



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL (*)

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

(*) Şirketimizin 900.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 1.500.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği gerekli izinler alındıktan sonra 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 14 Temmuz 2021 tarihinde tescil edilmiş, 27 Temmuz 2021 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

	30.09.2021	
ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	571.118.812	63,46
A Grubu İmtiyazlı	64.028.614	7,11
B Grubu	507.090.199	56,34
Diğer	328.881.188	36,54
A Grubu İmtiyazlı	1.554.775	0,17
B Grubu	327.326.413	36,37
TOPLAM	900.000.000	100,00

2021 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,57'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30.09.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıracı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2021
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.05.2021
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	27.05.2021
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2021
Müfit Ataseven	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2021
Ayşe Belma Öztürkcal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2021
Mehmet Altan Sungar	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2021
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2021
Muhsin Mengütürk	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2021

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 22.03.2021 tarihli 2021 / 12 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

30.09.2021 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Ayşe Belma Öztürkkal	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Müfit Ataseven	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Muhsin Mengütürk	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Deniz Özer (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Mehmet Altan Sungar	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

30.09.2021 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş (*)	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya (**)	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist
Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu (***)	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Alper Bulucu	Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Deniz Çetin (****)	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi

(*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Industria Italiana Autobus S.p.A. Yönetim Kurulu Üyesi ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(***) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Karland A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(****) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Lease Yönetim Kurulu Üyesi ve Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesidir.

1 Ocak – 30 Eylül 2021 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 4.907 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 13,5 Bin TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 11 Bin TL ödenmesine karar verilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	30 Eylül 2021			31 Aralık 2020		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	246	790	1.036	230	829	1.059
Karsan Europe	3	0	3	4	0	4
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	8	4	12	11	0	11
Karsan North America LLC	0	0	0	-	-	-
Toplam	257	794	1.051	245	829	1.074

30.09.2021 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.051 kişidir. Bunlardan 257 adedi beyaz yaka, 794 adedi ise mavi yakadır.

1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

		Şirketin Ortaklık Payı			
		30.09.2021		31.12.2020	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*)	Distribütör	%6,43	%6,43	%25	%25
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
MaaS Global OY (***)	Ulaşım Çözümleri	%5,81	%5,81	%8,04	%8,04
Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması	%28,59	%28,59	%28,59	%28,59
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış	%100	%100	%100	%100

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Şirketin Ortaklık Payı			
		30.09.2021		31.12.2020	
	ve pazarlaması				
Karsan North America LLC (****)	Satış, Pazarlama	%100	%100	-	-
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	%50	%50	%50	%50
Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	%50	%50	%50	%50

(*) Karsan Pazarlama'nın yapmış olduğu sermaye artırımına Şirketimiz tarafından mevcut pay oranımızın tekabül edeceği tutarın altında katılım sağlanması sebebiyle ortaklık oranı 2021 Ocak ayında tescil edilerek %25'ten %6,43'e düşmüştür.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %5,81 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir. Maas'ın en son yaptığı sermaye artırımına Şirketimiz tarafından katılım sağlanmaması nedeniyle payı %8,04'ten %5,81'e düşmüştür.

(****) Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup, gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

HMC H350 model araçların üretildiği (gövde, boya, montaj) ve Karsan marka araçların boya ve montajının yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 200 bin m² toplam alana sahiptir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 16 bin m² toplam alana sahiptir.

- Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

2.2. ÜRÜNLER

KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	JEST	Minibüs
	e-JEST	Elektrikli Minibüs
	ATAK	Otobüs (8 metre – şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otobüs (8 metre – şehir içi)
	Autonomous e-ATAK	Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre – şehir içi)
	STAR	Otobüs (8 metre – şehirler arası)
	e-ATA	Elektrikli Otobüs (10 – 12 – 18 metre)
HYUNDAİ MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	H350	Minibüs
		Kamyonet
		Van
MENARİNİBUS MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	Citymood	Dizel ve CNG Otobüs (10 – 12 – 18 metre)

2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Eylül 2021 (Adet)	Ocak- Eylül 2020 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	373	437	(15)
Karsan Elektrikli	56	15	273
Hyundai H350	1.284	1.776	(28)
Menarinibus	73	176	(59)
TOPLAM	1.786	2.404	(26)

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Eylül 2021 (Adet)	Ocak- Eylül 2020 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	367	366	0
Karsan Elektrikli	33	21	57
Hyundai H350	1.284	1.776	(28)
Menarinibus	73	176	(59)
TOPLAM	1.757	2.339	(25)

Mamül Cinsi	Ocak- Eylül 2021 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Eylül 2020 Satış Hasılatı (Bin TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	189.565	108.809	74
Karsan Elektrikli	88.682	48.466	83
Hyundai H350 (*)	397.600	414.116	(4)
Menarinibus	99.567	281.037	(65)
Diğer (**)	335.493	191.649	75
TOPLAM	1.110.908	1.044.077	6

(*) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları ile finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kar Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(**) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden oluşmaktadır.

