



KARSAN



1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025

# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## İÇERİK PLANI

### 03 1. GENEL BİLGİLER

- 03 1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
- 03 1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER
  - 03 1.2.1. YÖNETİM KURULU
  - 04 1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ
  - 05 1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER
- 06 1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ
- 06 1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ
- 07 1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

### 07 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 07 2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ
- 08 2.2. ÜRÜNLER
- 09 2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER
- 09 2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI
- 10 2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ
- 11 2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 11 2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU
- 11 2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ
- 11 2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
- 12 2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

### 14 3. FİNANSAL DURUM

- 14 3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ
- 14 3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR
- 15 3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI
- 15 3.4. KREDİ DERECELENDİRME

### 16 4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

### 16 5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

### 16 6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1. GENEL BİLGİLER

#### 1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

30.09.2025

| ORTAKLIĞIN UNVANI          | PAY TUTARI (TL)    | PAY ORANI (%) |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| <b>Kıraça Holding A.Ş.</b> | <b>526.618.813</b> | <b>58,51</b>  |
| A Grubu İmtiyazlı          | 64.028.613         | 7,11          |
| B Grubu                    | 462.590.200        | 51,40         |
| <b>Diğer</b>               | <b>373.381.188</b> | <b>41,49</b>  |
| A Grubu İmtiyazlı          | 1.554.776          | 0,17          |
| B Grubu                    | 371.826.412        | 41,31         |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>900.000.000</b> | <b>100,00</b> |

2025 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %39,41'dir.

#### 1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

##### 1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 12 Ağustos 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her yıl bağımsızlık niteliklerinin tekrar değerlendirilmesi şartıyla iki yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir

##### 30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu      | Görevi                        | Görev Başlama Tarihi |
|---------------------|-------------------------------|----------------------|
| Giancarlo Boschetti | Yönetim Kurulu Başkanı        | 12.08.2025           |
| Mehmet Altan Sungar | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 12.08.2025           |
| Okan Baş            | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi | 12.08.2025           |
| Nevzat Tüfekçioğlu  | Yönetim Kurulu Üyesi          | 12.08.2025           |
| Ahmet Nezir Olcay   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 12.08.2025           |
| Müfit Ataseven      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 12.08.2025           |
| Hüseyin Kaan Özkan  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 12.08.2025           |

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 12 Ağustos 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 11.07.2025 tarihli 2025/15 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr) adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

#### 30.09.2025 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

| Komite                           | Komite Üyeleri          | Komitedeki Görevi | Niteliği           | Toplanma Sıklığı                      |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Ahmet Nezih Olcay       | Başkan            | Bağımsız Üye       | 3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa |
|                                  | Hüseyi Kaan Özkan       | Üye               | Bağımsız Üye       |                                       |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Müfit Ataseven          | Başkan            | Bağımsız Üye       | Yılda en az 2 defa                    |
|                                  | Mehmet Altan Sungar     | Üye               | Bağımsız Üye Değil |                                       |
|                                  | İbrahim Onur Baysal (*) | Üye               | İcracı             |                                       |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Ahmet Nezih Olcay       | Başkan            | Bağımsız Üye       | 2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa |
|                                  | Mehmet Altan Sungar     | Üye               | Bağımsız Üye Değil |                                       |
|                                  | Hüseyi Kaan Özkan       | Üye               | Bağımsız Üye       |                                       |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

30.09.2025 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

| Üst Yönetim                     | Görevi                                                             | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği                       |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Okan Baş (*)                    | CEO                                                                | 2016                  | Makine Yüksek Mühendisi       |
| Kenan Kaya (**)                 | CFO - Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı                  | 2019                  | Ekonomist-SMMM                |
| Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu (***) | İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı             | 2020                  | İşletmeci                     |
| Deniz Çetin (****)              | İhracat Genel Müdür Yardımcısı                                     | 2024                  | Makine Mühendisi              |
| Aslı Örk Arkunkütak             | Pazarlama & İhracat Operasyon Direktörü                            | 2020                  | İşletmeci                     |
| Barış Hulisioğlu                | AR-GE Direktörü                                                    | 2020                  | Makine Mühendisi              |
| Ergün Kuru                      | Satınalma ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı                | 2024                  | Makine Mühendisi              |
| Hazım Kubilay Dinçer            | Yedek Parça ve Yurtiçi Satış Sonrası Hizmetler Direktörü           | 2020                  | Makine Mühendisi              |
| Mustafa Tükenmez                | Kalite Direktörü                                                   | 2022                  | Makine Mühendisi              |
| Orhan Dönmez                    | AR-GE Genel Müdür Yardımcısı                                       | 2024                  | Makine Mühendisi              |
| Mücahit Korkut                  | İnsan Kaynakları Direktörü                                         | 2022                  | Makine Mühendisi              |
| Ender Kayhan                    | Üretim Direktörü                                                   | 2024                  | Kimya Mühendisi               |
| İbrahim Onur Baysal             | Hukuk ve İç Denetim Direktörü                                      | 2024                  | Avukat                        |
| Kemal Cihan Yayıcıoğlu          | Satış Sonrası Hizmetler Direktörü                                  | 2024                  | Elektrik/Elektronik Mühendisi |
| Yusuf Serkan Murat              | Satınalma Direktörü                                                | 2025                  | Endüstri Mühendisi            |
| Haydar Vural                    | Dijital Dönüşüm, Bilgi Teknolojileri ve Siber Güvenlik Çevik Lider | 2023                  | Bilgisayar Mühendisi          |

