

# KARSAN 2023 YILI 3. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## MOBİLİTENİN GELECEĞİNDE BİR ADIM ÖNDE



 KARSAN | ELECTRIC  EVOLUTION



# İÇİNDEKİLER

|                                                                                            |          |                                                                                                         |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER</b>                                                                   | <b>2</b> | <b>3. FİNANSAL DURUM</b>                                                                                | <b>9</b> |
| 1..1 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI                                                            | 2        | 3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ                                                                              | 9        |
| 1.2.1 YÖNETİM KURULU                                                                       | 2        | 3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR                                                                       | 10       |
| 1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ                                                           | 3        | 3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI                                                       | 10       |
| 1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER                                                               | 3        | 3.4. KREDİ DERECELENDİRME                                                                               | 10       |
| 1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ                                                          | 4        | 4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ | 11       |
| 1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ                                            | 4        | 5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR                                                                   | 11       |
| 1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ                                                                | 5        | 6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ                                                                    | 11       |
| <b>2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>                    | <b>5</b> |                                                                                                         |          |
| 2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ                                                                      | 5        |                                                                                                         |          |
| 2.2. ÜRÜNLER                                                                               | 5        |                                                                                                         |          |
| 2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER                                                     | 6        |                                                                                                         |          |
| 2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI                                                               | 7        |                                                                                                         |          |
| 2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ | 7        |                                                                                                         |          |
| 2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI                                                   | 8        |                                                                                                         |          |
| 2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU                                          | 8        |                                                                                                         |          |
| 2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ                                     | 8        |                                                                                                         |          |
| 2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU                                                 | 9        |                                                                                                         |          |
| 2.10 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ                                                        | 9        |                                                                                                         |          |

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## I. GENEL BİLGİLER

## 1.1 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye: 900.000.000 TL

| 30.09.2023                 |                    |               |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| ORTAKLIĞIN UNVANI          | PAY TUTARI (TL)    | PAY ORANI (%) |
| <b>Kıraça Holding A.Ş.</b> | <b>526.618.813</b> | <b>58,51</b>  |
| A Grubu İmtiyazlı          | 64.028.613         | 7,11          |
| B Grubu                    | 462.590.200        | 51,40         |
| <b>Diğer</b>               | <b>373.381.188</b> | <b>41,49</b>  |
| A Grubu İmtiyazlı          | 1.554.776          | 0,17          |
| B Grubu                    | 371.826.412        | 41,31         |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>900.000.000</b> | <b>100,00</b> |

2023 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %39,45'tir.

## 1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

## 1.2.1 YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 25 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her hâlükârda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

## 30.09.2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu          | Görevi                        | Göreve Başlama Tarihi |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| İnan Kıraç              | Yönetim Kurulu Başkanı        | 25.05.2023            |
| Giancarlo Boschetti     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 25.05.2023            |
| Okan Baş                | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi | 25.05.2023            |
| Nevzat Tüfekçioğlu      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.05.2023            |
| Ahmet Nezir Olcay       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.05.2023            |
| Müfit Ataseven          | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.05.2023            |
| Mehmet Altan Sungar     | Yönetim Kurulu Üyesi          | 25.05.2023            |
| Fatma Füsün Akkal Bozok | Yönetim Kurulu Üyesi          | 25.05.2023            |
| Muhsin Mengütürk        | Yönetim Kurulu Üyesi          | 25.05.2023            |

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 25 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 26.04.2023 tarihli 2023/10 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

