



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

**SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

01.01.2020 – 30.09.2020

Ara Dönem Konsolide Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	2
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	2
1.2. İmtiyazlı Paylar	3
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	3
2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı	3
2.1. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:	5
2.2. Yönetim Kurulu ve yönetimde söz sahibi yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgi:	5
2.3. Dönem Sonu Personel Bilgileri:	5
2.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları:	6
2.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak Ve Menfaatler	6
3. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	6
4. Komiteler Hakkında Bilgi	6
5. İlişkili Taraf İşlemleri	6
6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	7
7. Kar Dağıtım Politikası	27
8. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	27
9. Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler	28
9.1. Şirketin faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:	28
9.2. Ana faaliyet alanları:	31
9.2.1. 01.01.2020-30.09.2020 dönemi itibariyle faaliyetler hakkında bilgi:	31
9.2.2. 01.01.2020-30.09.2020 finansal tablo dönemleri itibariyle Şirketin Finansal Bilgileri	35
9.2.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	36
9.2.4. Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar & Teşviklerden Yararlanma Durumu	37
9.2.5. Risk Yönetimi	37
9.2.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,	37
9.2.7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler	37
9.2.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,	37
10. Finansal Durum	37
10.1. Finansal Tablolar	37
10.2. Finansal Rasyolar	40
10.3. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı	40
11. Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmesi	41
12. Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar	49
13. Diğer Hususlar	49

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	01.01.2020 – 30.09.2020
Şirketin Ticaret Ünvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5130 0001
Vergi Dairesi / No	ATIŞALANI/5760511513
Merkez Adresi	Oruçreis Mahallesi Tekstilkent Caddesi No:12 B/154 Esenler İstanbul
İletişim Bilgileri	Telefon : (212) 6592441 Faks : (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 150.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 30.000.000.-TL

Şirket'in; 30.09.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı şöyledir:

	30.09.2020		31.12.2019	
Adı/Unvanı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	50,00	15.000.000	50,00	5.000.000
Ömer Ünsalan	50,00	15.000.000	50,00	5.000.000
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	30.000.000	100,00	10.000.000

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 30.09.2020 tarihi itibariyle ödenmiş sermayesi 30.000.000 TL'dir (31.12.2019: 10.000.000 TL).

Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve sermaye beheri 1 TL olan 30.000.000 adet hisseden oluşmuştur (31.12.2019: 400.000 adet hisse).

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı Pay yoktur.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

İştirak ve İş Ortaklıkları	Pay Oranı
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı (İot)	50%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	50%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Boyut Maket San.Taş.Ltd.Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	60%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Boyut Maket San.Taş.Ltd.Şti. İş Ortaklığı (S4)	60%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Boyut Maket San.Taş.Ltd.Şti. İş Ortaklığı (S5)	60%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Boyut Maket San.Taş.Ltd.Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	60%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Boyut Maket San.Taş.Ltd.Şti. İş Ortaklığı (Kepez)	60%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Boyut Maket San.Taş.Ltd.Şti. İş Ortaklığı (Bursa)	60%

2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl	15.06.2020
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Halit ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Orkun ÖZGENCİL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020

Yönetim kurulu üyeleri:

Sami ASLANHAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği bölümünden 2007 yılında Lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış olup iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğalgaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde proje mühendisi ve proje müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana firmanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer ÜNSALAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve şirketin iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirketin gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin şirkete entegrasyonunda öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Halit ÜNSALAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1975 Pütürge/Malatya doğumlu Halit Ünsalan öğrenim hayatını İstanbul'da tamamlamıştır. 1995 yılında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda büyütmüş olduğu şirkette uzun yıllar genel müdürlük görevini yürütmüş olan Halit Ünsalan, kariyerine özel sektörde danışman olarak devam etmektedir.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Elektrik Eğitimi alanında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. Eğitim amacıyla ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim eğitimleri aldı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp halen MYO Müdürlüğü yapmaktadır. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur.

1 kitabı, 1 uluslararası 3. makale ödülü bulunan Tunçalp'in 38 farklı önlisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup 39 atfı, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

Orkun ÖZGENCİL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 doğumlu Özgencil, Türkiye Deniz Harp Okulu Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini, Dalhousie Üniversitesi, Halifax, Kanada'da Risk Yönetimi ve Steinbeis Üniversitesi, Stuttgart Almanya'da büyüme stratejileri üzerine İşletme yüksek lisans (MBA) eğitimlerini tamamlamıştır.

İş hayatına 1997 yılında başlayan Özgencil, bu tarihten itibaren ilgili sektörde farklı firmalarda, Yönetim Kurulu Asistanlığı, Pazarlama ve Satış Müdürlüğü, İş Geliştirme Müdürlüğü, Caban AG Zug, İsviçre şirketinde kurucu ortak/ yönetici, Siemens AG Almanya'da Global Strateji Geliştirme Müdürü, Siemens AG Almanya'da Turbo Kompresörler Global Satış Müdürü, Siemens Güney Avrupa & Türkiye Bölge Satış

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Müdürü, Siemens Türkiye. Petrol & Gaz ve Endüstriyel Enerji Üretim Bölüm Başkanı görevlerinde bulunmuştur, halen kurucusu olduğu Hollanda ve Türkiye’de faaliyet gösteren DCD Enerji, Denizcilik ve Çevre A.Ş.’de genel müdürlük görevini yürütmektedir.

2.1. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personel aşağıda yer almaktadır. Bu personelin Şirket’in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Osman Şahin KÖŞKER

Genel Müdür

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden 2011 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek Lisansı (Tezsiz) programlarında eğitimine devam etmiştir. Güral Porselen şirketler grubunun Porselen ve Vitrifiye fabrikalarındaki uzun dönem stajlarının ardından, 2011 yılından itibaren Kontrolmatik’te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Kontrol Sistemleri ve Güç Sistemleri bölümlerinde saha mühendisi ve proje yöneticisi olarak çalışmış, 2014 yılında İş Geliştirme Mühendisi, 2015 yılında da Enerji Bölüm Yöneticisi olarak satış bölümünde görev yapmıştır. 2016 yılında hem operasyondan hem satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlamıştır. 2020 yılı Mart ayından itibaren Kontrolmatik’in Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Osman Şahin KÖŞKER İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

2.2. Yönetim Kurulu ve yönetimde söz sahibi yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgi:

Şirket’in yönetim kurulu üyelerine ödediği huzur hakkı ve yönetimde söz sahibi personele ödenen ücret toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

	01.01.2020-30.09.2020	01.01-30.09.2019
Toplam Ödenen - TL	997.127 TL	490.527 TL

2.3. Dönem Sonu Personel Bilgileri:

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 129 kişidir.

Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir.

Yıllar	30.09.2020
Yönetim	1
Mali ve İdari İşler	28
İş Geliştirme	8

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Operasyon	70
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	22
Toplam	129
Lisans	70%
Ön Lisans	13%
Lise	17%

2.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Yoktur

2.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak Ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

3. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum için gerekli çalışmalara başlamış olup ilgili tebliğ kapsamında yapılacak ilk Genel Kurul tarihine kadar bu çalışmaları tamamlayacaktır.

4. Komiteler Hakkında Bilgi

2020 Ekim ayında halka açılan Şirketimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmalarına başlamış olup yapılacak ilk Genel Kurul tarihine kadar tamamlayacaktır. Bu bağlamda ilgili ilkeler kapsamındaki Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulma süreci başlamış olup ilk Genel Kurul'a kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri

Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 30.09.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

	30.09.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
Kmt International Projects Dmcc.	8.113.098	4.129.048
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	422.772	84.650
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	86.742	109.122
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	6.861	5.081

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Toplam	8.629.473	4.327.901
---------------	------------------	------------------

	30.09.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		
Sami Aslanhan	3.909.470	3.391.538
Ömer Ünsalan	3.470.490	2.746.580
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	2.550.074	5.269.777
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	20.507	17.685
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	485	-
Toplam	9.951.026	11.425.580

	30.09.2020	31.12.2019
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklardaki)		
Sami Aslanhan	4.168.681	4.660.408
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	2.670.170	4.179.508
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	250.000	-
Nennkraft Energie Gmbh	109.537	13.301
Ömer Ünsalan	92.899	82.359
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	8.049
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş. (*)	-	190.009
Toplam	7.291.287	9.133.634

(*) Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bu firmayla ilişkisi kalmamış olduğundan ilişkili firmalardan çıkarılmıştır.

