



Koç Holding A.Ş.

01.01.2025- 31.03.2025

Ara Dönem Faaliyet Raporu

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Koç Holding'in ("Şirket") 3 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üye sayısı 12 olarak belirlenmiştir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Ömer M. Koç	Başkan
Ali Y. Koç	Başkan Vekili
Semahat S. Arsel	Üye
Caroline Nicole Koç	Üye
İpek Kırar	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Jacques Albert Nasser	Üye
Peter Martyr	Bağımsız Üye
Michel Ray De Carvalho	Bağımsız Üye
Ömer Önhon	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21 Nisan 2025 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına ve Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin yerine getirdiği görevlerin bundan sonra Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Yönetimi Komitesi
Başkan	Prof. Dr. Ahmet Kırman	Ömer Önhon	Peter Martyr
Üye	Ömer Önhon	Ali Y. Koç	Caroline Nicole Koç
Üye	-	Polat Şen	-

Aynı tarihli karar uyarınca ayrıca, Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına, üyeliklerine Semahat S. Arsel, Rahmi M. Koç, Ömer M. Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kırar'ın getirilmesine ve komitenin kendi üyeleri arasından bir Başkan ve yeterli sayıda Başkan Vekili belirlemesine karar verilmiştir.

Komitelerin güncellenmiş çalışma esasları Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Sermaye

31 Mart 2025 itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmektedir:

Hissedar	Hisse Tutarı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	1.109.340	43,7
Koç Ailesi Üyeleri *	464.948	18,3
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Tic. A.Ş.	35.385	1,4
Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı	1.609.672	63,4
Vehbi Koç Vakfı	184.172	7,3
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	59.553	2,3
Diğer (Halka Açık) **	682.500	26,9
Toplam Çıkarılmış Sermaye	2.535.898	100,00

* Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ömer M. Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline Nicole Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç

**01.07.2021 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan ve 01.04.2022 tarihli genel kurulda onaylanan pay geri alım işlemleri kapsamında 31.03.2025 itibarıyla halka açık kısımdaki toplam 890.475 TL nominal değerli pay (sermayenin yaklaşık %0,04'ü) Koç Holding tarafından geri alınmış olup, rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

2024 Yılı Kâr Payı Dağıtımı

Koç Holding'in 3 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.446.978.584 TL tutarında nakit temettü, intifa senedi sahiplerine 35.384.042,93 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 23.000.000 TL kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kâr paylarının ödemesi 10-14 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

BÖLÜM 2: FİNANSAL & OPERASYONEL BİLGİLER

TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” uyarınca enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanan 2025 yılı ilk üç aylık sonuçlarına göre Koç Holding’in toplam konsolide gelirleri 2024 yılının aynı dönemine göre %13 düşüşle 538.320 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken; faaliyet kârı %52 azalışla 17.485 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Koç Holding’in 1 Ocak – 31 Mart 2025 dönemine ilişkin konsolide ana ortaklık payı net dönem zararı 1.415 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin özet konsolide finansal bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Milyon TL	3A24 ¹	3A25 ¹	Değişim	3A25 ¹	
				Mn €	Mn \$
Gelirler	622.041	538.320	-13%	13.226	14.254
Brüt Kâr	103.054	92.085	-11%	2.263	2.438
Faaliyet Kârı	36.698	17.485	-52%	430	461
Vergi Öncesi Kâr	11.460	6.670	-42%	163	175
Net Dönem Kârı / Zararı	354	-2.989	a.d.	-74	-80
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-2.383	-1.574	34%	-39	-42
Ana Ortaklık Payları	2.737	-1.415	a.d.	-35	-38
	31.12.2024	31.03.2025		Mn €	Mn \$
Toplam Varlıklar	4.301.429	4.209.252	-2%	103.416	111.455
Toplam Özkaynaklar	945.072	916.778	-3%	22.525	24.276
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	581.832	574.186	-1%	14.108	15.204

31 Mart 2025 itibarıyla, Koç Holding solo net nakit pozisyonu 1,05 milyar ABD doları seviyesindedir.² Yılın ilk üç ayında toplam kombine yatırımlar 30,2 milyar TL (0,8 milyar ABD doları) seviyesinde gerçekleşmiştir.

(1)Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası’nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TFRS’ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan 31 Mart 2025 tarihinde geçerli olan 40,7019 TL = 1 EUR ve 37,7656 TL= 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

(2) 750 milyon USD tutarındaki Eurobond 11 Mart 2025 tarihinde itfa olmuştur.

EKONOMİK GELİŞMELER

2025'in ilk çeyreğinde, dünyada, enflasyon düşük seyretmiştir. Ancak gelişmiş ülkelerde enflasyon %2 olan yıllık hedeflerin üstünde kalmıştır. Yıllık enflasyon Euro Bölgesi'nde 2024 sonunda %2,4'ten Mart 2025'te %2,2'ye, ABD'de %2,9'dan %2,4'e düşmüştür. Birleşik Krallık'ta 2024 sonunda %2,5 olan yıllık enflasyon Mart 2025'te %2,6 olarak gerçekleşmiştir. Çin'de ise Mart 2025 itibarıyla tüketici fiyatları yıllık bazda %0,1, üretici fiyatları ise %2,5 gerilemiştir.

