



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Giriş

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı bağımsız denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı bağımsız denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı bağımsız denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı bağımsız denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ersin Çağan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2022

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2022. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

	30.06.2022	
ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	571.118.812	63,46
A Grubu İmtiyazlı	64.028.614	7,11
B Grubu	507.090.199	56,34
Diğer	328.881.188	36,54
A Grubu İmtiyazlı	1.554.775	0,17
B Grubu	327.326.413	36,37
TOPLAM	900.000.000	100,00

2022 yılı Haziran ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,51'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.06.2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	21.04.2022
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.04.2022
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	21.04.2022
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Ahmet Nezih Olcay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Müfit Ataseven	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Mehmet Altan Sungar	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Muhsin Mengütürk	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 21.03.2022 tarihli 2022/08 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

2022 yılı hesap dönemine ilişkin olarak ise, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 21.03.2022 tarihli 2022 / 8 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak yapılacak ilk olağan genel kurul'un onayına sunulacaktır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

30.06.2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Ahmet Nezih Olcay	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Müfit Ataseven	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Muhsin Mengütürk	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Evren Uçak (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

30.06.2022 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş (*)	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya (**)	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist
Ahmet Muzaffer Arpacioğlu	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Alper Bulucu	Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Deniz Çetin (***)	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi

(*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(***) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürüdür.

1 Ocak – 30 Haziran 2022 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 5.486 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 20.250 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 16.500 TL ödenmesine karar verilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3.PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	30 Haziran 2022			31 Aralık 2021		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	386	879	1.265	273	789	1.062
Karsan Europe	3	0	3	3	0	3
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	10	7	17	8	6	14
Karsan North America LLC	0	0	0	0	0	0
Toplam	399	886	1.285	284	795	1.079

30.06.2022 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.285 kişidir. Bunlardan 399 adedi beyaz yaka, 886 adedi ise mavi yakadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4.ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

		Şirketin Ortaklık Payı			
		30.06.2022		31.12.2021	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*)	Distribütör	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
MaaS Global OY (***)	Ulaşım Çözümleri	4,568%	4,568%	5,81%	5,81%
Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması	28,59%	28,59%	28,59%	28,59%
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	100%	100%	100%	100%
Karsan North America LLC (****)	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	50%	50%	50%	50%
Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	50%	50%	50%	50%

(*) Karsan Pazarlama'nın yapmış olduğu sermaye artırımına Şirketimiz tarafından mevcut pay oranımızın tekabül edeceği tutarın altında katılım sağlanması sebebiyle ortaklık oranı 2021 Ocak ayında tescil edilerek %25'ten %6,43'e düşmüştür.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %4,568 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir. Maas'ın en son yaptığı sermaye artırımına Şirketimiz tarafından katılım sağlanmaması nedeniyle payı %5,81'den %4,568'e düşmüştür.

(****) Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup, gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa’da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelininin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m²’si kapalı alan olmak üzere 200 bin m² toplam alana sahiptir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10bin m²’si kapalı alan olmak üzere 16 bin m² toplam alana sahiptir.

- Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²’si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

2.2. ÜRÜNLER

KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	JEST	Minibüs
	e-JEST	Elektrikli Minibüs
	ATAK	Otobüs (8 metre – şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otobüs (8 metre – şehir içi)

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Autonomous e-ATAK	Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre – şehir içi)
	STAR	Otobüs (8 metre – şehirler arası)
	e-ATA	Elektrikli Otobüs (10 – 12 – 18 metre)
MENARİNİBUS MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	Citymood	Otobüs (10 – 12 – 18 metre)

2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2022 (Adet)	Ocak- Haziran 2021 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	224	156	44
Karsan Elektrikli	114	33	245
Hyundai H350	0	440	(100)
Menarinibus	0	73	(100)
TOPLAM	338	702	(52)

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2022 (Adet)	Ocak- Haziran 2021 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	228	147	55
Karsan Elektrikli	86	15	473
Hyundai H350	0	424	(100)
Menarinibus	0	73	(100)
TOPLAM	314	659	(52)

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2022 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Haziran 2021 Satış Hasılatı (Bin TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	94.426	52.421	80
Karsan Elektrikli	606.496	41.010	1.379
Hyundai H350 (*)	7.130	185.115	(96)
Menarinibus	2.258	99.192	(98)
Diğer (**)	359.340	222.682	61
TOPLAM	1.069.650	600.420	78

(*) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları ile finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kar Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(**) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden oluşmaktadır.

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak – Haziran 2022	Ocak – Haziran 2021(*)
Kapasite Kullanım Oranı (%)	%3,4	%7,1

(*) 2021 Ocak-Haziran döneminde kapasite 19.870 adet/yıl araçtır.

