tarafından yüklenici konumundaki Kontrolmatik'e avans olarak sözleşme şartlarına göre değişen oranlarda peşin ödeme yapmasından kaynaklanmaktadır. İmzalanan sözleşme kapsamındaki şartlara ve projelerin ilerleme durumuna göre ertelenmiş gelir bakiyesi değişkenlik gösterebilmektedir. TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 30.06.2025 dönemi itibariyle ertelenmiş gelirleri 2024 yılsonuna göre %81,7 artışla 2.731 milyon TL kaydedilmiştir.

TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 31.12.2024 dönemi itibariyle uzun vadeli yükümlülüklerinin 5.588 milyon TL'si finansal borçlardan ve 2.841 milyon TL'si diğer borçlardan oluşmakta olup 2023 yılsonuna göre %76,1 artışla 9.744 milyon TL kaydedilmiştir. TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 30.06.2025 dönemi itibariyle uzun vadeli yükümlülükleri 2024 yılsonuna göre %5,9 düşüşle 10.695 milyon TL kaydedilmiştir. Uzun vadeli finansal borçlar %18,2 azalışla 5.335 milyon TL'ye gerilerken ilişkili taraflara olan diğer borçlar %49,1 artışla 4.531 milyon TL olmuştur. İlişkili taraflara olan borçların 1.083 milyon TL'si Sami Aslanhan'a, 1.155 milyon TL'si Ömer Ünsalan'a ve 2.293 milyon TL'si KMT Teknoloji ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'ye olan borçlardır. Şirket'in ortakları olan ilgili kişiler Şirket'e yatırımların ve işletme sermayesinin fonlanması adına finansman sağlamıştır.

Özkaynaklar

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar bakımından, 31.12.2024 tarihinde TL'nin satın alma gücü esası dikkate alınarak yapılan hesaplamalar neticesinde; 31.12.2024 itibarıyla Şirket'in özkaynakları, 31.12.2023'e kıyasla %10,3 artışla 5.874,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak ödenmiş sermayesini 650 milyon TL'ye yükseltmiştir. Paylara ilişkin primler hesabında 1.344,5 milyon TL bulunan Şirket'in 1.259,5 milyon TL geçmiş yıllar karları ve 274 milyon TL net dönem kârı bulunmaktadır.

31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolar bakımından, 30.06.2025 tarihinde TL'nin satın alma gücü esası dikkate alınarak yapılan hesaplamalar neticesinde; 30.06.2025 bilançosunda ana ortaklığa ait özkaynaklar, 2024 yılına göre %3,4 oranında artarak 5.358 milyon TL'ye yükselmiştir. Geçmiş yılar karı ise 2024 yıl sonuna göre %21,7 oranında yükselerek 1.789 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2024 bilançosunda yer alan özkaynaklardaki artışın temel nedeni, 2024 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye artırımı ile şirketin 274 milyon TL dönem kârı elde etmiş olmasıdır. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak 650 milyon TL'ye yükseltmiş, bu işlem özkaynak büyüklüğüne doğrudan katkı sağlamıştır. Ayrıca, faaliyet gelirlerindeki artış ve yatırım portföyünden elde edilen kazançlar neticesinde oluşan dönem kârı, özkaynak büyümesini desteklemiştir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirmede ise, ana ortaklığa ait özkaynaklar 2024 yılına göre %3,38 oranında artarak 5.358,4 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu dönemde özkaynak artışında en etkili unsur 93 milyon TL olan dönem karı ve 66 milyon TL artış gösteren kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler olmuştur. Ayrıca önceki dönemlerde elde edilen kârların dağıtılmayarak şirket bünyesinde bırakılması ve faaliyetlerden elde edilen yeni kârların birikmesi geçmiş yıl karlarının azalmasının önüne geçmiş ve özkaynakları destekleyen bir durum olmuştur.

Dolayısıyla, her iki dönem itibarıyla özkaynaklardaki değişimin temel nedenleri sermaye artışı, dönem kârı ve geçmiş yıllar kârlarındaki birikimsel artış olmuştur.

Bilanço Oran Analizleri

Şirket'in likidite oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite Oranları	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024 **	31.12.2024***	30.06.2025***
Cari Oran	2,73	1,30	1,34	1,34	1,09
Likidite Oranı	2,33	1,07	1,06	1,06	0,89

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(**) Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) Şirket'in 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

Şirket, proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) almakta, projenin kapsamına göre malzeme stoka almakta ve proje ilerleme hak edişlerine göre stoku eritmekte, sipariş avanslarını da gelirleştirmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir. Stok proje sürecince eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

Şirket'in son 12 aylık verileri ile hesaplanmış olan 2022, 2023 ve 2024 yıl sonu finansal rasyoları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Borçluluk Oranları	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2024 ***	30.06.2025 ***
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	69,3%	68,3%	76,9%	76,9%	78,3%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	37,9%	75,2%	75,6%	55,0%	97,0%
FAVÖK/Finansal Giderler	232,8%	158,7%	114,0%	114,0%	0,6
Net Borç/FAVÖK	-26,1%	334,8%	466,6%	466,6%	7,4
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	25,9%	35,3%	38,7%	38,7%	44,9%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	43,4%	33,0%	38,3%	38,3%	33,4%
Özkaynak/Pasif	29,1%	23,3%	17,4%	23,1%	21,7%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	238,1%	293,1%	441,1%	333,6%	360,6%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	38,2%	45,2%	45,7%	45,0%	48,2%

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(**) Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) Şirket'in 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

Şirket'in toplam borçlar/aktif rasyosu son 3 yılda %68-77 bandında seyretmiştir. Özkaynakları ile kısa vadeli finansal borçlarının tamamını ödeyebileceği kısa vadeli finansal borç / özkaynak oranının %100'ün altında olmasından anlaşılmaktadır. FAVÖK/finansal giderler oranı üretilen amortisman öncesi faaliyet karıyla finansal giderlerin ne kadarlık kısmının karşılanabildiğini gösteren bir rasyo olup şirket için 2022 yılında %100'ün üzerinde iken 2023 ve 2024 yıllarında %100'ün altındadır. Net Borç/FAVÖK rasyosu bir başka kaldıraç rasyosu olup yatırım sürecinde olan şirketlerde yüksek seyretmesi olağan karşılanmaktadır. Şirket 2022 yılında net nakit pozisyonda olduğu için bu rasyo negatif olmuş 2023 yılında ise yapılan yatırımlar neticesinde artan finansal borç sonucunda 3 seviyesine yükselmiş olup 2024 yılında 4,7 olmuştur. Toplam yükümlülüklerin 2022 yılında %25,9'u kısa vadeli iken 2023 ve 2024 yılında %35,3 ve %38,7 seviyesindedir.

10.2. Faaliyet sonuçları

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Gelir Tablosu, TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Hasılat	3.279.440.049	5.725.836.069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.[illegible]
Satışların Maliyeti (-)	-2.501.477.956	(5.008.199.789)	(8.503.571.751)	(3.119.834.253)	(4.976.[illegible]5.081)
BRÜT KAR/(ZARAR)	**777.962.093**	**717.636.280**	**1.404.257.493**	**963.510.924**	**1.00[illegible]347.9[illegible]**

T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Genel Yönetim Giderleri (-)	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.755)	(455.958.207)
Pazarlama Giderleri (-)	-81.166.084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.153.188)	(193.526.373)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-26.663.888	(178.528.765)	(126.592.220)	(78.219.272)	(154.137.331)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	652.939.147	1.597.536.592	985.279.629	521.416.535	1.075.343.410
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-392.483.371	(826.407.325)	(706.959.224)	(299.163.529)	(689.837.856)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**815.934.444**	**627.985.744**	**680.563.345**	**599.602.717**	**583.231.563**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	183.969.016	609.278.053	11.036.389	6.371.259	2.953.362
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-17.134.602	(304.492.128)	(24.743.288)	(16.033.382)	(19.110.820)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	2.026.093	(40.752.749)	75.265.632	(37.668)	34.504.225
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**984.794.951**	**892.018.920**	**742.122.078**	**589.902.926**	**601.578.330**
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446.531.520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleri (-)	-440.256.849	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	3.669.328	440.461.349	939.144.306	582.601.533	1.020.026.762
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	**617.022.225**	**556.803.597**	**436.802.831**	**543.758.435**	**(736.353.894)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	**59.251.602**	**64.800.567**	**(245.423.928)**	**265.261.461**	**764.868.956**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-159.989.946	(205.178.910)	(66.505.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	219.241.548	269.979.477	(178.918.492)	271.931.636	771.043.926
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	**676.273.827**	**621.604.164**	**191.378.903**	**809.019.896**	**28.515.062**
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**676.273.827**	**621.604.164**	**191.378.903**	**809.019.896**	**28.515.062**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.302.317	(668.585)	(82.535.315)	(198.028.265)	(64.715.115)
Ana Ortaklık Payları	**655.971.510**	**622.272.749**	**273.914.218**	**1.007.048.161**	**93.230.177**

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) Şirket'in 30.06.2024 ve 30.06.2025 gelir tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Karlılık Oranları	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024**	30.06.2024***	30.06.2025***
Brüt Kar Marjı	23,7%	12,5%	14,2%	19,9%	16,8%
Esas Faaliyet Marjı	24,9%	11,0%	6,9%	12,2%	9,8%
FAVÖK Marjı	26,4%	21,5%	14,3%	12,3%	16,0%
Net Kar Marjı	20,0%	10,9%	2,8%	11,6%	0,5%
Özkaynak Karlılığı	30,7%	15,9%	6,2%	48,5%	3,[illegible]%

KONTROL BATIK TEKNOLOJİ ENERJİ VE ÇEVRE GÜVENLİĞİ A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*)31.12.2022 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2023 satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.
(**)31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2024 satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.
(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal veriler, TL'nin 30.06.2025 satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:

30.06.2025 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 30.06.2024'e kıyasla %46,39 artışla 5.977,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2025 tarihinde brüt kar, 30.06.2024'e kıyasla %3,93 artarak 1.001,3 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 6,84 puan gerileyerek %16,75 olarak kaydedilmiştir. 2025 yılının ikinci çeyreğinde satış geliri, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %46 artış göstererek 150 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır. Bu büyüme; yurt içi ve yurt dışı EPC ve enerji depolama projelerinden elde edilen daha yüksek gelirlerin yanı sıra Hindistan, Avrupa ve İngiltere pazarlarına açılımın sağladığı katkılarla gerçekleşmiştir.

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 31.12.2023'e kıyasla %73,03 artışla 9.907,8 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir artış kaydetmiştir. 2024 yılı itibarıyla İhraççı, ana iş kolu ve bağlı ortaklıklarının artan ciro katkısıyla, daha dengeli ve çeşitli bir üretim yapısına geçiş sürecini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Bağlı ortaklıkların konsolide gelir içindeki payının yükselmesi, ürün portföyünün genişlemesini ve yatay entegrasyon kabiliyetinin artması nedeniyle söz konusu artış gerçekleşmiştir.

Şirketin yurt içi ve yurt dışı satış gelirleri projelerin faturalandırma durumuna göre değişiklik gösterebilmektedir Hasılatta 2023 yılında görülen %20,9'luk artışın temel nedeni yurtiçi satışlarda görülen artış olup özellikle Progresiva tarafında yapılan toptan elektrik alım satım faaliyetlerinin etkisiyle elektrik satış gelirleri bu artışta etkili olmuştur, ayrıca şirket almış olduğu TL ve yabancı para cinsinden işleri projelerin ilerleme durumuna göre fatura etmekte olup TL bazlı yurt içi işlerin dönem içerisinde faturalandırma miktarı yurt dışı projelere göre daha fazla artmış buna bağlı olarak da hasılat içindeki yurt dışı satışlarının oranı yurt içi satışlardan daha az olmuştur.

2023 yılında brüt kar yıllık %7,8 azalarak 717,6 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 11,2 puan gerilemeyle %12,5 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskılamıştır.

Şirket'in brüt karı 2024 yılında yıllık %95,7 artarak 1.404,3 milyon TL'ye yükselirken brüt kar marjı %14,2 olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025 ***	30.06.2024 ***	31.12.2024 **	31.12.2023 **	31.12.2022*
Yurtiçi satışlar	4.321.465.288	2.945.502.876	5.995.877.800	4.449.839.524	1.603.069.407
Yurtdışı satışlar	1.697.993.582	1.185.113.460	4.029.656.719	1.316.033.989	1.682.900.518
Diğer satışlar	25.072.109	3.412.197	4.880.300	30.887.108	1.845.576
Toplam Brüt Hasılat	**6.044.530.979**	**4.134.028.533**	**10.030.414.819**	**5.796.760.621**	**3.287.815.501**
Satıştan İadeler (-)	(62.132.141)	(50.233.321)	(120.079.684)	(70.510.206)	(8.375.452)
Satış İndirimleri (-)	(4.745.837)	(450.035)	(2.505.891)	(414.346)	-
Net Hasılat	**5.977.653.001**	**4.083.345.177**	**9.907.829.244**	**5.725.836.069**	**3.279.440.049**
Satışların maliyeti (-)	(4.976.305.081)	(3.119.834.253)	(8.503.571.752)	(5.008.199.789)	(2.501.477.956)
Brüt Satış Karı	**1.001.347.920**	**963.510.924**	**1.404.257.493**	**717.636.280**	**777.962.093**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal veriler, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

