

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 MART 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 MART 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR	7-61
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7-15
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	16-21
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	22-24
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	26
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	26-27
NOT 6 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	28-30
NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	31
NOT 8 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR	32-33
NOT 9 STOKLAR	34
NOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR	34
NOT 11 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	35
NOT 12 BORÇLANMALAR	36
NOT 13 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR.....	37
NOT 14 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	37-39
NOT 15 KARŞILIKLAR	40
NOT 16 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	40
NOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	41-42
NOT 18 ÖZKAYNAKLAR	43-45
NOT 19 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	45
NOT 20 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER.....	45
NOT 21 FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ	46
NOT 22 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	46-47
NOT 23 TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	47-49
NOT 24 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	50-56
NOT 25 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	56-58
NOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ	58
NOT 27 PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)	59
NOT 28 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER	60
NOT 29 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	61

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		31 Mart 2025 (*) Milyon EUR	31 Mart 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 31 Mart 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024 Milyon TL
Notlar					
VARLIKLAR					
Dönen varlıklar:					
Nakit ve nakit benzerleri	4	7.995	8.617	325.424	338.083
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		9.521	10.261	387.506	404.988
Finansal yatırımlar	5	986	1.063	40.146	63.790
Ticari alacaklar	7	5.036	5.428	204.962	200.600
- İlişkili taraflar	7	396	427	16.109	16.807
- İlişkili olmayan taraflar	7	4.640	5.001	188.853	183.793
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	8	26.591	28.658	1.082.304	1.108.317
Türev araçlar		410	442	16.696	9.682
Stoklar	9	4.793	5.166	195.084	182.953
Diğer alacaklar	16	744	802	30.275	21.230
Diğer dönen varlıklar	17	6.027	6.495	245.305	244.383
Toplam dönen varlıklar		62.103	66.932	2.527.702	2.574.026
Duran varlıklar:					
Finansal yatırımlar	5	11.469	12.361	466.829	526.137
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	2.535	2.732	103.190	109.643
Ticari alacaklar	7	39	42	1.586	1.436
- İlişkili olmayan taraflar	7	39	42	1.586	1.436
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	8	9.181	9.894	373.671	370.000
Türev araçlar		250	269	10.176	10.937
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		74	80	3.029	3.042
Maddi duran varlıklar	10	11.504	12.398	468.232	468.714
Maddi olmayan duran varlıklar		4.636	4.996	188.700	167.486
- Şerefiye		1.881	2.027	76.570	76.670
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11	2.755	2.969	112.130	90.816
Ertelenmiş vergi varlığı	14	724	780	29.456	33.457
Diğer duran varlıklar	17	901	971	36.681	36.551
Toplam duran varlıklar		41.313	44.523	1.681.550	1.727.403
Toplam varlıklar		103.416	111.455	4.209.252	4.301.429

(*) Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarları, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

1 Ocak - 31 Mart 2025 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar, 30 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		31 Mart 2025 (*) Milyon EUR	31 Mart 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 31 Mart 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024 Milyon TL
Notlar					
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli yükümlülükler:					
Kısa vadeli borçlanmalar	12	6.117	6.593	248.993	304.661
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	12	7.281	7.847	296.365	274.641
Ticari borçlar	7	6.164	6.643	250.879	275.792
- İlişkili taraflar	7	388	418	15.787	16.079
- İlişkili olmayan taraflar	7	5.776	6.225	235.092	259.713
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13	40.318	43.453	1.641.033	1.682.096
Türev araçlar		365	393	14.846	17.248
Dönem karı vergi yükümlülüğü	14	106	115	4.325	3.927
Kısa vadeli karşılıklar	15	552	595	22.487	21.266
Diğer borçlar	16	1.780	1.918	72.435	56.127
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	5.708	6.148	232.253	231.000
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		68.391	73.705	2.783.616	2.866.758
Uzun vadeli yükümlülükler:					
Uzun vadeli borçlanmalar	12	9.803	10.566	399.013	388.508
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13	325	351	13.245	14.636
Türev araçlar		190	205	7.752	7.626
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	14	670	722	27.258	26.630
Uzun vadeli karşılıklar		900	970	36.652	37.651
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		761	820	30.982	32.043
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	15	139	150	5.670	5.608
Diğer borçlar	16	233	251	9.497	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	17	379	409	15.441	14.548
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		12.500	13.474	508.858	489.599
Toplam yükümlülükler		80.891	87.179	3.292.474	3.356.357
Özkaynaklar:					
Ödenmiş sermaye	18	62	67	2.536	2.536
Sermaye düzeltme farkları	18	1.870	2.015	76.112	76.112
Geri alınmış paylar	18	(2)	(3)	(99)	(99)
Paylara ilişkin primler		9	10	364	364
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)	18	(360)	(388)	(14.646)	(14.735)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)	18	(601)	(648)	(24.466)	(18.365)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	412	444	16.764	16.764
Geçmiş yıllar karları		12.752	13.744	519.036	517.818
Net dönem karı		(34)	(37)	(1.415)	1.437
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		14.108	15.204	574.186	581.832
Kontrol gücü olmayan paylar		8.417	9.072	342.592	363.240
Toplam özkaynaklar		22.525	24.276	916.778	945.072
Toplam kaynaklar		103.416	111.455	4.209.252	4.301.429
Taahhütler ve şarta bağlı yükümlülükler	23				

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 31 Mart 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 31 Mart 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2024 Milyon TL
	Notlar				
Hasılat		8.638	9.310	351.591	430.550
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı		4.588	4.944	186.729	191.491
Toplam hasılat	3	13.226	14.254	538.320	622.041
Satışların maliyeti		(7.277)	(7.843)	(296.189)	(370.141)
Finans sektörü faaliyetleri maliyetleri		(3.686)	(3.973)	(150.046)	(148.846)
Toplam maliyetler		(10.963)	(11.816)	(446.235)	(518.987)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		1.361	1.467	55.402	60.409
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		902	971	36.683	42.645
Brüt kar		2.263	2.438	92.085	103.054
Pazarlama giderleri		(686)	(739)	(27.907)	(26.621)
Genel yönetim giderleri		(946)	(1.020)	(38.508)	(35.762)
Araştırma ve geliştirme giderleri		(46)	(49)	(1.867)	(1.427)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	318	343	12.959	11.539
Esas faaliyetlerden diğer giderler	19	(532)	(575)	(21.671)	(21.516)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar	6	59	63	2.394	7.431
Esas faaliyet karı	3	430	461	17.485	36.698
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	6	7	263	1.864
Yatırım faaliyetlerinden giderler	20	(3)	(4)	(139)	(97)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		433	464	17.609	38.465
Finansman gelirleri	21	425	458	17.288	28.832
Finansman giderleri	21	(600)	(645)	(24.379)	(32.471)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	27	(95)	(102)	(3.848)	(23.366)
Vergi öncesi kar	3	163	175	6.670	11.460
Vergi gideri		(237)	(255)	(9.659)	(11.106)
- Dönem vergi gideri		(65)	(70)	(2.652)	(5.213)
- Ertelenmiş vergi gideri	14	(172)	(185)	(7.007)	(5.893)
Dönem karı/(zararı)		(74)	(80)	(2.989)	354
Dönem karının/(zararının) dağılımı:					
Kontrol gücü olmayan paylar	3	(39)	(42)	(1.574)	(2.383)
Ana ortaklık payları	3	(35)	(38)	(1.415)	2.737
Pay başına kazanç (Kr)	26			(0,558)	1,080

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 31 Mart 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 31 Mart 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2024 Milyon TL
Dönem karı/(zararı)	(74)	(80)	(2.989)	354
Diğer kapsamlı gelirler:				
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	6	6	228	(65)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	5	5	206	203
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	1	1	22	(268)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(1)	(1)	(38)	(41)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları), vergi etkisi	(1)	(1)	(38)	(41)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	(301)	(324)	(12.251)	(23.836)
Yabancı para çevrim farkları	46	50	1.870	(7.713)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(39)	(42)	(1.574)	(5.893)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	(155)	(167)	(6.318)	(3.081)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(108)	(116)	(4.386)	(5.885)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(45)	(49)	(1.843)	(1.264)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	82	88	3.342	3.869
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	7	8	301	1.505
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	42	45	1.709	849
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	33	35	1.332	1.515
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	(214)	(231)	(8.719)	(20.073)
Toplam kapsamlı gelir	(288)	(311)	(11.708)	(19.719)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:				
Kontrol gücü olmayan paylar	(105)	(113)	(4.281)	(12.159)
Ana ortaklık payları	(183)	(198)	(7.427)	(7.560)

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar/zararda yeniden sınıflandırılmavacak					Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak			Birikmiş karlar					
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/ (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla														
Bakiyeler - önceden raporlanan	2.536	76.112	(99)	364	(12.112)	32.637	(25.618)	11.099	16.764	426.685	114.780	643.148	428.325	1.071.473
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.3)	-	-	-	-	-	(5.392)	-	-	-	7.660	-	2.268	(2.268)	-
1 Ocak 2024 itibarıyla														
Bakiyeler - yeniden düzenlenmiş	2.536	76.112	(99)	364	(12.112)	27.245	(25.618)	11.099	16.764	434.345	114.780	645.416	426.057	1.071.473
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114.780	(114.780)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.070)	(7.070)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması	-	-	-	-	29	-	99	-	-	-	-	128	(2.193)	(2.065)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66)	-	(66)	66	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(237)	(4.781)	(3.745)	(1.534)	-	-	2.737	(7.560)	(12.159)	(19.719)
31 Mart 2024 itibarıyla bakiyeler	2.536	76.112	(99)	364	(12.320)	22.464	(29.264)	9.565	16.764	549.059	2.737	637.918	404.701	1.042.619
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	76.112	(99)	364	(14.735)	10.231	(28.632)	36	16.764	517.818	1.437	581.832	363.240	945.072
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.437	(1.437)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.818)	(16.818)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	232	232
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(219)	-	(219)	219	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	89	768	(5.484)	(1.385)	-	-	(1.415)	(7.427)	(4.281)	(11.708)
31 Mart 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	76.112	(99)	364	(14.646)	10.999	(34.116)	(1.349)	16.764	519.036	(1.415)	574.186	342.592	916.778

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 31 Mart 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 31 Mart 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2024 Milyon TL
Notlar					
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Dönem karı		(74)	(80)	(2.989)	354
Dönem karı mutabakatı için düzeltmeler:					
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler		237	255	9.659	11.106
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları	6	(59)	(63)	(2.394)	(7.431)
Amortisman ve itfa gideri	3	373	402	15.193	11.858
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	28	11	11	428	(20.330)
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	28	374	403	15.213	15.810
Finans sektörü harici faiz (gelirleri)/giderleri, net	21	81	87	3.284	(423)
Finans sektörü faiz (gelirleri)/giderlerine ilişkin düzeltmeler		73	79	2.967	1.947
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları)		(206)	(222)	(8.384)	(6.032)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		458	494	18.662	9.267
- Borçlanmalara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		1.038	1.119	42.247	52.420
- Nakit ve nakit benzerleri kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(506)	(545)	(20.580)	(43.153)
- Finansal yatırımlara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(74)	(80)	(3.005)	-
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar	20	(1)	(1)	(26)	(1.725)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar)	20	3	3	113	64
Temettü gelirleri ile ilgili düzeltmeler	20	(3)	(3)	(119)	(12)
Kar/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler					
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	28	(1.647)	(1.778)	(67.160)	(130.217)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(55)	(60)	(2.254)	(5.738)
İş Ortaklıklarından alınan temettüler, net	6	187	202	7.619	9.950
Parasal kayıp/kazanç		(79)	(85)	(3.213)	30.419
İşletme faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(327)	(356)	(13.401)	(81.133)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	3	(517)	(557)	(21.031)	(24.281)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		157	169	6.398	12.762
Bağlı Ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alımlara/ödemelere ilişkin nakit çıkışları, net		(28)	(30)	(1.146)	-
Finansal yatırımların pay alımı/sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(17)	(18)	(687)	(3.961)
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri		-	-	-	3.150
İş Ortaklıklarının sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	6	(19)	(21)	(784)	(594)
Alınan temettüler	20	3	3	119	12
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		864	931	35.167	(78.226)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık alım/satımına ilişkin nakit girişleri/(çıkışları), net		864	931	35.167	(78.226)
Yatırım faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		443	477	18.036	(91.138)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Ödenen temettüler		(413)	(445)	(16.818)	(7.070)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	12	2.747	2.961	111.812	130.126
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	12	(2.396)	(2.582)	(97.522)	(72.326)
Türev araçlardan nakit girişleri/(çıkışları), net		(27)	(29)	(1.098)	(572)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	12	(51)	(55)	(2.070)	(1.874)
Finans sektörü harici ödenen faiz		(289)	(312)	(11.764)	(11.142)
Finans sektörü harici alınan faiz		204	220	8.309	11.802
Finansman faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(225)	(242)	(9.151)	48.944
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(1.046)	(1.128)	(42.593)	(81.775)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi		506	545	20.580	43.153
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		(649)	(704)	(26.529)	(161.949)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		13.625	14.684	554.562	695.257
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	28	12.976	13.980	528.033	533.308

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") 11 Aralık 1963 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Koç Holding'in fiili faaliyet konusu; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmektir.

