



Koç Holding A.Ş.
Ara Dönem Faaliyet Raporu
1 Ocak – 30 Haziran 2026

5 Ağustos 2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

Koç Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Koç Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 5 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

5 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Koç Holding'in ("Şirket") 18 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üye sayısı 11 olarak belirlenmiştir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
M. Ömer Koç	Başkan
Ali Y. Koç	Başkan Vekili
Semahat S. Arsel	Üye
Caroline Nicole Koç	Üye
İpek Kırar	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Peter Martyr	Bağımsız Üye
Kudret Önen	Bağımsız Üye
Ömer Önhon	Bağımsız Üye
Ümran Savaş İnan	Bağımsız Üye

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi ¹	Risk Yönetimi Komitesi
Başkan	Kudret Önen	Ömer Önhon	Peter Martyr
Üye	Ömer Önhon	Ali Y. Koç	Caroline Nicole Koç
Üye	-	Doğan Korkmaz	-

(1) Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Yukarıdaki komitelerin yanı sıra kurulan Koç Holding Yürütme Komitesi 5 üyeden oluşmaktadır. Yürütme Komitesi üyeleri Semahat S. Arsel, Rahmi M. Koç, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kırar'tır. Ayrıca Koç Holding ve Koç Topluluğu bünyesinde yürütülen yapay zekâ program ve girişimleri kapsamında, yapay zekânın stratejik yönetimi, Koç Holding etik ilkeleri çerçevesinde sorumlu kullanımı, ilgili risklerin gözetimi ve kurumsal değer yaratımının sağlanması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yapay Zekâ Komitesi kurulmuş olup, Komite üyeliklerine Yıldırım Ali Koç, İpek Kırar, Peter Martyr ve Levent Çakıroğlu atanmıştır.

TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca oluşturulan komitelerin güncel çalışma esasları Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Sermaye

30 Haziran 2026 itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmektedir:

Hissedar	Hisse Tutarı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	1.109.340	43,75
Koç Ailesi Üyeleri ¹	464.948	18,33
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Tic. A.Ş.	35.385	1,40
Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı	1.609.673	63,48
Vehbi Koç Vakfı	184.820	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	59.553	2,35
Diğer (Halka Açık) ²	681.852	26,89
Toplam Çıkarılmış Sermaye	2.535.898	100,00

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıracı, Caroline Nicole Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç

(2) Halka açık kısımdaki toplam 890.475 TL nominal değerli pay (sermayenin yaklaşık %0,04'ü) Koç Holding tarafından geri alınmış paylardır; 30.06.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

2025 Yılı Kâr Payı Dağıtımı

Koç Holding'in 18 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.320.183.681,50 TL tutarında nakit temettü; intifa senedi sahiplerine 656.211.182,93 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 25.000.000 TL kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş ve toplamda 18.001.394.864,43 TL nakit temettü ve kâr paylarının ödemesi 25-27 Mart 2026 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Üst Yönetim

Koç Holding'in üst yönetimi bu rapor tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Levent Çakıroğlu	CEO
Doğan Korkmaz	CFO
Gökhan Erün	Bankacılık Grubu Başkanı
Polat Şen	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı
Yağız Eyüboğlu	Enerji Grubu Başkanı
Haydar Yenigün	Otomotiv Grubu Başkanı
Dr. Erhan Bulutcu	Sağlık Grubu Başkanı
Özgür Burak Akkol	Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı
Kemal Uzun	Denetim Grubu Başkanı
Kenan Yılmaz	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri
Mehmet Umut Günal	İnsan Kaynakları Direktörü
Burçun Serra İmir Belovacıklı	Kurumsal İletişim Direktörü
Ali Utku Atalay	Resmi İşler Direktörü
Mehmet Apak	Muhasebe Direktörü

BÖLÜM 2: FİNANSAL & OPERASYONEL BİLGİLER

TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” uyarınca enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanan sınırlı denetimden geçmiş 2026 yılı ilk altı aylık sonuçlarına göre Koç Holding’in toplam konsolide gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %8,9 artışla 1.693.964 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken; esas faaliyet kârı %55,5 artışla 95.971 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Koç Holding’in 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemine ilişkin konsolide ana ortaklık payı net dönem kârı 20.306 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (1YY 2025: 8.237 milyon TL).

Şirketin özet konsolide finansal bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Milyon TL	6A 2026 ¹	6A 2025 ¹	Değişim	6A 2026	
				Mn €	Mn \$
Gelirler	1.693.964	1.555.468	%8,9	31.905	36.386
Brüt Kâr	306.610	266.601	%15,0	5.775	6.585
Esas Faaliyet Kârı	95.971	61.729	%55,5	1.808	2.061
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	83.637	32.898	%154,2	1.576	1.796
Net Dönem Kârı	46.868	12.589	%272,3	884	1.006
Azınlık Payları	26.562	4.352	%510,3	501	571
Ana Ortaklık Payları	20.306	8.237	%146,5	383	435

Milyon TL	30.06.2026	31.12.2025	Değişim	30.06.2026	
				Mn €	Mn \$
Toplam Varlıklar	6.233.515	6.261.897	-%0,5	117.404	133.893
Toplam Özkaynaklar	1.291.998	1.286.591	%0,4	24.335	27.749
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	792.639	797.632	-%0,6	14.930	17.023

30 Haziran 2026 itibarıyla Koç Holding solo net nakit pozisyonu 989 milyon ABD doları seviyesindedir.

Yılın ilk altı ayında toplam kombine yatırımlar 79,9 milyar TL (1,7 milyar ABD doları) seviyesinde gerçekleşmiştir.

(¹) Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası’nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TFRS’ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan 30 Haziran 2026 tarihinde geçerli olan 53,0950 TL = 1 EUR ve 46,5551 TL = 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

EKONOMİK GELİŞMELER

2026 yılının ikinci çeyreğinde, Orta Doğu'da süren savaş küresel ekonomik dinamiklerde etkili olmaya devam etmiştir.