T.C. İSTANBUL TİCARET SENAYE VE DENİZ BORSASI 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

30.06.2024 tarihine kıyasla, genel yönetim giderleri %33,01 artışla 30.06.2025 tarihinde 455,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde pazarlama giderleri %17,18 artışla 193,5 milyon TL kaydedilirken, araştırma ve geliştirme giderleri ise %97,06 artışla 154,1 milyon TL kaydedilmiştir.2024 yılında ise; genel yönetim giderleri %15,84 artışla 599,3 milyon TL, pazarlama giderleri %67,44 artışla 276,1 milyon TL kaydedilmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Araştırma ve geliştirme giderleri ise %29,09 düşüş yaşanmış olup 126,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin faaliyet hacminin artması ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının artmasıyla faaliyet giderleri artış kaydetmiştir. Faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Faaliyet Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025 (***)**	**30.06.2024 (***)**	**31.12.2024 (**)**	**31.12.2023 (**)**	**31.12.2022 (*)**
Genel yönetim giderleri	(455.958.207)	(342.788.753)	(599.321.251)	(517.359.663)	(114.653.453)
Pazarlama giderleri	(193.526.373)	(165.153.188)	(276.101.082)	(164.891.375)	(81.166.084)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(154.137.331)	(78.219.272)	(126.592.220)	(178.528.765)	(26.663.888)
Toplam	**(803.621.911)**	**(586.161.213)**	**(1.002.014.553)**	**(860.779.803)**	**(222.483.426)**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Ücret Giderleri / Personel Giderleri	(75.801.332)	(39.671.423)	(76.765.137)	(116.967.542)	(15.764.471)
Amortisman Giderleri	(11.278.251)	(11.956.260)	(22.489.866)	(22.330.527)	(7.188.954)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(50.088.184)	(15.868.406)	(8.348.896)	(5.125.327)	-
Bina Bakım Onarım Giderleri	(131.038)	(1.906.566)	(6.022.782)	(328.195)	-
Seyahat Giderleri	(373.511)	(294.646)	(1.415.521)	(1.377.050)	-
Sarf Malzeme Gideri	-	-	(1.341.682)	(3.781.631)	-
Kira Giderleri	(360.660)	(262.070)	(839.752)	(757.740)	-
Elektrik Giderleri	(270.521)	(205.516)	-	-	-
Araç Giderleri	(92.140)	(781.096)	(250.794)	(394.981)	-
Enerji Depolama Sistemi Gideri	-	-	-	(22.267.871)	-
Temsil ve Ağırlama	(8.970)	(593)	-	-	-
Vergi Resim Harç Giderleri	-	(4.205)	-	-	-
Kıdem tazminatı karşılık giderleri					(148.971)
Diğer	(15.632.724)	(7.268.491)	(9.117.790)	(5.197.901)	(3.561.492)
Toplam	**(154.137.331)**	**(78.219.272)**	**(126.592.220)**	**(178.528.765)**	**(26.663.888)**
Pazarlama Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Personel Giderleri	(85.569.425)	(60.726.252)	(134.495.531)	(54.847.670)	(10.238.098)
Seyahat Giderleri	(23.127.426)	(13.540.332)	(30.463.954)	(14.420.495)	(20.926.736)
Açılış ve Organizasyon Gideri	(15.090.242)	(6.261.314)	(25.337.881)	(25.716.243)	-
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(8.655.480)	(6.826.756)	(24.469.561)	(15.518.507)	(3.086.155)
Danışmanlık Giderleri	(1.029.144)	(11.389.368)	(19.133.793)	(1.917.798)	(4.593.005)
Reklam, Promosyon Giderleri	(6.838.214)	(9.985.473)	(15.951.128)	(24.547.618)	(17.023.957)
Kiralama Giderleri	(4.516.056)	(1.829.970)	-	-	-
Kıdem Tazminatı Gideri	(3.311.990)	(2.771.529)	-	-	-
Taşıt Giderleri	(1.597.617)	(1.702.486)	(7.559.494)	(1.868.712)	(1.333.502)
Temsil ve Ağırlama Gideri	(844.077)	(7.802.339)	-	-	-
Kargo ve Taşıma Gideri	(455.407)	(354.763)	-	-	-
Bakım Onarım Gideri	(173.710)	(24.044)	-	-	-

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Vergi Resim Harç	(159.957)	(1.118.263)	(5.770.281)	(5.122.526)	-
Amortisman ve Tükenme Payları	(39.220.176)	(30.639.079)	(3.759.394)	(3.085.524)	(57.000)
Haberleşme Gideri	(76.738)	(50.078)			-
Gümrük Giderleri	-	(151.972)			(3.935.067)
İzin karşılık giderleri					(217.335)
Navlun Giderleri	-	-	(707.152)	(939.477)	(19.735.229)
Diğer	(2.860.714)	(9.979.370)	(8.452.913)	(16.906.805)	-
Toplam	**(193.526.373)**	**(165.153.188)**	**(276.101.082)**	**(164.891.375)**	**(81.166.084)**
Genel Yönetim Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Personel Giderleri	(172.478.524)	(130.104.759)	(219.129.721)	(224.690.326)	(30.957.856)
Amortisman ve Tükenme Payları	(142.335.443)	(118.805.485)	(115.973.760)	(109.478.107)	(20.410.468)
Müşavirlik ve Danışmanlık Gideri	(23.071.969)	(9.191.162)	(50.152.125)	(41.777.742)	-
Banka ve Komisyon Giderleri	(11.382.211)	(5.853.105)	(27.776.782)	(7.114.242)	(4.337.138)
Seyahat Giderleri	(17.994.475)	(6.155.967)	(27.711.367)	(11.289.965)	-
Temsil ve Ağırlama Gideri	(7.891.947)	(2.942.114)	(18.505.353)	(7.960.611)	-
Bilgi İşlem Giderleri	(10.299.634)	(6.589.936)	(18.336.844)	(440.055)	-
Diğer Giderler	(19.421.330)	(7.122.998)	(16.926.817)	(34.312.988)	(3.730.493)
Kira, aidat ve kullanım giderleri	5.974.318	13.689.215	(15.604.613)	(17.205.412)	(6.958.492)
Kiralamalara ilişkin amortisman giderleri					(1.120.635)
Elektrik, Su ve Isınma Giderleri	(2.473.396)	(6.071.224)	(15.390.306)	(5.648.869)	
Vergi Resim Harç	(1.907.907)	(4.607.796)	(14.715.422)	(12.936.716)	(7.169.690)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(12.450.794)	(12.068.437)	(13.822.299)	(18.104.455)	(32.289.643)
Noter Tescil İlan Giderleri	(5.532.953)	(1.548.499)	(13.258.059)	(1.311.592)	-
Sigortalama Gideri	(7.773.074)	(1.974.620)	(11.040.572)	(5.963.829)	-
Araç Giderleri	(5.542.139)	(6.643.063)	(8.603.650)	(6.401.748)	(4.011.306)
Bakım Onarım Gideri	(1.347.388)	(1.715.909)	(6.718.482)	(10.055.431)	-
Kıdem Tazminatı Gideri	(6.400.284)	(6.953.874)	(3.666.595)	(986.810)	(270.187)
Haberleşme Gideri	(1.680.421)	(750.590)	(2.188.485)	(1.680.765)	-
İzin karşılık giderleri					(648.093)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri					(1.159.038)
Gider yazılan küçük demirbaş giderleri					(1.590.415)
Toplam	**(455.958.207)**	**(342.788.753)**	**(599.321.251)**	**(517.359.663)**	**(114.653.454)**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal veriler, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.075,3 TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 766,9 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken, 689,8 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 347,04 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2024 itibarıyla 985,3 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 523,3 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 706,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 411,9 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Esas faaliyet gelir ve giderlerinde yer alan kur farkı gelir/giderleri yabancı para birimi cinsinden yapılan ticari faaliyetlerden kaynaklanmakta olup ilgili ticaret hacmi ve döviz kurlarındaki harekete göre kur farkı gelir/gider rakamları değişebilmektedir.

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025 (***)	30.06.2024 (***)	31.12.2024 (**)	31.12.2023 (**)	31.12.2022 (*)
Faiz Gelirleri	83.292.327	2.022.285	11.189.439	87.413.866	-
Reeskont Faiz Gelirleri	63.663.322	101.013.079	116.641.097	58.232.179	44.057.384
Önceki Dönem Reeskont İptali	21.481.195	11.623.897	9.962.720	29.614.704	-
Kur farkı gelirleri	766.957.493	325.058.016	523.348.911	1.245.351.215	560.436.515
Konusu kalmayan karşılıklar	41.212.129	5.771.892	2.123.500	35.298.580	1.307.878
Teşvik Gelirleri	11.416.299	6.029.078	-	-	-
Kira gelirleri	-	1.882.678	283.387	4.733.758	2.033.501
Menkul Kıymet Satış Karları	872.069	234.804	-	-	-
Önceki Dönem Gelir ve Karları	1.772.714	7.782.625	-	-	-
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	-	-	3.221.934	13.123.707	4.536.981
Diğer Gelir ve Karlar	84.675.860	59.998.181	318.508.641	125.768.583	40.566.889
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	**1.075.343.410**	**521.416.535**	**985.279.629**	**1.597.536.592**	**652.939.147**
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Kur farkı giderleri	(347.042.202)	(134.226.222)	(411.890.502)	(646.599.462)	(294.790.544)
Menkul Kıymet Satış Zararları	(40.196.786)	-			
Dava Karşılıkları Gideri	(28.559.042)	(2.638.045)			
Diğer giderler	(59.089.598)	(57.622.881)	(193.017.738)	(138.049.426)	(15.636.601)
Cari Dönem Reeskont Gideri	(102.142.066)	(52.543.264)			(46.170.041)
Reeskont Faiz Giderleri			(21.290.699)	(18.436.678)	-
Önceki Dönem Reeskont İptali	(112.808.162)	(40.129.807)	(34.394.836)	(17.167.878)	(35.292.515)
Karşılık giderleri	-	(962.303)	(36.850.890)	(3.396.037)	(593.670)
Komisyon Giderleri	-	(11.101.009)	(9.514.559)	(2.757.844)	(46.170.041)
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**(689.837.856)**	**(299.163.529)**	**(706.959.224)**	**(826.407.325)**	**(392.483.371)**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(***)31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

2024 yılında Şirket'in FAVÖK'ü, 2023'ye kıyasla %15,3 artarak 1.418,8 milyon TL olarak gerçekleşirken FAVÖK marjı %21,5'ten %14,3'e gerilemiştir. 2025 yılının ilk yarısında FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %4 gerileyerek 958 milyon TL kaydedilirken FAVÖK Marjı 8,4 puan düşüşle %24,5'ten %16,0'ya gerilemiştir. Bu düşüşün sebepleri şu şekilde sıralanabilir: Devam eden projeler için önemli harcamalar yapılmasına rağmen, bu işlerin bir kısmı henüz faturalandırılamadığı için gelirler bu döneme tam olarak yansımamıştır. Bu da kâr marjlarının geçici olarak düşmesine neden olmuştur. Enflasyonun hız kesmesine rağmen nispeten yüksek seyri gider kalemlerinde enflasyon muhasebesi kaynaklı artışı beraberinde getirirken buna karşın döviz kurlarının daha sakin seyretmesi gelir artışını sınırlayan bir faktör olmuştur. Buna ek olarak, özellikle işçilik, enerji ve hammadde kalemlerinde gözlemlenen maliyet enflasyonu, bazı projelerde hedeflenen marjların altında kalınmasına neden olmuştur.

2023 yılında büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler 609,3 milyon TL iken 2024 yılında 11 milyon TL kaydedilmiştir.

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025 (***)	30.06.2024 (***)	31.12.2024 (**)	31.12.2023 (**)	31.12.2022 (*)
Hisse senedi satış karları ve değer artışları	-	-	-	-	81.414.472
Menkul kıymet satış karları	-	363.316	1.487.002	573.199.040	35.122.104
Temettü Geliri	-	-	-	5.150.357	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış gelirleri	-	-	7.272.788	25.774.814	20.833.039
Sabit kıymet satışı karları	2.953.362	6.007.943	2.276.599	5.153.841	10.273.350
Döviz/altın dönüşümlü kur korumalı/fiyat korumalı TL mevduat hesapları gelirleri	-	-	-	-	36.327.051
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	**2.953.362**	**6.371.259**	**11.036.389**	**609.278.053**	**183.969.016**
Yatırım Faaliyetlerden Giderler	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022 (*)
Menkul kıymet satış zararları	-	(14.485.896)	(24.446.025)	(304.482.544)	(16.495.644)
Sabit Kıymet Satış Zararları	(4.526.109)	(1.547.486)	(297.263)	(9.584)	-
İş ortaklığı zararları	-	-	-	-	(638.958)
Vade Farkı Giderleri (Ticari Olmayan)	(14.584.711)	-	-	-	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Toplamı	**(19.110.820)**	**(16.033.382)**	**(24.743.288)**	**(304.492.128)**	**(17.134.602)**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Finansman giderlerinde ise Şirket'in işletme sermayesi ve yatırım faaliyetleri için kullanılan kredilerin faiz giderleri ile döviz kredilerden kaynaklanan kur farkı giderleri başlıca kalemlerdir. 2024 yılında yatırım harcamaları nedeniyle artan finansal borç kullanımı nedeniyle finansman giderleri yükseliş kaydetmiş ve 2023'teki 1.213,1 milyon TL seviyesinden 1.690,9 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Finansman gelirleri faiz geliri ve kambiyo karlarından oluşmakta olup 2023 yılında 437,4 milyon TL iken 2024 yılında 446,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılının ilk yarısında faiz gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre artış kaydetmiş olup bu artış banka mevduat ve diğer likit araçların faiz oranlarının yükselmesi ve şirketin nakit yönetim stratejisi kapsamında mevcut nakitlerini daha yüksek getirili enstrümanlara yönlendirmesinden kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022 (*)
Faiz gelirleri	288.038.260	120.490.857	339.566.566	62.421.483	59.012.026
Kambiyo karları	68.403.852	117.313.736	106.964.954	375.022.841	9.802.769
Finansman Gelirleri Toplamı	**356.442.112**	**237.804.593**	**446.531.520**	**437.444.324**	**68.814.795**
Finansman Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022 (*)
Kambiyo Zararları	(1.383.394.406)	(60.232.716)	-	-	-
Faiz giderleri	(1.311.116.145)	(770.584.981)	(1.246.728.075)	(592.606.532)	(154.454.739)
Kur Farkı Giderleri	-	-	(444.266.998)	(616.654.060)	(285.802.07[illegible])
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Giderler	-	-	-	(3.860.404)	-
TFRS 16 Kapsamında Faiz Giderleri	(19.890.547)	(35.732.920)	-	-	
Finansman Giderleri Toplamı	**(2.714.401.098)**	**(866.550.617)**	**(1.690.995.073)**	**(1.213.120996)**	**(440.256.8[illegible])**