Ana Ortaklık Koç Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve İş Ortaklıkları'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Aylık ücretli	56.101	55.891	55.867	53.533
Saat ücretli	76.346	74.869	76.738	67.270
Toplam personel sayısı	132.447	130.760	132.605	120.803

Koç Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Nakkaştepe Azizbey Sok. No: 1
Kuzguncuk-İSTANBUL

Koç Holding'in hisseleri 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte olup Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	%
Koç Ailesi üyelerinin sahip olduğu şirketler	45,14
Koç Ailesi üyeleri (Not 18)	18,33
Vehbi Koç Vakfı	7,26
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35
Diğer (*)	26,92
	100,00

(*) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yaklaşık %0,04 oranındaki geri alınmış payları da içermektedir (Not 18).

Koç Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Grup'un faaliyetleri beş sektör altında toplanmıştır:

- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı tüketim
- Finans
- Diğer (*)

(*) Grup'un diğer sektörü içerisinde özellikle gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. İlgili şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamıştır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Koç Holding'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") ve iştirakleri ("İştirakler"), faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları sektörler bazında aşağıda belirtilmiştir:

Enerji Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Adalar Tankercilik A.Ş. ("Adalar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisarı Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz A.Ş. ("Aygaz")	Türkiye	LPG
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş. ("Aygaz İletim")	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ("Aygaz Toptan Satış")	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş. ("Bal Kaynak Su")	Türkiye	Su Ticareti
Balat Tankercilik A.Ş. ("Balat Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bebek Shipping S.A. ("Bebek Shipping")	Panama	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Maritime ("Ditaş Maritime")	İngiltere	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Eco Sun Niculesti SRL ("Eco Sun") ⁽¹⁾	Romanya	Elektrik
Euromec-Ciocanari SRL ("Euromec") ⁽¹⁾	Romanya	Elektrik
Enerji Yatırımları A.Ş. ("Enerji Yatırımları")	Türkiye	Yatırım
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire Enerji")	Türkiye	Elektrik
Enkar Doğal Enerji Üretim ve Sanayi Ticaret A.Ş. ("Enkar Enerji")	Türkiye	Elektrik
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	Elektrik
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Esinti Enerji")	Türkiye	Elektrik
Florya Tankercilik A.Ş. ("Florya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kilyos Tankercilik A.Ş. ("Kilyos Tankercilik") ⁽²⁾	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("T Damla Denizcilik")	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tarabya Tankercilik A.Ş. ("Tarabya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Tüpraş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")	Türkiye	Teknoloji ve Girişim Yatırımları
Tüpraş Trading Ltd. ("Tüpraş Trading")	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Enerji Sektörü (Devamı)

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müşerebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre 7 Tankercilik A.Ş. ("Demre 7 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Demre 8 Tankercilik A.Ş. ("Demre 8 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Güney Tankercilik A.Ş. ("Güney Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzey Tankercilik A.Ş. ("Kuzey Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("Opet Aygaz Gayrimenkul")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. ("Opet Fuchs")	Fuchs Petrolub SE	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International Limited ("Opet International")	Öztürk Ailesi	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. ("Opet Market ve Akaryakıt")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve Perakende
Opet Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V. ("Opet Trade BV")	Öztürk Ailesi	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Sendeo")	Ahmet Musul	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
Tasfiye Halinde Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd. ("Opet Singapore") ⁽³⁾	Öztürk Ailesi	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ("THY Opet")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United Aygaz LPG Ltd ("United Aygaz LPG")	United Enterprises & Co. Ltd.	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu ve Dağıtım
Vice 2 Tankercilik A.Ş. ("Vice 2 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı

(1) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.

(2) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(3) Tasfiye süreci devam etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otomotiv Sektörü

Bağlı Ortaklıklar

Cronus Finance D.A.C. ("Cronus Finance")
Icarus Finance D.A.C. ("Icarus Finance")
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki")
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")
Otokar Europe SAS ("Otokar Europe")
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L. ("Otokar Europe Filiala")
Otokar Italia SRL ("Otokar Italia")
Otokar Land Systems LLC ("Otokar Land Systems")
Otokar Land Systems SRL ("Otokar Land Systems SRL") ⁽¹⁾
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Otokar")
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")
Otokoç Azerbaijan MMC ("Otokoç Azerbaycan")
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ("Otokoç")
Otokoç Hungary KFT ("Otokoç Hungary")
Otokoç Kazakistan LLP ("Otokoç Kazakistan")
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")

Ülke

Faaliyet konusu

İrlanda Özel Amaçlı İşletme
İrlanda Özel Amaçlı İşletme
Yunanistan Üretim
Yunanistan Araç Kiralama ve Ticaret
Fransa Satış ve Pazarlama
Romanya Satış ve Pazarlama
İtalya Satış ve Pazarlama
BAE Satış ve Pazarlama
Romanya Üretim, Satış ve Pazarlama
Türkiye Üretim
Hollanda Yatırım
Azerbaycan Araç Kiralama
Türkiye Araç Kiralama ve Ticaret
Macaristan Araç Kiralama
Kazakistan Araç Kiralama
Türkiye Sigortacılık

İş Ortaklıkları

Müşerrek Ortak

Ülke

Faaliyet konusu

Al Jasoer Heavy Vehicle Industry LLC ("Al Jasoer") Tawazun
Fer Mas Oto Ticaret A.Ş. ("Fer-Mas") Stellantis N.V.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan") Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Otosan Netherlands B.V. ("Ford Netherlands") Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Romania SRL ("Ford Romania") Ford Deutschland Holding Gmbh
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. ("Fiat Finans") Stellantis N.V.
Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Koç Fiat Sigorta") Stellantis N.V.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Tofaş") Stellantis N.V.
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ("Türk Traktör") CNH Österreich Gmbh

BAE Satış ve Pazarlama
Türkiye Ticaret
Türkiye Üretim
Hollanda Satış ve Pazarlama
Romanya Üretim
Türkiye Tüketici Finansmanı
Türkiye Sigortacılık
Türkiye Üretim
Türkiye Üretim

(1) 2025 yılında kurulmuştur.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Arçelik A.Ş. ("Arçelik")	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. ("Arçelik Hitachi")	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand IBC")	Tayland	Hizmet
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Shanghai")	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd ("Arçelik Hitachi Singapore")	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Sales Thailand")	Tayland	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd. ("Arçelik Hitachi Malaysia")	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) Fze ("Arçelik Hitachi Dubai")	BAE	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Vietnam")	Vietnam	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited ("Arçelik Hitachi Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. ("Arçelik Hitachi Taiwan")	Tayvan	Satış
Arçelik Pazarlama A.Ş. ("Pazarlama A.Ş.")	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arch R&D Co. Ltd. ("Arch R&D")	Çin	Ar-Ge
Arcwaste Collection SRL ("Arcwaste")	Romanya	Hizmet
Bauknecht AG ("Bauknecht AG")	İsviçre	Satış
Bauknecht Hausgeräte GmbH ("Bauknecht Hausgeräte GmbH")	Almanya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. ("Beko Australia")	Avustralya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch ("Beko New Zealand")	Yeni Zelanda	Satış
Beko AE LLC ("Beko AE")	BAE	Satış
Beko Algeria EURL ("Beko Algeria")	Cezayir	Satış
Beko APAC IBC Co. Ltd. ("Beko APAC")	Tayland	Hizmet
Beko Appliances Indonesia, PT ("Beko Indonesia")	Endonezya	Satış
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd. ("Beko Malaysia")	Malezya	Satış
Beko Austria AG ("Beko Austria")	Avusturya	Satış
Beko Azerbaijan MMC ("Beko Azerbaijan")	Azerbaycan	Satış
Beko Balkans D.O.O ("Beko Balkans")	Srbistan	Satış
Beko Bangladesh B.V. ("Beko Bangladesh")	Hollanda	Holding
Beko Belgium N.V. ("Beko Belgium")	Belçika	Satış
Beko B.V. ("Beko B.V.")	Hollanda	Holding
Beko Canada INC ("Beko Canada")	Kanada	Satış
Beko Central Asia LLC ("Beko Central Asia")	Kazakistan	Satış
Beko Cesko ("Beko Cesko") ⁽¹⁾	Çekya	-
Beko Croatia d.o.o. ("Beko Croatia")	Hırvatistan	Satış
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC ("Beko Egypt LLC")	Mısır	Üretim/Satış
Beko Egypt Trading LLC ("Beko Egypt")	Mısır	Satış
Beko Electrical Appliances Co. Ltd. ("Beko China")	Çin	Satış
Beko Europe Austria GmbH ("Beko Europe Austria")	Avusturya	Satış
Beko Europe B.V. ("Beko Europe")	Hollanda	Holding
Beko Europe Bulgaria EOOD ("Beko Bulgaria")	Bulgaristan	Satış
Beko Europe Denmark A/S ("Beko Europe Denmark")	Danimarka	Hizmet
Beko Europe Estonia OÜ ("Beko Estonia")	Estonya	Satış
Beko Europe Holdings BV ("Beko Holdings")	Hollanda	Holding
Beko Europe Iberia, S.A. ("Beko Europe Iberia")	Portekiz	Satış
Beko Europe Latvia SIA ("Beko Latvia")	Letonya	Satış
Beko Europe Lithuania UAB ("Beko Lithuania")	Litvanya	Satış
Beko Europe Management SRL ("Beko Europe Management")	İtalya	Satış
Beko Europe R&D SRL ("Beko R&D")	İtalya	Ar-Ge
Beko France S.A.S. ("Beko France")	Fransa	Satış
Beko Germany GmbH ("Beko Germany")	Almanya	Satış
Beko Greece Single Member SA ("Beko Greece")	Yunanistan	Satış
Beko Gulf DMCC ("Beko Gulf DMCC")	BAE	Satış
Beko Gulf FZE ("Beko Gulf")	BAE	Satış
Beko Hong Kong Ltd. ("Beko Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satın Alma

