

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 16.07.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'den 650.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 450.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Şirketimizin www.kontrolmatik.com ve halka arzda satışa aracılık edecek Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin www.bmd.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özetle bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. No: 2 Bayman Cad. No: 2
İç Kapı No: 1 Karşıyaka / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276 051 513
Mersis No: 347 000 0511 51300001
Yatırım No: 276 051 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



16 Temmuz 2024

İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	5
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	28
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	28
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	31
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	52
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	54
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	100
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	106
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	113
11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	126
12.EĞİLİM BİLGİLERİ.....	127
13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ	128
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	128
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	138
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	139
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	143
18. ANA PAY SAHİPLERİ	144
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	145
20. DİĞER BİLGİLER	149
21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	157
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	157
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	163
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	170
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	178
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	179
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	179
28. SULANMA ETKİSİ	180
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	182
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	183
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	193
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	194
33. EKLER	194

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 391–397

Plan S	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
Pomega USA	Pomega Energy Storage Technologies Inc.
Progresiva	Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.
Proelectric	Proelectric Enerji Üretim A.Ş.
PSS	Güç Sistemi Dengeleyicisi (Power System Stabilizer)
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition System)
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPK'n	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL, ₺	Türk Lirası
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standardı
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

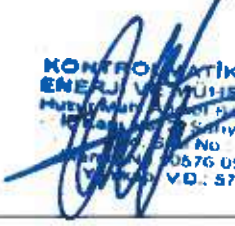
KONUTOLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayraktar Cad. No.2
İçişleri Bakanlığı / Saniyer / İSTANBUL
Tic. Sicil No: 652377
Mersis: 340576 0511 51300001
Yatırım ID: 576 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İHRAÇCI KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ömer ÜNSALAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili 08.07.2024  KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Müşterilerimiz İçin Hizmetler İç Kapalı Sırtı / İSTANBUL No : 652377 Mersis No : 0876 0511 51300001 Yatırım V.D. : 576 0511 513	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Fatma SELÇUK Genel Müdür 08.07.2024 İlker ŞAHİN Kurumsal Finansman Müdürü 08.07.2024   Bizim Menkul Değerler A.Ş.	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	29.12.2023 KNT-202300002-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12- 13-14-15

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Müşterilerimiz İçin Hizmetler
İç Kapalı Sırtı / İSTANBUL
No : 652377
Mersis No : 0876 0511 51300001
Yatırım V.D. : 576 0511 513

Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	30.12.2022 KNT-20220002-3-4-5-6-
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	31.12.2021 KNT-202100010-11-12-13-14-15-16-17-18-19

Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşlar	Sorumlu Olduğu Kısım:
Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. Doğuş BEKTAŞ (Sorumlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2021-31.12.2021
Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. Serhan AKKOYUNLU (Sorumlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2022-31.12.2022
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2023-31.12.2023

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Zeynel Baymen Cad. No:2
İç Kapı No:12 Suriyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 290800
Mersis No: 347000051151300001
Yenikapı / İstanbul / Türkiye
Telefon: 0511 513 00 01
Faks: 0511 513 00 02

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. İşletme adı yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statü: Anonim Şirketi Tabi Olduğu Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul Tel: 444 1 568 İnternet Adresi: www.kontrolmatik.com
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen	İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden gibi endüstriyel süreçlerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2578 0511 51300001
Tic. Sic. No: 2578 0511 513


BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

16 Mart 2024

sektörler/pazarlar hakkında bilgi	alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektedir. İhraççı, ana faaliyet alanlarının yanı sıra, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyetleri ile faaliyetlerini çeşitlendirmektedir. Genel merkezi İstanbul Sarıyer'de olan İhraççı, Ankara'da Mobil Enerji Çözümleri alanında faaliyette olan ve Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı pil hücresi üretimi yapacak olan inşaat halinde iki fabrikası ve birçok ülkedeki ofisleriyle hizmet vermektedir. Kontrolmatik'in %88,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("Pomega"), 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Kontrolmatik tarafından kurulmuştur. Benzer şekilde ABD'de 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla Pomega Energy Storage Technologies Inc. şirketi 20.02.2023 tarihinde %50 Kontrolmatik, %10 Pomega Enerji Türkiye, %7,5 Kontrolmatik Technologies Inc. ortaklığıyla kurulmuştur. Kontrolmatik'in %95 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. ("Progresiva"), 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yenilikçi ve alternatif enerji projelerine yatırım yapmaktadır. Ayrıca yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştirak etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştirak eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. Kontrolmatik'in 01.07.2022 tarihinde %50,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş. ("Enwair"), batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren 2015 yılında kurulmuş bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. Kontrolmatik'in %75 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. ("Mcfly"), her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmakta olup 17.10.2022 tarihinde kurulmuştur.
---	--

Anılan faaliyetlere ek olarak, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere 2022 yılı sonunda Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ve Nextopia Enerji Üretim A.Ş. şirketleri kurulmuştur.

Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ("Prolectric"): Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Nextopia Enerji Üretim A.Ş. ("Nextopia"): Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

İhraççı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "**Kontrolmatik Grubu**") olarak anılacaktır) Türkiye'de ve yurt dışında kurduğu fabrikalarda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik Grubu'nun sahibi olduğu tesislerin bilgilerine aşağıdaki tablolar içerisinde yer verilmektedir:

Fabrika/Tesis Adı	Mülk Sahibi	Adresi	Faaliyet Kapsamı
Pomega Enerji Depolama Fabrikası	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı bir pil hücresi üretim tesisi
Kahramankazan	Metal Grup Çelik A.Ş.	Orhaniye Mahallesi 614.Cadde No:45 Kahramankazan	Mobil Enerji Çözümleri
Mcfly Robot	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Robot ve robot uç elemanları konusunda Ar-Ge çalışmalarını yürütmek, robot üretimi ve entegrasyonu
Kontrolmatik GIS	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS)

Söz konusu faaliyetlerin yurt dışında geliştirilmesi için yurt dışı şubeler ve şirketler kurulmuş olup, ayrıca yurt içinde iş ortaklıkları kurmak suretiyle anılan konularda iş geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır.

İhraççı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "**Kontrolmatik Grubu**") olarak anılacaktır) başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1. Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
2. Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT- Internet of Things)
3. Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi
4. Enerji Depolama Sistemleri
5. Robotik Sistemler
6. Uydu ve uzay teknolojileri,
7. Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri, (Kahramankazan E house)
8. Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
9. Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
10. Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Kontrolmatik Grubu'nun anılan sektörlerde gerçekleştirdiği faaliyetler çerçevesinde 2021, 2022, 2023 hesap dönemleri itibarıyla konsolide finansal tablolarında gerçekleşen hasılat rakamları aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	2021(*)	2022(*)	2023(*)
Yurt içi Satışlar	447.086.476	1.603.069.407	3.082.059.419
Yurt Dışı Satışlar	164.672.541	1.682.900.518	911.514.883
Diğer Satışlar	48.652	1.845.576	21.393.109
Satıştan İadeler (-)		8.375.452	48.836.962
Satış İndirimleri (-)		0	286.985
Toplam Net Hasılat	611.807.669	3.279.440.049	3.965.843.464

*2021 yılı enflasyona göre düzeltilmemiş, 2022 ve 2023 yılları ise enflasyona göre düzeltilmiş tutarlardır.

Şirket'in konsolide finansal tablolarındaki hasılatın sektörlere göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

Hasılatın Sektöre Göre Dağılımı (TL)	2021	2022	2023
Enerji	485.614.465	3.275.073.567	3.848.315.659
Endüstriyel Tesisler	68.292.749	0	0
Ulaşım	8.502.252	0	0
Malzeme	49.398.202	0	0
Madencilik	0	0	73.270.989
Robot Teknoloji	0	4.366.482	44.265.815
Toplam Net Hasılat	611.807.668	3.279.440.049	3.965.852.463

B.4a İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Şirket, sektör özelindeki küresel gelişmeleri yakından takip etmekte, strateji ve planlamalarına bu çerçevede şekil vermektedir. 2016 yılında bünyesinde yazılım ve nesnelerin interneti departmanı açan Şirket, endüstri 4.0, sanayide teknoloji ve siber güvenlik alanlarına yatırımlar yapmış, 2021 yılından itibaren mobil enerji sistemleri, uydu ve uzay teknolojileri alanlarında da çalışmalar gerçekleştirmeye başlamıştır. Dijitalleşme konusuna büyük önem veren Kontrolmatik, kendi mühendisleri ve çözüm ortaklarının ortak çalışmalarıyla ortaya çıkan

		haberleşme, koruma, endüstriyel güvenlik kontrol sistemleri, nesnelerin interneti ve yazılım çözümleriyle müşterilerini dijital çağa hazırlamakta, iç proseslerindeki izleme, kontrol ve güvenlik ihtiyaçlarını tek noktada çözmektedir. Şirket kendi geliştirdiği Controlix sensör ve yazılımları ile sahadan verileri tek bir merkezde toplamakta, yine kendi geliştirdiği online platform gelen verileri işleyerek müşterilerinin kullanımına sunmaktadır.																												
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İhraççı herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, İhraççı'nın sermayesinde pay sahibi bulunduğu bağlı ortaklıkları ve iştirakleri grup teşkil etmektedir. İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:																												
		<table border="1"> <tr> <th>Ticari Ünvanı</th><th>Faaliyet Alanı</th><th>Doğrudan Ortaklık Payı (%)</th><th>Etkin Ortaklık Oranı (%)</th></tr> <tr> <td>Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)</td><td>Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.</td><td>88,10</td><td>88,10</td></tr> <tr> <td>Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)</td><td>Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunma</td><td>95,00</td><td>95,00</td></tr> <tr> <td>Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi</td><td>Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme.</td><td>50,10</td><td>50,10</td></tr> <tr> <td>Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)</td><td>Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu</td><td>75,00</td><td>75,00</td></tr> <tr> <td>Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc*</td><td>Mühendislik Faaliyetleri, Enerji, Mekanik, Teknik Proje Yönetimi, İnşaat</td><td>100,00</td><td>100,00</td></tr> <tr> <td>Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)</td><td>Batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretimi</td><td>50,00</td><td>66,40</td></tr> </table>	Ticari Ünvanı	Faaliyet Alanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10	88,10	Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunma	95,00	95,00	Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme.	50,10	50,10	Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	75,00	75,00	Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc*	Mühendislik Faaliyetleri, Enerji, Mekanik, Teknik Proje Yönetimi, İnşaat	100,00	100,00	Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	Batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretimi	50,00	66,40
Ticari Ünvanı	Faaliyet Alanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)																											
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10	88,10																											
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunma	95,00	95,00																											
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme.	50,10	50,10																											
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	75,00	75,00																											
Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc*	Mühendislik Faaliyetleri, Enerji, Mekanik, Teknik Proje Yönetimi, İnşaat	100,00	100,00																											
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	Batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretimi	50,00	66,40																											

Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	Başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermek; 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT Internet of Things) 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetim	100,00	100,00
Llc Controlmaticrus	İş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak	100,00	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da İş Geliştirme faaliyetlerinde bulunmak	100,00	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	Yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile istigal etme alanlarında faaliyetle bulunmak	100,00	100,00
Proelectric Enerji Üretim A.Ş.(Proelectric)	Yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti	100,00	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü Enerji Santrali ve Endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler.	100,00	100,00
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.	Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi	50,10	50,10
*Eski unvanı Kontrolmatik Toshkent FC LLC'dir.			
Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler	Faaliyet Alanı	Etkin Pay %	
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek	50,00	
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek	50,00	

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Mehmet Beyman Cad. No 2
İç Kapı No: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 292377
Mersis: 3476 0511 51300001
Yenişehir / İ.C. 576 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı	25,00
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. *	Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri	40,00
Kontrolmatik Tek.Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Sistem İst. San. A.Ş. İş Ort. (Sistem)	100 t/h Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek.	49,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizatın üretim, test, pazarlama ve satışı ile yeni üretim alanları yaratmak için araştırma ve geliştirme	19,42
* Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. 'nin sermayesinde sahip olduğumuz paylarının tamamı (%40) 04.04.2024 tarihinde devredilerek ortaklıktan çıkmıştır.		

B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

Şirket'in doğrudan %5'ten fazla sermaye ve oy hakkına sahip iki gerçek kişi pay sahibi bulunmakta olup, bu kişiler Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'dır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerinde toplam 200.000.000 adet paya bölünmüştür.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası paya sahip olan pay sahipleri aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Sermaye Payı/Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Tarihi 25/04/2023		İzahname Tarihi itibarıyla	
	(TL)	%	(TL)	%
Sami Aslanhan	57.926.444,3	28,96	53.681.532,3	26,84
Ömer Ünsalan	57.640.832,3	28,82	53.847.483,3	26,92
Halka Açık	84.432.723,4	42,22	92.470.984,4	46,24
TOPLAM	200.000.000	100	200.000.000	100

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya

da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Şirket'in sermayesi temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu ayrımı bulunmamakta olup, farklı oy haklarına ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bu finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporları www.kontrolmatik.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinde yayınlanmakta olup, bu tablolardan seçilen önemli finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	778.898.428	5.190.703.798	5.334.972.952
Duran Varlıklar	161.527.524	2.146.059.819	6.287.191.496
Toplam Varlıklar	940.425.952	7.336.763.617	11.622.164.448
Kısa Vadeli Yükümlülükler	579.885.530	1.900.093.803	4.101.538.869
Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.140.613	3.185.689.065	3.832.166.683
Toplam Yükümlülükler	654.026.143	5.085.782.868	7.933.705.552
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	286.577.755	2.135.867.266	2.707.270.170
Ödenmiş Sermaye	38.062.500	200.000.000	200.000.000
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-177.946	115.113.483	981.188.725
Toplam Özkaynaklar	286.399.809	2.250.980.749	3.688.458.895
Toplam Kaynaklar	940.425.952	7.336.763.617	11.622.164.447

Gelir Tablosu, TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hasılat	611.807.669	3.279.440.049	3.965.843.464
Satışların Maliyeti (-)	-446.448.313	-2.501.477.956	-3.468.792.358
BRÜT KAR(ZARAR)	165.359.356	777.962.093	497.051.106
Genel Yönetim Giderleri (-)	-26.697.521	-114.653.453	-358.334.995
Pazarlama Giderleri (-)	-27.124.857	-81.166.084	-114.207.493
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-4.405.241	-26.663.888	-123.653.057
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	179.221.302	652.939.147	1.106.489.947
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-117.772.430	-392.483.371	-572.385.190
ESAS FAALİYET KARI(ZARARI)	168.580.609	815.934.444	434.957.118

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	-157.641	2.026.093	-28.226.275
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	65.078.658	183.969.016	421.999.749
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-901.529	-17.134.602	-210.898.129
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	232.600.097	984.794.951	617.832.463
Finansman Gelirleri	3.454.486	68.814.795	302.983.826
Finansman Giderleri (-)	-87.153.017	-440.256.849	-840.235.018
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	0	3.669.328	305.073.485
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	148.901.566	617.022.225	385.654.756
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	-18.347.460	59.251.602	44.882.337
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-23.480.365	-159.989.946	-142.111.550
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	5.132.905	219.241.548	186.993.887
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	130.554.106	676.273.827	430.537.093
DÖNEM KARI/(ZARARI)	130.554.106	676.273.827	430.537.093
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-113.632	20.302.317	-463.077
Ana Ortaklık Payları	130.667.738	655.971.510	431.000.170

Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre düzenlenmiş olup 2021 mali verileri TMS 29 düzeltmesini içermemektedir. İlgili standardın temel amacı geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibarıyla para biriminin satın alma gücüne göre düzeltilmesidir.

Şirket'in Dönen Varlıkları, 31.12.2023 döneminde 31.12.2022 dönemine göre çok önemli bir değişim göstermeyerek %2,8 artışla 5.335,0 milyon TL kaydedilmiştir.

31.12.2023 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları, 31.12.2022 dönemine kıyasla %193,0 artarak 6.287,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Yükselişte temel olarak maddi duran varlıklar altında takip edilen arazi ve arsalar ile yapılmakta olan yatırımlar hesabına Omega bünyesinde yapılan batarya tesisi için yapılan harcamalar etkili olmuştur.

31.12.2023 döneminde Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2022 bilançosuna göre %58,4 artışla 11.622,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Aktif büyüklüğün artışında maddi duran varlıklardaki artış etkilidir.

Yükümlölükler:

Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 2021 yılında başlanan ve 2023 yılında da devam etmekte olan yatırımlar finansman ihtiyacının artmasında etkili olmuştur. 31.12.2023 döneminde Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlölükleri, 31.12.2022 dönemine kıyasla %115,9 artarak 4.101,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2023 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlölükleri, 31.12.2022 dönemine göre %20,3 artarak 3.832,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

Özkaynaklar:

31.12.2023 itibarıyla Şirket'in özkaynakları, 31.12.2022'ye kıyasla %63,9 artışla 3.688,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Yükselişte temel olarak paylara ilişkin primler hesabı, dönem net karı ve kontrol gücü olmayan paylar etkili olmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar hesabı tam konsolide edilen Pomega'da ve Pomega USA'da Kontrolmatik dışındaki ortakların paylarından oluşmaktadır.

Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:

Şirketin hasılatı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 611.807.669 TL, 3.279.440.049 TL ve 3.965.843.464 TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında, Şirket'in hasılatı 2022 yılında yaklaşık %436 artmış olup bu artışın temelinde 2022 hasılatının TMS 29 etkilerini içermesine rağmen 2021 hasılatında bu etkinin olmamasıdır. 2023 yılında ise hasılat %20,9 oranında artış göstermiştir. Enflasyon etkilerini içeren TMS 29 hasılat rakamlarında görülen 2023 yılındaki %20,9'luk artış Kontrolmatik'in enflasyonun üzerinde olacak şekilde gelirlerini artırdığını göstermektedir.

Hasılatta 2022 yılında görülen artışın temel nedeni TMS 29 dışında, Pandemi Baz Etkisi Daha Büyük Projeler Üstlenebilme Yeteneği Sayesinde Proje Boyutlarında Artış %85'ten Fazla Döviz Geliri Döviz Kurlarında Yükseliş Karlı Projelere Odaklanma Proje Tamamlamalarında Artış Bilinirlik Artışı Ar-Ge Projelerinin Gelire Katkısı olarak sıralanmaktadır. Ayrıca 2021'deki brüt kâr, FAVÖK ve net kârdaki büyüme ivmesi 2022'de de devam etmiştir. Marjlardaki yükseliş trendi korunurken büyüyen yapıyla birlikte daha büyük montanlı işlerin alınması ve bağlı ortaklıkların hasılatı katkısı gelirleri artırmıştır.

Hasılatta 2023 yılında görülen %20,9'luk artışın temel nedeni yurtiçi satışlarda görülen artış olup özellikle Progresiva tarafında yapılan elektrik satış gelirleri bu artışta etkili olmuştur. TMS 29 etkilerini içeren 2023 hasılat büyümesi Kontrolmatik'in enflasyonun üzerinde bir gelir büyümesi sergilediğini göstermektedir.

2023 yılında brüt kar %36,1 azalarak 497,1 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 11,2 puan gerilemeyle %12,5 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz

		gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskılamıştır. 2023 yılında genel yönetim giderleri %212,5 artışla 358,3 milyon TL, pazarlama giderleri %40,7 artışla 114,2 milyon TL ve araştırma geliştirme giderleri %363,7 artışla 123,7 milyon TL kaydedilmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Şirketin faaliyet hacminin artması ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının artmasıyla faaliyet giderleri artış kaydetmiştir. Şirket'in 2023 itibarıyla 1.106,5 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 862,6 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 572,4 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 447,8 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 2023 yılında Şirket'in FAVÖK'ü, 2022'ye kıyasla %1,4 gerileyerek 417,5 milyon TL olarak gerçekleşirken FAVÖK marjı %26,4'ten %21,5'e gerilemiştir. Büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler ve ertelenmiş vergi geliri net dönem karını desteklerken enflasyon muhasebesi nedeniyle oluşan net parasal pozisyon kazançları 305 milyon TL kaydedilmiş ve 2023 yılında Şirketin dönem net karı %36,3 azalışla 430,5 milyon TL olmuştur.																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in gerek mevcut durumu itibarıyla gerekse de izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket, net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022, 2023 hesap dönemlerine göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. <table><tr><th>İşletme Sermayesi (TL)</th><th>31.12.2021</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>778.898.428</td><td>5.190.703.798</td><td>5.334.972.951</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>579.885.530</td><td>1.900.093.803</td><td>4.101.538.869</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>199.012.898</td><td>3.290.609.995</td><td>1.233.434.082</td></tr><tr><td>Cari Oran</td><td>1,34</td><td>2,73</td><td>1,30</td></tr></table>	İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Dönen Varlıklar	778.898.428	5.190.703.798	5.334.972.951	Kısa Vadeli Yükümlülükler	579.885.530	1.900.093.803	4.101.538.869	Net İşletme Sermayesi	199.012.898	3.290.609.995	1.233.434.082	Cari Oran	1,34	2,73	1,30
İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023																			
Dönen Varlıklar	778.898.428	5.190.703.798	5.334.972.951																			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	579.885.530	1.900.093.803	4.101.538.869																			
Net İşletme Sermayesi	199.012.898	3.290.609.995	1.233.434.082																			
Cari Oran	1,34	2,73	1,30																			

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Kontrolmatik'in 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Yapılacak bu sermaye artırımında nedeniyle ihraç edilecek 1 TL nominal değerli 450.000.000 adet paylar arasında pay grubu ayrımı bulunmamaktadır. Şirket sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenmekte olup, BİST Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylar Borsa'da TREKNTR00013 ISIN kodu ile işlem görecektir. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacak, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İhraççı'nın mevcut ödenmiş sermayesi 200.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerli toplam 200.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Bedelleri ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) • Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Muzir Mah. Ahmet Beymen Cad. No 2
İçişleri Bakanlığı / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 265197
0576 0511 51300001
V.D. 076 0511 513

18 **BMD**
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



		• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn madde 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket payları, Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da "KONTR" kodu ile işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi yönetim kurulunun teklifi doğrultusunda, genel kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır. Şirket'in kar dağıtım politikası Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirket, kar dağıtım politikası olarak, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

		Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.
--	--	---

D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler: • Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir. • İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir. • Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir. • Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket yeni ürünler geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir. • Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb.) ekipmanlarında meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir. • Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

- İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlüğü doğabilir.
- Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.
- Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir
- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi yaratabilir.
- Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksamaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir. Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması hâlinde Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.
- Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.
- Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.
- Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler, geri toplama yükümlülükleri gibi ek

		yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir. • Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıştan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir. • Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. • Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Öte yandan Şirket büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir. <u>Diğer Riskler:</u> • Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in 6 Şubat 2023 tarihli Maraş depreminin etkilediği illerde önemli bir faaliyeti bulunmamakta olup müşterilerinin depremde uzun vadeli etkilenmesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Bağlı ortaklık Progresiva'nın sahip olduğu elektrik ticaret ve üretim lisansının iptal edilmesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir. • Şirket öngördüğü yatırımları planladığı takvimde tamamlayamazsa faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla 146 milyon TL net döviz açığı pozisyonu bulunmakta olup döviz kurlarında yaşanabilecek yükseliş dönem karı üzerinde olumsuz etkide bulunabilir.
10.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul kıymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alına, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır. Buna göre, Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtım yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya hisse olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalmaması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır.

	Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için Şirket'in faaliyetlerindeki olumsuzlukların yanı sıra risk oluşturabilecek unsurlardan başlıcaları şunlardır: • Global ve ülkemize özgü çeşitli riskler nedeniyle sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar, • Şirket paylarının işlem sırasının geçici veya sürekli olarak kapatılması veya Borsa kotundan çıkarılması ve • Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi veya yönetim kontrolünün devredilmesi.
--	--

E—HALKA ARZ

E.1

Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 200.000.000 TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden, Şirket'in sermaye artırımını nedeniyle katlanacağı yaklaşık toplam 2.325.375 TL tutarındaki maliyetin düşülmesinden sonra net 197.674.625 TL gelire ulaşılmaktadır. Sermaye artırımına ilişkin toplam 2.325.375 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek 1 TL nominal değerli bir pay başına 0,00517 TL olması beklenmektedir.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	TL
Sermaye Artırım Miktarı	450.000.000
- Nakit sermaye artırım	200.000.000
- Bedelsiz sermaye artırım	250.000.000
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	900.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	141.750
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	23.625
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	180.000
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	480.000
Hukuki Danışmanlık	500.000
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	100.000
Toplam Maliyet	2.325.375
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	197.674.625
Satışa Sunulan Pay Adedi	450.000.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,00517

Sermaye artırımını, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler çerçevesinde kalan

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. 1. Kat, 1. Baymen Cad. No 2
İç Kapı No: 1, Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 282377
Mersis No: 3576 0511 51300001
Yanık Mah. 1. Kat, 1. Baymen Cad. No 2

		payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir. MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluşun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket Yönetim Kurulu 28.12.2023 tarih ve 51 sayılı kararı ile 750.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 200.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılamanak suretiyle 450.000.000 Türk Lirası artırılarak 650.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiştir. Söz konusu sermaye artırımları kapsamında elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin olarak bu hususta 04.07.2024 tarihli ve 2024/16 numaralı yönetim kurulu kararıyla kabul edilen "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" uyarınca aşağıdaki şekilde kullanılacaktır: Şirket, bedelli sermaye artırımları suretiyle artırılacak 200.000.000 TL nominal değerli 200.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 2.325.375,00 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 197.674.625 TL'dir. Ancak bu fonun 107.529.015,60 TL'lik kısmı aşağıda açıklandığı üzere pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 197.674.625 TL tutarındaki fondan 113.635.217,60 TL'nin mahsubu sonrasında bedelli sermaye artırım süreci sonunda elde edilecek fonun yaklaşık 90.145.609,40 TL olması beklenmektedir. (Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Sami Aslanhan'ın Şirket'e nakden verdiği 1.200.830.735,30 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 53.681.532,30 TL'lik kısmı, Sayın Sami Aslanhan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir. Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Ömer Ünsalan'ın Şirket'e nakden verdiği 1.238.573.944,98 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 53.847.483,30 TL'lik kısmı, Sayın Ömer Ünsalan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir. Yukarıda izah edilen Şirket'e nakit borç olarak ödenmiş bulunan 107.529.015,60 TL'lik fon, Şirket'in, bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin sermaye ihtiyacı, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin finansmanında özkaynak desteği sağlanmasında kullanılmıştır. Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 107.529.015,60 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 2.325.375,00 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında,

sermaye artırımını sonucunda elde edilecek 90.145.609,40 TL fonun yaklaşık %40'nın (yaklaşık 36,06 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır.

Sermaye artırımını sonucunda elde edilecek fonun geriye kalan %60'nın (yaklaşık 54,09 milyon TL) ise kısa vadeli finansal borçların ödenmesinde kullanılması planlanmaktadır.

Halka Arz Geliri Kullanım Yeri	TL	Dağılım
Brüt Halka Arz Geliri	200.000.000,00	100,00%
Halka Arz Maliyetleri	2.325.375,00	1,16%
Net Halka Arz Geliri	197.674.625,00	98,84%
Sami Aslanhan Borç Mahsubu	53.681.532,30	26,84%
Ömer Ünsalan Borç Mahsubu	53.847.483,30	26,92%
Net Nakit Giriş	90.145.609,40	45,67%
İşletme Sermayesi'nin Güçlendirilmesi (%40)	36.058.243,76	18,03%
Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	54.087.365,64	27,04%

1. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Sermaye artırımını sonucunda elde edilecek 90.145.609,40 TL fonun yaklaşık %40'nın (yaklaşık 36,06 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, Şirket, net fonun yaklaşık %40'nın işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

2. Finansal Borçların Ödenmesi

Sermaye artırımını sonucunda elde edilecek fonun %60'ına tekabül eden kısmın ise (yaklaşık 54,09 milyon TL) Şirket'in kısa vadeli banka borçları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan her türlü finansal yükümlülüklerin ödenmesi amacıyla Şirket borçlarının kapatılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in kısa vadeli banka kredi bakiyelerinin kapatılmasıyla, Şirket'in finansal borçlarının azaltılması ve toplam finansal borçların içerisindeki uzun vadeli kredilerin oranının artırılarak daha güçlü bir finansal yapı elde edilmesi amaçlanmaktadır. Halka arz gelirinin Şirket hesabına geldiği tarihte, Şirket menfaatleri doğrultusunda karlılık, maliyet ve nakit akışları göz önüne alarak kredi ödemeleri yapılacaktır.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir. Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta TL mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve

		bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	İhraççı'nın 200.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi, 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 Türk Lirası artırılarak 650.000.000 Türk Lirası'na çıkarılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullanılacaktır. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar tarafından pay bedelleri sermaye artırımında kullanılmak üzere Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR120001002247717309775127 IBAN özel banka hesabına yatırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile denk gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.kontrolmatik.com), KAP'ta ve Aracı Kurum'un internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir. Kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesinin http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri adresinde yer almaktadır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. İhraççı, nakden yapılacak sermaye artırımından fon geliri elde edecek olup, paylarına halka arzına aracılık eden Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bizim Menkul Değerler A.Ş.ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bizim Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur.