(\*) Sn. Okan Baş aynı zamanda Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kıraça Holding Yönetim Kurulu Üyesidir

(\*\*) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi, Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamülleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

(\*\*\*) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu aynı zamanda Karland Otomotiv Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(\*\*\*\*) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

1 Ocak – 30 Eylül 2025 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 133.155.387,37 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 12 Ağustos 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 58.000 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 50.750 TL ödenmesine karar verilmiştir.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1.3.PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

|                                        | 30 Eylül 2025 |             |             | 30 Eylül 2024 |             |             |
|----------------------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
|                                        | Beyaz Yaka    | Mavi Yaka   | Toplam      | Beyaz Yaka    | Mavi Yaka   | Toplam      |
| Karsan Otomotiv                        | 616           | 1634        | 2250        | 613           | 1630        | 2243        |
| Karsan Europe                          | 6             | 0           | 6           | 5             | 0           | 5           |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.          | 0             | 0           | 0           | 0             | 0           | 0           |
| Karsan North America LLC               | 0             | 0           | 0           | 0             | 0           | 0           |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)  | 15            | 6           | 21          | 8             | 8           | 16          |
| E-BUSKAR SOCIEDAD LIMITADA UNIPERSONAL | 1             | 0           | 1           | -             | -           | -           |
| <b>Toplam</b>                          | <b>638</b>    | <b>1640</b> | <b>2278</b> | <b>626</b>    | <b>1638</b> | <b>2264</b> |

30.09.2025 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 2.278 kişidir. Bunlardan 638 adedi beyaz yaka, 1.640 adedi ise mavi yakadır.

### 1.4.ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

|                                                                 |                                                                | Şirketin Ortaklık Payı             |                      |                                    |                      |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|
|                                                                 |                                                                | 30.09.2025                         |                      | 31.12.2024                         |                      |
| Şirket İsmi                                                     | Faaliyet Alanı                                                 | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı |
| Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. | Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlaması                            | %6,43                              | %6,43                | %6,43                              | %6,43                |
| Karsan Europe SRL                                               | Araç Satışı ve Satış Sonrası Hizmetleri                        | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.                                   | Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Karsan North America LLC (*)                                    | Satış, Pazarlama                                               | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)                           | Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama                              | %20                                | %20                  | %50                                | %50                  |
| Hervouet Corporate Lease SAS                                    | Finansal Kiralama                                              | %20                                | %20                  | %50                                | %50                  |
| E-BUSKAR SOCIEDAD LIMITADA UNIPERSONAL                          | ARAÇ SATIŞI VE SATIŞ SONRASI HİZMETLER                         | %100                               | -                    | -                                  | -                    |

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. 21 Şubat 2000 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

**İhraççı Adı :** KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**İşlem Gördüğü Borsalar :** BORSA İSTANBUL (BIST)

**Dâhil Olduğu Pazar :** YILDIZ PAZAR

**Dâhil Olduğu Endeksler :** BIST YILDIZ / BIST 500 / BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST TÜM / BIST SİNAİ / BIST BURSA / BIST 100 / BIST KATILIM 50 / BIST KATILIM TÜM

**BIST Kodu :** KARSN

**Bloomberg Kodu :** KARSN.TI

**Reuters Kodu :** KARSN.IS

## 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- **Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)**

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelininin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 96 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 227 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

- **Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)**

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 11bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 15 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

- **Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)**

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 19 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 2.2. ÜRÜNLER

| 3. KARSAN MARKA ARAÇLAR                                                             | MODEL             | SEGMENT                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|
|    | JEST              | Minibüs (6 m - şehir içi)                                    |
|    | e-JEST/RHD        | Elektrikli Minibüs<br>(6 m - şehir içi, Sağdan Direksiyonlu) |
|    | e-JEST            | Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi)                         |
|    | ATAK              | Otobüs (8 metre - şehir içi)                                 |
|   | e-ATAK            | Elektrikli Otobüs (8 metre - şehir içi)                      |
|  | Otonom<br>e-ATAK  | Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre - şehir içi)               |
|  | e-ATA             | Elektrikli Otobüs (10 - 12 - 18 metre)                       |
|  | e-ATA<br>Hydrogen | Elektrikli Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 metre)                |
|  | e-ATA LE          | Class 2 e-ATA LE 12m                                         |

| RENAULT MARKA ARAÇLAR                                                               | MODEL        | SEGMENT    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
|  | Megane Sedan | Binek Araç |

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi       | Ocak- Eylül 2025 (Adet) | Ocak- Eylül 2024 (Adet) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| Karsan Dizel      | 109                     | 162                     |
| Karsan Elektrikli | 328                     | 237                     |
| Renault Megane    | 35.475                  | 33.614                  |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>35.912</b>           | <b>34.013</b>           |