6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

ESKİ HALİ	YENİ HALİ
AMAÇ VE KONU Madde 3- Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır: 1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, bilgisayar ve bilgisayar donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım	AMAÇ VE KONU Madde 3- Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır: 1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, enformasyon teknolojileri donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis

faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak. 2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak. 3. Her türlü enerjiyi üretmek amacı ile her türlü tesisi kurmak, işletmeye almak, bakımı yapmak, devralmak, kiralamak, kiraya vermek. 4. Elektrik ve ısı üretimine ilişkin her türlü buhar tribünleri, gaz tribünleri, buhar kazanları, motorlar, jeneratörler, doğalgaz veya fueloil ve kömürlü çalışan elektrik-ısı, Enerji enstrümanları, filtreler, ısı geri kazanım ünitelerinin imalatını, iç ve dış ticaretini yapmak. 5. Elektrik ve ısı santralleri için kömür hazırlama, kömür yıkma, filtre ve desülfirizasyon sistem ve ünitelerinin imalatını, iç ve dış ticareti yapmak.	hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak. 2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak. 3. <u>Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin, her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının, kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonel ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımını yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn,</u>
---	---

6. Rüzgarla faaliyet gösteren elektrik enerjisi sağlamaya yönelik enerji santrallerinin parça parça veya tüm olarak imalatını yapmak. 7. Enerji yönetim tesislerine komple işletme ve bakım onarım hizmetleri vermek. 8. Primer frekans kontrol sistemleri ve sekonder frekans kontrol sistemleri kurmak. 9. Elektrik enerjisi üretmek amacı ile kurulacak olan enerji santrallerinin her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat ve bakımını yapmak. 10. Elektrik enerjisi üretmek amacı ile her türlü türbin jeneratör, trafo ve benzeri aksamaların tasarımını ve imalatını yapmak, otomasyonunu, scada sistemini kurmak, her türlü ithalat ve ihracatını yapmak. 11. Enerji iletim, dağıtım sisteminin tasarımını, otomasyonunu, koruma sistemlerini, her türlü testlerini yapmak, gerekli malzeme ve ekipmanlarının üretimini, bakımını, ithalat ve ihracatını yapmak. 12. Her türlü mekanik, elektrik, enerji ve inşaat projeleri çizmek veya çizdirmek, bu konu ile ilgili açılmış olan ihalelere iştirak etmek. 13. Her türlü enerjinin üretimi, iletimi, çevrimi, dağıtım, tesisi, ölçümü, kontrolü ve kumandası ile ilgili her türlü elektrik, elektronik ve mekanik sistemlerin tasarım ve tesisine yönelik mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek. 14. Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek. 15. Kurulmuş veya kurulacak enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek. 16. Gerekli projeleri yapmak veya sair kişi ve kuruluşlara yaptırmak. 17. Hazırlanmış projelerin uygulanması için mesleki ve idari kontrollük ve danışmanlık hizmetleri yapmak veya sair kişi ve	<u>tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek</u> 4. <u>Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.</u> 5. <u>Elektrik ve termal enerji depolamak amacı ile yeni nesil şarj edilebilir Akış Pilleri (flow battery), Yakıt Pilleri (Fuel Cell), Termal enerji depolama (Thermochemical battery) sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştırma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak</u> 6. <u>Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralınması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.</u> 7. <u>Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak</u> 8. <u>Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.</u> 9. <u>Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak ve kiraya vermek</u>
---	---

kuruluşlara yaptırmak. 18. Konusu ile ilgili işlerde resmi ve özel kuruluşlara mühendislik ve müşavirlik hizmetlerinde bulunmak. 19. Elektrik santralleri, petrol rafinerisi, doğalgaz terminalleri, LPG terminalleri, her türlü endüstriyel tesis yapımı, işletmesi. 20. Elektrik santralleri, petrol rafineleri ve her türlü endüstriyel tesisin yap-işlet-devret modelinde yapımı, işletimi ve devri. 21. Elektrik santralleri, petrol rafineleri, her türlü endüstriyel tesise sahip olma. 22. Tüm endüstriyel sektörler için çelik konstrüksiyon, teçhizat, ekipman imalatı ve temini. 23. Elektrik santralleri, rafineleri ve her türlü endüstriyel tesis için her türlü mühendislik ve danışmanlık hizmetleri 24. Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların kiraya verilmesi ve benzeri tesislerin kiralanması. 25. Faaliyet konuları kapsamında her türlü lisansın alınması ve kiralanması 26. Her türlü ısıtma, soğutma, iklimlendirme ve havalandırma sistemlerinin kurulumunu, imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. 27. Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. 28. Her türlü tesisin yönetim sistemleri ile ilgili yazılımları yapmak ve bunlarla ilgili imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak. 29. Her türlü lokal otomasyon sistemleri, HVAK kontrol sistemleri ve bina otomasyon sistemlerinin imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. Bunlarla ilgili servis hizmetlerini sunmak. 30. Her türlü medikal kontrol sistemlerini,	<u>10. Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.</u> Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için; a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını <u>yapabilir ve yaptırabilir.</u> b- Konusu ile ilgili ambalajlama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde <u>bulunabilir</u> ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler <u>kurabilir.</u> c- <u>Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında her türlü resmi ve özel işin ihalelerine katılabilir, işlere teklif verebilir, farklı iş modelleriyle (yüklenici, alt yüklenici, entegratör, yap-işlet-devret, işletmeci) işleri gerçekleştirebilir</u> d- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere <u>katılabilir.</u> e- <u>Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla;</u> Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir, <u>bunların paylarını ve diğer menkul kıymetlerini aracılık yapmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, devredebilir, devralabilir, rehin gösterebilir, rehin alabilir, bunlar üzerinde intifa hakkı kurabilir, intifa hakkı edinebilir, diğer hukuki tasarruflarda bulunabilir, ortak işler yapabilir, ortaklıkları</u> aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir, yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir. f- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını, menkul ve gayrimenkulleri alabilir ve
---	---

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ameliyathane kontrol sistemlerini ve temiz oda kontrol sistemlerini kurmak, imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.	satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir.
31. Her türlü elektronik kart tasarımlarını yapmak. İmalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. Bunlarla ilgili servi s hizmetlerini sunmak.	g- <u>Sermaye Piyasası Kurulu’nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli istikrazlar akdedebilir, krediler temin edebilir, herhangi bir senedi tanzim, kabul veya ciro edebilir,</u> Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller <u>ve menkuller</u> üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, <u>başkalarına</u> ait gayrimenkuller <u>ve menkuller</u> üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, <u>teminat alabilir, bunlardan</u> gerekenleri fek ve tadil edebilir, <u>leasing sözleşmeleri ve diğer sözleşmeleri akdedebilir.</u>
32. Her türlü elektrik, elektronik ve mekanik ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün yazılımı, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak.	
33. Her türlü elektrik, elektronik ve mekanik ürünlerin aksamalarıyla beraber imalatını, projelendirmesini, alt mini, satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. Bakım ve servis hizmetini sunmak.	
34. Yurt içinde ve yurt dışında her nevi inşaat ve tesisatlar işlerine ilişkin taahhütler üstlenmek, üstlendiğini kısmen veya tamam müteahhit ve taşeron olarak yapmak, inşaat ve diğer konularda plan, proje, etüt, mimarlık, mühendislik, sondaj hizmetleri ifa etmek.	h- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde bulunabilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir.
35. İnşaat sanayi ile yer altı ve yer üstü bayındırlık hizmetlerini inşaat yapımı ve onarımını gerek kendilerinin temin edecekleri arsalarla gerekse başkalarına ait arsalar üzerine gerekli sözleşmeler dahilinde inşaatlar yapan ve satımını yapmak. İnşaat yapmak konusu ile ilgili yol, demiryolu, kanal, köprü, tünel, istinat duvarı, konut prefabrik konut, hastane, fabrika, okul inşaatları, işyeri, otel, motel ve benzeri yapılar yapmak, satmak, almak ve işletmek,	i- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer <u>fikri ve</u> sınai mülkiyet haklarını iktisap <u>edebilir, devredebilir,</u> ayrıca bunların lisans anlaşmalarını <u>yapabilir.</u>
36. Yurt içinde ve dışında her türlü resmi ve özel inşaat ihalelerine katılmak, yap işlet devret modeline göre yapmak, işletmek ve devretmek.	j- <u>Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü hakkı iktisap ve borcu iltizam edebilir, her türlü sözleşme akdedebilir, menkul ve gayrimenkul malları iktisap edebilir, satabilir, devredebilir, bunlar üzerinde her türlü aynı ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edebilir, bunları devredebilir, kaldırabilir, fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir.</u>
37. Her türlü gayrimenkul alım, satımını yapmak, kiralamak, parselleme işleri yapmak veya yapmadan bu yerleri projelendirerek satmak ve kiralamak. Emlak, arsa, tarla, bu gibi yerlerin üzerlerine gayrimenkul yaparak satmak	k- <u>Yönetim kurulu kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir.</u> l- <u>Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine</u>