T.C. İSTANBUL ALTIN BORSASI 1923 İSTANBUL ALTIN BORSASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Bölümlere Göre Gelir Tablosu	**01.01.2024 - 31.12.2024**			
	Enerji	**Madencilik**	**Robot Teknoloji**	**Toplam**
Hasılat	9.699.057.570	184.330.278	24.441.397	9.907.829.245
Satışların Maliyeti (-)	(8.313.107.639)	(176.558.794)	(13.905.319)	(8.503.571.752)
Brüt Kar (Zarar)	**1.385.949.931**	**7.771.484**	**10.536.078**	**1.404.257.493**
Pazarlama Giderleri (-)	(270.704.693)	-	(5.396.389)	(276.101.082)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(547.141.610)	(7.110.643)	(45.068.998)	(599.321.251)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(126.606.711)	-	14.491	(126.592.220)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	826.881.765	45.688.732	114.196.135	986.766.630
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(682.060.869)	(46.112.070)	(3.232.310)	(731.405.249)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**586.317.811**	**237.503**	**71.049.007**	**657.604.321**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	75.265.632	-	-	75.265.632
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.466.448	1.082.939	-	9.549.387
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(297.262)	-	-	(297.262)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**669.752.629**	**1.320.442**	**71.049.007**	**742.122.078**
Finansman Gelirleri	444.424.894	1.397.508	709.118	446.531.520
Finansman Giderleri (-)	(1.639.652.645)	(25.394.829)	(25.947.599)	(1.690.995.073)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	794.857.019	40.430.061	103.857.226	939.144.306
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**269.381.897**	**17.753.182**	**149.667.752**	**436.802.831**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	**(236.305.421)**	-	**(9.118.507)**	**(245.423.928)**
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(66.505.436)	-	-	(66.505.436)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(169.799.985)	-	(9.118.507)	(178.918.492)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**33.076.476**	**17.753.182**	**140.549.245**	**191.378.903**
Bölümlere Göre Gelir Tablosu	**01.01.2023 - 31.12.2023**			
	Enerji	**Madencilik**	**Robot Teknoloji**	**Toplam**
Hasılat	5.556.150.869	105.787.755	63.897.446	5.725.836.070
Satışların Maliyeti (-)	(4.890.792.886)	(117.406.904)	-	(5.008.199.790)
Brüt Kar (Zarar)	**665.357.983**	**(11.619.149)**	**63.897.446**	**717.636.280**
Pazarlama Giderleri (-)	(163.373.052)	-	(1.518.323)	(164.891.375)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(492.671.712)	(2.427.161)	(22.260.790)	(517.359.663)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(136.076.968)	-	(42.451.797)	(178.528.765)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.563.686.982	10.015.297	23.834.312	1.597.536.591
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(797.474.048)	(9.870.432)	(19.062.845)	(826.407.325)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**639.449.185**	**(13.901.445)**	**2.438.003**	**627.985.743**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(40.752.749)	-	-	(40.752.749)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	609.278.053	-	-	609.278.053
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(304.492.127)	-	-	(304.492.127)

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**903.482.362**	**(13.901.445)**	**2.438.003**	**892.018.920**
Finansman Gelirleri	437.143.589	456	300.279	437.444.324
Finansman Giderleri (-)	(1.193.576.001)	(6.490.903)	(13.054.092)	(1.213.120.996)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	424.375.568	13.682.593	2.403.188	440.461.349
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**571.425.518**	**(6.709.299)**	**(7.912.622)**	**556.803.597**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(32.146.732)	61.480.583	35.466.716	64.800.567
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(204.150.644)	-	(1.028.266)	(205.178.910)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	172.003.912	61.480.583	36.494.982	269.979.477
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**539.278.786**	**54.771.284**	**27.554.094**	**621.604.164**

31.12.2024 bağımsız denetim raporunun bölümlere göre raporlama kısmında yer alan segment bazlı gelir tablosuna göre Enerji segmenti çatı şirket konumundaki Kontrolmatik başta olmak üzere Pomega ve Progresiva'nın enerji, elektrik ve batarya gelirlerini içermekte olup ciroya katkısı %98 seviyesindedir. Bu segmentin brüt kar marjı %14,3 seviyesindedir. Genel yönetim giderlerinin %98, pazarlama giderlerinin %91 ve Ar-Ge giderlerinin %100'lük kısmı da bu segmentten kaynaklanmaktadır. Esas faaliyet karı marjı %6 seviyesinde olup net dönem karı ise 33,1 milyon TL'dir.

Madencilik; Üç Yıldız bünyesinde yer almakta olup konsolidasyona 2023'ün üçüncü çeyreğinde katılmıştır. Konsolide ciroya %2'lik katkı sağlamıştır. Üç Yıldız kuruluş tarihi bakımından eski bir şirket olup ilerleyen dönemlerde ciroya katkısının yükseleceği düşünülmektedir. 31.12.2024 dönem karında 17,75 milyon TL katkı sağlamıştır.

Robot Teknoloji; Şirketin önemli inovasyonlarından olan robot teknoloji şirketi konsolide ciroya %0,2'lik katkı sağlamış olup, bütün ürettiği robot ve teknolojileri pazara sürdüğünde konsolide ciroya daha yüksek oranda katkı sağlayacağı düşünülmektedir. 31.12.2024 net dönem karı ise 140,5 milyon TL'dir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama

Hasılat (TL)	2022	2023	2024	30.06.2024	30.06.2025
Yurt İçi Satışlar	1.603.069.407	4.449.839.524	5.995.877.800	2.945.502.876	4.321.465.288
Yurt Dışı Satışlar	1.682.900.518	1.316.033.989	4.029.656.719	1.185.113.460	1.697.993.582
Diğer Satışlar	1.845.576	30.887.108	4.880.300	3.412.197	25.072.109
Toplam Brüt Hasılat	**3.287.815.501**	**5.796.760.621**	**10.030.414.819**	**4.134.028.533**	**6.044.530.979**
Satıştan İadeler (-)	(8.375.452)	(70.510.206)	(120.079.684)	(50.233.321)	(62.132.141)
Satış İndirimleri (-)	-	(414.346)	(2.505.891)	(450.035)	(4.745.837)
Net Hasılat	**3.279.440.049**	**5.725.836.069**	**9.907.829.244**	**4.083.345.177**	**5.977.653.001**
Satışların maliyeti (-)	(2.501.477.956)	(5.008.199.789)	(8.503.571.752)	(3.119.834.253)	(4.976.305.081)
Brüt Satış Karı	**777.962.093**	**717.636.280**	**1.404.257.493**	**963.510.924**	**1.001.347.920**

Şirketin yurt içi yurt dışı satış gelirleri projelerin faturalandırma durumuna göre değişiklik gösterebilmektedir. Hasılatta 2024 yılında görülen %73 artışın temel nedeni yurtiçi satışlarda görülen artış olup özellikle Progresiva tarafında yapılan elektrik satış gelirleri bu artışta etkili olmuştur, ayrıca şirket almış olduğu TL ve yabancı para cinsinden işleri projelerin ilerleme durumuna göre fatura etmekte olup TL bazlı yurt içi işlerin dönem içerisinde faturalandırma miktarı yurt dışı projeler

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

göre daha fazla artmış buna bağlı olarak da hasılat içindeki yurt dışı satışlarının oranı yurt içi satışlardan daha az olmuştur. 2022 yılında yurt içi ve dışı satışlar paralel sonuçlar verirken, 2023 yılında Rusya ve Ukrayna savaşının etkisi ile dış pazarlarda meydana gelen daralma neticesinde yurt dışı satışlar gerilerken iç piyasada satışlar artmış ve toplam gelirdeki payı %76 olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek COVID-19 gibi salgın hastalıklar, ekonomik krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Örneğin, Çin'de Covid-19 ile ilgili katı kısıtlamaların 2022 yılının büyük bir bölümünde yürürlükte kalması nedeniyle sanayi üretimi baskı altında kalmıştır. Çin'de endüstriyel enerji verimliliği yatırımlarının yıllık bazda %14 oranında azaldığı tahmin edilmektedir. Covid kısıtlamalarının kaldırılması ve ekonomik talebin yavaş yavaş canlanması sonrasında toparlanma beklenmekte olup, başta enerji sektörü olmak üzere Şirket'in hizmet sunduğu diğer sektörlerdeki yatırımların artmaması halinde Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in işbu İzahname'de yer alan son finansal tablo tarihi olan 30.06.2025 itibariyle borçluluk durumu aşağıda verilmektedir:

Borçluluk Durumu*	**Tutar (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	**14.381.586.566**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**10.695.245.759**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**25.076.832.325**
Özkaynaklar	**6.964.885.497**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	650.000.000
Yasal yedekler	-
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	**32.041.717.822**
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	725.359
B. Nakit Benzerleri	211.998.210

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	**212.723.569**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.226.583.827
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	3.112.365.418
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.313.250
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**4.344.262.495**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**4.131.538.926**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	4.962.753.404
L. Tahviller	65.155.343
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**5.027.908.747**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**9.159.447.673**

(*)30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1 İşletme sermayesi beyanı

İşbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin işletme sermayesi değerleri, cari oran ve asit test (likidite) analizi aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

İşletme Sermayesi (TL)	**31.12.2022****	**31.12.2023****	**31.12.2024****
Dönen Varlıklar (A)	5.190.703.798	7.702.568.402	13.216.294.412
Kısa Vadeli Yükümlülükler (B)	1.900.093.803	5.921.751.430	9.852.249.760
Net İşletme Sermayesi (A-B)	3.290.609.995	1.780.816.972	3.364.044.652
Cari Oran (A/B)	2,73	1,30	1,34
Likidite Oranı	2,33	1,07	1,06

**Likidite Oranı =(Dönen Varlıklar – Stoklar)/ Kısa Vadeli Yükümlülükler*

(**) 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

İşletme Sermayesi (TL)	**31.12.2024 ***	**30.06.2025 ***
Dönen Varlıklar (A)	15.419.970.151	15.734.590.185
Kısa Vadeli Yükümlülükler (B)	11.495.007.032	14.381.586.566
Net İşletme Sermayesi (A-B)	3.924.963.119	1.353.003.619
Cari Oran (A/B)	1,34	1,09
Likidite Oranı	1,06	0,88

(*) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere, ilgili tarihler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi hem pozitif hem de yüksek tutarda gerçekleşmiştir.

Net işletme sermayesindeki değişim Şirket'in cari oranındaki gelişmeden de görülebilmektedir. 31.12.2022 döneminde 2,73 olan cari oran, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1,34 seviyesinde olsa da mevcut yükümlülüklerini karşılamaktadır. Ancak, işbu İzahname tarihi itibarıyla peşin ödemeli enerji maliyetleri, döviz kurlarındaki sabitlik, enflasyon oranlarındaki artış ve asgari ücrete bağlı olarak gerçekleşen ücret artışları nedeniyle net işletme sermayesi ihtiyacı doğmuştur. 31 Aralık 2023 tarihi

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

itibarıyla 1,07 olan likidite oranı, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1,06 değerine gerilemiştir. Şirketin kredi bulma ve sermaye artırımı gibi kaynaklar temin etme yönünde sıkıntıları bulunmamakla birlikte, sektördeki talep daralması, döviz kurlarındaki sabitliğin, enflasyondaki artışın ve T.C. Merkez Bankası'nın zorunlu karşılıkları yükseltmesine bağlı olarak kredi arzının azaltılmasının bir süre daha devam etmesi halinde, Şirketimizin önümüzdeki dönemde işletme sermayesi ihtiyacının doğması mümkündür.

Şirketin büyüyen yapısı işletme sermaye ihtiyacını artırmaktadır, proje büyüklüklerinin, sürelerinin ve sayılarının artması, proje maliyet ve hak edişlerine göre müşterilerden sözleşmelerinden doğan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar, iş avansları kalemlerinde dönem sonlarında değişken bakiyelerin oluşmasına yol açmaktadır. Alınan projelerin süreç içinde hak ediş ve tahsilat kısmında öngörülene göre olumsuz sapmalar ilgili projelere bağlı ödemeleri de aynı şekilde öteleme imkanını her zaman mümkün kılmadığından, harcamaların finansmanında daha fazla dış kaynak ihtiyacını beraberinde getirmekte bu da net işletme sermayesinde düşüşe yol açmaktadır.

12.EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Şirket'in 2025 yılı ikinci çeyrek verilerinden sonra işbu İzahname tarihi itibarıyla kamuya açıklanmış yeni bir finansal tablosu bulunmadığından, mevcut en güncel veri seti olan 2025 ikinci çeyrek verileri esas alınarak cari hesap dönemi içerisindeki ilgili kalemlere ait eğilimler aşağıda açıklanmıştır:

2025 yılı başından itibaren Şirket faaliyetlerinde üretim, satış ve proje hacminde artış gerçekleşmiştir. Bu büyüme, yurt içi ve yurt dışında yürütülen EPC (Engineering, Procurement, Construction – Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) projeleri, Emek Elektrik tarafından üretilen transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizat satışları ile bağlı ortaklık Pomega tarafından yürütülen enerji depolama sistemleri projelerinin devreye alınması sonucunda gerçekleşmiştir.

Yurt içi konsolide satışlar 30.06.2025 itibarıyla toplam brüt hasılatın yaklaşık %70'ini yurt içi satışlar, %30'unu ise yurt dışı satışlar oluşturmuştur. Satış gelirlerindeki artış, özellikle enerji iletim ve dağıtım altyapısı projeleri, batarya depolama sistemleri ve yüksek gerilim ekipmanları üretimindeki teslimatlar sayesinde gerçekleşmiştir.