E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ibraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Paylarını halka arz edecek ibraççı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'dir. Şirket'in söz konusu sermaye artırımında nakden artırılacak 200.000.000,-TL nominal değerli paylar için mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların halka arz edilmesi sonrasında satılamayan paylar iptal edilecek olup, ana hissedar veya Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişiler tarafından kalan payların satın alınması konusunda verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır. Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen herhangi bir taahhüt bulunmamaktadır.																																				
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Bedelli sermaye artırımı ile bedelsiz sermaye artırımını aynı anda gerçekleştirecek olup hesaplamalarda halka arz öncesi ödenmiş sermaye bedelsiz artırım sonrası ulaşılacak ödenmiş sermaye olan 450.000.000 TL kabul edilmiştir. Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -1,5470 TL ve -%25,71'dir. <table border="1" data-bbox="639 1151 1469 1688"> <thead> <tr> <th colspan="3">Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi</th></tr> <tr> <th>TL</th><th>31.12.2023</th><th>Sermaye Artırım Sonrası</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ödenmiş Sermaye</td><td>200.000.000</td><td>650.000.000</td></tr> <tr> <td>İç Kaynaklardan Sermaye Artışı</td><td></td><td>250.000.000</td></tr> <tr> <td>Nakit Sermaye Artışı</td><td>0</td><td>200.000.000</td></tr> <tr> <td>Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı</td><td></td><td>1</td></tr> <tr> <td>Emisyon Primi</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>İbraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet</td><td></td><td>2.325.375</td></tr> <tr> <td>Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)</td><td>2.707.270.170</td><td>2.904.944.795</td></tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)</td><td>6,0162</td><td>4,4691</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td></td><td>-1,5470</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td></td><td>-25,71%</td></tr> </tbody> </table> Şirket'in ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan yeni pay alma haklarının tamamını kullanacaklardır. Sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben tekabül eden kısım Şirket'e daha önce nakden konulmuştur. Dolayısıyla tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımına göre yapılacak hesaplamaların bu aşamada dahi tam doğru olmayacağı anlaşılmış olup bu konuda bir hesapama yapılmasının uygun olmadığı değerlendirilerek hesaplama yapılmamıştır.	Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi			TL	31.12.2023	Sermaye Artırım Sonrası	Ödenmiş Sermaye	200.000.000	650.000.000	İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		250.000.000	Nakit Sermaye Artışı	0	200.000.000	Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1	Emisyon Primi	0	0	İbraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		2.325.375	Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	2.707.270.170	2.904.944.795	Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	6,0162	4,4691	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-1,5470	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-25,71%
Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi																																						
TL	31.12.2023	Sermaye Artırım Sonrası																																				
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	650.000.000																																				
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		250.000.000																																				
Nakit Sermaye Artışı	0	200.000.000																																				
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1																																				
Emisyon Primi	0	0																																				
İbraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		2.325.375																																				
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	2.707.270.170	2.904.944.795																																				
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	6,0162	4,4691																																				
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-1,5470																																				
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-25,71%																																				
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek	Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil																																				

tahmini maliyetler hakkında bilgi	piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdıkları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.
--	--

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1.İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirketin 01.01.2023-31.12.2023 dönemine ait finansal tabloları Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait finansal tabloları Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş., ve 01.01.2021-31.12.2021 dönemine ait finansal tabloları Abaktis Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2023-31.12.2023	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	ISMMMO / BAKER Tilly
01.01.2022-31.12.2022	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur İş Merkezi Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul	ISMMMO/ DFK International
01.01.2021-31.12.2021	Abaktis Bağımsız Denetim A.Ş.	Doğuş BEKTAŞ	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul	ISMMMO

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.kap.org.tr ve www.kontrolmatik.com adresindeki internet sitelerinden ulaşılabilir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzurlu Mah. Ahmet Beyman Cad. No:2
İç Kapı No:2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 652377
Mersis No: 0576 0511 51300001
V.D. : 076 0511 513

Finansal Raporlama" standardına göre düzenlenmiş olup 2021 mali verileri TMS 29 düzeltmesini içermemektedir. İzahnamenin tamamındaki tüm tutarlar bu esasa göre verilmiştir. Şirket'in temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
BİLANÇO	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	778.898.428	5.190.703.798	5.334.972.951
Nakit ve Nakit Benzerleri	77.148.996	1.947.776.100	689.364.296
Finansal Yatırımlar	40.979.100	222.275.721	42.053.470
Ticari Alacaklar	393.794.155	1.376.446.069	1.319.328.123
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>387.025.660</i>	<i>1.355.167.380</i>	<i>1.259.985.999</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>6.768.495</i>	<i>21.278.689</i>	<i>59.342.124</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4.097.012	54.751.414	756.302.084
<i>Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar</i>	<i>-</i>	<i>54.751.414</i>	<i>756.302.084</i>
Diğer Alacaklar	36.307.948	132.920.058	181.317.836
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>24.561.033</i>	<i>84.101.958</i>	<i>158.620.437</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>11.746.915</i>	<i>48.818.100</i>	<i>22.697.399</i>
Türev Araçlar	-	-	-
Stoklar	133.991.429	754.085.792	940.624.126
Peşin Ödenmiş Giderler	71.984.669	667.602.352	1.177.918.716
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>71.569.182</i>	<i>660.370.100</i>	<i>947.095.010</i>
<i>İlişkili Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>415.487</i>	<i>7.232.252</i>	<i>230.823.706</i>
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	672.776	12.231	299.330
Diğer Dönen Varlıklar	19.922.343	34.834.061	227.764.970
Toplam	778.898.428	5.190.703.798	5.334.972.951
Duran Varlıklar	161.527.524	2.146.059.819	6.287.191.496
Finansal Yatırımlar	2.109.175	-	575.552
Diğer Alacaklar	-	-	7.637.628
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4.788.649	78.141.985	137.261.709
Kullanım Hakkı Varlıkları	788.294	3.608.739	110.606.513
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	46.374.000	146.850.568	141.870.000
Maddi Duran Varlıklar	65.828.835	1.059.590.587	4.404.229.777
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.607.144	83.189.787	808.555.723
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>-</i>	<i>83.189.787</i>	<i>270.303.461</i>
Şerefiye	-	-	538.252.262
Peşin Ödenmiş Giderler	11.575.852	481.671.625	135.961.681
Ertelenmiş Vergi Varlığı	7.455.575	281.238.286	515.523.846
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	-	11.768.242	24.969.067
TOPLAM VARLIKLAR	940.425.952	7.336.763.617	11.622.164.447
Kısa Vadeli Yükümlülükler	579.885.530	1.900.093.803	4.101.538.869
Kısa Vadeli Borçlanmalar	178.879.989	642.727.649	584.635.855
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.513.594	166.335.900	1.450.305.669
Ticari Borçlar	157.818.504	780.182.269	1.289.046.972

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	157.478.543	770.244.663	1.157.861.637
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	339.961	9.937.606	131.185.335
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.929.120	22.734.258	93.942.563
Diğer Borçlar	4.449.264	24.327.301	75.072.169
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	2.318.724	24.327.301	64.164.768
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	2.130.540	-	10.907.401
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	2.046.799	63.745.622	21.223.359
<i>Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri</i>	-	63.745.622	21.223.359
Ertelenmiş Gelirler	175.210.959	135.668.630	538.895.328
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	-	119.603.292	474.861.954
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	-	16.065.338	64.033.374
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	10.263.739	59.914.135	30.637.729
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.224.037	4.458.039	15.061.805
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	-	45.148	2.466.405
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	1.224.037	4.412.891	12.595.400
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.369.875	-	43.632
Türev Araçlar	-	-	2.673.788
Toplam	579.885.530	1.900.093.803	4.101.538.869
Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.140.613	3.185.689.065	3.832.166.683
Uzun Vadeli Borçlanmalar	67.400.739	1.135.090.793	1.550.270.939
Diğer Borçlar	-	1.980.330.838	2.048.573.716
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	-	-	32.132.715
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	-	1.980.330.838	2.016.441.001
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.294.299	4.404.210	29.149.559
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	1.248.281	-	-
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	46.018	4.404.210	29.149.559
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.904.758	65.863.224	204.172.469
ÖZKAYNAKLAR	286.399.809	2.250.980.749	3.688.458.895
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	286.577.755	2.135.867.266	2.707.270.170
Ödenmiş Sermaye	38.062.500	200.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	-	263.906.480	263.906.480
Geri Alınmış Paylar	-	-23.315.368	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	59.331.875	764.946.103	920.543.583
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	32.855.231	136.461.864	226.366.234
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	469.174	-	-23.887.857
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.617.443	20.406.961	39.936.591
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararı)	23.573.794	117.489.716	649.404.969
Net Dönem Karı / (Zararı)	130.667.738	655.971.510	431.000.170
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-177.946	115.113.483	981.188.725
TOPLAM KAYNAKLAR	940.425.952	7.336.763.617	11.622.164.447

**KONTROL VE KALİTE TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.**
Huzur Mahallesi Şeyhan Cad No 2
İç Kapı No 1 Sarıyer / İSTANBUL
İletişim No 852377
Marsis No 0676 0511 51300001
Yenikapı V.D. : 576 0511 513

30

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

16 JUN 2024

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
HASILAT	611.807.669	3.279.440.049	3.965.843.464
Satışların Maliyeti (-)	-446.448.313	-2.501.477.956	-3.468.792.358
Brüt Kar/Zarar	165.359.356	777.962.093	497.051.106
Genel Yönetim Giderleri	-26.697.521	-114.653.453	-358.334.995
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-27.124.857	-81.166.084	-114.207.493
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-4.405.241	-26.663.888	-123.653.057
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	179.221.302	652.939.147	1.106.489.947
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-117.772.430	-392.483.371	-572.388.390
Faaliyet Karı/Zararı	168.580.609	815.934.444	434.957.118
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-157.641	2.026.093	-28.226.275
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	65.078.658	183.969.016	421.999.749
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-901.529	-17.134.602	-210.898.129
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	232.600.097	984.794.951	617.832.463
Finansman Gelirleri	3.454.486	68.814.795	302.983.826
Finansman Giderleri (-)	-87.153.017	-440.256.849	-840.235.018
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-	3.669.328	305.073.485
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	148.901.566	617.022.225	385.654.756
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	-18.347.460	59.251.602	44.882.337
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-23.480.365	-159.989.946	-142.111.550
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	5.132.905	219.241.548	186.993.887
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	130.554.106	676.273.827	430.537.093
Dönem Karı/(Zararı)	130.554.106	676.273.827	430.537.093
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	130.554.106	676.273.827	430.537.093
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-113.632	20.302.317	-463.077
Ana Ortaklık Payları	130.667.738	655.971.510	431.000.170
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/Kayıp	3,43	3,28	2,16

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RISK FAKTÖRLERİ

Paya yatırım yapılması, risk bazlı değerlendirmede örneğin borçlanma araçları ile karşılaştırıldığında daha riskli kabul edilmektedir. Bu nedenle, yatırımcıların yatırım kararı almadan önce paya ve bu payları ihraç eden Şirket'e ve Şirketin bulunduğu sektöre ilişkin risk faktörlerini anlaması önemli görülmektedir. Bu bölümde açıklanmaya çalışılan riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin imzalandığı tarih itibarıyla öngördüğü önemli risklerdir. Bu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in ve dolayısıyla Şirket paylarının piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir, yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilirler.

KOYUNOLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hürriyet, Ahmet Bayman Cad. No:2
Kat: 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 269237
MERSİS No: 0576 0511 51300001
Vergi No: 576 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



Aşağıda açıklanmaya çalışılan riskler, gerçekleşebilecek bütün riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de olabilir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **Şirket müşterilerinin/cözüm ortaklarının ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında gelişmekte olan ülkeleri ve coğrafyaları (Sahra Altı Afrika, Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler) içerdiğinden, bu bölgelerdeki ülkelerde hukuk, finans ve kurumsal yönetim anlamındaki eksiklikler projelerin yer yer durmasına, yarım kalmasına ve oluşan hak edişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesine yol açabilir. Yurt içi ve yurt dışında yürütülen projelerde müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar, temerrüt, konkordato, iflas, vb. haller nedeniyle hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Halihazırda aktif projelerinin devam ettiği belli başlı ülkeler; Kenya, Kamerun, Fas, Irak, Özbekistan, Macaristan ve Türkiye'dir. Örnek vermek gerekirse Irak'ta üstlenilen bir işe ait operasyonel teknoloji ve güç sistemleri tedariki, kurulumu ve devreye alınması projesinde ülkede yaşanan çatışma durumlarına bağlı olarak sevkiyatlar ve çalışma vizelerinin alınması beklenen sürenin üzerine ortalama 30 ila 90 gün gecikebilir. Bu gibi ülke bazlı durumlar saha çalışmalarının ve tahsilatların ötelenmesine yol açabilir.

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bir bölümünün finansmanın Dünya Bankası, KFW (Alman Kalkınma Bankası), EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası), gibi uluslararası kalkınma bankalarının garantörlüğünde olması tahsilat riskini minimuma indirmektedir. Yurt dışı projelerindeki riskler daha çok söz konusu projelerin yer aldığı bölgelerdeki ülkesel jeopolitik olumsuzluklar dolayısıyla tamamlanamaması riskidir.

- **Şirket, tedarik ettiği ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir.**

İhraççı, uçtan uca çözüm sunduğu projelerinde kullanılmak üzere talep ettiği özellikleri siparişlerinde belirtmekte ve bu özelliklere uygun ürünlerin teslimini beklemektedir. Şirket'in müşterileri Şirket'in yüksek bir kalite standardında ürün kullanmasını talep etmektedir. Şirket'in siparişine istinaden teslim edilen ürünlerde tasarım, malzeme veya imalat hataları meydana gelebilir, siparişe bağlı üretimin veya tedarikçinin çeşitli safhalarında Şirket ve müşteri temsilcilerinin sektör uygulamalarına paralel olarak yaptıkları kalite ve istenen özelliklere uygunluk kontrollerine rağmen, ürünlerin sipariş ve anlaşma koşullarına uygun üretilmediği veya teslim edilmediği, ayıplı imalat olduğu iddialarıyla ve bunların sonucunda sözleşme ihlali, feshi, ürün iadeleri veya tazminat talepleri ile karşılaşılabilir. Ürünlerin nihai kullanıma konu olduğu pazarlardaki mevzuata göre, idari mercilerin veya nihai kullanıcının da ürün sorumluluğu veya sair nedenlerle Şirket'ten veya bağlı ortaklıklarından tazminat talepleri doğabilir. Bu durumlar Şirket'in beklenmedik maliyetlerle karşılaşmasına, müşteri ve itibar kaybına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir, proje bazlı geliri ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir, satılan ürünler iade alınmak zorunda kalınabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde ürünlere ilişkin piyasa trendleri sık değişmemekle beraber, Şirket ürün tasarım ve üretim planlamasında nihai kullanıcıların tercihleri ve taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap veremeyebilir. Şirket'in müşterileri, ürünlerin nihai kullanım yerine göre faaliyet gösterdikleri ülkenin mevzuat ve uygulamalarından kaynaklanan çeşitli standartlara da bağlıdır. Şirket ürünlere ve çözümlerine ilişkin de sorumluluğuna dayalı iddia ve taleplerle karşılaşılabilir. Anlaşma şartlarının ihlali, İhraççı'nın sorumluluğuna ilişkin iddialarla

karşılaşılması, trend öngörülerinin doğru çıkmaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- **İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatında dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir.**

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır.

Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak Şirketin hasılatları ve karlılığı düşebilir. Piyasada Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkanlarının ve yeni projelerin azalması ve iş birliği yapılan ürün, proje, çözüm ortağı şirketler ile iş birliği anlaşmalarının sona ermesi hallerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

Ayrıca, projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sektöre uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar.

- **Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, üretim, hizmet, satış, operasyon, idari ve finansal yönetim faaliyetleri açısından çeşitli çevre koruması, veri güvenliği, iş ve işçi güvenliği, kalite standartları ve benzeri standartlara tabidir. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi, becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Şirket, yurt dışı müşterilerle olan ilişkileri kapsamında periyodik denetimlerine tabi olup, kalite yönetimi, iş sağlığı, çevre yönetim sistemi gibi kriterlerine uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket'in söz konusu kalite belgelerini yenilememesi hallerinde satışlarında düşüş yaşayabilir ve sorun yaşadığı müşterilerini kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde Şirket de ürün ve üretim süreçlerini yeni standartlara uyumlandırmalıdır.

Ayrıca, Şirket çeşitli sektör ve pazarlara ihracat yapabilmek için TSE, EN ve TUV gibi kalite belgelerine sahip olması gerekir. Şirket'in çeşitli ülkelere ihracat yapabilmek için gerekli olan bu kalite belgelerini muhafaza edememesi, yenilerini edinmemesi Şirket'in o ülkelere ihracat yapmasını engelleyebilir. Şirket'in, ürün, üretim ve diğer faaliyetlerine uygulanan standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde, faaliyetlerinde yeni şartlara uyum sağlamak için ürünlerinin tasarımını, kullandığı teknolojiyi, üretim süreçlerini değiştirmek, bunlar için yatırımlar yapmak ve ek maliyetlere katlanmak veya başka yükümlülükler üstlenmek zorunda kalabilir. Şirket, geniş müşteri portföyüne hizmet verirken müşteri güveni açısından önem teşkil eden bu standartları koruyamaması durumunda, müşteri kaybı, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyecek cezai yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir. Benzer şekilde, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alabilecek haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına, ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetine zarar verebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- **Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin**

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Akın Çayman Cad. No 2
İç Kapı No: 1 / Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 262377
Mersis No: TR 0511 51300001
Yenişehir / İstanbul 876 0511 513

32 
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

sürekliğini etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteri siparişlerinde yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket siparişlerinde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir.

Ayrıca Şirket faaliyetleri, projelerinde çalıştırdığı tedarikçi, ana yüklenici, iş ortaklıkları, ürün çözüm ortakları, gibi proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde olumsuz etkilenebilir.

Projelerde birlikte çalışılan tedarikçiler ve tüm proje paydaşları; tedarikçilerin finansal ve teknik anlamda yetersiz olması, tedarikçilerin organizasyonlarının zayıf olması ve gecikmelere sebep olmaları, ürünlerin seri ya da tekil olarak arıza ve eksikliklerinin olması, tedarikçilerin bulunduğu ülkelerle ticaret faaliyetlerini engelleyici (ambargo, kota sınırlaması, vb.) hallerin yaşanması, yeni iş edinimleri için ihale şartnamelerinde belirtilen mali ve teknik yeterliliklerin sağlanamaması, yeni iş edinimleri için ihaleler için gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, iş ve personel planlamasının doğru yapılamaması, siparişlerin doğru zamanda ve doğru şekilde verilememesi, üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ve standartlara uygun olmaması, üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi, projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proaktif yaklaşılmaması risklerine açık konumdadır.

Bu durumda Şirket'in siparişlerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, gelirlerinin ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

- **Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb.) ekipmanlarında meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Kontrolmatik Grubu'nun faaliyetleri kapsamında kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza, üretimin durmasına sebep olabilir. Şirket, hat ve makinelerinin bakım ve onarımı genel olarak kendi imkanları ile sağlayabilse de (Şirket özel müdahale gerektiren ağır arızalar ya da modifikasyonlar için dış hizmet temin edilebilmektedir), bakım ve onarımda başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinalardaki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Bu durum üretimin tamamen veya geçici durması nedeniyle mal teslimatının hiç veya zamanında yapılamaması Şirket'in yükümlülüklerine aykırılık oluşturarak Şirket'in faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir ve faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir.**

Kontrolmatik Grubu'nun işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla 2 adet fabrika ve tesislerinde ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar, verimlilikte düşüklükler yaşanabilir. Fabrikalardaki ve üretim hatlarında, makine ve ekipmanın çoğunda, önemli periyodik bakım faaliyetleri veya iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerektirmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza ve plansız bakım ve tamirlerden kaynaklanan kapanmalar olabilir, üretimde kesintiler, verimlilik düşüşleri yaşanabilir, onarım için gereken yedek parça ve ekipman veya

teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir veya yüksek maliyetli olabilir.

Şirket'in fabrikalarında dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artışı, iş güvenliği artışı gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket Ar-Ge bazlı iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak, Şirket dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde üretim süreçlerinde gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri başarılı olmayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Buna ek olarak, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), kaza, sel, yangın, deprem, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşeri ve doğal afetler nedeniyle, fabrikalardan herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen; bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- **Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in özellikle yurt dışında gerçekleştirilen projelerinde karlılığı ve/veya yurt dışına gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakil vasıtalarının ve/veya konteynerlerin bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir. İthal edilen ürünlerin, tedarikçilerden kaynaklanabilecek (üretim süreçlerindeki aksaklıklar gibi) veya tedarikçilerin ülkelerinden kaynaklanabilecek (coğrafi veya demografik sebeplerin yanı sıra, ilgili ülkelerin ihracat politikaları gibi) çok çeşitli sebeplerle kalite standardında düşüşler söz konusu olabilir ve bu durum, Şirket'in projelerinde kullandığı veya bu hammaddeleri kullanarak ürettiği ürünlerinin kalitesini de olumsuz etkileyebilir. Bu tür durumlar, Şirket'in satış hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağını garanti edemez. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine

veya kullanımına devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması rekabetin artmasına ve dolayısıyla kar marjının baskılanmasına sebep olabilir. Şirket'in uluslararası rekabet ortamı içerisinde büyümesini sürdürememesi ve kendini farklılaştıramaması sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

- **İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.**

İhraççı faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal işlemlere muhatap olabilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve yönetimin kaynaklarını bloke edebilir. İhraççı yönetimi ile bağlı ortaklıklarının yönetimleri arasında uyumsuzluk çıkması durumunda, İhraççı ile bu şirketler arasında hukuki davalar veya sair yasal işlemler ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetleri hem bu hukuki süreç boyunca hem de davaların İhraççı Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda süreç sonunda olumsuz etkilenebilir. Ayrıca İhraççı'nın veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması yükümlülük doğurabileceği gibi, İhraççı'nın itibarını da zedeleyebilir.

- **Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.**

Şirket müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar nedeniyle bazı alacaklarının tahsilatları uzayabilir. Sektörde artan rekabet koşulları nedeniyle, yeni müşteriler kazanmak ve/veya mevcut müşterileri muhafaza etmek amacıyla Şirket alacak tahsilatlarını daha uzun vadeye yayabilir. Benzer şekilde ekonomik sebepler, pazar dinamiklerindeki değişimler veya farklı sebepler nedeniyle Şirket'in ticari borç ödeme süresinde düşüşler yaşanabilir. Bu gibi sebeplerle, Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti azalabilir ve/veya işletme sermayesi yetersiz kalabilir.

- **Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirketin yurt içine yapılan satışlarda mamul ve ürün fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurt içindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satışları büyük oranda döviz bazlıdır. Üretim maliyetleri içinde yer alan personel, enerji, seyahat, konaklama, yeme içme vs. giderler TL bazındadır. TL bazındaki giderler, daha çok enflasyon oranından etkilenmektedir. Ayrıca, yasal düzenlemelerin çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları, işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapması hâlinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Maliyet ve faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durum Şirket'in faaliyet kârını baskılayabilir. Bu sebeple, enflasyon oranının yüksek olduğu ve döviz kuru artış oranının yakalayamadığı dönemlerde Şirket'in maliyet artışları ciro artışlarının üzerinde olacaktır. Bu durum şirketin karlılığı üzerinde negatif etki yaratabilir.

- **Şirket'in karşılaşılabilecek tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.**

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da, Şirket'in malvarlığı (yangın, makine kırılması, doğal afet, terör ve nakliyat sigortaları) ile üretim ve dağıtım faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları ya da Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

KONTRAST TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Muzur Mah. No: 11, Kat: 1, 34398 Beşiktaş / İSTANBUL
İç Karar No: 652377
Maliye Sicil No: 276 0511 51300001
Ticaret Sicil No: 276 0511 513

- **Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, vetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim, hammadde/mamul alım, stok kontrol, proje yönetim, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde gecikmeye neden olabilir. Bu durum Şirket'in müşteri ilişkilerini, üretim ve dağıtım faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlaller (örneğin siber saldırı) dahil ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

- **Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, kontrol eden hissedarların Şirket üzerindeki kontrollerini sürdürmelerine, üst düzey yönetim ekibi ile kilit çalışanlarının performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'te kritik konumda olan üst yönetimin bir kısmı aynı zamanda Şirket ortağıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimi ile çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ve yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır.

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket genel müdürü operasyon ve iş geliştirme faaliyetlerinde aktif rol almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in faaliyetleri üst yönetimin katma değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler Şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar.

Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve brüt kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **İhracının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in operasyonlarını sürdürmesi, müşterilerine sunduğu hizmet performansını yüksek kalitede tutması ve gelecek hedeflerini gerçekleştirmesi büyük ölçüde kilit çalışan kadrolarının çalışmalarını sürdürmesine bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, Şirket'in operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek üretim, ürün gelişimi, satış ve dağıtım, ithalat ve ihracat gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır.

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhracının 31.12.2023 itibarıyla görev yapan 625 personeli bulunmaktadır. İhracının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarımı, proje yönetimi, sahâ ve atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde

bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşma sağlanmaktadır.

Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulmaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini, Şirket'in faaliyetlerini, brüt kar marjını ve dolayısı ile Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.**

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağının güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini oluşturamaması ya da sürdürememesi. Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

- **Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket yeni ürünler geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir.**

Şirket'in ürettiği ürünlerin ve sunduğu çözümlerin hitap ettiği sektörde ihtiyaçların değişmesi, farklı ürün veya çözümlerin tercih edilmesi ve yeni geliştirilecek ürün ve çözümlerin bu ihtiyaçları karşılayamaması, Şirket'in mevcut ürün gamının yetersiz kalmasına neden olabilmektedir, ürün gamının yenilikçi ürünlerle desteklenmemesi Şirket satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

- **Şirket'in yararlandığı veya ileride yararlanmayı planladığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli mevzuata tabi teşviklerden yararlanmaktadır. Söz konusu destekler, sadece Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp, ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Anılan yaygın teşvikler haricinde, Şirket'in ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikası için 08.12.2022 tarihinde kapsamına göre 5-10 yıl arasında değişen sürelerde kullanılabilecek yaklaşık 127 milyon USD South Carolina eyaleti teşvik paketi aldı ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri kapsamında da 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon dolar federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Pomega Türkiye devam etmekte olan Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi yatırımı yatırım teşvik belge tutarı 2.567.426.195 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

Mcfly robot teknolojileri devam etmekte olan yatırım kapsamında yararlanılan yatırım teşvik belge toplam tutarı 180.502.523 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
Muzlukçu Cad. No: 1 Bayrampaşa / İstanbul
İçişleri Bakanlığı Sicil No: 275237
Ticaret Sicil No: 275237
MERSİ No: 0876 0511 51300001
Ticaret Sicil V.D. 576 0511 513


BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

İdarenin takdirinde olarak, bu teşvik ve destekleme ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi ya da Şirket'in söz konusu teşvik ve destek için yerine getirmesi gereken koşulları sağlamaması ya da kaybetmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

- **Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Kazalar, yangın ve patlamalar, elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları, terör gibi insan kaynaklı yıkımlar, personel yetersizliği ve beşerî hatalar, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemlerinin, sistem otomasyon arızaları, bilgisayar ve iletişim sistemlerindeki teknik sorunlar ve aksamlar, deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışını sekteye uğratabilir. İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması hâlinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket kapasite artışına gittiği dönemlerde ve/veya yeni ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapabilmektedir. Söz konusu makineler yurt dışından alınabilmektedir ve kurulum için teknik ekiplerin bizzat tesislere gelmesi gerekebilmektedir. Bu ve benzeri durumlar da bu hatların kurulum süreçlerinde aksamlara veya tam kapasite ile üretime geçmesini geciktirecek teknik aksaklıklara sebebiyet verebilmektedir. Bu durum yapılan yatırımların dönüşünün alınmasını olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.**

İhraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz konusu kanun ve nizamla bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççı mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, resmî kurumlar (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, SPK, EPDK, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını**

olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in hissedarlarının menfaatleri Şirket'in veya diğer hissedarların menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıtılabilecektir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'le ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Yönetim kuruluna seçilen üyeler Şirket yönetiminde farklı stratejileri benimseyebilir.