veya kiralamak. Her türlü inşaat, onarım, müşavirlik işleri yapmak. 38. Kamu teşekkülleri, bakanlıklar ve bağlı teşkilatlar, belediyeler ile özel idareleri, vakıflar, bankalar, meslek kuruluşları, kamu iktisadi teşebbüsleri, kooperatifler, yerli ve yabancı özel ve resmi kuruluş veya şahısların Türkiye ve Türkiye dışında açacakları inşaat, tadilat, tamirat, tesisat ve tevsiat işlerini taahhüt ederek yapmak veya yaptırmak. 39. Her türlü inşaat ve iş makineleri ile bunlara ait yedek parça ve aksesuarların imali, ithali, alım satımı, kiralanması ve kiraya verilmesi. İnşaat ve montaj a ait makine, motor çelik konstriksiyon, pres kalıp elemanları, vinç, ekskavetr, konveyör ile inşaat montaja ait sınai malzeme ve avadanlık imali, alım satımı, ithali ve ihracı, kiralanması ve kiraya verilmesi. 40. Her türlü hafriyat, kazı işleri yapmak, hafriyat ve kazı işlerinde kullanılan iş makinelerinin dahili ticaretini, ithalatını ve ihracatını yapmak. Gayri menkullere ilişkin kat mülkiyeti kanununda yer alan hususlar irtifak, ipotek ve diğer rehin hakların tesis ile rehine yapılanları kabul ve fek edebilir, kaza mevzuu içinde gerekli hukuki muameleleri yapabilir. Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için; a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını yapmak ve yaptırmak. b- Konusu ile ilgili ambalaj lama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde bulunur ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler kurar. c- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere katılmak. d- Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar	<u>sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.</u> m- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde <u>Ticaret Bakanlığı'ndan ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla</u> amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.
--	---

kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir. Aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir. Yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir. e- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını alabilir ve satabilir. Amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmek için menkul ve gayrimenkulleri alabilir, satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir. Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir. Başkalarına ait gayrimenkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koyabilir, gerekenleri fek ve tadil eder. Kendisine her türlü krediyi temin etmek amaç ve konusu için gerekli leasing sözleşmeleri yapmak f- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde buluna bilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir. Ayrıca konusu ile ilgili olarak ithalat ve ihracat işlemleri yapabilir, plan, proje, kontrollük, etüt, müşavirlik, mühendislik hizmetleri verebilir. g- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer sınai mülkiyet haklarını iktisap etmek ayrıca bunların lisans anlaşmalarını yapmak. h- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde yönetim kurulu kararı ile amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.	
ŞİRKET MERKEZİ Madde 4-	ŞİRKET MERKEZİ Madde 4-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin merkezi İSTANBUL ili ESENLER ilçesi'dir. Adresi ORUÇREİS MAH. TEKSTİLKENT CAD. NO.12-B/154 ESENLER/İSTANBUL'dur. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.	Şirketin merkezi İSTANBUL ili ESENLER ilçesi'dir. Adresi ORUÇREİS MAH. TEKSTİLKENT CAD. NO.12-B/154 ESENLER/İSTANBUL'dur. Adres değişikliğinde yeni adres Ticaret Siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan ettirilir <u>ve ayrıca Ticaret Bakanlığına ve Sermaye Piyasası Kurulu'na</u> bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen yeni adresi süresi içerisinde tescil ettirmeyen şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.
SÜRE Madde 5- Şirketin süresi, kuruluşundan itibaren 99 (doksan dokuz) yıldır. Bu süre esas sözleşmesini değiştirmek suretiyle uzatılıp kısaltılabilir.	SÜRE: Madde 5- <u>Şirketin süresi tescil ve ilan tarihinden itibaren süresizdir.</u>
SERMAYE Madde 6- Şirketin sermayesi 30.000.000,00 (Otuzmilyon) Türk Lirası değerindedir. Bu sermayenin her biri 25 (Yirmibeş) Türk Lirası değerinde 1.200.000 adet paya ayrılmıştır. Bundan 600.000 paya karşılık 15.000.000,00 Türk Lirası Sami Aslanhan (TCK No: 46297577726) Bundan 600.000 paya karşılık 15.000.000,00 Türk Lirası Ömer Ünsalan (TCK No: 21287419644) aittir. Önceki sermayeyi teşkil eden 10.000.000,00 tamamen ödenmiş olup, İstanbul SMMM'ler	SERMAYE <u>VE PAYLAR:</u> Madde 6- <u>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02/04/2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</u> <u>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 (Yüzelli Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmıştır.</u> <u>Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı</u>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

odasına 42251 Sicil Numarası ile kayıtlı SMMM Mustafa Çakır tarafından 18.02.2020 Tarihli 2020/01 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. Bu defa artırılan sermayenin 20.000.000,00- Türk Lirası geçmiş yıl karlarından karşılanmış olup, İstanbul SMMM’ler odasına 42251 sicil numarası ile kayıtlı SMMM Mustafa ÇAKIR tarafından 18.02.2020 tarihli 2020/02 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. Sermaye taahhüt borçları Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dairesinde belirtilen tarihten önce de istenebilir. Bu husustaki ilanlar esas sözleşmenin 10.maddesine göre yapılır. Hisse senetleri nama yazılıdır. Hisse senetleri nama yazılı kupürler halinde bastırılabilir. Sermayenin tamamı ödenmedikçe hamiline yazılı hisse senedi çıkarılamaz.	<u>sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</u> <u>Sirketin çıkarılmış sermayesi 30.000.000 (Otuz Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 30.000.000 (Otuz Milyon) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir</u> <u>Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</u> <u>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</u> <u>Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.</u>
YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ Madde 7-	<u>YÖNETİM KURULU</u> Madde 7- Şirket’in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından <u>sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl</u>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 1 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri olarak: Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilirler. İlk Yönetim Kurulu üyeleri 3 yıl için seçilmişlerdir. Görev ve süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.	<u>İçin seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri uygulanır.</u> <u>Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.</u> <u>Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.</u> <u>Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.</u> <u>Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası</u>
---	---

	<u>Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur. Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.</u> <u>Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</u>
ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI Madde 8- Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili bir kişinin taşıması gereklidir.	ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI Madde 8- Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin <u>ünvanı</u> altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili <u>kişi veya kişilerin</u> imzasını taşıması gereklidir. <u>Yönetim Kurulu’nun alacağı karar üzerine, Şirket’in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tavin</u>

	<u>olunan üye ve müdürlerin yetkileri Yönetim Kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu’nun 371, 374 ve 375’inci maddesi hükümleri saklıdır.</u> <u>Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.</u>
	<u>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI</u> <u>Madde 9- Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler.</u> <u>Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.</u> <u>Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları bakımından Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili hükümleri uygulanır.</u>

	<u>Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.</u> <u>Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.</u> <u>Yönetim Kurulu Şirket merkezinde veya Türkiye'nin herhangi bir şehrinde toplanabilir.</u> <u>Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek</u>
--	--

	<u>hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.</u>
	<u>BAĞIMSIZ DENETİM:</u> <u>Madde 10-</u> <u>Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.</u>
GENEL KURUL <u>Madde 9-</u> Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan Genel Kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel Kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Şirket genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Genel Kurul, şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.	GENEL KURUL: <u>Madde 11-</u> <u>A) Toplantıya Davet</u> <u>Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır.</u> <u>Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir.</u> <u>Genel Kurulun toplantıya çağırılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.</u> <u>Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel</u>

	<u>Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.</u> <u>B) Müzakerelerin Yapılması</u> <u>Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır.</u> <u>Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul’un onayına sunar. Genel Kurul’un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.</u> <u>C) Oy Hakkı</u> <u>Şirket’in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı vardır.</u> <u>Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.</u> <u>Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur.</u> <u>Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.</u>
--	--

	<u>D) Nisaplar</u> <u>Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.</u> <u>E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım</u> <u>Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.</u> <u>F) Bakanlık Temsilcisi</u> <u>Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığını temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır.</u>
--	---

İLAN Madde 10- Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu’nun 35. maddesinin 4. fıkrası hükmü kalmak şartıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile en az on beş gün önce yapılır. Mahallinde gazete yayımlanmadığı takdirde ilan, en yakın yerlerdeki gazete ile yapılır. Genel kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu’nun 414.maddesi hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az iki hafta önce yapılması zorunludur.	İLAN <u>Madde 12-</u> <u>Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere ve belirtilen sürelerle uymak suretiyle yapılır.</u> <u>Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklama, ilgili mevzuata uygun olarak zamanında yapılır.</u>
HESAP DÖNEMİ Madde 11- Şirketin hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer. Fakat birinci hesap yılı Şirketin kesin olarak kurulduğu tarihten itibaren başlar ve o senenin aralık ayının sonuncu günü sona erer.	HESAP DÖNEMİ <u>İLE FİNANSAL TABLO VE RAPORLAR</u> <u>Madde 13-</u> Şirket’in hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer. <u>Sermaye Piyasası Kurulu’nca düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetime tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirlenen usul ve esaslar dahilinde hazırlanır ve kamuya duyurulur.</u>
KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI Madde 12- Şirketin net dönem karı yapılmış her çeşit masrafın çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem karından her yıl %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır; kalan miktarın %5’i pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılır. Kar payı, pay sahibinin esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak hesaplanır.	KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI <u>Madde 14-</u> <u>Şirket’in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket’çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl</u>