Şirketimizin mevcut kapasitesi 19.930 adet/yıl araçtır. 2022 yılı 6 aylık dönem itibarıyla, toplam 338 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %3,4 olarak gerçekleşmiştir.

2.5. OTOMOTİV SEKTÖRÜ İLE ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

2022 yılı Ocak – Haziran dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2022 yılı Ocak - Haziran döneminde 2021 yılı aynı dönemine göre %1,5 büyüme ile 649.311 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %8 daralma ile 382.947 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te 25.287 adet ile %28,6 oranında artış, Midibüs'te ise 1.477 adet ile %69,8 oranında artış gerçekleşmiştir
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüs'te 3.302 adet ile %26,4 oranında artış, Küçük Kamyon'da 2.437adet ile %28,3 oranında artış ve Büyük Kamyon'da ise 19.884 adet ile %23,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %5,6 oranında daralma ile 79.622 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %5,5 oranında artış ile 47.006 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %18,1 daralarak 32.616 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2022 yılı Ocak – Haziran döneminde %41 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 56 yıllık deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır.

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir çözümler sunan Şirket, 2018 sene sonunda elektrikli minibüsü Karsan e-JEST'i, 2019 yılında ise 8 metrelik elektrikli midibüs Karsan e-ATAK'ı, 2021 başında sürücüsüz teknolojili Seviye 4 otobüsü Otonom e-ATAK'ı ve son olarak 2021 yılı eylül ayında ise 10 m, 12 m ve 18 metrelik elektrikli otobüs serisi e-ATA'yı Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut markaların yeni model yılında devreye girecek olan özelliklerine ve başta Avrupa ve Kuzey Amerika olmak üzere yeni pazarlarda satılabilmesi için yerel regülasyon standartlarına uyum faaliyetleri sürmektedir.

Şirket, 2022 ilk 6 aylık dönemi yüzde 78'lik büyüme ile kapatarak 1 milyar TL'nin üzerinde ciro elde etmiştir. Bu rakamın yüzde 50'sini ihracat çalışmaları oluşturmaktadır. Haziran 2022 itibarıyla toplamda 400 adet Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, Almanya başta olmak üzere 20 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının yüzde 90'ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır.

2022 yılı 6 aylık dönem içerisinde, ihracat kayıtlı satışlar dahil 36,1 Milyon USD ihracat geliri elde edilmiştir.

Türkiye otomotiv sanayinin öncü ismi Karsan, yurt içi ve yurt dışındaki çalışmalarının yanı sıra toplumsal cinsiyet eşitliğinin geliştirilmesi amacıyla başlattığı yolculuğunu 2022 yılının Nisan ayında yeni başarılarla taçlandırdı. Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ile kadın erkek eşitliğinin geliştirilmesi ve kadın istihdamının artırılmasına yönelik protokolü 2019'da hayata geçiren şirket, son olarak da Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi Platformu United Nations (UN) Global Compact imzacısı oldu. Karsan bu adımı ile insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında şirketlerin sorumluluklarının belirlendiği UN Global Compact'ın ilkelerini benimseyerek, operasyonlarını bu ilkelere uyumlu hale getireceğini yeniden taahhüt etti. Şirket, böylece gelecek nesillere daha iyi bir dünya sağlamak için hayata geçirdiği çalışmalara bir yenisini daha ekledi.

Karsan, "Mobilitenin Geleceğinde Bir Adım Önde" olma vizyonu ile büyüme yolunda önemli adımlar atmaya Nisan ayında da sürdürdü. Daha önce Romanya'nın birçok şehrine elektrikli araçlarını teslim eden ve yüksek adetli sözleşmelere imza atan

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

şirket, Deva şehrinin ardından Focsani şehri için de elektrikli araçlarını teslim etmek üzere imzaları attı. Focsani ile yapılan anlaşma kapsamında 7 adet e-JEST ve 9 adet e-ATAK teslimatı için imzalar atıldı. Romanya'daki hali hazırda 76 adetlik elektrikli araç parkı bulunan Karsan, Focsani ihalesi ile birlikte bu yıl teslim edilmek üzere şimdiden 104 elektrikli araç siparişi aldı. Bu yılki tüm teslimatlar tamamlandığında Karsan'ın Romanya'daki elektrikli araç parkı 180 adete ulaşması hedeflenmektedir.

Elektrikli ticari araç sektöründeki konumunu her geçen gün daha da güçlendiren Karsan, bir yandan da daha yeşil bir dünya için çalışmalar yürütmektedir. Sürdürülebilirlik konusunda hayata geçirdiği çalışmalarıyla örnek olan Karsan, söz konusu çalışmaları doğrultusunda kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarının bulunduğu Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazandı. Karsan, ilk kez katıldığı Karbon Saydamlık Projesi (CDP - Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği Programı dahilinde aldığı sektör ortalama notunun ardından, şimdi de BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanarak yeni bir başarıya daha imza attı. İnovatif çözümleri, elektrikli ve otonom araçlar alanındaki liderliğinden aldığı güç ile hareket eden Karsan, sürdürülebilirlik yolculuğuna emin adımlarla ilerlemektedir.