Pay sahiplerinin paylarını başkalarına devretmesi, pay sahiplerinin farklı önceliklere sahip olması gibi nedenlerle seçilen yönetim kurulu üyeleri birbirleri ile uyumlu çalışamayabilir. Şirket'in mevcut hissedarları gelecekte paylarını kısmen veya tamamen üçüncü kişilere devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine neden olabilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişimine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansını, yatırımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.**

Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir. Sektördeki rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda yükselmemesi veya gerilemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde brüt ve net kar marjları gerileyebilir. Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketler, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrılmakta ve proje özelinde rekabet şartları değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar teslim proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti artırabilir. Artan rekabet İhraççı'nın karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti artırmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla şirketin rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir. Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanması ve pazar payını kaybetmesi veya fiyat politikasını sürdürmemesi halinde karlılığı düşebilir.

- **Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.**

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi

gerilimler Türkiye'de hammadde ve enerji tedarikinde güçlükler, maliyet artışı ve ihracata karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir.

2022 yılında Rusya-Ukrayna arasında başlayan siyasi krizin savaşa dönmüş olmasının, uluslararası sektördeki arz-talep ve fiyat dengelerini etkilemesi beklenmektedir. Hammadde arzında düşüş yaşanması halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde yavaşlama riski bulunmaktadır. Aynı zamanda, ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya yönelik yaptırımları, uluslararası ticarete ve ekonomik büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler barındırmaktadır.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği güç sistemleri ve proje yönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle birlikte operasyonel teknolojiler, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri ile haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT) alanlarındaki olası teknolojik değişimler neticesinde ihracatının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durumda İhraççı'nın Ar-Ge, eğitim gibi maliyetlerini artıracığından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Yeni teknolojilerin gelişmesiyle beraber şirketin sattığı ürünlere yeni rakip ürünler çıkabilir ve bunun sonucunda şirketin sattığı ürünlerin talebi azalabilir.

- **Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler, geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir.**

Şirket'in projelerini gerçekleştirmesi için gerekli olan bazı hammadde ve ürünlerin tedarik ve nakliyesi düzenlemelerden veya kısıtlamalardan dolayı bu hammadde ve ürünlerin nakliyesi sınırlandırılabilirle beraber Şirket'in istediği miktarlarda temin edilmeyebilmektedir. Söz konusu malzemelerde veya genel olarak ithalatın kısıtlanması durumunda Şirket gerekli tedarığı yapamayabilir ve ürün teslimlerinde gecikmeler yaşayarak ek maliyetlerle karşılaşabilir. Bu sebepten dolayı Şirket'in üretim miktarı azalabilmekte ve proje süreleri uzayabilmektedir. Bunun sonucunda Şirket gelecekteki beklediği hedeflerini gerçekleştiremeyebilir.

- **Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine operasyonel teknolojiler ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT), güç sistemleri ve

proje yönetimi ile enerji depolama alanlarında hizmet vermektedir. Bu sektörlerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, yatırımlarda azalmalar, sektördeki nihai kullanıcıların Şirket ürünlerine olan talebini azaltabilir.

- **Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıştan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

Doğrudan veya dolaylı olarak ithal edilen girdilerin gümrük vergilerindeki değişiklikler, bu konulardaki belirsizlikler Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in vergi yükü kurumlar vergisi oranının artması, diğer vergi kanunlarındaki değişiklikler nedeniyle vergi artışı meydana gelmesi, uygulamadaki değişiklikler, vergisel avantaj sağlayan teşvikleri kullanma kabiliyetindeki değişiklikler, yeni vergiler getirilmesi gibi sebeplerle artabilir. Şirket vergi yükümündeki bu artışı ürün fiyatlarına yansıtmayabilir, yansıtması belli bir zaman alabilir, vergi yükündeki artış ürünlerin fiyatlarında artışa ve taleple azalmaya sebebiyet verebilir.

Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu, karlılığını ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

- **Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Bu nedenle, gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, üretim tesislerindeki faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Salgın hastalıklar, kazalar veya başkaca doğal afetler ile olağanüstü hal, seferberlik ve savaş nedeni ile, Şirket'in üretim tesisleri ve işin sürdürüldüğü işletmelerinden herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde kısıtlayabilir. Aynı zamanda bu gibi durumlarda Şirket'in zarar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların yedek parçaları ya da değişimlerinde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili bu gibi kesintiler Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya veya sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Ayrıca herhangi bir seferberlik durumunda Şirket'in üretim faaliyetleri idari talimatlar doğrultusunda durdurulabilir.

2023 yılının Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş ili merkezli 7,8 ve 7,5 büyüklüğündeki depremler, Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini etkilememiş olmakla birlikte, faaliyetlerin gerçekleştirildiği yerlerde gerçekleşebilecek olası bir doğal afet halinde faaliyetler durabilir, hazırlık ve bakım süreçleri gerekebilir ve personel kaybı yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- **Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket, satışlarının büyük bir kısmını yurt içine yapmakla birlikte dönemsel olarak yurt dışı satışların da ağırlığı artabilmekte olup, aynı ürünü üreten yurt dışı rakipleri ile rekabet halinde

bulunmaktadır. Proje yönetim sürecinin uzmanlık gerektirmesi ve yurt dışı müşterilere sunulan hizmetlerde ve ürünlerde birçok kalite sertifikasına sahip olma zorunluluğu sektöre yeni rakiplerin girmesini güçleştirmektedir. Ancak yine de büyük yabancı şirketlerin sektöre giriş yapması Şirket'in faaliyet karının azalmasına ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Öte yandan Şirket büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir.**

Şirket başta hammadde ve ürün alımı olmak üzere işletme sermayesi ve diğer nakit ihtiyaçları ile finansman ihtiyaçları ve/veya yatırım harcamaları için önemli seviyede finansmana ihtiyaç duymaktadır. Şirket net işletme sermayesinin etkin yönetimi için stok devir hızı, vadeli satışlarının tahsilat süreleri ve tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, AR-GE faaliyetlerine kaynak ayrılamaması, projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması, projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi, projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması gibi durumlarda Şirket'in gerekli finansmana öz sermaye veya borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bunların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul kıymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alma, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır.

a) Kardan pay alma

Kar payı (temettü), ortaklıkların yıl sonunda elde ettiği net dağıtılabilir dönem karından ortakların elde ettiği gelirdir. Kar payının dağıtılabilmesi için öncelikle Şirket'in faaliyetleri sonucunda dağıtılabilir kar elde etmesi ve geçmiş yıllar zararının olmaması gerekmektedir. Kar dağıtımı Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayı ile yapılabilir. Dolayısıyla, çeşitli nedenlerle Genel Kurulun toplanamaması veya kar dağıtım kararı almaması halinde dağıtılabilir karı olmasına rağmen Şirket kar dağıtamayabilir.

Payları Borsada işlem gören ortaklıklar kar paylarını nakden ve/veya hisse şeklinde dağıtabilirler. Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya pay olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Bu durum, yatırımcıların kar payı yoluyla düzenli gelir elde etmesini engelleyebilir.

b) Tasfiye bakiyesine katılma

KONFERANS TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzurlu Ahmet Bayram Cad. No 2
İçişleri No 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No 852377
Mers. No 0576 0511 51300001
Etiler, Beşiktaş / V.D. 0576 0511 513


Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Pay sahipleri, ortaklığın karına da, zararına da ortaktır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak etme hakkını haizdir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Diğer taraftan, Şirket'in tasfiyesi durumunda paylarının Borsa'da işlem görmesi mümkün olmayacağından payların likidite edilme olanağı oldukça azalır. Ayrıca, tasfiye aşamasına giren Şirket, SPKn kapsamından çıkma şartlarını sağlayacağından halka açık ortaklık statüsünü kaybedebilecektir. Bu gelişmeler sonucunda ortakların ellerindeki Şirket payları önemli ölçüde değer yitirebilir.

c) Sermaye kazancı elde etme

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için risk oluşturabilecek başlıca unsurlar şunlardır:

- Payın BİST'te oluşan piyasa değerinin yatırımcının aldığı fiyatın altına düşmesi halinde, payların düşen fiyattan elden çıkarılması yatırımcının zarar etmesine veya elde edilen getirinin alternatif getiriden düşük olmasına neden olabilir.
- İşbu sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa'daki satış fiyatından daha düşük bir primle satışa sunulmaktadır. Buna rağmen, İzharnamenin bu bölümünde açıklanmaya çalışılan çeşitli riskler nedeniyle BİST'te işlem gören paylarının fiyatı belirlenen primli fiyatın, hatta nominal değerinin altına düşebilir.
- Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik ve sosyo-ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar ve benzeri durumların gerçekleşmesi, genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarını satış baskısı altında bırakabilir, likiditesinin azalmasına ve pay fiyatının düşmesine neden olabilir.
- Şirket'in iflas etmesi, faaliyetlerini geçici veya sürekli durdurması, mali yapısının bozulması gibi durumlarda payların değeri olumsuz etkilenebilir.
- BİST Yönetim Kurulunun Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli durdurması, işlem sırasını geçici veya sürekli kapatması veya Borsa kotundan çıkarması gibi durumlarda payların etkin bir piyasası oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir. Paylar için etkin bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da etkin bir işlem piyasasının sürekliliği gerçekleşmeyebilir.
- Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırım sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.
- Şirket'in pay sahipleri tarafından Borsa'da önemli tutarlarda satış yapılması fiili dolaşımdaki pay oranını artırması suretiyle ve yüksek tutarlı satış talebinin etkisiyle payın piyasa fiyatının düşmesine yol açabilir. Bu durum Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler nedeniyle de pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi ile yönetim kontrolünün devredilmesi payların piyasa değerini düşürebilir.

- Şirket tarafından ileride yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- TL'nin diğer para birimlerine karşı değerinde oluşabilecek dalgalanmalar veya düşüşler payların Borsa fiyatını ve TL olarak tahsil edilen kar paylarının değerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- İhraççı tarafında gelecekte bedelli sermaye artırımını yapılması halinde ve pay sahiplerinin yeni pay alına haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir. Bu gelişmelere paralel olarak Şirket'in borsada işlem gören pay fiyatı düşebilir.

5.4. Diğer riskler

• Sermaye Riski:

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Borçlanmalar toplamı	288.794.322	5.085.782.868	7.933.705.552
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	-77.148.996	-1.947.776.100	-689.364.296
Net finansal borç	211.645.326	3.138.006.768	7.244.341.256
Özkaynak toplamı	286.399.809	2.250.980.749	3.688.458.895
Net finansal borç/ özkaynak oranı	0,74	1,39	1,96

Şirketin büyüyen yapıyla birlikte faaliyetleriyle ilgili giderler, operasyonel harcamaları ve yatırım harcamaları nedeniyle artan dış kaynak ihtiyacı finansal borçluluğunu artırmış, varlıklarındaki ve öz kaynaklarındaki artışın borçluluğundaki artışın gerisinde kalması net finansal borç/özkaynak oranının yıllar itibarıyla yükselmesini de beraberinde getirmiştir. Yatırımların tamamlanması ve özkaynakların artmasıyla oran düşecektir.

• Kredi Riski:

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Tahsilat riski yönetimi

31.12.2023	Alacaklar				Bankalarda Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	59.342.124	1.259.985.999	22.697.399	166.258.065	726.036.185	2.723.722
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	59.342.124	1.259.985.999	22.697.399	166.258.065	726.036.185	2.723.722
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	72.734.523	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(72.734.523)	-	-	-	-
- Net değerlerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerlerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüşümlü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir.

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 265237
Mersis: 34700000000000000000
Yatırım Fonu V.D. 576 0511 513

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup'un önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

(1) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(2) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

31.12.2023	Alacaklar				Bankalarda ki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlgili Taraf	Diğer Taraf	İlgili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	59.342.124	1.259.985,99	22.697.399	166.258,06	726.036.185	2.723.722
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-	-	-
A Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	59.342.124	1.259.985,99	22.697.399	166.258,06	726.036.185	2.723.722
B Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	72.734.523	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(72.734.523)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

31.12.2022	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	21.278.689	1.355.167.380	48.818.100	84.101.958	2.053.176.530	1.180.639
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.278.689	1.355.167.380	48.818.100	84.101.958	2.053.176.530	1.180.639

KONYA OTOMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Orhan Kemal Hayman Cad. No:2
İç Kısı, Nişli, Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 652377
Mersis No: 3576 0511 51300001
Yatırım No: 576 0511 513

B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	51.456.239	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(51.456.239)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüştürülebilir Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

31 Aralık 2021	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	6.768.495	387.025.660	11.746.915	24.561.833	76.907.727	241.269
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	6.768.495	384.929.125	11.746.915	24.561.833	76.907.727	241.269
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	2.096.535	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	14.088.518	-	571.013	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.991.983)	-	(571.013)	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

• Likidite Riski

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. Likidite riski bir şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına ve Şirket'in bu durumdan olumsuz olarak etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, Şirket'in nakit akışlarının projelere bağımlı olması mevcut projelerdeki hakedişlerin zamanında yapılamaması, hakedişlere bağlı tahsilatların gecikmesi ve yeni projelerin alınamaması durumunda Şirket fon kaynağı temininde güçlük çekerek nakit akışı negatif etkilenebilir ve likidite riski yaşanması söz konusu olabilir.

31.12.2021					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası

KONTROLATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Mühürli Mah. Akıncı Bayman Cad. No 2
İc. San. Böl. Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 294000
Mersis No: 3476 0511 51300001
Telefon No: 576 0511 513

47 
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	394.987.723	397.407.376	146.062.192	178.348.793	72.996.391
Banka Kredileri	285.797.738	285.797.738	55.909.391	164.372.471	65.515.876
Finansal Kiralama Borçları	2.996.584	2.996.584	271.961	839.760	1.884.863
Ticari Borçlar	88.584.649	91.004.302	72.704.862	12.749.806	5.549.634
Diğer Yükümlülükler	17.608.752	17.608.752	17.175.978	386.756	46.018
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	250.940.877	251.744.866	70.037.844	181.707.022	-
Ticari Borçlar	69.233.855	70.037.844	70.037.844	-	-
Diğer Borçlar	4.449.264	4.449.264	-	4.449.264	-
Diğer Yükümlülükler	177.257.758	177.257.758	-	177.257.758	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

31.12.2022

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	4.726.658.810	4.745.711.890	877.558.836	726.576.689	3.141.576.365
Banka Kredileri	1.936.472.096	1.936.472.096	168.506.235	636.749.536	1.131.216.325
Finansal Kiralama Borçları	5.346.255	5.346.255	696.805	2.181.106	2.468.344
Ticari Borçlar	780.182.269	799.235.349	708.355.796	63.318.695	27.560.858
Diğer Borçlar	2.004.658.139	2.004.658.139	-	24.327.301	1.980.330.838

31.12.2023

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	6.910.489.196	8.560.106.940	1.774.810.022	1.779.582.197	4.062.303.395
Banka Kredileri	3.443.718.299	5.039.631.698	686.224.181	1.443.202.723	1.966.793.468
Finansal Kiralama Borçları	54.078.040	81.370.936	9.052.114	25.382.611	46.936.211
Ticari Borçlar	1.289.046.972	1.315.458.421	1.079.533.727	235.924.694	-
Diğer Borçlar	2.123.645.885	2.123.645.885	-	75.072.169	2.048.573.716

• Piyasa Riski

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

• Kur Riski

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
A. Döviz cinsinden varlıklar	483.074.326	2.956.676.458	2.381.152.423
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	436.891.290	1.230.201.869	2.527.889.146
Net döviz pozisyonu (A-B)	46.183.036	1.726.474.589	-146.736.723

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzurlu Mahallesi, Baymen Cad. No:2
Kadıköy / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291100
Mersis No: 0578 0511 51300001
Tic. Sic. V.D.: 676 0511 613

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



15 Temmuz 2024

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31.12.2023

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	32.742.885	(32.742.885)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	32.742.885	(32.742.885)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	(49.759.315)	49.759.315
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(49.759.315)	49.759.315
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- Gbp Net Varlık / Yükümlülüğü	103.052	(103.052)
8- Gbp Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	103.052	(103.052)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
10- Diğer Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	2.239.705	(2.239.705)
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	2.239.705	(2.239.705)
Toplam	(14.673.673)	14.673.673

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31.12.2022

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	167.498.076	(167.498.076)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	167.498.076	(167.498.076)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	4.808.376	(4.808.376)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	4.808.376	(4.808.376)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- Gbp Net Varlık / Yükümlülüğü	-	-
8- Gbp Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	-	-
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
10- Diğer Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	340.988	(340.988)
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	340.988	(340.988)
Toplam	172.647.440	(172.647.440)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31.12.2021

Kar/Zarar	
Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

USD kurunun % 10 değişmesi halinde:

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
 Nispetiye Mahallesi Baymen Cad. No 2
 İç Kat Kat: 3 Sarıyer / İSTANBUL
 T.C. MERSİS NO: 34700000000000000000
 MERSİS NO: 34700000000000000000
 YATIRIM NO: 34700000000000000000

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

16 Ocak 2024

1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	15.651.638	(15.651.638)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	15.651.638	(15.651.638)
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:		
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	(11.558.378)	11.558.378
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	(11.558.378)	11.558.378
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	525.044	(525.044)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	525.044	(525.044)
Toplam (3+6+9)	4.618.304	(4.618.304)

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31.12.2023				
	TL Karşılığı	Usd	Euro	Gbp	Diğer
1 Ticari Alacaklar	902.109.469	13.916.653	15.059.015	-	1.485.784
2a Parasal Finansal Varlıklar	1.148.616.192	14.608.304	22.062.749	368	7.502
2b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3 Diğer	131.140.638	1.951.084	2.341.572	21.321	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	2.181.866.298	30.476.041	39.463.336	21.689	1.493.285
5 Ticari Alacaklar	100.955.080	2.245.892	1.070.990	-	-
6a Parasal Finansal Varlıklar	13.101.159	301.189	123.106	6.000	-
6b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7 Diğer	85.229.885	583.887	2.089.198	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	199.286.124	3.130.969	3.283.294	6.000	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.381.152.423	33.607.010	42.746.630	27.689	1.493.285
10 Ticari Borçlar	501.657.341	9.385.706	7.396.053	164	1.995
11. Finansal Yükümlülükler	979.898.501	6.769.637	23.831.126	-	-
12a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	11.874.954	130.318	245.387	-	-
12b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	353.483.773	4.689.484	6.769.575	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	1.846.914.569	20.975.145	38.242.141	164	1.995
14 Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	680.974.577	1.476.612	19.463.739	-	-
16a Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
16b Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	680.974.577	1.476.612	19.463.739	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.527.889.146	22.451.757	57.705.880	164	1.995
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(146.736.723)	11.155.253	(14.959.250)	27.525	1.491.290
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-	-	-	-	-
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	19.862.213	16.015.917	9.679.341	-	-
26. İthalat	117.869.223	4.299.604	1.908.648	384	67.680

Döviz Pozisyonu Tablosu (31.12.2023)

	TL Karşılığı	Usd	Euro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	1.078.309.025	22.304.054	11.099.540	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.042.738.981	27.674.534	5.538.490	2.249.226.000
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	375.004.321	7.645.405	4.235.025	182.500
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.496.052.327	57.623.993	20.873.055	2.250.894.284
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	460.624.131	12.799.114	2.010.696	6.500
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	460.624.131	12.799.114	2.010.696	6.500
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.956.676.458	70.423.107	22.883.751	2.250.900.784
10. Ticari Borçlar	351.663.944	8.226.957	3.345.466	1.995
11. Finansal Yükümlülükler	553.472.420	3.543.769	13.325.910	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	176.825.082	4.475.113	1.336.749	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-

KONTRMATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Akmerkez B Blok Kat: 2
İçişleri Bakanlığı 2. Saray / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 268377
MERSİS No: 0576 0511 51300001
Tic. Sic. V.D. 576 0511 513

13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.081.961.447	16.245.839	18.206.125	1.995
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	148.240.494	320.577	4.212.324	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	148.240.421	320.577	4.212.324	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.230.201.869	16.566.416	22.418.449	1.995
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.726.475.442	53.856.691	465.302	2.250.898.789
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	890.846.139	33.412.172	(5.780.419)	2.250.709.789
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarına Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat (vade farkı iskontosu hariç)	1.473.036.908	38.506.612	12.646.185	-
26. İthalat	114.615.133	2.707.719	720.253	-

31.12.2021	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
1. Ticari Alacaklar	350.375.031	18.774.846	6.913.380	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	66.395.363	3.688.788	1.261.663	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	66.303.932	2.233.215	2.539.936	175.000
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	483.074.326	24.696.849	10.714.979	1.660.784
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	483.074.326	24.696.849	10.714.979	1.660.784
10. Ticari Borçlar	126.315.384	7.068.324	2.355.640	-
11. Finansal Yükümlülükler	174.561.291	520.393	11.429.263	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	86.031.903	4.727.537	1.680.955	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	386.908.578	12.316.254	15.465.860	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	49.982.712	320.000	3.121.440	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	49.982.712	320.000	3.121.440	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	436.891.290	12.636.254	18.587.300	-
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	46.183.036	12.060.595	(7.872.321)	1.660.784
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(20.120.896)	9.827.380	(10.412.257)	1.485.784
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarına Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat (vade farkı iskontosu hariç)	452.678.953	29.390.904	11.447.602	-
26. İthalat	29.805.224	2.536.440	418.591	-

KONTROL MÜHÜR
ENERJİ MÜHÜR
Muzur Mehmet Akın Beymen Cad. No 2
İç Kapı No 652377
Mersis No 0876 0511 51300001
Yatırım M.D. 576 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

16 Temmuz 2024

• Faiz Oranı Riski

İhraççı sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31.12.2023	31.12.2022
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	25.104.917	861.012.387
Finansal yükümlülükler	2.700.070.016	1.655.586.549
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	76.054.253	106.581.141
Finansal yükümlülükler	801.148.651	286.231.802

Faiz Pozisyonu Tablosu		31.12.2021	31.12.2020
Sabit faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan fin. var.	-	-
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	16.558.229	37.816.552
Finansal yükümlülükler		181.476.469	30.933.323
Değişken faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar		-	-
Finansal yükümlülükler		107.317.853	25.127.703

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	652377

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

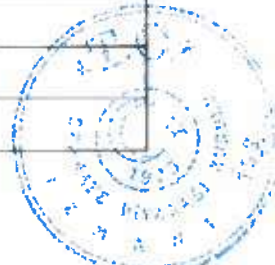
Kuruluş Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No 2
İç Kapı No: 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sicil No: 652377
MERSİS No: 0870 0511 51300001
Tic. Sicil No: 576 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.



16 Aralık 2024

Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 444 1 568 Faks: 0212 659 24 81
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com
E-posta Adresi	info@kontrolmatik.com

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Depo sertifikası ihracımız bulunmamaktadır.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olan yatırımlar aşağıda gösterilmektedir.

Yatırımın Cinsi	Yatırımı Yapan Şirket	Coğrafi Konum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bedeli	Tamamlanma Derecesi			Finansman Şekli
						2022	2023	Haz.2024	
Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı bir pil hücresi üretim tesisi	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	~270M\$	Faz 1 %50	Faz 1 %100 Faz 2 %25	Faz 2 %75	Özkaynak, Dış Finansman
Prizmatik Lityum-Demir Fosfat pil hücresi ve türevleri	Pomega America	Colleton County South Carolina USA	2023	Devam ediyor	358M\$	-	-	~%5	Özkaynak, Dış Finansman
Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	60,9 M\$	-	30%	~ %70	Özkaynak, Dış Finansman
Yüksek Genlikli İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS)	Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	30M\$	-	-	~ %60	Özkaynak, Dış Finansman

1) 2022 ocak ayında Ankara Polatlı OSB'de temeli atılan Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-İyon Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Giga fabrikasının ilk fazı Ağustos 2023'te devreye alınmış olup üçüncü fazın da tamamlandıktan sonra 3 GWh kapasite ile enerji santralleri, ulusal şebekeler, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren alanlardaki enerji depolama çözümü sunmaktadır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No 2
İç Kapı No: 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276 0511 51300001
Mersis No: 3476 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

16 Temmuz 2024

2) Pomega'nın Ankara Polatlı'daki LFP tipi batarya üretim fabrikasının birebir replikası olarak South Carolina'da kurulması planlanmakta ve IRA üretim teşvikleri kapsamında 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon USD ABD federal destekten faydalanması öngörülmekte olup Amerika'daki ilk LFP bazlı batarya üretim fabrikası olma niteliği taşıyor.

3) Kolaboratif robot ve gripper üretimi ve entegrasyonu ile elektrik-elektronik, otomotiv, metal, makine, plastik, kimya sanayii ve gıda sektörlerine yönelik robotik çözümler sunmaktadır.

4) Yatırıma henüz Türkiye'de üretimi bulunmayan 170 kV, 245 kV ve 420 kV gerilim seviyelerinde yüksek gerilimli gaz yalıtımlı şalt ekipmanı üretmek üzere en son teknoloji ve yenilikçi süreçler kullanılarak hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması bekleniyor.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerinin yönetim organları tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler www.kap.org.tr adresinde duyurulmaktadır.

İşbu izahnamenin 6.2.2. numaralı başlığı altında yer alanlar dışında yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler bulunmamaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubu'nun ilk şirketi olan İhraççı, İstanbul merkezli mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kurulmuş olup, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akış yaratarak, dikey ve yatay entegrasyonu sağlamaktadır. 33 farklı ülkede 300'ün üzerinde proje tamamlayan Kontrolmatik, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için mühendislik temelli farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik., inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmek.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT- Internet of Things)
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

- 4- Enerji Depolama Sistemleri
- 5- Robotik Sistemler
- 6- Uydu ve uzay teknolojileri,
- 7- Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri, (Kahramankazan E house)
- 8- Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
- 9- Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
- 10- Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface - HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Şirketleri
- Son Kullanıcılar/İdareler

(Kaynak: <https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/>)

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC şirketi konumundadır.

Sistem Entegratörlüğü

Bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda hizmetler verilmektedir. Ayrıca bu sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemleri de kurularak otomasyon sorunlarına çözümler getirilmektedir.

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modem, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, jeneratörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikleriyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hızla uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren Kontrolmatik, projeye özel şartları gözетerek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlamaktadır.

Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

4- Enerji Depolama

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in

iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikasının 1.Fazı 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2024 yılında 2.fazının tamamlanarak yıllık kapasitenin 2,2 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Dünya genelinde kendisini ispatlamış prizmatik lityum demir fosfat teknolojisini kullanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri (EDS), herhangi bir zamanda ve herhangi bir enerji kaynağı ile üretilen enerjiyi depolayan ve istenilen yer ve zamanda tekrar kullanılmasını sağlayan sistemlerdir.

Enerji Depolama Sistemleri'nin elektrik şebekeleri için temel amacı, elektrik enerjisini depolanacak bir forma dönüştürmek, depolamak ve gerektiğinde tekrar elektrik enerjisi olarak şebekeye aktarmaktır. Enerji Depolama Sistemleri, güvenilir bir işletim sürecini desteklemek için kontrol ve yönetim sistemleriyle birlikte kurulmaktadır. Amaç sadece yerel kontrol sağlamak değil, aynı zamanda ulusal şebeke boyunca ekipmanın koordineli kontrolünü sağlamaktır. Enerji Depolama Sistemleri, enerji maliyetlerini düşürmek ve talep yükünü kontrol etmek adına kendi kendini şarj ve deşarj edebilmektedir.

5-Robotik sistemler

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar.

Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

Kontrolmatik'in %75 bağlı ortaklığı olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, ikinci ve üçüncü prototip üretim çalışmalarına başlamıştır. İnsanla omuz omuza iş birliği için çalışacak bu robot kollar ile köbi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. 2023 yılı içerisinde makine parkuru tamamlanması ve test üretimlerinin başlatılması planlanmaktadır.