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	Ülke	Faaliyet konusu
Beko Hungary Kft ("Beko Hungary")	Macaristan	Satış
Beko Ireland (Beko PLC Branch) ("Beko Ireland")	İrlanda	Satış
Beko Italy Manufacturing SRL ("Beko Italy Manufacturing")	İtalya	Üretim/Satış
Beko Italy SRL ("Beko Italy")	İtalya	Satış
Beko LLC. ("Beko Russia")	Rusya	Üretim/Satış
Beko Maghreb Sarl ("Beko Maghreb")	Fas	Satış
Beko Manufacturing Slovakia Spol. S R.O. ("Beko Manufacturing Slovakia")	Slovakya	Üretim
Beko Morocco Household Appliances SARL ("Beko Morocco")	Fas	Satış
Beko Netherlands B.V. ("Beko Netherlands")	Hollanda	Satış
Beko Nordic AB. ("Beko Sweden")	İsveç	Satış
Beko Nordic AB, Finland Rep Office of Nordic AB ("Beko Finland")	Finlandiya	Satış
Beko Nordic AS ("Beko Norway")	Norveç	Satış
Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic AS ("Beko Denmark")	Danimarka	Satış
Beko Pilipinas Corporation ("Beko Philippines")	Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Beko Plc. ("Beko UK")	İngiltere	Satış
Beko Poland Manufacturing Sp.Z O.O. ("Beko Poland Manufacturing")	Polonya	Üretim
Beko Portugal, Unipessoal LDA ("Beko Portugal")	Portekiz	Satış
Beko Romania SA ("Arctic")	Romanya	Üretim/Satış
Beko Shanghai Trading Company Ltd. ("Beko Shanghai")	Çin	Satış
Beko Slovakia S.R.O. ("Beko Slovakia")	Slovakya	Satış
Beko Spain Electronics S.L. ("Beko Spain")	İspanya	Satış
Beko Switzerland GmbH ("Beko Switzerland")	İsviçre	Satış
Beko S.A. ("Beko Polska")	Polonya	Satış
Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A ("Beko Czech")	Çekya	Satış
Beko Thai Co. Ltd. ("Beko Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Beko Ukraine LLC. ("Beko Ukraine")	Ukrayna	Satış
Beko US INC. ("Beko US")	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("Bilkom")	Türkiye	Ticaret
Dawlance (Private) Ltd. ("DPL")	Pakistan	Üretim/Satış
Defy Appliances (Proprietary) Limited ("Defy")	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy (Botswana) (Proprietary) Limited ("Defy Botswana")	Botsvana	Satış
Defy (Namibia) (Proprietary) Limited ("Defy Namibia")	Namibya	Satış
Defy Sales East Africa Limited ("Defy Kenya")	Kenya	Satış
Defy (Swaziland) (Proprietary) Limited ("Defy Swaziland")	Svaziland	Satış
DEL Electronics (Pvt.) Ltd. ("DEL")	Pakistan	Satış
European Appliances Balkans d.o.o. Beograd ("European Balkans")	Sırbistan	Hizmet
European Appliances Belgium N.V. ("European Belgium")	Belçika	Satış
European Appliances Croatia d.o.o. ("European Croatia")	Hırvatistan	Satış
European Appliances Czech Spol. S.R.O. ("European Czech")	Çekya	Satış
European Appliances Finland OY ("European Finland")	Finlandiya	Hizmet
European Appliances France Holdings SAS ("European France Holdings")	Fransa	Holding
European Appliances France SAS ("European France")	Fransa	Satış
European Appliances Greece SA ("European Greece")	Yunanistan	Satış
European Appliances Hungary KFT ("European Hungary")	Macaristan	Satış
European Appliances Italy SRL ("European Italy")	İtalya	Satış
European Appliances Netherlands B.V. ("European Netherlands")	Hollanda	Satış
European Appliances Nordic AB ("European Nordic")	İsveç	Satış
European Appliances Norway AS ("European Norway")	Norveç	Hizmet
European Appliances Poland Sp. Z O.O. ("European Poland")	Polonya	Satış
European Appliances Romania SRL ("European Romania")	Romanya	Satış
European Appliances Slovakia Spol. S R.O. ("European Slovakia")	Slovakya	Satış
European Appliances Ukraine LLC ("European Ukraine")	Ukrayna	Satış
European Home Appliances Spain S.A. ("European Spain")	İspanya	Satış
General Domestic Appliances Holdings LTD ("General Appliances")	İngiltere	Holding
Grundig Intermedia Ges.m.b.H ("Grundig Austria") ⁽¹⁾	Avusturya	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

<u>Bağlı Ortaklıklar (Devamı)</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Grundig Multimedia A.G. ("Grundig Switzerland")	İsviçre	Satış
Hotpoint Ireland Ltd ("Hotpoint Ireland")	İrlanda Cumhuriyeti	Satış
Hotpoint UK Appliances Limited ("Hotpoint Appliances")	İngiltere	Üretim/Satış
IHP Appliances LLC ("IHP Appliances")	Rusya	Üretim/Satış
IHP Kazakhstan LLP ("IHP Kazakhstan")	Kazakistan	Satış
Indesit Company International Business SA ("Indesit International")	İsviçre	Hazine
Indesit Company UK Holdings LTD ("Indesit UK")	İngiltere	Holding
IRE Beteiligungs GmbH ("IRE Beteiligungs")	Almanya	Satış
Life Tech Trading DMCC ("Life Tech")	BAE	Satış
Pan Asia Private Equity Ltd. ("Pan Asia")	Britanya Virjin Adaları	Holding
PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia ("Arçelik Hitachi Indonesia")	Endonezya	Satış
PT Home Appliances Indonesia ("PT Home")	Endonezya	Satış
Singer Bangladesh Limited ("Singer Bangladesh")	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration Industries Ltd. ("United Refrigeration")	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko LLC. ("Vietbeko") ⁽¹⁾	Vietnam	Satış
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş. ("Wat Mobilite")	Türkiye	Satış
Wat Motor San. ve Tic. A.Ş. ("Wat Motor")	Türkiye	Üretim/Satış

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Mütesebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Arçelik-LG Klima San. ve Tic. A.Ş. ("Arçelik LG")	LG Electronics Inc.	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek Home Appliances Private Limited ("VoltBek")	Tata Group	Hindistan	Üretim/Satış

(1) Bilanço tarihi itibarıyla faaliyetleri bulunmamaktadır.

Beko Israel Household Appliances Ltd. ("Beko Israel") şirketinin satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

IHP Appliances Sales LLC ("IHP Appliances Sales") şirketi Ocak 2025 itibarıyla IHP Appliances LLC ("IHP Appliances") ile birleşmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finans Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("KF Sigorta")	Türkiye	Sigortacılık
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("Koç Finansal Hizmetler" veya "KFS")	Türkiye	Holding
Koç Finansman A.Ş. ("Koç Finansman")	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Stiching Custody Services YKB ("Stiching Custody")	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaijan C.J.S.C. ("Yapı Kredi Azerbaycan")	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG ("Yapı Kredi Deutschland")	Almanya	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ("Yapı Kredi Nederland")	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company ("Yapı Kredi SPC") ⁽¹⁾	Cayman Adaları	Özel Amaçlı İşletme
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ("Yapı Kredi Faktoring")	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ("Yapı Kredi Finansal Kiralama")	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding B.V. ("Yapı Kredi Holding")	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy")	Türkiye	Portföy Yönetimi
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Yapı Kredi Yatırım")	Türkiye	Aracılık
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi Bankası")	Türkiye	Bankacılık

<u>İştirakler</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ("Allianz Emeklilik")	Türkiye	Sigortacılık
Banque de Commerce et de Placements S.A. ("Banque de Commerce")	İsviçre	Bankacılık

(1) Yapı Kredi Bankası'nın seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme de konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Diğer Sektörler

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Ayvalık Marina ve Yat İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. ("Ayvalık Marina")	Türkiye	Turizm
Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar")	Türkiye	Sağlık
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Divan")	Türkiye	Turizm
Düzyay Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş. ("Düzyay")	Türkiye	Ticaret
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizmetler A.Ş. ("Entegart")	Türkiye	Teknoloji
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş. ("Ingage") ⁽¹⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intumo Therapeutics, Inc. ("Intumo Therapeutics")	Türkiye	Sağlık
Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Kalamış A.Ş.") ⁽²⁾	Türkiye	Turizm
Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret A.Ş. ("KMC Sağlık")	Türkiye	Sağlık
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Koç Bilgi ve Savunma")	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital Çözümler A.Ş. ("KoçDigital")	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V. ("Koç Investments")	Hollanda	Yatırım
KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("KoçSistem")	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaijan LLC ("KoçSistem Azerbaijan")	Azerbaycan	Teknoloji
Koç Medical B.V. ("Koç Medical")	Hollanda	Sağlık
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Koç Yapı Malzeme")	Türkiye	Ticaret
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisleri A.Ş. ("Mares")	Türkiye	Turizm
Ram Dış Ticaret A.Ş. ("Ram Dış Ticaret")	Türkiye	Dış Ticaret
RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taş. İşl. A.Ş. ("RMK Marine")	Türkiye	Gemi İnşaatı
Select Tours AT ("Select Tours")	Avusturya	Turizm
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Antalya Marina")	Türkiye	Turizm
Setur GmbH ("Setur GmbH")	Almanya	Duty Free
Setur Servis Turistik A.Ş. ("Setur")	Türkiye	Turizm
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Yalova Marina")	Türkiye	Turizm
Stembio Kök Hücre Teknolojileri A.Ş. ("Stembio Kök Hücre")	Türkiye	Sağlık
Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. ("Tek-Art Marina")	Türkiye	Turizm
Token Azerbaijan MMC ("Token Azerbaijan")	Azerbaycan	Ödeme Hizmetleri
Token Finansal Teknolojiler A.Ş. ("Token")	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ("Token Ödeme Hizmetleri")	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token International Holdings B.V. ("Token International")	Hollanda	Holding
Token Payment Services SRL ("Token Payment")	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer Ticaret")	Türkiye	Ticaret

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müşteribis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Demre Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş. ("Koçtaş Yapı Market")	Kingfisher Plc	Türkiye	Perakende
Makmarin Kaş Marina İşl. Turizm ve Tic. A.Ş. ("Kaş Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş. ("Netsel")	Torunlar GYO A.Ş.	Türkiye	Turizm

(1) Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası bilanço tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

(2) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafınca ilan edilen Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nın özelleştirilmesine yönelik sözleşmenin Şubat 2025'te imzalanması sonrasında konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda yer alan raporlanabilir sektörlerin amacına uygun olarak, Koç Holding'in bireysel finansal tabloları "Diğer" sektörü içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 3).

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere, Bankacılık Kanunu'na ve bu kurumlar tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda KGK tarafından yürürlüğe konulan TFRS'lere ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Mart 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL'nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)**

<u>Tarih</u>	<u>Endeks</u>	<u>Düzeltilme katsayısı</u>	<u>Üç yıllık bileşik enflasyon oranı</u>
31 Mart 2025	2.954,69	1,00000	%250
31 Aralık 2024	2.684,55	1,10063	%291
31 Mart 2024	2.139,47	1,38104	%309

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" Standartlarına ilişkin hükümler uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir. Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi*Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi*

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Aşağıdaki paragrafta belirtilen değişiklikler dışında, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

Grup Bağı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in yurt dışında faaliyet gösteren bağı ortaklıklarının hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2024 ve 31 Mart 2024 tarihleri itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide net dönem karı, konsolide geçmiş yıl karları, kontrol gücü olmayan payları ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 31 Mart 2025 satın alma gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak 2024 itibarıyla, geçmiş yıl karlarında 7.660 milyon TL, yabancı para çevrim farklarında (5.392) milyon TL ve kontrol gücü olmayan paylarda (2.268) milyon TL sınıflama gerçekleştirilmiştir.