Bu dönemde, Avrupa Merkez Bankası (AMB) faizlerini indirmeye devam etmiştir. AMB borç verme faizini 2024 sonunda %3,15'ten Mart 2025 sonunda %2,65'e, gecelik borç alma faizini ise %3'ten %2,5'e çekmiştir. Aynı dönemde, ABD'de ekonomi politikalarındaki ve enflasyondaki belirsizliklerin etkisiyle Fed, politika faiz koridorunu değiştirmemiş, %4,25-%4,5 arasında sabit tutmuştur.

ABD Başkanı Trump'ın, Ocak 2025'te görevi devralmasıyla ekonomik ve siyasal alanda önemli gelişmeler yaşanmıştır. Trump kendisinden önceki dönemdeki yeşil dönüşüm düzenlemelerini ve hedeflerini iptal etmiş, Paris İklim Anlaşması'ndan ve Dünya Sağlık Örgütü'nden çıkmak için talimat vermiş, OECD'nin Küresel Kurumlar Vergisi'ne dair ABD'nin verdiği taahhütleri geri çekmiştir. Trump ayrıca çok çeşitli gümrük vergileri getirmiş ancak, bu vergilerin bir kısmından hızla vazgeçmiş veya değiştirmiştir. Trump çelik ve alüminyum ithalatına %25 gümrük vergisi, Çin'e ek gümrük vergileri, Venezuela'dan petrol ithal eden ülkelere ek %25 gümrük vergisi, otomotiv ithalatına %25 gümrük vergisi, Kanada ve Meksika'nın USMCA Anlaşması dışında kalan ürünlerine %25 gümrük vergisi getirmiştir. Birçok ülke Trump'ın açıkladığı gümrük vergilerine karşı ABD'den ithal ettikleri ürünlere gümrük vergileri ile karşılık vermiştir. Avrupa'da, Almanya bütçe harcamalarını artırma kararı almış, Avrupa Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen ise 800 milyar euroluk bir savunma harcaması planı açıklamıştır.

Trump'ın iç ve dış politikada aldığı sıra dışı kararlar ve açıkladığı gümrük vergileri finansal piyasalarda oynaklığın ve küresel ekonomide belirsizliklerin önemli ölçüde artmasına sebep olmuştur. 2025'in ilk çeyreğinde, S&P500 %4,6, MSCI Dünya Endeksi %2,1 değer kaybederken MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi ise %2,4 yükselmiştir. Aynı dönemde, 10 yıllık ABD tahvili getirisi %4,6'dan %4,2'ye gerilemiştir. ABD'de ekonomik aktivitede yavaşlama beklentisi ile Avrupa'daki mali paketlerin etkisiyle euro dolar paritesi yükselmiş, 1,04'ten 1,08'e çıkmıştır. Artan siyasi ve ekonomik belirsizlikler sebebiyle, altının onsu 2.625 dolardan 3.125 dolara, %19 artmıştır. Brent petrolün varili 2024 sonunda 74,5 dolar iken Mart 2025 sonunda 74,2 dolardır. Doğalgaz fiyatı ise 48,4 €/MWh'den 40,2 €/MWh'ye, %16,9 düşmüştür. Metal fiyatlarını gösteren LME endeksi 2024 sonundan Mart 2025'e %7,5 artmıştır.

Türkiye'de, 2025'in ilk çeyreğinde enflasyondaki yavaşlama eğilimi devam etmiştir. Yıllık tüketici fiyatları enflasyonu Aralık 2024'te %44,4'ten Mart 2025'te %38,1'e gerilemiştir. Aynı dönemde, üretici fiyatları enflasyonu ise %28,5'ten %23,5'e düşmüştür. Yılın ilk çeyreğinde, birikimli tüketici fiyatları enflasyonu %10,1, üretici fiyatları enflasyonu ise %7,2 olmuştur.

2025'in ilk çeyreğinde Merkez Bankası politika faizini düşürmüştür. 2024 sonunda %47,5 olan politika faizi Mart başında %42,5'e gerilemiştir. Bu dönemde, Merkez Bankası'nın döviz rezervleri de artmaya devam etmiştir. Ancak Mart'ın ikinci yarısı itibarıyla yurt içindeki finansal piyasalarda oynaklıklar meydana gelmiştir. Hisse senetleri değer kaybederken, Türkiye'nin risk primi yükselmiştir. Yurt dışı yerleşiklerin portföy yatırımlarında kayda değer miktarda çıkış yaşanmış, yurt içinde ise döviz talebi artmıştır. İlk aşamada Türk lirası değer kaybetmiş olsa da Merkez Bankası piyasaya müdahale ederek Türk lirasındaki değer kaybını

kontrol altına almıştır. Akabinde Merkez Bankası politika faizini %42,5 tutmasına rağmen fonlama faizini %46'ya çıkarmıştır. Merkez Bankası Nisan'daki toplantısında ise politika faizini %46'ya yükseltmiştir.

Neticede, 1 ay vadeli mevduat faizi 2024 sonunda yıllık %54,5'ten Mart 2025 sonunda %50,6'ya gerilemiştir. Ortalama tüketici kredi faizi yıllık %65'ten %66,5'e çıkmış, ortalama ticari kredi faizi ise yıllık %55,6'dan %54,7'ye düşmüştür. Dolar Türk lirası paritesi, %7 artarak, 2024 sonunda 35,3'ten Mart 2025 sonunda 37,8'e yükselmiştir. Aynı dönemde, Euro Türk lirası paritesi, %10,8 değer kazanarak, 36,7'den 40,7'ye çıkmıştır. Mart 2025 sonu itibarıyla, BİST100 endeksi 2024 sonuna kıyasla Türk lirası cinsinden %1,7, dolar cinsinden %8,2 aşağıdadır. Hisse senetlerine yurt dışından nette 81 milyon dolarlık çıkış yaşanırken, devlet tahvillerine 3 milyar 920 milyon dolar giriş yaşanmıştır.