Hasılat	**01.01.2025**
TL	**30.06.2025**
Yurtiçi satışlar	4.321.465.288
Yurtdışı satışlar	1.697.993.582
Diğer satışlar	25.072.109
Toplam Brüt Hasılat	**6.044.530.979**

2025 yılında maliyetlerde belirgin artış gözlenmekle birlikte, brüt kâr marjı 30.06.2025 döneminde yaklaşık %16,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüş, özellikle işçilik, enerji ve hammadde fiyatlarındaki artışlar, enflasyon ve kur etkisinin proje maliyetlerine yansıması ile batarya hücresi ve paket maliyetlerindeki global fiyat dalgalanmalarından kaynaklanmıştır. Bununla birlikte, EPC projelerinde uygulanan fiyat farkı mekanizmaları sayesinde maliyet artışları kısmen dengelenmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	30.06.2025**
Hasılat	5.977.653.001
Satışların Maliyeti (-)	(4.976.305.081)

Satış fiyatları, proje ve ürün türlerine göre %6 ila %10 aralığında artış göstermiştir. EPC projelerinde enflasyon düzeltmeleri ve fiyat farkı uygulamaları çerçevesinde sınırlı fiyat revizyonları yapılmıştır. Batarya sektöründe ise piyasa koşullarında ortalama %15–20 kârlılık bandı korunmuş, ancak sektörde

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yeni giren projelerin üretim süreçlerinde rekabetçi fiyatlandırmalar tercih edilmiştir. Artan girdi maliyetleri satış fiyatlarına kısmen yansıtılmış, genel kârlılık seviyesi korunmaya çalışılmıştır.

2024 yıl sonu itibarıyla 3,187 milyar TL seviyesinde olan konsolide stoklar, 30.06.2025 itibarıyla 3,002 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece stoklarda %5,8 oranında azalış meydana gelmiştir. Bu azalış, yılın ilk yarısında tamamlanan projelere bağlı olarak stok çözülmesinin hızlanmasından ve malzeme tedariklerinin proje bazlı ilerlemesinden kaynaklanmıştır. Emtia stoklarında ise projelerde kullanılan ekipman ve komponentlerin doğrudan sahaya sevk edilmesi, stok bakiyelerinde dönemsel azalma yönünde seyretmiştir. Batarya üretiminde kullanılan Lityum Demir Fosfat (LFP) gibi hammaddelerin küresel pazarda büyük ölçüde Çin merkezli tedarikçilerden sağlanması nedeniyle, bu ürünlerin tedarik süreleri uzamış, aynı zamanda ilk madde ve malzeme maliyetlerinde kademeli yani dönemsel bir artış yaşanmıştır. Bu hammaddeler mamul nitelikli girdiler olduğundan, fiyat ve tedarik koşullarındaki bu artış stokların bakiyesini yukarı çekmiş olarak görülmektedir.

Stoklar	**30.06.2025**	**31.12.2024**
İlk Madde Malzeme	600.466.298	352.137.006
Yarı Mamül	347.053.475	280.104.388
Mamuller	36.129.347	280.539.104
Emtia	2.006.013.950	2.266.029.538
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(884.380)	(1.031.841)
Diğer Stoklar	13.231.191	9.552.593
TOPLAM	**3.002.009.881**	**3.187.330.788**

EPC, enerji ve otomasyon segmentlerinde üretim hacmi, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla 30.06.2025 itibarıyla yaklaşık %45 oranında artmıştır. Bu artış, yıl içinde alınan yeni EPC sözleşmelerinin devreye alınmasından kaynaklanmıştır. İhraççı'nın bağlı ortaklığı Pomega, enerji depolama faaliyet alanında güçlü bir büyüme göstermiş; yurt içinde alınan yeni siparişler çerçevesinde üretim kapasitesini bu siparişlerin teslimatına yönlendirmiştir.
Uydu teknolojileri alanında faaliyet gösteren Plan-S, yeni uydu fırlatmaları ve İsveç yer istasyonunun devreye alınmasıyla hizmet kapsamını genişletmiş, veri aktarım kapasitesini artırmıştır. Madencilik segmentinde faaliyet gösteren Üç Yıldız Maden A.Ş., yıl içinde test ve pilot üretim çalışmalarını tamamlamış; toplam 50.000 ton cevher işleyerek 5.000 ton kurşun (Pb) ve çinko (Zn) konsantresi ile 70 ton antimon külçesi üretmiştir. Elde edilen sonuçlar, cevherin işlenebilirlik kalitesinin yüksek olduğunu ve seri üretim aşamasına geçiş için uygun altyapının oluştuğunu göstermektedir. Devam eden faaliyetler arasında jeolojik ve jeofizik araştırmalar, rezerv genişletme çalışmaları ve yeraltı–yüzey sondajları yer almaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirketin cirosu, çalışan sayısı, iş yaptığı ülke sayısı, takip ettiği proje sayısı ve büyüklüğünde görülen artışlarla birlikte her geçen gün büyüyen yapısı beraberinde organizasyonu yönetsel birçok riskle karşı karşıya bırakabilir.

Şirket, ürün ve hizmetlerinin bir kısmını yurtdışına satmakta ve hammaddelerin bir kısmını ithal etmektedir ve dolayısıyla gümrük mevzuatına tabidir. 30.06.2025 tarihli finansal tablolarına göre, 1.697,9 milyon TL tutarında yurt dışı satışı bulunmaktadır. İthalat/ihracat vergilerinde ve gümrük mevzuatı kapsamında gümrük vergilerinde yaşanacak olası düzenlemeler Şirket'i operasyonel risklere ve ek finansal yükümlülüklere maruz bırakabilir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ

13.1 İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3.Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

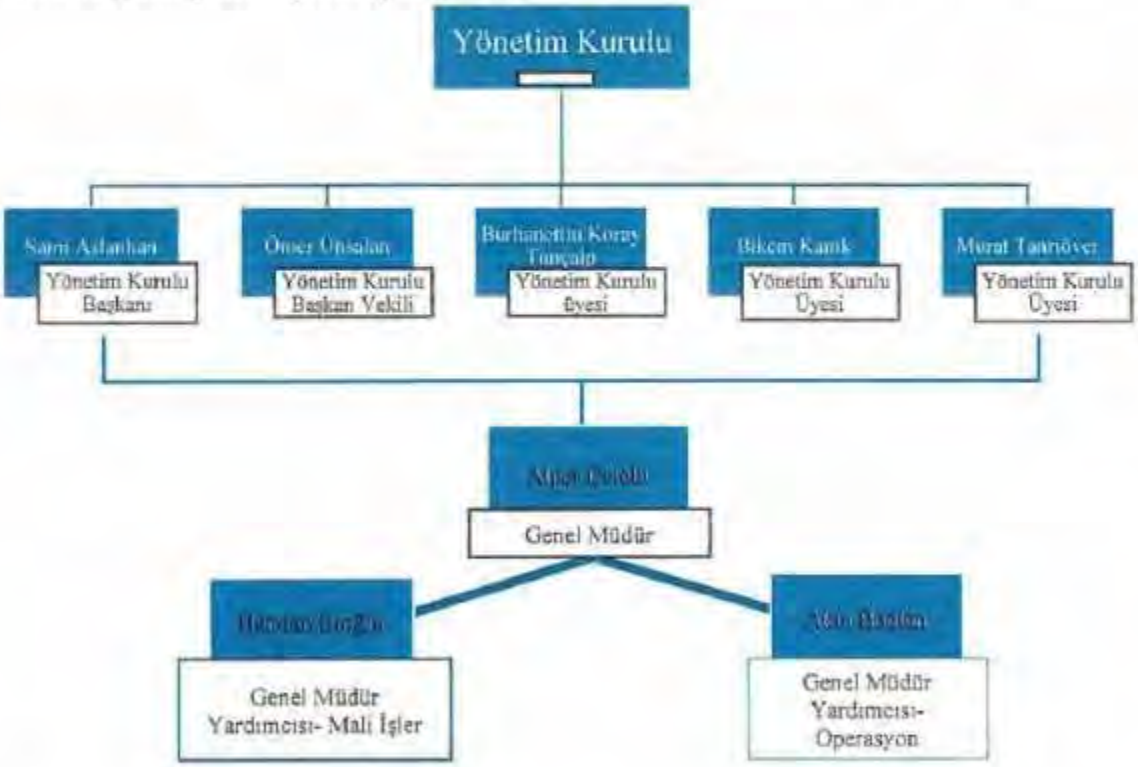
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Başkanı**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	84.896.936,72	13,06
Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üyesi**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	0	
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üyesi**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	0	
Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üyesi**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	0	

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Alper Çelebi	Genel Müdür	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Yoktur	Süresiz	-	-
Handan Eroğlu	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Yoktur	Süresiz	-	-
Akın Bağlan	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Yoktur	Süresiz	-	-

14.2.3. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket' in Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsalan, Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evli olup bunun dışında mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri aşağıda verilmektedir:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Sami Aslanhan
Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 00-07 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 08 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 08 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer Ünsalan
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 08 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat Tanrıöver
Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding AŞ.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret AŞ. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İnfo Yatırım Menkul Değerler AŞ., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. AŞ., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Burhanettin Koray Tunçalp, 1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Bölümünden, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktora eğitimini Marmara Üniversitesinde 1999 yılında tamamladı. 1985-2014 arasında mezun olduğu Teknik Eğitim Fakültesinde (TEF) görev yaptı, Fakültenin 2010 yılında Teknoloji Fakültesine dönüştü. Üniversitede Komisyon Başkanlıkları yanında TEF'te Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları yaptı. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Ünv. ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve vibrasyon konularında görev yaptı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 7 yıl MYO Müdürlüğü, 2 yıl Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı, 1 yıl Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Bahçeşehir Üniversitesi METGEM'de 5 yıl danışmanlık, Alce Elektrikli Ölçü Aletlerinde 3 yıl teknik danışmanlık yaptı. 2 kitabı bulunan Tunçalp, 42 farklı konuda ön lisans, lisans ve lisansüstü dersler vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı bulunmaktadır. 9 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör, araştırmacı, hakem ve izleyici olarak çalışan Tunçalp, Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ve Mesleki Teknik Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda ders vermiş olup 68 uluslararası - ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, mesleki ve teknik eğitim, akıllı şebekeler, elektrik enerji ölçümü ve mekatronik sistemlerdir.

Bikem KANIK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Alper Çelebi
Genel Müdür

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır. 2018 yılında INSEAD'da "Dijital Yıkım Çağında Strateji" üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur. 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya'da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.

Handan Eroğlu
Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler

Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite'sinde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank'ta MT olarak adım atmış ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu'na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri A.Ş. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

Akın Bağlan
Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

Akın Bağlan, 20 yıla yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji'de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa'da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son beş yılda, idari, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum (Devam Ediyor / Devam Etmiyor)
			Bedel	Yüzde	
	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak	84.604.810,97 TL	13,02	Devam Ediyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Ortak	44.000.000 TL	40	Devam Ediyor
	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	Ortak	267.000.000 TL	44,5	Devam Ediyor

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sami Aslanhan	Emak Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak	150.000.000 TL	5,96	Devam Ediyor
	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	50.000.000 TL	4,5	Devam Etmiyor
	Kmt International Projects Dmcc.	Ortak	60.000 AED	100	Devam Ediyor
	Nennkraft Energie GmbH	Ortak	75.000 EUR	100	Devam Ediyor
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	84.896.936,72 TL	13,06	Devam Ediyor
	Cosmos Yatırım Holding	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	2.080.600 TL	32,04	Devam Ediyor
	Beta Motor Taşıt Pazarlama San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	5.000.000 TL	100	Devam Ediyor
	Mam Mühendislik Yapı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	250.000 TL	100	Devam Ediyor
Murat Tanrıöver	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Hedef Holding A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Etmiyor
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Etmiyor
	Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Etmiyor
	Inveo Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu	-	-	Devam

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		Üyesi			Etmiyor
	Gedik Yatırım Holding A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
Burhanettin Koray Tunçalp	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Haliç Üniversitesi	Meslek Yüksekokulu Müdürü	-	-	Devam Ediyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
Bikem Kanık	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	ERA Danışmanlık San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Paribu Teknoloji A.Ş.	Danışma Kurulu Üyeliği	-	-	Devam Etmiyor
	Orbi: Tekstil Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Galatasaray Sportif A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Galatasaray Spor Kulübü	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Circular Textile Days	Danışma Kurulu Üyeliği	-	-	Devam Etmiyor

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı		Görevi	Sermayesi	Durum

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Son beş yılda, idari, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanı		Bedel	Yüzde	(Devam Ediyor / Devam Etmiyor)
Alper Çelebi	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Ediyor
Handan Eroğlu	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor
	Ernek Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
Akın Bağlan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi

SPK tarafından 17.12.2020 tarih ve 77/1547 sayılı kararı ile; II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18 inci maddesinin beşinci fıkrası'na aykırı olarak, Şirket paylarının ilk halka arzındaki dağıtım işlemlerinde Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubu için belirlenen tahsisat oranında, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı grubu lehine %20'den fazla azaltma yapılması sebebiyle şirketimiz, Yönetim Kurulu başkanı Sami Aslanhan ve Yönetim Kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan hakkında ayrı ayrı 140.874 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliğ'inin 9 ve 10'uncu maddelerine aykırı olarak Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan tarafından 19.11.2022 tarihinde sosyal medya aracılığıyla yapılan değerlendirmeler hakkında herhangi bir özel durum açıklaması yapılmaması sebebiyle, Şirketimiz hakkında SPKn'nun 103'üncü maddesi uyarınca 1.000.000 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler

Şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanmakta olup, işbu İzahname'de yer verilen dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

TL	2024*	2024**
TOPLAM ÖDENEN	8.575.344,00	17.372.388,00

(*)TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31.12.2024 ve sonrası için kıdem tavanı olarak belirlenen her hizmet yılı için en fazla 46.655,43TL (31.12.2023: 35.058,58TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerleme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	31.12.2024*	31.12.2023*
İskonto oranı	0,82%	2,48%
Kıdem tazminatı ödenmeme oranı	23,00%	5,00%

(*)31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025*	31.12.2024*	31.12.2023*
1 Ocak itibarıyla karşılık	**68.091.060**	**42.085.775**	**6.358.744**
Enflasyon Farkı	(9.513.449)	(14.371.994)	-
Bağlı Ortaklık Alımı	-	-	33.819.451
Kıdem tazminatı karşılıkları	(21.041.738)	35.169.368	21.327.618
Ödemeler ve konusu kalmayan karşılıklar	(4.406.412)	(15.143.898)	(10.370.083)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonu	12.346.488	13.334.456	(6.550.305)
Parasal Kazanç /Kayıp		68.091.060	(2.499.650)
Dönem Sonu Bakiyesi	**45.475.949**	**35.169.368**	**42.085.775**

(*) 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	1 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Alper Çelebi	Genel Müdür	Genel Müdür	Süresiz

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Handan Eroğlu	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	GMY	Süresiz
Akın Bağlan	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon	GMY	Süresiz

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri hariç olmak üzere, üst yönetimin 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde doğan hakları mahfuz olmak üzere başkaca bir kanun ya da sözleşmeden doğan alacakları bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket payları Yıldız Pazar'da işlem gördüğünden SPK'nın 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine ve anılan Tebliğin yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin düzenlemelerine uyma yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket, son olarak 2021 yılı içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyesi atanması yaparak Yönetim Kurulu Komitelerini oluşturmuştur. Son durum itibarıyla Komitelerin temel görevleri ile üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakla sorumludur. En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.