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi       | Ocak- Eylül 2025 (Adet) | Ocak- Eylül 2024 (Adet) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| Karsan Dizel      | 107                     | 162                     |
| Karsan Elektrikli | 266                     | 236                     |
| Renault Megane    | 35.475                  | 33.614                  |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>35.848</b>           | <b>34.012</b>           |

| Mamül Cinsi                             | Ocak- Eylül 2025<br>Satış Hasılatı (Bin TL) | Ocak- Eylül 2024<br>Satış Hasılatı (Bin TL) |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Karsan Dizel                            | 476,96                                      | 616,00                                      |
| Karsan Elektrikli                       | 4.455,62                                    | 3.075,71                                    |
| Menarinibus                             | 0                                           | 0,19                                        |
| Kontratlı ve Endüstriyel Üretim - Diğer | 3.112,06                                    | 4.103,95                                    |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>8.044,63</b>                             | <b>7.795,86</b>                             |

(\*\*) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiye verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatıçeren hizmetlerden oluşmaktadır.

#### 2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

|                             | Ocak - Eylül 2025 | Ocak - Eylül 2024 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Kapasite Kullanım Oranı (%) | 78,3%             | 74,1%             |

Şirketimizin mevcut kapasitesi 61.189 adet/yıl araçtır. 2025 yılı 9 aylık dönem itibarıyla, toplam 35.912 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı 78,3% olarak gerçekleşmiştir.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2025 yılı Ocak – Eylül dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2025 yılı Ocak - Eylül döneminde 2024 yılı aynı dönemine göre %3,1 artış ile 1.031.527 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki yıla göre %3,0 azalma ile 637.450 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu; Türkiye Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Minibüs'te 75.818 adet ile %83,7 oranında artış, Otobüs'te ise 8.844 adet ile %20,7 oranında artış gerçekleşirken, Midibüs'te ise 3.513 adet ile %2,5 oranında azalma gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yılın aynı dönemine göre %5,9 oranında büyüme ile 184.960 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %26,4 oranında azalma ile 38.193 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %19,6 oranında artış göstererek 146.767 adet olarak gerçekleşmiştir.

Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2025 yılı Ocak – Eylül döneminde %79,4 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, Ar-Ge'den üretime, pazarlamadan satış ve satış sonrası faaliyetlere kadar otomotiv değer zincirinin tamamını yönetmektedir. Karsan kendi markası altında çevre dostu e-Jest ve e-Atak modellerini geliştirmiş ve üretmiştir. Elektrikli dönüşüm yolculuğuna 2018 yılında Karsan e-JEST ile başlayan Karsan, 2019 yılında Karsan e-ATAK, 2021 yılında sürücüsüz modeli Otonom e-ATAK, aynı yıl Karsan e-ATA ailesinin 10m, 12m, 18m modelleri ve 2022 yılında 12 metrelik hidrojen yakıt teknolojisine sahip Karsan e-ATA HYDROGEN lansmanlarını arka arkaya gerçekleştirerek, Avrupa'nın 6 metreden 18 metreye tam elektrikli ürün gamına sahip ilk ve tek şirketi olmuştur. Karsan, 2022 itibarıyla Renault markası için Megane Sedan otomobillerinin de üretimini gerçekleştirmektedir.

Karsan elektrikli mobilitede hızla yükselen bir güç olmaya devam etmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla 2000 adetten fazla Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Lüksemburg ve İtalya başta olmak

üzere, 27 farklı ülkede yollarda olacak olması, küresel ölçekte toplu ulaşımın geleceğini şekillendirmedeki öncü rolünün en net göstergesidir.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan fabrikasında endüstriyel hizmetler de sağlamaktadır. "Mobilitenin geleceğinde bir adım önde" vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa'da elektrikli araç dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, toplu ulaşım alanında Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. Türkiye'den Avrupa'ya 2019'dan bu yana gerçekleştirilen elektrikli toplu taşıma ihracatının %82'si Karsan'a aittir. Karsan'ın e-JEST ve e-ATAK modelleri, 2020-2024 yılları arası 5 yıl üst üste Avrupa Pazar lideri olmuştur. Karsan e-JEST modeli ile Avrupa'dan sonra 2022 yılında Kuzey Amerika pazarında satışlarına başlamış, 2023 yılı sonunda Japonya pazarı için lanse ettiği sağdan direksiyonlu modelinin ardından 2024 yılı sonunda da İngiltere lansmanını gerçekleştirmiştir. Amerika'da elektrikli toplu taşıma alanında faaliyet gösteren ilk ve tek Avrupalı şirket olan Karsan'ın, bugün Kanada ve ABD'de 183 adet e-JEST aracı bulundurmaktadır.