31 Mart 2024 itibarıyla ise, geçmiş yıl karlarında 7.660 milyon TL, yabancı para çevrim farklarında (6.259) milyon TL, kontrol gücü olmayan paylarda (2.268) milyon TL ve ana ortaklık net dönem karında 867 milyon TL sınıflama gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.1.4 Finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar

Karşılaştırmalı Rakamlar

Not 2.1.2'de açıklandığı gibi, önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

TFRS'ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan ve 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan 40,7019 TL = 1 EUR ve 37,7656 TL = 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 31 Mart 2025 hesap dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yayımlanan ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 18 ve UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler
- UFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

- UFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Grup muhasebesi

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar								
Antalya Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ayvalık Marina ⁽¹⁾	83,58	60,03	97,53	97,45	2,32	2,41	99,86	99,86
Beko Israel ⁽²⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
Eco Sun ⁽³⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Euromec ⁽³⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
IHP Appliances Sales ⁽⁴⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
Ingage ⁽⁵⁾	43,85	24,17	80,77	31,01	17,69	17,69	98,46	48,70
Kalamış Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kilyos Tankercilik ⁽⁶⁾	36,90	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Otokar Land Systems SRL ⁽⁷⁾	47,60	-	100,00	-	-	-	100,00	-
RMK Marine ⁽¹⁾	84,79	81,86	86,53	86,53	13,47	13,47	100,00	100,00
Tek-Art Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	96,00	89,27	4,00	10,73	100,00	100,00
Yalova Marina ⁽¹⁾	84,94	59,79	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

- (1) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Beko Israel paylarının satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- (3) 2025 yılında Entek'in bağlı ortaklıklarından Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.
- (4) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan IHP Appliances ile birleşmiştir.
- (5) Ingage sermayesinin %49,77'sini oluşturan Russel Square Holdings B.V.'ye ait hisselerin Zer Ticaret tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (6) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (7) 2025 yılında kurulmuştur.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
İş Ortaklıkları								
Demre Marina ⁽¹⁾	42,51	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Kaş Marina ⁽¹⁾	42,51	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Netsel ⁽¹⁾	46,76	32,88	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00

(1) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir. Önemli muhasebe, tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine, tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablolar içerisinde raporlanan "kombine gelirler", sektör içi ve sektörler arası gelirleri de içermektedir. "Kombine gelirler" dışında kalan diğer finansal bilgiler, tam konsolidasyon kapsamında yapılan düzeltme ve kar eliminasyonları sonrası tutarları ifade etmektedir.

Kombine finansal bilgilerin, 31 Mart 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait özet konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar ile mutabakatı ayrıca sunulmuştur.

1 Ocak - 31 Mart 2025	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	235.247	220.972	119.839	186.595	23.907	786.560
Sektör içi gelirler	28.239	14.985	4.524	362	888	48.998
Sektörler arası gelirler	1.219	951	1.182	650	15.316	19.318
Kombine gelirler	264.705	236.908	125.545	187.607	40.111	854.876
Kombine brüt kar	20.006	20.261	32.541	36.045	7.501	116.354
Faaliyet giderleri	(11.849)	(15.492)	(31.097)	(19.341)	(8.892)	(86.671)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	96	(688)	(126)	(7.781)	532	(7.967)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	(3.401)	2.399	1.292	-	(142)	148
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	4.852	6.480	2.610	8.923	(1.001)	21.864
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	26	2.702	(109)	551	(31)	3.139
Finansal gelirler/(giderler), net	222	(8.378)	(8.135)	-	3.189	(13.102)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.773)	7.457	4.274	(6.053)	(2.008)	1.897
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	3.327	8.261	(1.360)	3.421	149	13.798
Vergi gelir/(gideri), net	(3.091)	(2.438)	(1.020)	(4.972)	(1.331)	(12.852)
Kombine net dönem karı/(zararı)	236	5.823	(2.380)	(1.551)	(1.182)	946
Net dönem karı/(zararı) ⁽³⁾	75	2.033	(1.036)	(855)	(1.632)	(1.415)

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 31 Mart 2024	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	318.500	281.399	114.869	191.447	23.619	929.834
Sektör içi gelirler	37.707	9.549	3.660	157	882	51.955
Sektörler arası gelirler	883	454	917	888	16.988	20.130
Kombine gelirler	357.090	291.402	119.446	192.492	41.489	1.001.919
Kombine brüt kar	24.518	35.484	31.242	39.567	6.688	137.499
Faaliyet giderleri	(13.309)	(17.173)	(25.903)	(18.440)	(7.452)	(82.277)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	(75)	(28)	57	(4.970)	(185)	(5.201)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	(5.606)	1.969	(717)	-	(189)	(4.543)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	5.528	20.252	4.679	16.157	(1.138)	45.478
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net ⁽³⁾	257	899	-	508	1.784	3.448
Finansal gelirler/(giderler), net	3.352	(5.581)	(6.832)	-	3.842	(5.219)
Parasal kazanç/(kayıp)	(6.539)	6.557	6.599	(19.535)	(6.023)	(18.941)
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	2.598	22.127	4.446	(2.870)	(1.535)	24.766
Vergi gelir/(gideri), net	(2.391)	(2.320)	(1.121)	(6.067)	(650)	(12.549)
Kombine net dönem karı/(zararı)	207	19.807	3.325	(8.937)	(2.185)	12.217
Net dönem karı/(zararı) ⁽⁴⁾	(131)	8.405	1.488	(4.961)	(2.064)	2.737

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(3) Tat Gıda paylarının satışı sonucu elde edilen 1.725 milyon TL tutarındaki bağlı ortaklık satış karı Diğer sektörünün "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 20).

(4) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
a) Gelirler		
Enerji	264.705	357.090
Otomotiv	236.908	291.402
Dayanıklı tüketim	125.545	119.446
Finans	187.607	192.492
Diğer	40.111	41.489
Kombine	854.876	1.001.919
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 6.c)	(295.248)	(360.474)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(21.308)	(19.404)
Konsolide	538.320	622.041
b) Esas faaliyet karı		
Enerji	4.852	5.528
Otomotiv	6.480	20.252
Dayanıklı tüketim	2.610	4.679
Finans	8.923	16.157
Diğer	(1.001)	(1.138)
Kombine	21.864	45.478
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 6.c)	(7.399)	(19.272)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	626	3.061
Artı: İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin net kar payları (Not 6.b)	2.394	7.431
Konsolide	17.485	36.698
c) Amortisman ve itfa payları (*)		
Enerji	4.488	3.805
Otomotiv	9.350	7.320
Dayanıklı tüketim	4.868	3.609
Finans	2.721	2.121
Diğer	1.156	1.245
Kombine	22.583	18.100
Eksi: İş Ortaklıkları	(7.106)	(6.165)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(284)	(77)
Konsolide	15.193	11.858

(*) Kullanım hakkı varlıklarının amortisman giderlerini de içermektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla, söz konusu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kombine amortisman gideri 3.733 milyon TL (31 Mart 2024: 2.277 milyon TL), konsolide amortisman gideri ise 2.744 milyon TL'dir (31 Mart 2024: 1.750 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
d) Vergi öncesi kar		
Enerji	3.327	2.598
Otomotiv	8.261	22.127
Dayanıklı tüketim	(1.360)	4.446
Finans	3.421	(2.870)
Diğer	149	(1.535)
Kombine	13.798	24.766
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 6.c)	(9.090)	(20.231)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 6.b)	1.962	6.925
Konsolide	6.670	11.460
e) Net dönem karı		
Enerji	236	207
Otomotiv	5.823	19.807
Dayanıklı tüketim	(2.380)	3.325
Finans	(1.551)	(8.937)
Diğer	(1.182)	(2.185)
Kombine	946	12.217
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 6.c)	(5.897)	(18.788)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 6.b)	1.962	6.925
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	1.574	2.383
Konsolide (Ana ortaklık payı)	(1.415)	2.737
f) Yatırım harcamaları (*)		
Enerji	3.733	3.696
Otomotiv	13.836	22.947
Dayanıklı tüketim	3.706	4.222
Finans	1.246	1.011
Diğer	7.717	1.639
Kombine	30.238	33.515
Eksi: İş Ortaklıkları	(9.207)	(9.234)
Konsolide	21.031	24.281

(*) Yatırım harcamaları, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveleri içermemektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	29.403	258	29.661	26.170	178	26.348
Alınan çekler	-	601	601	-	471	471
Banka						
- Vadesiz mevduat	80.873	23.351	104.224	57.668	21.343	79.011
- Vadeli mevduat	57.113	130.946	188.059	40.114	189.941	230.055
- Ters repo alacakları	1.169	-	1.169	-	-	-
Diğer	-	1.710	1.710	-	2.198	2.198
	168.558	156.866	325.424	123.952	214.131	338.083

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 14.546 milyon TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 14.522 milyon TL). 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla söz konusu tutarın 9.489 milyon TL (31 Aralık 2024: 8.824 milyon TL) tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirlendiği üzere, müşterilerinden topladığı gelir payından, 4.874 milyon TL (31 Aralık 2024: 5.435 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Tüpraş'ın yurt dışı borsalarda gerçekleştirilen türev işlemleri için tuttuğu vadesiz bloke mevduattan oluşmaktadır.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'nda tutulan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 8.338 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzeri varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 28.725 milyon TL).

NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	4.088	4.262	8.350	4.332	3.795	8.127
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	19.356	115.819	135.175	14.812	140.243	155.055
İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	16.702	346.748	363.450	44.646	382.099	426.745
	40.146	466.829	506.975	63.790	526.137	589.927

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	2.625	-	2.625	2.792	-	2.792
Eurobond	-	973	973	-	982	982
	2.625	973	3.598	2.792	982	3.774
Mevduatlar:						
Vadeli mevduatlar	-	-	-	-	154	154
	-	-	-	-	154	154
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	490	-	490	404	-	404
Borsada işlem görmeyen	-	4.262	4.262	-	3.795	3.795
	490	4.262	4.752	404	3.795	4.199
	3.115	5.235	8.350	3.196	4.931	8.127

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	100.580	-	100.580	118.543	-	118.543
Eurobond	24.890	-	24.890	28.019	-	28.019
Özel kesim tahvilleri	4.003	-	4.003	330	-	330
	129.473	-	129.473	146.892	-	146.892
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	-	3.361	3.361	-	4.303	4.303
Borsada işlem görmeyen	595	1.746	2.341	2.191	1.669	3.860
	595	5.107	5.702	2.191	5.972	8.163
	130.068	5.107	135.175	149.083	5.972	155.055

c) İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	234.917	-	234.917	267.465	-	267.465
Eurobond	119.573	-	119.573	139.177	-	139.177
Diğer	8.960	-	8.960	20.103	-	20.103
	363.450	-	363.450	426.745	-	426.745

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

a) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin taşınan değerlerinin ve özkaynak yöntemine konu konsolidasyon oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	%	Tutar	%	Tutar
Ford Otosan	38,65	48.488	38,65	49.265
Tofaş	37,62	16.750	37,62	19.340
Opet	42,88	11.978	42,88	12.428
Banque de Commerce	30,67	8.617	30,67	8.607
Türk Traktör	37,50	5.270	37,50	7.003
Allianz Emeklilik	20,00	2.824	20,00	3.413
Diğer		9.263		9.587
		103.190		109.643
İş Ortaklıkları		91.749		97.623
İştirakler		11.441		12.020
		103.190		109.643

b) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	109.643	109.717
Kar/(zararlarından) paylar	2.394	7.431
Diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar	(1.821)	(1.532)
Ödenen temettüler	(7.760)	(10.084)
Alınan temettüler	141	134
Sermaye artırımlarına katılım	784	594
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (*)	(118)	-
Kar eliminasyonları	(73)	(17)
Dönem sonu - 31 Mart	103.190	106.243