Denetim Komitesi Başkanı	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmekte ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını koordine etmektedir. Bunun yanında, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Alican Sancak	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin alınması, uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi:

Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunmak; (ii) Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan Yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Ücrette kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunmak; ve (iii) Şirket Yönetim Kurulunca Şirketimizde insan kaynakları ve yönetimi ile ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, etkinliğinin gözetimini yapmak, gerektiğine bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve kamuya açıklanması amacıyla, kurulmuştur.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Başkanı	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Nurdan Elban	İnsan ve Kültür Direktörü

Etik Komitesi:

Şirketin kurumsal Etik İlke ve Kurallarının uygulamalarının oluşturulması ve geliştirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmak üzere, Etik Komitesi ("EK" veya "Komite") kurulmuştur.

Etik Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi Üyesi	Sibel Aydede	Hukuk ve Sözleşme Yönetim Direktörü
Etik Komitesi Üyesi	Nurdan Elban	İnsan ve Kültür Direktörü
Etik Komitesi Üyesi	Hakan Hanlı	Avukat

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

SPK'nın 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde 16 Ocak 2025 tarih ve 3/76 sayılı Kurul kararı uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine göre Birinci Grup Şirketler arasında yer alan Şirket, kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu bağlamda, Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştiren Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeler yapmak suretiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlayan, zorunlu olmayan İlkelerin ise bir bölümünü yerine getiren Şirket, 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nu hazırlayarak finansal raporları ile birlikte kamuya açıklamıştır. Söz konusu Raporlara Şirketin internet sitesi (https://www.kontrolmatik.com/) ile en güncel Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na KAP'tan (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428304) ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerimizin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Şirket Yönetim Kuruluna raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki ilişkileri sağlayan birim olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11 inci maddesi uyarınca başlıca görevleri şunlardır:

a) Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

b) Geçmiş yıllarda yapılmış olan sermaye artırımı ve kar payı ödemeleri ile ilgili işlemlerin yerine getirilmesi,

c) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların yer aldığı pay defterinin düzenli, güvenli ve güncel olarak tutulması,

d) Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ilgili yetkililerle görüşerek yanıtlamak

e) SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP'a girmek, gerektiğinde BİST ve SPK'ya bildirmek.

f) Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatına, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak ve tutanakları talep eden pay sahiplerine göndermek.

g) Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini takip etmek, gözetmek, izlemek ve Şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.

Yatırımcı ilişkileri biriminde görevli kişilere ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Unvanı	Lisansı	E-posta Adresi	Telefonu
Alican Sancak	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı, Türev Araçlar Lisansı	yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com	444 1 568

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İşbu İzahname'de yer alan 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibariyle Şirketin personel sayısı aşağıda verilmektedir.

Departman	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Yönetim	4	4	9	3
Mali ve İdari İşler	36	45	64	77
İş Geliştirme	18	21	15	23
Operasyon	27	37	115	113
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	318	528	543	627
Toplam	**403**	**635**	**746**	843

Ülke	Çalışan Sayısı Güncel
Afrika Sahra Altı	3
Avrupa	3
Kamerun	1
Orta Doğu	3
Libya	3
Özbekistan	2
Kuzey Afrika	2
Türkiye	826
Toplam	843

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyla sermayesinin ve oy haklarının %5 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın; Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermaye Payı/Oy Hakkı	
	Son Genel Kurul 21/04/2025	İzahname Tarihi e İtibariyle

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Sami Aslanhan	120.214.979,97	18,49	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan	120.754.320,72	18,58	84.896.936,72	13,06
KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi	34.204.847	5,26	49.239.031	7,58
Diğer	374.825.852,31	57,67	431.259.221,31	66,34
TOPLAM	**650.000.000**	**100**	**650.000.000**	**100**

Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında oyda imtiyaz bulunmadığından ortakların sermayedeki payı ile sahibi olduğu oy hakları aynıdır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Şirket'in 650.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) TL nominal değerde 650.000.000 adet paydan oluşmakta olup, paylara ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmektedir.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yok	1	650.000.000	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının yönetim hakimiyetine sahip ortak bulunmamaktadır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket' in ortaklarından Ömer Ünsalan, yine ortaklardan Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evli olup, bunun dışında %5 ve üzerinde pay sahibi olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ilişkili tarafı olarak Kontrolmatik Grubu şirketler, Kontrolmatik Grubunun ortakları ve Kontrolmatik Grubu ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller tanımlanmaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İhraççı, ilişkili tarafları ile ürün, hammadde ve hizmet alımları yanında hammadde ve hizmet satışları gibi işlemler yapmaktadır. Söz konusu işlemler nedeniyle finansal durum tablosu ve gelir tablosuna yansıyan tutarlar konusunda Şirketimizin kamuya açıklanan ve KAP'ta yayımlanan finansal tablo dipnotlarının 38'inci maddesinde tablolar halinde detaylı bilgi verilmektedir. İşbu İzahname'de yer alan 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

(*) 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Knit International	-	16.531.040	14.168.581	17.097.780	12.394.346
Infinia Mühendislik A.Ş.	14.191.048	16.041.012	13.748.583	25.934.715	-
Barış Savunma A.Ş.	-	-	-	41.581.152	-
Emkel Elektrik Endüstrisi A.Ş.	182.493	-	-	263.345	-
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı		-	-	20.791	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Vesitem Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı	2.465.258	247.916	212.486	-	-
Knit Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.	36.381	-	-	-	-
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	799.143	932.392	799.143	-	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	3.850.299	-	-	779.647	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	-	-	-	7.376.081
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	-	-	1.480.719
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	-	-	-	27.543

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Nennkraft Energie Grubu	5.013.794		-		
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı		-	-	19.960.354	-
Set Elektromekanik A.Ş.		-	-	23.701.937	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	10.288	-	-	766.241	98.633
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	119.121	-	-	675.945	32.032
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	70.774.214	6.523.393	5.591.132	-	-
Emek Araştırma Geliş. Dan. San. ve Tic. A.Ş.	904.939	-	-	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Siterm Isı San. A.Ş. (Siterm)	35.206.432	-	-	-	-

T.C. İSTANBUL ALTIN BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Tic. A.Ş.	684.942	-	-	-	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	10.474.540	-	-	-	-
Kontrolmatik Tech Inc.	-	-	-	-	22.225.216
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	-	-	-	9.696.957
Kontrolmatik Cameroon	-	-	-	-	16.690.442
Llc Controlmaticrus	-	-	-	-	74.820
Diğer	-	13.266.315	11.370.419	2.208.848	-

Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen + Duran Varlıklardaki)	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Tic. A.Ş.	-	19.755.826	16.932.511	7.843.113	4.469.772
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	-	54.686.005	46.870.800	53.355.388	-
Cosmos Mühendislik	-	110.721.404	94.898.152	-	1.647.729
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-	-	-	849.696
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	148.218	201.618	216.938
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	-	166.560	-	46.576
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	-	88.204.395	75.284.282	82.071.633	1.541
Skysens Teknoloji A.Ş.		-	-	2.550.155	-
Barış Savunma Endüstrisi A.Ş.	63.202.184	-	-	-	-
Barış Savunma A.Ş.	-	162.781.386	139.518.216	131.062.545	-
Emek Araştırma Geliş. Dan.San.ve Tic	15.001.161	-		-	-
Emek Arge A.Ş.	-	18.050.812	15.471.161	44.130.152	-
Emkel Elektrik	-	2.297.421	1.969.095	4.536.296	-
Emkel Elektrik Dış Tic. A.Ş.	2.831.448	-	-	-	-
Özar Elektrik İnşaat Turizm	3.071.456	-	-	-	-
Özar Elektrik	-	3.583.588	3.071.456	7.451.266	-
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-	-	7.131	-
Nennkraft Energie Gmbh	43.914	3.974.664	3.406.129	58.793	-

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 **	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Kısa Vadeli İlişkili Taraflara Ticari Borçlar			-		
Panel Smart Elektromekanik	-	-	-	5.686.251	8.979.707
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	-	-	-	12.574.699	-
İnfinia Mühendislik A.Ş.	99.407.666	106.428.422	91.218.682	138.422.247	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	-	-	7.141.995	-
Set Elektromekanik A.Ş	-	-	-	20.787.255	-
Emek Arge A.Ş.	-	3.500.218	3.000.000	-	-
Özar Elektrik	-	374.418	320.910	463.327	-
Emek Holding	-	275.893	236.465	230.718	-
Emek Araştırma Geliş.Dan.San.ve Tic.	9.000.000	-	-	-	-
Emek Holding A.Ş.	236.465	-	-	-	-
Barmek Holding	-	15.214	13.040	18.827	-

T.C. İSTANBUL TİCARET SERMAYE PİYASASI 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Skysens Teknoloji A.Ş.	-	-	-	1.302.707	-
Gerçek Kişi	-	-	-	2.617.741	-
Mektronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-	-	158.008	220.008
Hermaksan Madencilik A.Ş.	-	3.558.555	3.050.000	-	-
Nennkraft Energie Gmbh	-	-	-	-	737.891

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	**342.132.150**	**159.683.353**	**136.862.924**	**15.747.972**	
Halka Açık Ortaklıklar(1)	20.000.000		-		
Sami Aslanhan	5.250.000		-		
Mehmet Emin Süleymanoğlu	316.882.150		-		
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	-	853.232	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	159.683.353	136.862.924	14.700.333	-
Diğer	-	-		194.407	-
İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Diğer Borçlar	**4.530.579.648**	**3.038.942.789**	**2.604.645.936**	**2.911.317.354**	**1.980.330.838**
Sami Aslanhan	1.082.927.112	1.516.883.930	1.300.105.279	1.143.056.474	1.040.728.654
Ömer Ünsalan	1.154.699.710	1.391.173.107	1.192.359.854	1.112.526.869	939.602.184
Knit Teknolojik ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi	2.292.952.826	-	-	-	-
Mehmet Emin Süleymanoğlu(3)	-	-	-	501.536.732	-
Hermaksan Madencilik A.Ş.	-	56.272.658	48.230.704	93.382.172	-
Zafer Burnalı (2)	-	74.615.094	63.950.099	60.815.107	-

(1) 08.07.2025 tarihinde Halka Açık Ortaklar'a ödenecek olan temettü borcundan oluşmaktadır
(2)Bağlı Ortaklığımız olan Emek Elektrik şirketinin önceki sahipleridir.
(3)Bağlı Ortaklığımız olan Üç yıldız şirketinin diğer ortağıdır.

İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	61.218.682		-		
KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş	18.116.397		-		
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	-	-	-	69.947.802	16.065.338
Emek Holding A.Ş.	-	-	-	22.018.940	-
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	-	-	-	483.857	-
Ard Grup Enerji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	820.218	705.000	-	-
Emek Holding A.Ş.	-	10.578.867	9.067.036	-	-

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal ve Hizmet Satışları	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Ömer Ünsalan	19.002	-	-	-	-
Sami Aslanhan	19.002	-	-	-	
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	-	-	-	2.019.312	1.845.435

T.C. İSTANBUL ALTIN BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İnfinia Mühendislik A.Ş	-	-	155.406.702	85.990.973	-
Cosmos Mühendislik A.Ş	-	189.355	-	414.003	-
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	-	-	665.953	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	25.198.081	-	-
Kontrolmatik Technologies (Libya)	-	-	-	-	929.169
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve SİTERM Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	-	-	32.961.175
Kontrolmatik Technologies Inc.	-	-	-	-	658.400
Kontrolmatik Cameroon	-	-	-	-	1.026.487
Kontrolmatik Enerji ve Müh.A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (IOT)	-	-	-	-	3.955
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	5.083.528

Mal ve Hizmet Alışları	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	88.893.315	-	39.770.000	99.387.681	31.105.729
Nennkraft Energie Gmbh	-	436.104	3.535.643	2.699.630	2.935.237
Kontrolmatik Elektrik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	10.774.532	-	-	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	1.697.299	-	-
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	-	-	15.507.536	37.901.830	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	27.577.445	53.672.918	-	4.036.308	-
Mekatronik Yapı Tash. San. A.Ş.	-	-	-	-	9.990.437

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Kesilen Kira Faturaları	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	-	32.412	44.000	52.531	2.966
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Iot)	-	32.412	44.000	52.531	2.966
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı	29.000	32.412	36.000	62.536	1.648
Kmt Teknolojik Ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi	25.000	-	-	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	-	50.013	70.033	-	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	1.440.000	729.265	1.320.000	1.125.645	-

Kesilen Adat Faturaları	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Kontrolmatik Technologies Inc	-	201.137	0	0	[illegible]

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Plan S Uydu Ve Uzay Teknolojileri Anonim Şirketi	3.514.027	–	0	0	0
Sarmi Aktarımları	0	0	0	0	36.448
Ömer Ürealan	0	0	0	0	484.643
Toplam	**3.514.027**	**201.137**	**0**	**0**	**521.091**

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İşbu İzahnamede yer alan finansal tablolar kapsamında Şirketin adı geçen şirketlere yaptığı satışların toplam hasılat içindeki payı aşağıdaki verilmektedir:

Satışların Oranı (%)	2022	%	2023	%	2024	%
İlişkili taraflara yapılan satışlar	42.308.151	1%	88.424.288	2%	181.270.736	2%
Diğer satışlar	3.237.131.898	99%	5.637.411.781	98%	9.726.558.508	98%
TOPLAM	3.279.440.049	100%	5.725.836.069	100%	9.907.829.244	100%

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in 650.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) TL nominal değerde 650.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Çıkarılmış 650.000.000, -TL tutarındaki sermayenin tamamı ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesinde belirtildiği üzere, kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000, TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ayni sermaye ödemesi bulunmamaktadır. İlgili dönemdeki fiili dolaşımdaki pay sayısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmekte olup, bu bilgiler KAP'ın İnternet adresinden temin edilmiştir.