Haziran ortasında savaşın şiddeti azalmış ve 17 Haziran'da ABD ile İran arasında bir mutabakat zaptı imzalanmıştır. Mutabakat zaptı sonrasında savaş büyük ölçüde durmuş, Hürmüz Boğazı'ndan geçişler bir miktar artmış ve ABD, İran'ın petrol ihracatına yönelik yaptırımlarını geçici olarak kaldırmıştır. Ancak savaş 7 Temmuz itibarıyla yeniden şiddetlenmiştir. İran, Hürmüz Boğazı'nı gemi geçişlerine tekrar kapattığını açıklarken, ABD de İran'a yönelik yaptırımlarını yeniden uygulamaya koymuştur.

Enerji fiyatları, mayıs sonu itibarıyla gerilemeye başlamış olsa da 2026'nın ikinci çeyreğinin büyük bölümünde yüksek kalmıştır. Brent petrolün varili mart sonunda 126,7 dolardan haziran sonunda 70,5 dolara düşmüştür. Bununla beraber, Brent petrolün ortalama fiyatı birinci çeyrekte 80,5 dolardan ikinci çeyrekte 103,8 dolara çıkmıştır. Benzer şekilde, Avrupa'da doğal gazın referans fiyatı mart sonunda 50,1 €/MWh'ten haziran sonunda 43,7 €/MWh'e düşmüştür. Ancak, doğal gazın ortalama fiyatı birinci çeyrekte 39,9 €/MWh'den ikinci çeyrekte 45,7 €/MWh'ye yükselmiştir.

Küresel enflasyon 2026 yılının ikinci çeyreğinde yüksek seyretmiştir. Enerji fiyatlarındaki dalgalanma ise enflasyonda oynaklıklar yaşanmasına sebep olmuştur. Yıllık enflasyon Mart 2026 sonundan Haziran 2026 sonuna Avro Bölgesi'nde %2,6'dan %2,8'e, ABD'de ise %3,3'ten %3,5'e yükselmiştir. Çin'de yıllık enflasyon ilk çeyrek sonuna kıyasla değişmeyerek %1 olarak gerçekleşmiştir. Birleşik Krallık'ta ise aynı dönemde yıllık enflasyon %3,3'ten %2,6'ya gerilemiştir.

Avrupa Merkez Bankası, haziran ayı toplantısında, faizlerini 25'er baz puan artırmış, borç verme faizini %2,4'e, borç alma faizini ise %2,25'e çıkarmıştır. ABD Merkez Bankası (Fed), 2026'nın ikinci çeyreğinde, politika faiz koridorunu değiştirmemiş, %3,5-%3,75'te sabit bırakmıştır. Bu dönemde, Çin Merkez Bankası'nın politika faiz oranı da değişmemiş, %1,4'te kalmıştır.

Öncü tahminlere göre, ABD 2026'nın ikinci çeyreğinde, geçen yılın aynı çeyreğine kıyasla, %2,1 Avrupa Birliği ise %1,2 büyümüştür. Aynı dönemde, Çin'de büyüme %4,3 olmuştur. Hürmüz Boğazı'ndan geçen enerji ürünlerine bağımlılıklarına rağmen, Asya ülkelerinin enerjiye erişimine yönelik riskler ikinci çeyrekte somutlaşmamıştır.

Orta Doğu'da devam eden savaş ve merkez bankalarının faiz patikalarına dair beklentilerdeki değişimler sebebiyle, 2026'nın ikinci çeyreğinde, küresel piyasalarda oynaklıklar yaşanmıştır. Bununla beraber, mart sonundan haziran sonuna, S&P500 %14,9, MSCI Dünya Endeksi %13,3, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi %23,3 artmıştır. 10 yıllık ABD tahvil getirisi ise mart sonunda %4,3'ten haziran sonunda %4,4'e çıkmıştır. Aynı dönemde, avro dolar paritesi 1,15'ten 1,14'e, %0,6 düşmüştür. Altının onsu ise 4.623 dolardan 4.036 dolara, %12,7 gerilemiştir. Metal fiyatlarını gösteren LME endeksi ikinci çeyrekte %3,4 artmıştır.

Türkiye'de, 2026'nın ikinci çeyreğinde, enflasyon sınırlı miktarda yükselmiştir. Mart 2026'da %30,9 olan yıllık tüketici fiyatları enflasyonu Haziran 2026'da %32,1'e çıkmıştır. Üretici fiyatları enflasyonu ise Haziran 2026'da Mart 2026'ya kıyasla değişmeyerek, %28,1 olmuştur. 2026'nın ikinci çeyreğinde, birikimli tüketici fiyatları enflasyonu %7, birikimli üretici fiyatları enflasyonu ise %7,9 olarak gerçekleşmiştir.

Bu dönemde, Merkez Bankası'nın faizlerinde bir değişiklik yaşanmamıştır. Merkez Bankası'nın politika faizi %37'de, efektif fonlama faizi ise %40'ta kalmaya devam etmiştir. Bununla beraber, Merkez Bankası Mayıs

2026'da bazı tüketici kredilerinde ve Türk lirası cinsinden olan çeşitli KOBİ kredilerinde büyüme sınırlarını aşağı çekmiştir. Piyasa faizleri bu çeyrekte yükselmiştir. Mart 2026 sonundan Haziran 2026 sonuna 1 ay vadeli mevduat faizi yıllık %45,1'den %46,6'ya, ortalama tüketici kredisi faizi %55,8'den %61,1'e, ortalama ticari kredi faizi ise %47,9'dan %49,9'a yükselmiştir. Dolar Türk lirası kuru mart sonunda 44,4'ten haziran sonunda 46,6'ya yükselerek ikinci çeyrekte %4,9 artmıştır. Aynı dönemde, avro Türk lirası kuru, %4,2 artarak, 50,9'dan 53,1'e çıkmıştır.