Karsan, en başarılı modellerinden biri olan ve 2013'te üretimine başladığı JEST'te 10 bininci aracını banttan indirerek, önemli bir kilometre taşını daha geride bıraktı. Karsan ayrıca İtalya'ya 250. elektrikli aracını 2025 başında teslim etmiştir. 12 ülkede 13 farklı noktada otonom projesine imza atan Karsan, Otonom e-ATAK ile 150 bin kilometreden fazla otonom sürüş deneyimi elde ederken, 60 binin üzerinde yolcu taşıdı. Karsan Otonom e-ATAK ABD'de Michigan State University kampüsünde 1.5 yıl boyunca 5 kilometrelik bir rotada yolcu taşıyarak dünyada bir ilki gerçekleştirmişti. Norveç'in Stavanger şehrinde ise 2022'den bu yana açık trafikte biletli yolcu taşıyan Otonom e-ATAK, var olan güzergahını tünel içeren bir rota ile genişletmiş, tünelden geçen ilk otonom araç olarak zorlu bir sınavı daha başarı ile vermişti. ABD, Fransa, Romanya, Türkiye ve Norveç'in ardından 2025 yılında Hollanda ve İsviçre'ye de teslim edilen Otonom e-ATAK, Rotterdam'daki operasyonu ile yine bir ilki gerçekleştirerek havalimanı transferinde sürücüsüz toplu ulaşımdaki ilk araç oldu. Otonom e-ATAK'ın ardından Karsan 6 metrelik modeli olan e-JEST'in de otonom modeli olan Otonom e-JEST'i 2025'in Ekim ayında lanse etmiştir. Karsan, dünyanın en prestijli araştırma ve danışmanlık şirketlerinden biri olan Frost and Sullivan tarafından elektrikli minibüs ve otonom araçlar konusundaki öncü çalışmaları ile '2025 Yılın Şirketi' (Company of the Year) ödülüne layık görülerek 2025 yılına hızlı bir başlangıç yaptı. Ayrıca 2024'te Enerjisa ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında yenilenebilir enerji sertifikası tedarik belgesi olarak, üretimde kullanılan elektrik enerjisinin yüzde 100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamış olacak. Öte yandan 2024'te hidrojen teknolojisinde Karsan ve Toyota Motor Europe iş birliği açıklandı. Toyota ile yakıt hücresi teknolojisi alanında atılan bu önemli imza ile, 12 metrelik e-ATA HYDROGEN bu teknoloji ile 2025 yılında yollarda olabilecek.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs ürün ailemizle şehir içi mobilitede öncülüğümüzü sürdürürken; seviye 4 otonom sürüş teknolojileriyle donatılmış 8 m otobüs ve 6 m minibüs geliştirme yetkinliklerimizle de geleceğin akıllı şehirlerine bugünden yön veriyoruz. Yeni nesil enerji çözümlerimizden biri olan e-ATA Hydrogen ile hidrojen yakıtlı toplu taşıma teknolojilerinde söz sahibi olurken, farklı iklim gereksinimlerine uyum sağlayan “sıcak ülke paketi” gibi yenilikçi uygulamalarla küresel pazarın beklentilerine cevap veriyoruz. Tüm bu yenilikçi ürün geliştirme ve ileri teknolojilerle donatılmış Ar-Ge faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge Merkezi tarafından bütünsel bir inovasyon yaklaşımıyla yürütülmektedir.

#### 2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında 207.368.873 TL “Yatırım Teşvik Belgesi” ile gerçekleştirmiş olduğu yatırım, Mart 2024 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından kapanmıştır.

“Bölgesel Teşvik Uygulamaları” kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

#### 2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2025 yılı 9 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

#### 2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasına internet sitemizde yer alan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir. Şirketimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve internet sitemizde gerekli güncellemeleri düzenli şekilde yayımlamaktadır.



<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu>

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

#### Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız ve Faaliyetlerimiz

Bugün küresel ölçekte net sıfır taahhütleri, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir kentleşme gibi kritik dönüşümler yaşanıyor. Bu gelişmeler ulaşım sektöründe daha çevreci, verimli ve akıllı mobilite çözümlerine olan ihtiyacı artırıyor. Karsan olarak, değişimlerin yalnızca bir parçası olmakla kalmıyor, aynı zamanda çözümler üreten bir öncü olarak konumlanıyoruz. İş modelimizin kendisi, sıfır emisyonlu mobiliteyi destekleyen ve çevresel ayak izini azaltan bir yapı üzerine kurulu. Bu farkındalıkla hareket ederek, stratejilerimizin sürdürülebilirlikle uyumunu sürekli olarak güçlendiriyor, tüm iş süreçlerimizi sosyal ve çevresel sorumluluklarımız doğrultusunda şekillendiriyoruz. Kurumsal yönetimden, tedarik zinciri yönetimine; üretimden, ürün tasarımına kadar her noktada sürdürülebilir iş süreçleri yaratma odağıyla hareket ediyoruz:

- ÇSY odaklı bir yönetim modeli ile sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf bir şekilde yönetiyoruz.
- Net-sıfır hedefimiz doğrultusunda alt hedefler belirliyor, ilerlememizi takip ediyoruz.
- Paydaş odaklı bir şirket olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı kurumsal değerlerimizle bütünleştirerek, çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın sürece katılımını teşvik ediyoruz.