### 1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr) adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

#### 30.09.2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

| Komite                           | Komite Üyeleri          | Komitedeki Görevi | Niteliği           | Toplanma Sıklığı                      |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Nevzat Tüfekçioğlu      | Başkan            | Bağımsız Üye       | 3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa |
|                                  | Ahmet Nezir Olcay       | Üye               | Bağımsız Üye       |                                       |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Müfit Ataseven          | Başkan            | Bağımsız Üye       | Yılda en az 2 defa                    |
|                                  | Muhsin Mengütürk        | Üye               | İcracı Olmayan Üye |                                       |
|                                  | Evren Uçak (*)          | Üye               | İcracı             |                                       |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Nevzat Tüfekçioğlu      | Başkan            | Bağımsız Üye       | 2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa |
|                                  | Fatma Fusun Akkal Bozok | Üye               | İcracı Olmayan Üye |                                       |
|                                  | Mehmet Altan Sungar     | Üye               | İcracı Olmayan Üye |                                       |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 5 adet rapor hazırlamıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması, Yatırımcı İlişkileri Koordinatörlüğü'nün Faaliyetlerinin gözetimi, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Ücret Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Ücret Komitesi faaliyetleri gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 4 adet rapor hazırlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 4 adet rapor hazırlamıştır.

Komitelerin etkinliği Yönetim Kurulu tarafından olumlu olarak değerlendirilmiştir.

### 1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

#### 30.09.2023 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler:

| Üst Yönetim                     | Görevi                                                 | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği                 |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Okan Baş (*)                    | CEO                                                    | 2016                  | Makine Yüksek Mühendisi |
| Kenan Kaya (**)                 | Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı            | 2019                  | Ekonomist               |
| Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu (***) | İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı | 2020                  | İşletmeci               |
| Alper Bulucu                    | Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı        | 2020                  | Makine Mühendisi        |
| Deniz Çetin (****)              | İhracat Genel Müdür Yardımcısı                         | 2020                  | Makine Mühendisi        |
| Ahmet Özgür Doğan               | Tedarik Zinciri Direktörü                              | 2021                  | Endüstri Mühendisi      |
| Aslı Ör Arkunkütak              | Pazarlama & İhracat Operasyon Direktörü                | 2017                  | İşletmeci               |
| Barış Hulisioğlu                | AR-GE Direktörü                                        | 2017                  | Makine Mühendisi        |
| Ergün Kuru                      | Satınalma Direktörü                                    | 2021                  | Makine Mühendisi        |
| Hazım Kubilay Dinçer            | Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü                 | 2017                  | Makine Mühendisi        |
| Mustafa Tükenmez                | Kalite Direktörü                                       | 2022                  | Makine Mühendisi        |
| Mücahit Korkut                  | İnsan Kaynakları Direktörü                             | 2018                  | Makine Mühendisi        |

(\*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(\*\*) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(\*\*\*) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu aynı zamanda Karland Otomotiv Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(\*\*\*\*) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak - 30 Eylül 2023 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 29.671 bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 25 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 28.350 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 23.100 TL ödenmesine karar verilmiştir.

### 1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

|                                       | 30 Eylül 2023 |              |              | 30 Eylül 2022 |            |              |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|
|                                       | Beyaz Yaka    | Mavi Yaka    | Toplam       | Beyaz Yaka    | Mavi Yaka  | Toplam       |
| Karsan Otomotiv                       | 435           | 2004         | 2.439        | 423           | 990        | 1.413        |
| Karsan Europe                         | 3             | 0            | 3            | 3             | 0          | 3            |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.         | 0             | 0            | 0            | 0             | 0          | 0            |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI) | 9             | 6            | 15           | 11            | 6          | 17           |
| Karsan North America LLC              | 0             | 0            | 0            | 0             | 0          | 0            |
| <b>Toplam</b>                         | <b>447</b>    | <b>2.010</b> | <b>2.457</b> | <b>437</b>    | <b>996</b> | <b>1.433</b> |

30.09.2023 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 2.457 kişidir. Bunlardan 447 adedi beyaz yaka, 2.010 adedi ise mavi yakadır.