Yabancı portföy yatırımlarında 2026'nın ikinci çeyreğinde genel olarak çıkış görülürken, Orta Doğu'daki savaşın yavaşlamasıyla birlikte haziran ayında girişler yaşanmıştır. Yurt dışı yerleşikler, 2026'nın ikinci çeyreğinde, nette 131 milyon dolarlık hisse senedi, 1 milyar 751 milyon dolarlık devlet tahvili satın almışlardır. Bu dönemde, yurt içi yerleşiklerin döviz talebi sınırlı kalmıştır. Türkiye'nin 5 yıllık CDS primi mart sonunda 304 baz puandan haziran sonunda 220 baz puana düşmüştür. Aynı dönemde, BIST100 Türk lirası cinsinden %10,4, dolar cinsinden ise %5,2 değer kazanmıştır.

Türkiye'de ekonomik aktivite, 2026'nın ikinci çeyreğinde de zayıf seyretmiştir. İmalat sanayinde kapasite kullanım oranı 2026'nın ikinci çeyreğinde ortalama %74,2 ile geçen yılın aynı döneminin %0,5 gerisinde kalmıştır. Nisan ve Mayıs 2026 toplamında sanayi üretimi geçen yılın aynı dönemine kıyasla %4, hizmet faaliyetleri ise %2,8 düşmüştür. Yabancı turist sayısı, bu çeyrekte, yıllık bazda %5,3 azalmıştır. İhracat, bir önceki yılın aynı çeyreğine kıyasla, %10,1 artarak 72,7 milyar dolar, ithalat %4,5 artarak 97,3 milyar dolar olmuştur. Böylece, dış ticaret açığı 2026'nın ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine kıyasla 2,4 milyar dolar azalarak 24,5 milyar dolara gerilemiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA GELİŞMELER

Koç Holding, 2050 yılında karbon nötr olma hedefine yönelik atacağı somut adımları 2021 yılında başlattığı Karbon Dönüşüm Programı ile yönetmektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla, Topluluk Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında 2025'te baz yıl olan 2017 yılına göre %16 oranında bir düşüş elde edilmiştir.

Bu rapor tarihi itibarıyla Koç Holding ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") kapsamında raporlama yükümlülüğü bulunan tüm Topluluk şirketlerinin 2025 yılı TSRS raporlamaları tamamlanmıştır. Ayrıca, Topluluk şirketlerinden Tüpraş, Ford Otosan ve Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik uygulamaları 2025 Entegre Faaliyet Raporları; Arçelik ve Tofaş'ın sürdürülebilirlik uygulamaları 2025 Entegre Raporları; Aygaz, Otocar ve TürkTraktör'ün sürdürülebilirlik uygulamaları ise 2025 Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla kamuya paylaşılmıştır.

KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ ve FAALİYET GÖSTERDİKLERİ SEKTÖRLERDEKİ GELİŞMELER¹**ENERJİ:**

2026 yılının ilk yarısında petrol piyasaları, Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, arz güvenliği endişeleri ve küresel arz-talep dengesine ilişkin belirsizlikler nedeniyle yüksek volatilité sergilemiştir. Hürmüz Boğazı'ndaki kesintiler ve OPEC+ üretim kısıntılarının etkisiyle Brent petrol fiyatı nisan ayında 144,4 ABD doları/varile kadar yükselirken, ABD-İran ilişkilerindeki normalleşme, zayıf Çin talebi ve artan Rusya arzı nedeniyle haziran sonunda 71,5 ABD doları/varile gerilemiştir. Jeopolitik riskler, değişen ticaret akışları ve OPEC+ politikaları dönem boyunca fiyatlamalarda belirleyici olmaya devam etmiştir.

Petrol ürünleri piyasalarında ise Hürmüz Boğazı kaynaklı aksaklıklar ve bölgesel arz kesintileri ve yükselen lojistik maliyetleri nedeniyle sıkı piyasa koşulları hâkim olmuştur. Orta Doğu'daki ve Rusya'daki rafineri kesintileri ile Asya'daki düşük kapasite kullanım oranları ürün marjlarını desteklerken, özellikle jet yakıtı ve motorin marjları güçlü seyretmiştir. Benzin marjları güçlü talep ve düşük stok seviyelerinin etkisiyle tarihsel ortalamaların üzerinde gerçekleşmiştir. Haziran ayında rafineri faaliyetlerinde kısmi toparlanma görülse de ürün arzındaki kırılganlık ve piyasa sıkılığı devam etmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından yayımlanan Mayıs 2026 verilerine göre, yılın ilk beş ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla Türkiye'de benzin tüketimi %10,2 artışla 2,3 milyon tona ulaşırken, motorin talebi %2,9 düşüşle 9,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılının ilk altı ayında Tüpraş'ın kapasite kullanım oranı talebe bağlı olarak %95,1 seviyesine ulaşmıştır. Ham petrol ve yarı mamul toplamında 14,3 milyon ton şarja verilmiş, 13,6 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, yüksek kompleksite etkisiyle beyaz ürün verimi %83,1 olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş'ın yurt içi satışları geçen yılın aynı dönemine göre %11 artışla 11,7 milyon ton, uluslararası satışlar dahil toplam satışları %9 artışla 15,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş 2026 yılının ilk altı ayında 49,8 milyar TL ana ortaklığa ait net dönem kârı kaydetmiştir.

Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektörünün önemli oyuncularından olan OPET, ülke genelinde 2.003 istasyondan oluşan yaygın ağıyla müşterilerine hizmet vermektedir. EPDK verilerine göre Mayıs 2026 sonu itibarıyla beyaz ürünler pazarında %20,3 pazar payı ile ikinci sırada yer alan OPET, siyah ürünler pazarında lider konumunu sürdürmektedir. OPET istasyonlarının 337'sinde Elektrikli Araç Şarj Ünitesi bulunmaktadır.

Türkiye LPG sektöründe, yılın ilk beş ayında toplam LPG satış hacmi geçen yılın aynı döneminin %1,8 altında gerçekleşmiştir. Aygaz'ın toplam yurt içi satış hacmi yılın ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine göre %5 artışla 1.222 bin tona ulaşmıştır.