Bu yıl için belirlediği her alanda iki kat büyüme hedefine doğru emin adımlarla ilerleyen Karsan, imzaladığı anlaşmalara yenilerini eklemeye devam etti. Şirket, Bulgaristan'da Sofya şehri için 30 adetlik elektrikli minibüs ihalesini e-JEST modeli ile kazandı ve bu kapsamda Stolichen Avtotransport operatörü ile önemli bir anlaşmaya imza attı. 30 adet e-JEST'i Sofya'ya bu yıl içerisinde teslim etmeyi hedefleyen Karsan, böylece e-JEST'in en çok satıldığı Fransa, Romanya, Portekiz, Almanya'nın ardından Bulgaristan'ı da bu ülkeler arasına ekledi.

Birçok ülkede kentlerin toplu ulaşımında söz sahibi olan Karsan'ın, sıfır emisyonlu ve yüksek menzilli elektrikli araçları Almanya Berlin'deki Bus2Bus Fuarı'nda sergilendi. Elektrikli gelişim vizyonu e-Volution ile Karsan, dünyanın en büyük otobüs fuarlarından biri olan Bus2Bus'da adeta gövde gösterisi yaparken, e-JEST, e-ATAK ve e-ATA fuarda yoğun bir ilgiyle karşılaştı. Bunun yanında fuara katılanlar Almanya'da ilk defa Karsan e-ATA 12m'yi deneyimleme fırsatı yakaladı.

Karsan, Avrupa'nın yanı sıra Türkiye'de de şehir içi toplu ulaşım çözümlerine öncülük etmeye devam etti. Bu kapsamda Mersin Büyükşehir Belediyesi'ne 67 adet 8 metrelik Karsan Atak otobüsü teslim edildi. Mersin Büyükşehir Belediyesi'nin Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası katkılarıyla açtığı araç alımı ihalesini kazanan Karsan, 118 adet Menarinibus Citymood CNG'li otobüsü de Mersinlilerin kullanımına sunmaya hazırlanmaktadır. Söz konusu teslimatların ardından Karsan'ın Mersin'de hizmet veren toplam araç sayısının 272 adede çıkması planlanmaktadır. Ayrıca Karsan Haziran ayında da Kırıkkale Belediyesi'ne Euro 6 motorlu ve otomatik şanzımanlı 17 adet Atak otobüs teslim etti. Böylece Karsan, 2022 yılında Mersin'e teslim edilen 67 adetlik filonun ardından Kırıkkale teslimatı ile pazardaki yerini sağlamlaştırdı.

Avrupa pazarlarındaki büyümesine ara vermeden devam eden Karsan'ın ADASTEC ile birlikte geliştirdiği Seviye 4 otonom elektrikli otobüs "Karsan Otonom

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e-ATAK", Mayıs ayında Norveç'in Stavanger şehrinde toplu taşıma hizmeti vermeye başladı. Michigan State Üniversitesi kampüsünde gerçek trafik koşullarında kullanılan sürücüsüz aracımız Karsan Otonom e-ATAK, böylece sürücüsüz şekilde Norveç'te toplu taşıma hizmetine başladı ve Avrupa'da şehir içinde yolcu taşıyacak ilk otonom teknolojikli otobüs oldu. Stavanger kentinde gerçekleştirilen proje lansmanında Nedre Strandgate 89'daki otobüs durağında Karsan Otonom e-ATAK'ın toplu taşıma hizmetine başladığına dair resmi açılış töreni düzenlendi. Norveç Ulaştırma Bakanı Jon-Ivar Nygård, Karsan CEO'su Okan Baş, ADASTEC CEO'su Ali Ufuk Peker, Norveçli politikacılar ve projenin hayata geçirilmesini sağlayan Karsan, ADASTEC, VY Buss, Kolumbus ve Applied Autonomy firmalarının üst düzey yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilen törende Karsan Otonom e-ATAK ilk yolcularını Nedre Strandgate 89'daki otobüs durağından Concert Hall'e taşıdı.

Türk otomotiv sanayisinin önde gelen kuruluşlarından Karsan, elektrikli gelişim vizyonu e-Volution ile Avrupa'da ilk 5 oyuncu arasında yer alma hedefine doğru emin adımlarla ilerlemektedir. Şirket, bu kapsamda Mayıs ayında tüm elektrikli model ailesini, Türkiye'nin en büyük otobüs fuarı Busworld Turkey 2022'de sergileyerek yeni elektrikli büyüme stratejisi e-Volution ile tüm gözleri üzerine çekmeyi başardı.