(*) Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin kar/(zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Ford Otosan	2.495	4.789
Tofaş	(53)	1.464
Opet	144	247
Türk Traktör	89	906
Diğer	(281)	25
	2.394	7.431
İş Ortaklıkları	1.962	6.925
İştirakler	432	506
	2.394	7.431

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Ford Otosan	(953)	(1.635)
Tofaş	(281)	29
Opet	122	200
Türk Traktör	(3)	(4)
Diğer	(706)	(122)
	(1.821)	(1.532)
İş Ortaklıkları	(1.279)	(1.070)
İştirakler	(542)	(462)
	(1.821)	(1.532)

İş Ortaklıklarından ve iştiraklerden temettü gelirleri/(sermaye artırımları):

Ford Otosan	2.319	-
Tofaş	2.257	5.191
Opet	858	1.185
Türk Traktör	1.819	3.263
Diğer	(277)	(149)
	6.976	9.490

c) İş Ortaklıklarının önemli gelir tablosu kalemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gelirler

Ford Otosan	160.901	171.509
Tofaş	27.235	49.947
Opet	79.763	98.856
Türk Traktör	12.723	22.918
Diğer	14.626	17.244
	295.248	360.474

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Esas faaliyet karı

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Ford Otosan	7.770	12.276
Tofaş	(876)	4.388
Opet	603	(162)
Türk Traktör	423	3.458
Diğer	(521)	(688)
	7.399	19.272

Vergi öncesi kar

Ford Otosan	9.172	12.830
Tofaş	(189)	4.147
Opet	392	642
Türk Traktör	321	3.335
Diğer	(606)	(723)
	9.090	20.231

Net kar (Kontrol gücü olmayan paylar öncesi)

Ford Otosan	6.456	12.392
Tofaş	(141)	3.896
Opet	335	641
Türk Traktör	236	2.414
Diğer	(989)	(555)
	5.897	18.788

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	188.260	181.114
Alacak senetleri ve alınan çekler	6.164	8.015
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı	(3.985)	(3.900)
	190.439	185.229
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 22)	16.109	16.807
	206.548	202.036
Kısa vadeli ticari alacaklar	204.962	200.600
Uzun vadeli ticari alacaklar	1.586	1.436
	206.548	202.036

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş ve Arçelik, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş oldukları, sırasıyla 5.800 milyon TL (31 Aralık 2024: 9.064 milyon TL) ve 11.231 milyon TL'yi (31 Aralık 2024: 10.643 milyon TL) ticari alacaklarından düşmüştür.

Beklenen kredi zarar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	3.900	3.990
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	276	88
Tahsil edilen şüpheli ticari alacaklar	(43)	(23)
Kayıtlardan silinenler (*)	(90)	(26)
Yabancı para çevrim farkları	16	(183)
Parasal (kazanç)/kayıp	(74)	(134)
Dönem sonu - 31 Mart	3.985	3.712

(*) Tahsil kabiliyeti kalmamış şüpheli ticari alacaklar, karşılıkları ile beraber kayıtlardan düşülmektedir.

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	235.092	259.713
İlişkili taraflara borçlar (Not 22)	15.787	16.079
	250.879	275.792

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.082.304	1.108.317
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	373.671	370.000
	1.455.975	1.478.317

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	691.508	232.671	299.020	42.215	26.463	1.291.877
Aşama 2	98.888	31.068	36.823	1.413	1.210	169.402
Aşama 3	22.149	14.368	11.683	549	266	49.015
Brüt	812.545	278.107	347.526	44.177	27.939	1.510.294
Aşama 1 ve 2	(16.316)	(3.578)	(3.411)	(312)	(72)	(23.689)
Aşama 3	(9.526)	(12.225)	(8.282)	(378)	(219)	(30.630)
Beklenen kredi zararları (-)	(25.842)	(15.803)	(11.693)	(690)	(291)	(54.319)
Net	786.703	262.304	335.833	43.487	27.648	1.455.975

31 Aralık 2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	688.209	245.961	321.551	41.813	25.672	1.323.206
Aşama 2	97.553	29.696	33.834	1.500	904	163.487
Aşama 3	21.898	13.639	9.440	463	248	45.688
Brüt	807.660	289.296	364.825	43.776	26.824	1.532.381
Aşama 1 ve 2	(16.898)	(3.639)	(3.368)	(340)	(166)	(24.411)
Aşama 3	(11.196)	(11.381)	(6.530)	(326)	(220)	(29.653)
Beklenen kredi zararları (-)	(28.094)	(15.020)	(9.898)	(666)	(386)	(54.064)
Net	779.566	274.276	354.927	43.110	26.438	1.478.317

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Factoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	28.094	15.020	9.898	666	386	54.064
Dönem içerisindeki artış	4.052	5.232	5.307	152	78	14.821
Tahsilatlar	(4.328)	(1.930)	(1.985)	(90)	(139)	(8.472)
Kayıtlardan silinenler	(128)	(1.107)	(560)	-	-	(1.795)
Kur farkları değişimi	730	15	3	25	-	773
Parasal (kazanç)/kayıp	(2.578)	(1.427)	(970)	(63)	(34)	(5.072)
Dönem sonu - 31 Mart	25.842	15.803	11.693	690	291	54.319

2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Factoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	46.932	12.511	4.881	1.146	396	65.866
Dönem içerisindeki artış	8.116	4.383	3.078	197	124	15.898
Tahsilatlar	(7.575)	(2.201)	(1.672)	(276)	(70)	(11.794)
Kayıtlardan silinenler	(271)	(975)	(261)	-	-	(1.507)
Kur farkları değişimi	1.608	23	4	36	-	1.671
Parasal (kazanç)/kayıp	(6.210)	(1.682)	(680)	(147)	(54)	(8.773)
Dönem sonu - 31 Mart	42.600	12.059	5.350	956	396	61.361

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - STOKLAR

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	57.984	53.755
Yarı ve ara mamuller	18.109	18.646
Mamuller	62.438	55.256
Ticari mallar	27.237	26.467
Yoldaki mallar	31.320	30.956
Diğer stoklar	585	598
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(2.589)	(2.725)
	195.084	182.953

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	2025	2024
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	815.835	769.948
Birikmiş amortisman	(347.121)	(331.595)
Net kayıtlı değer	468.714	438.353
Dönem başı net kayıtlı değer	468.714	438.353
Girişler	15.434	20.020
Çıkışlar	(2.275)	(1.913)
Transferler ⁽¹⁾	(3.984)	(8.060)
Yabancı para çevrim farkları	2.525	(5.432)
İşletme birleşmeleri ⁽²⁾	401	-
Cari dönem amortismanı	(12.583)	(9.511)
Dönem sonu net kayıtlı değer	468.232	433.457
31 Mart tarihleri itibarıyla		
Maliyet	830.967	770.817
Birikmiş amortisman	(362.735)	(337.360)
Net kayıtlı değer	468.232	433.457

(1) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan stoklara ve maddi duran varlıklardan diğer maddi olmayan duran varlıklara transferlerden oluşmaktadır.

(2) Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 20.730 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 19.027 milyon TL). 31 Mart 2025 tarihinde sona eren üç aylık döneme ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 5.084 milyon TL (31 Mart 2024: 4.182 milyon TL), amortisman giderleri 3.299 milyon TL'dir (31 Mart 2024: 1.750 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	2025	2024
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	158.421	138.156
Birikmiş amortisman	(67.605)	(61.716)
Net kayıtlı değer	90.816	76.440
Dönem başı net kayıtlı değer	90.816	76.440
Girişler	22.358	2.907
Çıkışlar	(15)	(188)
Transferler ⁽¹⁾	1.033	558
Yabancı para çevrim farkları	(16)	(1.025)
İşletme birleşmeleri ⁽²⁾	1.109	-
Cari dönem amortismanı	(3.155)	(2.378)
Dönem sonu net kayıtlı değer	112.130	76.314
31 Mart tarihleri itibarıyla		
Maliyet	183.257	139.691
Birikmiş amortisman	(71.127)	(63.377)
Net kayıtlı değer	112.130	76.314

(1) Maddi duran varlıklardan transferlerden oluşmaktadır (Not 10).

(2) Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla amortisman hariç, gerçekleşen araştırma ve geliştirme harcamalarının toplamı 2.871 milyon TL tutarındadır (31 Mart 2024: 2.748 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - BORÇLANMALAR

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar (*) :						
Krediler	296.441	110.230	406.671	312.468	95.464	407.932
İhraç edilen borçlanma senetleri	123.291	7.865	131.156	121.603	43.511	165.114
Faktoring borçları	-	1.989	1.989	-	1.615	1.615
Kira yükümlülükleri	1.454	4.088	5.542	1.483	3.158	4.641
	421.186	124.172	545.358	435.554	143.748	579.302
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	45.732	78.762	124.494	38.984	88.053	127.037
İhraç edilen borçlanma senetleri	214.566	46.985	261.551	200.934	47.540	248.474
Kira yükümlülükleri	4.433	8.535	12.968	4.474	8.523	12.997
	264.731	134.282	399.013	244.392	144.116	388.508
Toplam borçlanmalar	685.917	258.454	944.371	679.946	287.864	967.810

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'ndan sağlanan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 3.743 milyon TL tutarında borçlanması bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 4.794 milyon TL).

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	86.986	70.370
2-3 yıl arası	46.542	54.467
3-4 yıl arası	91.864	84.952
4-5 yıl arası	80.314	79.286
5 yıl ve üzeri	93.307	99.433
	399.013	388.508

1 Ocak - 31 Mart 2025 ve 2024 dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	967.810	967.468
Alınan yeni finansal borçlar	111.812	130.126
Anapara ödemeleri	(97.522)	(72.326)
Yeni kiralama sözleşmeleri/sözleşme değişikliklerinin etkisi	3.022	3.535
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(2.070)	(1.874)
Kur farkları değişimi	42.249	52.372
Faiz tahakkukları değişimi	(4.084)	3.087
Yabancı para çevrim farkları	2.426	(2.928)
Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	2.008	8.706
Parasal (kazanç)/kayıp	(81.280)	(127.531)
Dönem sonu - 31 Mart	944.371	960.635

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	1.641.033	1.682.096
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	13.245	14.636
	1.654.278	1.696.732

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	157.678	459.435	617.113	159.008	426.197	585.205
Ticari mevduat	71.644	141.442	213.086	60.210	174.484	234.694
Bankalararası mevduat	1.310	13.267	14.577	772	27.813	28.585
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	130.895	130.895	-	194.906	194.906
Kamu kesimi mevduatı	3.654	123	3.777	18.388	1.502	19.890
	234.286	745.162	979.448	238.378	824.902	1.063.280
Yabancı para mevduat						
Tasarruf mevduatı	301.723	102.762	404.485	279.709	101.091	380.800
Ticari mevduat	133.312	130.169	263.481	137.563	96.349	233.912
Bankalararası mevduat	530	601	1.131	642	14	656
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	5.733	5.733	-	18.084	18.084
	435.565	239.265	674.830	417.914	215.538	633.452
	669.851	984.427	1.654.278	656.292	1.040.440	1.696.732

NOT 14 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı vergi yükümlülükleri	7.439	15.675
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(3.114)	(11.748)
Dönem karı vergi yükümlülükleri (net)	4.325	3.927
Ertelenmiş vergi varlıkları	29.456	33.457
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(27.258)	(26.630)
Ertelenmiş vergi varlıkları (net)	2.198	6.827