Türkiye'de ekonomik aktivite, 2025'in ilk çeyreğinde ılımlı seyretilmiştir. Otomobil ve hafif ticari araç satışları, ilk çeyrekte, yıllık bazda, %6,5 azalmıştır. Beyaz eşya satışları ise 2025'in ilk iki ayında %14,5 gerilemiştir. Bununla beraber, araç ve beyaz eşya satışları 2022 ve 2023 yıllarının aynı dönemlerinin üstündedir. Sanayi üretimi 2025'in ilk iki ayında yıllık bazda %2 azalmıştır. Hizmetlerde ise %3 artış yaşanmıştır. Yabancı turist sayısı, 2025'ün ilk çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %5 gerilemiştir. İhracat, bu dönemde, %2,5 artarak 65,3 milyar dolar, ithalat ise %4,5 artarak 87,8 milyar dolar olmuştur. Böylece, 2024'in ilk çeyreğinde 20,3 milyar dolar olan dış ticaret açığı, 2025'in ilk çeyreğinde 22,5 milyar dolara çıkmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA GELİŞMELER

Koç Holding 2021 yılında açıkladığı Karbon Dönüşüm Programı kapsamında 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Topluluk doğrudan sera gazı emisyonlarında 2024'te 2023 yılına göre %3,8 oranında bir düşüş sağlarken, 2017 baz yılından bu yana ise %17 azalış elde etmiştir. Koç Holding, dünyanın en büyük çevresel raporlama platformu olan CDP'nin (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında A- skoru elde ederek liderlik kategorisinde yer almıştır. Bu dönemde Koç Topluluğu şirketlerinden Tüpraş, Ford Otosan ve Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik uygulamaları hakkında bilgiler içeren 2024 yılı entegre faaliyet raporları kamuyla paylaşılmıştır.

KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ ve FAALİYET GÖSTERDİKLERİ SEKTÖRLERDEKİ GELİŞMELER¹

ENERJİ:

Yılın ilk çeyreğinde, küresel ekonomik zayıflığa rağmen yılbaşında açıklanan yeni yaptırımlar ve kış koşulları nedeniyle ürün karlılıkları tarihsel ortalamalara yakın ancak geçtiğimiz yılın altında gerçekleşmiştir. Tüm bu gelişmeler ışığında Tüpraş'ın net rafineri marjı ise ilk üç aylık dönemde 4,1 \$/varil seviyesinde gerçekleşmiştir. Dated Brent ham petrol fiyatı ise, üç aylık ortalama 75,7 \$/varil olarak gerçekleşmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayınlanan 2025 yılı Şubat ayı verilerine göre, geçen yılın aynı dönemine göre Türkiye'de benzin tüketimi %18,5 artışla 748 bin ton, motorin talebi ise %2,5 artışla 3,7 milyon ton gerçekleşmiştir.

Tüpraş, 2025 yılının ilk üç aylık döneminde %82,8 kapasite kullanımı gerçekleştirmiştir. Ham petrol ve yarı mamul toplamında 6,2 milyon ton şarja verilmiş, 5,9 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, RUP ünitelerinin devrede oluşu ve dönüşüm ünitelerinin etkin kullanımının etkisiyle beyaz ürün verimi %84,4 seviyesinde gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı ilk üç aylık dönemde, özellikle motorin ve bitümde talepte yaşanan düşmenin

¹ Bu bölümdeki "Finans" alt bölümündekiler dışındaki TL cinsinden tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL'nin 31.03.2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.

etkisiyle yurt içi satışlar geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %9 oranında düşüşle 4,6 milyon ton, uluslararası satışlar dahil toplam satışlar ise 6,4 milyon ton gerçekleşmiştir. Tüpraş 2025 yılının ilk üç ayında 97,1 milyon TL ana ortaklık payı net dönem kârı kaydetmiştir.

Türkiye LPG sektöründe, yılın ilk iki ayında toplam LPG satış hacmi geçen yılın aynı döneminin %6,2 altında gerçekleşmiştir. Aygaz'ın toplam satış hacmi ise yılın ilk üç ayında 571 bin tona ulaşmıştır. Aygaz'ın konsolide gelirleri yıllık bazda %11 azalışla yaklaşık 19,4 milyar TL seviyesine gerilerken, ana ortaklığa ait net dönem kârı 11,8 milyon TL olmuştur.

OTOMOTİV:

2025 yılının ilk üç ayında, Türkiye otomotiv pazarı yıllık %7 azalarak 285.818 adet olmuştur. Yıllık bazda satışlar binek araçta %4 ve orta ticari araçta %17 azalırken, hafif ticari araçta %14 ve ağır ticari araçlarda %20 azalmıştır. İhracat hacmi ise bu dönemde %1 düşüş göstermiştir. Ford Otosan'ın yılın ilk üç ayındaki toplam üretimi yıllık bazda %3 azalarak 166.025 adet olmuştur (yurtiçi üretim %9 azalışla 344.120 adet olmuştur). Yurt içi toptan satışlar yılın ilk üç ayında yıllık %3 artarak 25.241 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış gelirleri ise kur/enflasyon makası ve satış miksi nedeniyle %16 azalarak ilk üç ayda 31,0 milyar TL olmuştur.