¹ Bu bölümde, "Finans" alt başlığı altında yer alanlar hariç, Türk Lirası cinsinden ifade edilen tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alım gücüne göre sunulmuştur.

OTOMOTİV:

2026 yılının ilk altı ayında, Türkiye otomotiv pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %8 daralarak 574.133 adet olmuştur. Söz konusu daralmada, geçen yılın yüksek baz etkisinin yanı sıra, jeopolitik gelişmelerin yarattığı belirsizliklerin makroekonomik görünüm üzerindeki olumsuz etkileri rol oynamıştır. Satışlar binek araçta %10 ve orta ticari araçta %9 daralırken hafif ticari araçlarda %5 artış göstermiştir. İhracat hacmi ise bu dönemde %12 düşüş kaydetmiştir.

Türkiye’de yılın ilk altı ayında toplam araç üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %6 azalarak 663.397 adet olurken bu dönemde Ford Otosan’ın toplam üretimi %3 azalarak 340.679 adet olurken toplam satış hacmi ise 334.988 adet olmuştur. Yurt içi toptan satışları 41.557 adet olarak gerçekleşirken yurt içi satış gelirleri rekabetçi fiyatlama ortamı ve dönem boyunca devam eden enflasyon ve kur artışı arasındaki farkın da etkisiyle %21 azalarak ilk altı ayda 68,3 milyar TL olmuştur. Azalan hacim ve EUR/TL paritesinin önceki yıla kıyasla daha sınırlı artışının da etkisiyle toplam satış gelirleri %12 azalışla 427,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İhracat dâhil yurt dışı satışların toplam satış gelirlerindeki payı geçen yılın aynı dönemine kıyasla 2 yüzde puan artarak %84’e yükselmiştir. Ford Otosan %24,6 pazar payıyla Türkiye ticari araç pazarındaki lider konumunu sürdürmüştür.

Tofaş’ın yılın ilk altı ayındaki toplam üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %30 artarak 77.449 adet olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde yurt içi satış adetleri, 30 Nisan 2025’te tamamlanan Stellantis Türkiye satın alımının etkisiyle %55 artış göstererek 152.768 adet olurken, ihracat adetleri %127 artışla 39.379 adet olmuştur. Böylece, Tofaş’ın toplam satış adetleri geçen yılın aynı dönemine göre %65 artışla 192.147 adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %61 artarak 201,8 milyar TL olmuştur.

Traktör pazarının lider şirketi olan TürkTraktör’ün yurt içi traktör satış adedi 2026 yılının ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine göre %61 azalırken ihracat adetleri %27 artmıştır. Şirketin toplam net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %31 azalarak 23,7 milyar TL olurken net dönem zararı 669,2 milyon TL olmuştur (1YY 2025: 778,1 milyon TL net kâr).

Savunma sanayi ve ticari araç pazarının öncü kuruluşlarından Otocar’ın satış gelirleri yılın ilk yarısında, geçen yılın aynı dönemine göre %19 azalışla 21,2 milyar TL olmuştur. Otocar’ın net dönem zararı 4,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir (1YY 2025: 104,6 milyon TL net zarar).

DAYANIKLI TÜKETİM:

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre, yılın ilk altı ayında Türkiye beyaz eşya pazarı altı ana ürün grubunda geçen yılın aynı dönemine göre adet bazında toplam %7,3 oranında daralmıştır. Batı Avrupa beyaz eşya pazarı ise 2026 yılının ilk beş ayında adet bazında yaklaşık %1,5 büyümeye kaydetmiştir.

Yılın ilk altı ayında Arçelik’in konsolide gelirleri geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %10,4 azalışla 280,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Konsolide yurt dışı satışların toplam konsolide satışlar içindeki payı %65,3 olmuştur. Yurt dışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %11,2 oranında azalmıştır. Arçelik’in FAVÖK marjı %5,0 oranında olurken ana ortaklığa ait net dönem kârı yaklaşık 1,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

FİNANS:

Türk bankacılık sektörü, 2026 yılının ilk yarısında jeopolitik gelişmeler, enerji ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar ile küresel finansal piyasalardaki belirsizlere rağmen; güçlü sermaye yapısı, yüksek likiditesi ve etkin risk yönetimi sayesinde istikrarlı görünümünü koruyarak reel ekonomiyi desteklemeyi sürdürmüştür. Sektör aktif kalitesi ve sermaye yeterliliğinde uluslararası standartlarla uyumlu güçlü seviyelerini muhafaza etmiş, kredi ve mevduat büyümesini sağlıklı şekilde devam ettirmiştir. Yılın ilk yarısında toplam krediler %16 büyüyerek 24,8 trilyon TL seviyesine ulaşırken, toplam mevduat %11 artışla 27,7 trilyon TL düzeyine gelmiştir. Sektörde sermaye yeterlilik rasyosu (konsolide olmayan) Mayıs 2026 itibarıyla %15,8 seviyesinde, yasal limitlerin üzerinde gerçekleşmiştir.

Yapı Kredi, 2026 yılının ilk yarısında müşterilerinin ihtiyaçlarını odağına alan yaklaşımını koruyarak güçlü operasyonel performansını sürdürmüştür. Dijitalleşme, müşteri deneyimi ve sürdürülebilir büyüme alanlarındaki yatırımlarıyla sektöre değer katmaya devam etmiş; değişen piyasa koşullarına güçlü bilanço yapısı ve etkin bilanço yönetimi sayesinde hızlı uyum sağlamıştır. Bu dönemde müşteri sayısı 18 milyonun üzerine çıkarken, toplam nakdi kredi büyüklüğü 2 trilyon TL'yi aşmıştır. Nakdi ve gayri nakdi krediler yoluyla ekonomiye sağlanan destek yıllık %33 artışla 3 trilyon TL'ye ulaşırken, TL nakdi kredilerde %40, TL müşteri mevduatında ise %26 büyüme kaydedilmiştir. Maddi özkaynak kârlılığı %23,4, aktif kârlılığı %1,7 seviyesinde gerçekleşirken, konsolide sermaye yeterlilik rasyosu %14,4 olarak korunmuştur.