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %25’tir (Finans sektörü için %30) (31 Aralık 2024: %25, Finans sektörü için %30). Kurumlar Vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Koç Holding, Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mevzuatı uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	151.834	181.080	(39.032)	(35.242)
İndirilebilir mali zararlar ve diğer vergi avantajları	-	-	18.060	19.268
Yatırım teşvikleri (*)	-	-	16.489	17.311
Kredi ve alacaklar beklenen kredi zarar karşılığı	(23.560)	(31.424)	7.032	7.131
Sandık karşılığı	(12.991)	(18.756)	3.897	4.289
Stoklar	(12.458)	(19.026)	3.345	3.847
Türev araçlar	(11.655)	(24.220)	2.667	5.042
Kıdem tazminatı karşılığı	(9.270)	(13.241)	2.436	2.616
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(7.833)	(9.959)	1.983	1.858
Diğer (net)	61.630	99.171	(14.679)	(19.293)
Ertelenmiş vergi varlıkları (net)			2.198	6.827

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) için, 2011 yılı 1. çeyreğinde 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, büyük ölçekli yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında yapılan harcamalar %30 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %50 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. 7 Ekim 2013 tarihinde ise Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP), T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından 19 Ekim 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere stratejik yatırım kapsamına alınmıştır. Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yapılan harcamalar %50 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %90 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 10.570 milyon TL (31 Aralık 2024: 11.196 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Arçelik'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 5.919 milyon TL (31 Aralık 2024: 6.115 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrı birer vergi mükellefi olan Bağlı Ortaklıkların TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Koç Holding'in konsolide bilançosunda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)***Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:***

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 16.489 milyon TL (31 Aralık 2024: 17.311 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak - 31 Mart 2025 dönemine ilişkin konsolide tablosunda 822 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup'un, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	6.827	8.145
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(7.007)	(5.893)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	301	1.505
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	1.332	1.515
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	1.709	588
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(38)	(41)
İşletme birleşmeleri (*)	(219)	-
Yabancı para çevrim farkları	(707)	(625)
Dönem sonu - 31 Mart	2.198	5.194

(*) Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli karşılıklar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Garanti ve montaj gider karşılıkları	7.708	7.701
Dava ve ceza karşılıkları	3.365	3.836
Nakliye gider karşılıkları	2.169	1.620
Sürastarya karşılığı	1.503	1.836
Yıllara sarı işler maliyet karşılığı	1.119	1.231
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı	733	752
Diğer	5.890	4.290
	22.487	21.266

b) Diğer uzun vadeli karşılıklar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Garanti gider karşılıkları	2.824	2.851
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	1.795	1.709
Dava ve ceza karşılıkları	495	501
Kredi kartı puan karşılıkları	273	284
Diğer	283	263
	5.670	5.608

NOT 16 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
KDV ve ÖTV alacakları	18.774	14.944
İndirilecek vergi ve fonlar	5.106	6.286
İlişkili taraflardan temettü alacakları (Not 22)	6.395	-
	30.275	21.230

b) Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	39.836	41.806
Ortaklara temettü borçları	15.691	54
Özelleştirme İdaresi'ne borçlar (*)	3.028	-
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	13.880	14.267
	72.435	56.127

c) Uzun vadeli diğer borçlar		
Özelleştirme İdaresi'ne borçlar (*)	9.497	-
	9.497	-

(*) 5 Şubat 2025 tarihinde 504 milyon USD bedel ile özelleştirme ihalesi sözleşmesi imzalanan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreli işletme hakkı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Marina'nın paylarının tamamına sahip olduğu Kalamış A.Ş. tarafından, sözleşme tarihinde ihale bedelinin %35'ine karşılık gelen 176,4 milyon USD tutarındaki kısmının Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ("ÖİB") ödenmesi ile devralınmıştır. Kalan bedel ise bakiye için teminat mektubu verilmek suretiyle 60 ayda 5 eşit taksitle SOFR oranı + %3 eklenerek hesaplanacak faiz ile birlikte ÖİB'ye ödenecektir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	131.589	124.170
Rehinli varlıklar (*)	31.620	47.411
Bankalararası takas hesabı	25.875	25.674
Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar	16.699	16.962
Gelir tahakkukları	13.458	8.222
Altın stokları	10.592	4.839
Verilen avanslar	7.104	9.249
Kredi ve alacak teminatı olarak alınan varlıklar	877	945
Diğer	7.491	6.911
	245.305	244.383

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın türev işlemler için karşı taraflara verilen teminatlarını içermektedir.

Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıkların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak	16.962	22.025
Girişler	701	5.536
Transferler (*)	(287)	(3.941)
Yabancı para çevrim farkı	(5)	(220)
Cari dönem amortismanı	(672)	(159)
Dönem sonu net kayıtlı değer - 31 Mart	16.699	23.241

(*) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan transferler ile stoklara transferlerin net bakiyesini ifade etmektedir.

b) Diğer duran varlıklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Yedek parça ve diğer malzemeler	18.041	18.430
Verilen avanslar	14.354	14.082
Peşin ödenen giderler	1.520	1.008
Diğer	2.766	3.031
	36.681	36.551

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı işlemlerine ilişkin borçlar	101.876	107.081
Bankalararası çek takas hesabı	23.865	25.482
Alınan avanslar	22.355	15.961
Satış destek ve kota teşvik primi tahakkukları	18.766	19.411
Gelir payı (*)	9.547	8.874
Personele borçlar ve prim tahakkukları	9.249	8.710
Alınan depozito ve teminatlar	5.423	5.712
Ertelenmiş gelirler	5.255	5.849
Banka müşterilerine ödenecek muhtelif borçlar	4.869	7.316
İthalat depozitoları ve transfer talimatları	1.818	1.672
Kira ve reklam gider tahakkukları	901	811
Diğer	28.329	24.121
	232.253	231.000

(*) Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Yönetmeliği uyarınca Tüpraş tarafından toplanan gelir payları, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmeksizin "Diğer kısa vadeli yükümlülükler" içerisinde muhasebeleştirilmekte ve Ulusal Petrol Stoğu Komisyonu'nun kararına istinaden bankalarda bloke gecelik faizli mevduat olarak değerlendirilmektedir. Gelir payına ilişkin mevduat "Nakit ve nakit benzerleri" içerisinde vadeli mevduat olarak sınıflandırılmıştır (Not 4).

d) Diğer uzun vadeli yükümlülükler

Ertelenmiş gelirler	8.120	8.021
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (*)	6.186	5.172
Diğer	1.135	1.355
	15.441	14.548

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 31 Ağustos 2022 işlem tarihli IHP Appliances JSC ve IHP Appliances Sales LLC şirketlerinin hisselerinin tamamının alımı kapsamında belirlenen hisse alım bedelinin 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerini içermektedir. İlgili kalem ayrıca, Arçelik'in 2024 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri kapsamında Whirlpool Euro Holdings B.V.'ye ödenmesi gereken 1,4 milyar TL tutarındaki koşullu satın alma bedelini de içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Koç Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup, kayıtlı sermayesi ile çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025

Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile) 5.000
Nominal değeri ile çıkarılmış sermaye 2.536

Türkiye'deki şirketler, hissedarlarına bedelsiz pay dağıtarak bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler.

Koç Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	% Pay	Tutar	% Pay	Tutar
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	43,75	1.109	43,75	1.109
Koç Ailesi Üyeleri ⁽¹⁾	18,33	465	18,33	465
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1,40	35	1,40	35
Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler	63,48	1.609	63,48	1.609
Vehbi Koç Vakfı	7,26	184	7,26	184
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35	60	2,35	60
Geri alınmış paylar ⁽²⁾	0,04	1	0,04	1
Diğer	26,88	681	26,88	681
Ödenmiş sermaye	100,00	2.536	100,00	2.536
Sermaye düzeltme farkları ⁽³⁾		76.112		76.112
Toplam sermaye		78.648		78.648

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ömer M. Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırar, Caroline N. Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç.

(2) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan payları ifade etmektedir.

(3) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay senetlerinin gruplarına göre analizleri aşağıdaki gibidir:

Grup	Pay senedi adedi	Milyon TL	Pay senedi cinsi
A	67.877.342.230	679	Nama
B	185.712.462.770	1.857	Nama
		2.536	

Koç Holding Ana Sözleşmesi ile A grubu pay senedi sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

- Ana sözleşmenin 6'ncı maddesi uyarınca payların rüçhan hakları kendi grupları için ihraç edilen yeni payların alımında kullanılır; ancak B grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmak istenirse bu haklar SPK Mevzuatı çerçevesinde kullanılabilir.
- Ana sözleşmenin 15'inci maddesi "c" bendi uyarınca (esas mukavele değişiklikleri ve ibra ve sorumluluk davası açılması için alınan kararlar hariç olmak üzere), A grubu paylar Genel Kurul toplantılarında sahip oldukları her pay için iki oy hakkına sahiptirler.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

1 Temmuz 2021 tarihinde Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, gelişen piyasa ve pazar koşulları ile küresel ölçekte yaşanan ekonomik gelişmelerin faaliyet gösterilen sektörlerle ve Türkiye sermaye piyasalarına yansımalarının bir sonucu olarak Koç Holding A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da oluşan değerinin ve mevcut net aktif değer iskontosunun, Şirket'in gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilmiş olup, sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla şirket paylarının borsadan geri alım işlemlerinin başlatılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla taskası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890 bin TL (31 Aralık 2024: 890 bin TL) nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 99 milyon TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 99 milyon TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların satışı olmamıştır.

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kar/zararda yeniden sınıflandırılmayacak:		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(14.646)	(14.735)
	(14.646)	(14.735)
Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak:		
Yabancı para çevrim farkları	10.999	10.231
Riskten korunma kazanç/(kayıpları)	(34.116)	(28.632)
- Nakit akış riskinden korunma	(3.774)	(826)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma	(30.342)	(27.806)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	(1.349)	36
	(24.466)	(18.365)

Birikmiş diğer kapsamlı gelirlerin/(giderlerin) dönem içerisindeki hareketleri kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklar değişim tablolarında sunulmuştur.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	7.309	7.309
Özel yedekler	9.356	9.356
Geri alınmış paylara ilişkin yedekler (*)	99	99
	16.764	16.764

(*) TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca, geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmaktadır. Bu çerçevede, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde, işlem maliyetleri dahil 99 milyon TL (31 Aralık 2024: 99 milyon TL) tutarında geri alınmış paylar için yedek akçe ayrılmıştır.

İştirak Hissesi ve Gayrimenkul Satış Kazançları İstisnası kapsamında, gerçekleşen iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde kanuni finansal tablolarda oluşan satış kazançlarının istisnalara ait olan tutarları "Özel Yedekler" altında sınıflandırılmıştır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Koç Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	76.112	78.648
Paylara ilişkin primler	9	355	364
Yasal yedekler	507	6.901	7.408
Özel yedekler	4.647	4.709	9.356

31 Mart 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	72.100	74.636
Paylara ilişkin primler	9	275	284
Yasal yedekler	507	9.514	10.021
Özel yedekler	4.647	2.936	7.583

NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	7.971	6.955
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	3.485	3.998
Diğer	1.503	586
	12.959	11.539
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	(10.481)	(11.086)
Krediler ve ticari alacaklar beklenen kredi zarar karşılığı	(8.001)	(5.053)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	(2.789)	(4.454)
Diğer	(400)	(923)
	(21.671)	(21.516)

NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Temettü gelirleri	119	12
Kira gelirleri	92	94
Bağlı ortaklık satış karı	26	1.725
Sabit kıymet ve hurda satış karları	26	33
	263	1.864
Yatırım faaliyetlerden giderler		
Sabit kıymet satış zararları	(139)	(97)
	(139)	(97)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - FİNANSMAN GELİR/(GİDERLERİ)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Finansman gelirleri		
Kur farkı gelirleri ⁽¹⁾	9.282	17.151
Faiz gelirleri	7.224	10.703
Türev araçlardan karlar	712	813
Diğer finansman gelirleri	70	165
	17.288	28.832
Finansman giderleri		
Faiz giderleri ⁽²⁾	(10.508)	(10.280)
Kur farkı giderleri ⁽¹⁾	(9.776)	(19.876)
Türev araçlardan zararlar	(2.027)	(1.512)
Diğer finansman giderleri	(2.068)	(803)
	(24.379)	(32.471)

(1) Ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur farkı geliri/(gideri) "esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Faiz giderlerinin 313 milyon TL tutarındaki kısmı kiralama yükümlülüklerine ilişkindir (31 Mart 2024: 312 milyon TL).

NOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraf bakiyeleri

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	15.458	651	16.109	16.126	681	16.807
Ticari borçlar	14.432	1.355	15.787	14.896	1.183	16.079
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	5.551	1.258	6.809	4.356	1.750	6.106
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14.486	45.070	59.556	11.520	47.523	59.043
Temettü alacakları	6.395	-	6.395	-	-	-
Temettü borçları	-	586	586	-	-	-
Borçlanmalar	-	412	412	-	409	409

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	31 Mart 2025			31 Mart 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	32.821	720	33.541	43.885	463	44.348
Mal ve hizmet alımları	26.114	906	27.020	28.031	1.764	29.795
Faiz gideri (-)	-	(43)	(43)	-	(44)	(44)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 8.362 milyon TL (31 Aralık 2024: 9.141 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 2.510 milyon TL (31 Aralık 2024: 2.546 milyon TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 2.092 milyon TL (31 Aralık 2024: 1.848 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 9.305 milyon TL (31 Aralık 2024: 12.764 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 4.259 milyon TL (31 Aralık 2024: 1.036 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar ise sırasıyla, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 25.987 milyon TL (31 Mart 2024: 36.254 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 20.349 milyon TL (31 Mart 2024: 21.006 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 3.589 milyon TL (31 Mart 2024: 2.873 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren üç aylık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre 132 milyon TL'dir (31 Mart 2024: 128 milyon TL). Koç Topluluğunda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre Koç Holding A.Ş. tarafından katlanılan maliyet 47 milyon TL'dir (31 Mart 2024: 45 milyon TL).

NOT 23 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Verilen teminatlar:

Finans:

Gayrinakdi krediler:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	498.767	483.931
- TL	298.345	287.330
- Yabancı Para	200.422	196.601
Akreditifler	76.571	70.201
Kabul kredileri	3.593	3.482
Diğer	45.934	47.081
	624.865	604.695
Eksi: Karşılıklar (Not 15.b)	(1.795)	(1.709)
	623.070	602.986

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans Sektörü Harici:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	118.557	103.455
Teminat akreditifleri	15.857	25.514
Bankalara verilen kefaletler	2.787	3.655
Bankalara verilen garantörlükler	3.856	3.995
Diğer	720	1.294
	141.777	137.913

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	95.919	94.329
-TL	34.351	35.646
-USD	30.299	27.514
-EUR	13.972	13.056
-Diğer	17.297	18.113
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	45.858	43.584
-TL	3.798	1.228
-USD	9.080	10.803
-EUR	25.203	22.989
-Diğer	7.777	8.564
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer		
3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	624.865	604.695
-TL	317.611	308.360
-USD	157.425	152.267
-EUR	124.002	120.567
-Diğer	25.827	23.501
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
-TL	-	-
-USD	-	-
-EUR	-	-
-Diğer	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	766.642	742.608

(*) İlgili tutarlar, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında grup içi ve grup dışı şirketlere vermiş olduğu TRİK'lere (gayrinakdi kredilere) ilişkindir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans:

Teminat olarak rehin edilen finansal varlıklar:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplam 160.931 milyon TL (31 Aralık 2024: 260.503 milyon TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkları, repo, alınan krediler ve toplam getiri swap işlemlerine karşılık olarak bankalara ve diğer finansal kuruluşlara rehin verilmiştir.

Bununla birlikte, finansal varlıklar, yasal zorunluluklar kapsamında düzenleyici makamlara ve diğer finansal kuruluşlara borsa ve para piyasası işlemleri için teminat olarak rehin verilmektedir. Söz konusu kuruluşlar, ağırlıklı olarak TCMB, Borsa İstanbul, Takas ve Saklama Bankası ve diğer bankalardan oluşmakta olup, ilgili kapsamdaki rehinli varlık tutarı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 168.063 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 192.456 milyon TL).

Alınan teminatlar:

Finans sektörü harici alınan teminatların özeti aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	58.982	55.245
İpotekler	10.877	11.723
Teminat akreditifleri	6.870	8.561
Doğrudan borçlandırma limiti	6.823	8.490
Diğer	4.527	4.840
	88.079	88.859

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi
a) Kredi Riski

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

31 Mart 2025	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	206.548	1.455.975	295.763	496.521	26.872
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri ⁽¹⁾	192.954	1.433.980	295.763	496.521	26.872
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	13.589	27.300	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	203	18.384	-	-	-
- Vadesi geçmiş	203	18.384	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	3.990	49.014	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(3.787)	(30.630)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	92	6.341	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) ⁽²⁾	(198)	(23.689)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 16.109 milyon TL ve 6.809 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 22).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 624.865 milyon TL'dir (Not 23). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.106.544 milyon TL'dir.

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	202.036	1.478.317	311.735	577.565	20.619
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri ⁽¹⁾	190.169	1.455.725	311.735	577.565	20.619
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	11.511	30.968	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	440	16.035	-	-	-
- Vadesi geçmiş	440	16.035	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	4.256	45.688	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(3.816)	(29.653)	-	-	-
- <i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	88	6.767	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- <i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) ⁽²⁾	(84)	(24.411)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 16.807 milyon TL ve 6.106 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 22).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 604.695 milyon TL'dir (Not 23). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.194.967 milyon TL'dir.

b) Emtia Fiyat Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, üretimde kullanmak üzere edindiği ham petrol stokları ile ilgili olarak petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Tüpraş'ın ürün satış fiyatları 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanununda tanımlandığı üzere "en yakın erişilebilir dünya serbest piyasa oluşumu" olan, Akdeniz ürün fiyatları ve USD satış kuru takip edilerek belirlenmektedir. Yasal tanım çerçevesinde Akdeniz piyasasındaki petrol ürünleri fiyatlarında oluşan değişiklikler ve USD kurundaki değişim Tüpraş yönetimi tarafından günlük olarak değerlendirilmekte ve bu iki faktöre göre oluşturulan yeni fiyat, yürürlükteki satış fiyatlarından anlamlı bir şekilde yukarı ya da aşağı yönde farklılık gösterdiğinde ürün satış fiyatları güncellenmektedir.

Ham petrol fiyatlarındaki değişkenlik net kar ve nakit akımları üzerinde dalgalanmalar yaratabileceğinden, bu riski bertaraf etmek amacıyla Tüpraş yönetimi tarafından riskten korunma politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak kısa ve uzun vadeli hedge işlemleri yapılmaktadır.

c) Ürün Kar Marjı (Crack) Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yanı sıra, ürün fiyatlarındaki değişim sonucu ürün kar marjlarında oluşan dalgalanmaların etkilerine de maruz kalmaktadır. Ürün kar marjlarındaki (crack) söz konusu dalgalanmaların etkilerini ortadan kaldırmak için; geçmiş dönemlerde gerçekleşen ürün fiyat seviyeleri, piyasa beklentileri ve öngörülen satış hacimleri dikkate alınarak hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, ürün kar marjları da çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu konsolide varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.237.989	1.245.033
Yükümlülükler	1.538.962	1.520.346
Net bilanço pozisyonu	(300.973)	(275.313)
Türev araçların net pozisyonu	206.513	182.220
Yabancı para net pozisyonu	(94.460)	(93.093)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	32.254	31.530
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(62.206)	(61.563)
Doğal hedge kapsamındaki stoklar ⁽²⁾	67.874	69.104
Riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	5.668	7.541

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) yatırımının finansmanı için kullandığı krediler, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini USD cinsinden ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalınan USD/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Tüpraş'ın nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 51 milyon USD (1.931 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2024: 9 milyon USD (353 milyon TL)).

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Wat Motor'un EUR cinsinden yatırım kredileri, EUR cinsinden tahmini ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalınan EUR/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Wat Motor'un nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 25 milyon EUR (1.018 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2024: 25 milyon EUR (953 milyon TL)).

Tüpraş ve Wat Motor'un ilgili kredilerinin kur farkı geliri/(gideri), ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, 450 milyon EUR (18.316 milyon TL) tutarındaki kredisini ve 10.724 milyon Ruble (4.810 milyon TL) tutarındaki koşullu yükümlülüğünü; Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç, 124 milyon EUR (5.047 milyon TL) ve 30 milyon USD (1.132 milyon TL) tutarındaki kredilerini, Avrupa'da ve Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır (31 Aralık 2024: Arçelik: 500 milyon EUR - 10.321 milyon Ruble, Otokoç: 125 milyon EUR - 31 milyon USD). İlgili kredilerin kur farkı geliri/(gideri), yurt dışındaki net varlıklarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazançları/(kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

(2) Tüpraş ve Aygaz, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın ve Aygaz'ın sahip olduğu ham petrol ve petrol ürünü stokları tutarları, sırasıyla 65.406 milyon TL (31 Aralık 2024: 67.323 milyon TL) ve 2.468 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 1.781 milyon TL).

Riskten korunma aracı olarak tanımlanan ilgili krediler ve doğal hedge tutarı sonrası, Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 5.668 milyon TL (150 milyon USD) tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla EUR, USD ve diğer para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, aşağıdaki tabloda ilgili para birimleri cinsinden detaylandırıldığı üzere, 7 milyar TL daha düşük olacaktı. Söz konusu kur farkı zararının ana ortaklık net dönem karı etkisi, yaklaşık 2,1 milyar TL seviyesindedir.

%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
31 Mart 2025				
Yabancı para net pozisyonu (*)	(4.674)	(3.429)	1.119	(6.984)

(*) İş Ortaklıkları'nın döviz pozisyonları kaynaklı vergi öncesi kar etkileri, duyarlılık çalışmasına dahil edilmiştir.