Aynı dönemde Ford Otosan'ın yurt dışı satış gelirleri ise yurtdışı satışlarında yaşanan %4'lük düşüşün etkisiyle 129,9 milyar TL olarak %4 azalış göstermiştir.

Toplam satış adetleri yıllık %3 azalışla 165.280 olmuştur. Toplam satış gelirleri ise yıllık %6 azalışla 160,9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İhracat dâhil yurtdışı satışların toplam satış gelirlerindeki payı %81 olarak gerçekleşmiştir.

Tofaş'ın yılın ilk üç ayındaki toplam üretimi yıllık %52 azalarak 26.655 adet olarak gerçekleşmiştir. İlk üç ayda Tofaş'ın yurt içi satış adetleri, pazara yeni oyuncuların girmesi ile artan rekabet etkisiyle, yıllık %37 düşüş göstererek 26.531 adet olurken, ihracat adetleri ise %62 azalarak 6.463 adet olmuştur. Böylece, toplam satış adetleri geçen yılın aynı dönemine göre %44 azalışla 32.994 adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Tofaş'ın bu dönemde yurt içi satış gelirleri yıllık %42 azalış gösterirken, yurt dışı satış gelirleri ise %64 gerilemiş, böylece toplam satış gelirleri yılın ilk üç ayında, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %48 daralmıştır.

Traktör pazarının lider şirketi olan TürkTraktör'ün yurt içi traktör satış adedi 2025 yılının ilk üç ayında yıllık %43 azalırken, ihracat adetleri %45 azalmıştır. Şirketin toplam net satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %44 azalarak 12,7 milyar TL olmuştur. Yılın ilk üç ayında net dönem kârı 236 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Savunma sanayi ve ticari araç pazarının öncü oyuncularından Otokar'ın satış gelirleri yılın ilk üç ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %18 artışla, 7,9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, yurt dışı satışların toplam satış gelirleri içindeki payı %53 olarak gerçekleşmiştir. Otokar'ın net dönem zararı ise 463 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

DAYANIKLI TÜKETİM:

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre, bu yılın ilk iki ayında Türkiye beyaz eşya pazarı altı ana ürün grubunda yıllık bazda toplam %14,6 oranında daralmıştır. Batı Avrupa beyaz eşya pazarı ise 2025 yılının ilk iki ayında adet bazında %1,8 büyümüştür.

Yılın ilk çeyreğinde Arçelik konsolide gelirlerini geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, %9,3 artırarak 109,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Küçük ev aletleri ve tüketici elektroniği grupları dışındaki ana ürün gruplarının satışlarında artış yaşanmıştır. Konsolide yurtdışı satışların konsolide toplam satışlar içindeki payı %65,6 olarak gerçekleşmiştir. Yurtdışı satışlar da geçen yılın aynı dönemine göre %24,8 oranında artmıştır.

Yılın ilk üç ayında FAVÖK marjı %5,2 oranında gerçekleşmiş; ana ortaklığa ait net dönem zararı ise yaklaşık 1,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

FİNANS:

Türk bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısı, likidite tamponları ve etkin risk yönetimi sayesinde değişken küresel ve yerel koşullara rağmen dayanıklılığını korumayı başarmıştır. Yılın ilk üç ayında, toplam krediler geçen yılın aynı dönemine göre %36 artarak 16,352 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde mevduat tabanı ise %37 büyüyerek 19,122 milyar TL'ye yükselmiştir.

Yapı Kredi Bankası'nın nakdi ve gayri nakdi kredileri 2025'in ilk çeyreğinde yıllık olarak %30 artarak 1 trilyon 914 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. TL nakdi kredilerde ise Banka, yıllık olarak %15 büyümeye kaydetmiştir. Aynı dönemde, müşteri mevduatı %26 büyümeye kaydedilmiştir.

Bankanın mevduatlarda sürdürdüğü parçalı işlem odağı ve müşteri kazanımlarının olumlu etkisi ile TL vadesiz müşteri mevduatlarının TL mevduatlar içindeki payı %28'e yükselmiştir. Yapı Kredi'nin Türk lirası tahviller dahil hesaplanan kredi/mevduat oranı %89 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankanın toplam ve yabancı para cinsinden likidite karşılama oranları sırasıyla %132 ve %282 olarak gerçekleşmiştir. Düzeltilmiş konsolide sermaye yeterlilik rasyosu %14,4 seviyesinde, ana sermaye oranı ise %11,7 seviyesindedir (geçici regülasyon katkısı dikkate alınmamaktadır).

Yapı Kredi'nin 2025 yılının ilk üç ayında, takipteki krediler oranı %3,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Tahsilatlardaki güçlü performansın devam etmesine karşın, Banka ihtiyati tampon oluşturmak amacıyla ilave karşılık ayırmaya devam etmiştir. Böylece, bankanın (yabancı para korunma etkisi ile düzeltilmiş) net kredi riski maliyeti 2025 yılının ilk üç ayında 178 baz puan seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam karşılıkların brüt toplam kredilere oranı ise %3,9 seviyesine yükselmiştir.

