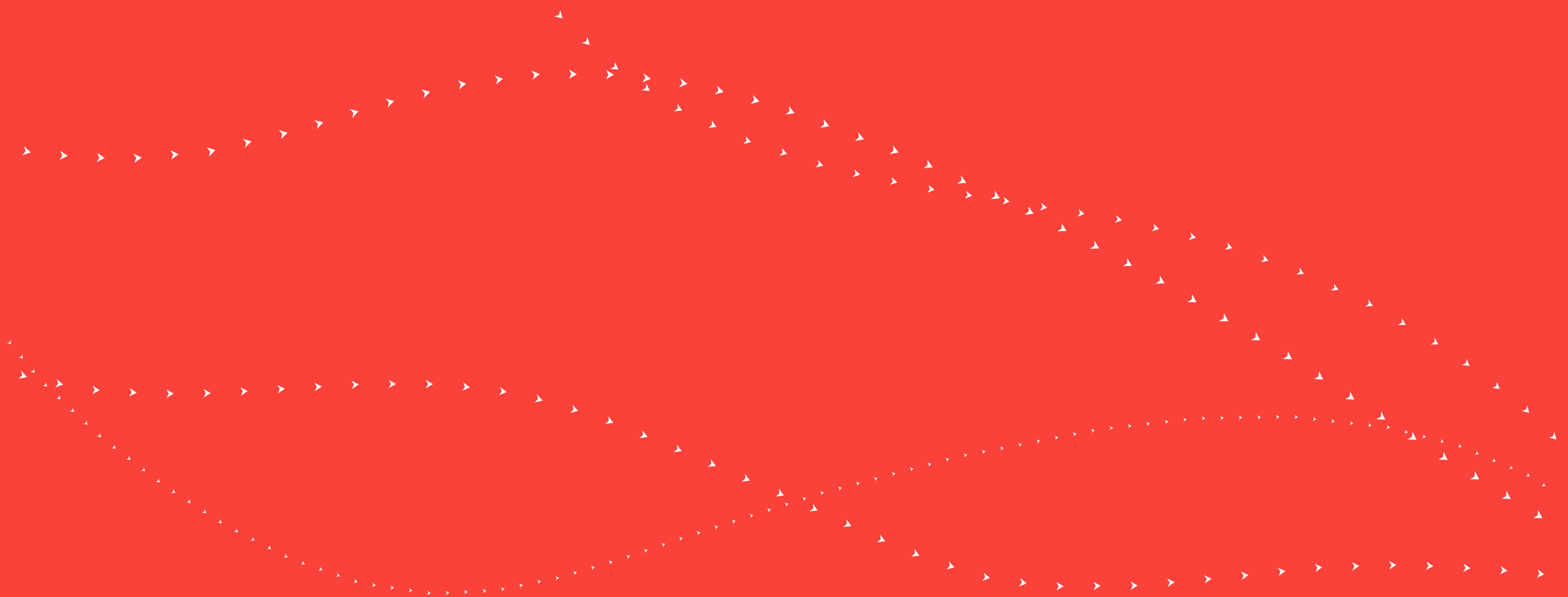




Koç Holding
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
2025

İçindekiler

3 Rapor Hakkında

5 Kurumsal Yönetim

- 6 Yönetim Kurulu: Gözetim, Yetkinlikler ve Deneyim
- 7 Yönetim Kurulu Gözetimini Destekleyici Üst Yönetim Roller
- 7 Topluluk Şirketleri düzeyinde Kurumsal Yönetim
- 8 İklimle İlgili Konuların Gözetimi Amacıyla Uygulanan Kontroller ve Prosedürler
- 10 Ücretlendirme

11 Risk ve Fırsatların Yönetimi

- 12 İklimle Bağlantılı Risk & Fırsatların Yönetimi
- 14 Vade Tanımları ve Planlamaya Etkileri
- 14 Risk Değerlendirme Olasılık ve Şiddet Skalası
- 15 Finansal Önemlilik
- 17 Senaryo Seçimi ve İklim Dirençliliği
- 18 İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar
- 19 İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler
- 31 İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

36 Strateji

- 38 Mitigasyon ve Sektör Bazlı Yol Haritaları
- 39 Adaptasyon ve Su Liderliği
- 41 Kolaylaştırıcı Faktörler

42 Metrikler ve Hedefler

- 43 Sera Gazı Emisyonları
- 45 İç Karbon Fiyatı
- 45 Enerji
- 45 Su
- 46 Sektörel Metrikler

57 EKLER

- 58 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar ve İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar
- 62 Emisyon Faktörleri
- 63 Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler
- 65 Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu

Rapor Hakkında

Koç Holding 2025 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, yayım tarihi itibarıyla yürürlükteki Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumludur. TSRS, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29.12.2023 tarihli ve 32414(1.M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olup Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası standartlara dayanmaktadır ve TSRS 1 (Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına Yönelik Genel Gereksinimler) ile TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) kapsamını içermektedir. Rapor, TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar Standardı doğrultusunda, iklimle ilgili riskler, fırsatlar, strateji, kurumsal yönetim uygulamaları, risk yönetimi yaklaşımı, metrikler ve hedeflere ilişkin bilgiler sunulmaktadır. Bu raporun hazırlanmasında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından benimsenen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Sektörel Standartlarından da yararlanılmıştır. Ayrıca, raporun hazırlanmasında TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler de dikkate

alınmıştır. Bu rapor, **1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025** tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır. "Şirket" ifadesi Koç Holding A.Ş. (Koç Holding) tüzel kişiliğini ifade etmekte; "Koç Topluluğu" ifadesi, **Koç Holding A.Ş. ve 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarda** belirtilen ve konsolidasyon kapsamında yer alan tüm Bağlı Ortaklıkları içermektedir. Konsolidasyon kapsamında yer alan Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının listesi "**Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler**" ekinde yer almaktadır.

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar ve finansal veriler, **Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS)** uygun olarak hazırlanmış 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tablolarla birlikte okunmalıdır. Bu kapsamda, raporda sunulan Kapsam 1 ve 2 emisyonları, iklimle ilgili diğer performans metrikleri Koç Holding 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarda belirtildiği şekilde Koç Holding ve tüm Bağlı Ortaklıklarını kapsamaktadır. İş Ortaklıklarına ait Kapsam 1 ve 2 emisyon verileri ayrıştırılmış ve kendi içinde toplulaştırılarak paylaşılmıştır ve İş Ortaklıkları olan Arçelik LG, Ford Otosan, Opet, Tofaş ve

TürkTraktör'e dair iklimle ilgili performans metrikleri ayrıştırılmış ve toplulaştırılarak ayrıca paylaşılmıştır. Ayrıca, işbu raporda yer alan risk ve fırsat analizleri için finansal konsolidasyon kapsamının %100'ü dikkate alınmıştır. Koç Holding'in 2025 yılı finansal tablolarının bağımsız denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Koç Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bu raporda yer alan iklimle bağlantılı performans metrikleri Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Sınırlı güvence ile ilgili detaylar, "Ekler" bölümünde "**Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu**" başlığı altında sunulmuştur.

İklimle ilgili finansal açıklamalar için sunum para birimi, konsolide finansal tabloların sunum para birimi ile uyumlu olarak Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir.

Rapor Hakkında

Rapor kapsamındaki bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları için, tüm ilgili TSRS 2 Sektör Bazlı Kılavuz ciltleri önemlilik açısından değerlendirilmiştir. Koç Topluluğu'nun ilgili sektördeki gelir payının belirlenen önemlilik eşiğinin altında kaldığı veya operasyonel maruziyetin sınırlı olduğu durumlarda, söz konusu sektörler kapsam dışında bırakılmıştır ve o sektörlerle dair TSRS 2 Sektörel Ek Ciltler dahil edilmemiştir.

Bu önceliklendirme çalışması, Koç Topluluğu'nun güncellenen risk değerlendirme süreçlerine paralel olarak periyodik şekilde gözden geçirilecektir. Buna göre, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber kapsamında aşağıda yer alan ek ciltler için açıklamalar raporlanmıştır.

Ek Cilt 2: Ev Aletleri İmalatı
Ek Cilt 13: Petrol & Gaz - Rafineri ve Pazarlama
Ek Cilt 16: Ticari Bankalar
Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri
Ek Cilt 46: Havacılık ve Savunma
Ek Cilt 63: Otomobiller
Ek Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing
Ek Cilt 66: Deniz Taşımacılığı
Ek Cilt 67: Demiryolu Taşımacılığı

Bu rapor, Koç Topluluğu'nun iklim odağındaki kurumsal yönetimi, stratejisi, risk ve fırsat yönetimi, ilgili metrik ve hedeflerini açıklamaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

Koç Topluluğu ikinci raporlama yılına ilişkin, 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı uyarınca, TSRS 1 Standardı'nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılması doğrultusunda aşağıda belirtilen maddelere uygun olarak geçiş muafiyetlerinden yararlanmıştır:

TSRS 1 E4: TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolardan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: Raporda yalnızca iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar ile ilgili açıklamalara yer verilmektedir.

TSRS 1 E6: Raporda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar açıklanmış olmakla birlikte, diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgiye yer verilmemektedir.

KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3: KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına İlişkin Kurul Kararı" kapsamında, TSRS uygulamasına ilk kez geçen işletmeler için ilk iki raporlama yılı boyunca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına yönelik geçiş muafiyeti tanınmıştır. Koç Holding, TSRS hükümleri doğrultusunda (GHG Protokolü uyarınca) hesaplama tamamlanmadığından, Kapsam 3 emisyonlarını 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda açıklamamaktadır.

Kurumsal Yönetim

Kurumsal Yönetim

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Kurumsal Yönetimi

Güçlü kurumsal yönetim, uzun vadeli başarı için kilit bir faktördür. Koç Holding Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Koç Topluluğu'nun risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu: Gözetim, Yetkinlikler ve Deneyim

Yönetim Kurulu seviyesinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların takibi, Risk Yönetimi Komitesi'nin görevleri arasında yer almaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi Çalışma Esasları'na göre Risk Yönetimi Komitesi'nin rolü, risklerin erken tespiti ile etkin gözetimi ve yönetimini sağlayacak bir risk yönetim sistemi konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktır. Bu doğrultuda, Risk Yönetimi Komitesi'nin amacı, Şirket yönetiminden aldığı raporları inceleyerek Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik,

operasyonel, finansal, hukuki, sürdürülebilirlik ve diğer tüm riskleri değerlendirmek ve bu riskleri Yönetim Kurulu'na raporlayarak, Şirket'in kurumsal risk profiliyle uyumlu önleyici tedbirler konusunda önerilerde bulunmaktır. Bu kapsamda, Komite'nin görevleri arasında iç kontrol sistemlerinin geliştirme ve entegrasyonuna yönelik alternatiflerin değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na önerilerin sunulması da yer almaktadır. Komite yılda en az altı kez toplanmaktadır. Risk Yönetimi Komitesi'nin 2025 yılında, Şirket'in risk durumunun değerlendirilmesi ve riskli görülen konularda alınması gereken önlemlerin belirlenmesi, bilgi güvenliği uygulamalarının değerlendirilmesi, uyum risklerinin gözetimi ve ilgili çalışmaların takibi ile sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi ile faaliyet raporunda yer alacak risk yönetimine ilişkin kısımların hazırlanması amacıyla çalışmalar yürütmüştür. Sürdürülebilirlik Koordinatörü, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeleri, yılda en az iki kez Risk Yönetimi Komitesi'ne raporlamaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi'nin iki üyesi, Başkan olarak Peter Martyr ve Üye olarak Caroline N. Koç'tur. Peter Martyr, küresel strateji, kurumsal yönetim ve kurumsal risk yönetimi alanlarında

geniş bir deneyime sahiptir. Görev aldığı şirketler bünyesinde sürdürülebilirlik, çevre, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) risk danışmanlığı ve düzenlemelere uyum konularında, özellikle sürdürülebilirlik ve finansal hizmetler alanlarında yürütülen çalışmaları ileriye taşımada önemli bir rol oynamıştır. Caroline N. Koç ise sivil toplumdaki uzun süreli çalışmaları sayesinde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik konusunda güçlü bir bakış açısı sunmaktadır. Akdeniz Koruma Derneği'nin kurucu üyelerinden biri olarak, Türkiye'de deniz ekosistemlerinin korunması ve biyoçeşitliliğin desteklenmesine aktif olarak katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, eğitim ve kapsayıcılık odaklı çeşitli girişimlerde de yer almaktadır.

Glass Lewis Yönetim Kurulu Yetenek Matrisi değerlendirmelerine dayalı olarak, 2025 yılında görev alan yönetim kurulu üyeleri, 18 Mart 2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında seçilmiş, bu kapsamda ilgili üyelerin %50'sinin (2024: %58) çevresel beceri ve/veya uzmanlığa sahip olduğu belirlenmiştir. Bu beceri ve uzmanlıklar, üyelerin çevre STK'larındaki kurucu/mütevelli heyeti/Yönetim Kurulu üyeliği görevleri ve/veya profesyonel deneyimleri kapsamındaki ÇSY odaklı çalışmalarına dayanarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Gözetimini Destekleyici Üst Yönetim Roller

Chief Executive Officer (CEO): İklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, Koç Holding CEO'sunun liderliğinde yürütülen Koç Topluluğu Karbon Dönüşüm Programı kapsamında yönetilmektedir. Ayrıca, CEO, Koç Holding'i küresel sürdürülebilirlik girişimlerinde temsil etmektedir; örneğin, Dünya Ekonomik Forumu Leaders for European Growth and Competitiveness İnisiyatifi'ne katılarak, şirketin küresel çevre hedeflerine olan bağlılığını göstermektedir. Koç Holding, aynı zamanda Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin bir girişimi olan CEO Water Mandate'in destekleyici şirkettir ve bu girişim, su yönetimi konusunda uluslararası bir çerçeveye uyum sağlamak ve küresel ölçekte en iyi uygulamalardan öğrenmek amacıyla bir platform sunmaktadır.

Chief Financial Officer (CFO): Koç Holding'in CFO'su, finansal bakış açısının sürdürülebilirlik çalışmalarına entegrasyonunu sağlar ve iklim taahhütlerini eyleme geçirilebilir finansal stratejilere dönüştürmede kilit bir rol oynar. Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) için CFO Koalisyonu'nun destekleyici şirketi olarak, Koç Holding, SKA uyumlu yatırımlar konusunda uluslararası standartlara ve en iyi uygulamalara olan bağlılığını göstermektedir.

Kurumsal İletişim Direktörü: Koç Holding Kurumsal İletişim Direktörü, Koç Holding'in üst düzey yöneticileri arasındadır ve ÇSY öncelikli alanlarında ilerlemeyi sağlamaktan sorumludur,

özellikle iklimle ilgili hedeflere odaklanır. Kurumsal İletişim Departmanının bir parçası olan Sürdürülebilirlik Birimi, stratejinin uygulanmasından ve Topluluk genelindeki farklı birimlerin koordinasyonundan sorumludur.

Sürdürülebilirlik Koordinatörü: Koç Holding'deki Sürdürülebilirlik Koordinatörü, iklimle ilgili stratejiyi yönetir, risk ve fırsat yönetimini, hedef belirlemeyi ve uygulamayı Topluluk Şirketleri arasında koordine eder. Sürdürülebilirlik Koordinatörü, iklimle ilgili çalışmalara yönelik ilerlemeleri CEO ve CFO'ya ve yılda en az 2 kez Risk Komitesi'ne raporlar. Sürdürülebilirlik Koordinatörü ayrıca, çevresel zorluklar ve fırsatlar ile ilgili olarak Topluluk çapında bir kurul olan Çevre Kurulu'nun Başkanlığını yapmaktadır. Sürdürülebilirlik Koordinatörü, Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'nin Yönetim Kurulu üyesidir.

Koç Holding içinde birimler arası

koordinasyon: Sürdürülebilirlik Birimi, Holding içindeki Finans, Strateji ve İş Geliştirme, Girişim Sermayesi Yatırımları, İnsan Kaynakları, İSG, Uyum ve Bilişim Teknolojileri birimleriyle koordinasyon halinde çalışmaktadır. İklimle ilgili sermaye tahsisi, Finans birimiyle koordinasyon halinde gözden geçirilir ve değerlendirilir. Strateji ve İş Geliştirme birimi, potansiyel birleşme & satın alma ve/veya iş geliştirme fırsatlarını izler ve Koç Topluluğu'nun yeşil dönüşümüne katkı sağlayabilecek fırsatların fizibilitesini değerlendirir. Benzer şekilde, Koç Holding Girişim Sermayesi Yatırımları Grup Müdürlüğü, Topluluk şirketleri tarafından yapılan girişim sermayesi yatırımlarının koordinasyonu

konusunda çalışmaktadır. İklimle ilgili yatırımlar, genel kapsam içinde değerlendirilir ve genel fizibiliteye tabi tutulur.

Topluluk Şirketleri Düzeyinde Kurumsal Yönetim

Koç Holding'deki Karbon Dönüşüm Programı, Topluluk şirketlerinden Karbon Dönüşüm Liderleri'nin katkılarıyla ilerlemektedir. Karbon Dönüşüm Liderleri, ilgili şirketin karbon dönüşüm yol haritasının yönetiminde kritik rol oynayan, karar alma süreçlerine etki eden; şirketin stratejik önceliklerine ve üretim süreçlerine hâkim, üst düzey temsilcilerdir. Çevre, insan kaynakları, finans, hukuk, denetim, satın alma, inovasyon ve dijital dönüşüm ekipleriyle koordineli olarak çalışırlar. Karbon Dönüşüm Programı kapsamında ilgili birimler, sektörler arası bağlantılar kurmak, küresel trendleri ve olası etkilerini değerlendirmek, şirketlerin stratejik önceliklerini ve en iyi uygulamalarını paylaşmak amacıyla düzenli olarak bir araya gelir.

Koç Topluluğu Çevre Kurulu, Topluluk genelinde iklim odağındaki çalışmaların yürütülmesinde teknik destek sağlar. Topluluk genelinde uzmanlardan oluşan bu kurul, tüm faaliyet alanlarında ortak bilgi ve en iyi uygulamaların oluşturulması için iş birliği yapar. Kurul, Topluluğun uzun vadeli çevresel stratejileriyle uyum sağlar ve çevresel hedeflerin ve performans metriklerinin uygulanmasını denetler. Çevre Kurulu'na bağlı çalışma grupları ihtiyaç doğrultusunda toplanırken, Topluluk genelindeki tüm Çevre Kurulu üyeleri yılda 3 kez bir araya gelir.

Kurumsal Yönetim

İklimle ilgili konuların gözetimi amacıyla uygulanan kontroller ve prosedürler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ile fırsatlar, **yılda en az iki kez Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır**. Karbon Dönüşüm Programı ile ilgili güncelleme ve gelişmeler ise **yılda iki kez CEO ve CFO'ya raporlanmaktadır**.

Yıllık hedef belirleme süreci, karbon-nötr hedefine ve iklimle ilgili önemli risk ve fırsatlara yönelik ilerlemeyi desteklemek amacıyla Topluluk Şirketleriyle birlikte yürütülmektedir. Bu süreç kapsamında, Koç Holding Sürdürülebilirlik Birimi ilgili bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları* ile yılda iki kez bir araya gelerek hedefleri belirler ve ilerlemeyi izler. Genel ilke olarak, Topluluk Şirketleri bu sürece bağlı ortaklıklarını dahil eder ve Koç Holding'e konsolide edilmiş ilerlemelerini raporlar. Yıl sonu toplantısında, Karbon Dönüşüm Programı kapsamındaki Topluluk Şirketleri bir araya gelerek sürdürülebilirlik başarılarına dair yıl sonu güncellemelerini sunar.

2021 yılında Yönetim Kurulu onayı ile uygulamaya konulan Koç Topluluğu Çevre Politikası, çevresel etkilerin yönetimi için başvuru çerçevesi niteliğindedir. **Koç Topluluğu Tedarik Zinciri Uyum Politikası** ve **Tedarikçi ESG Rehberi** ise, tedarik zincirinde çevresel risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla referans belgeler olarak kullanılmaktadır.

Koç Holding, 2024 yılı itibarıyla görevi ISSB'ye devredilmiş olan İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü'nü (TCFD) destekleyen şirketler arasında yer almaktadır. Amacımız, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri etkin bir şekilde yönetmek ve potansiyel fırsatlardan yararlanabilmektir.

Koç Topluluğu'nda **iklim hedeflerinin bilimsel bir yaklaşımla** ele alınmasını sağlamak amacıyla bilim temelli hedefler belirlemek bir diğer kontrol mekanizmasıdır. Koç Holding'in bağlı ortaklıklarından Arçelik ve iş ortaklıklarından Ford Otosan, Bilim Temelli Hedefler Girişimi SBTi Net Sıfır Standartına uygun olarak belirledikleri hedeflerine onay almıştır. Bağlı ortaklıklardan Yapı Kredi de belirlediği hedefe Bilim Temelli

Hedefler Girişimi'nden onay alarak Türkiye'de büyük sermayeli mevduat bankaları arasında bu başarıyı elde eden ilk özel banka olmuştur. Potansiyel yatırımlar, karar alma ve strateji belirleme süreçlerinde **finansal ve çevresel kriterleri (iklim risklerine ve fırsatlara maruziyet dahil) içeren bütüncül bir değerlendirmeye** tabi tutulur. Finansal fizibilitesi benzer olan alternatifler incelenirken, karar alma sürecine yön vermek amacıyla çevresel ödünleşimler dikkate alınır. Gerekli görüldüğünde, genel durum tespiti sürecinin bir parçası olarak **çevresel durum tespiti** de gerçekleştirilir.

Aynı yatırım özelinde olumsuz ve olumlu çevresel etkiler arasındaki ödünleşimler de dikkate alınır. Örneğin, yeşil hidrojen, emisyonların azaltılmasına katkı sağlayan temiz bir teknoloji olmakla birlikte, yüksek su ihtiyacı nedeniyle su yönetimi çabaları kapsamında dikkatli şekilde ele alınması gereken bir ödünleşim olarak kabul edilir. Benzer şekilde, temiz enerji dönüşümü kritik minerallere olan talebi artırmaktadır. Bu tür ödünleşimler, uzun vadeli değer yaratımını güvence altına almak amacıyla değerlendirilir.

* Bağlı Ortaklıklar: Arçelik, Aygaz, Divan, Entek, Otocar, Otokoç, SeturMarinas, Tüpraş, Yapı Kredi. İş Ortaklıkları: Arçelik LG, Ford Otosan, Koçtaş, Opet, Tofaş, TürkTraktör

Kurumsal Yönetim

Son olarak, **Çevre Kurulu bünyesindeki İç Denetim Görev Gücü**, tüm Koç Topluluğu tesislerinde çevresel denetimleri iki yılda bir yapmaktadır. 2024 yılında 18 Bağlı ortaklık ve 9 iş ortaklığı için denetim yapılmıştır. İç çevre denetim sürecinin bir parçası olarak, denetimlerin planlanmasını gerçekleştiren ve yürütülmesini sağlayan bir denetim koordinasyon ekibi kurulmaktadır. İç denetçiler, Topluluk Şirketlerinden gelen teknik uzmanlardan oluşmaktadır. Tesis ve denetçi bilgileri düzenli olarak güncellenir. Denetlenecek tesisler, çevresel etki ve risk önemi ile çevre mevzuatına maruz kalma durumuna göre önceliklendirilir. Denetimler, saha ziyareti veya uzaktan olacak şekilde gerçekleştirilir. Denetimlerden önce şirketler, atık ve sera gazı envanterleri dahil olmak üzere kilit uyum verilerini gözden geçirip sunar. Denetim sırasında yasal uygunluk,

atık yönetim uygulamaları, su ve emisyon hesaplamaları belge incelemeleri ve saha kontrolleriyle doğrulanır. Bulgular şirket temsilcileriyle görüşülür ve nihai raporlar daha geniş sürdürülebilirlik raporlaması için sınıflandırılır ve konsolide edilir. Tüm bulgular, Denetim Koordinasyon Ekibi tarafından Koç Holding Sürdürülebilirlik Birimi'ne raporlanır ve ardından ilgili Şirket Genel Müdürü/Yöneticisi/Çevre Yöneticileri ile paylaşılır.

Koç Holding'in kendi sürdürülebilirlik odaklı kurumsal yönetim yapısına ek olarak enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim, finans ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları bünyesinde de sürdürülebilirlik odaklı kurumsal yönetim mekanizmaları bulunmaktadır. TSRS kapsamında veya diğer sürdürülebilirlik raporlama çerçeveleri

doğrultusunda raporlama yükümlülüğü bulunan bağlı ortaklıkların her biri, faaliyetlerinin niteliğine uygun kurumsal yönetim yapıları ile politika ve prosedürlerini tesis etmiş olup, bu yapılar Koç Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu ve tutarlı bir çerçevede işletilmektedir. Bu kapsamda, Koç Holding ve Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik önceliklerinin kurumsal yönetim süreçlerine entegre edildiği; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı öncelikli alanlarda sorumlulukların tanımlandığı görülmektedir.

Ayrıca, yıllık sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve ilgili birim/komiteler aracılığıyla takip edilmesi, sürdürülebilirlik yönetiminin Topluluk genelinde sistematik ve koordineli bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Kurumsal Yönetim

Ücretlendirme

Koç Holding'in yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirilmesine dair esaslar, "Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası" ("Ücret Politikası") ile düzenlenmektedir. Koç Holding Ücret Politikası uyarınca sağlanan toplam menfaat tutarını finansal tablolarında ve faaliyet raporlarında açıklamakta olup, ayrıca olağan genel kurul toplantılarında da ilgili açıklamalar yapılmakta, Ücret Politikası ve Ücret Politikası uyarınca sağlanan menfaatler pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

Koç Holding, çalışan performansını belirlemek, izlemek ve değerlendirmek için yapılandırılmış bir "Objectives and Key Results" (OKR) metodolojisi kullanmaktadır. OKR'lar, ilgili dönemdeki hedefleri ve neyin başarılması gerektiğini tanımlar; Key Results (KR'lar) ise belirli ve ölçülebilir çıktıları kaydeder ve bunlara ulaşma başarısını ölçer.

Grup Başkanları hariç Koç Holding üst yönetiminin KR'ları tüm Koç Topluluğu'nu kapsayabildiği gibi ilgili yılın gündemine bağlı olarak belirli şirketler özelinde de olabilir. Grup Başkanlarının KR'ları ise kendi sektörlerindeki şirketlerle ilintilidir. Koç Holding yapısına benzer şekilde, Topluluk şirketleri iklimle ilgili hedef ve KR'ları, yıllık performans değerlendirme süreci kapsamında, Şirketlerin üst düzey yöneticilerinin (CEO, Karbon Dönüşüm Liderleri ve/veya ilgili fonksiyon yöneticileri) de OKR'larına da dahil edebilmektedir.