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak – Eylül 2021	Ocak – Eylül 2020
Kapasite Kullanım Oranı (%)	12,0	16,1

Şirketimizin mevcut kapasitesi 19.870 adet/yıl araçtır. 2021 yılı 9 aylık dönem itibarıyla, toplam 1.786 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %12 olarak gerçekleşmiştir.

2.5. OTOMOTİV SEKTÖRÜ İLE ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

2021 yılı 9 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2021 yılı Ocak-Eylül döneminde 2020 yılı aynı dönemine göre %7,9 büyüme ile 921.619 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %0,8 daralma ile 571.108 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Kamyonet'te %29,5 ve Midibüs'te %3,6 oranında büyüme görülürken, Minibüs'te %3,9 ise oranında daralma gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Küçük Kamyon'da %158 ve Büyük Kamyon'da %62 oranında büyüme görülürken, Otobüs'te ise %32,9 oranında daralma gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2021 yılı Ocak-Eylül döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam hafif ticari araç satışlarında %17,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu artışta yerli hafif ticari araç satışları önceki yılın aynı dönemine göre paralel seyir gösterirken, ithal hafif ticari araç satışlarında ise %47,7 oranında gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı aynı dönemde %46,5 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 55 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck&Bus markalı hafif ticari araçlar, Menarinibus markalı otobüsler ile Karsan marka minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlarının üretiminin yanı sıra yurtiçi satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir çözümler sunan Şirket, 2018 yılında minibüs Karsan e-JEST'i, 2019 yılında ise küçük otobüs Karsan e-ATAK'ı, 2021 başında otonom otobüsü Otonom e-ATAK'ı ve son olarak 2021 yılı Eylül ayında ise elektrikli otobüs serisi e-ATA'yı Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut markaların yeni model yılında devreye girecek olan özelliklerine ve başta Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere yeni pazarlarda satılabilmesi için yerel regülasyon standartlarına uyum faaliyetlerine devam etmektedir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çikartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı bulunduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Şirketimiz ile Oyak Renault arasında, Renault Megane Sedan markalı araçların Karsan tarafından üretilmesine ilişkin anlaşmaya varılmış olup, 2 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmenin süresi üretim başlangıç tarihinden itibaren (5) beş yıldır. Sözleşme uyarınca üretim başlangıcı için gerekli yatırımların 1,5 yıl sürede tamamlanması planlanmaktadır. İlgili üretimin Karsan tesislerinde yapılması için planlanan yatırım tutarı 210 Milyon TL'dir. Söz konusu yatırım yıllık 55.000 adetlik kapasiteye cevap verecek şekilde olacaktır.

Oyak Renault ile imzalanan sözleşme dolayısıyla, Şirketimizin mevcut tesislerinin yeniden düzenlenmesi gerekmiş ve faaliyetlerimizin genişlemesi nedeniyle yeni bir şube açılmasına karar verilmiştir. Yeni açılan Bursa HOSAB Şubede, Karsan markalı dizel, elektrikli ve otonom araçlar ile Menarinibus markalı 10, 12 ve 18 metre doğalgazlı ve dizel otobüslerin gövdeleri üretilecektir.

Mersin Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanlığı'nın 24.07.2020 tarihli "63 Adet 12 Metre (Solo) ve CNG Yakıtlı (Doğalgaz) 10 Adet 18 Metre (Körüklü) Otobüs Satın Alınma İşi ihalesi" ile ilgili olarak imzalanan sözleşmenin iş arttırımı maddesi çerçevesinde, Mersin Büyükşehir Belediyesi %20 iş artışı talebinde bulunmuştur. Ek talep ile beraber, belediyeye teslim edilecek araç sayısı 75 adet CNG Yakıtlı (Doğalgaz) 12 Metre (Solo) ve 12 Adet CNG Yakıtlı (Doğalgaz) 18 Metre (Körüklü) Otobüse yükselmiş olup, söz konusu ihaleden elde edilecek toplam ciro 152.5 Milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketimiz, Timisoara Belediyesi'nin şehir içi toplu ulaşım hizmetlerinde kullanılmak üzere Romanya Bölgesel Kalkınma ve Kamu Yönetimi Bakanlığı tarafından açılan, 44 adet 18 metre uzunluğunda elektrikli belediye otobüsü alımı ihalesi için 2021 Ağustos ayında sözleşme imzalamıştır. İhale kapsamındaki elektrikli otobüslerin 6 yıllık bakımı için gerekli malzeme tedariki ile şarj istasyonu temini de Şirket tarafından üstlenilecektir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2021 yılı 9 aylık dönem içerisinde, ihracat kayıtlı satışlar dahil 90 Milyon USD ihracat geliri elde edilmiştir.