Net dönem karının geri kalan kısmı, genel kurulun tespit edeceği şekil ve surette dağıtılır. Pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu genel kanuni yedek akçeye eklenir.

zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşmaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay

	<u>dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</u> <u>Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</u> <u>Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.</u> <u>Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.</u> <u>Şirket ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir.</u>
YEDEK AKÇE Madde 13- Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanunu’nun 519 ila 523.maddeleri hükümleri uygulanır.	<u>SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACI</u> <u>Madde 15-</u> <u>Şirket, her çeşit borçlanma aracı ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen diğer sermaye piyasası araçlarını Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde ihraç edebilir. Bu sermaye piyasası araçlarından ilgili mevzuat hükümlerince Yönetim Kurulu kararı ile ihracı mümkün olanlar Yönetim Kurulu kararı ile ihraç edilebilir. Şirket Yönetim Kurulu, tahvil ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç yetkisine haizdir.</u> <u>Yapılacak ihraçlarda Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde öngörülen limit ve hususlara uyulur.</u>

	<u>KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM:</u> <u>Madde 16-</u> <u>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme’ye aykırı sayılır.</u> <u>Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket’in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.</u> <u>Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.</u>
	<u>SONA ERME VE TASFİYE:</u> <u>Madde 17-</u> <u>Şirket’in sona ermesi, tasfiyesi ve buna bağlı işlemler hakkında Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.</u>

KANUNİ HÜKÜMLER Madde 14- Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu uygulanır.	KANUNİ HÜKÜMLER: <u>Madde 18-</u> Bu esas sözleşmede <u>hüküm</u> bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, <u>sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat</u> hükümleri uygulanır.
--	---

7. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 nolu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş., ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımını hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

8. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

21.05.2020 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.04.2020 tarih ve 29833736-110.03.03-E.3913 sayılı izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21.04.2020 tarih ve 50035491-431.02 sayılı iznine istinaden, Şirketimizin kayıtlı sermaye sistemine geçmesine, kayıtlı sermaye tavanının 150.000.000,00 TL olarak belirlenmesine ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerinin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanan ekteki tadil metninde belirtilen şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 ve 14 sayılı maddelerinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşme'ye 15, 16, 17 ve 18 sayılı maddelerin eklenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

12.06.2020 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda; yeni yönetim kurulunun üyelerinin seçilmesi ve yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

9. Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler

9.1. Şirketin faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla 21.01.2008 tarihinde 90.000 TL sermaye ile İstanbul İstoç'ta kurulmuştur.

Kontrolmatik'in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektedir.

Kontrolmatik'in 2008 yılındaki ilk işi Microsoft Genel Müdürlük Binası -Bina Otomasyon ve Zayıf Akım Sistemi projesidir. Proje kapsamında genel müdürlük binasının akıllı binaya dönüşebilmesi ve belirli yangın düzenlemelerini sağlayabilmesi için gerekli teknolojik altyapı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev vb. sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik, bu proje ve daha önce çalıştıkları şirketlerden edindikleri tecrübelerle Bina Otomasyonu ve Mekanik Otomasyon alanlarında Türkiye'de birçok proje tamamlanmıştır.

İlk yurt dışı işi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Otomasyon İşleri yine 2008 yılının Ocak ayında imzalamıştır. Bu işin ardından yurt dışında tamamladığı Libya'da Sirte Havalimanı, Azerbaycan'da Haydar Aliyev Cumhurbaşkanlığı Köşkü, bina otomasyonu ve elektrifikasyon işleri ile tecrübesini artırmıştır. Projelerin kapsamında hizmet verilen binalara ait akıllı bina teknoloji altyapısı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak binaların merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Kontrolmatik ismini ve logosunu ilk olarak 01.09.2009 tarihinde marka olarak tescil ettirmiştir.

Sektörün önde gelen elektrik firmalarından İsviçre merkezli ABB firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda 2010 yılında başlayan partnerliği bulunmaktadır. Firmanın partner portalı üzerinden; tüm eğitim dokümanları, ürünlerle ilgili teknik detaylar, son kullanıcıların ve rakiplerin erişemeyeceği ara yüzlere erişmek, ürünlerle ilgili karşılaşılan sorunlar olursa üretimdeki yetkililerden doğrudan destek alınması, son çıkan güncellemelere, rakip analizlerine, pazarlama analizlerine ulaşabilme, firmanın ürünleri son kullanıcı ürünleri olmadığı için söz konusu ürünlerin son kullanıcılar tarafından talep edildiği durumlarda firma tarafından Şirket'e yönlendirilmesi hususunda alınan destek, Şirket personellerinin eğitilmesi ve eğitim sertifikaları alınması, iskonto almak, firmanın kendisine gelen müşteri taleplerini Şirket'e yönlendirerek yeni iş ilişkilerinin kurulabilmesi, bilgisi dahilindeki işlere yönlendirme yapabilmesi, Şirket'in satış kabiliyetini ve ABB ürün bazlı projelerde fiyat ve ürün sağlama kabiliyetini arttırması anılan partnerlik ilişkisinin avantajları arasında yer almaktadır.

Şirket, sermayesini 30.06.2010 tarihinde 300.000 TL'ye, 04.04.2011 tarihinde ise 600.000 TL'ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik'in büyüme stratejisinde öncelikli bir yer tutacak olan ulaşım sektöründe daha önce Levent-Hisarüstü metrosunda çalışma yapan Kontrolmatik'in gerçekleştirdiği en önemli işler 2011 yılında Avrasya Metro Grubu ile imzaladığı o zamana kadar Türkiye'de yapılan en uzun metro hattı olan Kartal-Kadıköy

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Metrosu Çevresel Kontrol Sistemleri (Environment Control Systems - ECS) ve Otomasyon Sistemleri ve Gülermak-Doğuş ile imzaladığı İkitelli-Olimpiyat ECS ve Otomasyon Sistemleri işleri olmuştur. Bu projelerde bahsedilen metro hatlarında bulunan istasyonlara ve metro tünellerine ait havalandırma, yangın ve iklimlendirme sistemlerinin teknoloji altyapılarının kurulması ve merkezi bir sistemden izlenilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu işler ile birlikte İstanbul'un hem Asya hem de Avrupa yakasındaki prestijli metro projelerinde yer almış ve ulaşım sektöründeki etkinliğini artırmıştır. Bu alanda daha sonra tamamlayacağı Üsküdar-Ümraniye Metro Hattı ECS, Tünel Havalandırma ve Kontrol Odası (Doğuş İnşaat), Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Hattı AG Pano Sistemleri (Alarko Taahhüt Grubu), TCDD Telekomand Merkezleri (Çerkezköy, Adana, İzmir, Malatya, Sivas, Ankara'da TCDD'ye ait elektrik hatlarının kurulan enerji yönetim sistemi ile tek merkezden kontrolü, izlenmesi, raporlanması) ve Tünel Elektromekanik Sistemleri (İstanbul Taksim, Ankara Protokol) projelerine de öncü olmuştur.

2011 yılı itibarıyla Kontrolmatik, faaliyet alanlarını artırma kararı almış olup, hali hazırda çalışıyor olduğu Bina Teknolojileri ve Ulaşım Sistemleri sektörlerine ek olarak Enerji sektöründe de çalışmaya başlamıştır. Enerji sektörüne ilk olarak Zorlu Enerji'nin 4 adet Gaz Santralinde santrale ait elektrik güçlerini kontrol etmek ve TEİAŞ merkezi sistemine raporlamak için Kontrol Sistemleri kurarak başlamıştır. İlerleyen dönemde Irak Süleymaniye ve Erbil bölgesinde aldığı Enerji Santrali ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezi rehabilitasyon işlerinde üstlendiği kontrol ve koruma sistemi tedarik ve entegrasyonu kapsamları ile bu sektörde yurt dışındaki ilk işlerini tamamlamıştır.

27.01.2012 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:3 No:11 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 7998 sayı ve 03.02.2012 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2012 yılından sonra Enerji Santrallerinde ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezleri projelerinde faaliyetini artıran Kontrolmatik, yurt dışında Irak başta olmak üzere, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde projeler tamamlamıştır.

2012 yılında Kontrolmatik, Etiyopya'da Tanas Beles Şeker fabrikası işi için Ethiopia Metec şirketi ile Afrika'daki ilk sözleşmesini imzalamıştır. İlerleyen dönemde aynı ülkede bu projenin devamı niteliğinde Omo Kuraz Şeker Fabrikası projesinde de çalışmıştır.

Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını 24.05.2012 tarihinde Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiş ve tescil ettirmiştir.

2013 yılında, Irak 132kV-33kV Mobil Şalt Sahaları, Eti Maden Kırka'da 3 adet evaporatör ünitesi, Kırazlık HES LV Panel, DCS and Kontrol Sistemleri, Levent-Hisarüstü Metro Jet Fan İşleri, Gübre Fabrikaları Generatör İkaz, Koruma ve Senkron Sistemleri, Taksim Tünel SCADA Sistemi ve Bursa T1 Raylı SCADA Sistemi işlerini tamamlamıştır.