Koç Holding'in CEO, CFO, Kurumsal İletişim Direktörü ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün hedeflerinin bir parçası olarak sürdürülebilirlikle ilgili hedefleri, OKR'larında yer alır. OKR sistemi, bir organizasyonda hedeflerin belirlenmesi, iletilmesi ve izlenmesini sağlayan bir performans aracıdır ve tüm çalışanların ortak bir hedef doğrultusunda çalışmasını sağlar. Sistem, üç ayda bir takip edilir. Yıl sonunda elde edilen sonuçlar, kişinin nihai performansını belirler ve bu

performans, maaş artışlarına ve prim hesaplamalarına girdi oluşturur. Çalışanların performansı tüm hedefler dikkate alınarak bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilmekte olup, çevresel konuların yönetimine bağlı parasal teşviklerin oranı ayrı bir şekilde açıklanamamaktadır.

2025 yılı için Koç Holding'in CEO, CFO, Kurumsal İletişim Direktörü ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün performans sistemindeki "Key Results (KR)" maddelerinin bir bölümü ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim) konularına ilişkindir. Bu oran, CEO'nun performans kartındaki KR'ların %20'sine karşılık gelmekte ve ÇSY uygulamaları ile doğrudan karbon dönüşümüne odaklanmaktadır. CFO'nun KR'larının ise %14'ü iklimle ilgili konulara odaklanmaktadır. Kurumsal İletişim Direktörü'nün ise iklim ve sosyal sürdürülebilirlik konularına ilişkin KR'ları %20 oranındadır. Ayrıca, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün performans kartındaki KR'ların tamamı ÇSY başlıklarına; %50'si iklim başlıklarına odaklanmaktadır.

Risk ve Fırsatların Yönetimi

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

Koç Holding'in iklimle bağlantılı riskler ve fırsatları belirleme, değerlendirme ve yönetme süreci, uluslararası rehber kaynaklar ve inisiyatifler göz önünde bulundurularak kapsayıcı şekilde yönetilmektedir.

Amacımız, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri etkin bir şekilde yönetmek ve ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek, paydaşlarımıza düzenli ve şeffaf bilgiler sunmak ve bu uygulamaları tüm ekosistemimize yaymaktır. Sürecimiz, önemlilik değerlendirme sürecinin sonuçlarıyla birlikte Koç Holding'in

konsolide risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda iklimle bağlantılı konular değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.

İklim ile bağlantılı konular Karbon Dönüşüm Programı tarafından desteklenmekte olup, bu program ilgili konularda ana stratejimiz olarak düşük karbonlu geleceğe geçiş hedeflerimize ulaşmamıza yardımcı olmaktadır.

Konsolide Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Koç Holding, iklimle bağlantılı risk ve fırsat analizleri için finansal konsolidasyon kapsamının

%100'ünü dikkate almaktadır. Koç Holding'in, çeşitli sektörlerdeki faaliyet gösteren bağlı ortaklığı, iş ortaklığı ve finansal yatırımı kapsayan yapısı göz önünde bulundurularak, iki aşamalı bir yaklaşım izlenmektedir:

1. İklim açısından öncelikli Topluluk Şirketleri ve sektörler alt kümesinin belirlenmesi
2. İklimle bağlantılı öncelikli riskler ve fırsatların belirlenmesi.

Konsolide Risk ve Fırsatların Belirlenmesi



İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

Risk ve fırsatların değerlendirme süreci, Topluluğun tüm bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarıyla birlikte değer zincirinin önemli unsurlarını da gözeterek yürütülmüştür. İlgili sektör faaliyetleri ve operasyonel gereksinimler, sürdürülebilirlik raporumuzun, iklim odaklı ve sektörel düzenlemelerdeki değişiklikler, paydaş beklentileri gibi unsurlar Holding'in konsolide risk değerlendirme çalışmasında göz önünde bulundurulmuştur. Koç Holding, risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde iki perspektifli bir çalışma yürütmüştür. İlk aşamada, Topluluk Şirketlerinin mevcut risk envanterleri değerlendirilmiş; şirketlerin iş modelleri, operasyonel yapıları ve sektörel dinamikleri dikkate alınmıştır. İkinci aşamada ise SASB sektör standartları, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) açıklamaları, S&P Risk Atlası ve Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu gibi uluslararası kaynaklardan yararlanılarak daha geniş kapsamlı bir risk ve fırsat değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir. Bu doğrultuda, aktivite

bazında veriler ve sektöre özgü dinamikler analiz edilerek çevresel ve finansal açıdan önemli risk ve fırsatlar belirlenmiştir.

İklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, Koç Holding'in kapsamlı risk değerlendirme çerçevesi doğrultusunda periyodik olarak ele alınmaktadır. Topluluk Şirketleri genelinde iklim ve sürdürülebilirlik odaklı risk izleme uygulamalarının tutarlılığını artırmaya yönelik çalışmalar sürmektedir.

Mevcut çabalar, bu unsurların mevcut risk izleme ve raporlama sistemlerine daha güçlü bir şekilde entegre edilmesini hedeflemektedir. Bu uygulamaların, Topluluğun güncellenen öncelikli konu değerlendirmeleri ve stratejik planlama süreçleriyle uyumlu şekilde gelişmesi beklenmektedir.

Riskler yalnızca kategorilere ayrılıp nicel olarak değerlendirilmekle kalmamakta, aynı zamanda

Koç Holding'in öncelikli sürdürülebilirlik konuları ve değer zinciri üzerindeki etkileriyle doğrudan ilişkilendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Koç Holding için değer zinciri genelinde iklim odaklı risk ve fırsat konuları ile bağlantılı bütüncül bir envanter oluşturulmuştur. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde öncelikle her bir konu için şiddet ve olasılık analizleri gerçekleştirilmiştir. Ardından, risk ve fırsatların ortaya çıkma zamanlaması ile etki vadeleri dikkate alınarak ek bir değerlendirme yapılmıştır. Son aşamada ise potansiyel finansal etkiler analiz edilerek öncelikli risk ve fırsat listesi oluşturulmuştur.

Değerlendirme sonuçları, Topluluk Şirketleri arasında tekrarlayan iklimle bağlantılı risk ve fırsat başlıklarının ortak öncelik alanları oluşturduğunu göstermiştir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

Vade Tanımları

Geçiş ve fiziksel riskleri ve ilgili fırsatları, değer zincirimizin çeşitli basamaklarına, finansal performansımıza ve stratejik karar alma süreçlerimize etkilerini göz önünde bulundurarak kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde sınıflandırıyor ve değerlendiriyoruz. Rapor içerisinde iklimle bağlantılı öncelikli risk ve fırsat tablolarında yer alan vadeler, ilgili riskin ve fırsatın gerçekleşmesini temsil ettiği ilk vade aralığı olarak tanımlanmıştır.

Bu zaman dilimleri, Koç Holding'in iç stratejik ve operasyonel planlama döngüleriyle uyumludur. Kısa vadeli riskler ve fırsatlar yıllık iş planlarına ve bütçeleme süreçlerine entegre edilmiştir. Sermaye yatırım kararları, geçiş planlaması ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri orta ve uzun vadeli bakış açısıyla dikkate alınmaktadır.

İklimle ilgili belirlenen tüm riskler ve fırsatlar, bu zaman dilimlerine göre değerlendirilir ve finansal etkiler, beklenen zamanlamalarına göre analiz

edilir. Bu yapı, etki analizinde tutarlılığı destekler ve senaryo bazlı stratejik karar alma süreçlerini kolaylaştırır.

Risk Değerlendirme Olasılık Skalası

Risk değerlendirmesi kapsamında, Koç Holding finansal performansını ve nakit akışını gelecekte makul düzeyde etkileyebilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatlar için aşağıda paylaşılan skala çerçevesindeki olasılık karşılıkları göz önünde bulundurulmuştur.

Olasılık Skalası

Vade	Zaman
Kısa Vade	0-3 yıl
Orta Vade	4-9 yıl
Uzun Vade	10 yıl ve üzeri

Skor	Tanım	Yüzdelik Aralık	Açıklama
1	Çok Düşük	%0-10	Riskin gerçekleşmesi çok nadirdir; yalnızca istisnai koşullarda ortaya çıkar. Tarihsel veri yok denecek kadar azdır veya hiç görülmemiştir. Güçlü kontroller ve stabil ortam vardır.
2	Düşük	%11-33	Riskin gerçekleşmesi düşük ihtimallidir, ancak tamamen göz ardı edilemez. Geçmişte nadiren yaşanmıştır. Mevcut kontroller genellikle yeterlidir.
3	Orta	%34-65	Riskin gerçekleşmesi mümkündür ve zaman zaman görülebilir. Sektörde veya şirkette örnekleri vardır. Kontroller var ama her zaman yeterli olmayabilir.
4	Yüksek	%66-89	Riskin gerçekleşmesi yüksek ihtimallidir ve düzenli olarak gözlemlenebilir. Sektörde sık yaşanır veya trend olarak artmaktadır. Dış faktörler (regülasyon, iklim, piyasa vb.) tetikleyicidir.
5	Çok Yüksek	%90-100	Riskin gerçekleşmesi neredeyse kesindir veya halihazırda gerçekleşmektedir. Sistemik ve yapısal bir risktir. Kaçınılmaz trendlerle (iklim değişikliği, regülasyon artışı vb.) bağlantılıdır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

Riskin Değerlendirme Şiddet Skalası

Finansal Önemlilik

Koç Holding TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda paylaşılan iklimle bağlantılı açıklamalar, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarla bağlantılı şekilde, Topluluğun gelecekteki finansal yeterliliğini ve kaynaklarını etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgileri tespit etmek adına TSRS raporlama hükmünde tanımlanan finansal önemlilik ilkesine uygun şekilde belirlenmiştir.

Önemli olarak değerlendirilen bilgiler, Topluluğun mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek

nitelikteki iklimle ilgili risk ve fırsatlara dayanmaktadır. Bu çerçevede, söz konusu risk ve fırsatlar, finansal performans, nakit akışları ve Topluluğun uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki olası etkileri gözetilerek değerlendirilmektedir. Finansal önemlilik değerlendirmesi amacıyla Topluluk bünyesinde yer alan ana iş kollarını temsil edecek şekilde enerji, dayanıklı tüketim, otomotiv ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren Topluluk şirketleri kapsamında iklim değişikliğiyle bağlantılı mevcut ve potansiyel risk ve fırsatlar analiz edilmiştir.

Bu raporda yer verilen iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerinin niteliği, olasılığı ve büyüklüğü değerlendirilirken nitel faktörlerin yanı sıra konsolide finansal tablolar esas

alınarak belirlenen nicel eşik değerler de dikkate alınmıştır. Finansal önemlilik eşiği, Holding'in finansal performans ve sermaye göstergeleri temel alınarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda, potansiyel finansal etki büyüklüklerine göre bir derecelendirme skalası geliştirilmiştir. Söz konusu skalaya göre, 10 ile 15 milyar TL arasında potansiyel finansal etkiye sahip risk ve fırsatlar “Yüksek”, 15 milyar TL ve üzeri potansiyel finansal etkiye sahip risk ve fırsatlar ise “Çok Yüksek” kategorisinde değerlendirilmiş ve önemli olarak kabul edilmiştir. Eşik değere ilişkin bu değerlendirme, gelecekteki gelişmelere ve paydaş profilindeki değişikliklere bağlı olarak güncellenebilir niteliktedir.

Finansal Önemlilik Eşiği					
	1	2	3	4	5
	İhmal Edilebilir	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
milyon TL	<1.000	1.000 ≤ x < 5.000	5.000 ≤ x < 10.000	10.000 ≤ x < 15.000	x ≥ 15.000
milyon ABD Doları	<20	20 ≤ x < 100	100 ≤ x < 200	200 ≤ x < 300	x ≥ 300

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

İlgili değerlendirmeler ışığında öne çıkan iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar önceliklendirilmiş ve Holding düzeyinde konsolide edilmiştir. Sonuç olarak, Koç Holding'in finansal performansını

Riskler

Geçiş Riskleri

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki belirsizlik riski

1. Emisyon Ticaret Sistemi Riski
2. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Riski

Fiziksel Riskler

Su Stresi Riski

ve nakit akışlarını gelecekte makul düzeyde etkileyebilecek en öncelikli iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

Fırsatlar

1. Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı
2. Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı

Detaylar "**İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler**" ve "**İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar**" başlıklarında bulunabilir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

Senaryo Seçimi ve İklim Dirençliliği

Senaryo analizleri, geleceğe dair alternatif senaryoları dikkate alarak iklim dirençliliğimizi değerlendirmemize ve analiz etmemize yardımcı olmaktadır. Küresel olarak tanınan senaryolar kullanılarak geçiş ve fiziksel riskleri kapsayan karşılaştırmalı iklimle ilgili risk analizleri gerçekleştirilmiştir. Senaryoları seçerken gezegen üzerinde yaratacağı etkiler birbirinden ayırarak şekilde ve ülkelerin ulusal katkı beyanlarının farklı seviyelerde gerçekleşmesini dikkate alan düşük, orta ve yüksek emisyonlu senaryolar seçilmiştir.

Geçiş riskleri kapsamında karbon fiyatlandırması, iki ayrı düzenleyici çerçeve altında değerlendirilmiştir: Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM). Türkiye ETS'sini risk olarak tanımlayan Topluluk Şirketleri için, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) kapsamında seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler (1,5–1,6°C) baz senaryo olarak referans alınmaktadır. Türkiye dışında faaliyet gösterilen ülkeler için aynı senaryonun ilgili ülke bazlı birim fiyatları kullanılmaktadır. IEA NZE senaryolarına ek olarak, IPCC AR6 senaryo veri tabanının Türkiye için sunduğu üç sıcaklık aralığı (1,3–1,7°C, 1,6–1,8°C, 2,0–2,4°C) tamamlayıcı senaryolar olarak değerlendirme kapsamına alınmıştır.

SKDM riskini risk olarak tanımlayan Topluluk Şirketleri için, 2027 yılı itibarıyla doğacak kısa vadeli ödeme yükümlülüğüne ek olarak orta ve uzun vade finansal etki senaryo çalışmalarında Avrupa Birliği Komisyonu tahmini karbon fiyat projeksiyonu (2024–2035 dönemi için 65–150 €/tCO₂ aralığında) baz alınmıştır. (2024 Raporunda 2024–2030 Dönemi için 72.2–140 USD/tCO₂ alınan değerler bu sene güncellenmiştir.) Avrupa Birliği tahmini Emisyon Ticaret Sistemi yaklaşımı, IEA 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon senaryosu altında sunulan karbon fiyat projeksiyonları ile uyumludur.

Fiziksel riskler kapsamında ise IPCC'nin SSP senaryolarına (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5) entegre edilmiş ve bölgeye özgü iklim projeksiyonlarını (ör. sıcaklık artışı ve aşırı hava olayları) analiz etmek için ulusal kaynaklardan Sektörel Su Tahsisat Planları, Kuralık Yönetim Planları, uluslararası kaynaklardan ise World Bank Knowledge Portal CMIP, WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter araçlarından faydalanılmıştır.

Su stresi risk değerlendirmesi kapsamında değerlendirmeye tabi olan havzalara, operasyonel ve sektörel gereksinimler gözetilerek aşağıdaki kriterler üzerinden filtreleme yapılmıştır;

- Son derece yüksek ve yüksek riskli havzalar
- Operasyonel anlamda su çekimi daha yüksek

tesislerin bulunduğu havzalar

- Topluluk Şirketlerinden birden fazla tesisinin bulunduğu havzalar
- CEO Water Mandate'in Global 100 Öncelikli Havzası listesinde yer alan havzalar

Senaryo seçimleri ve fiziksel risklere dair indikatör seçimleri değişime tabidir. Seçilen senaryo ve fiziksel risk indikatörleri, her yıl Topluluk Şirketleriyle gözden geçirilerek, gerekli görülen durumlarda güncellenebilecektir.

Bu kapsamda, 2024 yılına kıyasla senaryo analizlerinde yapılan güncelleme, konsolide portföyün ağırlıklı olarak maruz kaldığı iklim risklerini ve geçiş dinamiklerini daha doğru yansıtmak amacıyla gerçekleştirilmiştir. Grup bünyesinde konsolide edilen bağlı ortaklık ve iştiraklerin operasyonel ve stratejik yönelimlerinde baskın olarak tercih ettiği ortak senaryo yaklaşımı, holding seviyesindeki risk modellemesi ve stratejik uyum süreçlerinin de bu doğrultuda güncellenmesini zorunlu kılmıştır.

Bu metodolojik uyumlaştırma sayesinde, şirketlerin sektör bazlı maruziyetleri holding konsolidasyonuna daha tutarlı ve şeffaf bir şekilde yansıtılmaktadır. Böylece üst ölçekli stratejik kararlar ile alt iştiraklerin operasyonel gerçeklikleri arasında tam bir bütünlük sağlanmaktadır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

Koç Holding'in öncelikli iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar tanımlamaları, bağlantılı açıklamaları özet olarak paylaşılmıştır. İlgili risk ve fırsat analizi 2025 yılında iki alanda güncellenmiştir. Geçiş riski kapsamında 2024 raporlamasında ayrı kategoriler olarak ele alınan Politika Riski (ETS) ve Piyasa Riski (SKDM), 2025 raporlamasında tek bir konsolide risk başlığı olarak "Karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki belirsizlik riski" altında birleştirilmiştir. ETS ve SKDM piyasalarındaki belirsizlikler riskin kök nedeni olarak tanıma eklenmiş ve risk kategorisi Geçiş Riski olarak belirtilmiştir. Bu kapsamda, 2024 raporlamasında geçiş riskleri arasında ayrı bir başlık olarak değerlendirilen "İtibar Riski" ise 2025 yılında karbon fiyatlandırma

mekanizmalarındaki belirsizlik riskinin bir sonucu olarak ele alınmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, ilgili riskin etkilerinin karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki belirsizlik riski kapsamında finansal ve operasyonel boyutlarıyla yeterli ölçüde kapsandığı değerlendirilmiş ve mükerrerliği önlemek amacıyla 2025 yılı raporlamasında ayrı bir risk başlığı olarak yer verilmemiştir. 2024 raporlamasında fiziksel riskleri arasında değerlendirilen "Aşırı Hava Olayları Riski" ise 2025 yılında Topluluk nezdinde en iyi tahmini yansıtabilmek adına gözden geçirilerek finansal ve operasyonel ölçüde belirsizlik kaynaklı işbu rapora konu edilmemiştir. Fırsatlar altında, 2024 raporunda "İklim Değişikliğinden Kaynaklanan Finansal Fırsatlar" başlığıyla yer

alan fırsat, söz konusu fırsatı daha iyi yansıtmayı amacıyla bu raporda "Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı" başlığıyla yer almıştır. Kaynak Verimliliği (Su Geri Dönüşümü ve Kazanımı) fırsatı ise Topluluk nezdinde öncelikli bulunmamış; bunun yerine daha öncelikli hale gelen "Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı"na yer verilmiştir.

Ayrıca, 2025 yılında risk ve fırsatların etki ve olasılıklarının değerlendirme matrisinin güncellenmesine istinaden, iklim açısından öncelikli risk ve fırsatların olasılık ve şiddet değerlendirmelerinde 2024 yılına kıyasla değişimler olmuştur.

Risk Kategorisi	Risk Tanımı		Risk/Fırsat Ana Faktörü ve Açıklaması	Olasılık ve Şiddet	Zaman Aralığı	Etkilenen Değer Zinciri
Geçiş Riski	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki belirsizlik riski	ETS Riski	Ulusal ve uluslararası emisyon ticaret sistemlerine (ETS) ilişkin düzenlemelerdeki belirsizlikler ve değişiklikler nedeniyle ortaya çıkabilecek yükümlülüklerin Topluluk Şirketleri üzerinde finansal ve operasyonel etkiler yaratma riski.	Olasılık: Çok yüksek Şiddet: Düşük	Orta Vadeli	Kendi Operasyonları, Yukarı ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri
		SKDM Riski	Ulusal ve uluslararası Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) ilişkin fiyat ve düzenleyici belirsizliklerin, ton başına karbon maliyetlerini artırarak Topluluk Şirketlerini ve yukarı ile aşağı yönlü tedarik zincirlerini olumsuz etkileme riski.	Olasılık: Çok yüksek Şiddet: Düşük	Kısa Vadeli	Kendi Operasyonları, Yukarı ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Fiziksel Risk	Su Stresi Riski		İklim değişikliği sebebiyle Topluluk Şirketleri'nin faaliyet gösterdiği lokasyonlarda su kaynaklarında erişim kısıtı yaşama riski	Olasılık: Çok yüksek Şiddet: Orta	Kısa-Orta Vadeli	Kendi operasyonları, Aşağı yönlü değer zinciri
Fırsatlar	Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı		İklimle ilgili fırsatlar; kaynak verimliliği, enerji kaynağı, ürün/ hizmetler ile pazar ve dayanıklılıkla ilgili fırsatlar	Olasılık: Çok yüksek Şiddet: Düşük	Orta Vadeli	Kendi operasyonları, Aşağı yönlü değer zinciri
	Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı		Sürdürülebilir finansman araçları yoluyla düşük maliyetli finansmana erişilmesi ve bankacılık faaliyetlerinde sürdürülebilir kredi portföyünün genişletilmesi	Olasılık: Çok yüksek Şiddet: Düşük	Kısa-Orta-Uzun Vadeli	Kendi operasyonları

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Geçiş Riski Yaklaşımı

Koç Holding, politika ile ilgili riskleri, özellikle karbon fiyatlandırmasını, değişken karbon fiyatlandırma senaryolarını dikkate alarak senaryo temelli finansal modelleme aracılığıyla değerlendirmektedir.

Enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimiz, emisyon yoğun faaliyet yapıları nedeniyle Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kaynaklı düzenleyici risklerden doğrudan etkilenmektedir. Dayanıklı tüketim ve otomotiv sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimiz ise ulusal ve uluslararası emisyon ticaret sistemine ilişkin gelişmeleri takip etmekte

ancak doğrudan etkilenmemektedir.

Öte yandan, dayanıklı tüketim ve otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerimiz uluslararası operasyonları kapsamında Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) çerçevesindeki raporlama yükümlülüklerine tabidir. Bununla birlikte, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması ve iklim politikalarının güçlenmesi doğrultusunda, söz konusu şirketlerimizin ulusal operasyonlarının da orta vadede doğrudan ve dolaylı SKDM riskiyle karşı karşıya kalması beklenmektedir. Enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketimiz ise

SKDM'ye ilişkin düzenlemelerden dolayı olarak etkilenmektedir.

Finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimizin ise müşteri portföylerinin sektörel dağılımı nedeniyle ETS ve SKDM kaynaklı geçiş risklerinden dolayı olarak etkilenmesi beklenmektedir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalacağı maliyet artışları ve uyum yükümlülükleri, kredi riski, finansman talebi ve portföy performansı üzerinde etkiler yaratabilecektir.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Geçiş Riskleri

Risk Başlığı	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki belirsizlik riski																											
Alt Risk Odağı	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Riski																											
Risk Tanımı	Politika ve düzenleme riskleri, iklimle ilgili düzenlemelerdeki potansiyel değişikliklere atıfta bulunur ve bu değişiklikler, Koç Holding'in operasyonlarını ve finansal performansını doğrudan veya dolaylı olarak etkileyebilir. En önemli risklerden biri karbon fiyatlandırmasıdır; bu risk karbon vergileri ve emisyon ticaret sistemlerini (ETS) içerir. Bu araçlar, karbon emisyonlarının çevresel maliyetlerini içselleştirerek düşük karbonlu bir ekonomiye geçişi hızlandırmayı amaçlamaktadır. AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) halihazırda uygulanmaktadır. Türkiye'de ulusal emisyon ticaret sistemi (ETS), ülkenin iklim politikası çerçevesi kapsamında pilot uygulama aşamasındadır. Bu adımın, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanları (NDC'ler) ve 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefiyle uyumlu olması öngörülmektedir. Ayrıca dayanıklı tüketim ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerimizin operasyonlarının bulunduğu Pakistan, Bangladeş ve Rusya gibi ülkelerde de karbon fiyatlandırma mekanizmalarına yönelik hazırlık çalışmaları sürmektedir. Piyasa riskleri ise iklimle ilgili arz ve talep değişimlerinden kaynaklanmakta olup; gelirleri, maliyet yapısını ve rekabet gücünü etkilemektedir. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişmesiyle birlikte, özellikle gömülü emisyon yoğunluğu yüksek sektörlerde faaliyet gösteren Koç Topluluğu tedarikçileri artan maliyet baskılarıyla karşı karşıya kalmakta; bu maliyetler tedarik zinciri boyunca yansıtılarak hammadde, emtia ve karbon fiyatlarında dalgalanmalara yol açabilmektedir.																											
Risk Kategorisi	Geçiş Riski																											
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	<table><tr><th></th><th></th><th colspan="4">Koç Topluluğu</th></tr><tr><th rowspan="4">İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler</th><th>ETS Riski</th><th>Enerji</th><th>Dayanıklı Tüketim</th><th>Otomotiv</th><th>Finans</th></tr><tr><th>Yukarı Yönlü</th><td> İzlenen Konu</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> İzlenen Konu</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><th>Kendi Operasyonları</th><td> Öncelikli Konu</td><td> İzlenen Konu</td><td> İzlenen Konu</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><th>Aşağı Yönlü</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> İzlenen Konu</td><td> İzlenen Konu</td></tr></table>  Öncelikli Konular (Finansal) Topluluk için önemli finansal, stratejik veya itibar etkisi yaratabilecek risklerdir.  İzlenen Konu (Finansal Olmayan) Sektörel olarak ilgili ve değerlendirilen ancak şirket için önemli finansal etkisi olmayan risklerdir.  Doğrudan Bağlantılı Değil Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde anlamlı bir finansal etkisi bulunmayan risklerdir. <i>Not: Değerlendirmeler 2025 yılı raporlama dönemi için yapılan etki ve risk analizleri sonucunda Holding düzeyinde konsolide edilerek belirlenmiştir.</i>			Koç Topluluğu				İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	ETS Riski	Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans	Yukarı Yönlü	 İzlenen Konu	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 İzlenen Konu	 Doğrudan Bağlantılı Değil	Kendi Operasyonları	 Öncelikli Konu	 İzlenen Konu	 İzlenen Konu	 Doğrudan Bağlantılı Değil	Aşağı Yönlü	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 İzlenen Konu	 İzlenen Konu
		Koç Topluluğu																										
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	ETS Riski	Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans																							
	Yukarı Yönlü	 İzlenen Konu	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 İzlenen Konu	 Doğrudan Bağlantılı Değil																							
	Kendi Operasyonları	 Öncelikli Konu	 İzlenen Konu	 İzlenen Konu	 Doğrudan Bağlantılı Değil																							
	Aşağı Yönlü	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 İzlenen Konu	 İzlenen Konu																							

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Senaryo Analizi & Varsayımlar

Geçiş riskine yönelik senaryo analizi, AB ETS yaklaşımı ile Türkiye'nin ETS politika tasarımını birlikte temel alan bütüncül bir model üzerinden yürütülmüştür. Emisyon Ticaret Sistemi ürün bazlı kıyas değerleri, belirli bir ürünün (örn. rafinaj ürünleri) üretimi için en verimli tesislerin ortalama emisyon yoğunluğunu gösteren referans değerlerdir. Ücretsiz tahsisat hesabında kullanılan bu değerler, birim ürün başına izin verilen ton CO₂ emisyon seviyesini belirleyerek şirketlerin verimliliğe göre ne kadar ücretsiz hak alacağını tanımlar. Kıyas değerler, sektörlerdeki şirketlerin karbon azaltımını ve inovasyonu hızlandırmasını teşvik etmek için kademeli olarak düşürülmektedir. Benchmark değerlerini karşılayan tesisler - en verimli tesisler - emisyonlarını karşılamak için ihtiyaç duydukları ücretsiz tahsisatları alabilecekleri öngörülmektedir. Zaman içinde daha az ücretsiz tahsisat almaya başlayan şirketlerin ise emisyonlarını azaltması, daha fazla tahsisat satın alması veya her iki yolu birden kullanması gerekecektir. 2021 yılında AB Komisyonu, ETS 4. Uygulama Dönemi - 1. Tahsis dönemi (2021-2025) için geçerli ETS benchmark (kıyas) değerlerini güncellemiştir. Kıyas değerlerde %1,6 yıllık azalış, AB'deki en hızlı dekarbonize olan sektörlerde kullanılan maksimum azaltım oranıdır. %0,2 yıllık azalış ise daha yavaş teknoloji dönüşümüne sahip sektörlerde uygulanan asgari azaltım oranıdır ve toplam düşüş çok daha sınırlı olur. Bu benchmarklar 5 yılda bir olmak üzere ikinci tahsis dönemi olan 2026-2030 için yeniden güncellenecektir. Minimum azaltım oranının %0,2'den %0,3'e, maksimum azaltım oranının ise %1,6'dan %2,5'e yükseltilmiştir. Türkiye'de ETS pilot dönemi 2027-2028 yılları arasında uygulanacak olup, bu dönemde kıyas yöntemine göre %100 ücretsiz tahsisat verilmesi öngörülmektedir. Bu nedenle karbon fiyatlandırma mekanizmaları sebebiyle kısa vadede (0 - 3 yıl) şirketler açısından mali etkisi olmayacaktır. Türkiye'nin ETS 1. Uygulama Dönemi 2029- 2035 olarak belirlenmiştir. (1. Alt Dönem: 2029-2030, 2. Alt Dönem: 2031-2035)

Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Sanayi Tesislerine Tahsisat dokümanı temel alınarak Türkiye için 2029 - 2035 dönemi için minimum %0,2 ve maksimum %1,6 tahsisat oranları esas alınarak yıllık emisyon öngörülerine göre potansiyel tahsisat miktarları hesaplanmıştır. 2035-2050 dönemi için ise minimum %0,3 ve maksimum %2,5 oranları dikkate alınarak emisyon miktarlarının alt ve üst sınırları belirlenmiştir. Bu nedenle, AB ETS'nin 2021-2025 dönemi benchmark yaklaşımının, Türkiye'de 2035'e kadar yapılacak ilk uygulama dönemi tahminleri için bir referans yöntem olarak kullanılabilmesi varsayılmaktadır. Türkiye 2035- 2050 dönemi için ise AB ETS'nin 2026-2030 dönemi benchmark yaklaşımı yüksek bir belirsizlik ile birlikte uygulanarak tahminleme yapılmıştır. 2035 yılına kadar olan ilk uygulama döneminde benchmark değerinde toplamda yaklaşık %10 azalış gerçekleşeceği öngörülmüştür. Tüm bu çalışma, teknik ve bilimsel hesaplamalara dayanmaktadır.