### 1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

| Şirket İsmi                                     | Faaliyet Alanı                                                 | Şirketin Ortaklık Payı             |                      |                                    |                      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|
|                                                 |                                                                | 30.09.2023                         |                      | 30.09.2022                         |                      |
|                                                 |                                                                | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı |
| Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. | Distribütör                                                    | %6,43                              | %6,43                | %6,43                              | %6,43                |
| Karsan USA LLC <sup>(1)</sup>                   | Satış, Pazarlama                                               | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Karsan Europe SRL                               | Satış, Pazarlama                                               | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| MaaS Global OY                                  | Ulaşım Çözümleri                                               | %4,568                             | %4,568               | %4,568                             | %4,568               |
| Industria Italiana Autobus S.P.A                | Otobüs üretimi, dağıtım ve pazarlaması                         | %28,59                             | %28,59               | %28,59                             | %28,59               |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.                   | Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Karsan North America LLC <sup>(1)</sup>         | Satış, Pazarlama                                               | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)           | Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama                              | %50                                | %50                  | %50                                | %50                  |
| Hervouet Corporate Lease SAS                    | Finansal Kiralama                                              | %50                                | %50                  | %50                                | %50                  |

<sup>(1)</sup> Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grubun finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

<sup>(2)</sup> Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dâhil edilmemiştir.

## 1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. 21 Şubat 2000 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2023 itibarıyla Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

**İhraççı Adı :** KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**İşlem Gördüğü Borsalar :** BORSA İSTANBUL (BIST)

**Dâhil Olduğu Pazar :** YILDIZ PAZAR

**Dâhil Olduğu Endeksler :** BIST YILDIZ / BIST 100-30 / BIST KATILIM 100 / BIST KATILIM 30 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST TUM / BIST SİNAİ / BIST BURSA / BIST KATILIM 50 / BIST 100 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BIST KATILIM TUM

**BIST Kodu :** KARSN

**Bloomberg Kodu :** KARSN.TI

**Reuters Kodu :** KARSN.IS

## 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

#### • Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelinin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 200 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

#### • Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 16 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

#### • Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

## 2.2. ÜRÜNLER

| KARSAN MARKA ARAÇLAR                                                                  | MODEL             | SEGMENT                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|
|    | JEST              | Minibüs                                        |
|    | e-JEST            | Elektrikli Minibüs                             |
|    | ATAK              | Otobüs (8 metre - şehir içi)                   |
|   | e-ATAK            | Elektrikli Otobüs (8 metre - şehir içi)        |
|  | Autonomous e-ATAK | Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre - şehir içi) |
|  | e-ATA             | Elektrikli Otobüs (10-12-18 metre - şehir içi) |
|  | e-ATA Hydrogen    | Elektrikli Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 metre)  |

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| RENAULT MARKA ARAÇLAR                                                             | MODEL        | SEGMENT                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|
|  | Megane Sedan | Binek Araç                               |
| MENARİBUS MARKA ARAÇLAR                                                           | MODEL        | SEGMENT                                  |
|  | Citymood     | Dizel ve CNG Otobüs (10 - 12 - 18 metre) |

### 2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

| Mamul Cinsi       | Ocak- Eylül 2023 (Adet) | Ocak- Eylül 2022 (Adet) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| Karsan Dizel      | 311                     | 276                     |
| Karsan Elektrikli | 168                     | 181                     |
| Menarinibus       | 22                      | 65                      |
| Renault Megane    | 24.869                  | 167                     |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>25.370</b>           | <b>689</b>              |

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

| Mamul Cinsi       | Ocak- Eylül 2023 (Adet) | Ocak- Eylül 2022 (Adet) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| Karsan Dizel      | 328                     | 283                     |
| Karsan Elektrikli | 179                     | 138                     |
| Menarinibus       | 22                      | 65                      |
| Renault Megane    | 24.863                  | 167                     |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>25.392</b>           | <b>653</b>              |

| Mamül Cinsi                     | Ocak- Eylül 2023<br>Satış Hasılatı<br>(bin TL) | Ocak- Eylül 2022<br>Satış Hasılatı<br>(bin TL) |
|---------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Karsan Dizel                    | 439.878                                        | 256.766                                        |
| Karsan Elektrikli               | 1.517.545                                      | 709.410                                        |
| Menarinibus                     | 102.513                                        | 199.282                                        |
| Kontratlı ve Endüstriyel Üretim | 1.361.203                                      | 330.037                                        |
| Diğer <sup>(*)</sup>            | 416.951                                        | 238.341                                        |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>3.838.091</b>                               | <b>1.733.836</b>                               |

<sup>(\*)</sup>Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, parça basımı hasılatından oluşmaktadır.