DİĞER

Koç Holding stratejik vizyonu doğrultusunda hem mevcut işlerinde hem de yeni alanlarda yatırımlarına devam etmektedir. Koç Topluluğu'nda yukarıda ele alınan sektörlerin yanı sıra gıda, perakende, turizm, bilgi

teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık gibi diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketler de yer almaktadır. Bu faaliyet raporu döneminde ilgili sektörlerde şirketlerin faaliyetleri olağan akışında devam etmiştir.

Halka açık Koç Topluluğu şirketleri için kamuya açıklanan güncel 2025 yılı beklentileri, Koç Holding yatırımcı sunumunda belirtilmiştir (<https://www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar-ve-bultenler#finansal-sonuc-sunumlari>).

BÖLÜM 3: KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ FAALİYETLERİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

2025 yılının birinci çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Topluluğu Şirketleri'ndeki başlıca gelişmeler aşağıda sunulmaktadır:

KOÇ HOLDİNG A.Ş. (KOÇ HOLDİNG)

- Bu kapsamda sermayesinde yaklaşık %33,8 oranında pay sahibi olduğumuz Tek-Art'ın olağanüstü genel kurul toplantısında 134.687.160 TL tutarındaki Tek-Art sermayesinin 226.785.714 TL artırım ile 361.472.874 TL'ye yükseltilmesine ve sermaye artırımında rüçhan haklarının KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından takdir edilen şirket değeri dikkate alınarak 0,01 TL nominal değerli pay için 0,28 TL üzerinden kullanılmasına karar verilmiştir. Koç Holding tarafından söz konusu sermaye artırımına, Tek-Art sermayesinde sahip olduğumuz paylara tekabül eden rüçhan haklarının yanı sıra, diğer pay sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan haklarının tamamının kullanılması suretiyle toplam 6.349.999.992 TL tutarında iştirak edilmesine karar verilmiş ve ilgili tutar nakden ödenmiştir. Sermaye artırımı sonucunda şirketimizin Tek-Art sermayesindeki payı yaklaşık %75,3'e ulaşmıştır.
- Bağlı ortaklığımız Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olduğu Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş. (Kalamış A.Ş.), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından ilan edilen ihaleyi takiben Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreyle işletme hakkının kazanılmasına ilişkin sözleşmeyi imzalamıştır. 504.000.000 ABD Doları tutarındaki toplam sözleşme bedelinin %35'ine karşılık gelen 176.400.000 ABD Doları sözleşme imza tarihinde ödenmiş olup, kalan bedel ise bakiye için teminat mektubu verilmek suretiyle 60 ayda 5 eşit taksitle SOFR oranı + %3 eklenerek hesaplanacak faiz ile birlikte ödenecektir. İhale şartnamesi uyarınca ayrıca Kalamış A.Ş.'nin sözleşme imza tarihinden itibaren 10 yıl içerisinde Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nı ilgili mevzuatta belirtilen kriterlere uygun altyapı ve üst yapı inşaatlarını tamamlayarak asgari 4 çıpalı yat limanı haline getirmesi gerekmekte olup, bu kapsamda mevcut varsayımlar altında ilgili dönemde toplam 150 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapılması öngörülmektedir.
- Koç Holding'in %77 oranında, bağlı ortaklıklarımızdan Aygaz A.Ş.'nin ise %20 oranında pay sahibi olduğu Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAŞ) yönetim kurulu tarafından, Şirket'in 2024 yılı kârı ve dağıtılabilir diğer kaynaklarından karşılanmak üzere 9.445.000.000 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılması ve ödeme tarihinin 28.03.2025 olarak belirlenmesi teklifinin EYAŞ'ın genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmasına karar verilmiş olup, kâr payı ödemesi rapor tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. EYAŞ yönetim kurulu tarafından ayrıca EYAŞ'ın 2025 yılı ilk 3 aylık kârından karşılanmak üzere 2.870.000.000 TL tutarında nakit avans kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, kâr payı avansı ödemesi rapor tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından yurtdışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen ve satışı 11 Mart 2019 tarihinde tamamlanmış toplam 750.000.000 USD nominal değerli tahvillerin 24.375.000 USD tutarındaki son kupon ödemesi ve 750.000.000 USD tutarındaki anapara ödemesi 11 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilerek tahviller itfa edilmiştir.

- Şirketimizin olağan genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000.000 TL'ye artırılması ve geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması amaçlı esas sözleşme değişikliği kabul edilmiştir.

ARÇELİK A.Ş. (ARÇELİK)

- Arçelik'in İtalya operasyonlarının verimliliği ve sürdürülebilirliğini hedefleyen uzun vadeli dönüşüm planına ilişkin sendikalar ve diğer ilgili otoritelerle yürütülen görüşmeleri takiben, Arçelik'in bağlı ortaklıkları Beko Europe Management SRL, şirketin İtalya'da faaliyet gösteren diğer bağlı ortaklıkları ile ulusal sendikalar arasında bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca Cassinetta, Melano ve Comunanza tesislerinde üretim faaliyetlerinin devam etmesi, Carinara tesisinin yedek parça ve yenileme süreçleri için merkez olarak faaliyetlerine devam etmesi, 2025 yılının sonunda üretime son verilmesi değerlendirilen Siena tesisinde ise endüstriyel dönüşüm sürecinin sürdürülmesi; endüstriyel dönüşüm sürecinde herhangi bir gelişme olmaması durumunda ise bu tesise ilişkin kira ve çalışan sözleşmelerinin 2027 yılı sonuna kadar yürürlükte kalması kararlaştırılmıştır.