Söz konusu hesaplamalarda, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) kapsamında seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler senaryosu 1,5–1,6°C arası öngörülere ve IPCC AR6 SSP senaryolarındaki öngörüler kullanılmaktadır. Türkiye dışında faaliyet gösterilen ülkeler için ise, aynı senaryonun ilgili ülke bazlı birim fiyatları kullanılmaktadır.

Karbon Fiyatlandırma Mekanizmalarındaki Belirsizlik Riski

Senaryolar***	IEA - 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu	IPCC AR6 Senaryo Veritabanı -Türkiye		
Derece Aralıkları	Seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler	1,3-1,7°C	1,6-1,8°C	2,0-2,4°C
	1,5-1,6°C			
	(ABD doları / tCO ₂ e)			
2030*	90	90	41	31
2035**	125	145	64	48
2040**	160	159	107	75
2050**	200	244	218	177

* IEA 2024 Projeksiyonu baz alınmıştır.
** IEA 2025 Projeksiyonu baz alınmıştır.
*** 2,4-2,8°C, 1,9-2,3°C ile 1,3-1,5°C aralıklarındaki senaryolar için geçen sene IEA olarak referans alınan kaynak, bu sene IPCC olarak güncellenmiştir.

Riskin Yoğunlaştığı Alan

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Temmuz 2025'te yürürlüğe giren İklim Kanunu sonrasında yayımlanan Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Yönetmeliği Taslağı uyarınca, yıllık sera gazı emisyonu 50.000 ila 500.000 ton CO₂ (eşd.) arasında olan tesisler (Kategori B) ile 500.000 ton CO₂ (eşd.)'den fazla emisyonu sahip tesisler (Kategori C) ETS kapsamına alınmıştır. Bu çerçevede, Enerji sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımızdan Tüpraş'ın toplam dört rafinerisinden İzmit, İzmir ve Kırıkkale Rafinerileri 'Kategori C' ve Entek'in Kocaeli'nde kurulu olan doğal gaz çevrim santrali (DGÇS) 'Kategori B' altında sınıflandırılarak ETS'ye dâhil olmaktadır.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Vade	Orta Vade
Şiddet	Düşük
Olasılık	Çok Yüksek
Strateji Entegrasyonu ve İklim Dirençliliği	Analiz, farklı senaryolar altında karbon fiyatlandırmasının olası etkilerini değerlendirerek uzun vadeli strateji geliştirmeye katkı sağlar. Topluluk genelindeki emisyon azaltım yolları ve iklim açısından önemli Topluluk Şirketleri için oluşturulan bütünsel görünüm aracılığıyla portföy bazlı karar alma süreçlerine destek olur. Bu yaklaşım, Topluluğun stratejisini 2050 karbon nötr hedefine uyumlu hale getirmeye yardımcı olurken, farklı politika ve piyasa gelişmelerine karşı iklim dirençliliğini artırır. - Yenilenebilir enerji çözümlerine, enerji verimliliği önlemlerine, ürünlerimizi ve tedarik zincirimizi karbondan arındırmaya yönelik girişimlere odaklanılmaktadır. Ayrıca otomotiv, enerji, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde yer alan Koç Topluluğu Şirketleri de kendi faaliyet alanları ile uyumlu geçiş yol haritalarını takip etmektedir. - Buna göre, enerji sektörü, sıfır karbonlu elektrik, yeşil hidrojen, sürdürülebilir havacılık yakıtları ve biyoyakıtlar gibi farklı enerji türleri üreterek dengeli, çeşitlendirilmiş ve temiz bir enerji portföyüne odaklanarak geçişini planlamaktadır. - Otomotiv sektörünün geçişi, ürün portföyünde elektrikli araçların ve alternatif yakıtlar kullanan araçların ağırlığının artmasına ve tedarik zincirinin dönüşümüne dayanır. - Dayanıklı tüketim sektörü için düşük karbon geçişi, enerji verimli ürünlerin üretimi, kullanım sırasında ortaya çıkan emisyonların azaltılması ve tedarik zincirinin dönüşümünü içerir. - Finans sektörü altında yer alan bankacılık faaliyetleri, müşterilerini düşük karbonlu girişimler yönlendirmeyi ve portföyünü temiz enerji yatırımlarıyla uyumlu hale getirmeyi hedeflemektedir. Sektörel geçiş yol haritalarımıza uygun şekilde ilerleyebilmemiz, yeşil hidrojen gibi düşük karbonlu teknolojilerin fizibilitelerinin plana uygun şekilde gelişmesiyle doğrudan ilişkilidir. Analiz ettiğimiz senaryolar arasında, yeşil hidrojen teknolojisinin ölçeklenebilirliğinin en yüksek olduğu senaryo NZE senaryosudur. Bu bağlantı, aynı zamanda potansiyel risklerimiz arasında da değerlendirilmektedir. Daha fazla bilgiye "Geçiş Yol Haritası" bölümünden ulaşılabilir. Koç Holding Girişim Sermayesi Yatırımları Grup Müdürlüğü'nün yanı sıra Tüpraş Ventures ve Driventure gibi Topluluk Şirketleri tarafından kurulan girişim sermayesi kuruluşları, emisyon azaltım yol haritalarının hayata geçirilmesine katkı sağlayabilecek girişimlere yatırım yapmayı veya onlarla iş birliği kurmayı hedeflemektedir.
Riskin Etkileri	Mevcut Etki: Artan karbon fiyatları, özellikle enerji ve sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren emisyon-yoğun bağlı ortaklıklarımız ve iş ortaklıklarımız için operasyonel maliyetlerde artış riski taşımaktadır. Daha yüksek karbon maliyetleriyle karşılaşan tedarikçilerin girdi fiyatlarını artırması, dayanıklı tüketim ve otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarını dolaylı olarak etkileyebilir. Kısa vadede AB içinde doğrudan operasyonları bulunan bağlı ortaklıklarımızdan Arçelik başta olmak üzere değer zinciri unsurlarımızı gözeterek iş ortaklarımızın da Avrupa Birliği'ndeki faaliyetleri kapsamında AB ETS çerçevesini yakından takip ediyoruz. Türkiye Emisyon Ticareti Sistemi henüz bağlayıcı finansal yükümlülükler getirmediğinden, enerji operasyonları şu anda önemli bir doğrudan finansal maruziyet taşımamaktadır. Beklenen Etki: TR ETS'nin devreye alınması ve 2035 yılına doğru daha güçlü karbon fiyat sinyallerinin ortaya çıkması ile ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmalarının genişlemesi beklenmektedir. Orta vadede emisyonla bağlı maliyetlerin artması öngörülmektedir. Bağlı ortaklıklarımızdan Tüpraş'ın TR ETS kapsamında ücretsiz tahsisat döneminin sona ermesi ve Türkiye'nin ulusal sisteminin olgunlaşmasıyla birlikte uzun vadede, emisyon yoğunluğu yüksek kaldığı sürece enerji şirketleri artan karbon maliyetleriyle karşı karşıya kalabilir.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Riskin Etkisini Azaltmak İçin Alınan Aksiyonlar	- Topluluk Genelinde Yenilenebilir Enerji Projesi: 542 MW'lık yenilenebilir enerji projeleri için onay alınmış olup 2025 yılında 3.481.464 GJ elektrik üretimi ve 603.647 ton CO₂ emisyon azaltımı gerçekleşmiştir. 2025 yılında iklim açısından öncelikli Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları genelinde 6,6 milyar TL sermaye tahsisi gerçekleşmiştir. - Sektörel geçiş yol haritalarının uygulanması: bağlı ortaklarımızdan Tüpraş Stratejik Dönüşüm Planı (sürdürülebilir rafinaj, sıfır karbon elektrik, yeşil hidrojen, SAF ve biyoyakıtlar; bağlı ortaklıklarımızdan Arçelik düşük karbonlu ürün geliştirme; bağlı ortaklarımızdan Yapı Kredi sürdürülebilir finansman çerçevesi; ve iş ortaklarımızdan Ford Otosan elektrikli araç dönüşümü, - Koç Holding Girişim Sermayesi Yatırımları Grup Müdürlüğü ile Tüpraş Ventures ve Driventure aracılığıyla düşük karbonlu teknolojilere odaklanan start-up'lara yatırım - Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik İnisiyatifi ve Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik Rehberi çerçevesinde karbon stratejik tedarikçi sınıflandırılmasının yapılması; tedarikçi karbonsuzlaşma beklentileriyle uyumlandırılması				
Önemli Belirsizlik Alanları	- Politika ve piyasa dinamikleri değişebilir; karbon fiyatlandırma varsayımları yeni düzenlemeler ve politik değişikliklere bağlı olarak revize edilebilir. - Karbon dengeleme mekanizmaları dahil edilmemiştir; Koç Holding şu anda karbon kredisi almadığı veya kullanmadığı için bu mekanizmalar modele girmemektedir. - Türkiye özelinde ulusal ETS henüz tasarım aşamasında olduğundan, 2035 sonrası uygulama dönemlerinde uygulanacak ücretsiz tahsisat politikaları, benchmark azaltım oranları, karbon fiyatlandırma mekanizması ve piyasa tasarımı gibi konuların her sektör özelinde netleşmesi ve olgunlaşması zaman alacaktır. Bu nedenle 2035-2050 dönemine ilişkin projeksiyonlar, tahsisat durumları, karbon fiyat eğilimleri ve sektör bazlı uyum gereklilikleri yapılan tahminlerin teknik modelleme açısından yüksek belirsizlik içermekte olup, Türkiye'de ETS 1. Uygulama Dönemi ile karbon fiyatlamasının daha görünür hâle gelmesiyle birlikte modellemelerin düzenli olarak güncellenmesi gerektiği değerlendirilmektedir. - Bağlı ortaklıklarımızdan Tüpraş, ETS'deki üst limit (CAP) değerlerinin de senelik emisyon hesaplarına dâhiliyetini değerlendirmiştir. Ancak CAP değerlerine ilişkin Türkiye nezdinde bir bilgi olmadığı için ve belirsizlik devam ettiği için 2025 yılı raporlamasına dâhil edilmemiştir. - TR ETS'nin resmi karbon fiyatlandırması henüz belirlenmemiş olup tutarlılık ve karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla uluslararası piyasa fiyat varsayımları kullanılmaktadır.				
Finansal Etki	Düşük				
Kırılgan Varlıklar	Koç Topluluk'unun finans sektörü dışında faaliyet gösteren sektörlerinde yer alan şirketlerin varlık ve yükümlülüklerinin iklimle ilgili riskler karşısında faaliyetlerini sürdürebilecek nitelikte olması ve herhangi bir varlık veya faaliyetin iklimle ilgili riskler nedeniyle kullanım dışı kalmasının, ekonomik değerini önemli ölçüde kaybetmesinin beklenmemesi nedeniyle ayrıca değerlendirilmesi gereken kırılgan bir varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Bununla birlikte grubun bağlı ortaklıklarından YapıKredi'nin kırılgan varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. <table> <tr> <th>Kırılgan Varlık</th><th>ETS'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%):</th></tr> <tr> <td>Finans faaliyet sektöründen alacaklar</td><td>16,13</td></tr> </table>	Kırılgan Varlık	ETS'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%):	Finans faaliyet sektöründen alacaklar	16,13
Kırılgan Varlık	ETS'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%):				
Finans faaliyet sektöründen alacaklar	16,13				

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Risk Başlığı	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki belirsizlik riski																												
Alt Risk Odağı	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Riski																												
Risk Tanımı	Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Türkiye'de kurulması öngörülen emisyon ticaret sistemi ve faaliyet gösterilen diğer ülkelerde uygulanabilecek karbon fiyatlandırma mekanizmaları ile iklim politikalarındaki değişiklikler yakından takip edilmektedir. Topluluk Şirketlerinin kendi faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar ile tedarik zincirindeki tedarikçi ve iş ortaklarının karbon yoğunlukları nedeniyle doğrudan veya dolaylı karbon maliyetlerine maruz kalması, ihracat faaliyetleri ve ticaret akışlarının etkilenmesi, ilave raporlama ve uyum yükümlülüklerinin ortaya çıkması, düşük karbonlu üretim süreçleri ve teknolojilerine yönelik yatırım ihtiyaçlarının artması ve buna bağlı olarak operasyonel maliyetler, rekabet gücü, kârlılık ve uzun vadeli finansal performans üzerindeki potansiyel oluşabilecek olumsuz etkiler değerlendirilmektedir.																												
Risk Kategorisi	Geçiş Riski																												
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	<table><tr><th></th><th></th><th colspan="4">Koç Topluluğu</th></tr><tr><th></th><th>SKDM Riski</th><th>Enerji</th><th>Dayanıklı Tüketim</th><th>Otomotiv</th><th>Finans</th></tr><tr><th rowspan="3">İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler</th><th>Yukarı Yönlü</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Öncelikli Konu</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><th>Kendi Operasyonları</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> İzlenen Konu</td><td> İzlenen Konu</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><th>Aşağı Yönlü</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> İzlenen Konu</td><td> İzlenen Konu</td></tr></table> Öncelikli Konular (Finansal) Topluluk için önemli finansal, stratejik veya itibar etkisi yaratabilecek risklerdir. İzlenen Konu (Finansal Olmayan) Sektörel olarak ilgili ve değerlendirilen ancak şirket için önemli finansal etkisi olmayan risklerdir. Doğrudan Bağlantılı Değil Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde anlamlı bir finansal etkisi bulunmayan risklerdir. Not: Değerlendirmeler 2025 yılı raporlama dönemi için yapılan etki ve risk analizleri sonucunda Holding düzeyinde konsolide edilerek belirlenmiştir.			Koç Topluluğu					SKDM Riski	Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Yukarı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Öncelikli Konu	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	Kendi Operasyonları	Doğrudan Bağlantılı Değil	İzlenen Konu	İzlenen Konu	Doğrudan Bağlantılı Değil	Aşağı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	İzlenen Konu	İzlenen Konu
		Koç Topluluğu																											
	SKDM Riski	Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans																								
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Yukarı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Öncelikli Konu	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil																								
	Kendi Operasyonları	Doğrudan Bağlantılı Değil	İzlenen Konu	İzlenen Konu	Doğrudan Bağlantılı Değil																								
	Aşağı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	İzlenen Konu	İzlenen Konu																								

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Senaryo Analizi & Varsayımlar	SKDM riskini yakından takip eden ve öncelikli risk olarak tanımlayan şirketler için 2027 yılı itibarıyla doğacak kısa vadeli ödeme yükümlülüğüne ek olarak orta ve uzun vade finansal etki senaryo çalışmalarında Avrupa Birliği ETS ortalama birim karbon fiyatı baz alınmaktadır. Bu projeksiyonun IEA NZE senaryosu ile de benzerlik gösterdiği raporlanmış ve potansiyel finansal etki hesaplamalarında kullanılan yaklaşımlar aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır. Analiz, farklı senaryolar altında karbon fiyatlandırmasının olası etkilerini değerlendirerek uzun vadeli strateji geliştirmeye katkı sağlamaktadır.		
	Karbon Fiyatlandırma Mekanizmalarındaki Belirsizlik Riski- SKDM		
	Avrupa Birliği Tahmini Emisyon Ticaret Sistemi Yaklaşımı		
	Yıl	Ton başına Ortalama Tahmini Karbon fiyatı (€ / tCO ₂)	USD Karşılığı (Ortalama) 1 USD= 1.1424 EUR
	2024	65	74
	2025	70	80
	2026	93	106
	2027	107	122
	2028	111	127
	2030	120	137
2032	135	154	
2035	150	171	
IEA - 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon (1.5-1.6°C)			
Yıl	Seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler (USD)	Net Sıfır Emisyon Taahhüdü Bulunan Gelişmiş Ekonomiler (USD)	
2030*	90	140	
2035**	125	180	
2040**	160	205	
2050**	200	250	
* IEA 2024 Projeksiyonu baz alınmıştır.			
** IEA 2025 Projeksiyonu baz alınmıştır.			
Riskin Yoğunlaştığı Alan	SKDM ve AB Emisyon Ticaret Sistemi yükümlülükleri doğrudan ithalatçı ve ihracatçılar üzerinde uygulanmakla birlikte, tedarik zincirindeki maliyet artışları ve uyum gereklilikleri hammadde tedarik süreçlerini doğrudan etkileyebilmektedir. Ayrıca, SKDM kapsamının ilerleyen dönemlerde nihai ürünleri veya ürün bileşenlerini kapsayacak şekilde genişlemesi durumunda, ilave karbon maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansımaları ve pazar rekabetçiliğinin etkilenmesi riski bulunmaktadır.		
Ayrıca, bağlı ortaklıklarımızın ve iş ortaklarımızın Romanya, Almanya ve Polonya'da bulunan fabrika ve depolarının SKDM ve AB Emisyon ticaret sisteminden etkilenmesi öngörülmektedir.			
Vade	Kısa		
Şiddet	Düşük		
Olasılık	Çok Yüksek		

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Strateji Entegrasyonu ve İklim Dirençliliği	Koç Holding, piyasa riski analizini tedarik zinciri ve tedarikçi risk yönetimi uygulamalarına entegre etmektedir. SKDM ile ilgili değerlendirmelerden elde edilen bulgular, karbonla ilişkili riskler ve maliyet yansımaları üzerine odaklanan tedarik stratejileri ve tedarikçi etkileşim süreçlerine katkı sağlamaktadır. Bu bulgular, yapılandırılmış tedarikçi yönetimi mekanizmalarıyla daha da desteklenmektedir. Bu tedarikçiler arasında çelik ve alüminyum sektörlerinde faaliyet gösterenler, karbon yoğunlukları ve SKDM kapsamındaki önemi nedeniyle ilgili Koç Topluluğu şirketlerinin piyasa riskine maruziyeti açısından kritik öneme sahiptir.				
Riskin Etkileri	Mevcut Etki: AB'ye yönelik ihracat operasyonlarından bağlı ortaklıklarımızdan Dayanıklı Tüketim sektöründe faaliyet gösteren, bununla birlikte yine bağlı ortaklıklarımızdan ve operasyonel sınırlarımızın dışında yer alan iş ortaklarımızından otomotiv sektöründe yer alan Topluluk Şirketleri çelik ve alüminyum gibi emisyon yoğun sektörlerde yukarı yönlü maruziyetleri nedeniyle SKDM riskine tabidir. Beklenen Etki: SKDM'ye ilişkin uyum ve maliyet baskılarının, mekanizmanın yalnızca raporlamaya dayalı süreçten tam mali sorumluluk dönemine geçişiyle birlikte artması beklenmektedir. Finans sektöründe bankacılık faaliyetleri kapsamında ise SKDM gibi düzenlemeler nedeniyle müşterilerin rekabet gücü ve geri ödeme performansının zayıflayabilir; temerrüt riski ve beklenen kredi zararı artabilir.				
Riskin Etkisini Azaltmak İçin Alınan Aksiyonlar	- SKDM'nin olası finansal etkisini azaltmaya yönelik stratejiler geliştirilmesi - Düşük karbonlu/yeşil çelik ve alüminyum tedarikine öncelik vermek, aynı zamanda üretim süreçlerinin enerji verimliliği ve emisyon azaltımı açısından optimize edilmesi - Tedarikçilerle iş birliği yaparak sürdürülebilir uygulamaları benimsemelerini, emisyonlarını azaltmalarını ve SKDM gerekliliklerine uyum sağlamalarını teşvik edilmesi; böylece tedarik zinciri risklerinin en aza indirilmesi - Karbon yönetiminin, tedarik, ürün tasarımı ve tedarik zinciri stratejilerimize entegre edilmesi - Doğru emisyon takibi, stratejik planlama ve tedarikçiler ile politika yapıcılarla iş birliği yoluyla uzun vadeli risk azaltımı sağlayarak uyumluluğun güvence altına alınması - Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik İnisiyatifi ve Tedarik Zinciri Sürdürülebilirlik Rehberi çerçevesinde karbon stratejik tedarikçi sınıflandırılmasının yapılması; - İş ortaklarımızından otomotiv sektöründe faaliyet gösteren topluluk şirketimizin değer zincirinde karbonsuzlaşma faaliyetleri kapsamında yeşil çelik denemesi yapıp, alternatif hammadde teminini destekleyen proje yürütmesi				
Önemli Belirsizlik Alanları	- SKDM analizi tahmini AB gelecek dönem karbon fiyatı varsayımıyla yapılmıştır. 2030 yılı öncesinde yeşil çelik tedarikinin gerçekleşmeyeceği varsayılmaktadır. - SKDM tarifelerinden doğan doğrudan maliyetlerin nicel hesaplaması yapılmış; ölçülmesi zor olan dolaylı maliyetler kapsama girmemiştir. - SKDM riskinden tedarik zinciri operasyonları kaynaklı dolaylı olarak etkilenen Topluluk Şirketleri için risk tanımındaki belirsizlikler dikkate alınmakta; söz konusu riskler kalitatif olarak açıklanmaktadır. - Tedarik zinciri kaynaklı dolaylı SKDM riskinden etkilenen Topluluk Şirketleri için tedarikçilerin toplam emisyonu hakkında varsayımlar kullanılmıştır.				
Finansal Etki	Düşük				
Kırılgan Varlıklar	Koç Topluluk'unun finans sektörü dışında faaliyet gösteren sektörlerinde yer alan şirketlerin varlık ve yükümlülüklerinin iklimle ilgili riskler karşısında faaliyetlerini sürdürebilecek nitelikte olması ve herhangi bir varlık veya faaliyetin iklimle ilgili riskler nedeniyle kullanım dışı kalmasının, ekonomik değerini önemli ölçüde kaybetmesinin beklenmemesi nedeniyle ayrıca değerlendirilmesi gereken kırılgan bir varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Bununla birlikte grubun bağlı ortaklıklarından YapıKredi'nin kırılgan varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. <table> <tr> <th>Kırılgan Varlık</th><th>SKDM'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%)</th></tr> <tr> <td>Finans faaliyet sektöründen alacaklar</td><td>9,84</td></tr> </table>	Kırılgan Varlık	SKDM'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%)	Finans faaliyet sektöründen alacaklar	9,84
Kırılgan Varlık	SKDM'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%)				
Finans faaliyet sektöründen alacaklar	9,84				

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Fiziksel Risk Yaklaşımı

Fiziksel iklim riskleri, Koç Holding ve Topluluk Şirketlerinin operasyonları, varlıkları ve tedarik zincirleri ani ve şiddetli hava olaylarından kaynaklanan akut riskler ile iklimin uzun vadede kalıcı biçimde değişmesinden doğan kronik riskleri ifade eder. İlgili fiziksel risk analizi, cari dönem itibarıyla en iyi tahmini yansıtmak amacıyla gözden geçirilmiştir. Havza bazlı analiz sonuçları ise Topluluk şirketlerinin lokasyon ve faaliyet özellikleri dikkate alınarak bu rapora yansıtılmıştır. Bu riskler, aşırı sıcaklık, sel, kasırgalar, su stresi ve uzun vadeli deniz seviyesi

yükselmesi gibi olayların artan sıklığı ve şiddetini içerir. Bu riskler arasında su stresi, endüstriyel operasyonlar üzerindeki doğrudan etkileri ve düzenlemelerden kaynaklı maruziyetler nedeniyle önemli bir risk alanıdır. İklimle bağlantılı akut ve kronik fiziksel risklerin etkisini anlamak adına, IPCC AR6 uyumlu üç senaryo altında WRI Aqueduct, WWF Water Risk Filter ve Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı (CCKP) araçları kullanılarak 2030 ve 2050 projeksiyonları altında senaryo analizi yürütülmüştür. Analizde; Sıcak Günler, Sıcak Hava Dalgası, Soğuk Hava Dalgası, Orman Yangını, Deniz Seviyesi Yükselmesi ve Su Stresi parametreleri altında

tesis maruziyeti değerlendirilmiştir:

- **SSP1-2.6:** Aşırı hava olaylarının düşük olasılığı, altyapı uyumuna ilişkin finansal riskleri sınırlar.
- **SSP2-4.5:** Aşırı sel olaylarına daha fazla maruz kalma; anahtar operasyonel alanlarda sık ve şiddetli kesintiler nedeniyle artan uyum maliyetlerini içerir.
- **SSP5-8.5:** Aşırı iklim kaynaklı kesintiler, yoğunlaşan kasırgalar ve yüksek altyapı hasarı riski; yüksek riskli kıyı bölgeleri için potansiyel yer değiştirme gereksinimleri mevcuttur.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Fiziksel Riskler

Risk Başlığı	Su Stresi Riski																												
Risk Tanımı	Su stresi, Topluluk Şirketlerin faaliyet gösterdikleri ilgili tesislerin bulunduğu havzalarda uzun vadeli kuraklık, mevsimsel yağış rejimindeki kaymalar ve havza bazlı su talebindeki artış ile operasyonel sürekliliği, soğutma süreçlerini ve ham madde temin güvenliğini doğrudan etkilemektedir.																												
Risk Kategorisi	Fiziksel/ Kronik Risk																												
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	<table><tr><th></th><th></th><th colspan="4">Koç Topluluğu</th></tr><tr><th></th><th>Su Stresi Riski</th><th>Enerji</th><th>Dayanıklı Tüketim</th><th>Otomotiv</th><th>Finans</th></tr><tr><td rowspan="3">İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler</td><td>Yukarı Yönlü</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><td>Kendi Operasyonları</td><td> Öncelikli Konu</td><td> İzlenen Konu</td><td> İzlenen Konu</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><td>Aşağı Yönlü</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> İzlenen Konu</td><td> İzlenen Konu</td></tr></table> Öncelikli Konular (Finansal) Topluluk için önemli finansal, stratejik veya itibar etkisi yaratabilecek risklerdir. İzlenen Konu (Finansal Olmayan) Sektörel olarak ilgili ve değerlendirilen ancak şirket için önemli finansal etkisi olmayan risklerdir. Doğrudan Bağlantılı Değil Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde anlamlı bir finansal etkisi bulunmayan risklerdir. Not: Değerlendirmeler 2025 yılı raporlama dönemi için yapılan etki ve risk analizleri sonucunda Holding düzeyinde konsolide edilerek belirlenmiştir.			Koç Topluluğu					Su Stresi Riski	Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Yukarı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	Kendi Operasyonları	Öncelikli Konu	İzlenen Konu	İzlenen Konu	Doğrudan Bağlantılı Değil	Aşağı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	İzlenen Konu	İzlenen Konu
		Koç Topluluğu																											
	Su Stresi Riski	Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans																								
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Yukarı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil																								
	Kendi Operasyonları	Öncelikli Konu	İzlenen Konu	İzlenen Konu	Doğrudan Bağlantılı Değil																								
	Aşağı Yönlü	Doğrudan Bağlantılı Değil	Doğrudan Bağlantılı Değil	İzlenen Konu	İzlenen Konu																								
Senaryo Analizi & Varsayımlar	Senaryo analizi kapsamında, iklim Değişikliği Hükümetler Arası Paneli (IPCC) tarafından hazırlanan Altıncı Değerlendirme Raporu'na (AR6) dayalı iklim senaryosu modellenmesi ile temellendirilmiştir. Potansiyel küresel ısınma senaryolarının farklı seviyelerini yansıtmak amacıyla IPCC ile uyumlu iki Paylaşılan Sosyoekonomik Yol (SSP) kullanılmıştır: - SSP2-4.5: Politika sürekliliği varsayan, yaklaşık 3°C'lik orta düzeyde emisyon senaryosu. - SSP5-8.5: Sınırlı iklim politikası altında 4°C üzerinde ısınmaya yol açabilecek yüksek emisyon senaryosu. Analiz kapsamında ayrıca, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Ulusal Su Tahsisat Eylem Planları ile Ulusal Kuraklık Yönetim Planları içerisinde yer alan alt havza SSP5 – 8.5 (RCP 8.5) etkilenebilirlik skorları dikkate alınarak tesislerin bulunduğu havza ve alt havzalara ilişkin etkilenebilirlik skorları ile şiddetli kuraklık senaryoları altında sanayi sektörüne tahsis edilen su miktarında meydana gelebilecek değişimler değerlendirilmiş olup WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter araçları kullanılarak 2030 ve 2050 projeksiyonları için havza bazlı senaryo analizleri yürütülmüştür. Su stresi risk değerlendirmesi kapsamında değerlendirmeye tabi olan havzalara, operasyonel ve sektörel gereksinimler gözetilerek aşağıdaki kriterler üzerinden filtreleme yapılmıştır; - Son derece yüksek ve yüksek riskli havzalar - Operasyonel anlamda su çekimi daha yüksek tesislerin bulunduğu havzalar - Topluluk Şirketlerinden birden fazla tesisinin bulunduğu havzalar - CEO Water Mandate'in Global 100 Öncelikli Havzası listesinde yer alan havzalar																												

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

	Su stresi maruziyeti, Topluluk Şirketlerine ait tesislerin doğrudan operasyonel ve finansal etkilenme olasılıkları üzerinden değerlendirildiğinde, risk enerji sektöründe yoğunlaşmaktadır. Topluluğun suya bağımlı operasyonları içerisinde, bağlı ortaklıklarımızdan Tüpraş'ın rafinerileri ile Entek'in belirli enerji üretim tesisleri, uluslararası su risk haritalandırma araçlarına göre yüksek ve çok yüksek su stresi altında bulunan bölgelerde konumlanmaktadır. Tüpraş İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman rafinerilerinin tamamı (%100) ile Entek tesislerinin; Kumköy HES ve Suloğlu Hibrit RES ve GES dışındaki Azmak HES Grubu, Damlapınar HES, Kepezkaya HES, Menzelet HES, Kılavuzlu HES, Kınık RES, Kocaeli DGÇS tesislerine karşılık gelen kurulu gücün %83'ü, uluslararası su risk haritalandırma araçlarına göre yüksek ve çok yüksek su stresi altında bulunan bölgelerde yer almaktadır. Bu kapsamda, özellikle ham su tüketiminin diğer tesislere kıyasla daha yüksek olduğu Tüpraş İzmit ve İzmir Rafinerileri başta olmak üzere ilgili operasyonlar düzenli olarak izlenmektedir. 2025 yılı yaz döneminde Kuzey Ege Havzası'nda yaşanan şiddetli kuraklık ve buna bağlı olarak İzmir'de meydana gelen uzun süreli şehir su kesintileri, su stresinin operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini somut biçimde ortaya koymuştur. Bu nedenle, Topluluk bünyesinde su stresi riskinin en yoğunlaştığı alanlardan biri olarak değerlendirilen Tüpraş operasyonları kapsamında, İzmir Rafinerisi riskin yoğunlaştığı alan olarak raporlanmaktadır. Finans sektöründe ise NACE kodu bazlı kredi portföyü üzerinden dolaylı sektörel maruziyet söz konusudur; su yoğun sektörlerdeki müşteri portföyü izlenmektedir. Değer zinciri unsurlarımızı gözетerek iş ortaklarımızın da operasyonel seviyedeki su stresi riskine maruziyetlerini yakından takip etmekteyiz.												
Vade	Kısa / Orta												
Şiddet	<table><tr><th>Kısa Vade</th><th>Orta Vade</th><th>Uzun Vade</th></tr><tr><td>2025-2028</td><td>2029-2034</td><td>2035+</td></tr><tr><td>Düşük</td><td>Orta</td><td>Orta</td></tr><tr><td colspan="3">Riskin şiddeti her bir dönemde iklim değişikliği ve çalışılan senaryolar özelinde dalgalanmalar gösterdiği için üç farklı vade kırılımında etkileri raporlanmıştır.</td></tr></table>	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	2025-2028	2029-2034	2035+	Düşük	Orta	Orta	Riskin şiddeti her bir dönemde iklim değişikliği ve çalışılan senaryolar özelinde dalgalanmalar gösterdiği için üç farklı vade kırılımında etkileri raporlanmıştır.		
Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade											
2025-2028	2029-2034	2035+											
Düşük	Orta	Orta											
Riskin şiddeti her bir dönemde iklim değişikliği ve çalışılan senaryolar özelinde dalgalanmalar gösterdiği için üç farklı vade kırılımında etkileri raporlanmıştır.													
Olasılık	Çok Yüksek												
Strateji Entegrasyonu ve İklim Dirençliliği	Su stresi değerlendirmeleri, genel iklim dayanıklılığı ve sürdürülebilirlik planlama çalışmalarına entegre edilmekte; suya dayalı riskler sürdürülebilir su kullanımı ve döngüsellik vurgusuyla bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Koç Topluluğu genelinde su risklerini operasyonlar ve havzalar bazındaki ortak sorunları dikkate alarak bütüncül biçimde yönetmek amacıyla Su Liderliği yaklaşımı hayata geçirilmiştir. Bu yaklaşım, su yönetimini yalnızca azaltılması gereken bir risk olarak değil; aynı zamanda değer zinciri boyunca stratejik bir fırsat olarak konumlandırmaktadır ve operasyonlarda su verimliliğini iyileştirirken, toplumlar, havzalar ve ekosistem odaklı projelere katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Su riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesi, su ile ilgili düzenlemelerin takibi ve Koç Topluluğu genelinde su yönetimi alanındaki iyi uygulamalarının yaygınlaşması Sürdürülebilirlik Koordinatörü liderliğindeki Çevre Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Su Yönetimi Çalışma Grubu tarafından yürütülür. Operasyonlarda su geri dönüşüm ve geri kazanım oranlarını artırmaya yönelik uygulamalarla desteklenen tesise özgü su yönetim planları hazırlanmakta ve hedefler belirlenmektedir. Daha fazla bilgi için "Su Liderliği" bölümünü inceleyebilirsiniz.												
Riskin Etkileri	Mevcut Etki: Su stresi riski; varlıklarda doğrudan hasara, operasyonların aksamasına ve tedarik zinciri sürekliliğinin bozulmasına neden olabilir. Koç Topluluğu bünyesindeki en önemli su yoğun maruziyetler bu risk altında yoğunlaşmaktadır. Su stresi; doğrudan Topluluk Şirketlerimizin kendi operasyonlarını etkilemektedir. Bağlı ortaklıklarımızdan dayanıklı tüketim sektörü için özellikle Bangladeş ve Mısır gibi su yoğun bölgelerdeki havzalar dolaylı su stresi maruziyeti taşımaktadır. Bu riskler; üretimin devamlılığı, soğutma süreçleri ve ham madde temini açısından çeşitli zorluklar doğurmaktadır. Enerji sektöründe ise artan su stresi, proses suyu tedarik sürekliliğini zayıflatarak işlenen şarjın düşmesine, kritik ünitelerde kapasite azaltımına ve bazı durumlarda operasyonların kısmen veya tamamen durmasına yol açabilmektedir. Bu kesintiler, tesis üretim kapasitesinde daralma, alternatif su kaynaklarına yönelme nedeniyle artan CapEx/OpEx ve gelir kaybı gibi hem finansal hem de operasyonel etkiler oluşturmaktadır. İş ortaklarımızdan otomotiv sektörü için ise su potansiyelindeki değişimlerin yerleşkelere ve senaryolara göre farklılaştığı ortaya konulmaktadır. Bulunduğu yerleşkelerde, iklim sinyallerinin akım rejimine bazı yerlerde hızlı yansıdığı, bazı yerleşkelerinde ise değişimlerin daha kademeli ilerlediği ancak uzun vadede daha büyük bir etki oluşturacağı öngörülmektedir. Beklenen Etki Seçilen senaryolar altında mevsimsel kuraklıklara ve uzun vadeli su kıtlığına yönelik maruziyetin daha da artması beklenmektedir. Su bulunabilirliği giderek azaldıkça, enerji üretimi, sanayi tipi üretim ve hidroelektrik santraller gibi suya yoğun şekilde bağlı süreçleri olan Topluluk Şirketleri operasyonel gecikmelerle karşı karşıya kalabilir. Havza bazlı su kıtlığı riskinin yükselmesi, tesislerin uzun vadeli dayanıklılığını etkileyerek su kaynaklarına bağımlı tüm proseslerde süreklilik riski yaratmakta; ayrıca su tahsis politikalarındaki sıkılaşma ve artan uyum gereklilikleri nedeniyle düzenleyici riskleri de büyötmektedir. Ayrıca, su çekimi ve kirliliğine ilişkin düzenleyici baskıların da artmasıyla birlikte ilave uyum maliyetleri oluşabilir ve çevresel hassasiyeti yüksek bölgelerde adaptasyon eksiklikleri paydaşlar nezdinde farklı görüşleri tetikleyebilir. Benzer sorunlar tedarikçiler yukarı yönlü değer zincirinde faaliyet gösteren için de geçerlidir ve bu durum tedarik zincirinde aksamalar yaratabilir. İş ortaklarımızdan otomotiv sektöründe faaliyet gösteren topluluk şirketimiz kapsamında kendi operasyonlarının ve tedarikçilerin faaliyet gösterdikleri coğrafyalardaki su stresi sebebiyle üretim kapasitesinin azalması ve tedarik sevkiyatının sekteye uğraması riskinden doğacak bir finansal etki öngörülmektedir. Kısa vadede ilgili riskin etkisi düşük olarak değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme; Topluluk genelinde tesise özgü su yönetim planlarının hazırlanmış olması, su geri kazanım projelerinin uygulanıyor olması ve cari dönemde öngörülen finansal etkinin Holding'in belirlenen önemlilik (eşik) değerinin altında kalması esas alınarak yapılmıştır. Orta ve uzun vadede ise iklim değişikliğine bağlı su stresi projeksiyonlarına ilişkin yüksek belirsizlikler, riskin gelecekte yaratabileceği finansal etkilerin güvenilir ve makul bir doğruluk düzeyinde hesaplanmasını sınırlandırmaktadır. Bu nedenle söz konusu dönemler için finansal etkinin nicel olarak belirlenmesine ilişkin belirsizlik bulunmaktadır.												

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Riskin Etkisini Azaltmak İçin Alınan Aksiyonlar	- Toplam su çekiminin yüksek bir payına karşılık gelen su miktarının üretim süreçlerinde yeniden kullanma veya gri su arıtma yoluyla geri kazanılmasına ilişkin projeler, - Üretim tesislerinde ürün başına su çekiminin ve ürün başına su deşarjın azaltılmasına yönelik; su geri kazanım ve yeniden kullanım oranının artırılmasına yönelik projeler, - Üretim tesislerindeki geri kazanım projeleriyle araç başına temiz su kullanımının azaltılmasına yönelik projeler “Su Liderliği” bölümünde detaylandırılmaktadır. - Topluluk genelinde tesise özgü su yönetim planları hazırlanmakta; “Su Yönetimi Görev Gücü” ve “Su Yönetimi İnisiyatifi” yürütülmektedir.												
Önemli Belirsizlik Alanları	- IPCC AR6 senaryo modellemesi belirsizlikleri (SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP5-8.5 kapsamı) - Küresel ölçekli araçlar (WRI Aqueduct, WWF Water Risk Filter) arasında veri çözünürlüğü ve metodolojik farklılıklar - Tesis seviyesinde mevsimsellik ve gerçek su çekim/deşarj verilerinin temininde sınırlılıklar - Sektörel kaynaklı su planlarının kısıtlı olması - Kullanılan havzalardaki su kullanım haklarındaki önceliklendirme belirsizlikleri - Sektörel talep ve tahsis rekabeti - Gelecekte sektörel su tahsis önceliklerinin değişme olasılığı - Ulusal Su Kanunu’na ilişkin taslak düzenlemelerin başlaması ve mevzuat çerçevesine ilişkin belirsizliklerin devam etmesi - Tedarik zinciri tarafında veri sınırlılığı; özellikle yukarı yönlü tedarikçi havza maruziyeti												
Finansal Etki	<table><tr><th>Kısa Vade</th><th>Orta Vade</th><th>Uzun Vade</th></tr><tr><td>2025-2028</td><td>2029-2034</td><td>2035+</td></tr><tr><td>Düşük</td><td>Orta</td><td>Orta</td></tr><tr><td colspan="3">Riskin şiddeti her bir dönemde iklim değişikliği ve çalışılan senaryolar özelinde dalgalanmalar gösterdiği için üç farklı vade kırılımında etkileri raporlanmıştır.</td></tr></table>	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	2025-2028	2029-2034	2035+	Düşük	Orta	Orta	Riskin şiddeti her bir dönemde iklim değişikliği ve çalışılan senaryolar özelinde dalgalanmalar gösterdiği için üç farklı vade kırılımında etkileri raporlanmıştır.		
Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade											
2025-2028	2029-2034	2035+											
Düşük	Orta	Orta											
Riskin şiddeti her bir dönemde iklim değişikliği ve çalışılan senaryolar özelinde dalgalanmalar gösterdiği için üç farklı vade kırılımında etkileri raporlanmıştır.													
Kırılgan Varlıklar	Koç Topluluk’unun finans sektörü dışında faaliyet gösteren sektörlerinde yer alan şirketlerin varlık ve yükümlülüklerinin iklimle ilgili riskler karşısında faaliyetlerini sürdürebilecek nitelikte olması ve herhangi bir varlık veya faaliyetin iklimle ilgili riskler nedeniyle kullanım dışı kalmasının, ekonomik değerini önemli ölçüde kaybetmesinin beklenmemesi nedeniyle ayrıca değerlendirilmesi gereken kırılgan bir varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Bununla birlikte grubun bağlı ortaklıklarından YapıKredi’nin kırılgan varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. <table><tr><th>Kırılgan Varlık</th><th>Suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin tüm portföye oranı(%)</th></tr><tr><td>Finans faaliyet sektöründen alacaklar</td><td>27,71</td></tr></table>	Kırılgan Varlık	Suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin tüm portföye oranı(%)	Finans faaliyet sektöründen alacaklar	27,71								
Kırılgan Varlık	Suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin tüm portföye oranı(%)												
Finans faaliyet sektöründen alacaklar	27,71												

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

İklim değişikliği, şirketler için hem zorluklar hem de fırsatlar sunmaktadır. Teknoloji ve kaynak verimliliğinden yararlanarak, riskleri azaltmayı ve finansal ve operasyonel faydalar elde etmeyi hedefliyoruz. Yaklaşımımız, emisyonları azaltmak için düşük karbonlu teknolojilere ve kuraklık risklerini ele almak için su verimliliğine odaklanmaktadır.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE DÜŞÜK KARBONLU TEKNOLOJİLERLE OPERASYONEL MALİYET AVANTAJI FIRSATI

Kaynak verimliliği, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir ürün inovasyonundaki teknolojik gelişmeler, düşük karbonlu bir ekonomiye geçişte finansal fırsatlar yaratmaktadır. Düşük karbonlu teknolojilere ve döngüsel üretim sistemlerine

yapılan yatırımlar, maliyet verimliliğini, operasyonel dayanıklılığı ve uzun vadeli rekabetçiliği artırmaktadır.

Şirketlerimizdeki dönüşüm hızını, taksonomiye uygun sermaye ve operasyonel harcamaları (CapEx, OpEx) ve gelir akışlarını değerlendirerek izliyoruz. Bu, iklimle ilgili fırsatların finansal etkisini takip etmemize ve stratejik yatırımları yönlendirmemize olanak sağlar.

Koç Topluluğu Çevre Kurulu altında, çeşitli sektörlerde sunulan ürün ve hizmetlerin etkilerini azaltmak, ulusal ve uluslararası standartlara uygun düşük karbonlu ürünleri belirlemek, gereklilikleri ve ilgili raporlama kriterlerini tanımlamak amacıyla bir çalışma grubu kurduk.

Yaklaşım

İklim değişikliğinden doğan teknolojik fırsatlardan kaynaklanan finansal yatırımları nicelendirilebilmek için, hem operasyonel fırsatlar (yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, enerji tasarrufu girişimleri) hem de ürün fırsatları (düşük karbonlu ürünler) dikkate alınmıştır. Ürün fırsatları açısından, çalışmayı “düşük karbonlu” ile sınırlanmış ve düşük karbonlu ürün tanımında, çerçeve olarak AB Taksonomisi referans alınmıştır.

Analiz, planlanan finansal yatırımların onaylanmasına ve daha düşük emisyonlu teknolojilere geçiş maliyetlerine ilişkin belirsizlikleri de içermektedir.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

Fırsat Başlığı	Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı																										
Fırsat Tanımı	Düşük karbonlu teknolojilere, enerji verimliliğine ve döngüsel üretim sistemlerine yapılan yatırımlar; operasyonel maliyetlerin düşürülmesine, enerji tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve karbon fiyatlandırma ile Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki geçiş risklerine maruziyetin azaltılmasına olanak tanımaktadır. Bu fırsat, Karbon Fiyatlandırma riski altında tanımlanan politika ve piyasa risklerini azaltma yönüyle de stratejik öneme sahiptir. Düşük karbonlu ürün tanımında AB Taksonomisi referans çerçeve olarak kullanılmaktadır. Finans sektörü için ise faaliyet gösteren firmaların dönüşüm yatırımlarını destekleyerek düşük karbonlu ve iklime dayanıklı ekonomiye geçişin finansal olarak mümkün kılınmasını sağlayan stratejik bir araç olarak öne çıkmaktadır.																										
Fırsat Kategorisi	Teknolojik Fırsatlar																										
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	<table><tr><th rowspan="4">İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler</th><th>Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı</th><th colspan="4">Koç Topluluğu</th></tr><tr><th></th><th>Enerji</th><th>Dayanıklı Tüketim</th><th>Otomotiv</th><th>Finans</th></tr><tr><th>Yukarı Yönlü</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><th>Kendi Operasyonları</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td></tr><tr><th>Aşağı Yönlü</th><td> Doğrudan Bağlantılı Değil</td><td> Öncelikli Konu</td><td> İzlenen Konu</td><td> Öncelikli Konu</td></tr></table> Öncelikli Konular (Finansal) Topluluk için önemli finansal, stratejik veya itibar etkisi yaratabilecek fırsatlardır. İzlenen Konu (Finansal Olmayan) Sektörel olarak ilgili ve değerlendirilen ancak şirket için önemli finansal etkisi olmayan fırsatlardır. Doğrudan Bağlantılı Değil Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde anlamlı bir finansal etkisi bulunmayan fırsatlardır. Not: Değerlendirmeler 2025 yılı raporlama dönemi için yapılan etki ve risk analizleri sonucunda Holding düzeyinde konsolide edilerek belirlenmiştir.	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı	Koç Topluluğu					Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans	Yukarı Yönlü	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	Kendi Operasyonları	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	Aşağı Yönlü	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Öncelikli Konu	 İzlenen Konu	 Öncelikli Konu
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı		Koç Topluluğu																								
			Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans																					
	Yukarı Yönlü		 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil																					
	Kendi Operasyonları	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Doğrudan Bağlantılı Değil																						
Aşağı Yönlü	 Doğrudan Bağlantılı Değil	 Öncelikli Konu	 İzlenen Konu	 Öncelikli Konu																							
Senaryo Analizi & Varsayımlar	Kullanılan senaryolar için Senaryo Seçimi ve İklim Dirençliliği bölümünü ziyaret ediniz.																										

