

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

kabul ve beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

S. Ebru Dogruol Aygil

17.01.2024

STATEMENT OF INDEPENDENCE

I hereby declare that I am a candidate to serve as an "independent member" on the Board of Directors of **Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi** ("Company") under related regulations, Articles of Association of the Company and the criteria stated in the Corporate Governance Principles as set forth by the Capital Markets Board ("CMB")'s Communiqué on Corporate Governance.

In this regard, I declare and confirm that:

- a)** In the last five years, I myself, my spouse or my up to the second degree blood or affinity relatives are not or have not been; employed by as a key management personnel with significant duties and responsibilities; have not had ordinary or privileged shareholding exceeding 5% either jointly or solely by myself; or have not been involved in any material business dealings with the Company, its subsidiaries and affiliates, or shareholders with management control of the Company or having material effect over the Company and all entities controlled by those shareholders,
- b)** In the last five years, I have not been employed by as an executive having significant duties and responsibilities or have not been a member of the board or have not been a shareholder (with 5% stake or more) of an entity which has had a contractual relationship with the Company for purchase or sale of goods or services such as audit (including tax audit, legal audit, and internal audit) credit rating or consulting services during the terms in which the goods or services were provided,
- c)** I have relevant skills, knowledge and expertise in order to duly fulfill my duties as an independent board member,
- d)** I do not work/will not be working full-time at public institutions and organisations, except for the faculty membership provided that it is in compliance with the relevant legislation,
- e)** I am capable to contribute positively to the operations of the Company, to maintain my objectivity in conflicts of interests between the Company and the shareholders, to have strong ethical standards, professional reputation and experience to freely take decisions by considering the rights of the stakeholders,
- f)** I will dedicate enough time to follow up the activities of the Company and for the duly fulfillment of my responsibilities,
- g)** I have not served as a member of the Board of the Company for more than six years within last ten years,
- h)** I am not registered in the name of any legal entity elected as a Board member,
- i)** I am not/will not be an independent board member in more than three of the corporations controlled by the Company or its controlling shareholders, and in more than five corporations listed on Borsa İstanbul in total.

I hereby acknowledge to the General Assembly, the Board of Directors, the shareholders and all other stakeholders of the Company that the above statements are true and correct to the best of my knowledge.

S. Ebru Dogruol Aygil

17.01.2024

Şerife Ebru DOĞRUOL AYĞİL

Son 10 Yılda Bulunulan Görevler

Başlangıç Yıl	Bitiş Yıl	Kurum Adı	Pozisyon	Ayrılma Nedeni
24.03.2021		Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Devam ediyor
1994		Pfizer	Pfizer'in Türkiye ve uluslararası organizasyonlarında satış, pazarlama, stratejik planlama, iş geliştirme, finans rolleri. Çeşitli iş birimlerinde ülke yöneticiliği, son olarak Başkan Yardımcılığı pozisyonu	Devam ediyor
1992	1994	Netaş	İmalat Mühendisi	İstifa

S. Ebru Dogruol Aygil

17.01.2024

Şerife Ebru DOĞRUOL AYĞİL

Duties Within the Last 10 Years

Starting Year	End of The Year	Institution Name	Position	Reason for Leaving
24.03.2021		Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Independent Member of the Board of Directors	Continues
1994		Pfizer	Sales, marketing, strategic planning, business development, finance roles in the Turkish and global organization of Pfizer. Leadership roles in various business units, most recently Commercial VP role	Continues
1992	1994	Netaş	Manufacturing Engineer	Resignation

S. Ebru Dogruol Aygil

17.01.2024

ÖZGEÇMİŞ

Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL

Ebru Doğruol, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (EMBA) 2001 yılında Koç Üniversitesi'nden almıştır.

Pfizer bünyesine 1994 yılında katılmış ve Türkiye organizasyonunda satış, pazarlama, stratejik planlama, iş geliştirme, finans rollerini takiben çeşitli global yöneticilik pozisyonlarında giderek artan sorumluluklar almıştır.

2009'dan itibaren bölgesel (Gelişen Pazarlar, Çin, Gelişmiş Pazarlar) ve global pazarlama sorumluluklarını geniş bir tedavi alanı ve ürün yaşam döngüsü yelpazesinde sürdürürken, kompleks organizasyonlar kurmuş ve yönetmiş, stratejiler ve iş modelleri geliştirmiş, yeni ürünler sunmuş, iş geliştirme ve büyüme inisiyatiflerine liderlik etmiştir.

2018'de asi grubuna geçerek aralarında covid aşısının da olduğu birçok ürünün global sorumluluğunu almıştır.

2021'den itibaren Gelişen Pazarlar ve Çin'den sorumlu Aşı Pazarlama Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmaktadır.

Pfizer'e katılmadan önce kariyerine 1992'de Netaş'ta imalat mühendisi olarak başlamıştır.

Ebru, 23.03.2022 tarihinde Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine seçilmiş olup, halen görevine devam etmektedir.

Profesyonel görevlerinin yanında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Danışma Kurulu üyeliği yapmıştır. Mentorluğunu halen değişik platformlarda sürdürmekte, özellikle çocukların eğitimi ve kadınlara eşit fırsatlar konularını desteklemektedir.

Ebru 2 erkek çocuk annesidir.

S. Ebru Dogruol Aygil

17.01.2024

RESUME

Şerife Ebru DOĞRUOL AYĞİL

Ebru Dogruol received her BS degree from Industrial Engineering department of Bogazici University in 1992 and completed her EMBA degree in Koc University in 2001.

She has joined Pfizer in 1994 and has assumed several global leadership roles with increasing responsibilities following her roles in the Turkish organization including sales, marketing, strategic planning, business development and finance.

From 2009 onwards, she has taken on regional (Emerging Markets, China, International Developed Markets) and global marketing responsibilities across a diverse set of therapy areas and lifecycle stages by establishing and managing complex virtual organizations, defining go to market strategies, transforming business models, leading launches, business development and growth initiatives.

In 2018 she moved to vaccines group and took global responsibilities of several brands including the launch of the covid vaccine.

Since 2021, Ebru is the VP, Marketing Vaccines in EM&China.

Before joining Pfizer Ebru had started her career as a manufacturing engineer in Netas in 1992.

Ebru has been elected as an Independent Member of the Board of Directors of Kordsa Teknik Tekstil A.Ş on 23.03.2022 and still continues her role.

Ebru joined the advisory board of the Industrial Engineering department of Bogazici University. She is a mentor and advocate of education for children and equal opportunities for women.

Ebru is a proud mom of two boys.

S. Ebru Dogruol Aygil

17.01.2024