6-Uydu ve Uzay Teknolojileri

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin özel girişimlerinden biridir.

Plan-S, Nesnelerin İnterneti (IoT) potansiyelini ortaya çıkaran, geniş alanı kapsayan ve enerji açısından verimli bağlantı çözümleri sunarak dünya genelinde kesintisiz bağlantı sağlamayı hedefliyor.

Bunun yanında, yeryüzündeki endüstri uygulamalarının kapsamlı sorunlarına yönelik **uzaydan gözlem çözümleri** geliştirerek, değer eklenmiş hizmetler olarak dünyaya uzaydan çözüm sağlamayı, uzay teknolojilerinin sürekli gelişen sınırlarından faydalanarak, yeryüzünün en zorlu sorunlarına çözümler getirme misyonunu üstleniyor ve bu sayede, uzayın sınırsız olanaklarını kullanarak dünya için **inovatif ve etkili çözümler** sunmayı amaçlıyor.

Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca çözümler sunabilecektir. Mayıs 2022'de kendi tasarladığı ve ürettiği uydusu yörüngeye yerleşmiş, haberleşmesi sağlanmıştır. Ayrıca uyduya entegre kameralarıyla da görüntü testleri gerçekleştirilmiştir. Plan-S'in 2.uydusu, uzayda yenilikçi IoT bağlantı teknolojisini doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek Connecta T1.2, 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Plan-S'in 3.uydusu ve Türkiye'nin ilk 6U küp uydusu olan 3,2 metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için üretilen Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde fırlatılmış ve yörüngesine başarıyla yerleştirilmiştir. Connecta T3.1 & T3.2 2x6U uyduları 11 Kasım 2023 tarihinde fırlatılmıştır.

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

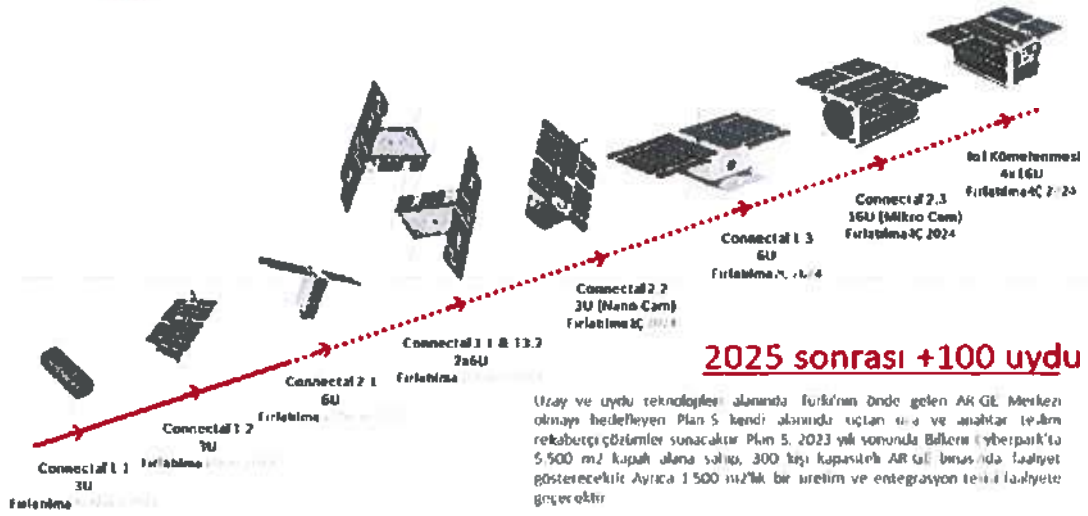


15 Mart 2024

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mahallesi, 1. Bayram Cad. No 2
İç Kapı No: 7 / Şişli / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic Sicil No: 292277
Mersant No: 0876 0511 51300001
V.D. 576 0511 513

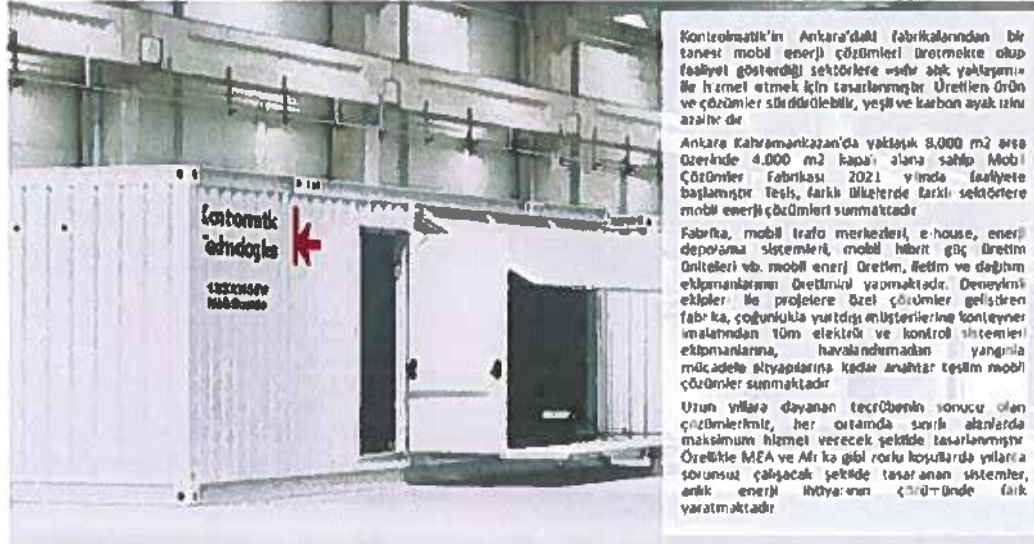


Uydu ve Uzay Yol Haritamız



7-Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri

Mobil Enerji Çözümler Fabrikası



Mobil Trafo Merkezleri:

Kontrolmatik'in mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır.

Mobil trafo merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Anahtar teslim üretilen mobil trafo merkezleri projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. Şirket, 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üreterek devreye alınmıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Şirket'in gerek mobil enerji çözümler fabrikası gerekse üretilen mobil trafo merkezleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Şirket, ANSI/ASME/AISC/NEMA/ASTM/AWS, TSE, SI, EUROCODE/IEC/EN/BS standartları dahil olmak üzere Avrupa, Amerika, Türkiye ve daha birçok standarda uygun üretim ve tasarım yapmaktadır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-House Çözümleri:

Kontrolmatik, Ankara'daki fabrikasında özellikle enerji santralleri, fabrikalar ve madenler gibi tesisler için yerli kompakt mobil elektrik dağıtım merkezleri üretmektedir. E-house adı verilen sistem, belirli uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir mobil ünite olarak önceden işletmeye alınan prefabrik bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısındaki, tamamı elektriksel ve mekanik olarak birbirine bağlı çeşitli ürünlerden oluşan bir alt sistemdir.

E-House, orta gerilim AIS/GIS hücreler, dağıtım transformatörleri, MCC ve AG panoları, değişken frekans sürücüler, HVAC, yangınla mücadele, aydınlatma ve tüm dâhili bağlantıları içeren modüler sistemlerdir. Prefabrik / konteyner tiplerindeki tak-çalıştır olarak hizmet veren E-House ürünleri, -40 ile +50 derecelerdeki zorlu koşullarda sorunsuz çalışmaktadır.

Anahtar teslim üretilen E-house çözümleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu prefabrik ya da sabit elektrik odaları (E-HOUSE), bir dağıtım odasında olması gereken sistemleri konteyner yada prefabrik yapılar içerisine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-house sistemleri, geçici, acil ya da kalıcı enerji dağıtım sistemlerin önceden devreye alınmasıyla fabrikada kullanıma hazır hale getirilir ve kullanılacağı bölgeye gönderildiğinde kullanıma hazır olur. Kablo bağlantılarının yapılmasının ardından, hızlıca sahada devreye alınarak, ilk yatırım ve işletme sırasında zamandan ve maliyetten tasarruf sağlar.

Mobil Hibrit Enerji Üniteleri:

Kontrolmatik, mühendislik departmanı tarafından geliştirilen, merkezi olmayan ve şebekeden olarak her koşulda bağımsız enerji üretimini sağlayan mobil hibrit enerji üretim üniteleri ile her yerde sürdürülebilir enerji üretimi olanağı sunmaktadır. Bu üniteler, hareketli güneş panelleri, rüzgâr yönüne göre dönebilen rüzgâr türbinleri, yüksek verimli dizel jeneratör destekli ve lityum batarya hücrelerine sahip entegre mobil enerji üretim sistemleridir.

Bulunulan ortamda güneş ve rüzgârdan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta, istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır

olarak tedarik edilen üniteler, sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içerisinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler, istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

8-Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GIS, Pano ve EV Şarj İstasyonları).

Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulumu, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren ve projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlayan Kontrolmatik 500 kV gerilim seviyesine kadar anahtar teslim hayata geçirdiği projeler şunlardır:

Gaz izoleli şalt merkezleri (GIS) ve hava izoleli şalt merkezleri (AIS): fizibilite çalışmaları, detay mühendislik, primer ve sekonder projeler, kontrol sistemleri ve koruma sistemleri dâhil anahtar teslim trafo merkezi projeleri.

Havai enerji iletim ve dağıtım hatları: Etütlerin yapılması, güzergâh keşfi ve izinlerin alınması, ileri mühendislik ile direk ve temellerin dizaynı, alt ve üst montaj ile iletken çekimi dâhil anahtar teslim enerji iletim ve dağıtım hatları.

Yeraltı güç kabloları: Etütlerin yapılması, güzergâh ve zemin analizlerinin belirlenmesi, izinlerin alınması, ileri mühendislik ile kablo kanal dizaynı, kabloların serilmesi, başlıkların montajı ve kanalların kapatılması dâhil anahtar teslim yeraltı güç kablosu projeleri.

Şirketimizin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında; Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup, yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir. Testlerin Ocak 2024 içerisinde tamamlanması ve seri üretimin 2024 2. Çeyrekte başlaması beklenmektedir.

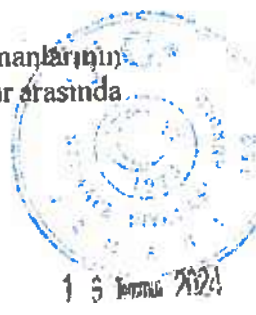
Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Alanı, Kızıllı, Bayman Cad. No:2
İç Kısımları 2. Sıraya / İSTANBUL
İç Kısımları No: 652377
MERSİS: 0575 0511 51300001
YATIRIM V.D. 576 0511 513


BMD
Bizim Merkul Değerler A.Ş.



9-Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,

Rüzgar Santrali:

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; İlgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralatılması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan mevzuat değişiklikleri kapsamında yapılan başvuru neticesinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmış olup, ön lisans sürecinde yerine getirilmesi gereken yükümlülükler ile ilgili çalışmalara başlanılmıştır.

Progresiva, Türkiye'nin şebeke ölçeğindeki ilk ve en büyük Enerji Depolama Projesidir. Toplamda 1 GWh enerji depolama kapasitesine sahiptir. Bu proje aynı zamanda yıllık 875 GWh elektrik üretimine sahip 250 MW'lık bir rüzgar parkını da içeriyor. Trakya Bölgesi'nde, finans başkenti İstanbul şehrine çok yakın olup, hem Bulgaristan hem de Yunanistan sınırlarına yakındır.

- Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.
- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik ticareti yapmaktadır. 2022 yılı itibariyle toptan/perakende elektrik ticaretine başlamıştır.
- Söz konusu tedarik lisansı altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi oluruu almıştır. (250 MW bağlantı ve 1.000 MWh depolama kapasitesi.)
- 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmıştır.
- Mevcut Ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur. Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

Progresiva için 30/04/2023 tarihli ve 7189 sayılı aşağıda detayı bulunan Cumhurbaşkanı kararıyla, YEK belgeli elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlarda RES'ler için YEK destekleme mekanizması uygulama fiyatına ek olarak kWh başına yerli katkı fiyatı getirilmiştir. Bu düzenlemenin depolamalı RES yatırımı yapacak olan Progresiva için olumlu bir gelişme olduğu düşünülmektedir.

1/7/2021 tarihinden 31/12/2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin ekli Kararın yürürlüğe konulmasına, 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunun 6 ncı ve 6/B maddeleri gereğince karar verilmiştir.

**1/7/2021 TARİHİNDEN 31/12/2030 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN/GİRECEK YEK BELGELİ ÜRETİM TESİSLERİ
İÇİN GÜNCELLEMeye ESAS YEK DESTEKLEME MEKANİZMASI UYGULAMA FİYATLARI İLE YERLİ KATKI FİYATLARI
VE UYGULAMA SÜRELERİ**

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruluş/Wh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı (YEKDEM _{taban}) (ABD Doları-cent /kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (YEKDEM _{tavan}) (ABD Doları-cent /kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruluş/Wh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
a. Hidroelektrik üretim tesisi	Rezervuarlı *	144,00	10	6,75	8,25	28,80	5
	Nehir tipi	135,00	10	6,30	7,70	28,80	5
b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi	Karasal	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5
	Deniz üstü	144,00	10	6,75	8,25	38,45	5
c. Jeotermal enerjisine dayalı üretim tesisi		202,00	15	9,45	11,55	28,80	5
ç. Biyokütleye dayalı üretim tesisi	Çöp Gazı / Ahk tesislerinin işlenmesi sonucu ortaya çıkan yan ürünlerden elde edilen kaynaklar	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruluş/Wh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı (YEKDEM _{taban}) (ABD Doları-cent /kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (YEKDEM _{tavan}) (ABD Doları-cent /kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruluş/Wh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
	Biyometanizasyon	173,00	10	8,10	9,90	28,80	5
	Termal Biyotürlü ** (Belediye atıkları, bittiksel yağ atıkları, gıda ve yem değeri olmayan tarımsal atıklar, endüstriyel atıklar, dışındaki orman ürünleri, sanayi atıkları ve atıkları ile atıkları)	134,90	10	5,75	8,00	21,58	5
d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi		106,00	10	4,95	6,05	28,80	5
e. Rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bitümlü elektrik depolama tesisi ***		125,00	10	5,85	7,15	38,45	10
f. Pompaj depolama hidroelektrik üretim tesisi ****		202,00	15	9,45	11,55	38,45	10

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi	YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyat Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı (YEKDEM _{taban}) (ABD Doları-cent /kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (YEKDEM _{tavan}) (ABD Doları-cent /kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
g. Dağa veya alüvyal enerjisine dayalı üretim tesisi	135,00	10	6,30	7,70	38,45	10

(*) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rezervuar alanı 1 - 15 km² arasında olan tesisler için uygulanır.

(**) Biyokütlede dayalı termal bertaraf üretim tesisleri için belirlenen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ile uygulama süreleri bu Kararın yayımı tarihine kadar ön lisans alınan tesisler için uygulanır. Bu tarihten sonra ön lisans alan tesisler için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz.

(***) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisinde üretilerek kendisiyle bütünleşik olan elektrik depolama ünitesinde depolandıktan sonra sisteme verilen elektrik enerjisi için uygulanır. Şebekeden çekilerek depolanan elektrik için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz. Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisinde depolanmadan doğrudan iletim/dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi miktarı için tabloda yer alan "b. Rüzgâr enerjisine dayalı üretim tesisi" veya "d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi" için belirlenen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ilgili süreler için uygulanır.

(****) Pompaç depolamalı hidroelektrik üretim tesisi için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatının uygulanmasına ilişkin hususlar Bakanlık tarafından çıkarılan usul ve esaslarla belirlenir.

10-Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve ayrıştırma tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon ayrıştırma hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

Şirketin ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır ayrıştırma tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır hammadde işletme kapasitesi olup, kurulumu ve devreye alınması devam etmektedir.

• Şirketin satışlarında izlediği yollar, yurt içi ve yurt dışı satış kanallarıyla ilgili bilgi;

Yurt içi ve Yurt dışı işlerde iki ayrı yol izlenmekte, Özel sektör ve Kurumlar; özel sektörde projelerde gidip müşteriyle bire bir görüşülmekte, genellikle projenin en başından itibaren takip edilmekte. Kamu kurumlarında ise ihalelere girilmekte. Bunlar kamuya açık ihaleler, ilan edildiği zaman dosya satın alınıp ihaleye ilgili birimler (iş geliştirme, teklif, finans, satın alma, muhasebe) hazırlanarak girilmektedir.

Müşterilerle çeşitli kanallardan temas kuruluyor, İnternet sitesi, haber siteleri, sektörel network, müşteri ziyaretleri ve fuarlar bunların başlıcaları. Bunlar ve benzeri kanallarla temas sağlanması akabinde müşterilerle temasa geçilmekte ve süreç yürütülmektedir.

Özel sektörde pazarlık usulü, kamu sektöründe ihale usulü yaygın olarak kullanılmaktadır.

Yurtdışındaki odak noktalarımız Ortadoğu, Sahra altı Afrika, Asya ülkeleri ve Avrupa pazarıdır.

Bunlarda da ürün ve müşteri bazlı stratejiler oluyor. Örneğin Avrupa'da yenilenebilir enerji ve depolama sistemlerini ön planda tutarken, Afrika ve Asya'da konvansiyonel santralleri, Ortadoğu'da ise yüksek gerilim tesisleri ve mobil çözümleri ön planda yer almaktadır.

Ürün bazlı malzeme satışları direk odak noktasında olmadığından ürün satışı bayi ağına fazla ağırlık verilmedi. Pomega'nın üretime geçmesiyle, Pomega tarafı bu yönde ilerliyor. Benzer şekilde Kontrolmatik EPC tarafında da mobil çözümler ve pano fabrikaları için bayileşme çalışmaları bu yıl gündeme alınacaktır.

EPC işlerde de lokaldeki altyüklenici olabilecek firmalar desteklenmektedir.

Bu yöndeki firmaların, hem iş deneyimi hem de finans anlamında bizle rekabet edememeleri, hem de saha işlerini üstlenerek proje dahilinde işimizi yapmaları elimizi güçlendiriyor. Ayrıca bölgelerde çıkabilecek potansiyel yatırımları da haber vererek aramızdaki kazan kazan yönündeki iş birliğinin gelişmesine katkı sağlıyorlar.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulma hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, IoT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleştirilmektedir.

Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

• Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü

Kontrolmatik tarafından 2016 yılından başlayarak bahsedilen enerji santrallerinde kullanılmak üzere, santralde bulunan jeneratör uyarım (ikaz) sistemine entegre çalışacak Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü üzerine Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve ortaya çıkan modelleme yazılımı ve ürün ile Türkiye'nin beş büyük kömür yakıtlı santralinin PSS Modelleme ve Optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bahsedilen çalışma ile ayrıca TÜBİTAK 1507 çağrısına da başvuru gerçekleştirilmiştir. Enerji Santrali Kontrol Sistemi Kontrolmatik bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle hidroelektrik santraller için santralin süreçlerine özgü olarak Enerji Santrali Kontrol Sistemi adıyla ürünleştirilmiş ve üretim kapasite raporuna ekletilmiştir.

Ortaya çıkan ürün ile santral bünyesinde mevcut bulunan ünite, şalt ve ortak sistemlere ait kontroller otomatik hale getirilerek santral SCADA sisteminin kurulması, her bir üniteye ait hız regülatörü sistemi, ikaz sistemi, yatak yağlama ve soğutma sistemi ile koruma ve senkronizasyon sisteminin tamamen son teknoloji merkezi bir kontrol sistemi üzerinden

izlenmesi ve kontrol edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca santralde bulunmayan vibrasyon, debi ve seviye ölçüm sistemlerinin kurulması ve iç ihtiyaç sistemi, soğutma suyu sistemi, drenaj ve taşkın önleme sistemi, transformatör yangın söndürme sistemi gibi yardımcı sistemler de ortaya çıkan sistem sayesinde izlenebilir ve kontrol edilebilir hale gelmiştir.

- **Mobil Trafo Merkezi**

Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, planlı enerji kesintilerinde, yapımı devam eden yapıların enerji ihtiyacını karşılamakta, fırtına veya başka bir felaketin yol açtığı elektrik kesintisinde istenilen enerjiyi o bölgeye sağlamakta kullanılmaktadır. Mobil Trafo Merkezleri, YG, OG ve AG enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde ihtiyaca göre üretilmiştir. Kontrolmatik bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürünün tasarımı geliştirilerek boyutları küçültülerek kapasitesi ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan tasarımlar ve çalışmalar neticesinde ürünün birim kapasite başına düşen fiyatı düşürülerek yüksek verimli yani Fiyat / Kapasite oranı düşük ürünler elde edilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yerli malı olarak tescillenmiştir. Bununla birlikte Yerli Malı Mobil Trafo Merkezlerinin yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

- **Mobil Kompakt Enerji Dağıtım Merkezi (E House) Tasarım Projeleri**

Mobil Enerji Dağıtım Merkezi (E-House); özel uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir ünite olarak önceden devreye alınmış, önceden imal edilmiş bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısı içinde aşağıdakileri içeren bir alt sistemdir: Elektrik ve mekanik olarak birbirine bağlı farklı ürünler, Orta Gerilim AIS / GIS Şalt, Dağıtım Transformatörleri, MCC ve AG Panoları, Değişken Frekans Sürücüleri, HVAC, Yangın Alarm ve Söndürme Sistemi, Aydınlatma ve tüm dahili bağlantılar vb. E-House, planlama ve kullanımdan kurulum ve devreye almaya her şeyi kapsayan özelleştirilmiş tak ve çalıştır güç kaynağı çözümleri sunar. Kontrolmatik tarafından yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde E-house sistemi 2019 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

- **Geniş Alan Enerji Yönetim Yazılım Geliştirme Projesi**

Kontrolmatik tarafından Organize Sanayi Bölgeleri, Raylı Sistemler ve kullanım alanı açısından geniş alanlar için özelleştirilmiş Enerji Yönetim Sistemi Yazılımları 2017 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içi yurt dışı birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir. Sayaç Okuma Yazılım Projesi Kontrolmatik tarafından 2017 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda, tesislerin mevcut kontrol sistemlerine de entegre olabilen tüm sayaçlarla haberleşebilecek esnek sayaç okuma yazılımı geliştirilerek yurt içinde birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir.

- **Kolaboratif Robot**

Robot teknolojileri uzun yıllardır sanayinin içinde ayrılmaz bir parça olarak yer almaktadır. Otomotiv sektöründen paketleme sektörüne, tekstil sektöründen beyaz eşya sektörüne, ilaç sanayisinden medikal endüstriye kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Pazar payı gün geçtikçe artmaya başlayan işbirlikçi robotların kolay ve hızlı kurulumları ile ufak ve orta ölçekli işletmelerde de aktif olacağı öngörülmektedir. 3 kg, 6 kg, 9 kg, 12 kg ve 15 kg olarak tasarlanacak ürün ailesi toplam 5 adet robottan oluşacaktır. Son kullanıcının ara yüz aracılığı ile kendisini programlayabileceği şekilde tasarlanacak olan robot servis ihtiyacı duyulmaksızın kolay kurulum ve kolay montaj ile son kullanıcıya ulaşabileceği maliyetlerle sunulacaktır. Gömülü sistem yazılım ve donanım geliştirme, servo motor & sürücü, cad-cam tasarım, hareketli mekanik aksam ve sıfır boşluklu redüktör, mukavemet simülasyonları,

bilgisayar tabanlı yazılımlar ve ara yüz geliştirme, güç elektroniği, sensörler & encoderler konu başlıkları altında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır.

- **IoT Tabanlı Sensör Sistemi ve IoT Platformu**

Gelişen teknolojik yaşam ile teknolojik özelliğe sahip olan cihazlar her geçen gün günlük hayatımızın birer parçası olmaktadır. Örneğin; akıllı ev, akıllı telefon, akıllı saatler, akıllı klima, akıllı şehirler vb. terimlerle günlük hayatımızda sıkça karşılaşmaktadırlar. Nesnelerin interneti kavramı da gelişen teknolojik süreçle ortaya çıkmıştır. Nesnelerin İnterneti kavramı sadece elektronik cihazların internete bağlanmasından çok daha kapsamlı bir kavramdır. Gelişen teknoloji ile sensör çeşitliliği artmış, sensör çeşitliliğinin artması da veri toplama çeşitliliklerini artırmıştır. Cihazlar üzerindeki sensörler aracılığı ile veriler elde edilip, yorumlanarak ağ sistemi üzerindeki çeşitli haberleşme protokolleri ile cihazlar birbirleri ile veri paylaşımı yapabilecek duruma gelmiş; yapay zeka teknolojileri ile birbirlerine komut verebilen, yönetebilen cihazlar haline dönüşebilmişlerdir. Özetle IoT teknolojisi ile M2M (Machine-To-Machine/Makineden Makineye)/H2M (Human To Machine/İnsandan Makineye) ve M2H (Machine To Human/Makineden insana) haberleşmelerine imkan sağlayabilecek duruma gelinmiştir. Kontrolmatik, IoT'nin gelişimine ayak uydurarak Ar-Ge çalışmaları ile üretimde verimin artması, enerji tasarrufunun sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması gibi yararlar sağlamayı hedeflemektedir.

Fabrikaların geleneksel üretim anlayışları da endüstri 4.0 ile değişmeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile kurulan akıllı fabrikalarda IoT sistemi kullanılmaktadır. Üretim bandındaki cihazlar birbirleri ile iletişim sağlayarak herhangi bir aksaklık yaşandığında bilgi vermektedir. Detaylı analiz ve raporlar sayesinde üretimde yaşanan sorunlar minimuma indirilerek performans artışı sağlanmıştır. Kontrolmatik, Lora & Lorawan end device ile belli verilerin ortak bir veri platformunda toplanarak gerekli analiz ve yapay zeka çalışmaları için kullanılmasını hedeflenmektedir. Bu çalışmada ilk hedeflenen elektrik su ve gaz sayaçlarındaki verilerin uzaktan canlı olarak izlenebilmesi ve ihtiyaçlara göre OSOS otomatik sayaç okuma sistemine dönüştürülmesidir. Gerekli verilerin fayda ile bütünleştirilerek her türlü ihtiyaca uygun altyapının geliştiriliyor olmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Örneğin; sıcaklık nem okumaları, belli depoların doluluk oranları, enerjinin olup olmamasının sensörler ile okunabilmesi Ar-Ge çalışmalarındaki somut hedefler arasındadır. Çalışmada end device gömülü sistem donanım ve yazılım tasarımı ardından ilk olarak hazır geçitleri programlamak ardından Şirket'in kendi tasarımını yapmak, ayrıca lorawan network server yani sistemin beyni olarak nitelendirilen trafik kontrol veri iletim yazılımının tasarlanması ve bunun ardından IOT platformuna dataların aktarılması da Ar-Ge çalışmalarının beklenen sonuçlarıdır.

Lora & Lorawan end device projesinin ayrılmaz parçası olan IoT Data Platformu teknolojik geliştirmeleri ile belli yerden gelebilecek belli protokoller ile verilerin tutulup kayıt edilmesi, kayıt sonrası yapay zeka ile analiz ederek makina öğrenmesi ve deep learning (derin öğrenme) algoritmalarına entegre edilerek belli tahminler ve sonuç üretmeleri yapması hedeflenmektedir. Özetle IoT tabanlı sensör sistemi üzerindeki Ar-Ge çalışmalarının nihai amacı veriler ile görselleştirme yapıp müşteri taleplerine en uygun şekilde sonuç üretilebilmektedir. Sisteme müşteri talebine göre çeşitli okuma ve okuma karşılığı makine eylemleri, alarmlar, bilgilendirmeler ve mail destekleri sisteme entegre edilebilecektir.

- **Enerji Depolama**

Yenilenebilir enerji kaynakları yapıları gereği konvansiyonel kaynaklar kadar istikrarlı değildir. Ancak tüketim talebinin süreklilik arz etmesi sebebiyle tüketiciye sürekli kaynak sağlanmalıdır. Sürekli enerjinin sağlanabilirliği "Enerji Depolama Modüler Sistemleri" ile güçlendirilmelidir. Günümüzde enerji depolama sistemlerinin yaygın bir kullanımı yüksek

maliyetler nedeniyle söz konusu olamamaktadır. Ancak maliyeti yüksek olsa da kritik noktalarda kullanılmaktadır. Kontrolmatik Li(Lityum)-Ion, Lead-Acid, Zn(çinko)-Air, Flow Batterres depolama teknolojilerindeki Ar-Ge çalışmaları ile düşük maliyetli faydalı çözümler sunmayı ve ürünü tabana yayarak kullanım alanlarını genişletmeyi hedeflemektedir.