#### 2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

|                             | Ocak - Eylül 2023 | Ocak - Eylül 2022 <sup>(*)</sup> |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Kapasite Kullanım Oranı (%) | %55,3             | %4,6                             |

<sup>(\*)</sup>2022 Ocak - Eylül döneminde kapasite 19.930 adet/yıl araçtır.

Şirketimizin mevcut kapasitesi 61.189 adet/yıl araçtır. 2023 yılı 9 aylık dönem itibarıyla, toplam 25.370 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %55,3 olarak gerçekleşmiştir.

#### 2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2023 yılı Ocak-Eylül dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2023 yılı Ocak-Eylül döneminde 2022 yılı aynı dönemine göre %11,7 artış ile 1.074.155 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki göre %20,5 artış göstererek 687.817 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te 41.467 adet ile %14 oranında artış gerçekleşirken, Midibüs'te ise 3.553 adet ile %56,6 oranında artış gerçekleşmiştir
- Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %57,1 oranında büyüme ile 190.685 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %28,2 oranında artış ile 92.434 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %99,6 oranında artış göstererek 98.251 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2023 yılı Ocak - Eylül döneminde %51,5 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, Ar-Ge'den üretime, pazarlamadan satış ve satış sonrası faaliyetlere kadar otomotiv değer zincirinin tamamını yönetmektedir. Karsan kendi markası altında çevre dostu e-Jest ve e-Atak modellerini geliştirmiş ve üretmiştir. Elektrikli dönüşüm yolculuğuna 2018 yılında Karsan e-JEST ile başlayan Karsan, 2019 yılında Karsan e-ATAK, 2021 yılında sürücüsüz modeli Otonom e-ATAK, aynı yıl Karsan e-ATA ailesinin 10 m, 12 m, 18 m modelleri ve 2022 yılında 12 metrelik hidrojen yakıt teknolojisine sahip Karsan e-ATA HYDROGEN lansmanlarını arka arkaya yaparak, Avrupa'nın 6 metreden 18 metreye tam elektrikli ürün gamına sahip ilk ve tek şirketi olmuştur. Menarinibus için de 10-12-18 metre otobüsleri üreten Karsan, 2022 itibarıyla Renault markası için Megane Sedan otomobillerinin de üretimini gerçekleştirmektedir.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan fabrikasında endüstriyel hizmetler de sağlamaktadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

"Mobilitenin geleceğinde bir adım önde" vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa'da elektrikli araç dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, toplu ulaşım alanında Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. Karsan e-JEST modeli, 2020, 2021 ve 2022 yılında Avrupa'nın en çok satılan elektrikli minibüsü olmuş, 2023 ilk 9 aylık dönemde de liderliğini korumuştur\*. 2021'de elektrikli midibüs pazarının lideri olan Karsan e-ATAK, 2022'de de Avrupa'da segment lideri olmuş ve iki yıl üst üste birinciliğini korumuştur. Karsan e-ATAK 2023'ün ilk 9 aylık döneminde de bu liderliği korumaktadır\*\*. 800 adede yakın Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Lüksemburg ve İtalya başta olmak üzere, 22 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Avrupa'dan sonra 2022'de satışlarına başladığı Kuzey Amerika pazarının ardından, sağdan direksiyonlu Japonya pazarına yönelik çalışmalarına da hız vererek distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının %90'ına yakınına Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır.