Karsan olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu iş modelimizin geleceğe taşınması için bir dönüşüm fırsatı olarak görüyoruz. Karbon nötr mobiliteyi hayata geçirmek için inovasyon, dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarımızı hızlandırıyor, iş stratejilerimizi sürdürülebilir bir gelecek doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Bu anlayışla, şirketimizin ilk Entegre Faaliyet Raporu olan 2024 Entegre Faaliyet Raporumuzu 2025 yılının ilk çeyreğinde yayımladık. Raporda, Karsan'ın ekonomik, çevresel ve sosyal performansını GRI standartları doğrultusunda şeffaf biçimde kamuoyuyla paylaştık. Ayrıca 2025 yılı üçüncü çeyreğinde TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayınladık ve gerekli denetimleri başarıyla tamamladık.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda öne çıkan başlıca çalışmalar:

#### İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

Enerji kullanımımızın karbon etkisini azaltma hedefiyle Enerjisa iş birliğiyle %100 yenilenebilir enerjiye geçiş yaptık ve bu geçişi IREC sertifikalarıyla belgeliyoruz. İç karbon fiyatlama sistemimiz ve enerji verimliliği projelerimizle, sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya ve üretim süreçlerimizde çevresel etkiyi düşürmeye

odaklanıyoruz. Ayrıca 2025 yılı ikinci çeyreğinden itibaren çatı üzerine Güneş enerjisi tesisi kurulum çalışmalarımız başlamış olup tesisimizi yıl sonuna kadar devreye almayı planlıyoruz.

#### CDP ve İklim Performansı

İklim değişikliğiyle mücadeledeki ilerlememiz, CDP İklim Değişikliği Değerlendirmesi'nde aldığımız B notuyla uluslararası alanda tanındı. Skorumuzu iki seviye birden yükselterek sektörümüzdeki kararlılığımızı kanıtladık.

#### Sıfır Emisyonlu Mobilite

Ürün portföyümüzde elektrikli ve hidrojen yakıtlı araçlarımızla, şehir içi ulaşımında sıfır emisyonlu çözümler sunuyoruz. Otonom e-ATA modelimiz, Avrupa'da tünelden geçen ilk sürücüsüz toplu taşıma aracı olurken, e-ATA 12 metre ve 18 metre araçlarımızda Beşikten Mezara Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmalarını tamamladık. Ayrıca üçüncü çeyrek sonuna kadar 3 aracımızın EPD süreçlerini tamamladık. Yıl sonuna kadar 3 aracımızın daha EPD süreçlerini tamamlamayı hedefliyoruz.

#### Tedarik Zinciri ve Sorumlu Üretim

Yeşil Tedarik projemizle, tedarikçilerimizi çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansları açısından değerlendiriyor ve iyileştirme süreçleri oluşturuyoruz. Ecovadis platformundaki değerlendirme çalışmalarımız, bu alanlarda şeffaflık ve gelişim sağlıyor.

#### İş Sağlığı, Güvenliği ve Dijitalleşme:

Çalışanlarımızın güvenliği için dijitalleşmeyi iş süreçlerimize entegre ediyoruz. Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile Güvensiz Davranış Yönetimi projesini devreye alarak yılda 1.500'den fazla potansiyel riskin aksiyon yönetimini dijital ortamda gerçekleştiriyoruz.

#### Ar-Ge ve İnovasyon:

Hidrojen teknolojisi alanında Toyota Motor Europe ile yürüttüğümüz stratejik iş birlikleri karbon nötr araç geliştirme hedefimize güçlü katkı sağlıyor. Ayrıca fikri-sınai hak başvuru sayımızı 18'e çıkararak inovasyondaki liderliğimizi pekiştirdik.

Tüm paydaşlarımıza şeffaf, sorumlu ve yenilikçi çözümler sunarak, sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerimizi kararlılıkla yerine getirmeye devam ediyoruz. Daha fazla bilgi ve güncel gelişmeler için sürdürülebilirlik raporlarımız [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr) adresinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 3. FİNANSAL DURUM

#### 3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Eylül 2025 konsolide mali tablo sınırlı bağımsız denetimden geçmemiştir.

| Özet Bilanço (Bin TL)     |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Varlıklar                 | 31 Eylül 2025     | 31 Eylül 2024     |
| Dönen Varlıklar           | 10.826.349        | 10.696.221        |
| Duran Varlıklar           | 9.266.481         | 8.622.947         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>20.092.830</b> | <b>19.319.167</b> |
|                           |                   |                   |
| Kaynaklar                 | 31 Eylül 2025     | 31 Eylül 2024     |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 11.961.503        | 10.202.909        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 2.022.450         | 2.876.682         |
| Özkaynaklar               | 6.108.877         | 6.239.577         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>20.092.830</b> | <b>19.319.167</b> |

| Özet Gelir Tablosu          | 31 Eylül 2025   | 31 Eylül 2024     |
|-----------------------------|-----------------|-------------------|
| Hasılat                     | 8.044.634       | 7.795.860         |
| Brüt Kar                    | 1.839.151       | 1.114.956         |
| Esas Faaliyet Karı/(Zararı) | 817.752         | 406.656           |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>  | <b>-676.257</b> | <b>-1.121.329</b> |