Sermayesini 05.11.2013 tarihinde 1.050.000 TL'ye çıkarmıştır.

2014 yılında ilk anahtar teslim işi olan Eti Kırka Kompresör İstasyonu işini o zamana kadar hali hazırda faaliyette olduğu Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nden ihale yoluyla almıştır. Bu proje, Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon olarak tam kapsamlı tamamladığı ilk iş olmuştur.

2014 yılında Avrupa'da ilk işini Limak Priştina Havalimanı Enerji İzleme Sistemi işi ile tamamlamıştır.

03.09.2014 tarihinde nev'i değişikliği ile Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş, nev'i değişikliği sonucunda değişen esas sözleşme 8649 sayı ve 09.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

09.09.2014 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:15 No:58 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 8653 sayı ve 15.09.2014 tarihli TTSG’de ilan edilmiştir.

Sermayesini 31.12.2014 tarihinde 2.400.000 TL’ye çıkarmıştır.

2015 yılında Türkiye’nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli OSB’nin Enerji Yönetim Sistemi projesini tamamlamıştır. Aynı zamanda Enerji Yönetim Sistemi işletmesinin de Kontrolmatik tarafından yapıldığı proje, dağıtım şirketlerinden sonra o güne kadar Türkiye’de gerçekleşen en büyük Enerji Yönetim Sistemi projesi olmuştur.

2016 yılında elektrik arz güvenliğini arttırmak ve generatör optimizasyonunu sağlamak için enerji santrallerinde kullanılmak üzere güç sistemi dengeleyicisi (Power System Stabilizer - PSS) modül ve sistemi projesi çalışmalarına başlanılmıştır. Aynı yıl içerisinde yapılan çalışmalar neticesinde, Zetes (2.790 MW), İçdaş Bekirli (1.200MW) ve Atlas Enerji İskenderun (1.200 MW) kömür santrallerinde matematiksel modelleme ve optimizasyon projeleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde santrallerin şebekeden gelen olumsuz etkilerden korunması ve bu olumsuz etkileri daha hızlı ve güvenli bir şekilde sönlendirerek hem generatörlerinin korunması hem de operasyonlarının daha güvenli şekilde devam etmeleri sağlanmıştır. Şirket’in tamamladığı güç sistemi dengeleyicisi projesi sayesinde elektrik şebekesinden kaynaklı dalgalanmaların generatöre etkileri azaltılarak beklenmedik enerji kesintileri engellenmiş ve arz güvenliği artırılarak yıllık operasyon saatleri yükseltilmiştir.

2016 yılında hizmet verdiği sektörler için teknoloji trendlerini takip eden Kontrolmatik, bünyesinde Yazılım ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) departmanı açmış ve güncel trend olan Endüstri 4.0 ve Sanayi’de Teknoloji ve Siber Güvenlik alanlarına yatırım yapmaya başlamıştır.

2016 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’na üye olmuştur.

2017 yılı itibarıyla artan Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) işlerine cevap vermek adına kurumsal organizasyon yapısını güncelleyen Kontrolmatik, şirketteki teknik faaliyetleri Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olarak 6 bölüme ayırarak ve sistematik yaklaşımını kuvvetlendirmiştir.

2017 yılında şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemleri için teknoloji çalışmalarına başlanmıştır.

Sermayesini 23.05.2017 tarihinde 6.000.000 TL’ye, 29.12.2017 tarihinde ise 10.000.000 TL’ye çıkarmıştır.

Yukarıda belirtildiği üzere 29.07.2008 tarihinde marka tescili yapılan Kontrolmatik isminin ve logosunun marka tescilini 07.02.2018 tarihinde yenilemiştir.

2018 yılında Yazılım ve IoT alanında ülkenin prestijli projelerinden biri olan 3. Havalimanı-İGA projesinde yer almış ve IoT-Lorawan Sayaç İzleme Sistemi işini gerçekleştirmiştir.

2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak’ın yeniden inşası kapsamında Musul’da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalamıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Kontrolmatik, 132/33/11 kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetlerini anahtar teslim olarak üstlenmiştir.

01.11.2018 tarihinde tescil olunan Balıkesir ili Bandırma ilçesi sınırlarında kurulacak Marmara OSB’ye ileriye dönük planlanan üretim faaliyetlerine ilişkin uygun bir lokasyon olarak düşünülmesi nedeniyle 2019 yılında üye olunmuştur.

2019 yılında Kontrol Sistemleri alanında General Electric-ABD, Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks-İsviçre ve Fortinet-ABD, Veri Yönetim Sistemi alanında OSISoft-ABD firmalarıyla çözüm ortaklığı /

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

partnerlik sözleşme veya sertifikaları ile Kontrolmatik sadece Türkiye’de değil Irak, Birleşik Arap Emirlikleri ve Libya gibi bölge ülkelerde de bu alanlardaki iş geliştirme faaliyetlerini artırmıştır.

19.02.2020 tarihli genel kurul kararıyla, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olan unvanını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL’ye çıkarmıştır. Değişen esas sözleşme ve sermaye artırımını 24.02.2020 tarihinde tescil olmuş, 10026 sayı ve 28.02.2020 tarihli TTSG’de ilan edilmiştir.

2020 yılında Kuveyt’in en büyük gruplarından Alghanim International ile acentelik anlaşması imzalanmıştır. Grubun petrol ve doğalgaz bölümüyle yapılan anlaşma neticesinde, Kontrolmatik, hizmet verdiği alanlarda Kuveyt’teki pazarlama ve satış faaliyetlerini Alghanim acenteliği vasıtasıyla yürütecektir.

30.09.2020 itibarıyla 127 personelden oluşan kadrosu, 6 teknik ve 5 idari bölümü, Irak, Kuveyt, Gine ve Kenya’da bulunan mevcut projelerine ait proje ofisleri (Kontrolmatik personelinin geçici görevlendirme ile proje dahilinde yerel acentelerde kullandıkları ofis alanları) ve İstanbul’da bulunan merkez ofisi ile Kontrolmatik, 24 farklı ülkede 300’ün üzerinde proje tamamlamış olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

9.2. Ana faaliyet alanları:

9.2.1. 01.01.2020-30.09.2020 dönemi itibarıyla faaliyetler hakkında bilgi:

Kontrolmatik İstanbul merkezli olup, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 01/10905/06 sertifika numaralı ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikasını, 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 02/10905/07 sertifika numaralı ISO 14001:2015 Çevre Yönetimi sertifikasını, 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 04/10905/07 sertifika numaralı ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sertifikasını, 11 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere 12 Haziran 2020 tarih ve TQC-K-120620-1266 sertifika numaralı EN ISO 3834-2 Metalik Malzemelerin Ergitme Kaynağı Kalite Şartları Sertifikasını ve 12 Ocak 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 13 Ocak 2020 tarih ve BY-0213 belge numaralı TS EN ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını almıştır.

Kontrolmatik’in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmek.

Kontrolmatik, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things)
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik

sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemler

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface – HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Firmaları
- Son Kullanıcılar/İdareler

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC firması konumundadır.

Sistem Entegratörü, bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda uzmanlaşmış şirketlerdir. Ayrıca bu şirketler sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemlerini de kurarak otomasyon sorunlarını da çözmektedirler.

Kaynak: <https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

Kontrolmatik, aldığı anahtar teslim EPC projelerde mühendislik, dizayn, satın alma, montaj, kurulum, test ve devreye alma faaliyetlerini tek bir sözleşme kapsamında ana yüklenici olarak müşterilerine sunmaktadır. Ana yüklenici olarak Kontrolmatik, gerekli görülmesi halinde projenin bir kısmını alt yüklenicilerle gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, anahtar teslim EPC projelerinin pano montajı gerektiren kısımlarını ilişkili taraf olan Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin Esenyurt'taki tesisinden hizmet faturası karşılığı yaptırmaktadır.

Sektördeki projeler ise yeni ve rehabilitasyon olmak üzere ikiye ayrılır. Yeni projeler genellikle daha büyük bir EPC projesinin bir parçasını oluştururken, rehabilitasyon projeleri çalışan işletmelerdeki yenileme ve genişleme işlerinden oluşur ve genellikle sektöre yönelik tekil projeler halinde olmaktadır.

Projelerin kamu kuruluşları tarafından ihale usulüyle satın alması yapılmakta, özel sektör tarafında ise davet ve teklif üzerinden ilerlemektedir.

Sektörde faaliyet gösteren büyük şirketlerin çoğunluğu OEM olarak ürün üretmekle birlikte kendilerine ait mühendislik ve proje ekipleri de bulunmaktadır.

Kontrolmatik, endüstriyel kontrol sistemleri alanında bağımsız bir kuruluş olan CFE Media and Technology'nin Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında (<https://www.cfemedia.com/system-integrator-giants-2/>) yayınlanan listeye göre, 2020 yılı itibarıyla dünyada 37. büyük sistem entegratörü seçilmiştir.