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

Fırsatın Yoğunlaştığı Alan	Enerji: Topluluk Genelinde bağlı ortaklıklarımızdan Entek öncülüğünde Yenilenebilir Enerji Projesi kapsamında 542 MW'lık projeler için yatırım onayı alınmıştır. Tüpraş Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında, enerji verimliliği, dekarbonizasyon, modernleşme projeleri ve katma değerli ürünlerle güçlendirilen sürdürülebilir rafinajın yanı sıra sıfır karbon elektrik, yeşil hidrojen ve sürdürülebilir havacılık yakıtlarına odaklanılmaktadır. Dayanıklı Tüketim: Dayanıklı tüketim sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Arçelik, iklim değişikliği kaynaklı dönüşümün yarattığı fırsatları değerlendirmek amacıyla enerji verimli ürün portföyünü sürekli geliştirmektedir. Tüketicilerin düşük karbonlu ürünlere yönelik artan talebi doğrultusunda, enerji verimli ev aletlerinin yaygınlaştırılması hem kullanım aşamasındaki sera gazı emisyonlarının azaltılmasına hem de şirketin rekabetçi konumunun güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Arçelik, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında belirlediği hedefler doğrultusunda, ürün portföyünün enerji performansını iyileştirmeye yönelik Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarını sürdürmektedir. Otomotiv: İş ortaklıklarımızdan Ford Otosan, ürün portföyünde elektrikli ve alternatif yakıtlı araçların ağırlığını artırma ve tedarik zinciri dönüşümüne odaklanmaktadır. Finans: Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi için bu fırsat, düşük karbonlu yatırımlara yönelik finansman ürünlerinin geliştirilmesine, portföyün çeşitlendirilmesine ve karbon fiyatlandırma ile SKDM kapsamındaki geçiş risklerine maruziyetin azaltılmasına olanak tanımaktadır. Bu kapsamda, 500 milyon dolarlık Sürdürülebilir Eurobond ihraç etmiştir. Yapı Kredi Leasing'in Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile yaptığı anlaşma kapsamında mevcut 140 milyon dolarlık finansmanın 2026 yılında 365 milyon dolara çıkarılması planlanmaktadır.				
Vade	Orta				
Şiddet	Düşük				
Olasılık	Çok Yüksek				
Strateji Entegrasyonu ve İklim Dirençliliği	Bu fırsatın gerçekleştirilmesi için yapılan CAPEX ve OPEX yatırımları, Karbon Dönüşüm Programı çerçevesinde belirlenen geçiş yollarına ve/veya bağlı ortaklıklarımız Arçelik ve Yapı Kredi ile iş ortaklığımız Ford Otosan tarafından belirlenen bilim temelli hedeflere paralel olarak gerçekleşmektedir. Ürün fırsatları, Ar-Ge yatırımlarıyla ilgili olup, ek gelirler sağlamaktadır. 2024 yılında iklim açısından öncelikli olarak belirlenen Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları genelinde, operasyonlardaki enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine ~7,5 milyar TL CAPEX yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu Çevre Kurulu altında, çeşitli sektörlerde sunulan ürün ve hizmetlerin etkilerini azaltmak, ulusal ve uluslararası standartlara uygun düşük karbonlu ürünleri belirlemek ve gereklilikleri ile ilgili raporlama kriterlerini tanımlamak amacıyla Döngüsellik Çalışma Grubu kurulmuştur.				
Fırsatın Gerçekleşmesi Durumunda Potansiyel Etkiler	Beklenen Etki Mevcut yatırımlar ve elde edilen etkilerle karşılaştırıldığında, 2030 yılına kadar enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu ürün yatırımlarının artması öngörülmektedir. Bu nedenle, orta vadede beklenen faydaların daha yüksek olması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu ürün yatırımlarının uzun vadeli değer yaratma niteliği göz önünde bulundurulduğunda, maliyet ve emisyon tasarruflarının 2030 sonrasına da yayılması öngörülmektedir. Bu fırsatları yalnızca iklim risklerini azaltan araçlar olarak değil, aynı zamanda değer yaratma unsurları olarak görmekteyiz. AB Taksonomisi gibi uluslararası çerçevelerle uyum sağlayarak ve değer zincirimiz genelinde inovasyonu önceliklendirerek uzun vadeli rekabet gücümüzü artırıyor ve yeşil finansmana erişimimizi kolaylaştırıyoruz. Bu sonuçlar aynı zamanda itibarımızı, yatırımcı güvenini ve müşteri bağlılığını da pekiştirmektedir.				
Fırsatı Gerçekleştirmek İçin Alınan Aksiyonlar	2025 yılında iklim açısından öncelikli Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları genelinde 6,6 milyar TL sermaye tahsisi gerçekleşmiştir. - İş ortaklığımız Ford Otosan: Ford Motor Company sisteminde bir ilk olarak hurda ve kullanım sonrası elektrikli araç bataryalarından Enerji Depolama Sistemi prototipinin geliştirilmesi. - Bağlı ortaklığımız Yapı Kredi Leasing: 500 milyon dolarlık Sürdürülebilir Eurobond ihracı; Yapı Kredi Leasing IFC anlaşması ile 2026 yılında 140 milyon dolardan 365 milyon dolara çıkarılması planlanan finansman imkanı ile sürdürülebilirlik odaklı yatırımların devam etmesi - Koç Holding Girişim Sermayesi Yatırımları Grup Müdürlüğü ile Tüpraş Ventures ve Driventure aracılığıyla düşük karbonlu teknolojilere odaklanan girişimlere yatırım.				
Önemli Belirsizlik Alanları	Teknoloji olgunluğu ve ticari uygulanabilirlik: Yeşil hidrojen, sürdürülebilir havacılık yakıtları (SAF) ve biyoyakıtların 2025-2030 döneminde hedef maliyet seviyelerine ulaşması ve endüstriyel ölçekte yaygınlaştırılması konusunda belirsizlikler bulunmaktadır. Özellikle hurda elektrikli araç bataryalarından enerji depolama sistemi üretilmesi gibi yenilikçi teknolojilerin beklenen zaman çerçevesinde ekonomik getirisi ve maliyeti konusunda belirsizlik mevcuttur.				
Finansal Etki	Düşük				
Uyumlu Varlıklar/ Faaliyetler	<table> <tr> <th>Etkilenen Varlıklar/Faaliyetler</th><th>Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı</th></tr> <tr> <td>Esas faaliyet kârı</td><td>x</td></tr> </table>	Etkilenen Varlıklar/Faaliyetler	Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı	Esas faaliyet kârı	x
Etkilenen Varlıklar/Faaliyetler	Enerji Verimliliği ve Düşük Karbonlu Teknolojilerle Operasyonel Maliyet Avantajı Fırsatı				
Esas faaliyet kârı	x				

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

Fırsat Başlığı	Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı																												
Fırsat Tanımı	Yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve sürdürülebilir sendikasyon kredileri gibi sürdürülebilir finansman araçları; görece düşük sermaye maliyeti ile kaynak sağlama imkanı, sermayeyi çevresel ve sosyal açıdan sorumlu projelere yönlendirme, ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı artırma fırsatı sunmaktadır. Ayrıca, bankacılık faaliyetleri özelinde bu kaynakların etkin kullanımı; gelirlerin artmasına, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin düşmesine ve sermayeye erişimin kolaylaşmasına katkı sağlayabilecek önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Sürdürülebilir ürün portföyünün genişletilmesi yoluyla operasyonel verimliliğin güçlenmesi, gelir artışı ve yeni müşteri segmentlerine erişim fırsatı da doğurmaktadır.																												
Fırsat Kategorisi	Finansmana Erişim/ Ürün ve Hizmetler																												
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	<table><tr><th></th><th>Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı</th><th colspan="4">Koç Topluluğu</th></tr><tr><th></th><th></th><th>Enerji</th><th>Dayanıklı Tüketim</th><th>Otomotiv</th><th>Finans</th></tr><tr><td rowspan="3">İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler</td><td>Yukarı Yönlü</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Kendi Operasyonları</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Aşağı Yönlü</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> Öncelikli Konular (Finansal) Topluluk için önemli finansal, stratejik veya itibar etkisi yaratabilecek fırsatlardır. İzlenen Konu (Finansal Olmayan) Sektörel olarak ilgili ve değerlendirilen ancak şirket için önemli finansal etkisi olmayan fırsatlardır. Doğrudan Bağlantılı Değil Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde anlamlı bir finansal etkisi bulunmayan fırsatlardır. Not: Değerlendirmeler 2025 yılı raporlama dönemi için yapılan etki ve risk analizleri sonucunda Holding düzeyinde konsolide edilerek belirlenmiştir.		Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı	Koç Topluluğu						Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Yukarı Yönlü					Kendi Operasyonları					Aşağı Yönlü				
	Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı	Koç Topluluğu																											
		Enerji	Dayanıklı Tüketim	Otomotiv	Finans																								
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Yukarı Yönlü																												
	Kendi Operasyonları																												
	Aşağı Yönlü																												
Senaryo Analizi & Varsayımlar	Kullanılan senaryolar için Senaryo Seçimi ve İklim Dirençliliği bölümünü ziyaret ediniz.																												
Fırsatın Yoğunlaştığı Alan	Fırsat, sürdürülebilir finansman araçlarının kullanıldığı dayanıklı tüketim, enerj, sektörü ve finans sektöründe bankacılık faaliyetlerinde yoğunlaşmaktadır. Dayanıklı tüketim sektörü açısından fırsat; yeşil tahvil, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşundan sağlanan yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman çerçevesi ve ortak girişimi aracılığıyla Türkiye, Avrupa ve Asya-Pasifik bölgesindeki tesisleri kapsamaktadır. Yeşil tahvil gelirleri; enerji ve su tasarruflı ürünlere, üretimde enerji verimliliğine, sürdürülebilir su ve atık su yönetimine, kirliliğin önlenmesi ve kontrolüne, yenilenebilir enerjiye ve yeşil bina girişimlerine tahsis edilmekte; yeşil kredi gelirleri ise çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge projelerine yönlendirilerek 2050 yılına kadar değer zincirinde net sıfır emisyon hedefini desteklemektedir. Enerji sektöründe fırsat; benzer olarak yeşil dönüşüme dair yatırımların sürdürülebilir finansman araçlarıyla desteklenmesi; sermaye yapısını güçlendiren ve dönüşüm yatırımlarını hızlandıran bir fırsat sunmaktadır. Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında sıfır karbonlu elektrik, sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF), yeşil hidrojen, yenilenebilir enerji santralleri ve AB Taksonomisi ile uyumlu sürdürülebilir yatırımları önceliklendirmektedir. Finans sektöründeki bankacılık faaliyetleri kapsamında fırsat; Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA) ilkeleri ve SBTi/NZBA taahhütleri doğrultusunda sağlanan sürdürülebilir sendikasyon kredilerinde, sürdürülebilirlik bağlantılı kredilerde, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredilerinde, çevre dostu konut kredisi ürününde, finansal kiralama iştiraki üzerinden sunulan çatı üstü güneş enerjisi finansal kiralamasında ve portföy yönetimi iştiraki üzerinden sunulan sürdürülebilirlik temalı fonlarda yoğunlaşmaktadır. Söz konusu araçlar, hem daha düşük fonlama maliyetine erişimi hem de sürdürülebilir kredi portföyünün ve gelir tabanının genişletilmesini sağlamaktadır.																												

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

Vade	Kısa, Orta, Uzun						
Şiddet	Düşük						
Olasılık	Çok Yüksek						
Strateji Entegrasyonu ve İklim Dirençliliği	Bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Yapı Kredi, SBTi ve NZBA taahhütleri kapsamında sürdürülebilir ve iklim değişikliğine etkisi düşük faaliyetler ve iş modellerini finanse etmeyi ve Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'ni kurumsal misyon ve sürdürülebilirlik hedefleriyle hizalamayı amaçlamaktadır. Çerçeve kapsamında sürdürülebilir, yeşil, mavi ve sosyal temalı tahvil ihraçları ile kredi, ticaret finansmanı ve mevduat işlemleri yürütülmekte; net kaynaklar en geç 36 ay içinde uygun kredi portföyüne tahsis edilmekte ve yıllık tahsis ve etki raporlarıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesinde, sürdürülebilir finansman araçlarına erişim kritik rol oynamaktadır. Banka, araçların tedavüldeki toplam tutarına en az eşdeğer uygun kredi portföyü oluşturmayı hedeflemektedir. Dayanıklı tüketim sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Arçelik açısından yeşil finansman, enerji/su verimli ürünlere, üretimde enerji verimliliğine, yenilenebilir enerjiye ve yeşil binalara yönlendirilerek 2050 net sıfır hedefini destekleyen bir finansal araç olarak stratejiye entegre edilmektedir. Enerji sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Tüpraş, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) kriterlerini yatırım süreçlerine entegre etmekte; Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında düşük ve sıfır karbonlu teknolojilere yönelik yatırımları önceliklendirmektedir. Sürdürülebilir finansman araçları ise bu yatırımların finansal planlama süreçlerine entegre edilmesini destekleyerek dönüşüm yatırımlarının hayata geçirilmesini ve uzun vadeli değer yaratılmasını destekleyen stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.						
Fırsatın Gerçekleşmesi Durumunda Potansiyel Etkiler	Değişen paydaş beklentileri ve sürdürülebilir/yeşil finansmana yönelik düzenlemelerle birlikte iklim değişikliği bağlantılı ürünlere yönelik talebin artması beklenmektedir. Daha avantajlı fonlama koşulları enerji, dayanıklı tüketim gibi sektörlerdeki bağlı ortaklıkların faaliyet kârına olumlu yansırken, bankacılık ayağında sürdürülebilir ürün portföyünün büyümesi, yeni müşteri segmentlerine erişim, rekabet avantajı ve gelir artışı potansiyeli taşımaktadır. Ölçüm belirsizliği nedeniyle fırsatın finansal etkisi nicel olarak değil nitel olarak değerlendirilmektedir.						
Fırsatı Gerçekleştirmek için Alınan Aksiyonlar	Bağlı ortaklıklarımızdan dayanıklı tüketim sektöründe faaliyet gösteren Arçelik, 2021 yılında 350 milyon Avro (3.612.945.000 TL) tutarında, 5 yıl vadeli ve %3 kupon oranına sahip yeşil tahvil ihracı gerçekleştirerek elde edilen net gelirleri Uygun Yeşil Projelere tahsis etmiştir. Ayrıca, çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge yatırımlarını desteklemek amacıyla EBRD'den 150 milyon Avro (2.051.835.000 TL) tutarında yeşil kredi temin etmiş, Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi'ni hayata geçirmiş, ortak girişimi aracılığıyla Asya-Pasifik bölgesinde yeşil mevduat hesapları sunmuş ve yeşil tahvil ile kredi gelirlerinin amacına uygun kullanımını bağımsız denetimlerle doğrulamıştır. Bağlı ortaklıklarımızdan enerji sektöründe faaliyet gösteren Tüpraş; sürdürülebilir ve yenilikçi finansman araçlarından yararlanarak Stratejik Dönüşüm Planı kapsamındaki düşük ve sıfır karbonlu yatırımlarını desteklemektedir. Raporlama döneminde 19,71 milyar TL (500 milyon ABD doları) tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredisi temin etmiş; ayrıca bağlı ortaklığı Entek Elektrik Üretimi A.Ş. aracılığıyla Büyükkışla Depolamalı Rüzgâr Enerji Santrali yatırımının finansmanı için 1,58 milyar TL (40 milyon ABD doları) tutarında yeni bir kredi anlaşması imzalamıştır*. Bağlı ortaklıklarımızdan finans sektöründe bankacılık alanında faaliyet gösteren Yapı Kredi Bankası, Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'ni oluşturmuş; temiz enerji, elektrikli araçlar, iklim değişikliği çözümleri ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi odaklı tematik fonlar aracılığıyla düşük karbonlu teknolojilere ve dönüşüm sağlayan sektörlerle yatırım imkânı sunmuştur. Bağlı ortaklıklarımızdan finans sektöründe leasing alanında faaliyet gösteren şirketimiz ise yenilenebilir enerji yatırımlarına finansman sağlayarak firmaların enerji maliyetlerini azaltmalarına ve karbon emisyonlarını düşürmelerine katkıda bulunmuştur.						
Önemli Belirsizlik Alanları	Küresel ve yerel taksonomilerin sınırlarının henüz tam anlamıyla netleşmemesi ve düzenleyici teşviklerin gerekliliklerinin ne yönde şekilleneceği fırsatın ölçeğini etkileyen önemli unsurlardır.						
Finansal Etki	Düşük						
Uyumlu Varlıklar/Faaliyetler	<table><tr><th>Etkilenen Varlıklar/Faaliyetler</th><th>Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı</th></tr><tr><td>Beklenen Kredi Zararı (BKZ) - Esas faaliyet kârı</td><td>x</td></tr><tr><td>Gelir Tablosu – Finansman Giderleri</td><td>x</td></tr></table>	Etkilenen Varlıklar/Faaliyetler	Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı	Beklenen Kredi Zararı (BKZ) - Esas faaliyet kârı	x	Gelir Tablosu – Finansman Giderleri	x
Etkilenen Varlıklar/Faaliyetler	Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı						
Beklenen Kredi Zararı (BKZ) - Esas faaliyet kârı	x						
Gelir Tablosu – Finansman Giderleri	x						

* Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarların, Türk Lirası (TL) karşılığı, 31 Aralık 2025 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") resmi EUR ve USD alış kurları kullanılarak hesaplanmıştır. 1 USD = 50,4542 TL; 1 EUR = 42,8607 TL

Strateji

Strateji

Küresel iklim gündemi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı doğrultusunda Koç Holding olarak 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedefliyoruz. Bu hedefe ulaşmak ve düşük karbon ekonomisine geçiş yol haritasını oluşturmak için Topluluk genelinde Karbon Dönüşüm Programı'nı başlattık.

Düşük karbonlu bir gelecek vizyonumuza ulaşmak için, yenilenebilir enerji çözümlerine, enerji verimliliği önlemlerine, ürünlerimizi ve tedarik zincirimizi karbondan arındırmaya yönelik girişimlere odaklanıyoruz.

Ayrıca enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde yer alan iklim odağında öncelikli bağlı ve iş ortaklarımız kendi faaliyet alanları ile uyumlu geçiş haritalarını takip etmektedir.

Geçiş Yol Haritası Karbon Dönüşüm Programı

Mitigasyon

- Enerji Verimliliği
- Yenilenebilir Enerji
- Ürün Yönetimi
- Tedarik Zinciri Dönüşümü

Adaptasyon ve Su Liderliği

- Operasyonlar
- Havzalar
- Ekosistem

Sektör Bazlı Yol Haritaları

Enerji | Otomotiv | Dayanıklı Tüketim | Finans

Kolaylaştırıcı Faktörler

- Finans
- Teknoloji
- İnovasyon
- İnsan Kaynağı

Strateji

Mitigasyon

Enerji verimliliği

Tüm işletmelerde enerji verimliliğini artırmak için çalışmaktayız. Bu yöndeki çalışmalar başlıca, enerji tüketimini azaltma fırsatlarını belirlemeyi, üretim süreçlerini optimize etmeyi ve daha verimli çalışmaya yardımcı olacak yeni teknolojileri keşfetmeyi içermektedir.

Yenilenebilir enerji

2025 yılı itibarıyla bağlı ortaklıklarımızdan Arçelik (Türkiye operasyonları), Yapı Kredi, Otokoç ve Entek; iş ortaklıklarımızdan, Ford Otosan ve TürkTraktör operasyonlarında kullanılan elektriğin tamamı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaktadır. Buna paralel olarak rüzgâr, güneş ve diğer temiz enerji türlerine yatırım yapmaktayız.

Ürün Yönetimi

Koç Topluluğu Şirketleri, düşük karbonlu bir geleceğe uyum sağlamak ve iş fırsatlarını değerlendirmek için ürün ve hizmetlerini bu doğrultuda optimize etmek üzerine çalışmaktadır. Stratejimiz, ürünlerin yaşam döngüsünün her

aşamasını dikkate alan bir yaklaşımla değer zinciri boyunca emisyonların etkin şekilde yönetilmesini amaçlamakta, bu sayede rekabet gücünü de desteklemektedir.

Tedarik Zinciri Dönüşümü

Koç Topluluğu, değer zincirini dönüşümünün ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; tedarikçilerini ise bu dönüşümün temel paydaşlarından biri olarak görmektedir. Koç Topluluğu Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik İnisiyatifi kapsamında, tedarikçi seçimi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi süreçlerine ÇSY kriterleri entegre edilmektedir. Tedarik zincirindeki önemli risk ve etkiler düzenli olarak değerlendirilmekte, tedarikçi uygulamalarının Koç Topluluğu Tedarik Zinciri Uyum Politikası ile uyumu gözetilmekte ve satın alma uygulamaları ÇSY gereklilikleri doğrultusunda sürekli gözden geçirilmektedir.

Sektör Bazlı Yol Haritaları

Yenilenebilir enerji çözümlerine, enerji verimliliği önlemlerine, ürünlerimizi ve tedarik zincirimizi karbondan arındırmaya yönelik girişimlere

odaklanılmaktadır. Ayrıca enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde yer alan Koç Topluluğu Şirketleri de kendi faaliyet alanları ile uyumlu geçiş yol haritalarını takip etmektedir.

- Buna göre, enerji sektörü, sıfır karbonlu elektrik, yeşil hidrojen, sürdürülebilir havacılık yakıtları ve biyoyakıtlar gibi farklı enerji türleri üreterek dengeli, çeşitlendirilmiş ve temiz bir enerji portföyüne odaklanarak geçişini planlamaktadır.
- Otomotiv sektörünün geçişi, ürün portföyünde elektrikli araçların ve alternatif yakıtlar kullanan araçların ağırlığının artmasına ve tedarik zincirinin dönüşümüne dayanır.
- Dayanıklı tüketim sektörü için düşük karbon geçişi, enerji verimli ürünlerin üretimi, kullanım sırasında ortaya çıkan emisyonların azaltılması ve tedarik zincirinin dönüşümünü içerir.

Finans sektörü altında yer alan bankacılık faaliyetleri, müşterilerini düşük karbonlu girişimler yönlendirmeyi ve portföyünü temiz enerji yatırımlarıyla uyumlu hale getirmeyi hedeflemektedir.

Strateji

Adaptasyon ve Su Liderliği

Koç Topluluğu olarak, Su Liderliği yaklaşımımız doğrultusunda sürdürülebilir su yönetimi için çalışıyoruz. Operasyonlarımızda su verimliliğini iyileştirirken, toplumlar, havzalar ve ekosistem odaklı projelere katkı sağlıyoruz.

YAKLAŞIMIMIZ



Strateji

Adaptasyon ve Su Liderliği

Koç Holding olarak, su yönetiminde sürdürülebilir çözümler geliştirmek için paydaşları bir araya getiren CEO Water Mandate'in imzacısıyız. Koç Holding olarak aynı zamanda WEF Water Futures Topluluğu üyeleri arasındayız.

2025 yılında dünyanın en büyük çevresel raporlama platformu olan CDP Su Güvenliği Programı'nda A- derecesi olarak liderlik statüsünde değerlendirildik. Bağlı ortaklıklarımızdan Arçelik, Entek ve Yapı

Kredi, CDP Su Güvenliği Global A Listesi'ne girerek sürdürülebilir su yönetiminde küresel ölçekte öne çıktı. İş ortaklığımız Ford Otosan ve Bağlı ortaklığımız Tüpraş, CDP Su Güvenliği Programı'nda A- derecesi ile su yönetimindeki liderliğini pekiştirdi.

Koç Topluluğu şirketleri su kaynaklarını verimli kullanmak için hedefler belirliyor.

Dayanıklı tüketim sektöründeki bağlı ortaklığımız Arçelik, 2040 yılına kadar tüm üretim tesislerinde ürün başına su çekimini %25, ürün başına su deşarjını %25 oranında azaltmayı ve su geri kazanım ile yeniden kullanım oranını %35'e çıkarmayı hedeflemektedir (Baz yılı: 2024). Otomotiv sektöründeki iş ortaklığımız Ford Otosan, Gölcük, Yeniköy ve Eskişehir fabrikalarındaki geri kazanım projeleriyle 2030'a kadar 2019'a kıyasla araç başına temiz su kullanımını %40 azaltmayı hedeflemektedir.

Koç Topluluğu olarak operasyonlarımızda su verimliliğimizi iyileştiriyor, alternatif su

kaynaklarını değerlendirerek su geri dönüşüm uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz.

Dayanıklı tüketim sektöründeki bağlı ortaklığımız Arçelik, son 2 yılda su verimliliği projeleriyle yaklaşık 443 bin m³ su tasarrufu sağlarken, ~355 bin m³ suyu geri dönüştürdü ve 88 bin m³ yağmur suyunu geri kazandı. Enerji sektöründeki bağlı ortaklığımız Tüpraş, 2025 yılında toplam su çekiminin %80'ine karşılık gelen su miktarını üretim süreçlerinde yeniden kullanma veya gri su arıtma yoluyla geri kazandı.

Teknolojinin gücünü kullanarak su kaynaklarını daha verimli yönetmekteyiz.

Koç Holding ve Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi KWORKS iş birliğiyle başlatılan Koç İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı, ilk döneminde “Su” odağında gerçekleşmiştir. Program, su alanında teknoloji tabanlı yenilikçi çözümler üreten girişimleri desteklemeyi amaçlamaktadır.

Strateji

Kolaylaştırıcı Faktörler

Koç Topluluğu, düşük karbona geçiş yol haritasında, finans, teknoloji, inovasyon ve insan sermayesini kolaylaştırıcı faktörler olarak benimsemektedir.

Finans, yeşil dönüşüm için önemli bir rol oynamakta; düşük maliyetli **finansmana erişimi** kolaylaştırmakta ve dönüşümü desteklemektedir. Finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi, sadece kendi

portföyünü dönüştürmekle kalmamakta, aynı zamanda diğer yeşil finansal araçları da kullanarak yeşil dönüşüme katkıda bulunmaktadır.

Teknoloji, düşük karbon hedeflerimize ulaşmak için kritik öneme sahiptir. Operasyonlarımızın çevresel etkisini azaltmamıza ve ürün portföyümüzü dönüştürmemize yardımcı olmaktadır.

Koç Topluluğu, kurum içi girişimcilik, Ar-Ge, işbirlikçi ortaklıklar ve açık inovasyon aracılığıyla

iklim odaklı inovasyonu destekleyerek karbon emisyonlarını azaltmakta, enerji verimliliğini artırmakta ve tatlı su kaynaklarını korumaktadır.

İnsan sermayemiz, dönüşümümüzde temel bir rol oynamaktadır. Geleceğin becerileriyle donatılmış iş gücümüz, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın itici gücüdür. Çalışma arkadaşlarımızı veri yurttaşları haline getirerek, işlerini dönüştürecek ve sürdürülebilirliği Topluluk genelinde yaygınlaştıracak şekilde yetiştirmeyi hedefliyoruz.

Metrikler ve Hedefler

Metrikler ve Hedefler

2030'da Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı 2017 yılına kıyasla %20*, 2040'ta ise %49 oranında mutlak olarak azaltmayı hedefliyoruz ve 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı amaçlıyoruz.

Koç Holding'in 2050 yılına kadar karbon nötr olma taahhüdü ve Karbon Dönüşüm Programı doğrultusunda, Topluluk şirketleri düşük karbonlu geçiş girişimlerine aktif bir şekilde katılmaktadır. Ayrıca sera gazı (GHG) emisyonlarının etkin bir şekilde izlenmesi ve raporlanması, ayrıca emisyonları mümkün olduğunca azaltmaya çalışmak odak alanlarımızdan biridir.

2050 karbon nötr hedefimiz doğrultusunda, brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını, 2017 yılına (7,8 milyon tCO₂e) kıyasla 2030'da %20* ve 2040'ta %49 oranında mutlak olarak azaltmayı taahhüt ediyoruz. Bu hedef ve hedefi belirleme metodolojisi, üçüncü bir tarafça doğrulanmamıştır. 2025 yılında hedef kapsamındaki şirketlerin (Arçelik, Aygaz, Entek, Otokar, Otokoç, Tüpraş, Yapı Kredi) kapsam 1 ve piyasa temelli Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2024'te 6,5 milyon tCO₂e olarak gerçekleşirken 2025'te 6,6 milyon tCO₂e olarak gerçekleşmiştir. 2017 baz yılına kıyasla Koç Topluluğu'nun emisyonlarında %15'lik bir azalma sağlanmıştır. Buna ek olarak, iklim odağında önceliklendirilen bağlı ve iş ortaklıklarının tamamında karbon

nötr hedefi bulunmaktadır. Enerji sektöründe bağlı ortaklığımız Tüpraş, Stratejik Dönüşüm Planı çerçevesinde Nisan 2025 itibarıyla emisyon azaltım hedeflerini güncellemiş; rafineri yeşil hidrojen dönüşümünün düşük kârlılık nedeniyle 2035 sonrasına ertelenmesi paralelinde 2017 baz yılına göre Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını 2030 yılında %20, 2035 yılında %25 oranında azaltmayı, 2050 yılı itibarıyla ise karbon nötr bir enerji şirketi olarak faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Dayanıklı tüketim sektöründe bağlı ortaklığımız Arçelik, 2024 yılında, Paris Anlaşması senaryosuna uygun olarak küresel ısınmayı sanayi öncesi seviyelere göre 1,5°C ile sınırlamak amacıyla belirlenen GHG emisyon azaltımı ve net-sıfır bilim tabanlı hedefleri için Science Based Targets Initiative (SBTi) onayını almıştır. Bu doğrultuda, kısa vadeli hedefler olarak, Arçelik, 2022 baz yılına göre 2030 yılında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %42 oranında azaltmayı ve aynı dönemde satılan ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını %42 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Uzun vadeli hedefleri arasında ise, Arçelik 2050 yılına kadar net-sıfır bir şirket olmayı amaçlamaktadır. Bu hedefe ulaşmak için Arçelik, 2050 yılına kadar Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını 2022 baz yılına göre %90 oranında azaltmayı planlamaktadır. Geriye kalan %10 için ise SBTi Kurumsal Net Sıfır Standardı çerçevesinde nitelikli doğa bazlı ve/veya teknoloji bazlı karbon giderim projelerine yatırım yapmayı taahhüt etmektedir.

