye katılımında ihale merci tarafından en iyi teklifin Şirketimiz tarafından verildiğini açıklamıştır. Akabinde ilgili mevzuatta öngörülen prosedür ve süreçlerin tamamlanması sonrasında 20 Temmuz 2018 tarihinde yapmış olduğu KAP açıklaması ile Brasov Belediyesi ile söz konusu 111 Milyon Ron (03.07.2018 tarihli TCMB döviz alış kuru ile çevirildiğinde 129 Milyon TL) tutarındaki ihale için sözleşme imzaladığını ve teslimatların 2018 ve 2019 yılları içinde partiler halinde tamamlanmasını öngördüğünü duyurmuştur.

Şirketimiz Romanya Sibiu Belediyesi'nin düzenlediği ihale sonucunda en iyi teklifi vermiş olup, 17 adet 18 metre dizel otobüs ve 2 yıllık bakım hizmetlerini kapsayan, 22.496.284,62 Ron (29.06.2018 tarihli TCMB döviz alış kuru ile çevirildiğinde 25.486.040,85 TL) tutarındaki ihaleye ilişkin sözleşmeyi 29.06.2018 tarihinde imzalamış olup, teslimatların 2018 ve 2019 yılları içinde partiler halinde tamamlanması öngörülmektedir. Söz konusu ihale kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %5'inin altında kaldığından KAP'ta açıklama yapılmamıştır.

Şirketimiz 9 Temmuz 2018 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda halen paylarının %10,03'üne sahip olduğu iştiraki Maas Global OY ("Maas")'nin 18.06.2018 tarihli Genel Kurul kararı ve aynı tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında şirketin mevcut pay sahipleri için azami 9.000.000 EUR tutarında ve 1,818,751 adet yeni pay ihraç edilmesine karar verildiğini ve Şirketimizin Maas'ın söz konusu yeni pay ihracına mevcut pay oranı olan %10,03 dikkate alınarak, yeni pay hakkı kullanımı amacıyla, 182.448 adet pay karşılığı 903.117,60 Euro ödeyerek katılım sağlayarak ilgili Maas Yönetim Kurulu Kararı ekinde yer alan Pay İhraç Koşulları dokümanı çerçevesinde gerekli işlemlerin yürütülmesi için Şirket Genel Müdürlüğü'ne yetki verilmesine karar verdiğini KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 12 Temmuz 2018 tarihinde, SPK tarafından tesis edilen idari işleme ilişkin hukuki süreç hakkında daha evvel, Şirketimiz adına açılan davanın yeniden görülmesi sonucunda; Ankara 11. İdare Mahkemesi'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2 nolu toplantısında alınan 75 sayılı Kararının, temyiz yolu açık olmak üzere, iptaline karar verildiğini açıkladığı süreçte, Ankara 11. İdare Mahkemesi'nin 2018 / 887 K. sayılı kararına karşı SPK tarafından temyiz yasa yoluna başvurulduğunun öğrenildiğini ve hukuki sürecin devam ettiğini KAP'ta duyurmuştur.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz 27 Temmuz 2018 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda 2018 yılı yıllık izin ve planlı bakım faaliyetleri nedeniyle; Hasanağa Organize Sanayi Bölgesindeki Fabrikamızda ve Bursa Organize Sanayi Bölgesindeki Fabrikamızda 6 Ağustos 2018 tarihinden itibaren üretime ara verilerek, Kurban bayramı sonrası 27 Ağustos 2018 tarihinde her iki fabrikamızda da üretime başlanacağını KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 31 Temmuz 2018 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda, Amerikan Posta Servisinin Yeni Nesil Dağıtım Aracı Alım Süreci ihalesi için ihale mercii tarafından Şirketimize siparişi verilen ve tamamı teslim edilen 6 adet prototipin testlerinin 2018 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanmasının öngörüldüğü açıklamayı ihale mercii devam eden prototip testlerinin süresini tüm katılımcılar için uzattığını tarafımıza bildirmiş olup, prototip testlerinin 2018 yılı sonunda tamamlanmasının öngörüldüğünü KAP'ta duyurmuştur.