DİĞER

Koç Holding stratejik vizyonu doğrultusunda hem mevcut işlerinde hem de yeni alanlarda yatırımlarına devam etmektedir. Koç Topluluğu'nda yukarıda ele alınan sektörlerin yanı sıra gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık gibi diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketler de yer almaktadır. Bu faaliyet raporu döneminde ilgili sektörlerde şirketlerin faaliyetleri olağan akışında devam etmiştir.

Halka açık Koç Topluluğu şirketleri için kamuya açıklanan güncel 2026 yılı beklentileri, Koç Holding yatırımcı sunumunda belirtilmiştir: Sunumlar ve Bültenler | Koç Holding

BÖLÜM 3: KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ FAALİYETLERİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

2026 yılının ikinci çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Topluluğu Şirketleri'ndeki başlıca gelişmeler aşağıda sunulmaktadır:

KOÇ HOLDİNG A.Ş. (KOÇ HOLDİNG)

- Koç Holding organizasyonunda 4 Mayıs 2026 itibarıyla Sağlık Grubu Başkanlığı kurulmuş; mevcutta Vehbi Koç Vakfı Sağlık Kuruluşları CEO'su olarak görev yapan Dr. Erhan Bulutcu, mevcut sorumlulukları uhdesinde kalacak şekilde Sağlık Grubu Başkanı olarak atanmıştır.
- Koç Holding'in %77, Aygaz'ın ise %20 oranında pay sahibi olduğu Enerji Yatırımları A.Ş.'nin ("EYAŞ") genel kurulu tarafından; EYAŞ'ın 2025 yılı kârı ve dağıtılabilir diğer kaynaklarından toplam 6.976.467.860 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş ve ilgili tutar 16 Mart 2026 tarihinde ödenmiştir. Buna ek olarak, EYAŞ yönetim kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda şirketin 2026 yılı ilk üç aylık kârından karşılanmak üzere 4.270.000.000 TL tutarında nakit avans kâr payı ödemesi 16 Nisan 2026 tarihinde tamamlanmıştır.
- Uluslararası derecelendirme kuruluşu S&P Global Ratings tarafından Koç Holding ile ilgili yıllık gözden geçirme çalışması tamamlanmış olup, uzun vadeli kredi notu "BB+", kısa vadeli kredi notu "B", görünüm ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.
- Koç Holding'in sermayesinde %83,73 oranında pay sahibi olduğu RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş. ("RMK Marine")'nin olağanüstü genel kurul toplantısında, şirket sermayesinin 177.800.000 TL'den 248.800.000 TL'ye artırılmasına ve sermaye artırımında rüçhan haklarının DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından takdir edilen şirket değeri dikkate alınarak 0,01 TL nominal değerli paylar için 0,38 TL üzerinden kullanılmasına karar verilmiştir. Koç Holding, kendi rüçhan hakları ile diğer pay sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan haklarını da kullanmak suretiyle sermaye artırımına toplam 2.698.000.000 TL ile iştirak etmiş olup, söz konusu tutarın tamamı nakden ödenmiştir. Sermaye artırımı sonucunda Koç Holding'in RMK Marine sermayesindeki payı %88,37'ye yükselmiştir.

ARÇELİK A.Ş. (ARÇELİK)

- Arçelik, Avrupa operasyonları üzerindeki kontrolünü artırmaya, ortaklık yapısını sadeleştirmeye ve geçmiş işlemlerden kaynaklanan bilanço yükümlülüklerini azaltmaya yönelik stratejik adımlar atmıştır. Bu kapsamda Arçelik, aşağıdaki işlemleri gerçekleştirmiştir:
 - Rusya'da yerleşik Indesit International JSC ve Whirlpool RUS LLC (ilgili iki şirket birleşmiş olup, yeni unvanıyla IHP Appliances LLC)'nin satın alımına ilişkin 2022 yılında imzaladığı hisse satın alma sözleşmesi kapsamında üstlendiği mevcut ve gelecekte doğabilecek tüm ödeme yükümlülüklerini, Whirlpool EMEA Holdings LLC ile varılan anlaşma doğrultusunda 40.000.000 Euro tutarındaki nakit ödemenin gerçekleştirilmesiyle sona erdirmiştir.
 - Arçelik'in %100 bağlı ortaklığı Beko B.V., Beko Europe B.V. sermayesinin %25'ini temsil eden azınlık paylarını 71,5 milyon Euro bedelle devralmıştır. Ödeme ve pay devir işlemlerinin tamamlanmasıyla Beko B.V., Beko Europe B.V.'nin tek pay sahibi haline gelmiş ve Whirlpool EMEA Holdings LLC ("Whirlpool") ile ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