Otomotiv sektöründe iş ortaklığımız Ford Otosan, kısa ve uzun vadeli sera gazı emisyonu azaltım

hedefleri belirlemiş ve hedefler SBTi tarafından onaylanmıştır. Ford Otosan, 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu doğrultuda, 2017 baz yılına kıyasla 2034 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %77 oranında, 2021 baz yılına göre satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan mutlak Kapsam 3 emisyonlarını ise %58,8 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise, 2050 yılına kadar 2017 baz yılına göre mutlak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %90 oranında, 2021 baz yılına göre satın alınan mal ve hizmetler, lojistik faaliyetler ve ürün kullanımı kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarını mutlak %90 oranında azaltma hedefi bulunmaktadır.

Finans sektöründe Bağlı ortaklığımız Yapı Kredi, vermiş olduğu SBTi taahhüdü doğrultusunda 2023 yılında hem operasyonları kaynaklı hem de finanse edilen emisyonları için belirlediği hedeflerine yönelik 2024 yılında SBTi doğrulaması almıştır. Banka bu doğrulama ile Türkiye'de büyük sermayeli mevduat bankaları arasında SBTi doğrulaması alan ilk özel banka olmayı ve Türk bankacılık sektöründeki en kapsamlı kredi portföyü hedefini veren banka olma başarısını göstermiştir.

Koç Holding, karbon azaltım stratejileri kapsamında herhangi bir karbon kredisi satın almamış veya kullanmamıştır. Topluluk şirketlerinden ise Yapı Kredi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında Gold Standard karbon kredileri ile dengeleme yapmıştır.

* 2050 karbon nötr hedefiyle bağlantılı 2030 ara hedefi 2022 yılında onaylanan %27'den %20'ye düşürülmüş olup, bu durumun başlıca nedeni, enerji sektöründe hidrojen dönüşümünün düşük fizibilitesi nedeniyle 2035 sonrası döneme ertelenmesidir. 2035 sonrasında karbon azaltım çözümlerinin hız kazanacağı beklentisiyle uyumlu olarak, 2050 yılına yönelik karbon nötr hedefimizde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Metrikler ve Hedefler

Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonu Hesaplama Metodolojisi

Koç Holding, Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü Kurumsal Standardı doğrultusunda konsolide etmektedir. Bu süreçte operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmaktadır. TSRS 2 gerekliliklerine uygun olarak, hesaplamanın kapsamı, 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarla uyumludur.

Henüz emisyon raporlaması yapmayan şirketler için, çevresel genişletilmiş girdi-çıktı (EEIO) emisyon faktörleriyle desteklenen gelir bazlı bir model kullanılarak tahminleme yapılmıştır. Bu yaklaşım, tüm ilgili kuruluşların konsolide envantere tutarlı ve kapsamlı şekilde dahil edilmesini sağlayarak, şeffaflığı ve uluslararası raporlama standartlarıyla uyumu desteklemektedir.

Emisyon verileri, Topluluk şirketlerinden toplanmakta ve Kapsam 2 emisyonları elektrik tüketimine dayanmaktadır. Mükerrerliği önlemek adına, Entek'in diğer Topluluk şirketlerine sağladığı elektrik iç işlem olarak ele alınmaktadır. Bu elektrik diğer şirketlerce tüketilse de, ilgili emisyonlar Entek'in Kapsam 1 emisyonu olarak raporlanır; çünkü üretim noktası Topluluk'un operasyonel sınırları içindedir.

Koç Holding'in operasyonel kontrolüne sahip olmadığı iş ortaklıkları — örneğin Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktör — Kapsam 1 ve 2 konsolide envantere dahil edilmemektedir.

Gelir Bazlı Hesaplamalar için EEIO Emisyon Faktörleri

Kullanılarak Ortalama Veri Yöntemi Emisyonların

gelire dayanarak hesaplandığı şirketlerde, çevresel genişletilmiş girdi-çıktı (EEIO) verileri kullanılarak ortalama veri yöntemi uygulanmıştır.

Metodoloji aşağıdaki gibidir:

Yatırım yapılan şirketin geliri, faaliyet gösterdiği sektöre ait uygun EEIO emisyon faktörüyle çarpılır (kg CO₂e / USD gelir). Elde edilen sonuç, raporlama yapan şirketin ilgili şirketteki sermaye payı ile çarpılarak tahsis edilen emisyon hesaplanır.

Formül:

Sermaye yatırımlarından kaynaklanan emisyonlar = $\sum$ [(Yatırım yapılan şirketin geliri × sektörel EEIO emisyon faktörü) × sermaye payı]

Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	2024				2025			
	Koç Holding	Bağlı Ortaklıklar*		İş Ortaklıkları	Koç Holding	Bağlı Ortaklıklar*		İş Ortaklıkları
		Koç Holding Karbon Nötr Hedefi Kapsamındaki Topluluk Şirketleri **	Diğer Bağlı Ortaklıklar***			Koç Holding Karbon Nötr Hedefi Kapsamındaki Topluluk Şirketleri **	Diğer Bağlı Ortaklıklar***	
Hesaplanan Kapsam 1 GHG Emisyonları	1.115	6.304.283	11.500	68.696	1.138	6.431.654	1.137	55.240
Hesaplanan Kapsam 2 GHG Emisyonları (piyasa temelli)	722	212.699	11.171	34.100	788	174.230	2.406	16.030
Hesaplanan Kapsam 2 GHG Emisyonları (lokasyon temelli)	722	339.213	14.095	41.196	788	337.868	2.406	83.206
Toplam Hesaplanan Kapsam 1 ve 2 GHG Emisyonları (piyasa temelli)	1.837	6.516.982	22.671	102.796	1.926	6.605.884	3.543	71.270
Toplam Hesaplanan Kapsam 1 ve 2 GHG Emisyonları (lokasyon temelli)	1.837	6.643.496	25.594	109.892	1.926	6.769.522	3.543	138.446
Ciro bazlı GHG Emisyonları	-	-	184.890	19.150	-	-	179.445	24.849
Toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonları (piyasa temelli)	1.837	6.724.542		121.946	1.926	6.788.872		96.119
Toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonları (lokasyon temelli)	1.837	6.853.980		129.042	1.926	6.952.510		163.296

* Arçelik'in iş ortaklıkları olan Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited şirketlerinin toplam 20.383 ton CO₂e Kapsam 1 ve 2 emisyonu, Koç Holding Karbon Dönüşüm Programı kapsamında karbon nötr hedefinin takibi amacıyla, hem bağlı ortaklıklar hem de TSRS gereğince iş ortaklıkları kapsamında raporlanmaktadır.

** Arçelik, Aygaz, Entek, Otokar, Otokoç, Tüpraş, Yapı Kredi şirketlerini kapsamaktadır.

*** Koç Holding ile Bağlı Ortaklıklardan Arçelik, Aygaz, Divan, Entek, KoçSistem, Otokar, Otokoç, Tüpraş, Yapı Kredi, Wat Motor; İş Ortaklıklarından Arçelik-LG, Ford Otosan, Opet, Tofaş, TürkTraktör'ün ve onların bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıklarının emisyon verileri toplanmaktadır.

Metrikler ve Hedefler

İç Karbon Fiyatı

Koç Holding, iç karbon fiyatı analizlerinde sektörel yaklaşımlarla uyumlu bir yöntem izlemektedir. Koç Topluluğu genelinde iç karbon fiyatı uygulayan bağlı ve iş ortaklıklarının faaliyet alanları özelindeki karbon fiyatları yandaki gibidir.

Sektör	Şirket İsmi	İç Karbon Fiyatı
Enerji	Tüpraş	2025-2029: 25 USD/tCO ₂ e 2030-2034: 33 USD/tCO ₂ e 2035-2039: 38 USD/tCO ₂ e 2040-2044: 43 USD/tCO ₂ e 2045-2050: 48 USD/tCO ₂ e
	Aygaz	45 USD/tCO ₂ e
Dayanıklı Tüketim	Arçelik	50 Euro/tCO ₂ e (2.236 TL)
Otomotiv	Ford Otosan	65 Euro/tCO ₂ e
	Tofaş	50 Euro/tCO ₂ e

	2024		2025	
Enerji Tüketimi (GJ)	Bağlı Ortaklıklar	İş Ortaklıkları	Bağlı Ortaklıklar	İş Ortaklıkları
Net yenilenebilir enerji tüketimi	1.653.295	1.915.817	1.752.076	1.547.588
Net yenilenebilir olmayan enerji tüketimi	92.959.538	2.353.463	103.854.039	2.477.457
Toplam	94.612.833	4.269.280	105.606.115	4.025.045

	2024		2025	
Su Çekimi, Deşarjı ve Tüketimi (bin m³)	Bağlı Ortaklıklar	İş Ortaklıkları	Bağlı Ortaklıklar	İş Ortaklıkları
Su Çekimi	28.682	2.536	26.390	2.462
Toplam su deşarjı	17.533	1.136	14.066	1.687
Toplam su tüketimi	11.149	1.400	12.324	775

Bağlı Ortaklıklar: Arçelik, Aygaz, Entek, Koç Sistem, Otokar, Otokoç, Tüpraş, YapıKredi ve onların bağlı ortaklıkları
İş Ortaklıkları: Arçelik LG, Ford Otosan, Opet, Tofaş, TürkTraktör

Su yönetimi uygulamaları sonucunda 2025 yılında geri kazanılan suyun toplam su çekimine oranı, bağlı ortaklıklarda %69 (2024: %64) iken iş ortaklıklarında %8'dir (2024: %4).

Sektörel Metrikler - Dayanıklı Tüketim / Arçelik

Cilt 2 — Ev Aletleri İmalatı					Topluluk Şirketi	
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Arçelik	
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri					2024	2025
	Hasılatı göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi ¹	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.1	%68,80	%70,3
	Hasılatı göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.2	%0	%0
	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	yok	CG-AM-410a.3	Kullanım Ömrü Sonu Sorumluluğu Türkiye’de iki Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar (AEEE) Geri Dönüşüm Tesisimiz bulunmaktadır. Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) kapsamında, ürünlerin kullanım ömrü sonu aşamasının doğru şekilde yönetilmesi amacıyla Türkiye’de bir geri alım programı kurduk. Bu program kapsamında, markadan bağımsız olarak eski ürünleri piyasadan topluyor ve geniş yetkili bayi ve servis ağıımız aracılığıyla bunları yeni cihazlarla değiştiriyoruz. Toplanan buzdolapları Eskişehir’deki tesiste geri dönüştürülürken, diğer beyaz eşyalar ve küçük ev aletleri Bolu’daki tesiste geri dönüştürülmektedir. Eskişehir’deki tesisimiz, Türkiye’de eski buzdolaplarında kullanılan kloroflorokarbon (CFC) gazları ve ozon tabakasına zarar veren bileşenlerin kapalı sistemle toplandığı ilk elektronik atık geri dönüşüm tesisidir. Geri dönüştürülen AEEE’lerden elde edilen plastik, demir, bakır ve alüminyum gibi malzemeler, kaynak verimliliği politikası doğrultusunda ekonomiye yeniden kazandırılmak üzere lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Geri alım programımız sayesinde döngüsel ekonomiye katkı sağlarken, tüketicilerde elektronik atıkların geri dönüşümü konusunda farkındalığın artmasına da destek oluyoruz. Bu sayede eski, yüksek enerji ve su tüketen ürünlerin yerine enerji ve su verimli ürünler getirilmiştir. Basel Sözleşmesi’ne uyumlu olarak her ülkede AEEE’nin sorumlu bir şekilde yönetimini sağlamaktayız. Türkiye dışındaki ülkelerde, AEEE yönetimi yasal düzenlemelere tabi olduğunda, yerel AEEE düzenlemelerine uyum sağlamak için üretici sorumluluk organizasyonları (PRO’lar) veya uyum şemalarıyla çalışmaktayız.	Kullanım Ömrü Sonu Sorumluluğu Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) kapsamında, ürünlerin kullanım ömrü sonu aşamasının uygun şekilde yönetilmesi amacıyla Türkiye’de geri alma programımızı hayata geçirdik. Bu program kapsamında, marka ayrımı gözetmeksizin piyasadaki eski ürünleri topluyor ve yaygın yetkili bayi ve servis ağıımız aracılığıyla bunları yeni ürünlerle değiştiriyoruz. Toplanan ürünler, Türkiye’de bulunan iki Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar (AEEE) Geri Dönüşüm Tesisimizde geri dönüştürülmektedir. Geri dönüştürülen AEEE’lerden elde edilen plastik, demir, bakır ve alüminyum gibi malzemeler, kaynak verimliliği politikası doğrultusunda ekonomiye yeniden kazandırılmak üzere lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Geri alma programımız sayesinde döngüsel ekonomiye katkı sağlarken, tüketiciler nezdinde e-atıkların geri dönüşümüne yönelik farkındalığın artmasına da destek oluyoruz. Basel Sözleşmesi’ne uyuyor ve AEEE’nin her ülkede sorumlu şekilde yönetilmesini temin ediyoruz. Türkiye dışındaki ülkelerde, AEEE yönetiminin mevzuatla düzenlendiği durumlarda, yerel AEEE düzenlemelerine uyum sağlamak amacıyla üretici sorumluluk kuruluşları (PRO’lar) veya uyum programları ile iş birliği yapıyoruz.
					Onarılabilirlik Ürünlerimizi, tamir işlemlerini kolaylaştırmak ve ürün ömrünü uzatmak amacıyla net talimatlar ve erişilebilir yedek parçalarla tasarlıyoruz. Tamir hizmetleriyle iş birliği yaparak ve kendi kendine tamiri teşvik ederek, şirket atık azaltımını desteklemekte ve döngüsel ekonomi hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Döngüsel Ekonomi Eylem Planı kapsamında, ürünlerin onarılabilirliğinin değerlendirilmesi ve etiketlenmesi AB’de zorunlu hale gelecektir. Avrupa’da onarılabilirlik puanı uygulanacak ilk ürünlerden biri olacak kurutma makineleri üzerine yapılan çalışmalara katkı sunduk. “Onarım Hakkı Direktifi”, sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla üreticiler için yedek parça erişimi sağlama, tamir bilgisi sunma ve ürünleri kolay tamir edilebilir şekilde tasarlama yönünde yasal gereklilikler getirmektedir.	Tamir Edilebilirlik Ürünlerimizi, onarımı kolaylaştıracak açık talimatlar ve erişilebilir yedek parçalar ile tasarlıyoruz ve ürün yaşam döngüsünü uzatıyoruz. Onarım servisleriyle iş birliği yaparak ve kullanıcıların kendi kendine onarımını teşvik ederek, atıkların azaltılmasına katkı sağlıyor ve döngüsel ekonomi hedeflerimizi destekliyoruz. AB’de Döngüsel Ekonomi Eylem Planı ve Onarım Hakkı Direktifi kapsamındaki onarılabilirlik düzenlemelerini yakından takip ederek, bu doğrultuda detaylı çalışmalar yürütüyoruz.
					Geri Dönüştürülebilirlik Çevresel etkileri azaltmak için geri dönüştürülebilir ürünler tasarlıyoruz. Ayrıca ürünlerimizin geri dönüştürülebilirliğini ve sökülebilirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza kesintisiz olarak devam ediyoruz.	Geri Dönüştürülebilirlik Çevresel etkiyi azaltmak amacıyla geri dönüştürülebilir ürünler tasarlıyoruz. Ayrıca ürünlerimizin geri dönüştürülebilirliğini ve sökülebilirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza kesintisiz olarak devam ediyoruz.
Faaliyet Metrikleri						
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD		
Yıllık Üretim ²		Nicel	Birim sayısı	CG-AM-000.A	Beyaz Eşya: 32.494.752 Tüketici Elektroniği: 1.183.811 Diğer: 1.546.239	Beyaz Eşya: 33.453.949 Tüketici Elektroniği: 1.184.483 Diğer: 1.811.661

1 Enerji Verimliliği Sertifikasına Sahip Uygun Ürünler: Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünler, tanınmış sertifikasyon programları kapsamında belirlenen enerji verimliliği kriterlerini karşılayan ürünleri ifade etmektedir. Uygun ürün kategorileri şunlardır: Bulaşık Makinesi, Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi, Soğutucu (Soğutma), Dondurucu, Kurutma Makinesi, Yıkama-Kurutma Makinesi, Televizyon, Fırın, Davlumbaz, Klima, Isıtıcı ve Isı Pompası. Isıtıcılar ve ısı pompaları için, ürünün satıldığı ülkeye bakılmaksızın Avrupa Birliği (AB) düzenlemeleri esas alınmıştır. Diğer ürün kategorileri için ise, her ülkenin geçerli ulusal ya da uluslararası düzeyde tanınan enerji verimliliği sertifikasyon programları dikkate alınmıştır. İlgili ülkelerde geçerli olan bu programların listesine aşağıda yer verilmiştir.

2 Raporlanan Faaliyet Segmentleri: Beyaz eşya segmenti, çamaşır makineleri, kurutucular, bulaşık makineleri, buzdolapları, fırınlar, pişirme cihazları ve bu ürünler için sunulan hizmetlerden oluşmaktadır. Tüketici elektroniği segmenti, ağırlıklı olarak düz ekranlı televizyonlar, bilgisayarlar, yazar kasalar, diğer elektronik cihazlar ve bu ürünlere yönelik tüketici hizmetlerini kapsamaktadır. Diğer segment ise, beyaz eşya ve tüketici elektroniği kapsamına girmeyen küçük ev aletleri ile klima ürünlerinden elde edilen gelirleri içermektedir.

Sektörel Metrikler - Dayanıklı Tüketim / Arçelik

Sertifikasyon Programı 1	Ürünler 1	Sertifikasyon Programı 2	Ürünler 2	Sertifikasyon Programı 3	Ürünler 3
Avustralya – Enerji Derecelendirme Etiketi	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi	Singapur – NEA Enerji Etiketi	Çamaşır Makinesi	Suudi Arabistan – SASO Enerji Verimliliği Etiketi	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu
EAEU Enerji Verimliliği Etiketi (geçerli olduğu durumlarda)	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi	Malezya – Enerji Verimliliği Etiketi (ST / KeTSA)	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi, Klima	Endonezya, Filipinler ve Maldivler – Ulusal Enerji Etiketleme Programları (ülkeye özgü)	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Klima
AB Enerji Etiketi (geçerli olduğu durumlarda)	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Kurutmalı Çamaşır Makinesi, Televizyon, Fırın, Klima	Tayland – EGAT No.5 Enerji Etiketi	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Klima	Umman – Enerji Verimliliği Etiketi (DGSM / EER Programı)	Buzdolabı
ENERGY STAR® Programı	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi	Mısır – Enerji Verimliliği Etiketi (EOS)	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu	Tayvan – Enerji Verimliliği Etiketi	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı
Çin Enerji Etiketi (CEL)	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu	Irak – Ulusal uygunluk işaretleme gereklilikleri (COSQC)	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Klima	Hindistan – BEE Yıldız Etiketi	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Klima
Hong Kong – Gönüllü Enerji Verimliliği Etiketleme Programı (VEELS)	Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Kurutmalı Çamaşır Makinesi	BAE – ECAS Enerji Etiketi	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi	Ukrayna (Eski AB Etiketi ve Güncel AB Etiketi)	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi
Vietnam – Enerji Verimliliği Programı	Buzdolabı, Derin Dondurucu, Klima	Güney Afrika – Enerji Verimliliği Etiketi	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Çamaşır Kurutma Makinesi, Klima	Diğer Pazarlar: Diğer pazarlarda enerji etiketleri bulunmadığından, yalnızca AB Etiketi, Eski AB Etiketi ve Energy Star programı kapsamında satılan ürünler dikkate alınmıştır.	Bulaşık Makinesi, Çamaşır Makinesi, Buzdolabı, Derin Dondurucu, Kurutmalı Çamaşır Makinesi, Televizyon, Fırın, Klima

Sektörel Metrikler - Enerji / Tüpraş ve Aygaz

Cilt 13 — Petrol ve Gaz – Rafineri ve Pazarlama					Topluluk Şirketi*			
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri								
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Tüpraş		Aygaz	
					2024	2025	2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-RM-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları:** 5.840.760 Emisyon sınırlama düzenlemeleri kapsamındaki emisyonların yüzdesi bildirilmemiştir.	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları: 5.991.686 Emisyon sınırlama düzenlemeleri kapsamındaki emisyonların yüzdesi bildirilmemiştir.	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları: 4.200 ton Emisyon sınırlama yönetmeliklerine tabi olan yüzde: 0%	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları: 4.688 ton Emisyon sınırlama yönetmeliklerine tabi olan yüzde: 0%
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analiz	Tartışma ve Analiz	Yok	EM-RM-110a.2	Tüpraş Stratejik Dönüşüm Planı	Tüpraş Stratejik Dönüşüm Planı	Aygaz, 2050 yılına kadar karbon nötr olma ve 2017 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 oranında azaltma hedefi belirlemiştir. 2022 yılında 15.050 ton CO ₂ e olan toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonları, 2024 yılı sonunda 11.917 ton CO ₂ e seviyesine düşürülmüştür. Şirket, enerji tüketimini azaltmak amacıyla tesislerinde teknolojik iyileştirmeler gerçekleştirmekte ve düşük karbonlu üretim uygulamaları geliştirmektedir. Emisyonlar ve enerji dönüşümüne odaklanan Karbon ve Enerji Dönüşüm Alt Çalışma Grubu aracılığıyla, Aygaz iklim hedeflerine ulaşmak için stratejik yol haritaları oluşturmaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş için gerekli eylemler planlanmakta olup, enerji tüketimini ve karbon ayak izini azaltacak projelere öncelik verilmektedir. Şirket genelinde yenilenebilir enerji kullanımı da yaygınlaştırılmaktadır.	Aygaz, 2050 yılına kadar karbon nötr olma ve 2017 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 oranında azaltma hedefi belirlemiştir. 2022 yılında 15.050 ton CO ₂ e olan toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonları, 2024 yılı sonunda 11.917 ton CO ₂ e seviyesine düşürülmüştür. Şirket, enerji tüketimini azaltmak amacıyla tesislerinde teknolojik iyileştirmeler gerçekleştirmekte ve düşük karbonlu üretim uygulamaları geliştirmektedir. Emisyonlar ve enerji dönüşümüne odaklanan Karbon ve Enerji Dönüşüm Alt Çalışma Grubu aracılığıyla, Aygaz iklim hedeflerine ulaşmak için stratejik yol haritaları oluşturmaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş için gerekli eylemler planlanmakta olup, enerji tüketimini ve karbon ayak izini azaltacak projelere öncelik verilmektedir. Şirket genelinde yenilenebilir enerji kullanımı da yaygınlaştırılmaktadır.

* Opet için bu başlık altında yer alan 2024 yılında açıklanan sektörel metriklere 2025 yılında önemli bir etki görülmemesi nedeni ile yer verilmemiştir

** Tüpraş 2025 TSRS Raporu'nda bu değer güncellenmiştir.

Sektörel Metrikler - Enerji / Tüpraş ve Aygaz

Cilt 13 — Petrol ve Gaz – Rafineri ve Pazarlama					Topluluk Şirketi*			
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri								
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Tüpraş		Aygaz	
					2024	2025	2024	2025
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	EM-RM-140a.1	1) 18.250 bin m3** 2) %72,9 3) %100	1) 17.000 bin m3 2) %80,2 3) %100	1) 167,7 Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Alanlardan Çekilen Su Yüzdesi: %16,19 Yüksek Su Stresi Olan Alanlardan Çekilen Su Yüzdesi: %36,27 (2) 69,3 Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %22,35 Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %37,41	1) 151,5 Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Alanlardan Çekilen Su Yüzdesi: %15,79 Yüksek Su Stresi Olan Alanlardan Çekilen Su Yüzdesi: %52,79 (2) 38,8 Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %30,06 Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %56,82
Ürün Özellikleri ve Temiz Yakıt Karışımları	Yakıt karışımı için yenilenebilir yakıtların hacimleri: (1) üretilen net miktar, (2) satın alınan net miktar	Nicel	Varil petrol eşdeğeri (BOE)	EM-RM-410a.3	1) Henüz üretilmemektedir. 2) -	1) Henüz üretilmemektedir. 2) Biyoetanol: 10.815 ton Biyodizel: 3.100 ton	Aygaz'ın yakıt karışımları hiçbir yenilenebilir yakıt içermemektedir.	Aygaz'ın yakıt karışımları hiçbir yenilenebilir yakıt içermemektedir.
Faaliyet Metrikleri								
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD				
Ham petrol ve diğer hammaddelerin rafine edilmesi		Nicel	Varil petrol eşdeğeri (BOE)	EM-RM-000.A	200.026 bin varil	204.458 bin varil	Aygaz, ham petrol veya diğer hammaddelerin rafinasyonu ile ilgili herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.	Aygaz, ham petrol veya diğer hammaddelerin rafinasyonu ile ilgili herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.
Rafine işletme kapasitesi		Nicel	Takvim günü başına milyon varil (MBPD)	EM-RM-000.B	0,625	0,625	Aygaz, ham petrol veya diğer hammaddelerin rafinasyonu ile ilgili herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.	Aygaz, ham petrol veya diğer hammaddelerin rafinasyonu ile ilgili herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

* Opet için bu başlık altında yer alan 2024 yılında açıklanan sektörel metriklere 2025 yılında önemli bir etki görülmemesi nedeni ile yer verilmemiştir

** Tüpraş 2025 TSRS Raporu'nda bu değer güncellenmiştir.

Sektörel Metrikler - Enerji / Tüpraş ve Aygaz

Cilt 66 – Deniz Taşımacılığı					Topluluk Şirketi*			
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri								
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Tüpraş		Aygaz	
					2024	2025	2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	TR-MT-110a.1	175.421	179.105	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji ve planın, emisyon azaltma hedeflerinin ve bu hedeflere yönelik performans analizinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	TR-MT-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmek için kısa vadede operasyonel verimlilik artırımı (hız ve rota optimizasyonu, liman süreçlerinde iyileştirme) ve bakım programlarına (silikon boya, gelişmiş pervane sistemleri) odaklanılmaktadır. Uzun vadede ise enerji verimliliği yüksek gemi tasarımları ile sıfır/düşük karbonlu yakıtlara geçiş hedeflenmektedir; 2 adet metanolready tankerin inşası tersanede sürmektedir. Her yıl ton-mil başına emisyonlar ve yakıt tüketimi ölçülmektedir ve azaltım sürdürülmektedir; IMO'nun hedeflerine paralel şekilde, 2030'a kadar karbon emisyonlarını %20+ azaltma, 2050'ye kadar net sıfıra ulaşma hedeflenmektedir.	Kapsam 1 emisyonlarının yönetiminde kısa vadede hız ve rota optimizasyonu, biyoyakıt kullanımı, liman operasyonlarında süreç iyileştirmeleri ile silikon esaslı gövde kaplamaları ve gelişmiş pervane sistemleri gibi bakım uygulamalarına odaklanılarak operasyonel verimlilik artırılmakta; bu sayede ton-mil başına emisyon oranları iyileştirilmektedir. Uzun vadede ise enerji verimliliği yüksek yeni nesil gemi tasarımları ve sıfır/düşük karbonlu yakıtlara geçiş stratejisinin bir parçası olarak iki adet metanol-ready tankerin inşası sürmektedir. Ton-mil başına emisyonlar ve yakıt tüketimi düzenli olarak izlenmekte olup, IMO hedefleriyle uyumlu şekilde 2030'a kadar karbon emisyonlarının %20'nin üzerinde azaltılması ve 2050'de net sıfır emisyona ulaşılması hedeflenmektedir.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

* Opet için bu başlık altında yer alan 2024 yılında açıklanan sektörel metriklere 2025 yılında önemli bir etki görülmemesi nedeni ile yer verilmemiştir.