Pay Sayısı/Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam pay sayısı	200.000.000	200.000.000	650.000.000	650.000.000
Fiili dolaşımdaki pay sayısı. -Dönem Başı -Dönem Sonu	9.003.467 83.634.140,31	83.634.140,31 86.313.888,51	86.313.888,51 324.178.715,27	324.178.715,27 419.846.149,32
Fiili dolaşımdaki pay oranı: -Dönem Başı -Dönem Sonu	23,65% 41,82%	41,82% 43,16%	43,16% 49,87%	49,87% 64,59%

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona bağlı konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içerici bilgi.

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İşlem	Yetkili Organ Kararı ve Tescil Tarihi	TTSG Tarih ve Sayısı	Eski Sermaye	Yeni Sermaye	Artırım Kaynağı
Sermaye Artırımı	YK Kararı: 21.07.2022 Tescil: 06.09.2022	Tarih: 06.09.2022 Sayı: 10654	38.062.500 TL	200.000.000 TL	Artırılan sermaye tutarı olan 161.937.500 TL tutarındaki sermayenin; 49.000.000 TL tutarındaki kısmı hisse senetleri ihraç primlerinden ve 112.937.500 TL tutarındaki kısmı olağanüstü yedeklerden karşılanmıştır.
Sermaye Artırımı	YK Kararı: 29.08.2024 Tescil: 30.09.2024	Tarih: 01.10.2024 Sayı: 11176	200.000.000 TL	650.000.000 TL	Artırılan sermaye tutarı olan 450.000.000 TL tutarındaki sermayenin; 250.000.000 TL tutarındaki kısmı iç kaynaklardan (geçmiş yıl karları) ve 200.000.000 TL tutarındaki kısmı nakden karşılanmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle başkaca sermaye artırımı ve sermaye azaltımı, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemler bulunmamaktadır.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları BİAŞ Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, 650.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin %64,61'sını temsil eden 419.978.661,63TL nominal değerli payları izahname tarihi itibariyle "KONTR" koduyla fiili dolaşımda bulunmaktadır. İşbu İzahname kapsamında ihraç ve halka arz edilecek paylar da, BİAŞ Kotasyon Yönergesi hükümleri uyarınca, satış işlemlerinin tamamlanmasını takiben başkaca bir işleme gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınarak Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in esas sözleşmesinin tam metni KAP'ın https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5206-kontrolmatik-teknoloji-enerji-ve-muhendislik-a-s sayfası ile Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinin https://www.kontrolmatik.com/esas-sozlesme adresinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurul İç Yönergesi son olarak 10.06.2021 tarihinde tescil edilerek aynı tarih ve 10346 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in faaliyet konusu, Esas Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, aşağıdaki şekildedir:

1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, enformasyon teknolojileri donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı ,veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithalve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak.

2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin arttırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.

3. Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin, her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının, kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonal ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımını yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek.

4. Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.

5. Elektrik ve termal enerji depolamak amacı ile yeni nesil şarj edilebilir Akış Pilleri (flow battary), Yakıt Pilleri (Fuel Cell), Termal enerji depolama (Thermochemical battery) sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştırma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak.

6. Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması,

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

7. Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak.

8. Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.

9. Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak ve kiraya vermek.

10. Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için;

a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını yapabilir ve yaptırabilir.

b- Konusu ile ilgili ambalajlama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde bulunabilir ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler kurabilir.

c- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında her türlü resmi ve özel işin ihalelerine katılabilir, işlere teklif verebilir, farklı iş modelleriyle (yüklenici, alt yüklenici, entegratör, yap-işlet-devret, işletmeci) işleri gerçekleştirebilir.

d- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere katılabilir.

e- Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla; Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir, bunların paylarını ve diğer menkul kıymetlerini aracılık yapmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, devredebilir, devralabilir, rehin gösterebilir, rehin alabilir, bunlar üzerinde intifa hakkı kurabilir, intifa hakkı edinebilir, diğer hukuki tasarruflarda bulunabilir, ortak işler yapabilir, ortaklıkları aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir, yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir.

f- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını, menkul ve gayrimenkulleri alabilir ve satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir.

g- Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli istikrazlar akdedebilir, krediler temin edebilir, herhangi bir senedi tanzim, kabul veya ciro edebilir, Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, teminat alabilir, bunlardan gerekenleri fek ve tadil edebilir, leasing sözleşmeleri ve diğer sözleşmeleri akdedebilir.

h- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde bulunabilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir.

i- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını iktisap edebilir, devredebilir, ayrıca bunların lisans anlaşmalarını yapabilir.

j- Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü hakkı iktisap ve borcu iltizam edebilir, her türlü sözleşme akdedebilir, menkul ve gayrimenkul malları iktisap edebilir, satabilir, devredebilir, bunlar

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

üzerinde her türlü ayni ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edebilir, bunları devredebilir, kaldırabilir, fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir.

k- Yönetim kurulu kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir.

l- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.

m- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi, görevleri, göreve başlaması, görev bölümü ve ücretlerine ilişkin Esas Sözleşme hükümleri aşağıda özetlenmektedir.

"***YÖNETİM KURULU***

Madde 7-

"Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden 5 oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur. Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

"ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI

Madde 8-

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla muraḥḥas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tayin olunan üye ve müdürlerin yetkileri Yönetim Kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır. Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.

"YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Madde 9-

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler. Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları bakımından Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. 6 Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim Kurulu Şirket merkezinde veya Türkiye'nin herhangi bir şehrinde toplanabilir. Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya de[illegible] hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını [illegible] hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır."

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bunun yanında, Şirket Esas Sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16'ıncı maddesinde, SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulacağı, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararlarının geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılacağı, Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı ifade edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasları 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222 linkinden ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması kararı doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147700

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççının herhangi bir pay grubu bulunmadığı gibi herhangi bir imtiyaz, bağlam ve sınırlama da yoktur.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 11'inci maddesinde Genel Kurul toplantılarının yapılması ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslara yer verilmiş olup, söz konusu Esas Sözleşme maddeleri aşağıda verilmektedir.

"GENEL KURUL:

Madde 11-

A) Toplantıya Davet: Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır. Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir. Genel Kurulun toplantıya çağrılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

B) Müzakerelerin Yapılması: Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.

C) Oy Hakkı: Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

D) Nisaplar: Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

F) Bakanlık Temsilcisi: Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığını temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır."

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye, engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in olağan ticari faaliyetleri dışında, faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek durumda önemli bir sözleşmesi bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İşbu İzahname'de yer alması gereken Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının KAP'ta ilanına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Hesap Dönemi	KAP'ta Yayınlandığı Tarih	KAP Bağlantı Adresi
01.01.2022-31.12.2022	05.03.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1120273
01.01.2023-31.12.2023	04.05.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1281411
01.01.2024-31.12.2024	10.03.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403907
01.01.2025-30.06.2025	11.08.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1476560

Şirket'in söz konusu finansal raporlarına ayrıca, https://www.kontrolmatik.com/ adresindeki web sayfasından da ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşun unvanı ve bağımsız denetim görüşüne ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Hesap Dönemi	Konsolide/Solo	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetçi Görüşü/Sonucu
01.01.2022-31.12.2022	Konsolide	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu
01.01.2025-30.06.2025	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu

Denetim Görüşleri

31.12.2022 tarihli görüş

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1) Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (Şirket veya Grup) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31.12.2023 tarihli görüş

1. Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2.Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31.12.2024 tarihli görüş

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1. Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

1.Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

30.06.2025 tarihli görüş

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimine uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem finansal bilgilerin, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle konsolide finansal durumunun, finansal performansının ve aynı tarihte sona eren altı aylık döneme ilişkin konsolide nakit akışlarının Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak, doğru ve gerçeğe uygun bir görünümünü sağlamadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya bu konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, finansal durumunu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtımına ilişkin Esas Sözleşme maddesi aşağıda verilmektedir:

"***KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI***

Madde 14-

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe: a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı: b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı: d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe: e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısmından sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. 9 Şirket ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir."

Şirket'in 25.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 311.705.626,34 TL olduğu ve Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %15'ine tekabül eden brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr paymın ortaklara dağıtılmasına, genel kanuni yedek akçe olarak 2.000.000,00 TL ayrılmasına

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, pay sahiplerine ödenecek brüt temettü toplamı olan 30.000.000,00 TL'nin tamamının 12.07.2023 tarihinde nakden ödenmesine karar verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

Şirket'in 13.08.2024 tarihinde yapılan 2023 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 413.172.240,15 TL olduğu ve brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %10 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasın, kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 05 Eylül 2024 tarihinden itibaren başlamasına karar verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

Şirket'in 21.04.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu ve brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasın, kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08 Temmuz 2025 tarihinden itibaren başlamasına karar verilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır. İhraççının devam eden davaları ve icra takipleri hakkında güncel bilgiler ile önemli dava ve icra takipleri bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

Davalar:

Şirket tarafından açılmış toplam 5 adet dava bulunmakta olup, söz konusu davalar tapu iptal, tescil, tespit ve evrak iptali gibi taleplere konu davalardan ibaret olup herhangi bir somut dava tutarı bulunmamaktadır.

Diğer taraftan, Şirket aleyhine açılmış 17 adet dava bulunmakta olup, toplam dava tutarı 2.296.466,21 TL'dir. Şirket aleyhine açılan davaların 12 adedi iş kazası veya işçilik alacaklarından kaynaklanan tazminat talebinden oluşmaktadır. Bu davalar belirsiz alacak veya kısmi dava niteliğinde olduğundan, dava konusu tutarlar yargılamanın ilerleyen safhalarında davacı tarafça artırılabilecek ve davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir. Şirket aleyhine açılan ve dava tutarı 100.000 TL üzerinde olan dosya bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

DAVALI TARAF	MAHKEME BİLGİLERİ	KONUSU	RİSK TUTARI	GELİNEN AŞAMA
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/386 E.	Hukuk Davası - Hizmet Sözleşmesinden kaynaklı itirazın iptali	937.966,21 TL	Şirket aleyhine başlatılan icra dosyasına itiraz üzerine itirazın iptali davası ikame edilmiştir. Dosya istinaf aşamasında olup, yargılama devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Adana 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/108 E.	Hukuk Davası - İstirdat	740.000 TL	Dosyanın ön inceleme aşaması tamamlanmış olup, yargılama devam etmektedir.

T.C. İZMİR TİCARET BORSASI 1923 İZMİR DEĞERLİ KIYMETLER BORSASI 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Van 1. İş Mah. – 2023/281 E.	Hukuk Davası - Tazminat (İş Kazasından Kaynaklanan)	Şimdilik 270.000 TL	İş kazasından kaynaklanan tazminat davasıdır. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiş olup, yargılama devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 7. İş Mahkemesi 2024/58 E.	Hukuk Davası - Tazminat (İş Kazasından Kaynaklanan)	Şimdilik 251.500 TL	İş kazasından kaynaklanan tazminat davasıdır. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiş olup, yargılama devam etmektedir.

Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Emek Elektrik aleyhine açılmış 8 adet dava bulunmakta olup, söz konusu davaların 7'si işçilik alacaklarına ilişkin tazminat davası, 1'i itirazın iptaline ilişkin davadır. İşçilik alacağına ilişkin dava belirsiz alacak niteliğinde olduğundan, söz konusu dava tutarı yargılamanın ilerleyen safhalarında davacı tarafça artırılabilecek ve davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir.

Emek Elektrik tarafından açılmış 2 adet dava ve asli müdahil olarak yer aldığı 2 adet dava bulunmaktadır. Söz konusu davaların 1'i kira tespit davası ve 1'i istihkak davasından ibarettir. Asli müdahil olarak katıldığı davalar ise, adi konkordato talepli davalar olup alacaklı konumundadır.

Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Pomega aleyhine açılmış 1 adet dava bulunmakta olup, söz konusu dava işçilik alacaklarına ilişkin tazminat davasıdır. İşçilik alacağına ilişkin dava belirsiz alacak niteliğinde olduğundan, söz konusu dava tutarı yargılamanın ilerleyen safhalarında davacı tarafça artırılabilecek ve davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir.

Pomega tarafından açılmış toplam 1 adet dava bulunmakta olup, söz konusu dava marka iptaline ilişkin davadan ibarettir. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Üç Yıldız aleyhine açılmış 1 adet dava bulunmakta olup, söz konusu dava iş kazasından kaynaklanan iş göremezlik, maddi ve manevi tazminat taleplerine ilişkin tazminat davasıdır.

İcra Takipleri:

Şirket tarafından açılmış toplam 7 adet icra takibi bulunmakta olup, toplam icra takip tutarı 17.833.754,16 TL'dir.

Şirket tarafından başlatılan icra takiplerinden 100.000,-TL üzerinde olanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ALACAKLI	DOSYA BİLGİLERİ	İCRANIN TÜRÜ	İCRA TUTARI	SON DURUM HAKKINDA AÇIKLAMA
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 5. İcra Dairesi 2025/13147 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	177.078,96 TL	Ödeme emrinin tebliğ edilmesi beklenmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 11. İcra Dairesi 2023/24080 E.	Fatura alacağı	2.652.662,77 TL	Takip başlatılmış olup, itiraz üzerine dosya ile ilgili dava sürecine gidilmiştir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 11. İcra Dairesi 2023/24068 E.	Fatura alacağı	13.343.807,98 TL	Takip başlatılmış olup, itiraz üzerine dosya ile ilgili dava sürecine gidilmiştir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 3. İcra Dairesi 2023/24081 E.	Fatura alacağı	423.513,7 TL	Takip başlatılmış olup, itiraz üzerine dosya ile ilgili dava sürecine gidilmiştir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2023/188080 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	1.152.810,64 TL	Dosyanın işlemden kaldırılması talep edilmiş olup, tahsil harcı yatırılmadığından dosya açıktır.