Şirketin toplam varlıkları, 2024 yılı 3.çeyrekte 19.319.167 Bin TL seviyesinden 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 20.092.830 Bin TL seviyesine gelmiştir. 2024 yılının ilk dokuz ayında 7.795.860 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2025 yılının ilk dokuz ayında 8.044.634 Bin TL, ve 2024 yılının ilk dokuz ayında 406.656 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2025 yılının ilk dokuz ayında 817.752 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

#### 3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

| Temel Göstergeler       | 31 Eylül 2025 | 31 Eylül 2024 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Brüt Kar Marjı          | 0,23          | 0,14          |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | 0,10          | 0,05          |
| Net Kar Marjı           | -0,08         | -0,14         |

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| Likidite Oranları | 31 Eylül 2025 | 31 Eylül 2024 |
|-------------------|---------------|---------------|
| Cari Oran         | 0,91          | 1,05          |
| Likidite Oranı    | 0,57          | 0,63          |
| Nakit Oranı       | 0,03          | 0,11          |

| Finansal Yapı Oranları                       | 31 Eylül 2025 | 31 Eylül 2024 |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Toplam Borçlar / Özsermaye                   | 2,29          | 2,10          |
| K.V. Borçlar / Toplam Aktifler               | 0,60          | 0,53          |
| U.V. Borçlar / Toplam Aktifler               | 0,10          | 0,15          |
| Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar) | 0,65          | 0,58          |

| Karlılık Oranları             | 31 Eylül 2025 | 31 Eylül 2024 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Net Dönem Karı / Toplam Aktif | -0,034        | -0,058        |
| Net Dönem Karı / Özsermaye    | -0,111        | -0,180        |

### 3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Fon Kullanıcısının varsa Tedavüldeki Borçlanma Aracı İhracı bilgisi ile varsa fon kullanıcısı olduğu diğer ihraçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

| İhraççı Kurum                           | İhraç Türü       | Menkul Kıymet Türü                   | İhraç Tarihi | İtfa Tarihi | Vade Süresi | Toplam İhraç Tutarı |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------------------|
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Kira Sertifikası | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 17.10.2024   | 16.10.2025  | 364         | 250.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Kira Sertifikası | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 5.03.2025    | 4.03.2026   | 364         | 250.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Finansman Bonosu | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 30.04.2025   | 31.10.2025  | 184         | 500.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Finansman Bonosu | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 23.05.2025   | 22.05.2026  | 364         | 500.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Kira Sertifikası | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 25.06.2025   | 24.12.2025  | 182         | 311.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Kira Sertifikası | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 09.07.2025   | 07.01.2026  | 182         | 350.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Kira Sertifikası | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 25.07.2025   | 23.01.2026  | 182         | 189.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Finansman Bonosu | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 04.08.2025   | 03.08.2026  | 364         | 250.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Kira Sertifikası | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 14.08.2025   | 10.02.2026  | 180         | 150.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Finansman Bonosu | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 20.08.2025   | 21.08.2026  | 364         | 250.000.000         |
| Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş. | Finansman Bonosu | Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış | 17.09.2025   | 18.09.2026  | 364         | 250.000.000         |

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 30 Mayıs 2025 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin Uzun ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notları ve Not Görünümleri sırasıyla "A (tr) / Stabil" ve "J1 (tr) / Stabil" olarak "yatırım yapılabilir" (yüksek kredi kalitesi) seviyesinde belirlenmiştir. Şirketimizin Uluslararası Kredi Rating Notları ise Ülke Notu olan "BB / Stabil" ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

## 4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

#### Kurumsal Risk Yönetimi

Karsan, faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ve başarısını sağlamak amacıyla kapsamlı bir risk yönetimi stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji, olası risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerini kapsayan entegre bir yaklaşım sunar. Karsan'ın risk yönetimi, pay sahipleri öncelikli olmak üzere kurumsal stratejilerimizi ve hedeflerimizi etkileyebilecek olan risklerin öngörülmesi, etki ve olasılıklarının şirketin risk iştahı ile uyumlu bir şekilde değerlendirilmesi, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli faaliyetleri planlanmasının ve izlenmesini sağlamak adına Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna raporlama yapmak üzere organize edilmiştir.

Karsan Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş nin 28 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümlere uyum kapsamında ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Nezih Olcay yürütmekte olup, diğer üyeler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Kaan Özkan ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Altan Sungar'dır.

Komite 2025 yılı ilk 9 aylık dönem içerisinde 4 adet raporlama gerçekleştirmiş olup, şirketin faaliyetleri kapsamında risk envanterinde bulunan risklere yönelik önerilerle birlikte ve stratejik hedeflerine yönelik güncel koşullarda oluşma potansiyeli olan risklere yönelik de Yönetim Kuruluna görüş ve önerilerini sunmuştur.