\* Wim Chatrou-CME Solutions 3.5-8 ton arası Avrupa Minibüs Pazarı Raporu'na göre

\*\* Wim Chatrou-CME Solutions raporuna göre

### 2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, yeni yakıt teknolojilerinden e-ATA hidrojen, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

### 2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 6 Ekim 2021 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 240.767.880 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

### 2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2023 yılı 9 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

## 2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121405> linkinden ulaşılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

## 2.10 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Rapor Şirket internet ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) sitesinde yayımlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) ulaşılabilir.

Karsan 2022 yılı Temmuz ayı içerisinde CDP başvurusu gerçekleştirmiş olup küresel ortalama da yer alarak CDP puanımız C olarak puanlanmıştır.

Fortuna 500 tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Endeksinde Sürdürülebilirlik puanımız "B" olarak açıklanmıştır.

Karsan 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile 2022 Eylül ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Index (BIST) verileri güncellenmiştir. 62,14 puan olarak geçtiğimiz yıla göre puanımızı yükselttik. 2023 Eylül ayında 2022 yılı veri girişleri tamamlanmıştır.

İç karbon fiyatlama projemiz tamamlanmıştır. Bu sistem ile 723 ton karbon azaltım yatırımının projelendirmesini hedefliyoruz.

Şirket sürdürülebilirlik faaliyetlerine 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporu hazırlama faaliyetleri ile devam etmektedir.

## 3. FİNANSAL DURUM

### 3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Eylül 2023 konsolide mali tablo sınırlı bağımsız denetimden geçmemiştir.

#### Özet Bilanço (bin TL)

| Varlıklar               | 30 Eylül 2023    | 30 Eylül 2022    |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Dönen Varlıklar         | 4.055.643        | 2.904.239        |
| Duran Varlıklar         | 4.006.480        | 2.809.714        |
| <b>Toplam Varlıklar</b> | <b>8.062.123</b> | <b>5.713.953</b> |

| Kaynaklar                 | 30 Eylül 2023    | 30 Eylül 2022    |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 4.575.778        | 3.101.364        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.137.573        | 836.875          |
| Özkaynaklar               | 2.348.772        | 1.775.714        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>8.062.123</b> | <b>5.713.953</b> |

| Özet Gelir Tablosu                  | Ocak-Eylül 2023 | Ocak-Eylül 2022 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Hasılat                             | 3.685.352       | 1.733.836       |
| Finans Sektör Faaliyetleri Hasılatı | 152.739         | 0               |
| Toplam Hasılat                      | 3.838.091       | 1.733.836       |
| Brüt Kâr (*)                        | 1.134.460       | 414.904         |
| Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)         | 1.192.797       | 338.385         |
| Dönem Kârı/(Zararı)                 | 2.432           | 36.208          |

(\*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr dâhil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2022 yılı 3. çeyrekte 5.713.953 bin TL seviyesinden 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 8.062.123 bin TL seviyesine yükselmiştir. 2022 yılının ilk dokuz ayında 1.733.836 bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2023 yılının ilk dokuz ayında 3.838.091 bin TL, ve 2022 yılının ilk dokuz ayında 338.385 bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet kârı ise 2023 yılının ilk dokuz ayında 1.192.797 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

| Temel Göstergeler                           | 30 Eylül 2023        | 30 Eylül 2022        |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Brüt Kâr Marjı                              | 0,30                 | 0,24                 |
| Esas Faaliyet Kâr Marjı                     | 0,31                 | 0,20                 |
| Net Kâr Marjı                               | 0,00                 | 0,02                 |
| <b>Likidite Oranları</b>                    | <b>30 Eylül 2023</b> | <b>30 Eylül 2022</b> |
| Cari Oran                                   | 0,89                 | 0,94                 |
| Likidite Oranı                              | 0,64                 | 0,63                 |
| Nakit Oranı                                 | 0,05                 | 0,01                 |
| <b>Finansal Yapı Oranları</b>               | <b>30 Eylül 2023</b> | <b>30 Eylül 2022</b> |
| Toplam Borçlar/Özsermaye                    | 2,43                 | 2,22                 |
| K.V. Borçlar/Toplam Aktifler                | 0,57                 | 0,54                 |
| U.V. Borçlar/Toplam Aktifler                | 0,14                 | 0,15                 |
| Maddi Duran Varlık/(Özsermaye+U.V. Borçlar) | 0,81                 | 0,72                 |
| <b>Kârlılık Oranları</b>                    | <b>30 Eylül 2023</b> | <b>30 Eylül 2022</b> |
| Net Dönem Kârı/Toplam Aktif                 | 0,00                 | 0,01                 |
| Net Dönem Kârı/Özsermaye                    | 0,00                 | 0,02                 |