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülükler istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Grup'un risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Grup'un vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
31 Mart 2025				
Riskten korunan kısım (*)	(306)	(6.269)	-	(6.575)

(*) Nakit akış ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kapsamında değerlendirilen ve finansal riskten korunma fonu altında muhasebeleştirilen kur farkı etkilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Mart 2025			
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	Toplam (TL Karşılığı)
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	758	715	9.196	66.933
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.761	3.339	25.786	265.953
Parasal finansal varlıklar	6.446	2.993	43.415	408.685
Parasal olmayan varlıklar	18	1	404	1.095
Diğer varlıklar	838	438	15.772	65.229
Dönen varlıklar	10.821	7.486	94.573	807.895
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.943	3.485	3.690	256.687
Parasal finansal varlıklar	3.437	456	9.657	158.013
Diğer varlıklar	288	85	1.006	15.394
Duran varlıklar	6.668	4.026	14.353	430.094
Toplam varlıklar	17.489	11.512	108.926	1.237.989
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	2.947	596	4.171	139.711
Borçlanmalar	5.648	2.805	3.344	330.836
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	7.541	5.314	165.123	666.205
Diğer yükümlülükler	714	475	13.671	59.981
Kısa vadeli yükümlülükler	16.850	9.190	186.309	1.196.733
Borçlanmalar	6.814	1.326	1.597	312.899
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	32	284	81	12.857
Diğer yükümlülükler	375	56	25	16.473
Uzun vadeli yükümlülükler	7.221	1.666	1.703	342.229
Toplam yükümlülükler	24.071	10.856	188.012	1.538.962
Net bilanço pozisyonu	(6.582)	656	(79.086)	(300.973)
Aktif karakterli türev araçlar	10.909	2.986	131.570	665.081
Pasif karakterli türev araçlar	(5.589)	(4.998)	(44.065)	(458.568)
Türev araçların net pozisyonu	5.320	(2.012)	87.505	206.513
Yabancı para net pozisyonu	(1.262)	(1.356)	8.419	(94.460)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	81	599	4.810	32.254
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.181)	(757)	13.229	(62.206)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.280)	(1.357)	8.015	(95.555)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	19	9	-	(717)

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024			Toplam (TL Karşılığı)
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	713	686	7.970	63.372
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.471	3.001	23.388	240.553
Parasal finansal varlıklar	6.427	3.117	40.871	416.093
Parasal olmayan varlıklar	8	2	259	656
Diğer varlıklar	1.066	569	10.551	74.888
Dönen varlıklar	10.685	7.375	83.039	795.562
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.138	3.227	3.482	255.637
Parasal finansal varlıklar	3.700	638	9.678	178.899
Diğer varlıklar	295	86	927	14.935
Duran varlıklar	7.133	3.951	14.087	449.471
Toplam varlıklar	17.818	11.326	97.126	1.245.033
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	3.486	596	10.036	169.278
Borçlanmalar	6.653	2.531	3.068	363.338
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.891	5.205	144.892	622.533
Diğer yükümlülükler	674	474	8.748	54.034
Kısa vadeli yükümlülükler	17.704	8.806	166.744	1.209.183
Borçlanmalar	6.103	1.283	1.127	289.591
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	26	323	42	14.138
Diğer yükümlülükler	138	52	26	7.434
Uzun vadeli yükümlülükler	6.267	1.658	1.195	311.163
Toplam yükümlülükler	23.971	10.464	167.939	1.520.346
Net bilanço pozisyonu	(6.153)	862	(70.813)	(275.313)
Aktif karakterli türev araçlar	9.419	2.424	95.680	558.839
Pasif karakterli türev araçlar	(4.513)	(4.547)	(17.791)	(376.619)
Türev araçların net pozisyonu	4.906	(2.123)	77.889	182.220
Yabancı para net pozisyonu	(1.247)	(1.261)	7.076	(93.093)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	40	649	3.715	31.530
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.207)	(612)	10.791	(61.563)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.255)	(1.263)	6.817	(93.749)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	15	10	-	978

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhracat	31 Mart 2025	31 Mart 2024
USD	55.029	60.965
EUR	17.848	19.499
Diğer	6.785	8.696
	79.662	89.160
İthalat		
USD	182.921	202.550
EUR	6.382	8.143
Diğer	413	124
	189.716	210.817

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların önemli bir kısmının kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Finans sektörü nakit ve benzerleri içerisinde yer alan faiz oranına dayalı plasmanların tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışları esas alınarak hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli ticari borçların ve değişken faizli borçlanmaların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. İhraç edilen borçlanma senetlerinin ve uzun vadeli diğer borçlanmaların tahmini gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değerlerin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yukarıda açıklanan yöntem ve varsayımlar çerçevesinde, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile tahmini gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer
Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	325.424	310.618	338.083	334.509
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.455.975	1.416.017	1.478.317	1.473.020
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	363.450	324.992	426.745	387.790
Yükümlülükler				
Borçlanmalar	944.371	951.391	967.810	973.566
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1.654.278	1.648.237	1.696.732	1.697.211

Gerçeğe uygun değer tahmini

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Seviye 1: *Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ilgili kayıtlı olduğu piyasaya referans verilerek ölçülür.
- Seviye 2: *Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir aktif piyasa işlemlerinden elde edilen fiyatlar kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış analizlerine dayalı genel kabul görmüş değerlendirme modellerine göre belirlenir. Değerleme modellerinde kullanılan varsayımlar ve tahminler; referans faiz oranları, kredi marjları, iskonto oranları, tahvil ve hisse senedi fiyatlarını ve beklenen fiyat korelasyonlarını tahmin etmede kullanılan diğer değişkenleri içerir.
- Seviye 3: *Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.*

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	89	401	4.262	4.752
-Borçlanma senetleri	2.625	973	-	3.598
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	3.956	1.746	-	5.702
-Borçlanma senetleri	125.470	4.003	-	129.473
Türev araçlar	-	26.872	-	26.872
Toplam varlıklar	132.140	33.995	4.262	170.397
Türev araçlar	-	22.598	-	22.598
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 17)	-	6.186	-	6.186
Toplam yükümlülükler	-	28.784	-	28.784
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	10	394	3.795	4.199
-Vadeli mevduatlar	-	154	-	154
-Borçlanma senetleri	2.792	982	-	3.774
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	6.494	1.669	-	8.163
-Borçlanma senetleri	146.562	330	-	146.892
Türev araçlar	-	20.619	-	20.619
Toplam varlıklar	155.858	24.148	3.795	183.801
Türev araçlar	-	24.874	-	24.874
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 17)	-	5.172	-	5.172
Toplam yükümlülükler	-	30.046	-	30.046

NOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Pay başına kazanç:		
Net dönem karı	(2.989)	354
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı	1.574	2.383
Ana ortaklığa ait net dönem karı	(1.415)	2.737
Beheri 1 Kr olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (*)	253.500.757.500	253.500.757.500
Pay başına kazanç (Kr)	(0,558)	1,080

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır (Not 18).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

<i>Parasal Olmayan Kalemler</i>	31 Mart 2025
<i>Bilanço kalemleri</i>	(5.020)
Stoklar	6.203
Diğer dönen varlıklar	1.628
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağılı ortaklıklar	167.353
Maddi duran varlıklar	40.782
Maddi olmayan duran varlıklar	7.929
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	360
Diğer duran varlıklar	9.785
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(1.870)
Ödenmiş sermaye	(34.431)
Hisse senedi ihraç primleri	(627)
Geri alınmış paylar	1.168
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	1.932
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(1.932)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(9.743)
Geçmiş yıllar karları	(193.557)
<i>Gelir tablosu kalemleri</i>	1.172
Hasılat	(11.614)
Satışların maliyeti	10.170
Araştırma ve geliştirme giderleri	168
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	505
Genel yönetim giderleri	886
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	497
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	3
Finansman gelir/giderleri	186
Vergi gideri	371
	(3.848)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen bilgilere ilişkin detaylar:

	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler:		
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(20)	(8.801)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(855)	(3.136)
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	86	(1.355)
Dava ve ceza karşılıkları	(477)	(967)
Diğer karşılıklar	1.694	(6.071)
	428	(20.330)
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler:		
Krediler için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	14.821	15.898
Ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	276	88
Stok değer düşüklüğü karşılığı/(iptali)	116	(176)
	15.213	15.810
Net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Finans sektörü:		
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	19.054	(11.313)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - zorunlu karşılıklar	3.635	(66.838)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(42.455)	4.422
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	(26.617)	(32.315)
	(46.383)	(106.044)
Finans sektörü harici:		
Stoklar	(12.133)	(16.398)
Ticari alacaklar	(3.665)	19.840
Ticari borçlar	(26.361)	(28.071)
Diğer alacak ve borçlar, net	(10.826)	(9.397)
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	32.860	11.218
	(20.125)	(22.808)
Yabancı para çevrim farkları	(652)	(1.365)
	(67.160)	(130.217)
Nakit ve nakit benzerleri:		
Nakit ve nakit benzerleri (Not 4)	325.424	376.525
Artı: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - serbest hesaplar	217.155	172.092
Eksi: Bloke mevduat (Not 4)	(14.546)	(15.309)
	528.033	533.308

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- i) Koç Holding A.Ş.'nin 3 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.446.978.584 TL tutarında nakit temettü, intifa senedi sahiplerine 35.384.043 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 23.000.000 TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemeleri 10-14 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- ii) Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanan, Koç Holding A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000.000 TL'ye artırılması ve geçerlilik süresinin 2029 yılı sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişiklik tasarısı 3 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmış, 14 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- iii) Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının tamamının ve bu kapsamda Stellantis Otomotiv'in Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles'den oluşan Stellantis markalarının distribütörlüğünü içerecek şekilde Türkiye'deki mevcut faaliyetlerinin Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından devralınmasına ilişkin; işlemin kapanış tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere, Rekabet Kurulu'na yatırım planları, yönetim kurulunun yapısı, çalışanlar için uygulanan gizlilik politikaları ve bayilik (dağıtım / satış) yapısı konularında verilen taahhütleri takiben, Rekabet Kurulu tarafından işleme koşullu izin verildiği 18 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanmıştır.

Bu kapsamda Tofaş, Stellantis markaları (Fiat, Opel, Citroën ve Peugeot) için 2027 yılında ihracata yönelik demonte araçlar da dâhil olmak üzere yıllık 150.000 adet üretim kapasitesine sahip olacak ve tarafların karşılıklı anlaşmasına tâbi olmak üzere, belirli bir kısmı MEA (Orta Doğu ve Afrika) ülkelerine ihraç edilmesi öngörülen yeni bir hafif araç modelinin 2026 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren Türkiye'de çoklu enerji platformunda üretilmesine ilişkin Tofaş tarafından yatırım yapılacağını, böylece 2027 itibarıyla devam eden diğer projelerle birlikte Tofaş'ın ihracat üretim kapasitesinin 200.000 - 220.000 adede ulaşacağını ve Koç Topluluğu şirketlerinden Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. yönetim kurulunda Koç Ailesi mensuplarından bir üye bulunduğu sürece Tofaş yönetim kurulunda Koç Ailesi mensubu üye bulunmayacağını, her iki şirkette yönetim kurulu üyelerinin farklı kişilerden oluşacağını ve işlemin kapanışını takiben 30 iş günü içerisinde yönetim kurulu yapısının söz konusu taahhüde uygun şekilde teşekkül ettirilmesini sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Söz konusu taahhütler kapsamında Stellantis Grubu ile Tofaş arasında yapılan görüşmeleri takiben, Tofaş yönetim kurulunca yeni hafif araç projesi için 256 milyon EUR tutara kadar yatırım yapılmasına karar verilmiş olup, Stellantis Grubu ile üretim adetleri, pazar öngörüler, model içerikleri dahil tüm proje detaylarının ve koşullarının belirlenmesine yönelik sözleşme görüşmeleri devam etmektedir. İlgili markaların Türkiye'deki distribütörlüğünün yürütülmesine ve diğer ticari faaliyetlere yönelik anlaşmaların imzalanması başta olmak üzere, pay devir işleminin gerçekleştirilmesine yönelik diğer ön koşulların mümkün olan en kısa sürede tamamlanması hedeflenmektedir.

- iv) 31 Ekim 2024 tarihinde kamuya açıklanan ve Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Türk Traktör tarafından Kayhan Ertuğrul Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olan Kayhan Ertuğrul Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Terramak Tarım Makinaları Dış Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamının devralınması işlemine ilişkin olarak, Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalandıktan sonra yapılan çalışmalarda gündeme gelen bulgular doğrultusunda, sözleşmedeki kapanış koşullarının tamamlanmaması nedeniyle, Türk Traktör tarafından sözleşme hükümleri doğrultusunda işlemden vazgeçilmesine karar verilmiştir.

.....