Karsan'da risk yönetimi çalışmaları, CEO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Hukuk ve İç Denetim Direktörlüğü'ne bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Yöneticiliği liderliğinde yürütülmektedir. Bu bağlamda Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi şirket bünyesinde ortak bir risk çerçevesi oluşturmak ve risk çerçevesinin uygulanmasına yönelik yol gösterici olmak amacıyla, kurumsal risk yönetim metodolojilerinin tanımlanması ve uygulanmasına yönelik eğitimlerin ve farkındalık çalışmalarının geliştirilmesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime mevcut durum raporlarının hazırlanması, kurumsal risk yönetimi süreçlerinde koordinasyon görevini üstlenmektedir. Karsan organizasyonunda bulunan tüm departmanların yönetim ekibi ve süreç sahipleri belirlenen risk çerçevesi kapsamında süreçlerine yönelik risklerin belirlenmesi değerlendirmesi ve bu risklere yönelik cevaplar doğrultusunda risklerin izlenmesi ve Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Birimine raporlanması görevlerini üstlenmektedir.

Karsan bünyesindeki riskler; finansal, stratejik, operasyonel ve uyum olmak üzere dört kategoride tanımlanarak önceliklendirilmiştir. Risk yönetimin temeli, şirket faaliyetlerinin saptanması ve stratejilerine yönelik hedeflerin gerçekleşmesinde karşılaşılabilecek belirsizliklerin tehdit ve fırsat olarak belirlenmesi, kök sebeplerinin tespiti ve buna yönelik etki ve olasılıklarının değerlendirilmesi, bu değerlendirmeler neticesinde risk istahına göre cevaplandırılması neticesinde etki ve olasılığı azaltıcı yöndeki faaliyetlerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması olarak dört aşamada ele alınmaktadır.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### YÖNETİM KURULU

Kurumsal risk yönetimi programına yönelik ana bileşenleri (politika, risk iştahı vb.) onaylar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi görüş ve önerilerini değerlendirir.

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

SPK Kurumsal İlkeleri'ne uyumlu olarak risk yönetimini gözden geçirir.

Yönetim kuruluna şirketin risklerine yönelik görüş ve önerileri içeren raporlar sunar.

### KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM BİRİMİ

Kurumsal risk yönetim metodolojilerini tanımlar ve uygulanmasını sağlar.

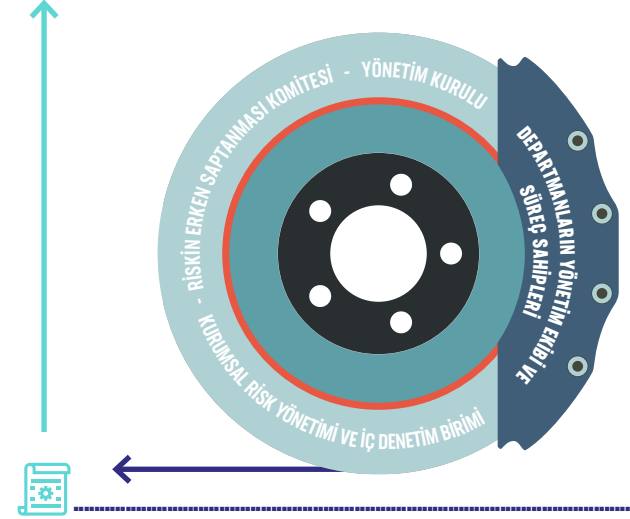
Risk yönetiminin uygulanmasına yönelik yol gösterici olur.

Eğitim ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirir.

Risk yönetim süreçlerinde koordinasyonu sağlar, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi adına süreçleri izler ve analiz eder.

Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu ve üst yönetime raporlama yapar.

### RİSK YÖNETİM MEKANİZMASI



### DEPARTMANLARIN YÖNETİM EKİBİ VE SÜREÇ SAHİPLERİ

Belirlenen risk yönetim metodolojileri ile uyumlu olarak süreçleri ile ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, cevaplanması ve faaliyetlerin planlanması izlenmesini sağlar.

Güncel gelişmeler doğrultusunda riskleri gözden geçirir ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını sağlar.

Departman ve süreçleri ile ilişkili risklerin Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimine raporlamasını yapar.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

### 1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Karsan bünyesindeki riskler; finansal, stratejik, operasyonel ve uyum olmak üzere dört kategoride tanımlanarak önceliklendirilmiştir. Risk yönetimin temeli, şirket faaliyetlerinin saptanması ve stratejilerine yönelik hedeflerin gerçekleşmesinde karşılaşılabilecek belirsizliklerin tehdit ve fırsat olarak belirlenmesi, kök sebeplerinin tespiti ve buna yönelik etki ve olasılıklarının değerlendirilmesi, bu değerlendirmeler neticesinde risk istahına göre cevaplandırılması neticesinde etki ve olasılığını azaltıcı yöndeki faaliyetlerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması olarak dört aşamada ele alınmaktadır.

2024 yılında risk çalıştay düzenlenerek güncel risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi sağlanmıştır. Departmanların yönetim ekibi ve süreç sahipleri ile birebir bilgilendirme seansları ve mülakatlar yapılarak risklerin tanımlanması ve kök nedenlerinin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu sayede hem risk yönetimine yönelik farkındalık sağlanmış hem de risk envanteri güncellenerek şirketin öncelikleri ve stratejilerine yönelik risk faaliyet planları oluşturulmuştur.