Şirketin teknoloji odaklı sürdürülebilir büyüme hedefi kapsamında yeni AR-GE Yatırımları altında yer alan aşağıdaki yatırımlarını devam ettirmektedir:

- **İşbirlikçi Robot Kolu Ar-Ge Projesi**

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

- **Güç Transformatörü İzleme Sistemi Ar-Ge Projesi**

Kontrolmatik, Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri üretmektedir.

Kontrolmatik'in deneyimli mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır. Kontrolmatik, her müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarlanmış mobil trafo merkezi çözümleriyle projelere ve ihtiyaçlara özel çözümler sunmaktadır. Mobil trafo merkezlerinin avantajları, bir kamu hizmeti ağına ya da özel bir tesise ilk yatırım maliyet tasarrufu, kolay işletme ve bakım ayrıcalığı ve ayrıca birden fazla konum sahası şiddetli hava koşullarından veya ekipman hasarından etkilendiğinde operasyonel esneklik içerir. Anahtar teslim ürettiğimiz mobil trafo merkezlerimiz projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo

merkezi üretilmiş, devreye alınmıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Gerek mobil enerji çözümler fabrikamız gerekse ürettiğimiz mobil trafo merkezleri tüm ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

Mobil Trafo Merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Ağa kolay entegrasyon ve bunları çeşitli konumlarda kullanabilme özelliği, bu mobil trafo merkezlerinin en önemli avantajlarıdır. Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, elektrik enerjisi temini için geçici bir çözüm olarak kullanılır. Tedarik kapsamı, bir güç transformatörü, AIS, CBS veya hibrit şalt cihazından oluşan bir güç transformatörü yuvası, koruma ve kontrol ekipmanının yanı sıra aküler ve akü şarj cihazları, yangın algılama sistemleri ve gerekli tüm dahili bağlantılar dahil olmak üzere tüm yardımcı sistemler ile komple montajı kapsar.

- 400 kV'a kadar mobil trafo merkezi uygulamaları
- ODAF, OFAF, ONAN veya ONAF alternatifli uygulamalar
- Gerçek zamanlı arıza tespiti ve sistem değerlendirme izleme
- Hidrolik veya standart yönlendirme
- Yüksek/orta/alçak voltajlı tüm elektrifikasyon ve test ekipmanları

• *IOT Platformu Ar-Ge Projesi*

Controlix, 40'tan fazla sensöre, bulut yazılımına ve donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirkettir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüller bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır. Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir. Çevresel İzleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi, toz ve parçacıklar, nem ve alev vb. gibi tüm antropojenik aktivitelerden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir. Controlix, stabil enerjiye ihtiyaç duymadan, düşük karbon emisyonu ile çalışan modülleri ile, sanayici ve kuruluşlara faaliyetlerinin tüm çevre ve sosyal etkilerini izleyerek, net veriye dayalı etki analizi yönetimini kolay bir şekilde yapmalarını ve nihayetinde sorumlu üretim ve tüketim gerçekleştirme olanağı sağlar. Aynı zamanda modüllerin kolay entegre olabilme özelliği ile, kuruluşların faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal etkilerini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine kolaylıkla ulaşmalarını sağlar

• *Şebeke Ölçeğinde Kimyasal Enerji Depolama Ar-Ge Projesi*

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Kontrolmatik Teknoloji'nin bir iştiraki olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-Lyon

(LiFePO4) Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Yatırımını başarıyla tamamlamıştır. Bu yatırım, Polatlı, Ankara'da bulunan tesislerinde gerçekleştirilmiş olup, 2023 yılının ikinci yarısında 500 MWh kapasite ile faaliyete geçmiştir. Şirket, 2024 yılında yılda 2,2 GWh kapasiteye ulaşmayı hedeflemektedir. Yaşanabilir ve karbon-nötr bir gelecek için sürdürülebilir teknolojiler üreten Pomega, Lityum-İyon LFP Pil Hücresiden, konteyner veya ev tipi enerji depolama sistemlerine kadar Ankara'daki entegre tesisinde üretmektedir. Yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerinin katkısı her geçen gün artarken, şebeke ölçeğindeki enerji depolama tesisleri, bu enerjiyi depolayarak ve ihtiyaç durumunda dağıtarak daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir ulusal şebeke oluşturulmasına önemli katkılarda bulunmaktadır. Donanım, yazılım, kurulum ve hizmeti entegrasyonla birleştiren bu sistemler, aynı zamanda yaşam döngüsü maliyetlerini düşürerek hem ulusal şebekeye hem de yeni santral yatırımlarına güvenilir enerji sağlamaktadır.

Enerji Depolama Tesisleri, düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu ve şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanmıştır. Tam entegre batarya modülleri, invertörler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sunarak 7/24 uzaktan izlenebilir ve kontrol edilebilir. Teknolojisi ispat edilmiş, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4/LFP) kimyasıyla prizmatik pil hücresi üreten Pomega, müşterilerine uzun ömür, yüksek verim, kolay entegrasyon ve çözümler sunmaktadır. 100 ah, 150 ah ve 280 ah üç farklı pil hücre imalatı bulunmaktadır.

Güçlü ve eğitimli mühendislik kadrosuyla her koşulda sorunsuz çalışabilmesi için tasarlanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri, çoklu koruyucu yapıları, kapsamlı testleri ve 7/24 izlenebilirliğiyle sorunsuz uzun ömür sunmaktadır.

Her türlü senaryoya maksimum uyumlulukta ve kararlılıkta çalışabilmesi için üretilen Pomega Enerji Depolama Sistemleri, kullanıcılarına birden fazla amaçta yüksek kararlılıkta çözüm sağlamaktadır.

Modüler tasarım ile kurulumu ve bakımı kolay. Yüksek uyumluluğu ile kapasitesi yükseltilebilir. Paralel kullanımları ile yüksek kapasite aralığında kullanılabilir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi
- 4- Enerji Depolama Sistemleri

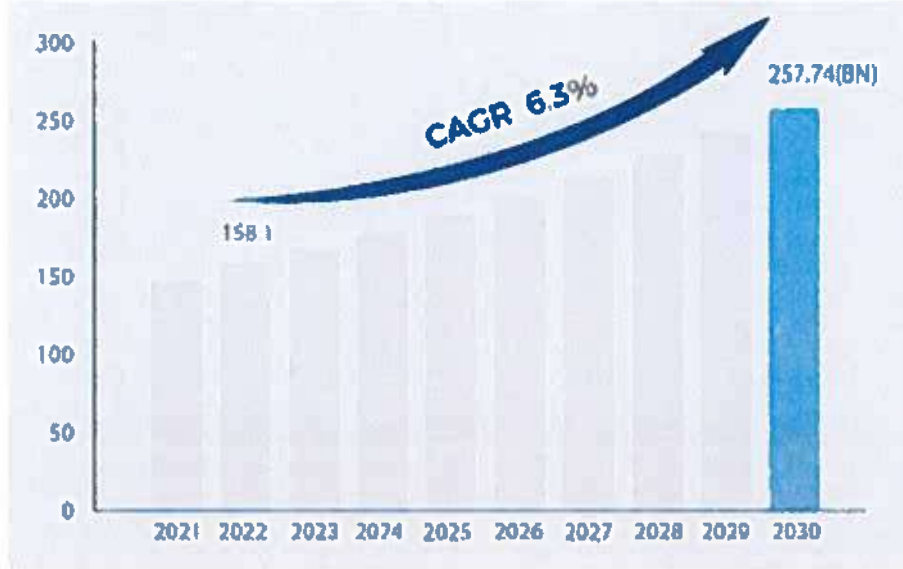
İhraççı bu sektör ve pazarlarda faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, sektöründe öncü uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak büyük sistem entegrasyonu projeleri gerçekleştirmekte ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile uçtan uca ve anahtar teslim ürün, hizmet ve sistemlerin satışlarını gerçekleştirmektedir.

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Operasyonel teknoloji (OT), fiziksel süreçleri izlemek, kontrol etmek ve yönetmek için endüstriyel ve altyapısal bağlamlarda kullanılan donanım ve yazılım sistemlerini ifade

etmektedir. Üretim, enerji, ulaşım ve kamu hizmetleri gibi sektörlerde operasyonel görevleri yerine getirmek için özel olarak tasarlanmış süreç kontrol teknolojileri ve araçları içerir.

Operasyonel teknoloji (OT) pazarı, elektrik şebekeleri ve üretim tesisleri gibi kritik altyapıların yönetimindeki hayati rolü nedeniyle önemli bir büyüme yaşamaktadır. Bu genişleme, OT sistemlerinin gerçek zamanlı veri toplama ve analiz yeteneklerini gerektiren yapay zeka, büyük veri ve IoT gibi ileri teknolojilere dayanan Endüstri 4.0'ın giderek daha fazla benimsenmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, üretim süreçlerinde verimliliği ve güvenliğini artırmak için endüstriyel otomasyonun vurgulanması, pazarın büyümesine katkıda bulunmaktadır. Operasyonel teknolojiler endüstrisini yönlendiren başlıca faktör, sektörlerde modern teknolojilerin kullanımına yönelik hükümet girişimlerindeki artışlardır. SNS Insider'ın 2023-2030 global operasyonel teknolojiler raporuna göre, dünya çapındaki operasyonel teknoloji pazarının büyüklüğü 158,1 milyar ABD Doları olduğu ve 2030 yılına kadar %6,3'lük bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) 257,74 milyar ABD Dolarına kadar büyüyeceği tahmin edilmektedir.



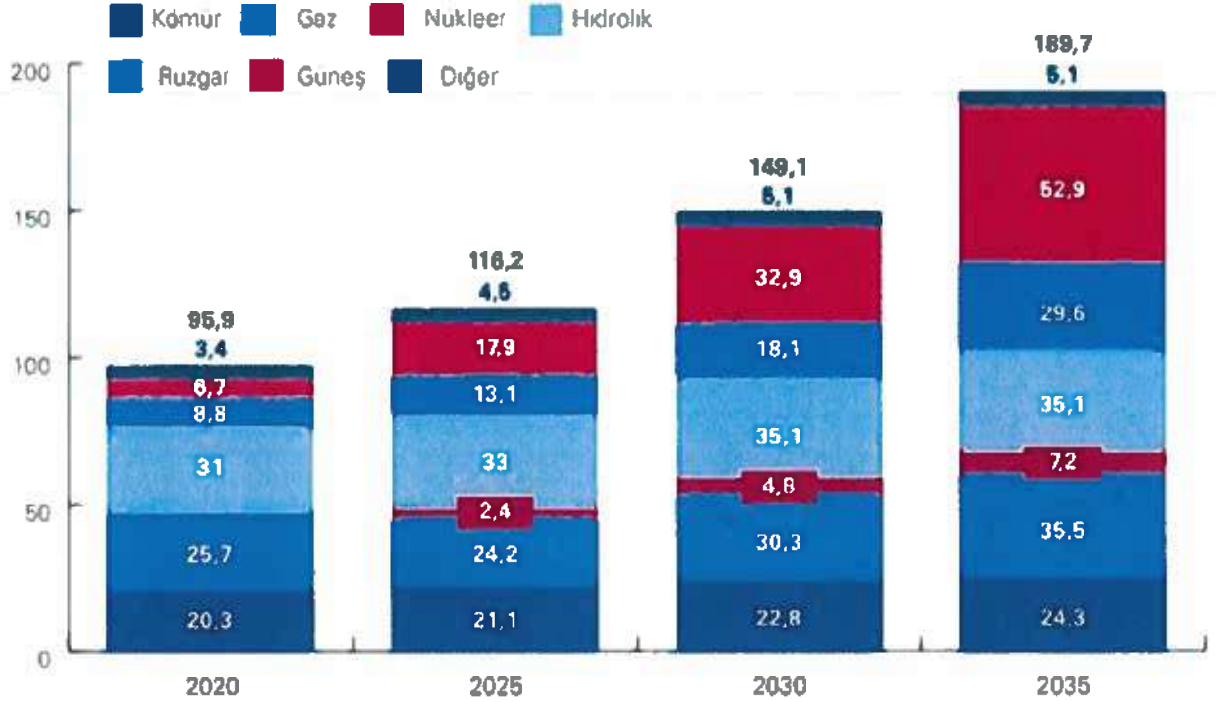
(Kaynak: <https://www.snsinsider.com/reports/operational-technology-market-1558>)

Allied Market Research'ün 2023-2032 global operasyonel teknolojiler raporunda, operasyonel teknoloji pazarının, stratejik girişimlerdeki artış ve operasyonel teknolojiye olan talebi körükleyen operasyonel teknolojinin geliştirilmesi gibi çeşitli faktörler nedeniyle 2032'ye kadar önemli bir büyüme göstermesinin beklendiği ifade edilmiştir. Ayrıca pazarın, sanayi sektöründeki yatırımların büyümesinden ve kentleşmedeki artıştan da etkilendiği ancak, yüksek kurulum ve bakım maliyetlerinin pazarın büyümesini bir ölçüde engellediği belirtilmektedir. Maliyetlere rağmen, gelişmekte olan ülkelerdeki hızlı endüstriyel büyüme, pazarın büyümesini desteklemektedir. Ayrıca, operasyonel teknolojinin yapay zeka (AI) ve makine öğrenimi (ML) ile entegrasyonu, operasyonel teknolojiler için bir pazar fırsatı sunmaktadır. (Kaynak: *Operational Technologies Market by Component (Control Systems, Field Devices), by Technology (Wired, Wireless), by Vertical (Oil and Gas, Food and Beverages, Energy and Power, Automotive, Others): Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2023-2032*)

Operasyonel teknoloji pazarı, özellikle enerji ve otomotiv sektörlerinde yüksek büyüme potansiyeli sergilemektedir. Nüfusun artması ve enerji talebinin yükselmesi nedeniyle özellikle Çin ve Hindistan gibi gelişmekte olan bölgelerde enerji talebinde artış gerçekleşmiştir. Türkiye'de de Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 'Arz Güvenliği' başlıklı 20'nci maddesi uyarınca hazırladığı Türkiye Ulusal Enerji Planı'nda, 2053 net sıfır emisyon hedefini dikkate alarak, 2020 – 2035 döneminde elektrik tüketiminin 510.4

TWh'e yükseleceği, elektrikteki kurulu gücün bugünkü 103.5 GW'tan 189.7 MW'a çıkacağını öngörmektedir. Ayrıca, 2020 yılında 105,5 Mtep olan nihai enerji tüketiminin 2035 yılına kadar 148,5 Mtep'e yükseleceği öngörülmektedir. 2020 yılında %34,4 ile nihai tüketimi içinde en yüksek paya sahip olan sanayi sektörünün payı 2035 yılına kadar %38,7'ye yükselmesi beklenmektedir. Artan tüketime karşılık, 2020 yılında 95,9 GW olan elektrik kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'a yükseleceği öngörülmektedir.

Kaynaklara Göre Kurulu Güç (GW)



(Kaynak: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf>)

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Siemens, Honeywell, General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation, Yokogawa Electric, Emerson Electric, Advantech, Fanuc, Nextnine, Scadafence, Wood Group Mustang, Wunderlich-Malec Engineering, Tesco Controls, SAP, IBM, Cisco Systems, Oracle, Huawei Technologies, Hewlett-Packard Enterprise, NEC Corporation, Cognizant, Accenture, Wipro sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının Türkiye ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation Inc, Emerson Electric Company ve Honeywell International Inc. operasyonel teknolojiler pazarında en büyük paya sahip ilk 5 şirkettir. En büyük piyasa oyuncuları, operasyonel teknolojiler pazarındaki yerlerini genişletmek için ürün lansmanları, sözleşmeler ve diğerleri gibi çeşitli stratejiler benimsemiştir.

- Kasım 2022'de Honeywell, müşterilerin endüstriyel kontrol sistemlerinin ve operasyonlarının kullanılabilirliğini, güvenilirliğini ve güvenliğini savunmalarına yardımcı olmak için tasarlanan operasyonel teknoloji (OT) siber güvenlik çözümlerinin piyasaya sürüldüğünü duyurmuştur. Bu çözümler arasında gelişmiş bir izleme ve olay müdahale (AMIR) panosu ve güncellenmiş siber uygulama kontrolü yer almaktadır.
- Aralık 2022'de Rockwell Automation, Inc. geniş, entegre ve otomatik siber güvenlik çözümlerinde küresel bir lider olan Fortinet'in Gold Teknoloji Ortağı olarak Partner Network Programına katıldığını duyurmuştur.

- Temmuz 2023'te Honeywell, büyük ölçekli ağları izlemek için operasyonel teknoloji (OT) ve Nesnelerin İnterneti (IoT) siber güvenlik çözümlerinin lider sağlayıcısı SCADAfence'i satın almıştır. SCADAfence, endüstriyel ve bina yönetimi siber güvenlik programlarının anahtarı olan varlık keşfi, tehdit tespiti ve güvenlik yönetimi konularında kanıtlanmış yetenekleri beraberinde getirmektedir.

Operasyonel teknolojinin ana bileşenlerinden biri endüstriyel kontrol sistemleridir (ICS). ICS, çeşitli endüstriyel süreçleri yöneten farklı türde cihazlar, sistemler, kontroller ve ağlar içermektedir. En yaygın olanları denetleyici kontrol ve veri toplama (SCADA) sistemleri ve dağıtılmış kontrol sistemleridir (DCS). Endüstriyel kontrol sistemleri pazarı, ürüne göre dağıtılmış kontrol sistemi (DCS), denetleyici kontrol ve veri toplama sistemi (SCADA) ve üretim yürütme sistemi (MES) ve süreç kontrol sistemleri (PCS) olarak sınıflandırılmaktadır. Proses Kontrol Sistemleri enerji açısından verimli olup otomatikleştirilmiş gelişmiş güvenlik sağlamaktadır. Ayrıca, daha uzun bir ömre ve daha düşük üretim maliyetlerine sahiptir. Geliştirilmiş çevresel performans, şirketlerin emisyon seviyelerini tespit etmelerine ve sera gazı düzenlemelerini yerine getirmelerine yardımcı olmaktadır. Bu faktörler tarafından yönlendirilen PCS segmenti, 2032'ye kadar büyük bir büyüme gösterecek şekilde ayarlanmaktadır. (Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-control-systems-market>)

Global Market Insights'ın 2023-2032 endüstriyel kontrol sistemleri raporunda, Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) Pazar büyüklüğü, neredeyse her önemli sektörde yenilikçi teknoloji, bağlantı ve dijitalleşmeye yönelik artan ihtiyaç ve devlet kurumlarında artan bulut tabanlı veri entegrasyonu sayesinde 2023'ten 2032'ye kadar kazançlı bir YBBO ile büyümeye hazırlanmaktadır. Yapılan araştırmalarda, 2022 yılı itibarıyla 99.994,23 milyon ABD doları olarak tahmin edilen küresel Endüstriyel Kontrol Sistemleri pazarının, tahmin edilen yıllar boyunca %5,82'lik bir YBBO ile 2028 yılında 140.432,34 milyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: *Global Industrial Control Systems Industry Research Report, In-depth Analysis of Current Status and Outlook of Key Countries 2023-2028*)

Pazar büyümesi, güvenlik ihlallerindeki artıştan ve çeşitli sektörlerde bulut bilişim hizmetlerinin kullanımından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, artan akıllı şebeke dağıtımları ve kritik altyapıyı siber saldırılara karşı korumak için Ar-Ge'ye yapılan önemli endüstri yatırımları, endüstri görünümünü güçlendirmektedir. Bir örnek vermek gerekirse, Mayıs 2022'de ABD Hükümeti, ülkenin elektrik şebekesinin erişim kapasitesini modernize etmek ve geliştirmek için yaklaşık 2,5 milyar ABD doları yatırım yapmıştır.

Endüstriyel kontrol sistemleri daha karmaşık hale geldikçe, bu karmaşık ağların korunmasını ve düzgün çalışmasını sağlamak için güvenli ve güvenilir OT sistemlerine olan talep de artmıştır. Örneğin, Temmuz 2023'te Stellar Cyber, operasyonel teknoloji (OT) ortamları için XDR'yi tanıttı. Bu yeni özellik, kuruluşlara BT ve OT ağlarındaki tehditleri tespit etmek, analiz etmek ve bunlara yanıt vermek için birleşik bir çözüm sunan Açık XDR Platformunu geliştirmektedir. Platform, OT'ye özgü tehdit algılama kuralları içeriyor, OT ağlarına ve cihazlarına görünürlük sağlıyor ve otomatik oyun kitapları ve manuel düzeltme eylemleri gibi müdahale araçları sunuyor. Bu gelişme, birbirine bağlı BT ve OT ağlarının güvenliğini sağlamak ve gelişen ortamda siber saldırılara karşı koruma sağlamak için önem arz etmektedir. (<https://stellarcyber.ai/>)

Sanayi sektöründe dijital teknolojilerin giderek daha fazla benimsenmesi, OT güvenliğine duyulan ihtiyacı artırıyor. OT güvenliği, endüstriyel kontrol sistemlerini yetkisiz erişim, kesinti ve potansiyel hasardan korumayı amaçlamaktadır. Dijital teknolojiler OT sistemlerini BT ağlarıyla birbirine bağladıkça ve siber tehditler daha sofistike hale geldikçe, OT güvenliğine olan talep de artıyor. OT sistemlerinin korunması, siber suçluların güvenlik açıklarından yararlanmasını önlemek, üretim, enerji üretimi ve su arıtma gibi kritik endüstriyel süreçlerin sürekliliğini ve güvenliğini sağlamak için çok önemli hale geldi.

Grand View Research'ün 2023-2030 operasyonel teknolojiler pazarı raporunda COVID-19 pandemisinin, çeşitli faktörler nedeniyle OT pazarı üzerinde olumlu bir etki yarattığı ortaya konulmaktadır. Uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artması, kuruluşların OT sistemlerini dünyanın herhangi bir yerinden izlemelerine ve kontrol etmelerine olanak tanıyan uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Pandemi ayrıca OT güvenliğinin önemi konusunda farkındalığı artırarak OT güvenlik çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Çeşitli hükümetler tarafından saldırganlara karşı veri güvenliğini sağlamak için alınan önlemler, bu pazardaki genişlemeyi desteklemiştir. Örneğin, Nisan 2022'de Siber Güvenlik ve Altyapı Güvenliği Ajansı (CISA), Ortak Siber Savunma İşbirliğini (JCDC) genişletti ve siber güvenliğe odaklanmayı artırmak ve ABD'de endüstriyel kontrol sistemlerini dahil etmek için etkili önlemler uygulamak üzere Honeywell Inc. ile ortaklık kurmuştur.

Buna ek olarak, çeşitli sektörlerde dijital dönüşümün hızlanması, OT satıcılarının pazardaki değişen ihtiyaç ve gereksinimleri karşılamaları için yeni fırsatlar yaratmıştır. OT'nin geleceği, siber güvenliğe güçlü bir vurgu yaparak çeviklik, otomasyon ve hizmet odaklı teslimat ile karakterize edilmektedir. Kuruluşlar, OT'nin geleceğini şekillendirmek için çevik geliştirme metodolojilerini, kestirimci bakım için otomatik çözümleri, hizmet odaklı mimarileri ve çeşitli siber güvenlik önlemlerini halihazırda uygulamaktadır. Bu gelişmeler önümüzdeki yıllarda daha yenilikçi, güvenli ve verimli OT çözümlerine yol açacaktır. OT sistemleri daha karmaşık hale geldikçe ve siber saldırı tehdidi arttıkça, çeviklik, otomasyon ve hizmet odaklı teslimat ihtiyacı daha önemli hale gelecektir. (Kaynak: *Operational Technology Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (SCADA, DCS, PAM), By Connectivity (Wired, Wireless), By Deployment, By Enterprise Size, By Industry, By Region, And Segment Forecasts, 2023 – 2030*)

Kontrolmatik sektördeki konumlanması itibariyle bazı spesifik avantajlara sahiptir. Bunlardan birincisi, sektörün yukarıda bahsedilen büyük oyuncularıyla kıyaslandığında Kontrolmatik'in sistem entegratörü olarak marka bağımsız çalışabilmesi, birçok farklı çözümü projelere uygulayabilmesine olanak tanımaktadır. Bu sayede proje için maliyet ve süre anlamında en optimal çözümü üretebilmektedir. Bununla birlikte kurumsal yapısı sayesinde birçok sistem entegratörü firmaya kıyasla projeleri geniş bir ekiple organizasyon yapısı içinde ele almakta ve personelin yetkinliğine bağlı süreçlerin aksaksız ve kişilerden bağımsız ilerleyebilmesini sağlamaktadır. Başka bir avantajı ise retrofit projelerde gereken mühendislik saatleri ve mevcut sistemin geçmişinden doğabilecek riskler noktasında büyük firmaların çekimser davranmaları Kontrolmatik'i avantajlı kılmaktadır. Esnek yapısı ve işin satışı ile risk yönetiminde projeyi gerçekleştirecek ekiplerin Kontrolmatik için büyük OEM şirketlere karşı dezavantaj sayılabilecek konuların başında ürün fiyatlarının bu firmalar tarafından belirlenmesi gelmektedir. Bu durumun oluşturduğu riskleri azaltmak amacıyla Kontrolmatik ürün çeşitliliğini her geçen yıl artırmaya çalışmakta ve bu firmalarla (Örneğin Baker Hughes GE ya da ABB) uzun vadeli çözüm ortaklığı sözleşmeleri imzalayarak pazarda oluşabilecek ürün fiyatlarının proje bazlı dalgalanmalarından kendini korumaktadır. Artan maliyetlerle birlikte büyüyen operasyonel giderlerimiz, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri pazarındaki küçük ve orta ölçekli projelerden ziyade büyük projelere doğru odaklanmaya zorlayabilir. Bu da rekabet gücümüzü olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Son birkaç yıl içinde ülkemizde yaşanan ekonomik dar boğaz işletmelerin, tasarruf tedbirleri almasına sebep olmuş ve karar vericiler, teknolojik çözümlerden ziyade maliyet avantajı sağlayan çözümleri tercih etmişlerdir. Teknolojik ve katma değerli çözümler sunan bir firma olarak böyle bir pazar yapısı büyüme riskleri taşımaktadır.

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

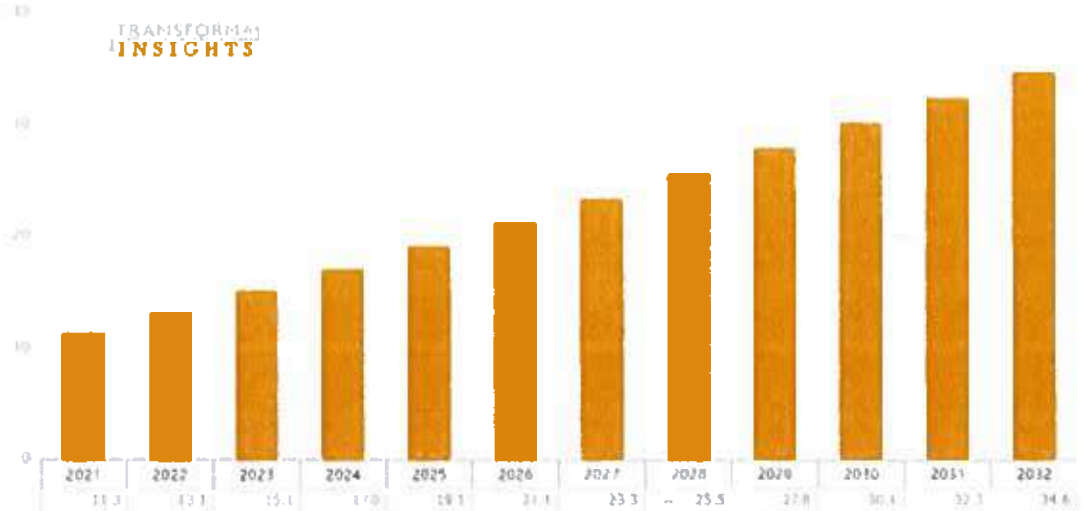
Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things):

IoT, birbirine bağlı fiziksel nesneler, cihazlar, makineler ve sensörler, yazılım ve iletişim yetenekleri ile gömülü diğer ürünlerden oluşan bir ağı ifade eder ve bunların birbirleriyle ve

internet üzerinden merkezi sistemlerle veri toplamasına ve değiş tokuş etmesine olanak tanır. IoT'nin temel amacı, bu akıllı nesnelerin bilgi toplamasını, karar vermesini ve genellikle doğrudan insan müdahalesi olmadan fiziksel dünya ve dijital sistemlerle etkileşime girmesini sağlamaktır. IoT, günlük nesneleri çevrelerini izleyebilen, diğer cihazlarla iletişim kurabilen ve internet üzerinden alınan veri ve komutlara dayalı eylemler gerçekleştirebilen akıllı varlıklara dönüştürür. Bu birbirine bağlı cihaz ağı, ev otomasyonu, endüstriyel otomasyon, sağlık hizmetleri, tarım, ulaşım ve daha fazlası dahil olmak üzere çeşitli alanları kapsamakta ve çok çeşitli uygulamalar ve faydalar sunmaktadır.