Diğer taraftan Şirketin aleyhine açılmış 11 adet icra takibi bulunmakla birlikte toplam takip tutarı 8.070.603,71 TL'dir. Söz konusu icra takiplerinin tamamı itiraz üzerine durdurulmuş olup, hukuki süreç devam etmektedir. Şirket aleyhine başlatılan icra takiplerinden 100.000 TL üzerinde olanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

BORÇLU	DOSYA BİLGİLERİ	İCRANIN TÜRÜ	İCRA TUTARI	SON DURUM HAKKINDA AÇIKLAMA
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 19. İcra Dairesi 2025/6731 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	4.307.653,05 TL	Borca itiraz edilmiş olup, icra takibi durdurulmuştur. Arabuluculuk süresinde anlaşmaya varılmıştır.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2024/17456 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	2.579.677,02 TL	Borca itiraz edilmiş olup, icra takibi durdurulmuştur.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 6. İcra Dairesi 2024/9454 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	937.966,21 TL	Borca itiraz edilmiş olup, icra takibi durdurulmuştur. Alacaklı tarafından itirazın iptali davası açılmıştır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi

Grubu	Nama/Hamiline Yazılı Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay	Bir Payın Nominal	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

				Sayısına Oranı (%)	Değeri (TL)		
Yoktur	Nama	Yoktur	650.000.000	100	1,00	0	100
TOPLAM						0	100

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL (Altıyüzelliyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.000 (Altıyüzelliyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı veya imtiyaz tanınmış pay bulunmamaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000TL nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. İhraç ve halka arz edilecek paylar, her biri 1 TL nominal değerli 650.000.000 adet nama yazılı imtiyazsız paydan oluşmaktadır.

Nakden artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylardan, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

Borsada işlem görecek payların ISIN kodu TREKNTR00013'tür.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği): Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkını ifade eder.

i) Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşmesi, Kar Dağıtım Politikası ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Esas Sözleşme hükümlerine göre dağıtılmasına karar verilen kar payı geri alınamaz.

T.C. SERMAYE PIYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ii) Zamanaşımı: Yoktur.

iii) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla ortaklarımızın hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve Dar Mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacaktan müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler.

iv) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Kar payı, esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca tespit edilir ve dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Genel Kurul, kar dağıtım politikası çerçevesinde, karın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. SPK'nın II-1 9.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

b) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30): SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanılır. TTK 432'inci maddesinde, bir payın, birden çok kişinin ortak mülkiyetinde olması halinde, ortakların içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilecekleri hükme bağlanmıştır. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutularak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK'nın 435 inci maddesi uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK 'nın 436. maddesinde ise, pay sahibinin kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamayacağı belirtilmektedir. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11' inci maddesinde, Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan ortakların veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı olduğu belirtilmektedir.

c) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği): TTK'nın 461 inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan paylardan, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni pay alma hakkına haizdir.

d) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği): TTK md. 462 uyarınca esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn'nun 19 uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" hükümleri uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

e) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507): Şirket'in sona ermesi ve tasfiyesi hususlarında, TTK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanır. Buna göre, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

f) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği): SPKn madde 24 ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca, önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarih itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olan ve genel kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve bu muhalefeti toplantı tutanağına geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

g) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği): SPKn'nun 27'inci maddesi ve II- 27.3 sayılı "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği" hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Azınlıkta kalan pay sahipleri ise Kurulca belirlenen süre içinde paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını hakim ortaklardan ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

h) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği): TTK' nın 425'inci maddesi uyarınca, pay sahibinin, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilci olarak genel kurula yollayabilir. TTK'nın 1527'nci maddesinde ise, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğuracağı hükme bağlamıştır. SPKn'nun 29'uncu maddesi çerçevesinde, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde ortaklığın İnternet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği): SPKn'nin 14'üncü maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır. SPKn'nın 14'üncü maddesi, II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi gideri Şirket'e ait olmak üzere konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla konsolide finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

j) İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2): Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

k) Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559, SPKn madde 27): SPKn'nın 27'nci maddesinde, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkının doğduğu ve bu pay sahiplerinin Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebileceği hükme bağlanmıştır.

TTK'nın 411'inci maddesi uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. TTK'nın 412'nci maddesinde, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya İsteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebileceği hükme bağlanmıştır.

TTK madde 531'de, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahiplerinin, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebileceği ifade edilmektedir. TTK'nın 539'uncu maddesi uyarınca ise, kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

l) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi [illegible]

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

içerisinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları

Şirket Yönetim Kurulunun 27.11.2025 tarih ve 2025/49 sayılı toplantısında;

1. Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında tutarında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Artırılan 650.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 650.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine,
3. 650.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullandırılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
4. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine,
5. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımı ile ilgili olarak esas sözleşmenin *"Sermaye ve Paylar"* başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine,
6. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu (**"SPK"**) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin (**"MKK"**) kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
7. Bedelli sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin *"Sermaye ve Paylar"* başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Ticaret Bakanlığı izni akabinde esas sözleşme tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicili Müdürlüğü ve diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde başta olmak üzere gerekli başvuru ve işlemlerin yapılmasına, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına,

Karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kısıtlama/kayıt bulunmamaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye Piyasası Kurulu dışında halka arz öncesi onay alınması gereken başka bir makam bulunmamaktadır.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL tutarında (%100 oranında) nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artışında 650.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 650.000.000 adet pay halka arz edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi:

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi: Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahnamenin ilanından sonra en geç 10 (on) işgünü içerisinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkı başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'la ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, satış süresi 2 (iki) işgünü olarak belirlenmiştir.

Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde (www.kontrolmatik.com) KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Aracı Kurum internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir.

24. 1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

İhraç edilecek paylar, yeni pay alma hakkının kullanımında beheri 1 TL nominal değerli bir payın fiyatının 1 TL'den, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra ise nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır. Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan oluşan Borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kuruluşların sunmuş olduğu kanallar dahilinde pay alımı yapabilirler.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistem'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma haklarını, hak kullanımının yapılacağı süre (15 gün) içerisinde her biri 1 TL nominal değerli 1 adet pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay alma tutarlarını hesaplarının bulunduğu yetkili kuruluş nezdindeki yatırım hesaplarına tam ve nakden yatıracaklardır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini söz konusu yetkili kuruluşa beyan ederek hak kullanım işlemlerini gerçekleştireceklerdir. Yeni pay alma bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'in adına ve hesabına T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan (IBAN: TR420001002247717309775169) özel hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde ve hesapların bulunduğu yetkili kuruluşlara emir vermek suretiyle

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Borsada satabilirler. Yeni pay alma haklarını satın almak isteyen yatırımcılar ise, aynı süre içerisinde yetkili kuruluşlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilirler. Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından ilan edilecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon straları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallar işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar BİST Birincil Piyasada iki iş günü süreyle 1 TL nominal değerli 1 adet pay için nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla Borsada oluşacak fiyat üzerinden halka arz edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen yatırımcılar, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile duyurulacak satış tarihleri arasında Borsa Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini yetkili kuruluş nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilirler. Halka arz edilen payların satışının iki iş gününden önce tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Bu payların takası (T+2) günde, Takasbank / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Halka arzda yatırılan pay bedelleri, halka arz işlemlerini yürüten Borsa Üyesi Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe Şirket'in yukarıda belirtilen "özel" hesabına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurması gerekmektedir. Borsada işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİST Aylık Bülteninde ve İnternet Sitesinin (www.borsaistanbul.com) "Üyeler" başlıklı bölümünde, TSPB'nin İnternet Sitesinde (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın İnternet Sitesinin (www.spk.gov.tr) "Kurumlar" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracı Kurum'un ve/veya Şirket'in düzenlenen "Aracılık Sözleşmesi" kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında , payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması nedeniyle, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde mümkündür.

Ayrıca, SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliğinin" 24'üncü maddesinin birinci fıkrasında şu hüküm bulunmaktadır: *"İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süresi*

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilir."

Bunun yanında, ülke genelinde afet, olağanüstü durum, savaş ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin derinleşerek altından kalkamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda sayılan nedenler dışında iptali söz konusu olmayıp, yeni pay alma hakkı kullanımı suretiyle satışın başlaması sonrasında halka arz iptal edilmeyecektir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz işlemleri BİST Birinci Piyasa'da gerçekleşeceğinden ve talep toplama yöntemi kullanılmayacağından karşılanamayan taleplere ilişkin bedel iadesi söz konusu değildir.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında mevcut ortaklarımız Şirket'te sahibi oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabilirler. Ayrıca, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsada halka arzında herhangi bir kısıtlama bulunmamakta olup yatırımcılar BİST Birincil Piyasa'da gerçekleşen fiyatlar üzerinden 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nin 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24. 1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanım işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesinde, kaydi paylar, işlem tarihinden iki (T+2) işgünü sonra yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:
Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde, dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Ortakların yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile duyurulacak tarihler arasında, 15 (on beş) gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, beheri 1 TL nominal değerli 1 adet pay 1 TL'den satışa sunulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi

Pay bedelleri, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirketimiz adına açılan (IBAN:TR420001002247717309775169) özel TL hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız. Yeni pay alma hakkı kullanım bedellerini, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatırmak suretiyle yeni pay alma haklarını kullanacaklardır. Pay bedelleri tahsil edildikçe, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan özel TL hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

<u>Kaydileştirilmemiş Paylara ilişkin Esaslar</u>

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortakların, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle Şirket'in Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Caddesi No:2 Sarıyer / İstanbul adresine yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nin 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hale gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nin yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen sermaye piyasası araçları ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş sermaye piyasası araçları hakkında da SPKn'nin 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

<u>Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar</u>

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraçcı aracılığıyla

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatından satabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü ise rüçhan hakkı kullanma süresinin sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) işgünü süreyle satışa sunulacaktır.

SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/l-a hükmü uyarınca, nakden artırılacak sermayeyi temsil eden paylardan halka arz süresinin sona ermesinden sonra satılamayan pay kalması durumunda, söz konusu paylar BİST Birincil Piyasa'da halka arz süresini takiben 6 (altı) işgünü içinde iptal edilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Halka arz edilen paylardan satın alınmayan kısmına ilişkin satın alma taahhüdünde bulunulmamıştır. Ancak Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın nakit sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borçlarına (yeni pay alma haklarına) mahsup edilmek üzere daha önce çeşitli tarihlerde, 31.10.2025 tarih ve YMM-ÖAR/06104406/158-17 sayılı YMM Raporuyla da tespiti yapılmış olan 1.836.238.752,46 TL tutarını Şirket'e borç olarak koymuşlardır. İlgili ortakların Şirket'e koydukları meblağın Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın sahibi olduğu paylarına tekabül eden kısmı, işbu sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben sayılacaktır.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişilerin listesi aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Adı Soyadı	Kurum
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Murat Tanrıöver	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

B. Koray Tunçalp	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Bikem Kanık	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Alper Çelebi	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Handan Eroğlu	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Akın Bağlan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Alican Sancak	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mehmet Enes Baker	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mustafa Sami Akgül	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Sibel Aydede	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Giray Alkın Ilıca	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Emre Özay	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mehmet Suat Kayıkçı	LBF Partners Hukuk Bürosu
Nusret Çetin	LBF Partners Hukuk Bürosu
Burak Çelebi	LBF Partners Hukuk Bürosu
Elif Çopur Çelebi	LBF Partners Hukuk Bürosu
Sezai Şaklaroğlu	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
İlker Şahin	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Esma Bayraktar	Bizim Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da Satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkının kullanılmasında, beheri 1 TL nominal değerli 1 adet pay 1 TL'den; yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında ise, nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır.

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Sermaye artırımı nedeniyle ihraç ve halka arz edilecek paylar yeni pay alma haklarının kullanılması aşamasında nominal değerden satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (onbeş) gün süreyle kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasada oluşacak fiyat üzerinden 2 (iki) işgünü süreyle halka arz edilecektir. Halka arz tarihleri Şirket tarafından KAP'ta yayımlanacak Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilen tarihlerde, SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılarak gerçekleştirilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi

Halka arza aşağıda iletişim bilgileri verilen Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık edecektir.

Ticaret Unvanı	: Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	: Merdivenköy Mah. Bora Sk. No:1-3/17 Nidakule Göztepe İş Merkezi KADIKÖY /İSTANBUL
Tel	: 0216 547 13 00
Faks	: 0216 547 13 98
İnternet Sitesi	: www.bmd.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz, Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ülkede gerçekleştirilmeyecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Aracı Kurum, halka arzda "En İyi Gayret Aracılığı" ile satışa aracılık edecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En iyi gayret aracılığı	Yoktur	Yoktur	**650.000.000**	100

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Bizim Menkul Değerler A.Ş. arasında 28.05.2025 tarihli "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin nakden karşılanmak suretiyle artırılmasında, artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin olarak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arzına aracılık edilmesidir. Aracılık Sözleşmesi'nde en iyi gayret aracılığına ilişkin standart düzenlemelere yer verilmekte olup, halka arz aşamasında satılamayan paylara ilişkin olarak Aracı Kurum'un herhangi bir taahhüdü bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket paylarının halka arzından sermaye, aracılık hizmeti veren Aracı Kurum aracılık ücret ve komisyonu elde edecektir. Aracı Kurum, sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği ücret ve komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır. Şirket'in sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle Aracı Kurum arasında herhangi bir anlaşma yoktur.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri

Şirket'in payları BİST Pay Piyasası Yıldız Pazar'da "KONTR" koduyla işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar da yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlayacaktır.