#### İç Kontrol ve İç Denetim

Faaliyetlerin etkin, verimli ve yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla risk odaklı bir anlayışla iç kontrol ve iç denetim sistemi tasarlanmıştır. Bu sistem, finansal raporlamanın güvenilirliğini artırmayı, varlıkların korunmasını ve şirketin karşılaşılabileceği risklerin en aza indirilmesini hedefler. Denetimden Sorumlu Komitenin sorumluluğunda, Karsan'ın muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim raporlarının değerlendirilmesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğuna ilişkin değerlendirmelerini yönetim kuruluna yazılı olarak bildirişi sağlanmaktadır.

Bunun yanında şirketin risk yönetim çalışmaları ile ilişkili olarak belirlenen öncelikli konulara risk odaklı olarak İç Denetim planlaması yapılmakta ve İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak gerçekleşen ihlaller, ihbar ve şikayetler de ilgili birimlerin iş birliği ile Kurumsal Risk yönetimi ve İç Denetim Birimi tarafından değerlendirilir, incelenir ve faaliyetlerin etkin kontrolünün sağlanmasına yönelik öneriler ile birlikte raporlanarak sonuçlandırılır. Denetimden Sorumlu Komite; tüm iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini periyodik olarak izler, yıllık denetim planlarını gözden geçirir ve onaylar. 2025 yılı ilk 9 aylık dönemde Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetim kuruluna 5 adet raporlama gerçekleştirilmiştir.

#### Risklerin Tanımlanması

Şirket stratejileri ve hedeflerine yönelik belirsizliklerin risk kategorilerine göre tanımlanması ve kök nedenlerinin belirlenmesi



#### Risklerin Değerlendirilmesi

Tanımlanan risklere ve kök nedenlere yönelik etki ve olasılıkların risk matrisine göre değerlendirilmesi



#### Risklerin Yönetimi

Risk değerlendirmesi sonucunda oluşan risk puanına göre şirketin risk istahı ile ilişkili olarak risklerin kabul et, azalt, önle ve transfer et olarak cevaplanması Risklerin cevabına yönelik olarak faaliyetlerin planlanması



#### Risklerin İzlenmesi ve Raporlanması

Planlanan faaliyetlerin izlenmesi ve risk envanterinin öncelikli risklere göre raporlanması

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimiz 09.10.2025 tarihinde ; Kira Sertifikası İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı Alınması ile ilgili bildirimini KAP'ta yayınlamıştır.

Şirketimiz 16.10.2025 tarihinde ; TRDDGERE2514 ISIN Kodlu Kira Sertifikası İhracının İtfa Ödemesi Hk. bildirimini KAP'ta yayınlamıştır.

Şirketimiz 16.10.2025 tarihinde ; Kira Sertifikası İhraç Tavanı SPK Başvurusu bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 31.10.2025 tarihinde;TRFKRSNE2518 ISIN kodlu bonomuzun 2. Kupon Ödemesi ve İtfası bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

### 6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimizin ilgili dönemlere ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin yer aldığı yatırımcı sunumlarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz.



<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar>

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasına internet sitemizde yer alan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir. Şirketimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve internet sitemizde gerekli güncellemeleri düzenli şekilde yayımlamaktadır.



[https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-  
yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu](https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında oluşturulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki uygulamalarına yönelik temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllülük esasına dayansa da, "Uy ya da Açıkla" prensibi doğrultusunda raporlanması zorunludur.

İlgili ortaklıklar için 2021 yılından itibaren, halka arz edilen şirketler için ise borsada işlem görmeye başlanan yılı takip eden yıl itibarıyla bu çerçeveye faaliyet raporlarında yer verilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, internet sitemizde yer alan aşağıdaki link üzerinden erişime açıktır. Ayrıca, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve internet sitemizde sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler ve güncellemeler düzenli olarak yayımlanmaktadır.



[https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-  
aciklamalari?page=1](https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-aciklamalari?page=1)

## İLETİŞİM

### Genel Müdürlük

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 53 16280 Nilüfer / Bursa  
Tel: [224] 484 21 70 (25 hat) - 224 280 30 00 Faks: [224] 484 21 69

### İstanbul Ofisi

Ordu Cad. Emek Mah. No: 10 34785 Sarıgazi / Sancaktepe / İstanbul  
Tel: [216] 499 65 50 Faks: [216] 499 65 53

### Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Mavi Cad. No: 13 16159 Nilüfer / Bursa  
Tel: [224] 243 33 10 Faks: [224] 243 74 50

### Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 2. Fabrika

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 40 16280 Nilüfer / Bursa  
Tel: [224] 484 21 70

### YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu içerisinde yer alan 2024 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

### Künye:

#### Raporlama Danışmanı

ZOA Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

[www.zoaconsulting.co](http://www.zoaconsulting.co)

[info@zoaconsulting.co](mailto:info@zoaconsulting.co)

#### Tasarım Danışmanı

[www.greeagency.com](http://www.greeagency.com)

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025

# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KARSAN