- Geri alım programı kapsamında edindiği ve şirket sermayesinin %2,9'unu temsil eden payların ilgili düzenlemeler kapsamında geçmiş 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması esas alınarak hesaplanan 103,71 TL baz fiyat üzerinden toplam 2.029.841.988 TL bedelle Whirlpool'a satışı tamamlanmıştır.
- Asya Pasifik bölgesindeki portföyün sadeleştirilerek stratejik pazarlara odaklanması hedefi kapsamında, Arçelik tarafından sermayesinde %60 pay sahibi olduğu Arçelik Hitachi Home Appliances B.V.'deki ("Arçelik Hitachi") paylarının tamamının, diğer ortak Hitachi Global Life Solutions, Inc.'e ("Hitachi") satışı amacıyla 21 Nisan 2026 tarihinde bir pay alım satım sözleşmesi imzalanmıştır. İşlem kapsamında kapanışta 205 milyon ABD doları peşin, kapanışı takip eden üç yıl içinde ise toplam 56 milyon ABD doları tutarında ertelenmiş ödeme tahsil edilecektir. Ayrıca kapanış tarihi itibarıyla Arçelik Hitachi'nin mevcut nakdinin %60'ının 56 milyon ABD dolarını aşan kısmı kapanış düzeltmesi olarak toplam bedele eklenecektir. İşlem, Hitachi'nin ev aletleri faaliyetlerini Nojima Corporation ile kuracağı stratejik ortaklık çerçevesinde yeniden yapılandırma planı doğrultusunda gerçekleştirilmekte olup, Arçelik Hitachi'deki payların nihai olarak Nojima Corporation'ın dolaylı kontrolünde olacak yeni bir şirket tarafından devralınması öngörülmektedir. Belirlenen koşulların gerçekleşmemesi durumunda ise Arçelik Hitachi payları doğrudan Hitachi tarafından satın alınacaktır. Söz konusu işlem, gerekli izinlerin alınması dâhil olmak üzere belirli ön koşullara tabi olup, işlemin 21 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen imzayı takip eden 12 ay içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. İşlemin kapanışıyla birlikte Arçelik Hitachi ve bünyesindeki 12 bağlı ortaklık ile Çin ve Tayland'daki üretim ve Ar-Ge tesisleri de devredilmiş olacaktır.
- Arçelik tarafından 05.10.2026 vadeli 5.5.000.000.000 TL nominal tutarda, 09.11.2026 vadeli 3.500.000.000 TL nominal tutarda ve 10.11.2026 vadeli 5.000.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihraçları gerçekleştirilmiştir.
- Arçelik, 22 Temmuz 2026 tarihinde, İstanbul Beylikdüzü'nde toplam 176.021 m² ve Tuzla'da toplam 523.196 m² büyüklüğündeki taşınmazlarının rezerv yapı alanı olarak geliştirilmesine yönelik Kentsel Dönüşüm Başkanlığı ile bir protokol imzalamıştır. Protokol kapsamında, imar uygulamaları sonrasında oluşacak yapılaşmaya esas arsaların %30'unun Başkanlık mülkiyetinde kalması, %70'inin ise Arçelik'e geri verilmesi öngörülmektedir. Belirli koşullar altında taşınmazların mülkiyetinin Arçelik tarafından bedelsiz olarak geri alınabilmesi mümkün olup, süreç sonunda Arçelik mülkiyetinde kalacak taşınmazların satış veya proje geliştirme alternatifleriyle değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesine karar verilmiştir. İşleme konu taşınmazların 31 Mart 2026 itibarıyla toplam net defter değeri 1.752 milyon TL'dir.

AYGAZ A.Ş. (AYGAZ)

- Aygaz stratejik hedefleri doğrultusunda, LPG ticareti ve taşımacılığı faaliyetleri kapsamında tedarik zincirine ilave katma değer sağlamak amacıyla 15 Nisan 2026 tarihinde (Very Large Gas Carrier) tipinde çift yakıt sistemli iki adet LPG gemisinin satın alınmasına yönelik olarak Hd Hyundai Samho Co., Ltd. ile bir gemi inşa sözleşmesi imzalanmıştır. Gemi başına azami 117 milyon ABD doları tutarındaki yatırım bedeli, üretim sürecinde olası modifikasyonlar dâhil olmak üzere, teslimatlar öncesinde taksitler halinde ödenecek olup, ilk geminin 2028 yılının dördüncü çeyreğinde, ikinci geminin ise 2029 yılının ikinci çeyreğinde teslim edilmesi öngörülmektedir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. (FORD OTOSAN)

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ford Otosan'ın, Ford Trucks operasyonlarının Avrupa pazarındaki büyümesini desteklemek amacıyla; Euro-7 emisyon standartlarına uyum, sıfır emisyonlu araç üretimi ve Avrupa Birliği düzenlemelerine uygun kabin dönüşümü yatırımlarına yönelik yürütülen ön çalışmalar kapsamında yaptığı teşvik başvurusunun onaylandığı ve bu kapsamda Ford Otosan'a Proje Bazlı Devlet Yardımı verilmesinin uygun görüldüğü bildirilmiştir. Toplam 31.389.000.000 TL tutarındaki söz konusu teşvik, ilgili yatırımların 2031 yılının sonuna kadar gerçekleştirilmesini ve yaklaşık 500 kişilik ilave istihdam yaratılmasını öngörmektedir. Yatırımların, pazar koşulları, teknolojik dönüşüm süreci ve altyapı hazırlıklarına bağlı olarak 2026 ve izleyen yıllarda kademeli şekilde hayata geçirilmesi planlanmaktadır. İlgili projelere ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, yatırım kalemlerinin tamamı için henüz nihai karar alınmamıştır. Ford Otosan, finansman yetkinliklerini güçlendirmeyi, satış süreçlerini desteklemeyi ve müşterilere daha entegre bir deneyim sunmayı hedefleyerek, Koç Holding (%50), Arçelik (%47) ve diğer Koç Topluluğu şirketlerinin (%3) sahip olduğu Koç Finansman A.Ş. paylarının tamamını devralmıştır. 13 Mart 2026 tarihinde duyurulan işlem kapsamında kapanış uyarlamaları neticesinde hesaplanan 130.553.557,41 ABD doları tutarındaki işlem bedeli nakden ödenmiş olup, işlemin kapanışı 1 Temmuz 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- S&P Global Ratings, 14 Mayıs 2026 tarihli raporunda Ford Otosan'ın uzun vadeli kredi notunu "BB-", kredi notu görünümünü "Durağan" olarak teyit etmiştir.
- Ford Otosan Yönetim Kurulu tarafından, Ford Trucks operasyonlarının Avrupa pazarındaki büyümesini desteklemek, Avrupa Birliği Doğrudan Görüş Düzenlemesi ile ilgili emisyon ve güvenlik gerekliliklerine uyumu sağlamak amacıyla Ford Trucks araçlarında kullanılacak yeni nesil kabin modellerinin geliştirilmesi ve devreye alınması için Ford Trucks New-Cab Programı kapsamında yatırım yapılması kararlaştırılmıştır. Program kapsamında 2030 yılına kadar kademeli olarak gerçekleştirilmesi öngörülen net yatırım tutarı yaklaşık 364 milyon Avro olup, bunun 122 milyon Avroluk kısmı ön fizibilite faaliyetleri kapsamında halihazırda gerçekleştirilmiştir. Söz konusu net yatırım tutarına ilave olarak, program kapsamında ayrıca toplam 96 milyon Avro yatırım ise, proje kapsamında yararlanılması beklenen devlet teşvikleri ve 11.03.2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan, Iveco S.p.A ("Iveco") ile imzalanan Ortak Geliştirme Anlaşması kapsamında Iveco tarafından Ford Otosan'a doğrudan sağlanacak mühendislik katkısı ile karşılanacaktır. Program kapsamında geliştirilecek yeni nesil kabinin 2028 yılı içerisinde kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.

MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş. (MARES)

- Divan Talya Otel'i'nin yeniden yapım sürecinde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 29 Nisan 2027 tarihine kadar geçerli olan yatırım teşvik belgesinin tutarı inşaat maliyetlerinde meydana gelen artışlar nedeniyle yaklaşık 2,1 milyar TL'den yaklaşık 2,7 milyar TL'ye artırılmıştır.
- Divan Talya Otel'i'nin faaliyete başlaması için gerekli tüm yasal izin ve onay süreçleri tamamlanmıştır. Otel, 176 oda (356 yatak), 2 adet lokanta, 3 adet bar, 1 adet pastane, seminer odaları, SPA/fitness

alanları, açık ve kapalı yüzme havuzları ve diğer özellikleri ile 5 yıldızlı olarak sınıflandırılmış ve 1 Temmuz 2026 itibarıyla ticari faaliyetlerine başlamıştır.

Çevresel ve Kültürel Sürdürülebilirlik Sertifikasına haiz, tüm odaları deniz manzaralı olarak tasarlanmış Divan Talya Oteli'nin, 5 yıldızlı lüks segmentte uluslararası standartlarda bir şehir-resort oteli olarak konumlandırılması, marka ve konseptin hizmet standartlarının tam olarak sağlanabilmesini teminen, turizm sektöründeki yaygın uygulamalara paralel olarak faaliyetlerin kademeli şekilde genişletilmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda, öncelikle hizmet kalitesinin hedeflenen standartlara ulaştırılması amacıyla şirket yönetiminin belirlediği misafirlere hizmet verilecek bir soft-opening (deneme işletmesi) süreci uygulanacak olup; "soft-opening" döneminde operasyonel süreçlerin ve misafir deneyiminin gerçek kullanım koşullarında test edilerek ortaya çıkabilecek iyileştirme alanları için gerekli düzenlemelerin tamamlanması amaçlanmaktadır. Bu dönemi takiben otelin en geç 30 Eylül 2026 itibarıyla tüm satış kanallarından misafir kabulüne geçmesi öngörülmektedir. Otelin yan parselinde yer alan konferans merkezinin yenilenmesi çalışmaları ise devam etmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. (OTOKAR)

- Otokar, Romanya'da savunma sanayii alanında faaliyet gösteren Automecanica S.A. ("Automecanica")'nin sermayesinin %96,77'sini temsil eden payları kapanış sonrası net borç ve net işletme sermayesi düzeltmelerine tâbi olmak üzere 81.744.000 Avro karşılığında devralmıştır. İşlem sonucunda Automecanica, Otokar'ın bağlı ortaklığı haline gelmiş olup, Romanya 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı Araç Projesi kapsamındaki faaliyetler bu şirket üzerinden yürütülecektir.
- Otokar'ın, C.N. Romtehnica S.A.'nın 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı Araç projesi kapsamındaki ödeme taleplerine karşı açtığı davalara ilişkin süreçte, C.N. Romtehnica S.A. 230.217.479 Rumen Leyi tutarındaki ödeme talebinin yürütmesinin dava süreci kesin olarak sonuçlanana kadar durdurulması kararına karşı temyize başvurmuş, temyiz incelemesi sonucunda Romanya mahkemeleri tarafından Otokar lehine karar verilerek ilgili talep reddedilmiştir.
- Otokar 07.06.2027 vade sonu tarihli 1.000.000.000 TL nominal tutarda ve 18.06.2027 vade sonu tarihli 3.500.000.000 TL nominal tutarda borçlanma aracı ihraçları gerçekleştirmiştir.
- Otokar'ın çıkarılmış sermayesinin 120.000.000 TL'den 124.800.000 TL'ye artırılmasına, tahsisli satış yöntemiyle gerçekleştirilecek sermaye artırımında mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanmasına ve ihraç edilecek 4.800.000 TL nominal değerli payların tamamının Koç Holding A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiştir. Pay satış fiyatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Borsa İstanbul Toptan Alış Satış İşlemleri Prosedürü çerçevesinde, nominal değerinin altında olmayacak şekilde belirlenecek olup, bu kapsamda hazırlanan ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 30 Temmuz 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş. (TOFAŞ)

- Tofaş'ın, Bursa'daki üretim tesisinde gerçekleştirdiği verimlilik artırıcı çalışmalar ve süreç iyileştirmeleri sonucunda, özellikle boya biriminde uygulamaya alınan yeni teknoloji ve optimizasyon faaliyetleri neticesinde, fiili yıllık araç üretim kapasitesi 50.000 adet artarak 500.000 adet seviyesine ulaşmıştır.

TÜPRAŞ-TÜRKİYE PETROL RAFİNELERİ A.Ş. (TÜPRAŞ)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Ratings tarafından Tüpraş'ın kredi notlarına ilişkin periyodik gözden geçirme süreci tamamlanmış olup, Ba2 seviyesindeki kredi notları ve "Durağan" görünümü korunmuştur.