Bu çerçevede İtalya'da 2025-2027 yılları arasında 300 milyon Euro yatırım yapılması öngörülmekte olup, ilgili tutar Arçelik'in operasyonel ve stratejik hedefleri doğrultusunda yapılacak harcamaların da dâhil olduğu operasyonel giderler ve iş sürekliliği için öngörülen yatırımları da içermektedir. İtalya'daki operasyonlardan etkilenmesi beklenen çalışan ve pozisyon sayısı, güncel durumda 1.284 olarak öngörülmektedir. Diğer taraftan, süreçte çalışanlara sağlanacak hakların bir kısmının sosyal ve kamusal destekler yoluyla karşılanması öngörülmekte olup, sözleşmenin geçerliliği ilgili otoriteler tarafından söz konusu desteklerin onaylanmasına bağlıdır. Söz konusu planın uygulaması ve yatırımlar hakkında, taraflarca gelişmelere bağlı olarak düzenli aralıklarla değerlendirmelerde bulunulması öngörülmektedir. Arçelik'in paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Arçelik Pazarlama A.Ş.'nin sermayesinin 1.626.059.040 TL'den 31.12.2024 bilançosunda yer alan geçmiş yıl zararları hesabından 1.625.809.040 TL mahsup edilmek suretiyle ilk önce 250.000 TL'ye tenzil edilip eş zamanlı 2.000.000.000 TL artırım ile 2.000.250.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla yapılacak sermaye artırımına iştirak edilmesine karar verilmiştir.

- Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu S&P'nin 25 Mart 2025 tarihli raporunda Arçelik'in "BB" olan yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notu "BB-" olarak revize edilmiş, "Negatif" olan görünümü ise "Durağan" olarak güncellenmiştir

AYGAZ A.Ş. (AYGAZ)

- Aygaz'ın sermayesinde %27,5 oranında, Koç Holding'in ise %22,5 oranında pay sahibi olduğu Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin 30.11.2024 tarihli ara bilançosunda yer alan 630.000.000-TL tutarındaki ilgili dönem net zararından mahsup edilmek suretiyle ilk önce 300.000.000-TL'ye tenzil edilmesi ve eş zamanlı olarak 400.000.000-TL artırım ile 700.000.000-TL'ye yükseltilmesi amacıyla yapılan sermaye artırımına şirketlerin payları oranında iştirak edilmiş ve rüçhan hakları kullanılarak tutarın tamamı nakden ödenmiştir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. (FORD OTOSAN)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Ford Otosan'ın uzun vadeli kredi notunu "BB+", görünümünü durağan olarak koruyan güncel rapor yayımlanmıştır.
- 2028'te yürürlüğe girecek olan AB Doğrudan Görüş Standardı (GSR D Direct Vision Yönetmeliği) gerekliliklerine uyum ve karbon salınım azaltımı hedefleri dikkate alınarak, Ford Otosan ve Iveco S.p.A. ("Iveco") arasında, birlikte yeni ağır kamyon kabin modellerinin geliştirilmesi için iş birliğinde bulunmasına yönelik olarak Ortak Geliştirme Anlaşması (*Joint Development Agreement*) imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca taraflar yeni ağır kamyon kabinlerini birlikte geliştirecek, uygulanabilir olduğu durumlarda kabin parçalarını ortaklaşa tedarik edecek, kabinleri ise kendi tesislerinde üretilip monte ederek kendi markaları (Ford Trucks ve Iveco) ile satacaktır. Sözleşme kapsamında ortak geliştirilen her türlü fikri hakka taraflar eşit şekilde sahip olacaktır. Sözleşme uyarınca tarafların birlikte harcaması öngörülen tahmini toplam tutar 343 milyon Euro olup, söz konusu tutar ortak gider niteliğindeki mühendislik ve geliştirme bedelini, prototip malzemeleri, üretim kalıplarını ve diğer tedarik giderlerini içermekte, tarafların markalarına ait tasarımları özelleştirmek üzere yapacağı yatırım harcamalarını ise kapsamamaktadır. Sözleşmede mühendislik harcamalarının taraflarca eşit paylaşımı, yatırım harcamalarının ise nihai olarak satış adetleri oranında paylaşılması öngörülmektedir. Ortak geliştirme faaliyetleri kapsamında tasarlanacak ilk kabinlerin 2028 yılı itibarıyla üretime hazır hale gelmesi beklenmektedir. Sözleşme 31.12.2029 tarihine kadar yürürlükte kalacak olup, tarafların 30.11.2026 tarihine kadar belirli koşullar ile fesih hakkı bulunmaktadır.
- Ford Otosan, ağır ticari araç faaliyetlerinin devamlılığını teminen Ford Motor Company ve Ford Global Technologies LLC ile "Ford Trucks İş Anlaşması" ve Ford Motor Company ile "Ford Trucks Marka Lisans Anlaşması" imzalamıştır. İlgili anlaşmalar, taraflar arasında imzalanan 2011 tarihli Global Cargo İş Birliği Anlaşması ve Global Cargo Ticari Marka Lisans Anlaşması'nın yerine geçmek üzere, Ford Motor Company Brazil Ltda.'nın Güney Amerika'daki Sao Bernardo do Compo ağır ticari araç fabrikasının kapanmasının ardından güncel iş koşullarını yansıtmak amacıyla imzalanmıştır. Bu anlaşmalar uyarınca Ford Otosan, halihazırda faaliyet gösterdiği pazarlar için 15 metrik tonu aşan Ford markalı ağır kamyonların münhasır üretim ve dağıtım haklarına sahip olmaya devam edecek olup, gelecekte değerlendirilebilecek kimi ilave pazarlar için de ilgili hakları edinmektedir. Ford Otosan ayrıca Ford'dan ürün geliştirme ve üretime yönelik fikri haklar ile Ford ticari markaları için lisans almaktadır. Söz konusu haklar ve lisansların karşılığı olarak Ford Otosan, Ford Motor Company'ye pazar ücreti, marka lisans ücreti ve fikri mülkiyet ücreti ödeyecektir. Türkiye pazarı için üretilen ürünler ise yalnızca fikri mülkiyet ücretine tabi olacaktır. Anlaşmalar 31.12.2038 tarihine kadar geçerli olacak şekilde imzalanmış olup, taraflardan herhangi birinin aksine kararı olmadığı takdirde ikişer yıllık sürelerle yenilenecektir.

MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş. (MARES)

- İnşaat faaliyetleri sürmekte olan Divan Talya Otel'in 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı, 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı ile otel inşaatı için verilen inşaat ruhsatının iptali talebi ile Antalya Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile Muratpaşa Belediye Başkanlığı aleyhinde açılan ve Mares tarafından müdahil olunan davada Antalya İdare Mahkemesi tarafından 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planının iptali talebinin reddine; 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı ile bu plana bağlı inşaat ruhsatının iptal talebinin ise kabulüne oyçokluğu ile karar verilmiş, karara istinaden Muratpaşa Belediye Başkanlığı tarafından 26 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla inşaatteki faaliyetler durdurulmuştu. Antalya İdare Mahkemesi tarafından verilen karara karşı ilgili belediyeler ve Mares tarafından yapılan istinaf başvurusunda, Konya Bölge İdare Mahkemesi tarafından kararın tebliğinden itibaren 30 gün içerisinde Danıştay'a temyiz yolu açık olmak üzere, davacı tarafın istinaf başvurusunun reddine; Antalya Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Muratpaşa Belediye Başkanlığı ve müdahil Mares'in istinaf başvurusunun ise kabulüne, böylece 1/1000 ölçekli Uygulama Planı ile bu plana bağlı inşaat ruhsatının iptaline ilişkin ilk derece mahkemesi kararının kaldırılmasına ve davacı tarafından açılan davanın reddine karar verilmiştir. Konya Bölge İdare Mahkemesi kararına istinaden, Muratpaşa Belediye Başkanlığı tarafından Divan Talya Otel'in yapı ruhsatının tekrar geçerli hale geldiği Mares'e bildirilmiş olup, inşaat çalışmaları kaldığı yerden devam etmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. (OTOKAR)

- Otokar yönetim kurulu tarafından şirketin savunma sanayii ihracatını ve bu kapsamda Romanya'da gerçekleştirecek yerel faaliyetlerini yürütmek amacı ile Bükreş'te 250.000 RON (Rumen Leyi) sermaye ile Otokar Land Systems Srl (Otokar Srl) ünvanlı, paylarının tamamına Otokar'ın sahip olduğu bir şirket kurulmasını takiben, Otokar ile Romanya Milli Savunma Bakanlığı'nı temsilen C.N. Romtehnica S.A. arasında 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı araç alımına ilişkin imzalanan sözleşme kapsamındaki yükümlülükleri yerine getirmek üzere Otokar SRL ile yine Romanya'da kurulu ve savunma sanayi alanında faaliyet gösteren Automecanica SA (Automecanica) arasında 25 Nisan 2025 tarihli bir Ortaklık Sözleşmesi imzalanmıştır.

Ortaklık Sözleşmesi uyarınca Otokar SRL'nin %50, Automecanica'nın %50 oranında pay sahibi olacağı ve ortak yönetim esasına tabi olacak bir ortak girişim şirketi (JV) kurulması öngörülmektedir. 20.000 RON olarak belirlenen JV'nin kuruluş sermayesinin, proje kapsamında gerekli izinlerin alınması dahil ön koşulların yerine getirilmesini takiben gerçekleştirilecek kapanışta 500.000 RON'a artırılması öngörülmekte olup, ilgili ön koşulların 12 ay içerisinde yerine getirilememesi halinde tarafların sözleşmeyi feshetme hakkı bulunmaktadır. Bu kapsamda, ihale kapsamında üretilmesi öngörülen 1059 adet araçtan Romanya'da üretilecek 781 adet aracın, Otokar ve JV arasında kapanışta imzalanması öngörülen tedarik, teknik destek ve lisans sözleşmeleri çerçevesinde Otokar tarafından ihraç edilecek demonte kit ve parçalar kullanılarak Automecanica tarafından JV'ye kiralanması

planlanan tesislerde JV tarafından üretilmesi öngörülmektedir. JV'nin ayrıca mühendislik, pazarlama ve satış sonrası faaliyetlerinde bulunması planlanmaktadır.