Fortune Business Insights'ın 2023-2030 raporuna göre, küresel Nesnelerin İnterneti (IoT) pazar büyüklüğünün 2022'de 544,38 milyar ABD doları olduğu ve 2023'te 662,21 milyar ABD dolarından 2030'da 3.352,97 milyar ABD dolarına çıkacağı ve tahmin döneminde %26,1'lik bir YBBO sergileyeceği tahmin edilmektedir. Pazar büyümesi, otomasyona yönelik artan talep, veri yönetimi için büyük verideki artış, bulut bilişim platformlarında artan araştırmalar, yapay zeka ve makine öğreniminin ortaya çıkışı ve akıllı şehirler ve 5G teknolojileri için büyüyen hükümet projeleri gibi çeşitli faktörlerden kaynaklanmaktadır. (Kaynak: <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iiot-market-100307>)

Pandemi; hükümetleri, şetmeleri ve insanların hedeflerini, sosyoekonomik sorunlara bakış açılarını ve operasyon yöntemlerini yeniden gözden geçirmeye zorlamıştır. Forbes'a göre, Covid-19 salgını IoT'nin sağlık alanındaki artışında önemli bir rol oynadı. Sağlık ve fitness bilgilerini ve konumu ölçen giyilebilir cihazlara olan talep artmıştır. Statista'ya göre, 2023 itibariyle yaklaşık 15,14 milyar bağlı IoT cihazı bulunmaktadır ve bu da dünya genelindeki toplam insan sayısının (sekiz milyar) iki katından biraz daha azına denk gelmektedir. Transforma Insights, 10 yıl içinde bu hacmin yıllık bazda 34 milyarın üzerine çıkmasını beklemektedir.

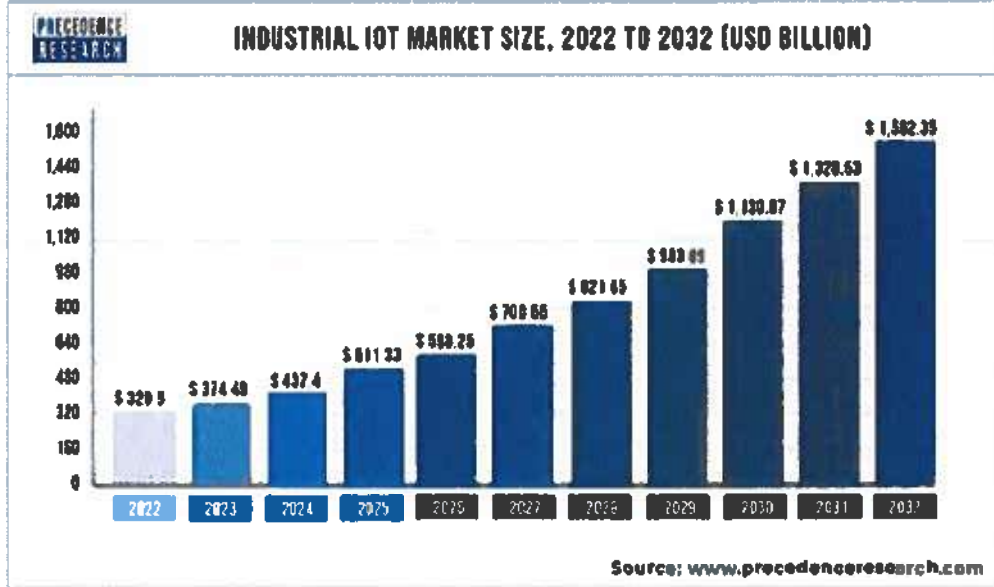


(Kaynak: <https://transformainsights.com/research/forecast/highlights>)

Gelişen IoT teknolojileri, IoT'nin benimsenmesini kolaylaştırmakta ve ilerlemeleri teşvik ederek şetmelerin IoT uygulamalarından kâr elde etmesini kolaylaştırmaktadır. IoT'yi ilk benimseyenler, pilot uygulamaların ötesine geçerek IoT çözümlerini kurumlarında uygulamaya başlamış ve Endüstri 4.0, akıllı şehirler, akıllı evler, bağlantılı otomobiller ve e-sağlık alanlarında çığır açan uygulamalara imza atmıştır. (Kaynak: *Internet of Things (IoT) Security Market by End-user, Deployment, and Geography - Forecast and Analysis 2023-2027*)

Endüstriyel IoT (IIoT), IoT projeleri içinde en büyük segmentlerden biri olup, 2026 yılına kadar 106,1 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Precedence Research'ın 2023-2032 raporuna göre,

küresel endüstriyel IoT pazar büyüklüğünün 2022 yılında 320,9 milyar ABD doları olduğu tahmin edilmekte ve 2023-2032 tahmin döneminde %17,2'lik bir YBBO ile 2032 yılına kadar yaklaşık 1.562,35 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.



Endüstriyel nesnelerin interneti, endüstrileri ve işletmeleri operasyonlarında desteklemek için daha iyi verimlilik ve güvenilirlik sağlamak üzere genellikle büyük veri, makineler arası iletişim ve makine öğrenimi üzerine odaklanmaktadır. Endüstriyel nesnelerin interneti, yazılım tanımlı üretim süreçleri, tıbbi cihazlar ve robotik gibi endüstriyel uygulamalar sunmaktadır. Ayrıca, endüstri operasyonlarının verimliliğini ve güvenilirliğini artırmak için IIoT, modern endüstriyel çalışanlar, endüstriyel internet, gelişmiş tahmin, kritik varlıkları bir araya getirme ve kuralcı analitik açısından destek sağlamaktadır. IIoT, daha önce hiç olmadığı kadar değerli yeni içgörülerin izlenmesine, analiz edilmesine, sunulmasına, değiş tokuş edilmesine ve sunulmasına yardımcı olmaktadır. (Kaynak: <https://www.precedenceresearch.com/industrial-iiot-market/>)

Haberleşme

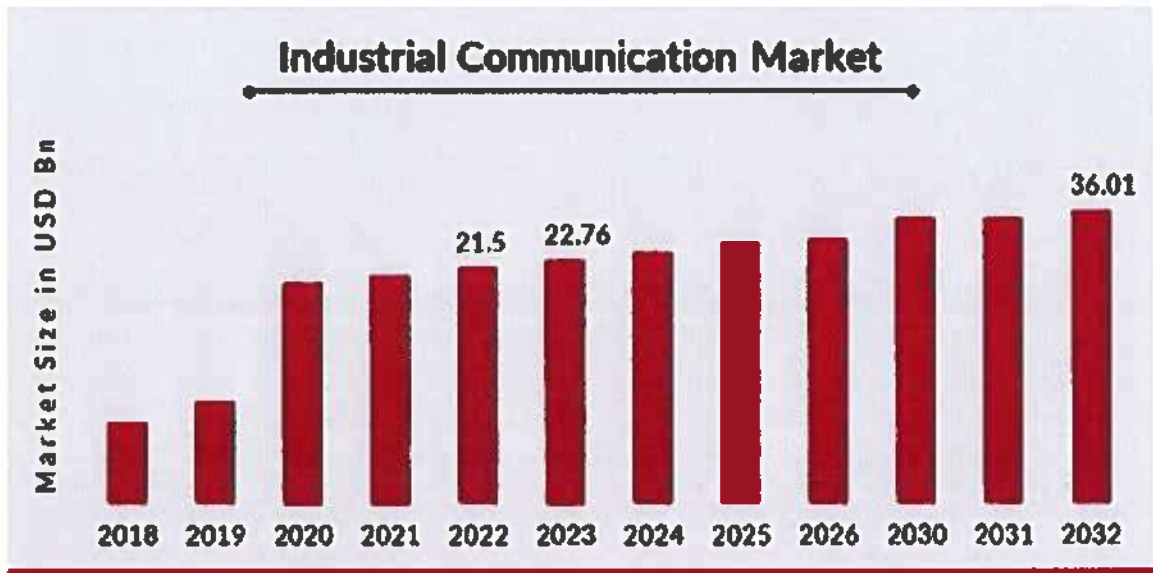
Global Market Insights'a göre, endüstriyel iletişim pazarı, Endüstri 4.0 devriminin yaygın olarak benimsenmesi ile yönlendirilmektedir. Sanayi sektörleri dijital bir aksamaya sürecinden geçiyor. Endüstriler, iş modellerini değiştirmek ve operasyonel verimlilik elde etmek için gelişmiş malzemelerle birlikte endüstriyel IoT, otomatik makineler, katkı üretimi gibi ileri teknoloji ve makinelerden yararlanmaktadır. Bu, kuruluşların akıllı tedarik zinciri, daha iyi üretim süreci ve verimli bir uçtan uca ekosistem geliştirmesini sağlar. İşletme maliyetlerini azaltmak ve verimliliği artırmak için sektör sektörleri arasında artan ihtiyaç, otomasyon talebini artıran temel faktördür.

Endüstriler arasında gelişmiş iletişim protokollerinin giderek benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarı için de önemli bir itici güç olarak hareket etmektedir. Endüstriler arasında dijitalleşme arttıkça etkili iletişim teknolojilerine duyulan ihtiyaç da ortaya çıkmaktadır. Önceki iletişim protokolleri, dijital verilerin patlaması ve gecikmeye duyarlı uygulama ile başa çıkamayan seri tabanlı protokollerdi. Bu zorlukları aşmak için, organizasyon daha gelişmiş ve esnek endüstriyel ethernet protokollerine doğru kaymaktadır. (Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market/>)

En son teknolojilerin kullanımının yaygınlaşması ve endüstriyel ortamlarda etkili ve güvenilir iletişim ağlarına olan talebin artmasıyla bağlantılı olarak, endüstriyel iletişim pazarı önemli ölçüde genişlemektedir. İmalat, petrol ve gaz, otomotiv, enerji ve diğerleri dahil olmak üzere farklı endüstrilerde makineler, sensörler, cihazlar ve sistemler arasında veri ve bilgi alışverişi

yapılmaktadır. Endüstri 4.0 ve Endüstriyel Nesnelerin İnterneti (IIoT) teknolojilerinin hızla benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarını yönlendiren ana faktörlerden biridir. Makinelerin ve sistemlerin entegrasyonunu ve koordinasyonunu sağlamak için, bu yıkıcı teknolojiler sürekli bağlantıya ve iletişime bağlıdır. Veri aktarımı, gerçek zamanlı süreç optimizasyonu, kontrolü ve izlemeyi de mümkün kılan endüstriyel iletişim ağları aracılığıyla mümkün olmaktadır. Endüstriyel iletişim sistemlerine olan talep, gerçek zamanlı veri toplama ve analiz etme becerisinden kaynaklanan verimlilik, üretkenlik ve öngörücü bakımdaki iyileşme ile beslenmektedir.

Market Research Future 2023-2032 Endüstriyel Haberleşme Pazarı Raporuna göre, Endüstriyel Haberleşme Pazarı Büyüklüğü 2022 yılında 21,5 Milyar ABD Doları olarak değerlendirilmiştir. Endüstriyel İletişim pazarı endüstrisinin 2023 yılında 22,76 Milyar ABD Dolarından 2032 yılına kadar 36,01 Milyar ABD Dolarına yükseleceği ve tahmin döneminde (2023 - 2032) %5,90'lık bir yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) sergileyeceği öngörülmektedir. Gerçek zamanlı verilere yönelik artan ihtiyaç, otomasyon için sistem entegrasyonu, kablosuz teknoloji de dahil olmak üzere esneklik ve ölçeklenebilirlik, pazar büyümesini artıran temel pazar itici güçleri olarak ifade edilmektedir. (Kaynak: <https://www.marketresearchfuture.com/reports/industrial-communication-market-11891>)



Endüstriyel iletişim pazarındaki genişlemenin bir diğer yönü de otomasyon sistemlerinin entegrasyonudur. Üretimi artırmak, duruş sürelerini azaltmak ve operasyonel verimliliği artırmak için endüstriler süreçlerini giderek daha fazla otomatikleştirmektedir. Endüstriyel iletişim ağları, bu sistemler arasında etkili koordinasyon, kontrol ve veri alışverişi sağlayarak PLC'ler, DCS, SCADA sistemleri ve robotik dahil olmak üzere çeşitli otomasyon bileşenlerinin sorunsuz entegrasyonunu mümkün kılıyor. Bu entegrasyon sayesinde operasyonlar kolaylaştırılmakta, üretkenlik artmakta ve daha fazla kaynak kullanımı sağlanmaktadır. Endüstriyel iletişim teknolojilerinin benimsenmesini etkileyen önemli faktörler arasında ölçeklenebilirlik ve uyarlanabilirlik yer almaktadır. İletişim ağları artan veri trafiğini kaldırabilmeli, çeşitli cihazları ve protokolleri destekleyebilmeli ve işletmeler genişledikçe ve yeni teknolojiler geliştirildikçe değişen gereksinimlere uyum sağlayabilmelidir. Ethernet/IP, PROFINET ve Modbus TCP/IP gibi ölçeklenebilirlik ve esnekliğe sahip endüstriyel iletişim protokolleri, çok sayıda cihaz ve sistem arasında sorunsuz iletişim ve birlikte çalışabilirlik sağlar. İşletmeler, bu ölçeklenebilirlik sayesinde iletişim darboğazları veya kısıtlamaları konusunda endişe duymadan büyüyebilir.

Endüstriyel iletişim pazarı, kablosuz teknolojinin entegrasyonunun bir sonucu olarak genişlemektedir. Endüstriyel ortamlarda, kablosuz iletişim daha fazla özgürlük, uyarlanabilirlik ve uzaktan erişim sağlamakta, gerçek zamanlı veri alışverişini mümkün kılarak, saha cihazları ve kontrol sistemleri arasındaki fiziksel bağlantı gereksinimini ortadan kaldırmaktadır. Kablolu altyapının kurulmasının pratik olmadığı veya pahalı olduğu yerlerde Wi-Fi, Bluetooth ve hücresel ağlar gibi kablosuz teknolojiler yaygın olarak kullanılmakta ve böylece endüstriyel iletişim ağlarının erişimini ve bağlantısını genişletmektedir, bu durumda da endüstriyel iletişim pazarını genişletmektedir.

Endüstriyel iletişim sektöründe dünyada faaliyet gösteren önemli şirketler; ABB Ltd., Advantech Co. Ltd., Cisco Systems Inc., Emerson Electric Co. General Electric Co. National Instruments Corp. Rockwell Automation Inc., Schneider Electric SE, Siemens AG ve Texas Instruments Inc olarak sayılabilir.

Siber Güvenlik:

Siber saldırılar herhangi bir kullanıcının bilgilerini çalmaktan, ülkelerin stratejik önem arz eden sistemlerinin çalışmalarını engellemeye kadar çok geniş bir alanı risk altında bırakmaktadır. Bunun yapılması kasıtlı olabileceği gibi kasıtsız bir şekilde de olabilir. Siber tehditlerin virüs, casuslar, bilgisayar korsanları, terörist gruplar, yabancı ulusların istihbarat birimleri gibi birçok kaynaktan gelmesi muhtemeldir.

Akıllı şehirler ve akıllı binalar, bir dizi son teknoloji hizmet ve altyapı sağlamayı amaçlayan kavramsal modellerdir. Akıllı bir şehir, yaşam kalitesini iyileştirmek ve kentsel operasyonların ve hizmetlerin verimliliğini artırmak için bilgi işle teknolojileri altyapısını kullanan bir şehirdir. Akıllı şehir girişimlerinin etkili bir şekilde uygulanması, IoT'yi oluşturan veri iletişimi, bulut bilişim, mobilite ve sensörler gibi teknolojilere büyük ölçüde bağlıdır. Akıllı şehir ekosisteminde IoT cihazlarının yükselişiyle birlikte, bu cihazların güvenliğini sağlamak daha da zorlaşmıştır. IoT cihazlarının ve ağlarının güvenlik açıkları ve günlük faaliyetlerdeki artan önemleri, IoT güvenliğini kritik hale getirmektedir. Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarının 2022'de 173,5 Milyar ABD Dolarından bileşik yıllık %8,9'luk bir büyümeyle 2027 yılına kadar 266,2 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir. (Kaynak:

<https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html>)

Bireysel tarafta giyilebilir cihazlar, sağlık gereçleri, akıllı ev ürünleri gibi değişik formatlarda karşımıza çıkmaktadır. İnternete bağlı gereçler saldırıya açık hale gelmekte, evlerimizdeki akıllı televizyonlar mahremiyetimiz için tehdit oluşturabilmekte, akıllı araçlarımız ise birer güvenlik tehdidi haline gelmektedir. Benzer bir durum, iş ve süreçlerinin etkili ve verimli yapılmasına olanak sağlayan iletişim ve bilgisayar tabanlı bütün sistemleri kapsayan bilgi teknolojileri alanında da söz konusudur.

Yukarıda ayrıntıyla izah edildiği üzere IoT, dijital olarak bağlantılı cihazlar ve uygulamalar evler, iş yerleri ve arabalar da dahil olmak üzere insan hayatının her alanına nüfuz etmekte ve tüm nesneler internetin faydalarından yararlanmak için akıllı hale getirilmektedir. IoT cihazlarının çoğalması, IPv6'nın ortaya çıkışı ve Wi-Fi ağlarının yaygınlaşması, IoT'ye yönelik siber saldırıları artırmaktadır. Örneğin, Kaspersky'ye göre, Ocak ve Mayıs 2021 arasında kuruluş, bir önceki yarı yılda 639 milyon olan hacmin iki katından fazla olan 1,5 milyardan fazla IoT saldırısı tespit etmiş ve 2019 yılında IoT cihazlarına yönelik siber saldırılar %300 artmıştır. IoT cihazlarında bulunan bu tür endişe verici güvenlik açıkları, dünya çapındaki kuruluşları bağlı cihazları korumak için IoT güvenlik çözümleri kullanmaya zorlamaktadır. Dolayısıyla, büyüyen IoT dağıtımları ve artan siber saldırı sayısı, IoT satıcılarını bağlı cihazlar için IoT güvenlik çözümleri geliştirmeye zorlamaktadır. (Kaynak: Meticulous Research, IoT Security Market - Global Forecast to 2029)

Fortinet'in 2023 yılı Operasyonel Teknoloji ve Siber Güvenlik Durumu Raporu'nda, operasyonel teknolojilerin (OT) siber suçlular tarafından yüksek oranda hedef alınmaya devam edildiği, siber güvenlik ihlaline maruz kalmayan kuruluşların sayısının bir önceki yıla göre önemli ölçüde artmış olsa da (2022'de yüzde 6'dan 2023'te yüzde 25'e), iyileştirme için hala önemli bir alanın var olduğu ifade edilmektedir. OT kuruluşlarının dörtte üçünün 2022 yılında en az bir izinsiz giriş bildirdiği belirtilmektedir. Kötü amaçlı yazılım (yüzde 56) ve kimlik avı (yüzde 49) kaynaklı izinsiz girişler bir kez daha bildirilen en yaygın olay türleri iken Fortinet anketi katılımcılarının yaklaşık üçte birinin (yüzde 32) geçen yıl fidye yazılımı saldırısı mağduru olduğunu bildirmektedir.

Market and Markets 2023 yılı IoT Güvenlik Sektörü raporuna göre, bu sektörün 2023 yılında 20,9 milyar ABD Dolarına ve %23,1 YBBO oranıyla 2028 yılında ise 59,2 milyar ABD Dolarına çıkması beklenmektedir. (Kaynak: <https://www.globenewswire.com/news-release/2023/08/18/2728090/0/en/IoT-Security-Market-worth-59-2-billion-by-2028-growing-at-a-CAGR-of-23-1-Report-by-MarketsandMarkets.html>)

Market Research Future IoT Güvenlik Pazarı 2022-2023 Raporunun analizine göre, IoT güvenlik pazarında başlıca şirketler Symantec Corporation, Infineon Technologies AG, Trustwave Holdings, Inc. (Singtel), Check Point Software Technologies Ltd., IBM Corporation, CISCO SYSTEMS, INC., Thales, AT&T Inc., Trend Micro Inc., DigiCert, Intel Corporation, General Electric, Verizon ve Sophos Ltd. olarak sayılmaktadır. Bu şirketler, gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu ile ürünlerini geliştirmeye odaklanmaktadır. Ayrıca, bu şirketler IoT güvenliğinin önde gelen sağlayıcılarıdır ve coğrafi varlıklarını artırmak, müşteri tabanlarını genişletmek ve stratejik ortaklıklar kurmak için IoT güvenlik pazarında rekabet etmektedirler. IoT güvenlik pazarındaki ilk 5 oyuncu Cisco Systems, Inc., Thales Group, Infineon Technologies, IBM Corporation ve Verizon Communications Inc. (Kaynak: <https://www.marketresearchfuture.com/reports/iot-security-market-2256>)

Sektördeki güncel gelişmeler arasında ise aşağıdaki gelişmeler sayılabilir:

- Check Point Software Technologies Ltd. Mayıs 2022'de Harmony Mobile'ın kötü amaçlı dosyaların indirilmesini önleyen yeni bir sürümünü yayınlamıştır. Sürüm, Harmony Mobile'ı işletim sistemi güvenlik açığı değerlendirmesi, yönetimi kolay HTTPS denetimi ve daha fazlası dahil olmak üzere ek güvenlik özellikleriyle genişleterek mobil güvenlik çözümü sunmaktadır.
- Haziran 2021'de Broadcom Inc., Symantec Endpoint Security çözümünün bir parçası olarak gelişmiş bir özellik olan Adaptive Protection'ı piyasaya sürmüştür. Adaptive Protection, üretkenlik üzerinde sıfır etki sağlarken, her müşterinin ortamı için otomatikleştirilmiş ve özelleştirilmiş gelişmiş güvenlik sunmaktadır. Uyarlanabilir Koruma, işletmelerin siber saldırıların önünde kalmasını ve ihlalleri gerçekleşmeden önce durdurmasını sağlamak üzere tasarlanmıştır.
- Haziran 2020'de Check Point Software Technologies Ltd. kritik altyapı, Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) ve SCADA sistemlerindeki ağları her türlü gelişmiş Gen V siber tehditlere karşı korumak için I570R dayanıklı güvenlik ağ geçidini piyasaya sürmüştür.

Bu segmentlerde Kontrolmatik'in avantajı başka sistem entegratörleriyle kıyaslandığında verilerin toplanması için gerekli olan altyapıyı da hali hazırda Operasyonel Teknolojiler sektörünün altında kendi kuruyor olmasıdır. Buradaki bilgi birikimini ve sorunlara yönelik analizini inovasyona dönüştürebilmektedir. Kendi yazılım ekibi aracılığıyla müşterilerine yönelik çözümleri mevcut ürün ve platformlar üzerinden ihtiyaca yönelik olarak hızlı ve maliyet etkin şekilde çözümleyebilmektedir. Sektörün yeni gelişen bir sektör olması ve özellikle Kontrolmatik'in hizmet verdiği bölgelerde (Orta Doğu, Sahra Altı Afrika Türkiye Cumhuriyetler

ve Türkiye) henüz olgunluk seviyesine ulaşmamış olması sebebiyle referans sayısının azlığı, sektörde yetişmiş ve nitelikli insan gücü bulmanın ve korumanın zorluğu, çok hızlı ilerleyen teknolojinin gerisinde kalınma riski ve yeni gelişmelere adaptasyonda gecikme yaşanması Kontrolmatik'in **dezavantajı** olarak sayılabilir. Bu durum pazarda öncülük etme fırsatını da ortaya çıkarmaktadır. Bu sebeple ilerleyen dönemde doğru proje ve yatırımlarla bu durum dezavantajdan avantaja çevrilebilir. Türkiye'de 5G teknolojisinin yaygınlaşmasındaki gecikme IoT pazarının büyüme potansiyelini olumsuz etkileyebilmektedir. Son yıllarda yaşanan ekonomik dar boğaz işletmelerin, tasarruf tedbirleri almasına sebep olmuş ve bu durumun bir yansıması olarak karar vericiler bilgi güvenliği ve IoT yatırımlarını öteleme eğilimine girebilir.

3- **Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi**

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi ve eski/eskiyen şebeke altyapısının geliştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektriklendirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosu üretecektir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA-*International Energy Agency*) Küresel Enerji Yatırımları 2023 raporuna göre, sanayi sektöründe enerji verimliliği ve elektrifikasyon yatırımları, olumsuz makroekonomik ortama rağmen 2021'de yaşanan rekor kazanımları pekiştirerek 2022'de mütevazı bir artış göstermiştir. (Kaynak: <https://iea.blob.core.windows.net/assets/8834d3af-af60-4df0-9643-72e2684f7221/WorldEnergyInvestment2023.pdf>)

Çin'de Covid-19 ile ilgili katı kısıtlamaların 2022 yılının büyük bir bölümünde yürürlükte kalması nedeniyle sanayi üretimi baskı altında kalmış, çelik üretimi 2020'ye göre %16 düşerken, çimento üretimi daha da keskin bir düşüş gösterdi. İnşaat faaliyetlerindeki toparlanma, konut balonunun bir sonucu olarak bina stokundaki fazlalık nedeniyle engellenmektedir. Çin'de endüstriyel enerji verimliliği yatırımlarının yıllık bazda %14 oranında azaldığı tahmin edilmektedir. Covid kısıtlamalarının kaldırılması ve 2022'nin son çeyreğinde ekonomik talebin yavaş yavaş canlanması, 2023'te güçlü bir toparlanmaya yardımcı olacağı belirtilmektedir.

Avrupa'da Ukrayna'daki savaş ve aşırı yüksek gaz fiyatları, endüstriyi uyum sağlamaya ve doğal gaz talebini 2021 seviyelerine kıyasla 25 milyar metreküpten fazla azaltmaya zorladı. Bu azalmanın yarısı, örneğin fabrikaların Rus işgali öncesine göre %25 daha az üretim yaptığı çelik sektöründeki üretim kısıntısından kaynaklandı. Gaz, amonyak üretiminde kilit bir bileşen olduğundan, gübre endüstrisi muhtemelen fiyat artışından en çok etkilenen sektör oldu ve geçtiğimiz yıl kapasitenin yaklaşık %70'inin bir noktada devre dışı kalmasına neden oldu. Tasarrufların 7 milyar m³'ü gazdan petrole geçişten, sadece 3 milyar m³'ü ise enerji verimliliği önlemlerinden kaynaklandı.

Yüksek sıcaklık gerektiren endüstriyel proseslerin daha temiz enerji kaynakları ile değiştirilmesi daha zordur. Bununla birlikte, bazı büyük Avrupalı endüstriyel işletmeler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmanın bir sonucu olarak enerji verimliliği ve yeşil elektrifikasyon yatırımlarını hızlandırma planlarını şimdiden açıklamışlardır. Ancak şimdilik, büyük sanayi şirketlerinin yatırım harcamaları Avrupa'da sabit kalmıştır.