Karsan, Haziran ayında Kuzey Amerika'da bir ilke imza attı. Avrupa'da elektrikli minibüs pazarının iki yıl üst üste lider modeli olan e-JEST, Kuzey Amerika pazarına giriş yaptı. Kanada'nın Saint John şehrine, Karsan'ın, distribütörü Damera iş birliğiyle Haziran ayında yapılan teslimat ile e-JEST modeli Kuzey Amerika'da 6 metre (20 fit) boyunda yolcu taşıyacak alçak tabanlı ilk elektrikli minibüs olarak hizmete başlaması planlanmaktadır. Saint John kentine teslim edilen e-JEST ile, Karsan bu kez de Kanada'nın toplu ulaşımda elektrikli dönüşümüne öncülük etti. Saint John şehrinde hizmete girecek e-JEST'ler ile birlikte Karsan'ın elektrikli ürün gamının Kuzey Amerika pazarında önümüzdeki dönemde etkin bir şekilde yer almasını hedeflenmektedir.

2022 yılı ikinci çeyrek döneminde de, ihracat kayıtlı satışlar dahil 536,2 Milyon TL ihracat geliri elde edilmiştir.

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup, 2022 yılı 6 aylık dönemde toplam 148.845 Bin TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 6 Ekim 2021 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 240.767.880 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2022 yılı 6 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008936> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008935> linklerinden ulaşılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2021 yılı başında başlamış olduğu Sürdürülebilirlik Projesi çerçevesinde, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Bu sene ilk defa yayımlanan söz konusu rapor Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden (www.karsan.com.tr) ulaşılabilir.

Karsan 2021 yılı için Temmuz ayı içerisinde CDP başvurusu gerçekleştirmiştir.

Ayrıca Karsan 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile 2022 Nisan ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Index (BIST) kapsamında yer almaya hak kazanmıştır.

Şirket sürdürülebilirlik faaliyetlerine 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu hazırlama faaliyetleri ile devam etmektedir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Haziran 2022 ve 30 Haziran 2021 konsolide mali tabloları sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

Varlıklar	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar	2.928.455	1.925.327
Duran Varlıklar	1.966.888	1.811.939
Toplam Varlıklar	4.895.343	3.737.266

Kaynaklar	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.079.747	2.137.461
Uzun Vadeli Yükümlülükler	814.322	605.912
Özkaynaklar	1.001.274	993.893
Toplam Kaynaklar	4.895.343	3.737.266

Özet Gelir Tablosu	Ocak- Haziran 2022	Ocak- Haziran 2021
Hasılat	1.069.650	600.420
Brüt Kar (*)	301.515	132.301
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	253.698	196.764
Dönem Karı/(Zararı)	30.892	(48.308)

(*) 2021 yılında finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2021 yılı sonundaki 3.737.266 Bin TL seviyesinden %31 oranında artarak 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla 4.895.343 Bin TL olmuştur. 2021 yılının ilk altı ayında 600.420 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2022 yılının ilk altı ayında 1.069.650 Bin TL ve 2021 yılının ilk altı ayında 196.764 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2022 yılının ilk altı ayında 253.698 Bin TL olmuştur.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	Ocak-Haziran 2022	Ocak-Haziran 2021
Brüt Kar Marjı	0,28	0,22
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,24	0,33
Net Kar Marjı	0,03	(0,08)

Likidite Oranları	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Cari Oran	0,95	0,90
Likidite Oranı	0,71	0,75
Nakit Oranı	0,02	0,05

Finansal Yapı Oranları	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Toplam Borçlar / Özsermaye	3,89	2,76
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,63	0,57
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,17	0,16
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,50	0,48

Karlılık Oranları	30 Haziran 2022	30 Haziran 2021
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	0,01	(0,02)
Net Dönem Karı / Özsermaye	0,03	(0,07)

3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortağımız Kiraça Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında 23 Temmuz 2020 ve 5 Ekim 2020 tarihlerinde borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir. Detayları aşağıdaki tabloda yer alan borçlanma araçları, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olarak nitelikli yatırımcılara satılmıştır.

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İtfa Tarihi
TRSKRSN72212*	29,7	728	21 Temmuz 2022
TRSKRSN72311	42,8	1.093	21 Temmuz 2023
TRSKRSNE2216	22,65	728	3 Ekim 2022

*21 Temmuz 2022 tarihinde ödenmiştir.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 28 Eylül 2021 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'A- (Trk)' ve 'A-1 (Trk)' olarak, notlara ilişkin görünümleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı ilk altı aylık dönemde tarafımıza 2 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

5. DİĞER HUSUSLAR – HİSSEDARLARA BİLGİ

Bulunmamaktadır.