Kaynak: <https://www.controleng.com/events-and-awards/system-integrator-giants/2020-system-integrator-giants/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modem, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

Bu segmente ait uçtan uca projenin akışı ise şu şekilde özetlenebilir; sahada fiziksel olarak bulunan tank, kazan, trafo, generator, reaktör gibi ekipmanlara ait verilerin sensorler ile elde edilip haberleşme sistemleri (kablolu ya da kablosuz) ile verilerin merkezi bir bilgisayara ya da veri merkezine aktarılması, bu merkezlerde özel yazılımlar ile verinin analizi, raporlanması, simülasyonu ve kontrolünün yapılması, çıkan sonuçlar ile geleceğe yönelik tahminlerin yapılması ve gerekli bakım ve işletme koşullarının planlanması, bütün bu fiziksel ve siber sistemlerin oluşabilecek siber saldırılara karşı korunması için veri güvenliği ve siber güvenlik yazılım ve donanımlarının kurulması kapsamındaki işlerin hemen hemen tüm aşamalarını oluşturmaktadır.

Kontrolmatik, bu akışa göre uçtan uca çözüm üreten ve ürün geliştirici (tedariki yapılan donanım üzerinde geliştirilen yazılımlar) olarak hizmet verebilmektedir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler ürün üreticileri, distribütörler, entegratörler (üreticilerin çözüm ortakları) ve son kullanıcılar olarak ayrılmaktadır. Ürünlerin daha çok distribütörler aracılığıyla satışı yapılmakta ve projeler çoğunlukla üreticilerin çözüm ortakları tarafından gerçekleştirilmektedir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı, korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, generatörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Kontrolmatik'in çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu bazı şirketler aşağıda sıralanmıştır:

- **GE (General Elektrik):** Sağlık, enerji üretimi, havacılık, aydınlatma ve ulaşım sektörlerinde kamu ve özel sektörlerde teknoloji çözümleri sunarak 66 yıldır Türkiye ile birlikte çalışmaktadır. GE'nin ortağı olduğu GE Renewable (GridSolutions) şirketinin 2019 cirosu 15 Milyar ABD Doları seviyesindedir ve bölgedeki en önemli şirketlerden biridir.

Kaynak: https://www.ge.com/sites/default/files/GE_AR19_AnnualReport.pdf (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanması amacıyla General Electric International Inc. ile 2019 ve 2020 yıllarında yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık sözleşmeleri imzalamıştır. Hava İzole Yüksek Gerilim Ekipmanları alanında Türkiye'de mevcut durumda tek partneridir ve özel anlaşması sayesinde Türkiye ve Afganistan pazarlarında yetkili satıcı olarak hizmet vermektedir; ancak sözleşmede münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur.

- **Baker Hughes:** GE'nin de ortağı olduğu Baker Hughes bölgedeki en büyük Enerji Teknoloji şirketlerinden biridir. Amerika Birleşik Devletleri merkezli şirketin 2019 cirosu 24 Milyar ABD Doları seviyesindedir.

Kaynak: <https://investors.bakerhughes.com/static-files/be324f78-ca13-44f3-945b-debc53797f90> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, Baker Hughes'e ait nükleer endüstri hariç diğer tüm alanlarda kontrol mühendisliği ürün veya hizmetlerinin satılması kapsamında 2019 yılında yetkili satıcı ve yetkili distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Baker Hughes Şirket'in mevcut durumda Türkiye'deki tek çözüm ortağı/partneridir; ancak münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur. Kontrolmatik Baker Hughes ile sistem entegratörü olarak çalışmakta, bahsedilen kontrol sistemi ürünlerini parça halinde alıp Türkiye'de birleştirerek sistem haline getirmekte ve bu sistemleri endüstrilere ve enerji santrallerine kontrol sistemi çözümleri olarak sunmaktadır.

- **ABB (ABB: SIX Swiss Ex):** Endüstrilerdeki dijital dönüşüme yön veren bir teknoloji lideridir. 130 yılı aşan inovasyon geçmişiyle ABB, dünya çapında müşteri odaklı dört öncü işkoluna sahiptir: ABB Ability™ dijital platformuyla desteklenen Elektrifikasyon, Endüstriyel Otomasyon, Hareket Sistemleri, Robotik ve İmalat Otomasyonu. ABB'nin Güç Şebekeleri işletmesi 2020 yılında Hitachi'ye devredilecektir. ABB yaklaşık 144.000 çalışanı ile 100'ün üzerinde ülkede faaliyet göstermektedir. 2019 verilerine göre 28 Milyar ABD Doları seviyesinde ciroya ulaşmıştır.

Kaynak: <https://search.abb.com/library/Download.aspx?DocumentID=9AKK107680A2993&LanguageCode=en&DocumentPartId=&Action=Launch> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kontrolmatik ABB ile 10 yılı aşkın süredir çözüm ortaklığı yapmakta, 2019 itibarıyla SASPG ve Generatör Uyarım Sistemleri bölümleriyle küresel ölçekte, Drive bölümü ile Türkiye ofisi üzerinden partnerliği devam etmektedir. ABB'ye ait güç sistemleri ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistemsel çözümler sunmaktadır.

- **Fortinet:** Merkezi Sunnyvale, California'da bulunan çok uluslu bir ABD şirkettir. Güvenlik duvarları, antivirüs, izinsiz giriş önleme ve uç nokta güvenliği gibi siber güvenlik yazılımları ile cihazları ve hizmetleri geliştirir ve pazarlar. 2019 yılı itibarıyla 2,15 Milyar ABD Doları ciroya ulaşmıştır.

Kaynak: <https://investor.fortinet.com/static-files/4c403cdf-5c93-474a-bc60-13be813dbddd> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Fortinet tarafından verilen yetkili satıcılık sertifikası ile Kontrolmatik, Fortinet'in siber güvenlik ekipmanlarını (Güvenlik duvarları, Router, Switch vb.) ve yazılımlarını (Security Information and Event Management - SIEM, Network Management Software - NMS vb.) partner ve entegratör sıfatıyla satmaya yetkili bulunmaktadır. Bu kapsamda Fortinet ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik ve haberleşme çözümleri sunmaktadır.

- **Huawei:** Çinli çok uluslu teknoloji şirkettir. Telekomünikasyon ekipmanı sağlar ve tüketici elektroniği, akıllı telefonlar satar ve merkezi Shenzhen, Guangdong'da bulunur. Mayıs 2003'te Huawei, kurumsal ağ ekipmanlarına odaklanan H3C olarak bilinen bir ortak girişimde 3Com ile ortaklık kurmuştur. Huawei Enterprise'ı oluşturan bu ürün ve hizmetler için Kontrolmatik'in Mart 2022'ye kadar geçerli yetkili partnerlik sertifikası bulunmaktadır. Bu kapsamda Huawei ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistem çözümleri sunmaktadır.
- **Osisoft:** Gerçek zamanlı veri yönetimi için bir uygulama yazılımı üreticisidir. 1980 yılında kurulan OsiSoft, özel olarak San Leandro, California'da bulunmaktadır.

Kontrolmatik in Osisoft ile partnerliği bulunmaktadır ve bu kapsamda Kontrolmatik, OsiSoft ürünlerini kullanarak kendi müşterilerine endüstriyel veri tabanı çözümleri sunmaktadır.

- **Nozomi:** OT ve IoT güvenliğinde faaliyet gösteren alanında öncü olan firma kritik altyapı, enerji, imalat, madencilik, ulaşım, bina otomasyonu ve diğer OT siteleri için siber güvenlik görünürlüğünü birleştirerek dijital dönüşümü işleri yapmaktadır. Merkezi ABD, San Francisco'dadır.

Kontrolmatik, 2017 yılında Nozomi Networks'ün yetkili satıcısı haline gelmiştir. Bu kapsamda, Türkiye, Irak, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Afganistan, Kamerun, Etiyopya, Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Umman ve Kuveyt hudutları dahilinde Nozomi ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik çözümleri sunmaktadır.

9.2.2. 01.01.2020-30.09.2020 finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin Finansal Bilgileri

01.01.2020-30.09.2020 dönemi itibarıyla satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurt içi ve yurt dışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in satış hasılatının büyük kısmı özel sektöre yapılan projeler kaynaklıdır. Yurt dışında gerçekleştirilen projelerin oranı Şirket'in stratejisi doğrultusunda artış göstermiştir. Yurt dışındaki projeler Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde yoğunlaşmaktadır. Satış hasılatının sektörel kırılımına bakıldığında ise ağırlıklı enerji sektöründe projelerin gerçekleştirildiği görülmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	30 Eylül 2020	Pay	30 Eylül 2019	Pay
Yurt Dışı Satışlar	63.790.129	%52,39	53.009.940	%54,48
Yurt İçi Satışlar	57.942.351	%47,59	44.279.323	%45,51
Diğer Satışlar	31.816	%0,02	3.800	%0,01
Toplam Hasılat	121.764.296		97.293.063	

Hasılatın Sektörel Dağılımı (TL)	30 Eylül 2020	Pay
Enerji	97.981.396	80,47%
Endüstriyel Tesisler	11.753.955	9,65%
Ulaşım	2.260.127	1,86%
Malzeme	9.768.818	8,02%
Toplam Hasılat	121.764.296	%100

9.2.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulmak hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, IoT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile siber güvenlik alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2020 yılı Haziran ayında 2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/ Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleştirilecektir.