Enflasyon Azaltma Yasası'nın yürürlüğe girmesinin endüstriyel verimlilik ve azaltım için yeni bir rüzgar yaratmaya hazırlandığı Amerika Birleşik Devletleri'nde ise durum farklılık arz etmektedir. Yasa, endüstriyel karbonsuzlaştırma için çok çeşitli teşvikler içeriyor ve temiz teknoloji yatırımlarını çelik, çimento ve kimyasal üretimi gibi karbon yoğun sektörler için finansal olarak erişilebilir hale getiriyor. Yasa, 1 Ocak 2033 tarihinden önce inşa edilen tesisler

için 10 yıllık temiz hidrojen üretimi vergi kredisi içermekte ve rekabetçi sıfır emisyonlu çelik üretiminin yolunu çizmektedir. Yasa ayrıca çimento üretiminin karbondan arındırılması için gerekli teşvikleri sağlamakta ve yeşil ürünlerin devlet tarafından öncelikli olarak satın alınmasını öngörerek sektöre uzun vadeli güçlü bir mesaj göndermektedir. Dünyanın diğer bölgelerine kıyasla 2023 yılında Çin, Hindistan ve Güneydoğu Asya'da üretimde güçlü bir toparlanma beklenmektedir. (Kaynak: <https://iea.blob.core.windows.net/assets/8834d3af-af60-4df0-9643-72e2684f7221/WorldEnergyInvestment2023.pdf>)

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profileleme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

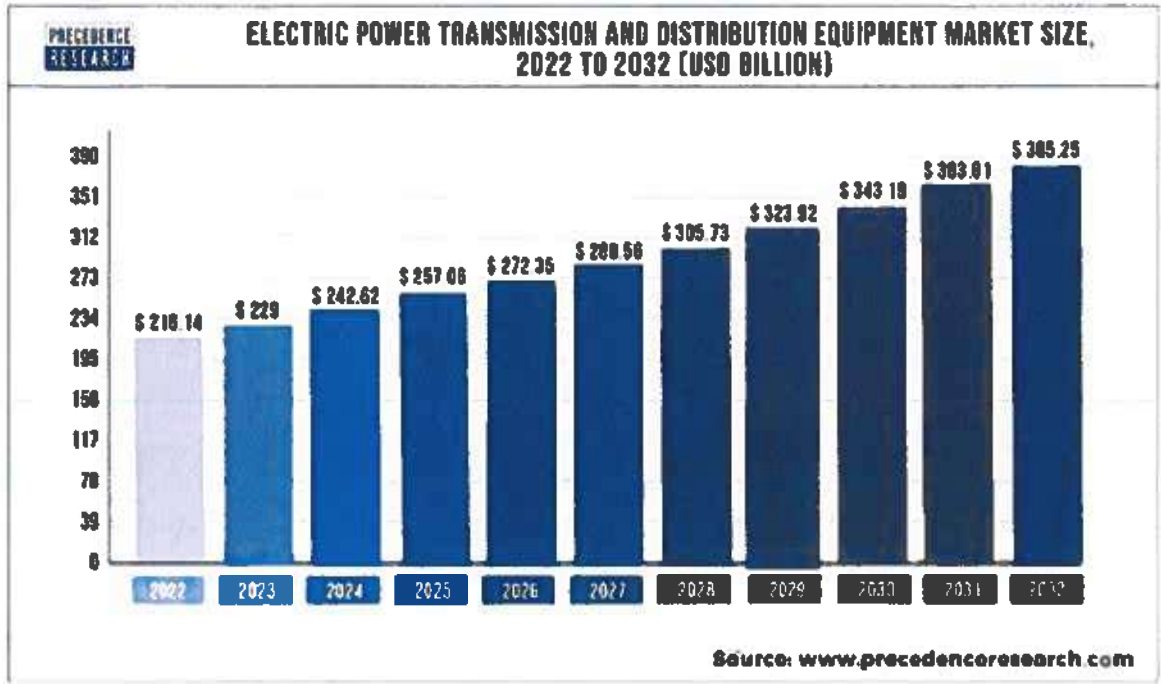
Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profileleme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

The Business Research Company'nin 2023 yılı raporuna göre; daha güvenilir güç, daha yüksek verimlilikle yenilenebilir enerji üretimi, çeşitli enerji kaynaklarından yararlanma, karbon ayak izini azaltma, elektrikli araçlar için zemin hazırlama ve akıllı iş olanakları üretme gibi hizmetler sağlayan akıllı şebeke teknolojisi pazarının %18,46'lık yıllık bileşik büyüme oranıyla 2022'de 39,38 milyar ABD Dolarından 2023'te 46,65 milyar ABD dolarına çıkması bekleniyor. Rusya-Ukrayna savaşı, en azından kısa vadede, COVID-19 salgınından küresel ekonomik toparlanma şansını sekteye uğratmıştır. Bu iki ülke arasındaki savaş, birçok ülkede ekonomik yaptırımlara, emtia fiyatlarında artışa ve tedarik zincirinde aksamalara yol açarak mal ve hizmetlerde enflasyona neden oldu ve dünya genelinde birçok pazarı etkiledi. Akıllı şebeke teknolojisi pazarının 2027 yılında %18,49'luk bir YBBO ile 91,96 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: <https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/smart-grid-technology-global-market-report>)

Halihazırda var olan enerji tesislerinin verimliliğinin artırılması ve yeni tesislerin kurulması çerçevesinde, Precedence Research analizine göre, küresel elektrik iletim ve dağıtım ekipmanları pazarının 216,14 Milyar ABD Dolarından 2032 yılına kadar %5,9'luk bir bileşik yıllık büyüme oranıyla yaklaşık 385,25 Milyar ABD Dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.


BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.
15 Temmuz 2024

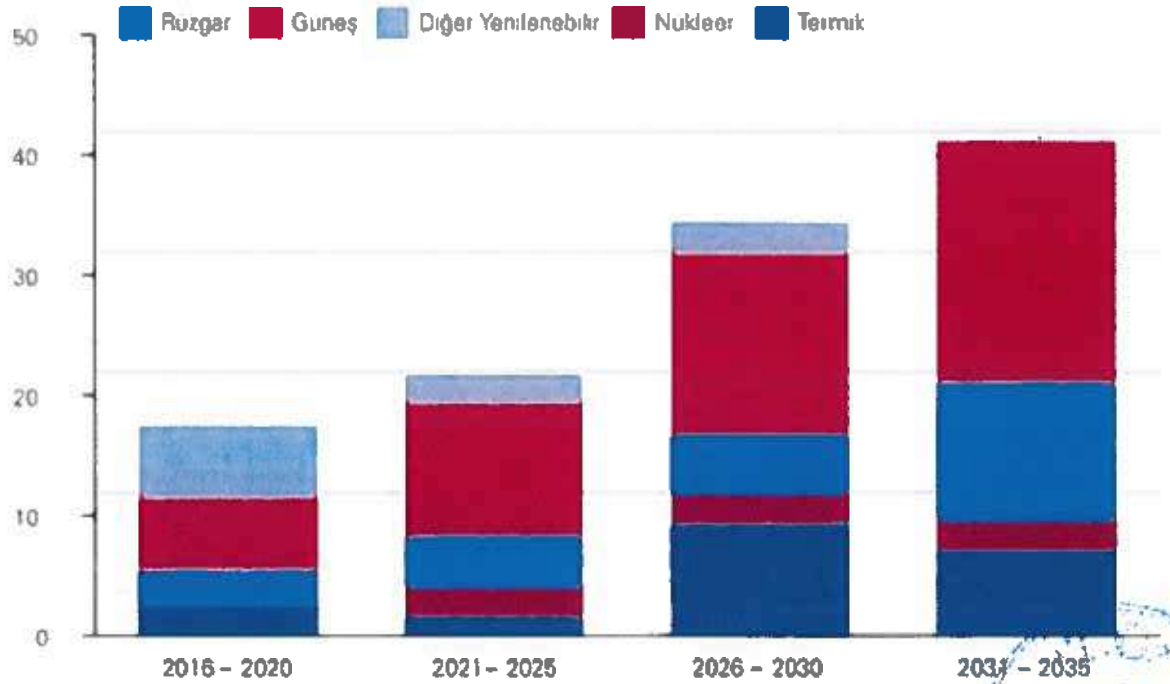
KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hizmetler: Ahniri, Baymen Cad. No 2
Giriş No 2 Sarıyer / İSTANBUL
Sicil No: 652377
Tic. Sic. No: 0576 0511 51300001
Tic. Sic. No: 0576 0511 513



Kaynak: <https://www.precedenceresearch.com/electric-power-transmission-and-distribution-equipment-market>

Türkiye’de ise, KPMG’nin raporuna göre, 2021-2035 döneminde devreye alınması gerek yeni kapasite miktarı 96,9 GW düzeyinde olması beklenmektedir. Beşer yıllık dönemler açısından 2021-2025 döneminde 21,6 GW, 2026-2030 döneminde 34,3 GW, 2021-2035 döneminde ise 41,0 GW gücünde yeni kapasitenin devreye alınması varsayılmaktadır. Söz konusu kurulu güç artışının, büyük çoğunluğu güneş ve rüzgar enerjisi olmak üzere, %74,3’ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşacağı düşünülmektedir.

Beşer Yıllık Dönemlerde Devreye Alınan Yeni Kapasite (GW)



Kaynak: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf>

Avrupa'da ve Dünyadaki güç kalitesinin optimal seviyede tutulması için yapılan uygulamalara ve düzenlemelere bakıldığında, tedarik sürekliliğinin ve gerilim kalitesinin belirlenen limitleri içerisinde kalması için ülkemizde olduğu gibi dağıtım şirketlerinin uyması gereken çeşitli ceza ve teşvik uygulamaları bulunmaktadır. Tedarik sürekliliğinin takibi, müşteri bazlı toplam kesintisi sayısı ve süresi ya da sistem bazlı ortalama kesinti sayısı ve süresi (SAIDI, SAIFI, CAIDI) üzerinden gerçekleştirilmektedir. Güç kalitesi parametrelerinin yönetiminde kullanılan sistemler şu şekilde sıralanabilir;

- SCADA
- İstasyon Otomasyonu
- AMI
- Dağıtım Otomasyonu
- Kesinti Yönetim Sistemi
- VPP
- Gelişmiş Dağıtım Yönetim Sistemi
 - IVVC
 - FLISR
 - OFR
 - DR
 - Harmonik Analizi

Sanayi sektöründeki büyüme, artan elektrik talebi, yatırımlardaki artış ve elektriğin artan kullanımı pazarın büyümesini sağlamaktadır. Gelecekte enerji üretim piyasasının büyümesini engelleyebilecek faktörler, eskiyen enerji üretim altyapısı ve çevresel düzenlemeleri içermektedir. Sektördeki şirketler bu hususların önüne geçebilmek adına altyapı yenilemeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu güç sistemleri ve proje yönetimi pazarında küresel oyuncular olarak ABB Ltd, General Electric Company, Siemens AG, Toshiba International Corporation, Mitsubishi Electric Corporation, Schneider Electric, Petrofac, Larsen Toubro, Wood, SNC-Lavalin, McDermott, Saipem, WorleyParsons, KBR, TechnipFMC, Mott Macdonald, Bechtel, JGC Corporation sayılabilir.

Bu alanda özellikle yüksek montanlı ihalelere giriş şartı olarak geçmişte yapılan işlerin büyüklüğü göz önünde bulundurulmaktadır. Kontrolmatik'in geçmişte yapmış olduğu işlerin büyüklüğü bazı ihalelere girmek için yeterli olamayabilmektedir. Bu bağlamda rekabetçi konumu zarar görebilmektedir. Enerji ve elektrik fiyatlarının kamu tarafından sübvansiyonu sektördeki yatırım iştahının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Hedef pazarlarımızdaki jeopolitik gelişmelerin, projelerin uzaması, yönetilmenin zorlaşması ve tahsilatın gecikmesi gibi sonuçlar doğurabilir.

4- Enerji Depolama Sistemleri

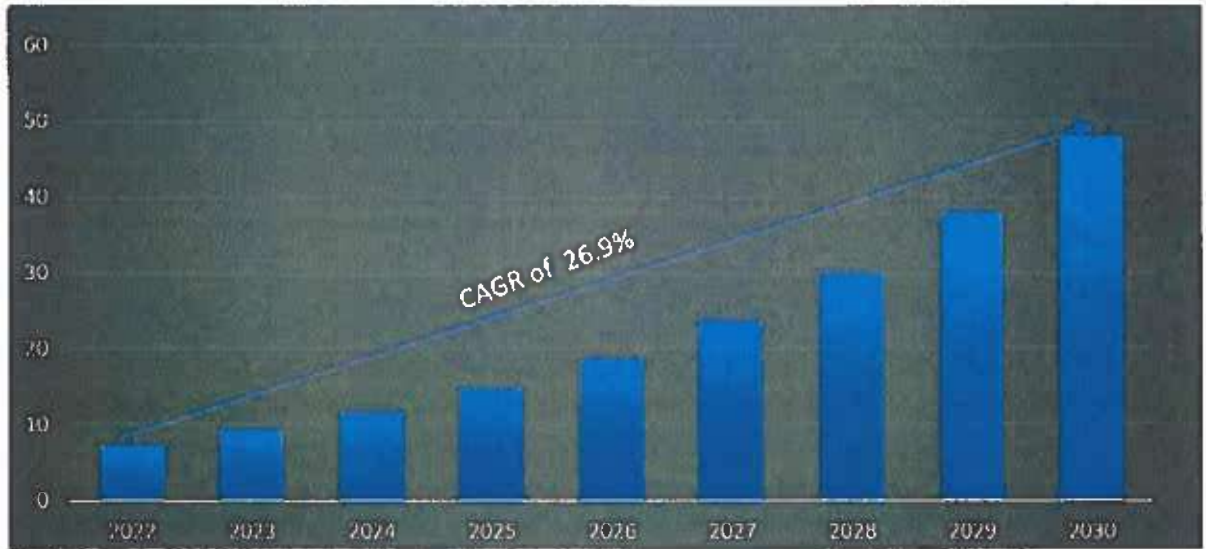
Enerji Depolama Sistemi sektörü, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve şebeke istikrarına yönelik artan talebin etkisiyle son yıllarda kayda değer bir büyümeye tanık olmuştur. Enerji Depolama Sistemi teknolojisi, yüksek üretim dönemlerinde fazla elektriği depolayarak ve yüksek talep zamanlarında serbest bırakarak güneş ve rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintisini dengelemede hayati bir rol oynamaktadır. Güç yönetimindeki bu esneklik, Enerji Depolama Sistemi'nin konut, ticari ve şebeke ölçeğindeki kurulumlar dahil olmak üzere çeşitli uygulamalarda yaygın olarak benimsenmesine yol açmıştır.

Ayrıca, yüksek kapasiteli lityum-iyon pillerin geliştirilmesi ve katı hal pilleri gibi yeni kimyasalların ortaya çıkması gibi pil teknolojisindeki gelişmeler, Enerji Depolama Sistemi'nin

performansını ve verimliliğini önemli ölçüde artırarak, elektriğin güvenilir bir şekilde depolanması ve tedarik edilmesi için uygun bir çözüm haline getirmiştir. Dünya temiz bir enerji geleceğine doğru geçiş yapmaya devam ederken, batarya enerji depolama sistemi pazarı, inovasyon ve büyüme için sayısız fırsatla birlikte daha da genişlemeye hazırlanıyor.

Enerji depolama sistemi pazarı, teknolojik gelişmeler ve yenilenebilir enerjinin benimsenmesini teşvik eden elverişli hükümet politikaları sayesinde önemli bir dönüşüme tanıklık etmektedir.

Pazardaki önemli trendlerden biri, potansiyellerini en üst düzeye çıkarmak ve istikrarlı bir elektrik tedariki sağlamak için Enerji Depolama Sistemi'nin güneş ve rüzgar çiftlikleri gibi yenilenebilir enerji projeleriyle birlikte kullanımının artmasıdır. Enerji Depolama Sistemi'nin yenilenebilir enerji tesisleriyle entegrasyonu, daha iyi şebeke yönetimine olanak tanıyarak verimli yük dengeleme, frekans düzenleme ve voltaj desteği sağlar. Ayrıca, bataryaların azalan maliyetleri ve artan ölçek ekonomileri, Enerji Depolama Sistemi'ni ekonomik olarak daha uygun hale getirmekte ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yaygınlaşmasına yol açmaktadır. (Kaynak: CMO Insiders, Battery Energy Storage System Market Scope & Outlook 2023)



SNS Insider Araştırmasına göre, Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,14 Milyar ABD Doları olarak değerlendirildi ve 2023-2030 Tahmin Dönemi boyunca %26,9'luk sağlıklı bir YBBO (CAGR) ile 2030 yılına kadar 48,04 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: <https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602>)

Enerji depolama teknolojileri mekanik, elektrokimyasal, elektriksel, ısı, termokimyasal ve kimyasal yöntemler şeklinde sınıflandırılabilir. Mekanik depolama için en çok bilinen uygulamalar pompaj sistemleri ve sıkıştırılmış hava olarak verilebilir. Kapasitörler elektriksel yöntemlere, güneş enerjisi sistemleri ısı yöntemlere, pil ve aküler ise elektrokimyasal yöntemlere örnek olarak verilebilir.

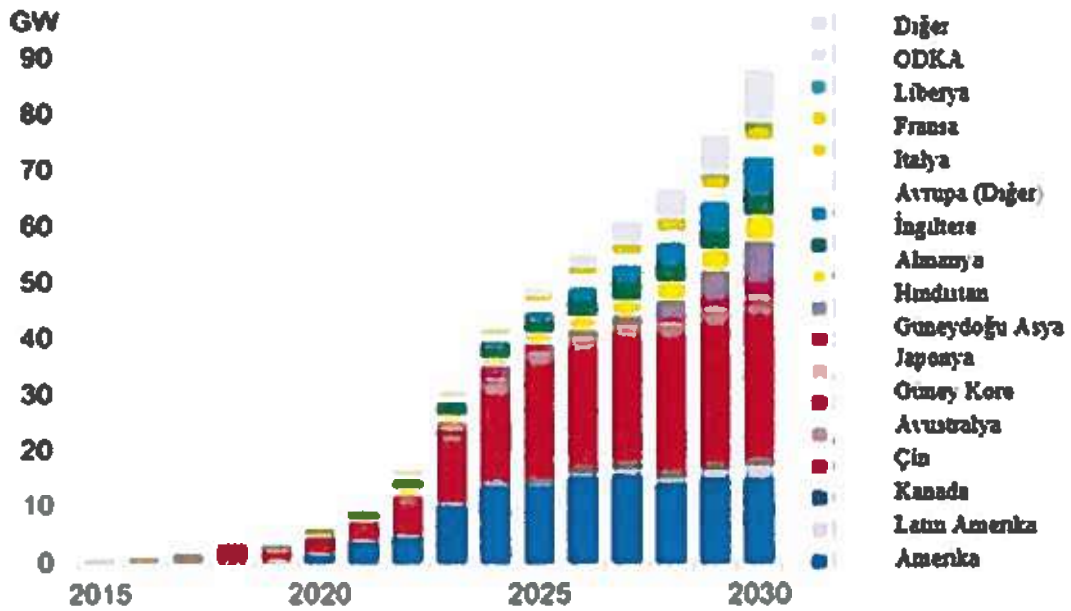
Bloomberg NEF'in 2023 yılının ilk yarısına ilişkin enerji depolama sektörü raporuna (1H 2023 Energy Storage Market Outlook) göre enerji depolama pazarı, hızla büyümektedir ve dünya genelindeki enerji altyapısının daha sürdürülebilir hale getirilmesine yardımcı olmaktadır. 2022 yılında dünyada enerji depolama kapasitesi 2021'e göre %68 artışla 16 GW/35 GW-saat haline gelmiştir. Somut olarak gerçekleşen bu artışın ötesinde, bazı pazarların 2030 yılına kadar toplam 130 GW'tan fazla enerji depolama hedefleri olduğu açıklanmış olup global olarak enerji

depolama kapasitesinin 508 GW/saat olması beklenmektedir. (Kaynak: <https://about.bnef.com/blog/1h-2023-energy-storage-market-outlook/>)

2022 itibarıyla enerji depolama konusunda lider konumda olan Kuzey Amerika ve Batı Avrupa bölgelerinin, geliştirilmekte olan 469 proje kapsamında yaklaşık 67 GW kapasite ile en büyük depolama yatırım kapasitesine sahip olduğu bilinmektedir. Avrupa Birliği ise, Yeşil Anlaşma'nın bir parçası olarak, elektroliz kapasitesinin 2030 yılına kadar mevcut 1 GW'tan 40 GW'a çıkmasını beklemektedir. (Kaynak: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf>)

2015 ile 2022 yılları arasında ülke/bölge bazında enerji depolama kapasitesi ve 2022 ile 2030 yılları arasında beklenen enerji depolama kapasitesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Global gross energy storage capacity additions by key market

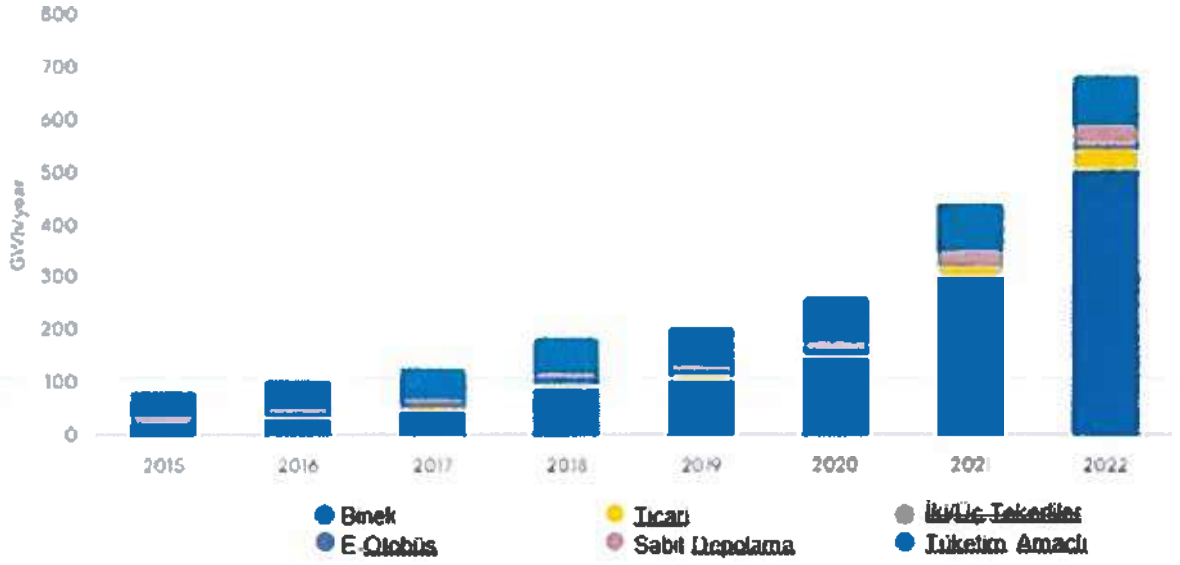


Kaynak: <https://about.bnef.com/blog/1h-2023-energy-storage-market-outlook/>

Küresel enerji depolamanın 2022'deki rekor artışlarını, 2030'a kadar %23'lük yıllık bileşik büyüme oranı izleyecek ve yıllık artışlar 88GW/278GWh'ye veya beklenen 2022 gigawatt kurulumlarının 5,3 katına ulaşacaktır.

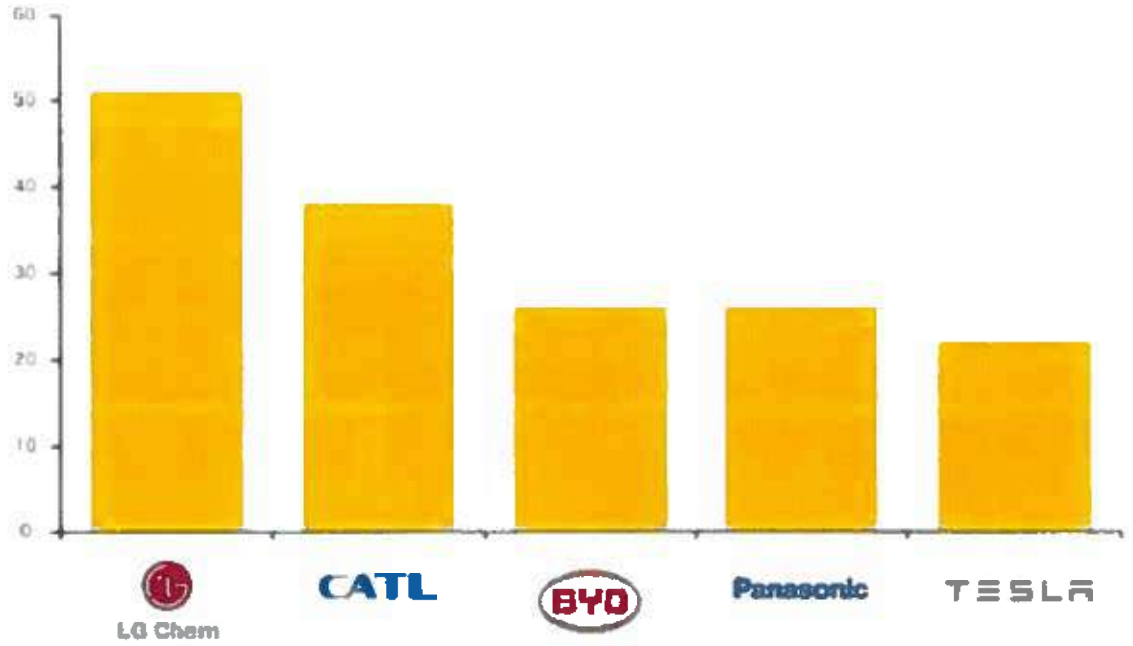
Çin'in, 2030 yılına kadar küresel enerji depolama kapasitesinin %21'ini temsil eden ve en büyük enerji depolama pazarı olan ABD'yi geçeceği tahmin edilmektedir. Amerika'da 2022 yılında 7,2 GW/18,4GWh şebeke ölçekli depolama projesi başta olmak üzere birçok projeyi ertelemesi bu tahmini güçlendirmektedir. Ancak buna rağmen ABD kamu hizmetleri sistem güvenilirliği için güneş enerjisi ile eşleştirilmiş enerji depolama tedarik etmeye devam etmektedir.

Dünya'da enerji depolama faaliyeti çerçevesinde kullanılan elektrokimyasal yöntemlerden en gelişmiş ve yaygın teknoloji olan lityum iyon bataryalarına ilişkin 2015 ile 2022 yılları arasında elektrik araçlarda kullanımına ilişkin talebe ve sabit depolama miktarlarına aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:



(Kaynak: <https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download>)

2022 yılı ile 2050 yılı arasında yıllık lityum talebinde yirmi iki katlık bir artış yaşanacağı öngörülmektedir. (Kaynak: <https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download>)
Dünya'da enerji depolama kapasitesine ve üretim güncel olarak en iyi 5 Lityum-İyon üreticisi aşağıda gösterilmiştir:



Kaynak: Benchmark Mineral Intelligence, <https://www.myenerjisolar.com/dunyadaki-5-buyuk-lithium-ion-pil-ureticisi/>

Batarya maliyetlerindeki düşüş, lityum-iyon bataryaların enerji sektöründe enerji depolama alanında, otomotiv başta olmak üzere mobilite sektörlerinde ise elektrikli ve hibrit araçlarda kullanılmasını beraberinde getirmiştir. 2010 yılında lityum-iyon pil paketi fiyatları kWh başına 1.0 ABD doları iken 2021 yılında %89 oranında düşerek kWh başına 132 ABD doları olmuştur. 2024 yılında ise kWh başına 100 ABD dolarının altına ineceği, 2030 yılında ise kWh başına 80

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mahallesi, Halkın Dayanışması Cad. No 2
İç Kapı No 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275237
Mersis No: 3476 0511 51300001
Yatırım D. 576 0511 513

86
Yatırım Merkul Değerler A.Ş.

15 Temmuz 2024

ABD doları olacağı tahmin edilmektedir. (Kaynak: <https://about.bnef.com/blog/battery-pack-prices-fall-to-an-average-of-132-kwh-but-rising-commodity-prices-start-to-bite/>)

2025 yılındaki en büyük lityum iyon batarya talebinin %76 oran ile elektrikli araçlardan geleceği tahmin edilirken, tüketici elektroniği ve enerji depolama alanlarında da kayda değer bir büyüme gerçekleşeceği düşünülmektedir. Lityum-iyon batarya pazarının 2025 yılı itibariyle 490 GWs'a ulaşarak 2018'deki seviyesinin yaklaşık dört katına çıkacağı öngörülmektedir. Talebin kaynağı coğrafi olarak değerlendirildiğinde ise Çin, Hindistan, ABD ve AB ülkelerinin başı çektiği tahminler dikkat çekmektedir. (Kaynak: BloombergNEF, Avicenne., 2018)

Türkiye de bu kapsamda, enerji depolama teknolojilerini benimseme ve geliştirme konusunda aktif bir rol oynamaktadır. Ülkenin enerji talebi artarken, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı da artmaktadır. Türkiye'de enerji depolama faaliyeti çerçevesinde kullanılan elektrokimyasal yöntemlerden en gelişmiş ve yaygın teknoloji olan li-ion hücreler yolunda ise önemli adımlar atılmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Proje Bazlı Devlet Teşviği ile Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) ve Aspilsan Enerji ve Toyota firmalarını pil ve batarya üretimi konusunda desteklemiştir. Aynı zamanda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası (<https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAraçveTeknolojileriYolHaritasi.pdf>) kapsamında Hamle programı ile E-mobilite çağrısında 31 firmaya teşvik vermiştir. Bu proje teşvikleri otonom sürüş, elektronik görtü, araç yapıları, batarya yönetim sistemleri gibi pek çok farklı alanda verilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın bu yöndeki gayretleri ülkemizde bir pil ekosistemi oluşmasına katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede Kayseri'de Lityum iyon pil üretim tesisini kuran ve 2022 yılı Haziran'da seri üretime başlayan Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin özellikle hudut karakollarında veya mülstakil karakollarda kullanmak için savunma sanayisine yönelik olarak geçen yıl tasarladığı küçük enerji depolama sistemi 6 Şubat depremleri sonrasında afet bölgesinde kullanılmıştır.