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı başvuru sonucunda 2019 Temmuz ayında Ar-Ge Merkezi Belgesi almıştır. Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin Ar-Ge faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup, 2021 yılı 9 aylık dönemde toplam 49.686 Bin TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 6 Ekim 2021 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 240.767.880 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirket esas sözleşmesinin; "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri" başlıklı 12. Maddesi ve "Toplantı Yeri" başlıklı 17. Maddesi'nin değiştirilmesine ilişkin olarak SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındıktan sonra 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenmiş olan 2020 Yılına İlişkin Olağan Genel Kurulu'ndan onay alınmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 14 Temmuz 2021 tarihinde tescil edilmiş, 27 Temmuz 2021 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914703> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914702> linklerinden ulaşılabilir. Şirketimiz SPK düzenlemeleri çerçevesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2021 yılı başında başlamış olduğu Sürdürülebilirlik Projesi çerçevesinde, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Bu sene ilk defa yayımlanan söz konusu rapor Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamıştır.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Eylül 2021 ve 30 Eylül 2020 konsolide mali tabloları bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

Varlıklar	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	1.556.049	1.545.117
Duran Varlıklar	1.346.510	1.171.830
Toplam Varlıklar	2.902.559	2.716.947

Kaynaklar	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.681.088	1.104.709
Uzun Vadeli Yükümlülükler	502.899	884.072
Özkaynaklar	718.572	728.166
Toplam Kaynaklar	2.902.559	2.716.947

Özet Gelir Tablosu	Ocak- Eylül 2021	Ocak- Eylül 2020
Hasılat (*)	1.110.908	1.044.077
Brüt Kar	225.557	264.015
Esas Faaliyet Karı/Zararı	239.803	425.256
Dönem Karı/Zararı	(13.938)	1.845

FAVÖK	172.511	219.721
--------------	----------------	----------------

(*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin toplam varlıkları, 2020 yılı sonundaki 2.716.947 Bin TL seviyesinden %7 oranında artarak 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 2.902.559 Bin TL olmuştur. 2020 yılının ilk dokuz ayında 1.044.077 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2021 yılının ilk dokuz ayında 1.110.908 Bin TL ve 2020 yılının ilk dokuz ayında 425.256 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2021 yılının ilk dokuz ayında 239.803 Bin TL olmuştur. Bir önceki yıl aynı dönemle karşılaştırdığımızda, 2021 yılının ilk dokuz ayında esas faaliyet karında yaşanan bu azalış, esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki azalıştan kaynaklanmaktadır.

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	Ocak- Eylül 2021	Ocak- Eylül 2020
Brüt Kar Marjı	0,20	0,25
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,22	0,41
Net Kar Marjı	(0,013)	0,002
FAVÖK Marjı	0,16	0,21

Likidite Oranları	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Cari Oran	0,93	1,40
Likidite Oranı	0,73	1,24
Nakit Oranı	0,04	0,06

Finansal Yapı Oranları	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Toplam Borçlar/Özsermaye	3,04	2,73
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,58	0,41
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,17	0,33
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,46	0,33

Karlılık Oranları	30 Eylül 2021	31 Eylül 2020
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	(0,005)	0,001
Net Dönem Karı / Özsermaye	(0,019)	0,003

3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortağımız Kıraca Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında 23 Temmuz 2020 ve 5 Ekim 2020 tarihlerinde borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir. Detayları aşağıdaki tabloda yer alan borçlanma araçları, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olarak nitelikli yatırımcılara satılmıştır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İtfa Tarihi
TRSKRSN72212	29,7	728	21 Temmuz 2022
TRSKRSN72311	42,8	1.093	21 Temmuz 2023
TRSKRSNE2216	22,65	728	3 Ekim 2022

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 28 Eylül 2021 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'A- (Trk)' ve 'A-1 (Trk)' olarak, notlara ilişkin görünümüleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile fonksiyonel olarak Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılı ilk dokuz aylık dönemde tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

5. DİĞER HUSUSLAR – HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirket, ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusunun 6 Ekim 2021 tarihinde onaylandığını KAP'ta duyurmuştur.

Şirket, 27 Ekim 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Dairesi Başkanlığı'nın açmış olduğu otobüs ihalesine ilişkin olarak Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve söz konusu karar üzerine verilen KİK kararına karşı hukuki yollara başvurduğunu duyurduğunu, bu kapsamda, bu KİK kararından sonra verilen 9 Şubat 2021 tarihli Kocaeli Büyükşehir Belediyesi kararı üzerine verilen KİK kararına karşı da hukuki yollara başvurulması üzerine, KİK kararının iptal edilen kısmına ilişkin KİK tarafından yeniden yapılan incelemede itirazımızın reddedilmiş olduğunu, söz konusu karara karşı gerekli hukuki yollara başvurulacağını ve reddedilmiş olan iptal davasına ilişkin ise temyiz aşamasında hukuki sürecin devam ettiğini KAP'ta duyurmuştur.