9.2.4. Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar & Teşviklerden Yararlanma Durumu

Dönem içinde yapılmış herhangi bir yatırım yoktur.

Dönem içinde sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri toplamı 327.861TL (30.09.2019 92.083TL)

9.2.5. Risk Yönetimi

Kontrolmatik saha ve ofis çalışmalarına öncelikle risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile başlar.

İş öncesi risk değerlendirmeleri, iş tehlike analizleri ve iş başı toplantıları Kontrolmatik İSG risk yönetiminin ana basamaklarını oluştur ve risk analizlerinde belirlenen önlemler iş kazalarına karşı riske karşılık verme adımı olarak uygulanır. Kontrolmatik olarak tüm kazaların; doğru bakış açısı, doğru planlama ve etkin uygulamalar ile önlenabilir olduğuna inanmaktayız.

Öngörülebilir tüm riskler ve alınması gereken önlemler ve önleyici tedbirler, Yönetim Kurulu ve yönetimde söz sahibi ve ilgili çalışanlar tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından özellikle tahsilat, ödeme, döviz kur riski, pandemi, iş kazası, vb. risklere karşı önlemler alınmıştır. SPK Mevzuatı gereği ilk yapılacak olan Genel Kurulu takiben Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulacaktır

9.2.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Yoktur.

9.2.7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yoktur.

9.2.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Dönem içinde Türk Kızılay Derneği'ne 150.000 TL değerinde aynı yardım yapılmıştır.

10. Finansal Durum

10.1. Finansal Tablolar

		Sınırlı İnceleme'den	Bağımsız Denetim'den
		Geçmemiş	Geçmiş
		30.09.2020	31.12.2019
Dipnot Referansları			
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		221.763.985	141.242.681
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	17.999.176	21.250.923
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Ticari Alacaklar	10	76.062.360	56.352.229
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10-38	8.629.473	4.327.901
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	67.432.887	52.024.328
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	34.881.130	28.591.370
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	11-38	9.951.026	11.425.580
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	24.930.104	17.165.790

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Stoklar	13	50.403.738	8.940.726
Canlı Varlıklar	14	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar	15	7.107.299	9.265.763
Peşin Ödenmiş Giderler	24	29.863.005	14.315.256
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	24-38	7.291.287	9.133.634
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	24	22.571.718	5.181.622
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	2.327.590	1.325.317
Diğer Dönen Varlıklar	26	3.119.687	1.201.097
(Ara Toplam)		221.763.985	141.242.681
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	35	-	-
Duran Varlıklar		34.667.009	34.754.788
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Ticari Alacaklar	10	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	(36.546)	(14.107)
Canlı Varlıklar	14	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	20.160.522	20.164.000
Maddi Duran Varlıklar	18	12.790.811	12.750.696
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	227.729	174.749
Peşin Ödenmiş Giderler	24	249.405	360.010
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	1.275.088	1.319.440
Diğer Duran Varlıklar	26	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		256.430.994	175.997.469

	Dipnot Referansları	Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş 30.09.2020	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2019
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		188.227.084	124.531.541
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	53.315.528	19.088.502
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	6.540.007	5.359.386
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	89.262.607	50.056.407
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	10-38	973.182	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	88.289.425	50.056.407
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	22	1.087.778	1.494.990
Diğer Borçlar	11	837.965	3.873.543
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11-38	375.642	3.461.597
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	462.323	411.946
Devlet Teşvik ve Yardımları	20	-	-
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalanlar)	24	31.081.860	42.615.931
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	24-38	-	579.580
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	24	31.081.860	42.036.351
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	15	1.945.731	1.092.370
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	1.657.770	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		650.273	512.851
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Kar.	22	650.273	512.851
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	1.847.565	437.561

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Ara toplam)		188.227.084	124.531.541
Satış Amaçlı Sınıf. Varlık Gruplarına İliş. Yük.	35	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		12.504.436	9.055.611
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	8.089.131	5.411.878
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	20	-	-
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden)	24	-	-
Doğan Yükümlülükler Dışında Kalanlar)			
Uzun Vadeli Karşılıklar		753.978	1.043.784
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Kar.	22	753.978	1.043.784
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	21	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	25	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	3.661.327	2.599.949
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	-	-
ÖZKAYNAKLAR		55.699.474	42.410.317
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		55.796.546	42.482.885
Ödenmiş Sermaye	27	30.000.000	10.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		4.262.499	4.363.951
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerl. ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		4.262.499	4.363.951
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme			
Artışları (Azalışları)	27	4.454.288	4.454.288
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları (Kayıpları)	27	(191.789)	(90.337)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	10.299	10.299
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	27	8.108.635	454.243
Net Dönem Karı/Zararı	37	13.415.113	27.654.392
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	(97.072)	(72.568)
TOPLAM KAYNAKLAR		256.430.994	175.997.469

	Dipnot Referansları	Sınırlı İnceleme'den			
		Geçmemiş 01.01.2020 30.09.2020	Geçmemiş 01.07.2020 30.09.2020	Geçmemiş 01.01.2019 30.09.2019	Geçmemiş 01.07.2019 30.09.2019
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Hasılat	28	121.764.296	51.399.975	97.293.063	53.503.257
Satışların Maliyeti (-)	28	(96.691.308)	(39.076.480)	(76.019.608)	(45.915.711)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/ (Zarar)		25.072.988	12.323.495	21.273.455	7.587.546
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	28	-	-	-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	28	-	-	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/ (Zarar)		-	-	-	-
BRÜT KAR/(ZARAR)		25.072.988	12.323.495	21.273.455	7.587.546
Genel Yönetim Giderleri (-)	29-30	(5.765.144)	(2.435.802)	(7.128.226)	(1.739.480)
Pazarlama Giderleri (-)	29-30	(1.800.874)	(1.184.841)	(3.608.254)	(1.530.954)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29-30	(5.000)	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	34.873.266	18.393.040	11.816.055	3.936.173
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	(27.670.876)	(15.563.504)	(11.895.230)	(2.882.567)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)		24.704.360	11.532.388	10.457.800	5.370.718
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	491.100	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	32	-	-	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen					
Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	16	(22.439)	(9.843)	(14.882)	(8.980)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		25.173.021	11.522.545	10.442.918	5.361.738
Finansman Gelirleri	34	152.673	18.242	649.619	405.366
Finansman Giderleri (-)	33	(7.898.007)	(4.498.137)	(4.089.312)	(1.382.027)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		17.427.687	7.042.650	7.003.225	4.385.077
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	36	(4.037.078)	(2.246.445)	(524.779)	(656.735)
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	36	(2.902.733)	(1.661.023)	-	21.345
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	36	(1.134.345)	(585.422)	(524.779)	(678.080)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	37	13.390.609	4.796.205	6.478.446	3.728.342
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	35	-	-	-	-
DÖNEM KARI/(ZARARI)	37	13.390.609	4.796.205	6.478.446	3.728.342
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(24.504)	(8.053)	(55.701)	(24.965)
Ana Ortaklık Payları		13.415.113	4.804.258	6.534.147	3.753.307
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	37	0,508	2,657	16,335	9,383
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	37	0,508	2,657	16,335	9,383
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	37	-	-	-	-

10.2. Finansal Rasyolar

Temel Rasyolar	30 Eylül 2020	31 Aralık 2019
Konsolide Finansal Durum Tablosu		
Cari Oran	1,18	1,13
Likidite Oranı	0,91	1,06
Kısa Vadeli Finansal Borç /Toplam Finansal Borç	0,94	0,93
Toplam Finansal Borç /Toplam Aktifler	0,78	0,76

Temel Rasyolar	30 Eylül 2020	31 Aralık 2019
Konsolide Finansal Durum Tablosu		
Brüt Kâr Marjı	21%	22%
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	14%	11%
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı EBITDA) (*)	15%	12%
Net Kâr Marjı	11%	28%
Özsermaye Kârlılığı	24%	65%
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar	28%	17%
Aktif Kârlılığı	5%	16%

10.3. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

30.09.2020 tarihi itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

30.09.2020	GUD Farkı Gelir Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler	Vadeye Kadar Elde Tutul. Fin. Var.	Krediler ve Alacaklar	Satılmaya Hazır Fin. Var.	Diğer/İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Borçlar	Not Ref.
Finansal Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	2.592.001	15.407.175	-	-	-	6
Ticari alacaklar	-	-	76.062.360	-	-	10
Diğer alacaklar	-	-	34.881.130	-	-	11