TOGG Bursa Gemlik'te yabancı bir ortak ile birlikte NMC kimyasında li-ion kese tipi ikincil pil üretim tesisini SIRO isimli yatırımı ile devreye almaya çalışmaktadır.

Kontrolmatik de, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikası 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2024 yılında 2.faz tamamlanarak yıllık kapasitenin 2,2 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Türkiye, enerji depolama sektöründe büyümeye devam eden önemli bir oyuncudur. Yenilenebilir enerji kaynaklarının artan kullanımı ve enerji güvenliği ihtiyacı, Türkiye'nin enerji depolama teknolojilerine olan talebini artırmaktadır. Gelecekte, Türkiye'nin enerji depolama sektörüne olan yatırımları ve politika önlemleri, sektörün daha da büyümesine katkı sağlayacaktır.

Lityum demir fosfat (LFP) bataryalar, elektrikli otomobillerde ve enerji depolama sistemlerinde yaygın olarak kullanılan bir teknoloji. Türkiye'de bu bataryalara %30 ilave gümrük vergisi

getirildiği, 31 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazetede yayınlandı. Pomega Enerji* tarafından yapılan açıklamada, bu gelişmeyi, ürettikleri LFP pillerin GTİP listesinde 8507.60.00.00.06 kodu altında yer almaya başladığını ve Prizmatik, ağırlığı 1kg ve üzeri LFP piller bundan böyle bu kod altında listelenecek. Bu gruptaki ürünlerin Uzakdoğu'dan ithalatına da %30 ek gümrük vergisi getirildi. Bu gelişmeler hem Pomega için hem de Türkiye'de yerli sanayinin gelişmesi için önemli bir dönüm noktasıdır".

Kaynak: <https://www.enerjigunlugu.net/lfp-bataryalar-icin-ilave-yuzde-30-gumruk-vergisi-getirildi-57127h.htm> , <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2021/12/20211231M3-2.pdf>

Son yıllarda Çin'e yönelik artan ekonomik yaptırımlar, Çin'in odağını hedef pazarlarımıza çevirmektedir. Bu gelişme daha keskin bir rekabet ortamının oluşmasına yol açabilecektir. Sektörü düzenleyecek olan mevzuatın gecikmesi durumunda Enerji Depolama Sistemlerine yapılacak olan yatırımlarda gecikmeler yaşamasına yol açabilir.

İhracatçı'nın Avantajı ve Dezavantajları

Kontrolmatik'in bu sektörlerdeki avantajlarından bahsetmek gerekirse; küresel ölçekte ürün üretici firmalar ile uzun süreli çözüm ortaklıkları yapmaktadır. Çok uluslu rakiplerine göre daha esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ve idarelerin ihtiyaçlarına hızlı şekilde uyum sağlayabilmektedir. Bulunduğu coğrafya itibarıyla lojistik ve iş gücü anlamında maliyet etkin çözümler sağlayabilmekte, oluşturduğu kurumsal yapı ile küresel ölçekte mühendislik, danışmanlık ve yapım-konstrüksiyon firmalarıyla çalışabilmektedir.

Şirketin ana faaliyet alanı, yenilikçi ve sürdürülebilir teknoloji odaklı yaklaşımları ile her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu, enerji üretim, iletim, dağıtım, enerji depolama teknolojileri, nesnelerin interneti (IoT) alanlarında uçtan uca dijital çözümler sunmak, daha yaşanılabilir ve karbon-nötr bir dünya için de sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4P'ye bağlıdır; Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, Peopleİnsanlar ve Partnership-Ortaklık. Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir. Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge ile edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla, kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi. Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2022 yılında yayınlanan listede Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir. Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.

Kontrolmatik kredi ölçekleri açısından özellikle bazı projelerin idarelerce tek paket olarak ihale edilmesi sebebiyle ana yüklenici olarak çalışmamaktadır. Bu durum mevcut durumda dezavantaj olmakla birlikte ileriye dönük bir potansiyel de arz etmesi itibarıyla gelişmeye açık bir konudur. Pomega bünyesinde kurulan batarya fabrikasıyla bu alanda faaliyetlere yeni başlanacak olması pazarda yer edinebilme ve kabul görebilme açısından diğer oyunculara karşı dezavantajlı bir durum olarak değerlendirilebilir.

Bu kapsamda, Kontrolmatik'in büyüme stratejisi iki ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

1- Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme

- a) İş yaptığı coğrafyalarda kalıcı olmak için müşterileri memnuniyetini artırmaya çalışmaktadır. Kurumsal yapısını güçlendirerek müşterilere geri dönüşlerini hızlandırmakta, mevcut pazarlardaki müşterilere yönelik etkinlik ve tanıtımı artırmakta,

pazara özgü teknik ve ticari şartları iyi analiz etmekte ve kendini güncel tutmaktadır. Bu sayede hali hazırda iş yaptığı coğrafyalardaki proje ve müşteri sayısını projelerin ciro ve kar anlamında büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.

- b) İş yaptığı sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmaya çalışmaktadır. Halihazırda sektöründeki küresel lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kuran Kontrolmatik, partner firmalarında kullandığı ürün ağını geliştirmeye çalışmakta ve bunların yanı sıra bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da iş ve çözüm ortaklıkları yaparak pazardaki etkinliği artırmayı hedeflemektedir.
- c) İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmaktadır. Özellikle Nesnelerin İnterneti, Yazılım ve Kontrol Sistemleri Sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Bu sebeple teknolojilerin güncelleme hızları yüksektir. Bu hızı yakalayabilmek için Kontrolmatik personellerine gerekli eğitimleri sürekli almalarını sağlamak ve küresel teknoloji hareketlerini takip etmektedir. Değişen standartları ve yeni teknolojileri mevcut ve gelecek projelerine entegre ederek kalitesini ve cazibesini artırmayı hedeflemektedir.
- d) Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmaya ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmeye çalışmaktadır. Bunun için kurumsal yapısına ERP, CRM, Stok Analizi gibi özelleşmiş yazılım ve sistemleri entegre etmiş bu sayede hem projelerdeki hız ve etkinliğini artırmış hem de yaptığı analizlerle gelecek projeleri için bilgi birikimi ve tecrübelerini her geçen gün yükseltmiştir. Kontrolmatik ileride de mevcut yazılım ve sistemlere inovasyon ve personel gelişimi için de sistemler ekleyerek sürdürülebilir büyümeyi artırmayı hedeflemektedir.

2- Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme

- a) İş yaptığı sektörler için yeni Pazar ve coğrafyalar eklemeyi hedeflemektedir. Hali hazırda hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı sayesinde yeni coğrafyalarda yeni müşterilere yönelerek projeler geliştirmeye çalışmaktadır. Yeni coğrafyaların kendilerine özgü teknik ve ticari şartlarını analiz etmekte, bu coğrafyalarda bölgesel çözüm ortaklıkları araştırmakta ve eski tecrübelerini ve kurumsal yapısını yeni coğrafyalara uyumlu hale getirerek sürdürülebilir büyümesini artırmayı hedeflemektedir.
- b) İş yaptığı coğrafyalarda yeni sektörler eklemeyi hedeflemektedir. İş yaptığı mevcut coğrafyasında etkinliğini artırarak kendi faaliyet alanlarıyla ilişkilendirebileceği yeni sektörleri ve kabiliyetleri ekleyerek büyümesini artırmayı hedeflemektedir.
- c) ARGE çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemeyi hedeflemektedir. Özellikle Enerji Depolama ve Nesnelerin İnterneti alanlarında başlattığı ARGE faaliyetlerini artırmayı, bununla birlikte halihazırda yürüttüğü ARGE-Tasarım Merkezi başvurusunu tamamlayarak ARGE faaliyetlerine yönelik yetkin personel sayısını artırmayı bu sayede büyümesini sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

Şirket faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya yönelik aşağıdaki stratejileri uygulamaktadır:

- Kontrolmatik, iş yaptığı ülkelerdeki projelerin kredi kaynaklarına dikkat etmekte, teklif öncesi risk hesaplamalarını buna göre yapmaktadır. Genel politika olarak öngörülemeyen veya öngörülebilse dahi makul korunma sağlanamayan önemli risklerin ve belirsizliklerin olduğu işlere teklif verilmemektedir. Sözleşmelerde bankaların garantörlükleri kullanılmaktadır ve projelerde genellikle akreditif ya da nakit imkanlarla çalışılmaktadır.

- Kontrolmatik, projelerde kullandığı kendisine ait veya tedarikçilerden alınan ve projelerde teslim edilen tüm ekipman ve hizmetler için "All Risk - İşveren Mali Mesuliyet Sigortası" ve "Nakliye Sigortası" şeklinde riskleri azaltmaya yönelik garantiler oluşturmaktadır.
- Kontrolmatik, iş akış şemalarını her yıl düzenli olarak güncelleyerek kurumsal altyapıyı oluşturmakta ve geliştirmektedir. Her proje için projenin Şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı "iş başlatma" toplantıları gerçekleştirilmekte ve projeler Şirket içi muhasebe yazılımına da bağlı olan Proje Yönetimi, Dokümantasyon Yönetimi ve ERP sistemi üzerinden takip edilmektedir.
- Kontrolmatik, kurumsal yapı ile projelerini yönetmesi, iş yaptığı bölge ve ülkelerin ihtiyaçlarını analiz ederek birçok projeyi yerel otoritelerle yüz yüze görüşerek takip etmesi, Şirket'teki çalışanların bilgi ve birikim seviyesini artıracak eğitimler düzenlenmesi, tamamladığı projelerle tecrübe kazanarak, hem iş planlarını daha doğru yapabilmesi hem de maliyetleri daha doğru hesaplayabilmesi sayesinde sektördeki yeni firmalara karşı rekabet gücünü artırmaya çalışmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

31.12.2021, 31.12.2022,31.12.2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurtiçi ve yurtdışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hasılat (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Yurt içi Satışlar	447.086.476	73,08%	1.603.069.407	48,63%	3.082.059.419	76,48%
Yurt Dışı Satışlar	164.672.541	26,92%	1.682.900.518	51,32%	911.514.883	22,98%
Diğer Satışlar	48.652	0,01%	1.845.576	0,06%	21.393.109	0,54%
Satıştan İadeler (-)			8.375.452		48.836.962	
Satış indirimleri (-)			0		286.985	
Toplam Net Hasılat	611.807.669	100,00%	3.279.440.049	100,00%	3.965.843.464	100,00%

Hasılat (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Kamu Sektörü	107.616.969	17,59%	699.832.506	21,34%	405.097.776	10,21
Özel Sektör	504.190.700	82,41%	2.579.607.543	78,66%	3.560.745.688	89,79
Toplam Net Hasılat	611.807.669	100,00%	3.279.440.049	100,00%	3.965.843.464	100,00%

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
İç Anadolu	8.252.430	4,98%	145.781.222	9,13%	562.768.914,00	18,43%
Marmara	68.506.062	41,34%	1.094.068.725	68,53%	1.935.913.233,00	63,38%
Ege	40.162.120	24,23%	206.900.071	12,96%	144.435.987,00	4,73%
G. Doğu Anadolu	45.506.857	28,06%	21.673.312	1,36%	281.459.555,00	9,22%
Akdeniz	1.605.368	0,97%	17.004.248	1,07%	61.362.489,00	2,01%
Doğu Anadolu	-	-	155.890	0,01%	1.847.064,00	0,06%
Karadeniz	688.356	0,42%	110.956.062	6,95%	66.541.339,00	2,18%

Toplam Hasılat	165.721.193	100	1.596.539.531	100,00 %	3.054.328.581,00	100,00 %
Hasılatın Yurt Dışı Ülkelere Göre Dağılımı (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Irak	115.226.600	25,77%	803.606.836	45,88%	484.928.192	53,58%
Afganistan	-	-	-	-	-	-
Nijerya	3.194.599	0,71%	-	-	-	-
Özbekistan	311.010.427	69,56%	439.268.303	27,44%	227.477.250,36	24,96%
Gine	572.086	0,13%	-	-	-	-
Tunus	255.405	0,06%	-	-	-	-
Burkina Faso	15.871.848	3,55%	1.469.192	0,09%	-	-
Polonya	-	-	-	-	15.592.314,30	1,71%
Senegal	955.511	0,21%	238.383.801	14,45%	-	-
Gürcistan	-	-	828.315	0,05%	-	0,00%
Libya	-	-	20.543.031	1,25%	-	0,00%
Kenya	-	-	92.523.912	5,61%	32.994.546,87	3,62%
İrlanda	-	-	13.379.935	0,81%	16.522.998,56	1,81%
Makedonya	-	-	37.542.939	2,28%	7.237.853,49	0,79%
Namibya	-	-	31.942.549	1,94%	120.305.279,21	13,20%
Tacikistan	-	-	3.411.706	0,21%	1.441.215	0,16%
Fransa	-	-	-	-	996.375	0,11%
İsrail	-	-	-	-	4.018.858	0,44%
Toplam Hasılat	447.086.476	100	1.682.900.518	100	911.514.883	100

Hasılatın Ürün-Hizmet Kategorisine Göre Dağılımı (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	540.032.842	88,27	3.116.813.722	95,04%	3.743.178.666,00	94,60%
Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri	70.699.635	11,55	135.987.641	4,15%	104.035.216,00	2,63%
Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT	1.075.192	0,18	26.638.686	0,81%	109.639.137,00	2,77%
Toplam Hasılat	611.807.669	100	3.279.440.049	100,00 %	3.956.853.019,00	100

Hasılatın Sektörel Dağılımı (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Enerji	485.614.465	79,28	2.428.006.910	74,04%	3.733.960.412,00	94,15%
Endüstriyel Tesisler	68.292.749	11,16	767.725.184	23,41%	127.864.760,00	3,22%
Ulaştırım	8.502.252	1,39	78.248.820	2,39%	52.690.366,00	1,33%
Malzeme	49.398.202	8,07	5.459.135	0,17%	51.327.926,00	1,29%
Toplam Hasılat	611.807.669	100	3.279.440.049	100,00%	3.965.843.464,00	100%

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Toprak Alınmaz Rayman Cad. No 2
İçişleri Bakanlığı Sırtıyeri / İSTANBUL
Mühür No: 552377
Tic. Sic. No: 0578 0511 51300001
V.D. No: 578 0511 513

BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Hasılatın Faaliyet Bölümlerine Göre Dağılımı (TL)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Enerji	3.275.073.567	74,04%	3.848.315.659	94,15%
Madencilik	0	23,41%	73.270.989	3,22%
Robot Teknoloji	4.366.482	2,39%	44.256.815	1,33%
Toplam Hasılat	3.279.440.049	100,00%	3.965.843.464	100%

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. Bölümünde ifade edildiği üzere, Kontrolmatik'in faaliyetleri, Kontrolmatik'in dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve Kontrolmatik'in finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Keza, olası yaşanacak bir, uluslararası arenadaki ticaret savaşlarının, ülkemizin de taraf olduğu bölgesel gerginliklerin, konjonktürel olumsuz gelişmelerin tırmanması nedenleriyle, gerek iş yapılan coğrafyalarda yaşanacak güvenlik zafiyeti, gerek projelerin ilerlemesi ve hakediş yapılmasının, gerek yatırımların durması veya ötelenmesi nedeniyle yeni iş alınmasının yavaşlaması sonuçlarını ortaya çıkartabilir, bu durumlar şirketin iş yapmasını ve satış hasılatını olumsuz etkileyebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sımai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracçının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirketin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında;

Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup,

yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-Ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir.

Testlerin Ocak 2024 içerisinde tamamlanması ve seri üretimin 2024 2. Çeyrekte başlaması beklenmektedir.

Bu minvalde Şirket ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Alınışlı Dayman Cad. No 2
Kat: No 2 / Sancılar / İSTANBUL
Tic Sicil No: 652377
MERSİS No: 0576 0511 51300001
Tic Sicil V.O.: 576 0511 513

BMD
Bizim Merkul Değerler A.Ş.

Şirketin ticari faaliyetleri sırasında Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde ve dışında ihtiyaç duyduğu marka, patent, lisans, sertifika ve kalite belgeleri ile ilgili önemli yere sahip olanların listesine aşağıda yer verilmektedir:

Sertifika Türü	Sertifika Adı
Yönetim Sistemleri Sertifikaları	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
	ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı Ve Güvenliği Sistemi
	ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi
	ISO 10006:2017 Kalite Yönetimi – Projelerde Kalite Yönetimi için kılavuzlar
Ürün Kalite Sertifikaları	Dahili Tip AC/DC Kumanda Röle BTP Panosu
	Dahili Tip Kumanda Panosu
	Dahili Tip / Cıvatalı ABB 5000 AACB Girişli AG Anahtarlama ve Kontrol Düzeni
Çevre Sertifikaları	Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası
	Kurumsal Yönetim Sertifikası
Pomega Sertifikaları	Lithium İon Batteries (LifePO4) PBS-51100, PBL-51100, PW-51100, CE-202310-035-00
	Lithium İon Batteries (LifePO4) PBS-51100, PBL-51100, PW-51100, CE-202310-034-00

Yurt içi ve yurt dışı satışlarda kalite belgeleri ve sertifikalar ciddi öneme sahip olmakla birlikte, özellikle ihracat açısından ihraç edilen ülkenin Standart Kurumundan kalite/sertifika belgesinin temin edilememesi durumunda, ihracat yapılması mümkün olamamakta, ticari faaliyetler önemli ölçüde etkilenmektedir. Aynı durum yurt içi satışlar için de geçerlidir.

Şirket, yaratmış olduğu markasının değerini, tescilli marka belgeleri ile korumakta, yeni tasarlamış olduğu ürünlerin sahipliğini ise patent belgeleri ile korumaktadır. Her iki belge de Şirket'in ticari faaliyetleri sırasında olmazsa olmaz niteliğe sahiptir.

Markalar

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıkları adına Türkiye'de veya yurt dışında tescil edilmiş markalar Kontrolmatik tarafından takip edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket adına yurt içinde ve yurt dışında tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir:

Markalar	Marka Adı	Başvuru/Marka Sahibi	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
 KONTROL MATİK TEKNOLOJİ MÜHENDİSLİK A.Ş. Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Cad. No 2 İç Kat: Kat: 2 Sarıyer / İSTANBUL Tic. Sic. No: 270902 Mersis: 3406078051151300001 Yatırımcı D. 576 0511 513		 93	 Rizim Menkul Değerler A.Ş.	16 Temmuz 2021

	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42
	controlmatic	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	25.06.2018	42
	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.07.2018	42
Nextopia	nextopia	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	12.09.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 / 42
	mcfly	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	18.07.2023	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 40 / 42
invision	invision	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.12.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 / 42
Pronergy	pronergy	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam ediyor	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 / 42
	kontrolmatik technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.11.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 38 / 40 / 42

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mahallesi, Bayman C10 No 2
İç Mektep 2. Saniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 265237
Mersis No: 0676 0511 51300001
Yatırım No: 0676 0511 513


Bizim Menkul Değerler A.Ş.



13 Ocak 2024

	controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.07.2023	09 / 38 /
KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	16.12.2020	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
	kontrolmatik process industry	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	06.11.2021	42 /
Controlix	controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	08.09.2023	35 / 38 / 42 /
Qable	qable	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.03.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37 / 38 / 39 / 40 / 42
KONTRAMATİK	kontramatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	20.12.2020	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
CONTROLMATIC	controlmatic	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	29.01.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
	kontrolmatik technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	03.03.2023	37 /
Proelectric	proelectric	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	21.07.2023	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 / 42

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mahallesi, Mehmet Bayraktar Cad. No 2
İç Kağıthane, Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291100 / Şirket No: 652377
Mersis No: 3476 0511 51300001
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 576 0511 513

95 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



PANTHERAPANEL	pantherapanel	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	42 / 09 / 35 /
	kontrolmatik oil&gas	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	23.02.2022	04 / 42 /
	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
	kontrolmatik power generation	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.08.2021	04 / 09 / 11 / 40 / 42 /
	kontrolmatik iot	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.10.2021	07 / 09 / 42 /
zengirisim	zengirisim	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	36 /
VOLTANERA	voltanera	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	09 / 35 / 42 /
KONTROLMATİK.COM	kontrolmatik.com	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.02.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /

**KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**
Nispetiye Mah. Akınat Bayman Cad. No:2
Kat: 2 / 2. Sanayi / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 852377
Mersis No: 0576 0511 51300001
Tic. Sic. No: 576 0511 513


Bizim Menkul Değerler A.Ş.



15 Şubat 2024

Teknolojiyi Değere Dönüştürür	teknolojiyi değere dönüştürür	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	13.06.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Progresiva	progresiva	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	07.09.2021	04 / 36 / 42
Kaback Solar	kaback solar	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.03.2022	04 / 09 / 37 / 39 / 42 /
KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.09.09 (Yenileme Tarihi: 29.07.2018)	09/11/ /42
Mcfly	mcfly	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.11.2022	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 40 / 42 /
enerjinidepola	enerjinidepola	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	16.12.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37/39/40/42

Yurt Dışında Tescilli Marka Bilgileri:

Markalar	Marka Adı	Başvuru/Marka Sahibi	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı	Başvurulan Ülkeler
Kontrolmatik Technologies 	Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Technologies Inc.	Devam Ediyor	9	ABD

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Şehit Bayman Cad. No 2
İçişleri 2. Kat / 2. Kat / İSTANBUL
Tic. Sicil No: 292377
Mersis No: 0576 0511 51300001
Yatırım Y.D. 576 0511 513


Bizim Menkul Değerler A.Ş.



1 3 Temmuz 2024

	Controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	9, 38	ABD
 Pomega	Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Devam Ediyor	9	ABD

Ayrıca, www.kontrolmatik.com temel alan adı Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır.

Patentler

Koruma Tipi	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Konu
Patent	30.12.2021	21.08.2023 (Belge süreci daha tamamlanmadı.)	Yüzer güneş enerji santrallerinde kullanılan yüzdürücülerin imalatı için bir kaynak mekanizması
Faydalı Model	30.12.2021	Araştırma Raporu olumsuz tebliğ edilmiştir.	Yüzer güneş enerji santralleri için yüzer platform
Patent	21.12.2021	İnceleme Raporu olumsuz gelmiştir.	Yüzer güneş enerji santrali yüzdürücü yapılanması
Patent	30.10.2020	Başvuruya devam edilmemiştir.	Enerji üretim santrallerinin belirlenen frekans bantlarında kararlı bir şekilde çalıştırılmasını sağlayan sistem
Patent	26.10.2020	Başvuruya devam edilmemiştir.	Enerji santrali kontrol sistemi

Şirketin sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları üzerinde izahname tarihi itibarıyla herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işlemi bulunmamaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanakları aşağıda sıralanmıştır:

SNS Insider 2023-2030 global operasyonel teknolojiler raporu;
<https://www.snsinsider.com/reports/operational-technology-market-1558>

Allied Market Research'ün 2023-2032 global operasyonel teknolojiler raporu; *Operational Technologies Market by Component (Control Systems, Field Devices), by Technology (Wired, Wireless), by Vertical (Oil and Gas, Food and Beverages, Energy and Power, Automotive, Others): Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2023-2032*

Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Enerji Planı

KPMG Enerji Sektörel Bakış 2023;
<https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2023/05/enerji-sektorel-bakis.pdf>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Akınnet Bayman Cad. No 2
İç Kapı No: 1 Sanayi / İSTANBUL
Tic Sicil No: 652377
Mersis: 3476 0511 51300001
Yatırım D. 576 0511 513

98 
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

15 Ocak 2024

Global Market Insights'in 2023-2032 endüstriyel kontrol sistemleri raporu; <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-control-systems-market>

Grand View Research'ün 2023-2030 operasyonel teknolojiler pazarı raporu; *Operational Technology Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (SCADA, DCS, PAM), By Connectivity (Wired, Wireless), By Deployment, By Enterprise Size, By Industry, By Region, And Segment Forecasts, 2023 – 2030*

Fortune Business Insights'in 2023-2030 küresel Nesnelerin İnterneti (IoT) pazarı raporu; <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iiot-market-100307>

Transforma Insights; <https://transformainsights.com/research/forecast/highlights>

Precedence Research'ün 2023-2032 endüstriyel IoT pazarı raporu; <https://www.precedenceresearch.com/industrial-iiot-market>

Global Market Insights endüstriyel haberleşme raporu; <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market>

Market Research Future 2023-2032 Endüstriyel Haberleşme Pazarı Raporu; <https://www.marketresearchfuture.com/reports/industrial-communication-market-11891>

Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarı raporu; <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html>

Meticulous Research IoT Güvenlik Pazarı, IoT Security Market - Global Forecast to 2029

Market and Markets 2023 yılı IoT Güvenlik Sektörü raporu, <https://www.globenewswire.com/news-release/2023/08/18/2728090/0/en/IoT-Security-Market-worth-59-2-billion-by-2028-growing-at-a-CAGR-of-23-1-Report-by-MarketsandMarkets.html>

Market Research Future IoT Güvenlik Pazarı 2022-2032 Raporu; <https://www.marketresearchfuture.com/reports/iiot-security-market-2256>

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA-International Energy Agency) Küresel Enerji Yatırımları 2023 raporu; <https://iea.blob.core.windows.net/assets/8834d3af-af60-4df0-9643-72e2684f7221/WorldEnergyInvestment2023.pdf>

The Business Research Company akıllı şebeke sistemleri 2023 raporu; <https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/smart-grid-technology-global-market-report>

Precedence Research Elektrik güç yönetimi ve dağıtım ekipmanları 2023 raporu; <https://www.precedenceresearch.com/electric-power-transmission-and-distribution-equipment-market>

CMO Insiders, Battery Energy Storage System Market Scope & Outlook 2023

SNS Insider Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazarı 2023 Raporu; <https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602>

Bloomberg NEF 2023 ilk yarı enerji depolama sektörü raporu; <https://about.bnef.com/blog/1h-2023-energy-storage-market-outlook>

<https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download>

<https://about.bnef.com/blog/battery-pack-prices-fall-to-an-average-of-132-kwh-but-rising-commodity-prices-start-to-bite>

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası
(<https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAraçveTeknolojileriYolHaritasi.pdf>)

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İşbu izahnameye konu finansal dönem itibarıyla son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme hali yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Aşağıdaki tabloda Kontrolmatik'in ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerine ilişkin özet tabloya yer verilmektedir:

Bağlı Ortaklıklar & İştirakler

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	
%96	Pomoga Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
%41	Plan S Uçuş ve Uçuş Teknolojileri A.Ş.
%50	Envolv Enerji Teknolojileri A.Ş.
%40	Milat Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.
%75	Mctly Robot Teknolojileri A.Ş.
%5	Progressa Enerji Yönetimleri A.Ş.
%100	Nestopla Enerji Üretim A.Ş.
%100	Prolectac Enerji Üretim A.Ş.
%49	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.
%88,7	Emek Elektrik Endüstri A.Ş.
%50	Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.

Yurtdışı Bağlı Ortaklık, Şube ve Temsilcilik

%100	Kontrolmatik Cameroun Sarl
%100	Kontrolmatik Technologies Orta Asya FC LLC
%100	Kontrolmatik Libya
%100	Kontrolmatik Technologies Inc. (ABD)
%100	Pomoga Energy Storage Tech. Inc. (ABD)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. 1. Etage, Bayraktar Cad. No 2
İçişleri Bakanlığı / İSTANBUL
Tic Sic No: 276852377
Mersis No: 34050100000000000001
Telefon: 0536 0511 51300001
Faks: 0536 0511 513

BMD 15 Mart 2024
Bizim Menkul Değerler A.Ş.