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş. (TÜRK TRAKTÖR)

- Türk Traktör'ün Sakarya Fabrikası'nda dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında, önümüzdeki 5,5 yıllık dönemde gerçekleştirilmeyi öngördüğü toplam 606.584.687 TL tutarındaki yatırım için yaptığı Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu, Stratejik Hamle sınıfında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. Yatırıma sağlanan destek unsurları vergi indirimi, katma değer vergisi istinası ve hibe makine desteğinden oluşmaktadır.

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. (YAPI KREDİ)

- Yapı Kredi'nin bu dönemde gerçekleştirdiği başlıca finansman işlemleri şunlar olmuştur:
 - Yurt dışında 500 milyon ABD Doları nominal tutarında, %9,375 kupon oranına sahip, 6 ayda bir kupon ödemeli ve BDDK'nın Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliği kapsamında ilâve ana sermayeye dâhil edilebilir nitelikte (AT1) borçlanma aracı ihracını 26 Mayıs 2026 tarihinde tamamlamıştır. İhraç edilen borçlanma araçları, ilk erken itfa opsiyonu ihracın beşinci yılında kullanılabilir olacak şekilde yapılandırılmış olup, belirli bir vade tarihi bulunmamaktadır.
 - 25 ülkeden 49 finansal kurumun katılımıyla yaklaşık 1,1 milyar ABD Doları tutarında çok dilimli sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. İşlem kapsamında 367 gün, 734 gün ve 1101 gün vadeli olmak üzere ABD Doları ve Avro cinsinden beş ayrı dilimde fonlama sağlanmıştır. Sendikasyon kredisinin toplam maliyeti; 367 gün vadeli dilimler için ABD Doları ve Avro bazında sırasıyla SOFR + %1,25 ve Euribor + %1,10, 734 gün vadeli dilimler için sırasıyla SOFR + %1,75 ve Euribor + %1,60, 1101 gün vadeli ABD Doları dilimi için ise SOFR + %2,00 olarak gerçekleşmiştir.
 - İki farklı yatırımcı ile 10 ila 12 yıl vadeler arasında toplam 700 milyon ABD Doları tutarında havale akımlarına dayalı gelecekteki nakit akışı işlemi (future flow) ve hazine işlemleri gerçekleştirmiştir.
 - İki farklı yatırımcı ile 10 ila 12 yıl vadeler arasında toplam 300 milyon ABD Doları ve 100 milyon Euro tutarında havale akımlarına dayalı gelecekteki nakit akışı işlemi (future flow) gerçekleştirmiştir.
- Yapı Kredi, 31 Mart 2026 itibarıyla toplam 3.239.964.986,35 TL tutarındaki tahsili gecikmiş alacak portföyünü çeşitli varlık yönetim şirketlerine toplam 397.650.621 TL bedelle satışını gerçekleştirmiştir.
- Yapı Kredi'nin kripto varlık saklama kuruluşu olarak faaliyet izni verilmesi talebi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından olumlu karşılanmıştır. Yapı Kredi, gerekli koşulların tamamlanmasının ardından yetki belgesi almaya yönelik başvuruları yapmayı planlamaktadır.
- Yapı Kredi'nin 29 Mart 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında gündem dışı konuların gündeme eklenmesi yönündeki önerisinin kabul edilmemesi nedeniyle alınan bazı kararların iptali

talebiyle açılan ve ilk derece mahkemesi tarafından reddedilen davaya ilişkin olarak, davacı tarafından istinaf başvurusunda bulunulduğu öğrenilmiştir. Ayrıca, gerçek kişi bir pay sahibi tarafından, Banka'nın 12 Mart 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan kararların iptali, olağanüstü genel kurul toplantısı yapılması ve özel denetçi atanması talebiyle dava açıldığı öğrenilmiştir.

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından 10 Nisan 2026 tarihinde Yapı Kredi'nin uzun vadeli yabancı para ve Türk lirası cinsinden kredi notları "BB-" seviyesinde teyit edilmiş, not görünümü "Pozitif"ten "Durağan"a güncellenmiştir. Aynı raporda, Yapı Kredi'nin finansal kapasite notu "bb-" seviyesinde korunmuştur.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 22 Temmuz 2026 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası'nın Uzun Vadeli Yabancı Para ve Uzun Vadeli Türk Lirası notunu "Ba3", görünümü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir. Moody's ayrıca, Uzun Vadeli Yabancı Para Borçlanma İhracı notunu "Ba3" olarak, Ulusal notunu ise "Aaa.tr" olarak teyit etmiştir.
- Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("YKP") sermayesindeki Yapı Kredi'ye ait %12,65 ve Yapı Kredi'nin bağlı ortaklığı Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait %87,32 oranındaki payların, diğer pay sahiplerinin paylarıyla birlikte Azimut Group bünyesindeki AZ International Holdings S.A.'ya ("AZ Holdings") devrine ilişkin Pay Devir Sözleşmesi 29 Temmuz 2026 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında, kapanışta ödenmek üzere YKP'nin performansı ve diğer kriterlere bağlı fiyat uyarlamalarına tâbi azami 13.977.000.000 TL peşin bedel, 2026 yılı performansına bağlı olarak 2027 yılında ödenmesi öngörülen azami 2.415.000.000 TL ertelenmiş bedel, kapanışta ödenmek ve YKP'nin performansına bağlı olarak değişmek üzere azami 3.700.000.000 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri ayarlaması ile kapanış tarihinden itibaren beş yıllık dönemde performansa bağlı olarak hesaplanacak uzun vadeli ödemeler öngörülmüştür. Ayrıca, Yapı Kredi, YKP, AZ Holdings ve Azimut Portföy Yönetimi A.Ş. arasında, pay devrinin tamamlanmasının ardından YKP tarafından yönetilen yatırım ürünlerinin 15 yıl boyunca Yapı Kredi tarafından dağıtılmasına yönelik, Türkiye'de rekabet etmeme ve belirli istisnalar dışında münhasırlık hükümleri içeren bir Dağıtım Sözleşmesi Protokolü imzalanmıştır.

ÇEKİNCE

Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.