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş. (TOFAŞ)

- Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının tamamının ve bu kapsamda Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles'den oluşan Stellantis markalarının distribütörlüğünü içerecek şekilde Stellantis Otomotiv'in Türkiye'deki mevcut faaliyetlerinin Tofaş tarafından devralınmasına ilişkin süreç kapsamında yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonrasında, Tofaş tarafından işlemin kapanış tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Rekabet Kurulu'na i) yatırım planları, ii) yönetim kurulunun yapısı, iii) çalışanlar için uygulanan gizlilik politikaları ve bayilik (dağıtım/satış) yapısı konularında verilen taahhütleri takiben, Rekabet Kurulu tarafından işleme koşullu izin verilmiştir.

Bu kapsamda Tofaş, Stellantis markaları (Fiat, Opel, Citroën ve Peugeot) için 2027 yılında ihracata yönelik demonte araçlar da dâhil olmak üzere yıllık 150.000 adet üretim kapasitesine sahip olacak ve tarafların karşılıklı anlaşmasına tâbi olmak üzere, belirli bir kısmı MEA (Orta Doğu ve Afrika) ülkelerine ihraç edilmesi öngörülen yeni bir hafif araç modelinin 2026 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren Türkiye'de çoklu enerji platformunda üretilmesine ilişkin yatırım yapılacağını, böylece 2027 itibarıyla devam eden diğer projelerle birlikte ihracat üretim kapasitesinin 200.000 - 220.000 adede ulaşacağını ve Koç Topluluğu şirketlerinden Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. yönetim kurulunda Koç Ailesi mensuplarından bir üye bulunduğu sürece Tofaş yönetim kurulunda Koç Ailesi mensubu üye bulunmayacağını, her iki şirkette yönetim kurulu üyelerinin farklı kişilerden oluşacağını ve işlemin kapanışını takiben 30 iş günü içerisinde yönetim kurulu yapısının söz konusu taahhüde uygun şekilde teşekkül ettirilmesini sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Söz konusu taahhütler kapsamında Stellantis Grubu ile Tofaş arasında yapılan görüşmeleri takiben, Tofaş yönetim kurulunca yeni hafif araç projesi için 256 milyon Euro tutara kadar yatırım yapılmasına karar verilmiş olup, Stellantis Grubu ile üretim adetleri, pazar öngörülleri, model içerikleri dahil tüm proje detaylarının ve koşullarının belirlenmesine yönelik sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

İlgili markaların Türkiye'deki distribütörlüğünün yürütülmesine ve diğer ticari faaliyetlere yönelik anlaşmaların imzalanması başta olmak üzere, pay devir işleminin gerçekleştirilmesine yönelik diğer ön koşulların mümkün olan en kısa sürede tamamlanması hedeflenmektedir.

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş. (TÜRK TRAKTÖR)

- 31.10.2024 tarihinde kamuya açıklanan; Türk Traktör tarafından Kayhan Ertuğrul Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olan Kayhan Ertuğrul Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Terramak Tarım Makinaları Dış Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamının devralınması işlemine ilişkin olarak, Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalandıktan sonra yapılan çalışmalarda gündeme gelen bulgular doğrultusunda, sözleşmedeki kapanış koşullarının tamamlanmaması nedeniyle, Türk Traktör tarafından sözleşme hükümleri doğrultusunda işlem den vazgeçilmesine karar verilmiştir.

TÜPRAŞ-TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş. (TÜPRAŞ)

- 2021 yılında Tüpraş'ın kamuya açıkladığı Stratejik Dönüşüm Planı değişen piyasa dinamikleri, ekonomik ve teknolojik gelişmelere bağlı olarak gözden geçirilerek güncellenmiştir.
- Tüpraş'ın bağlı ortaklığı Entek Elektrik Üretimi A.Ş.'nin %100 pay sahibi olduğu Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş., Romanya'da güneş enerji santrali izinlerine sahip 214,26 MWm kapasiteye sahip olacak Eco Sun Niculesti S.R.L. ve Euromec-Ciocanari S.R.L. şirketlerinin hisselerinin Econergy International Limited'ten, vergi düzenlemeleri, hak kazanması halinde projenin alacağı teşvik ve net nakit/borç gibi kapanış sonrası düzeltmelere tâbi olmak üzere 33,2 milyon Euro güncel satın alım bedeli üzerinden, bu aşamaya kadar toplam 29,2 milyon Euro bedel ödenerek devralmıştır.
- Uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's Investors Service (Moody's) tarafından Tüpraş'ın faaliyetleri ve finansal yapısı da dikkate alınarak yapılan periyodik değerlendirme neticesinde, uzun vadeli yabancı ve yerel para cinsinden kredi notu değişmeksizin "Ba3" olarak, görünümü ise "Pozitif" olarak teyit edilmiştir.

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. (YAPI KREDİ)

- Yapı Kredi ile Banka-Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASİSEN) arasında 21. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır.
- Yapı Kredi Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli kararı uyarınca; tahsili gecikmiş alacak tutarı 31.01.2025 tarihi itibarıyla toplam 1.767.572.468,45 TL olan alacağın, GSD Varlık Yönetim A.Ş., Emir Varlık Yönetim A.Ş., Gelecek Varlık Yönetimi A.Ş., Efes Varlık Yönetimi A.Ş., Pozitif Varlık Yönetim A.Ş. ve Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'ye toplam 429.531.000,00 TL bedelle satılmasına karar verilmiştir.

ÇEKİNCE

Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.