### 3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortak Kiraç Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında; 2023 yılı içerisinde tedavüldeki tahvillerin kupon ödemeleri zaman içerisinde yapılmaya devam edilmiş ve TRSKRSN72311 ISIN kodlu, 1.093 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 42,8 Milyon TL nominal değerli tahvil 21 Temmuz 2023 tarihinde itfa edilmiştir. Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

### 3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 22 Eylül 2023 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'BBB+ (tr) / Stabil' ve 'J2 (tr) / Stabil' olarak yatırım yapılabilir seviyede belirlenmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

#### 4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Hukuk ve İç Denetim Koordinatörlüğü biriminden Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Birimine aktarılmıştır. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde risk yönetimi ve raporlanması çalışmaları yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, 2023 yılı ilk dokuz aylık dönemde 5 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılı ilk dokuz aylık dönemde tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

#### 5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimiz 04.10.2023 tarihinde; nitelikli yatırımcılara ihraç edilmek üzere, 150.000.000 TL nominal değerli, 364 gün vadeli, 3 ayda 1 kupon ödemeli finansman bonusu ihracı için 4-5 Ekim 2023 tarihlerinde talep toplama bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 06.10.2023 tarihinde; Finansman Bonusu İhracının 350 Milyon TL Şeklinde Tamamlanması ile ilgili Özel Durum Açıklamasını KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 12.10.2023 tarihinde; Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış olan Gayrimenkul Değerleme Raporunu KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 16.10.2023 tarihinde; Üst Yönetim Değişikliği özel durum açıklamasını KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 17.10.2023 tarihinde; Yönetimde söz sahibi olan personele ait düzenleme ile Şirket Genel Bilgi formunu revize ederek KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 03.11.2023 tarihinde; Distribütörlük Anlaşmamızın ABD için Genişletilmesini KAP'ta duyurmuştur.

#### 6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimizin 2023 yılı ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin yer aldığı yatırımcı sunumlarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz.

<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar>

## İLETİŞİM

### Genel Müdürlük

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 53 16280 Nilüfer / Bursa

Tel: (224) 484 21 70 (25 hat) - 224 280 30 00

Faks: (224) 484 21 69

### İstanbul Ofisi

Ordu Cad. Emek Mah. No: 10 34785 Sarıgazi / Sancaktepe / İstanbul

Tel: (216) 499 65 50

Faks: (216) 499 65 53

### Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Mavi Cad. No: 13 16159 Nilüfer / Bursa

Tel: (224) 243 33 10

Faks: (224) 243 74 50

### Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 2. Fabrika

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 40 16280 Nilüfer / Bursa

Tel: (224) 484 21 70

## ÇEKİNCE

Bu rapordaki bilgiler Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.(Karsan Otomotiv) tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak; Karsan Otomotiv bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti edemez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karsan Otomotiv tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanan finansal raporlar tek kaynak olarak kabul edilir. Dolayısıyla, Karsan Otomotiv ile Karsan Otomotiv'in Yönetim Kurulu Üyeleri , Üst Düzey Yöneticileri , Müdürleri , Çalışanları veya herhangi bir diğer kişi bu raporun kullanılmasından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz. Bu rapor yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karsan Otomotiv bu rapor baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder.



[www.karsan.com](http://www.karsan.com)