Sektörel Metrikler - Enerji / Tüpraş ve Aygaz

Cilt 67 — Demiryolu Taşımacılığı					Topluluk Şirketi*			
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri								
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Tüpraş		Aygaz	
					2024	2025	2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	TR-RA-110a.1	Lokomotif, manevra araçları ve şirket araçlarının tüketmiş olduğu Kapsam 1'e dâhil yakıt verilerinden hesaplanmıştır.	Lokomotif, manevra araçları ve şirket araçlarının tüketmiş olduğu Kapsam 1'e dâhil yakıt verilerinden hesaplanmıştır.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji ve planın, emisyon azaltma hedeflerinin ve bu hedeflere yönelik performans analizinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	TR-RA-110a.2	Dizel yakıt kullanan lokomotiflerin filo içindeki oranları yeni yapılan yatırımlar ile azaltılmaya başlanmıştır. 2017 yılında %100 dizel yakıt tüketen lokomotiflerden kurulu filo 2022 yılında elektrik- dizel modda kullanılabilen lokomotif yatırımı ile %42 dizel %58 elektrik-dizel modda kullanılabilen lokomotif oranına ulaşmıştır. 2024 yılı sonunda filoya katılan yeni lokomotifler ile bu oran %36 dizel ve %64 elektrik-dizel lokomotifler olarak gerçekleşmiştir. Orta vadede demiryolu altyapısında elektrikli hatların oranının artırılmasına yönelik çalışmalar TCDD'nin iklim değişikliği eylem planında yer verilmiştir.	Dizel yakıt kullanan lokomotiflerin filo içindeki oranları yeni yapılan yatırımlar ile azaltılmaya başlanmıştır. 2017 yılında %100 dizel yakıt tüketen lokomotiflerden kurulu filo 2022 yılında elektrik- dizel modda kullanılabilen lokomotif yatırımı ile %42 dizel %58 elektrik-dizel modda kullanılabilen lokomotif oranına ulaşmıştır. 2024 yılı sonunda filoya katılan yeni lokomotifler ile bu oran %36 dizel ve %64 elektrik-dizel lokomotifler olarak gerçekleşmiştir. Orta vadede demiryolu altyapısında elektrikli hatların oranının artırılmasına yönelik çalışmalar TCDD'nin iklim değişikliği eylem planında yer verilmiştir.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.
	Tüketilen toplam yakıt, yenilenebilir yüzde	Nicel	Gigajoules (GJ), Yüzde (%)	TR-RA-110a.3	197.409 Dizel yakıt kullanımında yenilenebilir enerjinin kullanım oranı %0'dır.	167.638 Dizel yakıt kullanımında yenilenebilir enerjinin kullanım oranı %0'dır	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.	Bu metrikle ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

* Opet için bu başlık altında yer alan 2024 yılında açıklanan sektörel metriklere 2025 yılında önemli bir etki görülmemesi nedeni ile yer verilmemiştir.

Sektörel Metrikler - Enerji / Entek

Cilt 32 — Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri					Topluluk Şirketi	
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Entek	
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması					2024	2025
	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, (2) emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve (3) emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	IF-EU-110a.1	(1) 141.468 (2) ve (3) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler dâhilinde kapsanan emisyonların yüzdesi raporlanmamaktadır.	(1) 127.714 (2) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler dâhiliyeti bulunmamaktadır ve (3) emisyon raporlama düzenlemeler dâhiliyeti bulunmamaktadır.
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	IF-EU-110a.2	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları raporlanmamaktadır.	
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analiz	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-110a.3	Entek'in yenilenebilir enerji portföyünde üretim yapan Kumköy, Damlapınar ve Kepezkaya hidroelektrik santralleri ile Kınık Rüzgar Enerji Santrali, VCS sistemine kayıtlı olarak karbon kredileri üretmektedir. İlk kredi dönemini tamamlayan projelerin önümüzdeki 10 yıl boyunca ikinci kredi döneminde de karbon sertifikası üretmeye devam etmesi planlanmaktadır. 4 projenin yıllık ortalama karbon offsetlemesi yaklaşık olarak 210.000 tCO2e seviyesindedir. Gold Standard sistemine kayıtlı olan Süloğlu Elektrik Üretimi A.Ş. yaklaşık 140.000 tCO2 e seviyesinde karbon offsetleme yapabilecek sertifika üretebilmektedir. I-REC sistemine kayıtlı olan Azmak ve Menzelet Kılavuzlu hidroelektrik santralleri ise yenilenebilir enerji sertifikaları kapsamında yıllık üretimlerinin tamamını IREC sertifikasına dönüştürebilmektedir. Bu sertifikalar Eltek tarafından nihai tüketicilere Kapsam 2 emisyonlarının offsetlenmesi amacıyla sunulmaktadır.	
	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	IF-EU-140a.1	(1) 520.500 (2) 419.900 %99,91 (çekilen ve tüketilen toplam su için de geçerlidir)	(1) 470,35 (2) 322,97 Çekilen toplam su miktarının %99,91'ı, tüketilen su miktarının ise %100'ü yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde gerçekleşmektedir.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-140a.2	0	
Su Yönetimi	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-140a.3	Entek, su stresini tetikleyen iklim değişikliğiyle mücadele etmek amacıyla su çekim miktarını sürekli olarak azaltmak, geri dönüştürülmüş su kaynaklarının su çekimi içindeki payını artırmak ve daha fazla suyun yeniden kullanımını sağlamak temel hedefleri çerçevesinde çalışmalarını yürütmektedir. Bu doğrultuda Şirket, su tüketimini minimum düzeyde tutabilmek için sistemlerinde sürekli iyileştirmeler yapmakta, aynı zamanda suyun kullanımında farkındalık oluşturarak su tasarrufunu teşvik etmektedir. Tüm Entek tesislerinde ISO 14046 standardı kapsamında su ayak izi değerlendirme raporları hazırlanmaya başlanmıştır. Entek'in hidroelektrik ve rüzgâr enerji santrallerinde süreç gereği belirgin bir su tüketimi gerçekleşmemektedir. Üretimde suyun kaynak olarak kullanıldığı tek lokasyon olan Kocaeli Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde enerji üretimine paralel olarak su tüketim miktarı da değişmektedir. Ancak, Şirket'in yürüttüğü genel verimlilik çalışmaları kapsamında kaçak ve kayıpların önlenmesi için alınan tedbirlerle tüketim düzeyi sürekli olarak azaltılmaktadır. Şirket, 2018 yılında Environmental and Social Action Plan (ESAP) kapsamında, Menzelet ve Kılavuzlu Hidroelektrik Santrallerinin akış aşağısında yer alan geçim kaynakları üzerindeki etkilerin önlenmesi amacıyla Akış Aşağısı Etki Değerlendirmesi ve Yönetim Planı'nı oluşturmuştur. Yüksek su riskli bölgede bulunan Kocaeli DĞÇS de proses su kullanımında çekilen toplam suyun arızai ve zorunlu durumlar harici minimum %96'sı atık suyun geri kazanımı ile sağlanmaktadır (gri su).	
					Entek, su stresini tetikleyen iklim değişikliği riskleriyle mücadele etmek amacıyla, mümkün olduğu ölçüde geri dönüştürülmüş su kaynaklarının (gri su) su çekimi içindeki payını artırmayı ve suyun yeniden kullanımını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirket, su tüketimini minimum düzeyde tutabilmek için sistemlerinde sürekli iyileştirmeler gerçekleştirmekte, aynı zamanda suyun etkin kullanımına yönelik farkındalık oluşturarak su tasarrufunu teşvik etmektedir. Entek'in hidroelektrik ve rüzgâr enerji santrallerinde süreç gereği belirgin bir su tüketimi bulunmamaktadır. Proses kaynaklı su tüketiminin olduğu tek lokasyon Kocaeli Doğal Gaz Çevrim Santrali'dir (DĞÇS). Yüksek su riskli bir bölgede bulunan Kocaeli DĞÇS'de, arızai ve zorunlu durumlar haricinde proses su kullanımında çekilen toplam suyun minimum %96'sının atık suyun geri kazanımı yoluyla sağlanması hedeflenmektedir. Buna ek olarak, 2025 yılında gri suyun toplam su çekişine oranı %98,5, proses su kullanımına oranı ise %99,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.	

Sektörel Metrikler - Otomotiv / Ford Otosan ve Otokar

Cilt 63 - Otomobiller					Topluluk Şirketi*																																																					
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri																																																										
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Ford Otosan		Otokar																																																			
Yakıt Ekonomisi ve Kullanım Aşaması Emisyonları	Bölgelere göre satış ağırlıklı ortalama yolcu filosu yakıt ekonomisi	Nicel	gCO ₂ /km	TR-AU-410a.1	2024	2025	2024	2025																																																		
					<table><tr><th>Araç Tipi</th><th>Avrupa</th><th>Türkiye</th><th>Asya/Pasifik</th></tr><tr><td>Binek</td><td>150,5</td><td>170,4</td><td>-</td></tr><tr><td>LCV</td><td>171,7</td><td>171,7</td><td>159,8</td></tr></table>		Araç Tipi	Avrupa	Türkiye	Asya/Pasifik	Binek	150,5	170,4	-	LCV	171,7	171,7	159,8	<table><tr><th>Araç Tipi</th><th>Avrupa</th><th>Türkiye</th><th>Asya/Pasifik</th></tr><tr><td>Binek</td><td>129,4</td><td>159,9</td><td>-</td></tr><tr><td>LCV</td><td>145,9</td><td>173,8</td><td>163,4</td></tr></table>		Araç Tipi	Avrupa	Türkiye	Asya/Pasifik	Binek	129,4	159,9	-	LCV	145,9	173,8	163,4	<table><tr><th colspan="2">Avrupa Birliği</th><td>Otobüs, Midi, Mini</td><td>0,39006 l/km - 1154,57 gCO₂/km</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>Mini Elektrik</td><td>0,11 kwh/km - 32,406 gCO₂/km</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>Otobüs CNG</td><td>0,4081 l/km - 1195,73 gCO₂/km</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>Otobüs Elektrik</td><td>1,41 kwh/km - 415,386 gCO₂/km</td></tr><tr><th colspan="2">AB Dışı</th><td>Otobüs, Midi, Mini, Zırhlı</td><td>0,47035 l/km - 1392,23gCO₂/km</td></tr><tr><th colspan="2">Türkiye</th><td>Otobüs, Midi, Mini, Kamyon</td><td>0,34005 l/km - 1006,56 gCO₂/km</td></tr></table>		Avrupa Birliği		Otobüs, Midi, Mini	0,39006 l/km - 1154,57 gCO ₂ /km			Mini Elektrik	0,11 kwh/km - 32,406 gCO ₂ /km			Otobüs CNG	0,4081 l/km - 1195,73 gCO ₂ /km			Otobüs Elektrik	1,41 kwh/km - 415,386 gCO ₂ /km	AB Dışı		Otobüs, Midi, Mini, Zırhlı	0,47035 l/km - 1392,23gCO ₂ /km	Türkiye		Otobüs, Midi, Mini, Kamyon	0,34005 l/km - 1006,56 gCO ₂ /km
					Araç Tipi	Avrupa	Türkiye	Asya/Pasifik																																																		
					Binek	150,5	170,4	-																																																		
					LCV	171,7	171,7	159,8																																																		
Araç Tipi	Avrupa	Türkiye	Asya/Pasifik																																																							
Binek	129,4	159,9	-																																																							
LCV	145,9	173,8	163,4																																																							
Avrupa Birliği		Otobüs, Midi, Mini	0,39006 l/km - 1154,57 gCO ₂ /km																																																							
		Mini Elektrik	0,11 kwh/km - 32,406 gCO ₂ /km																																																							
		Otobüs CNG	0,4081 l/km - 1195,73 gCO ₂ /km																																																							
		Otobüs Elektrik	1,41 kwh/km - 415,386 gCO ₂ /km																																																							
AB Dışı		Otobüs, Midi, Mini, Zırhlı	0,47035 l/km - 1392,23gCO ₂ /km																																																							
Türkiye		Otobüs, Midi, Mini, Kamyon	0,34005 l/km - 1006,56 gCO ₂ /km																																																							
Satılan (1) sıfır emisyonlu araç (ZEV), (2) hibrit araç ve (3) araç dışından şarj edilebilir hibrit araç sayısı	Nicel	Sayı	TR-AU-410a.2	(1) 20.123 (2) 164.875 (3) 12.280	(1) 71.179 (2) 128.005 (3) 31.779	Satılan ZEV / hibrit araç sayısını rekabet koşulları gereği paylaşılmamaktadır. Eklentili hibrit araç bulunmamaktadır.	Satılan ZEV / hibrit araç sayısını rekabet koşulları gereği paylaşılmamaktadır. Eklentili hibrit araç bulunmamaktadır.																																																			
Filo yakıt ekonomisi ile emisyon risklerini ve fırsatlarını yönetme stratejisinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	TR-AU-410a.3	2025 yılı Avrupa Birliği CO ₂ hedefi üzerinde kalanın her g/tkm fazla CO ₂ emisyonu için Avrupa Birliği ülkelerinde satılacak araç başına 4.250 Euro ceza ödeme riski bulunmaktadır. Hedefin hesaplanacağı ve ceza ödemesinin baz alınacağı dönem 2025 VECTO raporlama yılı için Temmuz 2025 ile Temmuz 2026 arasındaki dönem kapsamaktadır. Şirket, 2025 ve sonraki yıllarda Avrupa'da filo CO ₂ emisyonları hedeflerini karşılamak için iki büyük proje geliştirmiştir. Projeler ile dizel kamyonlarının yakıt ekonomisi rekabetçiliğine pozitif etki yaratılması ve şirketin sıfır emisyon dönüşümüne yönelik pazara hazırlığında önemli bir rol oynaması beklenmektedir. Şirket tarafından EURO 7 emisyon standartlarına geçiş sürecine yönelik teknik hazırlıklar ve yatırımlar sürdürülmekte; bu süreç, gelecekteki düzenlemelere uyum sağlayarak ürün rekabetçiliğini artırmak açısından fırsat olarak değerlendirilmektedir. Elektrifikasyon alanında ise, Horizon Europe projeleri kapsamında yürütülen uluslararası iş birlikleriyle batarya teknolojisi, güç elektroniği ve şarj altyapısı gibi kritik alanlarda yetkinlikler geliştirilmektedir. Hidrojenli araçlar özelinde Şirket, H2-Ecotork hidrojen içten yanmalı motor ve FCEV F-MAX yakıt hücreli çekici gibi projeler aracılığıyla sıfır emisyonlu ağır ticari araçlar alanında teknoloji geliştirmekte; bu teknolojiler sayesinde hem yerli üretim altyapısının güçlendirilmesi hem de Avrupa lojistik sektörüne yönelik sürdürülebilir çözümler sunulması hedeflenmektedir.	Bir önceki dönem TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda VECTO (Araç Enerji Tüketimi Hesaplama Aracı) Regülasyonunun politika ve düzenlemeler, şirketin ihracat operasyonlarını, ürün geliştirme stratejilerini ve tedarik zinciri yönetimini doğrudan etkileme potansiyeline sahip olduğu belirtilmiş ve 2025 yılında regülasyonun finansal riski için ilgili yükümlülük finansal tablolarda yer almaktadır. 2026 yılının ilk çeyreğinde devreye alınan aksiyonlar ve homologasyon onayları ile VECTO'nun kısa vadede ve orta vadede finansal tablolar üzerinde önemli bir etki yaratmaması beklenmektedir. Şirket, 2025 ve sonraki yıllarda Avrupa'da filo CO ₂ emisyonları hedeflerini karşılamak için iki büyük proje geliştirmiştir. Projeler ile dizel kamyonlarının yakıt ekonomisi rekabetçiliğine pozitif etki yaratılması ve şirketin sıfır emisyon dönüşümüne yönelik pazara hazırlığında önemli bir rol oynaması beklenmektedir. Şirket tarafından EURO 7 emisyon standartlarına geçiş sürecine yönelik teknik hazırlıklar ve yatırımlar sürdürülmekte; bu süreç, gelecekteki düzenlemelere uyum sağlayarak ürün rekabetçiliğini artırmak açısından fırsat olarak değerlendirilmektedir. Elektrifikasyon alanında ise, Horizon Europe projeleri kapsamında yürütülen uluslararası iş birlikleriyle batarya teknolojisi, güç elektroniği ve şarj altyapısı gibi kritik alanlarda yetkinlikler geliştirilmektedir. Hidrojenli araçlar özelinde Şirket, H2-Ecotork hidrojen içten yanmalı motor ve FCEV F-MAX yakıt hücreli çekici gibi projeler aracılığıyla sıfır emisyonlu ağır ticari araçlar alanında teknoloji geliştirmekte; bu teknolojiler sayesinde hem yerli üretim altyapısının güçlendirilmesi hem de Avrupa lojistik sektörüne yönelik sürdürülebilir çözümler sunulması hedeflenmektedir.	Otokar'ın ürün geliştirme stratejisi; iklim değişikliğiyle mücadele, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve AB'ye ihracat ile küresel düşük karbon dönüşüm hedefleri doğrultusunda şekillenmekte olup, elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlara odaklanmaktadır. Bu kapsamda, elektrikli, doğal gazlı ve hidrojenli araçların geliştirilmesi, mevcut motor sistemlerinin daha düşük emisyon hedefiyle yeniden yapılandırılması, batarya ve hafifletilmiş malzemelere yönelik Ar-Ge çalışmaları, LCA uygulamalarıyla ürün bazlı karbon performansının izlenmesi ve Avrupa düzenlemelerine uyum sağlanması stratejinin temel bileşenlerini oluşturmaktadır. 2024 yılında piyasaya sürülen e-Kent elektrikli otobüs Avrupa'ya ihraç edilmiş, 2023 sonunda geliştirilen ilk hidrojenli otobüs 2024 boyunca Avrupa'da tanıtılmıştır. Ayrıca, Şubat 2024'te faaliyete geçen Koç Üniversitesi Hidrojen Teknolojileri Merkezi (KUHyTech) ile iş birliği kapsamında yeşil hidrojenin üretimi, depolanması ve ticarileştirilmesine katkı sunulmaktadır. NZE2050 gibi hızlı dönüşüm senaryolarına uyum için hidrojenli araç portföyünün genişletilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde Otokar, hem ürün bazlı hem de değer zinciri genelinde düşük karbonlu çözümler geliştirmekte; Avrupa regülasyonlarına ve küresel sürdürülebilirlik trendlerine uyum sağlayarak rekabetçiliğini artırmakta ve müşteri beklentilerine daha hızlı yanıt verebilir hale gelmektedir.	Otokar'ın ürün geliştirme stratejisi; iklim değişikliğiyle mücadele, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve AB'ye ihracat ile küresel düşük karbon dönüşüm hedefleri doğrultusunda şekillenmekte olup, elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlara odaklanmaktadır. Bu kapsamda, elektrikli, doğal gazlı ve hidrojenli araçların geliştirilmesi, mevcut motor sistemlerinin daha düşük emisyon hedefiyle yeniden yapılandırılması, batarya ve hafifletilmiş malzemelere yönelik Ar-Ge çalışmaları, LCA uygulamalarıyla ürün bazlı karbon performansının izlenmesi ve Avrupa düzenlemelerine uyum sağlanması stratejinin temel bileşenlerini oluşturmaktadır. 2024 yılında piyasaya sürülen e-Kent elektrikli otobüs Avrupa'ya ihraç edilmiş, 2023 sonunda geliştirilen ilk hidrojenli otobüs 2024 boyunca Avrupa'da tanıtılmıştır. Ayrıca, Şubat 2024'te faaliyete geçen Koç Üniversitesi Hidrojen Teknolojileri Merkezi (KUHyTech) ile iş birliği kapsamında yeşil hidrojenin üretimi, depolanması ve ticarileştirilmesine katkı sunulmaktadır. NZE2050 gibi hızlı dönüşüm senaryolarına uyum için hidrojenli araç portföyünün genişletilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde Otokar, hem ürün bazlı hem de değer zinciri genelinde düşük karbonlu çözümler geliştirmekte; Avrupa regülasyonlarına ve küresel sürdürülebilirlik trendlerine uyum sağlayarak rekabetçiliğini artırmakta ve müşteri beklentilerine daha hızlı yanıt verebilir hale gelmektedir.																																																			
Faaliyet Metrikleri																																																										
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD																																																						
Üretilen araç sayısı		Nicel	Sayı	TR-AU-000.A	632.683	700.174	5.375**	5.660																																																		
Satılan araç sayısı		Nicel	Sayı	TR-AU-000.B	661.007	724.497	5.399**	7.474																																																		

* Tofaş için bu başlık altında yer alan 2024 yılında açıklanan sektörel metriklere 2025 yılında önemli bir etki görülmemesi nedeni ile yer verilmemiştir.
** 2024 TSRS Rapor değeri güncellenmiştir.

Sektörel Metrikler - Otomotiv / Otokoç

UZUN DÖNEM KİRALAMA

Cilt 64 — Araba Kiralama ve Leasing					Topluluk Şirketi	
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Otokoç	
					2024	2025
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Nicel	Mpg, L/km, gCO ₂ /km, km/L	TR-CR-410a.1	167 gCO ₂ /km	208,2 gCO ₂ /km
	Filo kullanım oranı	Nicel	Oran	TR-CR-410a.2	%96	%94
Faaliyet Metrikleri						
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD		
Ortalama Araç Yaşı		Nicel	Aylar	TR-CR-000.A	24	23
Toplam mevcut kiralama günleri		Nicel	Gün	TR-CR-000.B	13.163.336	11.100.982
Ortalama kiralık filo büyüklüğü		Nicel	Araç sayısı	TR-CR-000.C	35.947	30.396

KISA DÖNEM KİRALAMA

Cilt 64 — Araba Kiralama ve Leasing					Topluluk Şirketi	
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Otokoç	
					2024	2025
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Nicel	Mpg, L/km, gCO ₂ /km, km/L	TR-CR-410a.1	166 gCO ₂ /km	208 gCO ₂ /km
	Filo kullanım oranı	Nicel	Oran	TR-CR-410a.2	%68	%69
Faaliyet Metrikleri						
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD		
Ortalama Araç Yaşı		Nicel	Aylar	TR-CR-000.A	8,7	12
Toplam mevcut kiralama günleri		Nicel	Gün	TR-CR-000.B	3.517.483	3.278.119
Ortalama kiralık filo büyüklüğü		Nicel	Araç sayısı	TR-CR-000.C	13.274	13.106

Sektörel Metrikler - Otomotiv / Otokar

Cilt 46 — Havacılık ve Savunma					Topluluk Şirketi	
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Otokar	
					2024	2025
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoules (GJ), Yüzde (%)	RT-AE-130a.1	(1) 271.833 (2) %38 (3) %1	(1) 310.530 (2) %33.06 (3) %0.42
Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	Alternatif enerji ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Nicel	Sunum para birimi	RT-AE-410a.1	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.
Faaliyet Metrikleri						
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD		
Raporlanabilir segmente göre üretim - kara araçları		Nicel	Sayı	RT-AE-000.A	557	444
Çalışan sayısı		Nicel	Sayı	RT-AE-000.B	3.772	3.659

Sektörel Metrikler - Finans / Yapı Kredi

Cilt 16 - Ticari Bankalar					Topluluk Şirketi															
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri																				
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Yapı Kredi															
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-CB-410a.2	2024	2025														
					Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan iklim değişikliği riskleri dâhil olmak üzere tüm çevresel ve sosyal etkileri, 2017 yılında kurduğu Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) Sistemi kapsamında değerlendirmektedir.															
					ÇSRD Sistemi, 2021 yılında ulusal mevzuat, IFC Performans Standartları ve Ekvator Prensipleri doğrultusunda güncellenmiş; 2022 yılında sistem otomasyonları tamamlanarak teklif ekranları üzerinden entegre bir şekilde izlenebilir hale getirilmiştir.															
					Politika kapsamında, kömür yakıtlı yeni termik santraller ve kömür madenciliği yapan projelere finansman sağlanmamakta; bu tür faaliyetler Finanse Edilmeyen Faaliyetler (FEF) listesine alınmıştır. 2024 itibarıyla, yatırım tutarı 10 milyon ABD doları üzeri olan ve FEF listesinde yer almayan projeler, “Kredilendirme Faaliyetlerinin Çevresel ve Sosyal Risklerinin Tespiti Prosedürü” doğrultusunda değerlendirmeye alınmaktadır.															
					Değerlendirmeler sırasında; çevre ve İSG mevzuatı, hassas alanlar, doğal kaynak kullanımı, kültürel miras, toplumsal etki, paydaş katılımı, toplum sağlığı ve güvenliği gibi başlıklar dikkate alınmakta; sektöre özel soru setleriyle yatırım projeleri risk kategorilerine ayrılmaktadır. Yüksek riskli bulunan projelerde, yatırımcı ile aksiyon ve izleme planları oluşturulmakta; gerekli durumlarda bağımsız danışmanlar sürece dâhil edilmektedir.															
Faaliyet Metrikleri																				
FAALİYET METRİĞİ		KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD																
Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme müşterileri için, vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-CB-000.A	<table><tr><td rowspan="3">Toplam</td><td></td><td>Toplam Tutar (milyon TL)</td><td>Kontrat Adedi</td></tr><tr><td>Bireysel</td><td>845.379</td><td>20.396.352</td></tr><tr><td>Küçük işletme</td><td>111.377</td><td>510.866</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>956.756</td><td>20.907.218</td></tr></table>		Toplam		Toplam Tutar (milyon TL)	Kontrat Adedi	Bireysel	845.379	20.396.352	Küçük işletme	111.377	510.866	Toplam	956.756	20.907.218		
				Toplam			Toplam Tutar (milyon TL)	Kontrat Adedi												
					Bireysel		845.379	20.396.352												
					Küçük işletme	111.377	510.866													
Toplam	956.756	20.907.218																		
<table><tr><td rowspan="3">Vadeli</td><td>Bireysel</td><td>440.920</td><td>523.469</td></tr><tr><td>Küçük işletme</td><td>68.425</td><td>11.194</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>509.345</td><td>534.663</td></tr></table>		Vadeli	Bireysel	440.920	523.469	Küçük işletme	68.425	11.194	Toplam	509.345	534.663									
Vadeli	Bireysel		440.920	523.469																
	Küçük işletme		68.425	11.194																
	Toplam	509.345	534.663																	
<table><tr><td rowspan="3">Vadesiz</td><td>Bireysel</td><td>404.460</td><td>19.872.883</td></tr><tr><td>Küçük işletme</td><td>42.952</td><td>499.672</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>447.412</td><td>20.372.555</td></tr></table>		Vadesiz	Bireysel	404.460	19.872.883	Küçük işletme	42.952	499.672	Toplam	447.412	20.372.555									
Vadesiz	Bireysel		404.460	19.872.883																
	Küçük işletme		42.952	499.672																
	Toplam	447.412	20.372.555																	
<table><tr><td rowspan="3">Toplam</td><td>Bireysel</td><td>1.106.421</td><td>22.210.031</td></tr><tr><td>Küçük işletme</td><td>260.994</td><td>541.693</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>1.367.415</td><td>22.751.724</td></tr></table>		Toplam	Bireysel	1.106.421	22.210.031	Küçük işletme	260.994	541.693	Toplam	1.367.415	22.751.724									
Toplam	Bireysel		1.106.421	22.210.031																
	Küçük işletme		260.994	541.693																
	Toplam	1.367.415	22.751.724																	
<table><tr><td rowspan="3">Vadeli</td><td>Bireysel</td><td>495.120</td><td>523.905</td></tr><tr><td>Küçük işletme</td><td>204.470</td><td>11.286</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>699.590</td><td>535.191</td></tr></table>		Vadeli	Bireysel	495.120	523.905	Küçük işletme	204.470	11.286	Toplam	699.590	535.191									
Vadeli	Bireysel		495.120	523.905																
	Küçük işletme		204.470	11.286																
	Toplam	699.590	535.191																	
<table><tr><td rowspan="3">Vadesiz</td><td>Bireysel</td><td>611.301</td><td>21.686.126</td></tr><tr><td>Küçük işletme</td><td>56.524</td><td>530.407</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>667.825</td><td>22.216.533</td></tr></table>		Vadesiz	Bireysel	611.301	21.686.126	Küçük işletme	56.524	530.407	Toplam	667.825	22.216.533									
Vadesiz	Bireysel		611.301	21.686.126																
	Küçük işletme		56.524	530.407																
	Toplam	667.825	22.216.533																	
Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı, Sunum Para Birimi	FN-CB-000.B	<table><tr><td>Segment</td><td>Nakit Risk (milyon TL)</td><td>Ürün Sayısı</td></tr><tr><td>Kurumsal ve Ticari</td><td>574.514</td><td>113.287</td></tr><tr><td>Bireysel</td><td>134.290</td><td>2.637.464</td></tr><tr><td>KOBİ</td><td>93.482</td><td>624.594</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>802.286</td><td>3.375.345</td></tr></table>		Segment	Nakit Risk (milyon TL)	Ürün Sayısı	Kurumsal ve Ticari	574.514	113.287	Bireysel	134.290	2.637.464	KOBİ	93.482	624.594	Toplam	802.286	3.375.345
				Segment	Nakit Risk (milyon TL)	Ürün Sayısı														
				Kurumsal ve Ticari	574.514	113.287														
				Bireysel	134.290	2.637.464														
KOBİ	93.482	624.594																		
Toplam	802.286	3.375.345																		
<table><tr><td>Segment</td><td>Nakit Risk (milyon TL)</td><td>Ürün Sayısı</td></tr><tr><td>Kurumsal ve Ticari</td><td>770.557</td><td>111.467</td></tr><tr><td>Bireysel</td><td>188.881</td><td>2.420.585</td></tr><tr><td>KOBİ</td><td>129.691</td><td>660.498</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>1.089.129</td><td>3.192.550</td></tr></table>		Segment	Nakit Risk (milyon TL)	Ürün Sayısı	Kurumsal ve Ticari	770.557	111.467	Bireysel	188.881	2.420.585	KOBİ	129.691	660.498	Toplam	1.089.129	3.192.550				
Segment	Nakit Risk (milyon TL)	Ürün Sayısı																		
Kurumsal ve Ticari	770.557	111.467																		
Bireysel	188.881	2.420.585																		
KOBİ	129.691	660.498																		
Toplam	1.089.129	3.192.550																		



Ekler

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar ve İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bağlı ortaklıklarımızdan Arçelik'in sahibi olduğu Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. ("Arçelik Hitachi") sermayesinin

%60'ını temsil eden payların, Arçelik Hitachi'nin diğer pay sahibi Hitachi Global Life Solutions, Inc.'e satılması amacıyla 21 Nisan 2026 tarihinde pay alım satım sözleşmesi imzalanmıştır.

İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar

Bu İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar ("Kılavuz"), Koç Holding'in 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanmasında uygulanan raporlama ilkelerini, kapsamı ve metodolojilerini açıklamaktadır. Rapor, yayım tarihi itibarıyla yürürlükteki Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumludur.

Bu rapor, 1 Ocak ile 31 Aralık 2025 arasındaki dönemi kapsamaktadır.

Raporda sunulan Kapsam 1 ve 2 emisyonları, Koç Holding 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarda belirtildiği şekilde Koç Holding ve tüm Bağlı Ortaklıklarını kapsamaktadır. İş Ortaklıklarına ait Kapsam 1 ve 2 emisyon verileri, ayrıştırılmış ve kendi içinde toplulaştırılarak paylaşılmıştır. Konsolidasyon kapsamında yer alan Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının listesi "**Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler**" ekinde yer almaktadır. Kapsam 3 emisyonları ve iklimle ilgili diğer performans metrikleri Arçelik,

Aygaz, Entek, KoçSistem, Otokar, Otokoç, Tüpraş ve Yapı Kredi ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. İş Ortaklıkları olan Arçelik LG, Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktör'e dair iklimle ilgili performans metrikleri ayrıştırılmış ve toplulaştırılarak ayrıca paylaşılmıştır.

Raporlanan her metrik için raporlama kapsamına dahil edilen Topluluk şirketleri belirtilmiştir. Bu bilgiler, şeffaflık ve denetlenebilirlik için KPI'ya özel tablolarda veya dipnotlarda sağlanmaktadır.

İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar

Metodoloji

Bu raporda açıklanan veriler, gerçek ve modellenmiş değerlerin bir kombinasyonu kullanılarak derlenmiştir. Her KPI, aşağıdaki bileşenleri içeren bir metodolojiye tabidir:

- **Çevresel Metrikleri için Veri Toplama:** Çevresel veriler, Topluluk Şirketlerinden merkezi bir dış veri platformu aracılığıyla toplanmıştır. Nitel bilgilerin kullanıldığı durumlarda, bu bilgiler iç politika, paydaş katılımı ve risk değerlendirmelerine dayanmaktadır.
- **Sorumlu birimler tarafından doğrulama:** Veriler, Koç Holding'e sunulmadan önce raporlama yapan her şirketteki sorumlu birimler tarafından doğrulanmıştır.
- **Finansal Veriler:** Finansal veriler, aksi belirtilmedikçe Koç Holding'in 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları ile uyumludur.
- **Hesaplama Standartları:** Tüm çevresel veriler (örneğin, Sera Gazı emisyonları, enerji, su vb.) uluslararası kabul görmüş standartlar

(örneğin, GHG Protokolü, IPCC Rehberleri veya yerel düzenlemeler) kullanılarak hesaplanmakta ve gerektiğinde konsolide edilmektedir.

- **Sera Gazı Emisyonları:** Emisyon faktörleri için, Topluluk Şirketleri, IEA 2025 (2022'ye dayalı) emisyon faktörlerini kullanmaktadır.

Kapsam 1 ve 2: TSRS 2'ye uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımını kullanarak konsolide edilmiştir. Finansal konsolidasyon kapsamındaki tüm şirketler, Kapsam 1 ve 2 konsolidasyonlarına dahil edilmiştir.

- Emisyon verileri, mümkün olduğu ölçüde Topluluk şirketlerinden toplanmaktadır. * **"EK: Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler"** sayfasında listelenen diğer şirketler için gelir bazlı emisyonlar, GHG Protokolü'ndeki EEIO emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Bu yöntemin bir kısıtı, bazı sektörler için EEIO faktörlerinin mevcut olmamasıdır, ancak bu sektörlerin konsolide gelirlerinin

önemlilik seviyesinin altındaki bir kısmını oluşturmaktadır. Konsolidasyon kapsamı dışındaki bağlı ortaklıkların emisyonları, belirlenen önemlilik seviyesinin altında kaldığı için hesaplanmamaktadır.

Raporlanan tüm veriler, Koç Holding Sürdürülebilirlik ve Paydaş İlişkileri Birimi tarafından gözden geçirilmekte ve iç kontrol mekanizmaları ile teyit edilmektedir. Seçili metrikler, bağımsız denetim firması tarafından sınırlı güvence hizmetine tabi tutulmaktadır. Sınırlı güvence kapsam ve sonuçlarına **"Bağımsız Güvence Görüş Beyanı"** bölümünden ulaşılabilir.

Veri Şeffaflığı

Raporda sunulan her KPI, aşağıdaki bilgileri içermektedir:

- Göstergenin **adı ve tanımı**
- **Veri kaynağı ve hesaplama** metodolojisi
- **Raporlama kapsamı** (yani hangi şirketlerin dahil olduğu)

Bu yapı, iç ve dış kullanıcılar için izlenebilirlik ve açıklık sağlar.

* Koç Holding ile Bağlı Ortaklıklardan Arçelik, Aygaz, Divan, Entek, KoçSistem, Otokar, Otokoç, Tüpraş, Yapı Kredi, Wat Motor; İş Ortaklıklarından Arçelik-LG, Ford Otosan, Opet, Tofaş, TürkTraktör'ün ve onların bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıklarının emisyon verileri toplanmaktadır.

İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) Emisyon gösterge tanımları, GHG Protokolü esas alınarak yapılmıştır.	
	Toplam Kapsam 1 Emisyonları	Bu gösterge, şirket araçları ve yerinde yakıt yakma gibi kaynaklardan kaynaklanan emisyonlar gibi, şirket tarafından sahip veya kontrol edilen kaynaklardan kaynaklanan tüm doğrudan sera gazı emisyonlarına atıfta bulunur.
	Toplam Kapsam 2 Emisyonları – Lokasyon Bazlı	Bu gösterge, satın alınan elektrik, buhar, ısıtma ve soğutmanın üretiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Hesaplama, sözleşmeye dayalı araçlara veya tedarikçiye özgü niteliklere göre belirlenmiş emisyon faktörleri kullanılarak yapılır. Toplam Elektrik/Buhar/Isıtma/Soğutma Tüketimi × Emisyon Faktörü
	Toplam Kapsam 2 Emisyonları – Pazar Bazlı	Bu gösterge, yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmayan satın alınmış elektrik, buhar, ısıtma ve soğutmanın üretiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Hesaplama, sözleşmeye dayalı araçlara veya tedarikçiye özgü bilgilere göre belirlenmiş emisyon faktörleri kullanılarak yapılır. (Güvenilir sözleşmeler kapsamında yenilenebilir enerji hariç) Toplam Elektrik/Buhar/Isıtma Tüketimi × Emisyon Faktörü
	Koç Topluluğu Şirketlerine Ait Bağlı Ortaklıkların Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonları	Bu gösterge, Koç Topluluğu şirketlerinin sahip olduğu ve kontrol ettiği tüm bağlı ortaklıklardan kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonlarının toplamını ifade eder.
	Enerji Tüketimi (milyon GJ) Bu bölümde Topluluk şirketlerinden Arçelik, Aygaz, Entek, KoçSistem, Otokar, Tüpraş ve Yapı Kredi ve bağlı ortaklıklarının; İş Ortaklıklarından Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktörün enerji tüketimi verileri beyan edilmiştir.	
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ, MWh)	Bu gösterge, yenilenebilir ve yenilenemez kaynaklardan tüketilen toplam enerji miktarının, şebekeye satılan veya aktarılan enerji düşüldükten sonraki toplamını ifade eder. Enerji miktarı gigajoule (GJ) cinsinden ölçülür.
	Net Yenilenebilir Enerji Tüketimi (GJ)	Bu gösterge, yenilenebilir kaynaklardan tüketilen toplam enerji miktarını ifade eder; herhangi bir enerjinin üretildiği ve satıldığı veya şebekeye aktarıldığı durumlar dikkate alındıktan sonra gigajoule cinsinden (GJ) ölçülür.
	Net Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi (GJ)	Bu gösterge, yenilenebilir olmayan kaynaklardan tüketilen toplam enerji miktarını ifade eder; herhangi bir enerjinin üretildiği ve satıldığı veya şebekeye aktarıldığı durumlar dikkate alındıktan sonra gigajoule cinsinden (GJ) ölçülür.

İklimle Bağlantılı Metriklere Yönelik Açıklamalar

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Su Çekimi, Deşarjı ve Tüketimi (bin m³) Bu bölümde Topluluk şirketlerinden Arçelik, Aygaz, Entek, KoçSistem, Otokar, Tüpraş ve Yapı Kredi ve bağlı ortaklıklarının; İş Ortaklıklarından Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktör'ün su verileri beyan edilmiştir. Su metriklerinin tanımları, 2023 tarihli CDP su güvenliği raporlama rehberine dayanan ve ISO 14046:2014 standardı esas alınarak uyarlanan tanımlardır. Bununla birlikte, “Geri Kazanılmış Su” tanımı USGS kaynaklı, “Geri Dönüştürülmüş Su” tanımı ise ESRs E3'ten uyarlanmıştır.	
	Toplam Su Çekimi (bin m³)	Bu gösterge, bir organizasyonun aşağıdaki kaynaklardan çekilen toplam su miktarını ifade eder: yüzey suyu, yer altı suyu, deniz suyu, üçüncü taraf tedarikçiler, yağmur suyu ve üretilen su. Bu su, organizasyonun operasyonlarında, üretim süreçleri, soğutma sistemleri ve sanitasyon tesisleri dahil olmak üzere kullanılmak üzere çekilmektedir.
	Toplam Su Deşarjı (bin m³)	Bu gösterge, endüstriyel operasyonlardan kaynaklanan atık su veya arıtılmış suyun, alıcı çevreye toplam salımını ifade eder. Çevresel etkileri en aza indirmek ve düzenleyici standartlara uyumu sağlamak için izlenmesi ve yönetilmesi gerekmektedir. Bu, yüzey suyu, yer altı suyu, deniz suyu ve üçüncü taraflara yapılan su deşarjlarının toplamıdır.
	Su Tüketimi (bin m³)	Bu gösterge, bir organizasyonun üretim süreçleri, soğutma sistemleri ve hijyen tesisleri gibi operasyonlarında kullandığı toplam su miktarını ifade eder. Bu gösterge, çevresel etkileri azaltmak ve kaynak tükenmesini önlemek amacıyla su kullanım verimliliğini optimize etmeye odaklanır. Tüketim = Çekilen Su – Deşarj Edilen Su

Emisyon Faktörleri

Gelire Dayalı Hesaplamalar için EEIO Emisyon Faktörleri Kullanılarak Uygulanan Ortalama-Veri Yöntemi*

Emisyonların finansal verilere (yani gelire dayalı tahminlere) göre hesaplandığı şirketler için, Çevresel Genişletilmiş Girdi-Çıktı (EEIO) verileri kullanılarak ortalama-veri yöntemi uygulanmıştır.

Yöntem şu şekildedir:

- Yatırım yapılan şirketin geliri, şirketin faaliyet gösterdiği sektöre karşılık gelen uygun EEIO emisyon faktörüyle (kg CO₂e / \$ gelir cinsinden) çarpılır.
- Elde edilen sonuç, raporlama yapan şirketin yatırım yapılan şirketteki oransal öz sermaye payı ile çarpılarak tahsis edilen emisyon miktarı hesaplanır.

Formül:

Öz sermaye yatırımlarından kaynaklanan emisyonlar = $\sum [(Yatırım\ yapılan\ şirketin\ geliri \times \text{sektörel EEIO emisyon faktörü}) \times \text{öz sermaye payı}]$

Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC, Defra, IEA ve Ecoinvent veri tabanından alınmıştır.

Genel Kategori	EEIO Kategorisi
İnşaat malzemeleri ve ürünleri	Konut yapıları (çeşitli)
İmal edilen ürünler	Otomobiller
İmal edilen ürünler	Gemi
İmal edilen ürünler	Motorlar ve jeneratörler
İmal edilen ürünler	Askeri zırhlı araçlar, tanklar ve tank bileşenleri
İmal edilen ürünler	Motosikletler, bisikletler ve parçaları
Hizmetler	Kurye ve haberci hizmetleri
Hizmetler	Bilgi hizmetleri
Hizmetler	Yiyecek hizmetleri ve içki mekanları
Hizmetler	Fonlar, güven fonları ve diğer finansal araçlar
Hizmetler	Para otoriteleri ve mevduat kredi aracılığı hizmetleri
Hizmetler	Veri işleme, barındırma ve ilgili hizmetler
Hizmetler	Bilgisayar sistemleri tasarımı hizmetleri
Hizmetler	Sigorta acenteleri, brokerlik hizmetleri ve ilgili faaliyetler
Hizmetler	Perakende ticaret hizmetleri
Hizmetler	Oteller ve moteller (kumarhane otelleri dahil)
Hizmetler	Petrol ve gaz operasyon destek faaliyetleri
Hizmetler	Otomotiv ekipmanı kiralama ve leasing hizmetleri
Hizmetler	Toptan ticaret hizmetleri
Hizmetler	Seyahat düzenleme ve rezervasyon hizmetleri
Hizmetler	Eğlence ve rekreasyon sektörleri
Hizmetler	Şirket ve işletme yönetimi
Hizmetler	Mevduat dışı kredi aracılığı ve ilgili faaliyetler
Hizmetler	Hastane hizmetleri
Hizmetler	İş desteği hizmetleri
Kamu hizmetleri	Doğalgaz dağıtımı
	Doğrudan Pazarlama

Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler

KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLAR		
Unvanı		
Koç Holding A.Ş.		
Arçelik A.Ş.		
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V.	Beko Electrical Appliances Co. Ltd.	Beko Spain Electronics S.L.
Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd.	Beko Europe Austria GmbH	Beko Switzerland GmbH
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd.	Beko Europe B.V.	Beko S.A.
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.	Beko Europe Bulgaria EOOD	Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd	Beko Europe Denmark A/S	Beko Thai Co. Ltd.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.	Beko Europe Estonia OÜ	Beko Ukraine LLC.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd.	Beko Europe Iberia, S.A.	Beko US INC.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) Fze	Beko Europe Latvia SIA	Dawlance (Private) Ltd.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd.	Beko Europe Lithuania UAB	Defy Appliances (Proprietary) Limited
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited	Beko Europe Management SRL	Defy (Botswana) (Proprietary) Limited
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd.	Beko Europe R&D SRL	Defy (Namibia) (Proprietary) Limited
Arçelik Pazarlama A.Ş.	Beko France S.A.S.	Defy Sales East Africa Limited
Arch R&D Co. Ltd.	Beko Germany GmbH	Defy (Swaziland) (Proprietary) Limited
Arwaste Collection SRL	Beko Greece Single Member SA	DEL Electronics (Pvt.) Ltd.
Bauknecht AG	Beko Gulf DMCC	European Appliances Balkans d.o.o. Beograd
Bauknecht Hausgeräte GmbH	Beko Gulf FZE	European Appliances Belgium N.V.
Beko A and NZ Pty Ltd.	Beko Hong Kong Ltd.	European Appliances Croatia d.o.o.
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch	Beko Hungary Kft	European Appliances Czech Spol. S.R.O.
Beko AE LLC	Beko Ireland (Beko PLC Branch)	European Appliances Finland OY
Beko Algeria EURL	Beko Italy Manufacturing SRL	European Appliances France Holdings SAS
Beko APAC IBC Co. Ltd.	Beko Italy SRL	European Appliances France SAS
Beko Appliances Indonesia, PT	Beko LLC.	European Appliances Greece SA
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd.	Beko Maghreb Sarl	European Appliances Hungary KFT
Beko Austria AG	Beko Manufacturing Slovakia Spol. S R.O.	European Appliances Italy SRL
Beko Azerbaycan MMC	Beko Morocco Household Appliances SARL	European Appliances Netherlands B.V.
Beko Bangladesh B.V.	Beko Netherlands B.V.	European Appliances Nordic AB
Beko Belgium N.V.	Beko Nordic AB.	European Appliances Norway AS
Beko B.V.	Beko Nordic AB, Finland Rep Office of Nordic AB	European Appliances Poland Sp. Z O.O.
Beko Canada INC	Beko Nordic AS	European Appliances Romania SRL
Beko Central Asia LLC	Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic AS	European Appliances Slovakia Spol. S R.O.
Beko Croatia d.o.o.	Beko Pilipinas Corporation	European Appliances Ukraine LLC
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC	Beko Plc.	European Home Appliances Spain S.A.
Beko Egypt Trading LLC	Beko Poland Manufacturing Sp.Z O.O.	General Domestic Appliances Holdings LTD
	Beko Portugal, Unipessoal LDA	Grundig Multimedia A.G.
	Beko Romania SA	Hotpoint Ireland Ltd
	Beko Shanghai Trading Company Ltd.	Hotpoint UK Appliances Limited
	Beko Slovakia S.R.O.	IHP Appliances LLC
		IHP Kazakhstan LLP
		Beko International SA
		Indesit Company UK Holdings LTD
		IRE Beteiligungs GmbH
		Pan Asia Private Equity Ltd.
		PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia
		PT Home Appliances Indonesia
		Singer Bangladesh Limited
		Aygaz A.Ş.
		Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.
		Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.
		Kandilli Tankercilik A.Ş.
		Kuleli Tankercilik A.Ş.
		Bal Kaynak Su ihracat ithalat San. ve Tic. A.Ş.
		Bebek Shipping SA
		Kuleli International Supply and Shipping FZCO
		Kuzguncuk Tankercilik A.Ş.
		Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.
		Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.
		Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.
		Life Tech Trading DMCC
		Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.
		Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.
		Enerji Yatırımları A.Ş.
		Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
		Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş.
		T Damla Denizcilik A.Ş.
		Üsküdar Tankercilik A.Ş.
		Kadıköy Tankercilik A.Ş.
		Beykoz Tankercilik A.Ş.
		Sarıyer Tankercilik A.Ş.
		Maltepe Tankercilik A.Ş.
		Kartal Tankercilik A.Ş.
		Karşıyaka Tankercilik A.Ş.
		Salacak Tankercilik A.Ş.

Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler

KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLAR (devam)
Unvanı
Bakırköy Tankercilik A.Ş.
Çengelköy Tankercilik A.Ş.
Karaköy Tankercilik A.Ş.
Pendik Tankercilik A.Ş.
Tuzla Tankercilik A.Ş.
Göztepe Tankercilik A.Ş.
Ditaş UK
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş.
Balat Tankercilik A.Ş.
Tarabya Tankercilik A.Ş.
Florya Tankercilik A.Ş.
Adalar Tankercilik A.Ş.
Ditaş Maritime
Kilyos Tankercilik A.Ş.
Körfez Ulaştırma A.Ş.
Tüpraş Trading Ltd.
Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş.
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizmetleri A.Ş.
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.
Eltek Elektrik Enerjisi ithalat ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş.
Eco Sun Niculesti SRL
Euromec-Ciocanari SRL
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.
Intechno360 Pazarlama Teknolojileri A.Ş.
OneIngage Pazarlama Teknolojileri A.Ş.
Digital Panorama Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sistem ve Hizmetleri A.Ş.
Intumo Therapeutics, Inc.
Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret A.Ş.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.
Yapı Kredi Bank Nederland N.V.
Stiching Custody Services YKB
Yapı Kredi Holding B.V.
Yapı Kredi Azerbaijan C.J.S.C.
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG
Koç Finansman A.Ş.
KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Koç Investments B.V.
Wat Motor San. ve Tic. A.Ş.
Koç Medical B.V.
Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.
Koç Sistem Azerbaycan Ltd.
KoçDigital Çözümler A.Ş.
KocSistem for Information Technology Company
KocSistem FZE
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisleri A.Ş.
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
Otokar Europe SAS
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L.
Otokar Italia SRL
Otokar Land Systems Limited
Otokar Land Systems SRL
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Otokoç Azerbaijan MMC
Otokoç Hungary Rent a Car and Servicing LLC
Otokoç ABG Holland BV
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A.
Cronus Finance D.A.C.
Icarus Finance D.A.C.
Ram Dış Ticaret A.Ş.

RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taş. İşl. A.Ş.
Setur Servis Turistik A.Ş.
Stembio Kök Hücre Teknolojileri A.Ş.
Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş.
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş.
Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş.
Ayvalık Marina ve Yat İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş.
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş.
Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.
MCI Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.
RAM Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.
Token Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş.
Token International Holdings B.V.
Token Payment Services S.R.L.
Token Azerbaijan
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.
KONSOLİDE EDİLEN İŞ ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLER
VoltBek Home Appliances Private Limited
Arçelik-LG Klima San. ve Tic. A.Ş.
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş.
United Aygaz LPG Ltd
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Ford Otosan Netherlands BV
Ford Romania SRL
Banque de Commerce et de Placements S.A.
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.
Opet Petrolcülük A.Ş.
Opet Trade B.V.
Opet International Limited
Tasfiye Halinde Opet Trade Singapore Pte. Ltd.
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.
Kuzey Tankercilik A.Ş.

Güney Tankercilik A.Ş.
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş.
Demre 7 Tankercilik A.Ş.
Demre 8 Tankercilik A.Ş.
Vice 2 Tankercilik A.Ş.
AL Jasoor Heavy Vehicle Industry L.L.C
Sisteme Aparare Romania (Sarom) S.R.L
Makmarin Kaş Marina İşletmeciliği Turizm ve Ticaret A.Ş.
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş.
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.
Fer Mas Oto Ticaret A.Ş.
Koç Stellantis Finansman A.Ş.
Koç Stellantis Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
BPF Pazarlama ve Acentelik Hizmetleri A.Ş.
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.

Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu



Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Organize Sanayi Bölgesi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 8000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

KOÇ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Koç Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Koç Holding Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future
with confidence

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranışımız bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

(2)



Shape the future
with confidence

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuğel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

5 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited

(3)

Teşekkür

Raporun hazırlanmasında görev alan kişi ve kuruluşlara katkılarından dolayı teşekkür ederiz.

Sürdürülebilirlik Performans ve Raporlama: S360
İklimle Bağlantılı Riskler - Danışmanlık Desteği: PwC
Rapor Tasarımı: Caretta İletişim ve Danışmanlık
"Geleceğe Birlikte" Fotoğrafları: Muhsin Ergün

Daha fazla bilgi için

Koç Holding Sürdürülebilirlik ve Paydaş İlişkileri Birimi
sustainability@koc.com.tr