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Yükümlülükler						
Borçlanmalar	-	-	-	-	67.944.666	8
Ticari borçlar	-	-	-	-	89.262.607	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	837.965	11

31.12.2019 tarihi itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

31.12.2019	GUD Farkı Gelir Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler	Vadeye Kadar Elde Tutul. Fin. Var.	Krediler ve Alacaklar	Satılmaya Hazır Fin. Var.	Diğer/İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Borçlar	Not Ref.
Finansal Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	2.447.044	18.803.879	-	-	-	6
Ticari alacaklar	-	-	56.352.229	-	-	10
Diğer alacaklar	-	-	28.591.370	-	-	11
Finansal Yükümlülükler						
Borçlanmalar	-	-	-	-	29.859.766	8
Ticari borçlar	-	-	-	-	50.056.407	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	3.873.543	11

11. Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmesi

A) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Bağımsız Denetim Raporu'nda Not 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 27'de açıklanan sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	30.09.2020	31.12.2019
Borçlanmalar toplamı (Not 8)	67.944.666	29.859.766
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(17.999.176)	(21.250.923)
Net finansal borç	49.945.490	8.608.843
Özkaynak toplamı	55.699.474	42.410.317
Net finansal borç/ özkaynak oranı	90%	20%

C) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber, Grup finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D) Risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Grup, stokların fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilecek bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük stok fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmektedir.

Faiz oranı riski yönetimi:

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un, varlık ve yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, 6 ve 8 no'lu dipnotlarda detaylı olarak açıklanmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		30.09.2020	31.12.2019
Sabit faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan fin. var.	-	-
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	15.407.175	18.803.879
Finansal yükümlülükler		35.331.021	24.864.763
Değişken faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar		-	-
Finansal yükümlülükler		32.613.645	4.995.003

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 artsaydı, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri olarak 525.375 TL (2019: net faiz gideri 110.559 TL) fazla çıkacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net karı 525.375 TL daha azalacaktı (2019: 110.559 TL azalacaktı).

Grup'un faiz oranına duyarlılığı aşağıdaki gibidir:

Faiz Oranı Duyarlılık Analizi Tablosu		
		30.09.2020
		Kar/Zarar
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(274.665)	274.665
USD	13.775	(13.775)
AVRO	61.651	(61.651)
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(199.239)	199.239
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(326.136)	326.136
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(326.136)	326.136
TOPLAM	(525.375)	525.375

Faiz Oranı Duyarlılık Analizi Tablosu	
	31.12.2019

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(187.583)	187.583
USD	12.947	(12.947)
AVRO	114.027	(114.027)
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(60.609)	60.609
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(49.950)	49.950
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(49.950)	49.950
TOPLAM	(110.559)	110.559

Kur riski yönetimi:

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıdaki gibidir:

	30.09.2020	31.12.2019
A. Döviz cinsinden varlıklar	116.474.010	75.409.868
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	93.425.821	67.553.897
Net döviz pozisyonu (A-B)	23.048.189	7.855.971

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU					
30.09.2020					
	TL Karşılığı	USD	AVRO	AED	CHF
1. Ticari Alacaklar	69.449.464	1.367.893	5.925.997	2.197.716	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	16.582.120	234.032	1.616.415	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	30.442.426	815.259	2.630.732	-	7.500
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	116.474.010	2.417.184	10.173.144	2.197.716	7.500
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	116.474.010	2.417.184	10.173.144	2.197.716	7.500
10. Ticari Borçlar	76.046.590	474.380	7.925.267	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	7.544.572	-	826.522	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	9.834.659	572.197	587.959	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	93.425.821	1.046.577	9.339.748	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	93.425.821	1.046.577	9.339.748	-	-
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	23.048.189	1.370.607	833.396	2.197.716	7.500

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (I+2a+5+6a-10-II-12a-14-15-16a)	(7.394.237)	555.348	(1.797.336)	2.197.716	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	64.606.687	754.016	7.682.166	-	-
26. İthalat	6.598.266	22.095	833.022	-	-

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU					
31.12.2019					
	TL Karşılığı	USD	AVRO	AED	DİĞER
1. Ticari Alacaklar	46.959.134	1.121.071	5.438.713	2.551.000	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	18.597.149	317.619	2.512.620	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	9.853.585	228.295	1.270.828	-	7.500
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	75.409.868	1.666.985	9.222.161	2.551.000	7.500
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	75.409.868	1.666.985	9.222.161	2.551.000	7.500
10. Ticari Borçlar	29.085.508	758.723	3.695.564	-	135
11. Finansal Yükümlülükler	4.267.478	75.000	574.679	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	34.200.911	740.942	4.480.734	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	67.553.897	1.574.665	8.750.977	-	135
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	67.553.897	1.574.665	8.750.977	-	135
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	7.855.971	92.320	471.184	2.551.000	7.365
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (I+2a+5+6a-10-II-12a-14-15-16a)	(1.997.614)	(135.975)	(799.644)	2.551.000	(135)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	109.192.680	3.190.018	12.219.138	8.620.196	-
26. İthalat	4.005.262	115.006	529.289	-	2.752

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibari ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibari ile TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net karı/zararı 2.304.819 TL (2019: 785.597 TL yüksek / düşük olacaktı) daha yüksek / düşük olacaktı.

Grup'un döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
30 Eylül 2020		
Kar/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun % 10 değişmesi halinde:		
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	1.070.170	(1.070.170)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	1.070.170	(1.070.170)
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:		
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	760.732	(760.732)
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	760.732	(760.732)
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	473.917	(473.917)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	473.917	(473.917)
Toplam (3+6+9)	2.304.819	(2.304.819)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2019		
Kar/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun % 10 değişmesi halinde:		
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	54.840	(54.840)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	54.840	(54.840)
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:		
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	313.365	(313.365)
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	313.365	(313.365)
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	417.392	(417.392)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	417.392	(417.392)
Toplam (3+6+9)	785.597	(785.597)

E) Kredi ve tahsilat riski yönetimi

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri:

30 Eylül 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	8.629.473	67.432.887	9.951.026	24.930.104	17.749.896	249.280
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	8.629.473	67.217.882	9.951.026	24.930.104	17.749.896	249.280
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	215.005	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.218.661	-	9.000	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.003.656)	-	(9.000)	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.

(3) 30.09.2020 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	537.511	(322.506)	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.681.150	(1.681.150)	9.000	(9.000)
Toplam	2.218.661	(2.003.656)	9.000	(9.000)
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir:

a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- (4) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.
- (5) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	4.327.901	52.024.328	11.425.580	17.165.790	21.067.805	183.118
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	4.327.901	51.755.995	11.425.580	17.165.790	21.067.805	183.118
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	268.333	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	19.644	2.007.960	-	9.000	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(19.644)	(1.739.627)	-	(9.000)	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

- (1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- (2) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.
- (3) 31.12.2019 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	412.820	(144.487)	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.614.784	(1.614.784)	9.000	(9.000)
Toplam	2.027.604	(1.759.271)	9.000	(9.000)
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

- (4) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.
- (5) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 30.09.2020 ARA DÖNEM KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F) Likidite riski yönetimi

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

30.09.2020					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	101.649.893	101.991.237	40.755.662	53.146.444	8.089.131
Banka Kredileri	67.944.666	67.944.666	12.564.969	47.290.566	8.089.131
Ticari Borçlar	28.738.990	29.071.958	23.216.080	5.855.878	-
Diğer Borçlar	373.124	381.500	381.500	-	-
Diğer Yükümlülükler	4.593.113	4.593.113	4.593.113	-	-
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	94.016.049	94.633.299	-	94.633.299	-
Ticari Borçlar	60.523.617	61.140.867	-	61.140.867	-
Diğer Borçlar	464.841	464.841	-	464.841	-
Diğer Yükümlülükler	33.027.591	33.027.591	-	33.027.591	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

31.12.2019					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	58.983.556	59.756.536	29.564.956	24.565.312	5.626.268
Banka Kredileri	29.834.134	29.834.134	7.493.181	16.929.075	5.411.878
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	25.632	25.632	25.632	-	-
Ticari Borçlar	23.738.112	24.297.719	18.619.592	5.463.737	214.390
Diğer Borçlar	3.453.127	3.666.500	1.494.000	2.172.500	-
Diğer Yükümlülükler	1.932.551	1.932.551	1.932.551	-	-
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	70.447.012	70.998.195	-	70.998.195	-
Ticari Borçlar	26.318.295	26.869.478	-	26.869.478	-
Diğer Borçlar	420.416	420.416	-	420.416	-
Diğer Yükümlülükler	43.708.301	43.708.301	-	43.708.301	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

G) Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

12. Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nca 24 Eylül 2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19 Ekim 2020 tarihinde borsada işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL'ye ulaşmıştır. Ardından 27 Ekim 2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hissenin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur.

13. Diğer Hususlar

Yoktur.