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma bedellerinin yatırımcılar tarafından ödenmesini müteakip yatırımcı hesaplarına kayden aktarılır ve BİST Pay Piyasası'nda işleme konu olmaya başlar.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak ve beheri 1 TL nominal değerli bir pay nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satışa sunulacak olup, BİST düzenlemeleri çerçevesinde işlem görecektir. Payları Borsa kotunda ortaklıkların bedelli sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payların kota alınmasına ilişkin esaslar BİST Kotasyon Yönergesi'nin 41 inci maddesinde açıklanmaktadır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları BİST Pay Piyasası Yıldız Pazar'da "KONTR" koduyla işlem görmektedir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcıların satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi

Yoktur.

T.C. SERMAYE PIYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 650.000.000 brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden aşağıdaki tabloda verilen toplam 3.298.875 TL tutarındaki tahmini giderlerin düşülmesinden sonra net 646.701.125 TL gelire ulaşılmaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	**TL**
Sermaye Artırım Miktarı	650.000.000
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	1.300.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	204.750
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	260.000
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	34.125
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	900.000
Hukuki Danışmanlık	500.000
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	100.000
Toplam Maliyet	**3.298.875**
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	**646.701.125**
Satışa Sunulan Pay Adedi	650.000.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,00508

Sermaye artırımına ilişkin toplam 3.298.875 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek toplam 650.000.000 adet 1 TL nominal değerli bir pay başına 0,00508 TL olması beklenmektedir.

Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da satışa sunulacağından Birincil Piyasa'da gerçekleşecek satış fiyatları ile asgari satış değeri arasında oluşabilecek olumlu fark kadar ayrıca gelir elde edilmesi mümkündür. Dolayısıyla, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaması durumunda, elde edilecek net gelir artabileceğinden pay başına maliyetin düşmesi beklenecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 650.000.000 TL nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Nakden artırılan 650.000.000 TL nominal değerli paylar için mevcut ortaklarımızın yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1 TL nominal değerli bir payın fiyatı

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1 (bir) TL olarak belirlenmiştir. Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa 'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu itibarla, nakden artırılan 650.000.000 TL nominal değerli payların tümünün yeni pay alma hakkı süresi içerisinde satılması halinde, sermaye artırımı yoluyla sağlanacak fonun net toplam tutarının 646.701.125 TL olması beklenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun son olarak 27.11.2025 tarihli toplantısında kabul edilen "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" aynı tarihte KAP'ta kamuya duyurulmuştur. Anılan raporun ilgili kısımları aşağıda verilmektedir:

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri

Şirket, bedelli sermaye artırımı suretiyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli 650.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 646.701.125 TL'dir. Ancak bu fonun 169.501.747,69 TL'lik kısmı aşağıda açıklandığı üzere pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 646.701.125 TL tutarındaki fondan 169.501.747,69 TL'nin mahsubu sonrasında bedelli sermaye artırım süreci sonunda elde edilecek fonun yaklaşık 477.199.377,31 TL olması beklenmektedir.

1. Pay sahiplerinin Şirket'e ödediği nakit borçlar ve bunların mahsubuna yönelik açıklamalara aşağıda yer verilmektedir:
   (i) Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Sami Aslanhan'ın Şirket'e nakden verdiği 827.217.514,78 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 84.604.810,97 TL'lik kısmı, Sayın Sami Aslanhan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir.
   (ii) Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Ömer Ünsalan'ın Şirket'e nakden verdiği 1.009.021.237,68 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 84.896.936,72 TL'lik kısmı, Sayın Ömer Ünsalan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir.
2. Yukarıda izah edilen Şirket'e nakit borç olarak ödenmiş bulunan 1.836.238.752,46 TL'lik fon, Şirket'in, bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin sermaye ihtiyacı, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin finansmanında özkaynak desteği sağlanmasında kullanılmıştır.
3. Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 169.501.747,69 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırımı sonucunda elde edilecek tahmini 477.199.377,31 TL fonun %40'ının (yaklaşık 191 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, net fonun yaklaşık %40'ının doğrudan Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.
4. Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun %60'ına tekabül eden kısmın ise (yaklaşık 286 milyon TL) Şirket'in kısa vadeli banka borçları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan her türlü finansal yükümlülüklerin ödenmesi amacıyla Şirket borçlarının kapatılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in kısa vadeli banka kredi bakiyelerinin kapatılmasıyla Şirket'in finansal borçlarının azaltılması ve toplam finansal borçların içerisindeki uzun vadeli kredilerin oranının artırılarak daha güçlü bir finansal yapı elde edilmesi amaçlanmaktadır. Halka

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arz gelirinin Şirket hesabına geldiği tarihte, Şirket menfaatleri doğrultusunda karlılık, maliyet ve nakit akışları göz önüne alarak kredi ödemeleri yapılacaktır.

Halka Arz Geliri Kullanım Yeri	TL	Dağılım (%)
Brüt Halka Arz Geliri	650.000.000,00	100
Tahmini Halka Arz Maliyetleri	3.298.875,00	0,51
Net Halka Arz Geliri	646.701.125,00	99,49
Sami Aslanhan Borç Mahsubu	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan Borç Mahsubu	84.896.936,72	13,06
Net Nakit Girişi	477.199.377,31	73,42
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)	190.879.750,92	29,37
Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	286.319.626,39	44,05

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir. Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta TL mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 650.000.000 TL tutarında nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artırımında, Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma haklarını kullanmakta veya yeni pay alma haklarını Borsa'nın Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmakta serbesttirler.

Bedelli sermaye artırımında mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarının tamamını (%100) kullanacakları varsayımı ile mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı -3,4335 TL ve oranı -43,67% olarak hesaplanmış olup, sulanma etkisi hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi		
TL	**30.09.2025**	**Sermaye Artırım Sonrası**
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	1.300.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		0
Nakit Sermaye Artışı	0	650.000.000
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1
Emisyon Primi	0	0
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		3.298.875
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	5.110.217.715	5.756.918.840
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	7,8619	4,4284
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3,4335
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-43,67%

Tabloda yapılan hesaplamalar gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artırımında tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanacakları varsayılarak yapılmıştır. Bedeli sermaye artırımının fiilen

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

başlaması ile birlikte gerçekleşecek durumunun farklı olması halinde, sulanma etkisinde bazı farklılıklar oluşabilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan yeni pay alma haklarının tamamını kullanacaklardır. Sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben tekabül eden kısım Şirket'e daha önce nakden konulmuştur. Dolayısıyla tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımına göre yapılacak hesaplamanın bu aşamada dahi tam doğru olmayacağı anlaşılmış olup bu konuda bir hesaplama yapılmasının uygun olmadığı değerlendirilerek hesaplama yapılmamıştır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29. 1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek payların satışına aracılık edecek olan Bizim Menkul Değerler A.Ş., imzalanan Aracılık Sözleşmesi kapsamında sermaye artırımı sürecinde danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İzahnamede yer alan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren kuruluş ve bağımsız denetim görüşleri ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Finansal Tablo Dönemi	Görüş	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Şirketi'nin	
			Unvanı	Adresi
01.01.2022-31.12.2022	Olumlu	Serhan Akkoyunlu	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur İş Merkezi Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul
01.01.2023-31.12.2023	Olumlu	Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul
01.01.2024-31.12.2024	Olumlu	Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul
01.01.2025-30.06.2025	Olumlu	Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul

Yukarıda belirtilen bağımsız denetim raporlarını hazırlayan kişi/kurumlardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla İzahname'de verilmekte olup, açıklanan bilgilerde yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

İşbu İzahname'de yer verilen finansal tabloların sırasıyla bağımsız denetimini gerçekleştiren ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş ve Güreli Yeminli Mali

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. denetçileri Şirket tarafından ihraç edilen ya da Grup şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Söz konusu bağımsız denetim firmasına verdiği denetim hizmeti ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde belirlenen konularla sınırlı olmak üzere verdiği danışmanlık hizmeti dışında herhangi bir ücret ödenmemiştir. Ayrıca, yukarıda bilgilerine yer verilen bağımsız denetim firması Şirket'in yönetim ve denetim organlarının herhangi birine üye olmayıp, Şirket'in menkul kıymetlerinin halka arzında görev alan yetkili kuruluşlar ile bağlantısı bulunmamaktadır. Dolayısıyla adı geçen firmanın denetim ve danışmanlık ücretleri dışında Şirket i mi4den herhangi bir menfaati bulunmamaktadır.

Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmesi mümkün olamamıştır.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem gören payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması tavsiye edilmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir. Paylardan elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesinde yatırımcıların gerçek kişi ve kurum olmasının yanında tam mükellef veya dar mükellef olmaları da önem arz etmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir Vergisi Mevzuatı uyarınca, Türk Hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye' de yerleşik bulunan ('**Tam Mükellef**') kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("**Dar Mükellef**") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK) uyarınca;

i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar,

ii) Resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk Vatandaşları,

"Tam Mükellef" statüsünde Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu:

i) İkametgahın Türkiye'de bulunması veya

ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, bilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmadıklarından Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya Dar Mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artı kazançları ve halka arz edilecek paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL, fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL, fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.400.000 TL, fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK) uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları 213 sayılı Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. KVK'nin 32'nci maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %20 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı anılan Kanunun Geçici Maddesi 10. hükmü çerçevesinde 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kazançlar için %22 olarak belirlenmiş ve bu oranı %20'ye kadar indirmeye Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Daha sonra 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de 15.04.2021 tarih ve 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" yayımlanmıştır. Bu Kanunun 11 inci maddesi ile KVK'na Geçici Madde 13 eklenmiştir. Eklenen bu hüküm ile KVK'nun 32'nci maddesinin birinci fıkrasında yer alan %20 oranı, kurumların 2021 ve 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı%25'tir. KVK'da tam ve Dar Mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefi yeli tanımlanmıştır.

KVK uyarıca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için;

i) Kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya

ii) Kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk Vergi Mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam Mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar Mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar Mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat, ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya karından ayrılmasıdır.

30.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

2006 yılından itibaren 31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK 'nin Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıdaki bölümde (30.2.2.) açıklandığı üzere, Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa 'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtında ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Hazine ve Maliye Bakanlığına da bildirilmesi gerekmektedir.

Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır. Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) Alım satıma aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark.

c) Menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı;

i) Paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa'da işlem gören aracı kuruluş varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklığı payları hariç) ve pay yoğun fonların katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bakanlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'ne göre SPK tarafından onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15.

ii) KVK' nin 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'ne göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelik olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için % 10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile BSMV tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarıca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler:

i) Sabit getirili menkul kıymetler,

ii) Değişken getirili menkul kıymetler,

iii) Diğer sermaye piyasası araçları ve

iv) Yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları

şeklinde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL, karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının kur farkı dikkate alınmaz.

Tam Mükellef kurumlara ait olup, Borsa'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nin ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarıca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın Dar Mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve Tam Mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nin Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükelleflyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK ve bu Kararda değişiklik yapan muhtelif BKK ile Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulunca %0 olarak belirlenmekle birlikte, söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir. Vergi kimlik numarası alınabilmesi için;

i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere aslı ve fotokopisini,

ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işken yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edilmeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/07 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden Dar Mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter onaylı

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşma hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2. 1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nin mükerrer 80'inci maddesi uyarınca, gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız. olarak iktisap edilen pay senetleri ile Tam Mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır.

GVK Geçici Madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca, Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de, GVK'nin Mükerrer 80'inci maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da, GVK'nin Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nin 86/1 /(c) hükmü uyarınca, Tam mükellef gerçek kişilerin tevkif suretiyle vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nin 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı (2025 yılı için 330.000,-TL) aşıyor ise beyan edilmesi gerekir. Diğer taraftan, GVK'nin Geçici 67'nci maddesi uyarınca Borsa'da işlem gören payların alım satım kazançları stopaja tabi olup, uygulanacak stopaj oranı "0"dır. Mezkur madde uyarınca stopaja tabi kazançlar beyana tabi olmayıp, stopaj nihai vergilendirmedir.

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

GVK Madde 86/2 çerçevesinde, Dar Mükelleflyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tekvif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar Mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK Madde 101 /2 uyarınca, bu kazançların Türkiye' de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.3. Tam Mükellef Kurumlar

KVK'nin 5/1-e maddesi uyarınca, kurumların aktifinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısıyla istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır. İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ye göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar Mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

Ocak 06 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olmuştur. KVK'ye 6322 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazanlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonları aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir. KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin;

i) Her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı,

ii) Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,

iii) Varant,

iv) Döviz,

v) Emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,

vi) Kredi ve benzeri finansal varlıklar ve

vii)Kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nin 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançlar için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir. Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur. Türkiye' de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nın 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca; Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükelleffiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır. Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3. 1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile eklenen 22/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilen GVK'nin 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının nanı (% 100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktaydı. Ancak 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tam Mükellef kurumlar tarafından; Tam Mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan kar paylarında stopaj oranı 22.12.2021 tarihinden geçerli olmak üzere %15'den %10'a düşürülmüştür.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nin (86/1-c) maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2025 yılı gelirleri için brüt 330.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir. Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz. Kar payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin 94/6-b-ii maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir.) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerce bu gelirler için ayrıca gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır. Diğer taraftan GVK'nin 101 inci maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince, Dar Mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2. Kurumlar

30.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak, söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nin 6'ncı maddesi kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nin ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 olan kurumlar vergisi oranı, 7061 sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere kurum kazançlarına uygulanmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nin 5/1- a maddesi uyarınca, anı Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, Tam Mükelleflyete tabi girişim yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararında belirlenen oranda (son durum itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir-yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31.A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi İnternet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul adresindeki ihraçcının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraçcının internet sitesi (www.kontrolmatik.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraçcının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

Finansal Tablo Dönemi	KAP'ta İlan edilme Tarihi
01 Ocak – 31 Aralık 2022	05.03.2023
01 Ocak – 31 Aralık 2023	04.05.2024
01 Ocak – 31 Aralık 2024	10.03.2025
01 Ocak – 06 Haziran 2025	11.08.2025

33. EKLER

Ek 1 : Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

Ek-2 : Yeminli Mali Müşavir Raporu

Ek-3 : Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu

Ek-4 : Gayrimenkul Değerleme Kuruluşunun Sorumluluk Beyanları

Ek-5 : Sermaye Artırım Yönetim Kurulu Kararı

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama