



**Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
2024 Yılı TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu**

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Genel Kurulu'na

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Ağustos 2025

İçindekiler

1. Giriş.....	1
1.1. Raporun Hazırlanması.....	1
1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum	1
1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	1
1.1.3. Raporlamanın Zamanı.....	2
1.1.4. Geçiş	2
1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	2
2. Kordsa Hakkında	3
2.1. Kordsa Organizasyonu ve Değer Zinciri.....	3
2.1.1. Kordsa'nın Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	3
2.1.2. Kordsa'nın İş Modeli ve Değer Zinciri	3
3. Yönetişim	5
3.1. Kordsa Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı	5
3.2. Yönetim Kurulu.....	6
3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi.....	7
3.4. Kurumsal Yönetim Komitesi	8
3.5. Denetim Komitesi.....	9
3.6. Çalışanlar	9
4. Strateji	10
4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	12
4.2. Kordsa'nın Risk ve Fırsatlarına Yönelik Strateji ve Karar Alma Mekanizması	18
4.3. İklim Dirençliliği – İklim Senaryoları ve Projeksiyonları.....	20
5. Risk Yönetimi	23
5.1. Risk Yönetim Organizasyonu	23
5.2. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Prosedürü	23
5.3. Risk Tanımlama, Sınıflandırma ve Analitik Değerlendirme Yaklaşımı.....	25
6. Metrikler ve Hedefler	26
6.1. İklimle İlgili Metrikler	26
6.1.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri.....	26
6.1.2. Sürdürülebilirlik ile İlgili Diğer Metrikler.....	26
6.2. İklimle İlgili Hedefler	32
6.2.1. Net Sıfır Hedefi.....	32
6.2.2. Sigorta Teminatı Hedefi.....	33
7. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar.....	34

Tablo Listesi

Tablo 1: Kordsa Değer Zinciri Haritalandırması	4
Tablo 2: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Sel	12
Tablo 3: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Orman Yangınları	13
Tablo 4: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Siklonlar (Tropikal Fırtınalar).....	14
Tablo 5: İklimle İlgili Geçiş Riski: Emisyon Ticaret Sistemi Karbon Fiyatlandırma Mekanizması	15
Tablo 6: İklimle İlgili Fırsat: Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirilmesi – 1	16
Tablo 7: İklimle İlgili Fırsat: Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirilmesi – 2	17
Tablo 8: Kordsa 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları.....	26
Tablo 9: Kordsa 2024 Yılı Enerji Kullanımına İlişkin Metrikler	26
Tablo 10: Kordsa 2024 Yılı Su Kullanımına İlişkin Metrikler	27
Tablo 11: Kordsa 2024 Yılı Atık Oluşumuna İlişkin Metrikler	27

1. Giriş

1.1. Raporun Hazırlanması

1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. (“Kordsa” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğüne tabiidir.

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nda (TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”) belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları da dikkate alınmış, bu standartlardaki açıklama konularına atıfta bulunulmuştur.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 46—Havacılık ve Savunma”, “Cilt 47 – Kimyasallar” ve “Cilt 62—Otomobil Parçaları” ciltleri için tanımlanan açıklama konularının uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Sektör bazlı bir rehber niteliğinde olan bu ciltler, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun 6. Metrikler ve Hedefler Bölümünde, Kordsa faaliyetleri için ilgili olan ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur.

1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, Kordsa için hazırlanmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”) uygun olarak hazırlanan şirketin finansal tabloları ile birlikte okunmalıdır. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı olarak Amerikan Doları’dır. Kordsa, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların makul bir şekilde gerçekleşmesinin beklendiği zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

- Kısa vade (0 –1 yıl)
- Orta vade (1 – 5 yıl)
- Uzun vade (5 yıl ve üzeri)

1.1.3. Raporlamanın Zamanı

Kordsa, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

1.1.4. Geçiş

TSRS 1’de belirtilen E3 ve E5 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3 maddesi kapsamında Kordsa tarafından uygulanan geçiş muafiyetleri aşağıda sunulmuştur;

- Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için TSRS S1 ve S2’de belirtilen açıklamaları sağlaması ve karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmamaktadır. Geçiş muafiyetine istinaden bu raporda, önceki yıllara ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir ve yalnızca 2024 yılına ait metrikler sunulmaktadır.
- İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir.
- Bir işletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Kordsa işbu raporu, 2025 yılının Ağustos ayında finansal tabloları ile eş zamanlı yayımlamaktadır.

Bu rapor, Kordsa’nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Kordsa, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Bu yaklaşıma göre, kontrol gücü ile tam yetkiye sahip olduğu tüm operasyonlarından açığa çıkan sera gazı emisyonlarının tamamını Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 raporlamasına dahil etmiştir.

Kordsa, sera gazı emisyonları için kullandığı yaklaşımı, su, atık ve enerji tüketimi verilerinin konsolidasyonunda da kullanmıştır. Dolayısıyla Şirket, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları ile su ve enerji tüketimi dahil olmak üzere çevresel verilerinin raporlamasında da kullanmıştır.

2. Kordsa Hakkında

2.1. Kordsa Organizasyonu ve Değer Zinciri

2.1.1. Kordsa'nın Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

1973 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding'in bir iştiraki olarak kurulan Kordsa, lastik ve inşaat güçlendirme, kompozit teknolojileri ve compounding alanlarında lider bir ileri malzeme şirketidir. Kordsa, Türkiye, Brezilya, Almanya, Endonezya, Tayland, İtalya ve ABD dahil olmak üzere 4 kıtada, 7 ülkede, 4.500'den fazla çalışanıyla faaliyet göstermektedir. Kordsa, yüksek katma değerli, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve topluluklara "Hayatı Güçlendirme" vizyonuyla sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Ar-Ge ve inovasyon, Kordsa'nın kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Kordsa'nın ilk Ar-Ge merkezi, 2007 yılında İzmit'te kurulmuş olup hem küresel hem de Türkiye pazarları için lastik ve inşaat güçlendirme teknolojileri konusunda bir inovasyon merkezi olarak hizmet vermektedir. Kordsa'nın ikinci AR-GE merkezi ise Sabancı Üniversitesi ile ortak olarak faaliyet gösteren Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi (KTMM) İstanbul'da, Pendik Teknopark'ta 2016 yılında kurulmuş olup; Ar-Ge, inovasyon ve üretimi bir çatı altında bir araya getirmektedir.

Kordsa 12 üretim tesisinde faaliyet göstermektedir. Kordsa, 2024 yılında 17 yeni Ar-Ge projesi başlatmıştır. Bu projeler, sürdürülebilir ürün ve süreç teknolojileri, yuvarlanma direncinin azaltılması, ekolojik tasarım, biyolojik bazlı malzemeler, kimyasal geri dönüşüm, ürünlerin hafifletilmesi, su kirliliği ve sera gazı emisyonlarının azaltılması gibi konulara odaklanmaktadır.

2.1.2. Kordsa'nın İş Modeli ve Değer Zinciri

Kordsa'nın değer zinciri, üretimde gerekli hammaddelerin tedarikçileri, çalışanlar, hizmet sağlayıcılar, ürünlerin taşınması/dağıtımı için iş birliği yapılan lojistik şirketleri ve ürünleri satın alan müşteriler gibi çok sayıda kaynağa bağlıdır. Diğer bir ifadeyle, yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda aktivite ve paydaş yer almaktadır. Dolayısıyla Şirket'in iş modeli birçok kuruluş ve paydaşla etkileşim halinde kalmaya bağlıdır. Şirket'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 1: Kordsa Değer Zinciri Haritalandırması

Değer Zinciri Aşaması	Paydaş Tanımı	Segment	Ürün türü
Yukarı akış değer zinciri	Tedarikçiler	Satın Alma	Ham maddeler, Kimyasallar, Lojistik, Paketleme Ürünleri
Değer Zinciri Aşaması	Paydaş Tanımı	Segment	Birimler
Doğrudan Operasyonlar	Çalışanlar	Merkezi birimler	AR-GE, İK, Üretim, Kurumsal Yönetim vb.
Değer Zinciri Aşaması	Paydaş Tanımı	İlişkili sektörler	Ürün Türü
Aşağı akış değer zinciri	Müşteriler	Otomotiv	Tek kord, polyester ve naylon 66 iplik, polyester ve naylon 66 kord bezi, hibrit kord bezi, Bez ve Prepregler*
		Uzay ve Havacılık	Sandviç panel, Bez ve Prepregler*
		Denizcilik	Bez ve Prepregler*
		Spor	
		Medikal	
		İnşaat	Sentetik fiber donatılar Yapısal güçlendirme ürünleri

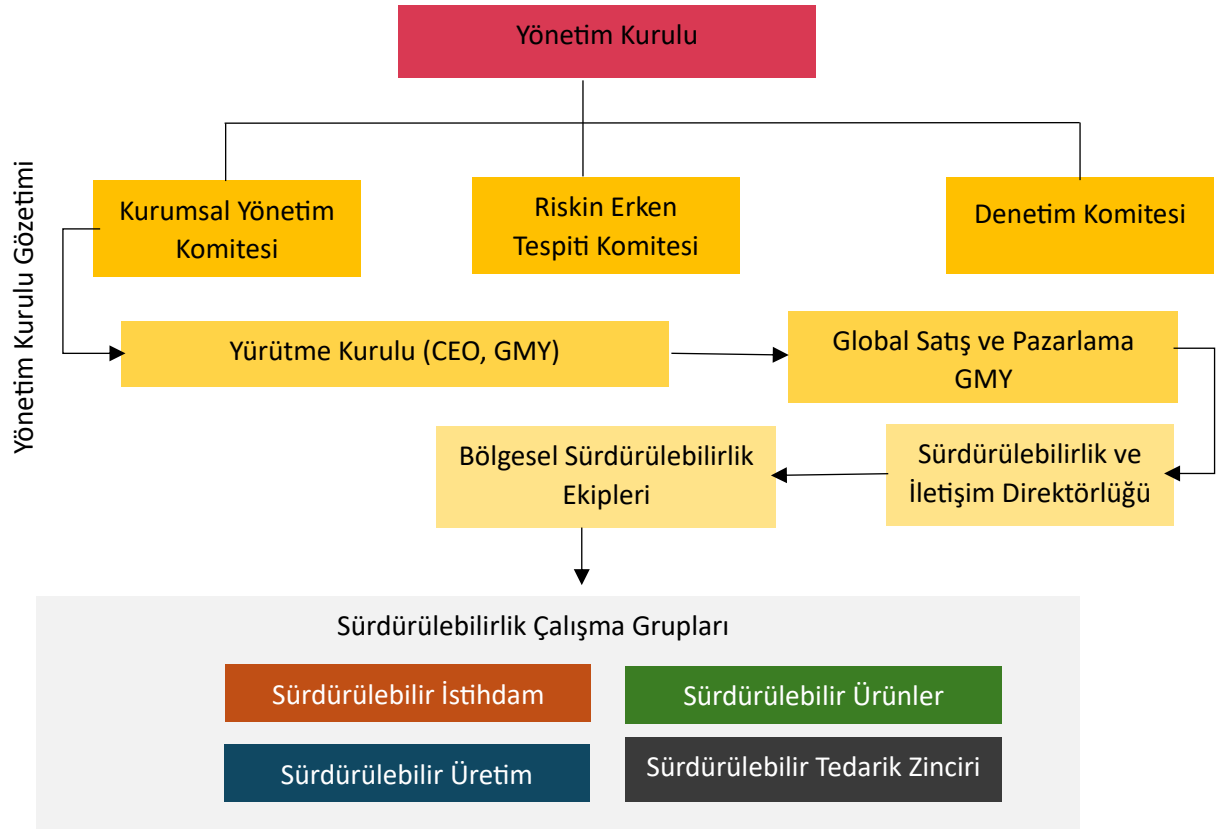
*Reçine emdirilmiş kumaş

3. Yönetişim

3.1. Kordsa Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı

Kordsa'nın öncelikli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetimi, bu konularla ilgili sorumluluklar ve performans takibi, en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu tarafından sahiplenilir. Şirketin her iki yılda bir gözden geçirme toplantılarıyla belirlediği öncelikli sürdürülebilirlik konularına yönelik hedefleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Kordsa Yürütme Kurulu tarafından belirlenir ve gerektiğinde yenilenir. Kordsa Yürütme Kurulu, şirketin çevresel, sosyal, yönetimsel (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Şirketin ÇSY politikaları Yürütme Kurulu ve Yönetim Kuruluna bağlı görev yapan komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınır.

Şirket'in sürdürülebilirlik yönetim yapısına genel bir bakış aşağıda verilmiştir:



Kordsa Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda olan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının yönetimi, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla sağlanır. Sürdürülebilirlik konularındaki en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu ile en alt organ olan Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları arasındaki zincir; Genel Müdür'ün de yer aldığı Yürütme Kurulu ile başlar, Global Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörlüğü ve Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri ile devam eder. Global Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak çalışmalarını yürüten Sürdürülebilirlik ve

İletişim Direktörlüğü, Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları ve farklı ülkelerdeki tesislerde görev yapan Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri ile uyumlu şekilde çalışır, hedeflerin gerçekleştirilmesi için bölümler ve üst yönetim arasında koordinasyonu sağlar. Bu koordinasyon, sürdürülebilirlik ile ilgili stratejilerin tüm şirket genelinde uygulanmasına imkân sunar.

Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri; şirketin stratejik planları kapsamında öngörülen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulmuş olan performans göstergelerini izler ve bu hedeflere ulaşmak için planlanan projeleri ilgili bölgesel departmanlar ile takip ederek hayata geçirilmesini sağlar.

Kordsa'nın stratejik girişimlerinden biri olarak belirlenen sürdürülebilirlik konusundaki performansı, belirlenen performans göstergeleri ile takip edilir. Sürdürülebilirlik hedefleri genel müdür seviyesinden başlayarak tüm yönetim organlarının bireysel hedeflerine kadar genişletilmiştir. Kordsa Performansa Dayalı Değişken Prim Sistemi kapsamında da bireysel hedefler tanımlanmış ve sürdürülebilirlik performansı bu sayede prim sistemine dâhil edilmiştir. Şirket içerisinde kısa, orta ve uzun vadede takip edilen hedeflerin gerçekleştirilmesi üst yönetim seviyesinin performans indikatörlerine dahil edilmiş, performans indikatörlerinin tamamlanmasına yönelik pozitif katkılar bonus veya maaş artışı gibi parasal teşvikler ile bağlayıcı hale getirilmiştir.

Yönetim kurulunun ve komitelerin sorumlulukları ve faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

3.2. Yönetim Kurulu

Kordsa'da sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki performansı Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilir. Yönetim Kuruluna raporlayan Yürütme Kurulu Başkanı (Genel Müdür), Yürütme Kurulu ile birlikte çalışarak, Yönetim Kurulu'nun şirket faaliyetlerinin çevresel-sosyal-ekonomik etkilerini ve bu konudaki ilkeleri göz önünde bulundurarak kurumsal yönetim stratejisini belirlemesini sağlar.

Yönetim Kurulu'nun sorumlulukları; şirketin kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik ve iklim politikaları oluşturmayı, strateji ve hedefleri onaylamayı kapsar. Ayrıca, sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeli ile bütünleşmesi ve uzun vadeli hedeflerin sürdürülebilirlik stratejisini desteklenmesi de bu sorumluluklar arasındadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularını değerlendirmek amacıyla yılda 4 kez toplantı gerçekleştiren Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından bilgilendirilir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri yöneten ve yılda en az 6 kere toplantı gerçekleştirerek risk ve fırsatlara yönelik detaylı aksiyon planları hazırlayan Riskin Erken Saptanması Komitesi de Yönetim Kurulu'na bağlı çalışmaktadır. Şirket yönetim mekanizmasında yer alan ilgili birimler tarafından gözetilen iş stratejisi, performans hedefleri ve risk yönetimi süreçleri gibi konular, bu toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular çerçevesinde değerlendirilir ve şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumu gözetilir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinliklere sahiptir. Kordsa, yönetim kurulu adaylığı sürecinde adayların yeterliliklerini değerlendirirken endüstri ve ÇSY konularına hakimiyetleri, özelde kriz yönetimi olmak üzere genel yönetim becerileri ve küresel iş deneyimlerini, geniş bir yelpazede yeterlilik, bilgi ve deneyimlerini göz önünde bulundurur. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu [bağlantı](#) üzerinden ulaşılabilir.

Kordsa Yönetim Kurulu; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi tarafından desteklenmektedir. Kordsa Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmakta olup, iki bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız üyelerden biri Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitelerinin başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesinin üyesidir. İkinci bağımsız üye ise Kurumsal Yönetim Komitesinin başkanı ve hem Riskin Erken Saptanması Komitesinin hem de Denetim Komitesinin üyesidir.

3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kordsa'da risk yönetimi organizasyonun en üst seviyesinde Yönetim Kuruluna bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunur. Bu komite, şirketin varlığını, operasyonlarını ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerin etki ve olasılığının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite Kararları'na uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar, ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanır.

RESK (Riskin Erken Saptanması Komitesi), şirketin finansal olan veya olmayan (operasyonel, itibari, hukuki, çevresel) tüm risklerini, faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm ülkeler ve tesisler bazında tanımlamıştır ve CFN. PO15 Risk Yönetimi standardına uygun olarak önceliklendirmektedir. Bu doğrultuda, yüksek ve orta ölçekli risk puanına sahip risklerin yönetilmesi için aksiyon planları oluşturulmuştur. Önemli risklere ilişkin göstergelerin erkenden saptanabilmesi ve gerekli önlem ile aksiyonların alınabilmesi için Anahtar Risk İndikatörleri raporları oluşturulmuştur. Komite'nin risk değerlendirme çalışmalarına istinaden almış olduğu kararları, değerlendirmelerini ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na yılda en az 6 kere gerçekleştireceği toplantılar sonucunda oluşturulan raporlar aracılığıyla yazılı olarak bildirir. Komite'nin aldığı kararlar Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki risk ve fırsatları düzenli olarak inceleyerek, bu risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, karbon emisyonları ve su hedeflerine yönelik stratejik adımları belirlemekte ve aksiyon planlarıyla sürecin etkin yönetimini sağlamaktadır. Örneğin, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi yasal düzenlemelerden doğabilecek riskleri değerlendirebilmek için matematiksel modellemeler kullanarak üç farklı senaryo özelinde dahili karbon fiyatı belirlemiş ve elde ettiği

çıktıları karar alma süreçlerine dahil etmiştir. Şirket, ileride ETS düzenlemesinin hayata geçmesi durumunda karşılaşılabileceği regülasyonel yaptırımların etkisini öngörebilmek amacıyla yürüttüğü dahili karbon fiyatlandırma çalışması için iş gücünün yanı sıra bir maliyet ayırmıştır. Bu durum, Şirketin kısa vadeli finansallarında bir etki oluşturmamasına rağmen Kordsa kısa ve orta vadeli yatırımlar ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında denge gözetmektedir.

Global Risk Yönetim Departmanı, Finans Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde, çeşitli iş birimlerine atanan kurumsal risk sorumlularıyla iş birliği içinde, risk yönetimi çerçevesindeki riskleri tanımlamakla görevlidir. Global Risk Müdürlüğü'nün tanımladığı riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Tüm risk kayıtları periyodik olarak gözden geçirilir, gerekli güncellemeler uygulanır ve tanımlı aralıklarda risk sahipleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılır.

RESK, Yönetim Kurulu'nun dört üyesinden oluşmaktadır. Komite, her yıl düzenli olarak 6 defa toplanarak stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi aktarmaktadır. Komite, 2024 yılında 5 Mart, 17 Nisan, 6 Haziran, 4 Eylül, 18 Ekim ve 3 Aralık tarihlerinde toplanmıştır. Bu toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yanı sıra, yasal gerekliliklerden doğabilecek potansiyel riskleri değerlendirmiş ve bulgularını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla belirli kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kullanılmakta ve bu sayede şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

Raporlama döneminde, Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi bağımsız sürdürülebilirlik danışmanları ile düzenli görüşmeler gerçekleştirilmiş ve sürdürülebilirlik ve iklim risk ile fırsatlarının belirlenmesi ve raporlanması konularında stratejik danışmanlık alınmıştır.

3.4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kordsa Yönetim Kurulu'na bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, politikalarını denetlemekten ve onaylamaktan sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılında; 5 Mart 2024, 14 Mart 2024, 6 Haziran 2024, 4 Eylül 2024 ve 3 Aralık 2024 tarihlerinde olmak üzere 5 defa toplanmıştır.

3.5. Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir. Komite üyeleri, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi olmakla birlikte Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleridir.

İç Denetim Komitesi 2024 yılında; 5 Mart 2024, 6 Haziran 2024 ve 4 Eylül ve 3 Aralık 2024 tarihlerinde olmak üzere 4 defa toplanmıştır.

3.6. Çalışanlar

İnsan kaynağını en değerli sermayesi olarak gören Kordsa, çalışanlarının işe alımdan emekliliğe kadar sağlık ve güvenliğini korumayı, kişisel ve mesleki gelişimlerini desteklemeyi, çalışma ve insan haklarının korunduğu huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı öncelikleri arasında konumlandırır. Bu bağlamda, küresel olarak kabul görmüş insan ve çalışan hakları çerçevelerini dikkate alarak, şirketin küresel insan kaynakları taahhütleriyle uyumlu olacak şekilde [Sürdürülebilir İstihdam Politikası](#)'nı düzenli olarak gözden geçirir.

Kordsa'da çalışanların tamamı performans ve kariyer gelişim değerlendirmelerine tabidir ve ödül planları şirketin performansına bağlıdır. 2022 yılından itibaren stratejik planlardan beslenen Hedefler ve Temel Sonuçlar (OKR) çerçevesini performans yönetim sisteminin bir parçası olarak uygulamaya almış, OKR sistemi ile şeffaflığı ve hesap verebilirliği teşvik ederken bireysel hedefleri şirketin genel hedefleriyle uyumlu hale getirmiştir. Çalışanların fikirlerini paylaşması, şirket içerisindeki gelişme ve fırsatlardan haberdar olması, şeffaflık ve bağlılığı güçlendirmeye yönelik aksiyon alabilmek amacıyla, global olarak iki yılda bir, Düzenli Çalışan Bağlılığı anketi ve takip toplantıları gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in tüm tesislerinde eğitim gelişim aktivitelerini aynı seviyeye taşımak, yerel gereklilikler ve ihtiyaçları karşılamak ve çalışanların kariyer hedeflerini gerçekleştirmelerine destek olmak amacıyla eğitim-geliştirme ekipleri ile pek çok farklı uygulama hayata geçirilmektedir.

4. Strateji

İklim değişikliği küresel pazarları şekillendirmeye devam ederken, Kordsa, düşük karbonlu bir ekonomiye geçişle ilgili riskleri ve fırsatları ele almanın kritik önemini tanımaktadır. Güçlü bir risk yönetim çerçevesi aracılığıyla, iklimle ilgili konuların iş stratejisine olan etkilerini aktif bir şekilde tanımlamakta ve hafifletmektedir.

Kordsa'da riskler, Monte Carlo Analiz Yöntemi ile etki simülasyonu hesaplamalarına dayanarak değerlendirilmektedir. Risk saptama süreci, Kordsa'nın X+5 planları ve stratejik girişimleri ile ilgili bir önemlilik matrisi anketi yapılarak başlamaktadır. Kordsa'nın en önemli risklerini tanımlamak ve önceliklendirmek için çeşitli paydaş gruplarının görüşleri toplanarak risk önemlilik matrisi oluşturulmaktadır. Bu önceliklendirme çalışması, kaynakları ve çabaları en ilgili veya önemli alanlara yönlendirmeyi sağlar. Risk önemlilik matrisi anketi yılda bir kez gerçekleştirilmektedir.

Her bir risk hesaplaması için ayrı olasılık ve etki değerleri atanır. Olasılık, böyle bir olayın bir yıl içinde gerçekleşme ihtimaline dayalı olarak hesaplanmaktadır. Olayın gerçekleşme sıklığına göre 1'den 5'e kadar olmak üzere 5 dereceli olasılık puanı bulunmaktadır: 1 (çok nadir – Sadece çok istisnai durumlarda gerçekleşebilir ve/veya benzer şirketlerde yalnızca birkaç çok nadir olay meydana gelmiştir) ile 5 (çok olası – Birçok gerçek olay kaydı vardır. Birkaç ay içinde bir olayın görülmesi mümkündür) arasında değişmektedir.

Ayrıca, çeşitli faktörlere göre 1 (çok düşük) ile 5 (çok yüksek) olmak üzere 1'den 5'e kadar olmak üzere etki büyüklüğü puanı uygulanmaktadır. Kordsa'da, etki seviyesini hesaplamak için senaryo modellemesi kullanılmaktadır. Senaryo modellerini belirlerken öncelikle nicel (finansal, operasyonel) ve/veya nitel bakış açıları (itibar, yatırımcı ilişkileri, insan kaynakları, hukuki, İş Sürekliliği ve sağlık, güvenlik & çevre) dikkate alınmaktadır. Her bir risk için 3 senaryo (minimum, en olası, maksimum) atanır ve her birinin kendi finansal etki hesaplaması vardır. Global Risk Yönetimi departmanı, tanımlanan her bir risk senaryosu için tüm girdilere dayalı varsayımları ve olasılıkları tartışmak amacıyla bir risk kaydı dosyası hazırlar. Kayıt listesi tamamlandığında, tüm risk senaryoları için finansal etki varsayımları ve olasılık sayıları GRC (Governance, Risk & Compliance) aracında ayrı olarak kaydedilir.

Kordsa, risk etki simülasyonu konsolide bütçelenmiş FAVÖK'ün %1'ini veya en az 1 Milyon ABD doları geçtiğinde önemli finansal veya stratejik etki tanımlamaktadır. Önemli finansal veya stratejik etkisi olan bir risk tanımlandığında, bu durum otomatik olarak risk iştahını veya risk eşikini aştığı kabul edilmektedir. Risk sahiplerinin bir eylem planı geliştirmeleri ve uygulama sahiplerini atamaları gerekmektedir. Riskler, her eylem uygulaması tamamlandıktan sonra yeniden hesaplanır. Eğer bir riskin etki simülasyonu hala eşik değerin üzerinde ise, risk sahiplerinin etki simülasyonunu eşik değerin altına düşürene kadar ek eylemler uygulamaları gerekir. Finansal etki hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda; itibar, insan kaynakları, yasal ve çevresel gibi alternatif göstergeler değerlendirilir.

Kordsa için kısa, orta ve uzun vade tanımları şu şekildedir;

- Kısa vade (0 – 1 yıl);

Bu zaman dilimi, Kordsa'nın yıllık hedef belirleme süreci ile uyumludur. Kısa vadeli zaman dilimine odaklanmak, Kordsa'nın hızla değişen risk ortamına yanıt verme ve adaptasyon yeteneklerini ve global organizasyon genelinde risk tanımlama ve eylem planlama aşamalarında farkındalığını artırmakta, risk sahiplerinin etkileri yönetmek için eylem sahipleri ile iş birliği yapmasını mümkün kılmaktadır.

- Orta vade (1 – 5 yıl);

Bu zaman dilimi, Kurumsal X+5 hedef belirlemesi ile uyumlu bir şekilde ilerlemektedir. Orta vadeli bir zaman dilimine odaklanmak, Kordsa'nın aksiyon alma yeteneğini artırmakta ve X+5 planını güncel tutmasını sağlamaktadır.

- Uzun vade (5 ve üzeri)

Bu zaman dilimi, Kordsa'nın 2050 yılına kadar sıfır emisyon hedefini gerçekleştirme taahhüdüyle uyum içerisindedir. Uzun vadeli bir zaman dilimine odaklanmak, Kordsa'nın bugünden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine başlamasına olanak tanımakta ve 2050 hedeflerine ulaşmak için bilgi birikimi geliştirmeyi sağlamaktadır.

Kordsa, kısa, orta ve uzun vadede operasyonlarını, tedarik zincirini ve piyasa konumunu, makul ölçüde etkileyebilecek öncelikli iklim risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir. İklim ile ilgili tanımlanmış fiziksel ile geçiş riskleri ve fırsatlar aşağıda açıklandığı gibidir.

Kordsa, finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken geçmiş olayları, mevcut koşulları ve gelecekteki tahminleri gözden geçirerek makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır. Bu değerlendirmeyi aşırı maliyet ve çabaya katlanmadan her yıl gözden geçirmektedir. Şirketin finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebilecek risk ve fırsatlar, TSRS1 54. Genel Hüküm gereğince Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uygulanarak ve ilgili sektör bazlı açıklama konuları gözetilerek değerlendirilmiştir.

4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Tablo 2: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Sel

Risk Başlığı	Sel	
Risk Türü	Fiziksel Risk – Akut	
Risk Tanımı	Kordsa'nın konsolide gelirinin kümülatif olarak %28,9'unu oluşturan Endonezya, Tayland ve ABD Chattanooga tesisleri, iklim değişikliğine bağlı olarak artan yağış rejimi ve iç kesimlerde meydana gelen ani sel olaylarına maruz kalabilecek coğrafyalarda yer almaktadır. Bu nedenle şirket, söz konusu lokasyonlar açısından sel olaylarını akut fiziksel bir iklim riski olarak sınıflandırmıştır. Risk çalışmasında yapılan konsolidasyonla, bu tesislerdeki sel riski ortak bir başlık altında uzun ve kısa vadeli etkiler kapsamında değerlendirilmiştir.	
İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri	Sel riskinin, Kordsa'nın faaliyetleri ile bu faaliyetlere bağlı olarak aşağı yönlü tedarik zinciri unsurları açısından risk teşkil etmesi değerlendirilmiştir. Endonezya'daki tesis, Cikeas Nehri'ne bitişik konumu ve yıl boyu yoğun yağış alan tropikal iklim yapısı nedeniyle en yüksek sel riskine sahip bölge olarak değerlendirilmektedir. Tesisin üretim alanları, yardımcı sistemleri, depolama alanları sel riskinden etkilenebilecek alanlar olarak göz önüne alınırken bu riskin aşağı yönlü tedarik zinciri performansı üzerinde de etkili olabileceği göz önüne alınmaktadır.	
Etki Zaman Aralığı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Vade (Yıl)	0-1	5 ve üzeri
Riskin Potansiyel Etkileri	Sel olaylarının gerçekleşmesi durumunda faaliyetlerde aksama, stokların zarar görmesi veya lojistik gecikmeler gibi durumların yaşanması riskin potansiyel etkileri olarak değerlendirilmektedir.	
Potansiyel Finansal Etki	Mevcut raporlama yılında sel riskinin Şirket'in mali durumu üzerinde herhangi bir cari finansal etkisi olmamış, mali performans ve nakit akışları bu riskten etkilenmemiştir. Şirket'in doğrudan operasyonlarını etkileyecek önemli etki, iklim değişikliğinin etkilerinin şiddetlenmesi ve aşırı hava olaylarının görülme sıklığındaki artış sonucunda yaşanabilir. Kordsa, bu riskin sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için minimum, en olası ve maksimum durum senaryo analizlerine başvurmaktadır. Buna göre; - Kısa vadede yaşanabilecek bir sel olayında, finansal etkinin en yüksek olacağı senaryo olarak sigorta muafiyetleri alınmış ve fiziksel hasar ile kâr kaybı değerleri, mevcut yılın gelir rakamları ile karşılaştırılarak olası ve en kötü senaryo için sırasıyla konsolide gelirin %0,6 ve %3,1'i oranında kâr kaybı simüle edilmiştir. - Orta vadede, tesis bazında uygulanan yükseklik, sel bariyerleri ve drenaj sistemleri gibi etkili fiziksel sel önleme tedbirlerinin varlığı nedeniyle en olası senaryoda da en kötü senaryoda da herhangi bir finansal bir etki öngörülmemektedir. Benzer şekilde, en iyi senaryoda da kısa, orta, uzun zaman dilimlerinin hiçbirisi için önemli bir finansal etki öngörülmemektedir. - Uzun vadede ise sigorta muafiyetleri, finansal etkinin en yüksek olacağı senaryo olarak alınmış ve iklimsel olayların sıklığının ve etkisinin artması nedeniyle sigorta muafiyetlerinin iki katına çıkabileceği değerlendirilmiş, bu nedenle fiziksel hasar ve kâr kaybı değerleri, mevcut yılın konsolide gelir rakamları ile karşılaştırılarak olası ve en kötü senaryo için sırasıyla konsolide gelirin %0,6 ve %8,5'i oranında kâr kaybı simüle edilmiştir.	
Riske Karşılık Verme	Kordsa, Endonezya, Tayland ve Chattanooga tesisleri için kısa ve/veya uzun vadede gerçekleşmesi öngörülen sel riskinin etkilerini bertaraf edebilmek adına 1.5°C dünya ile uyumlu stratejik adımlar atmaktadır. Kordsa, orta ve uzun vadede sera gazı emisyonu azaltımına odaklandığı gibi, kısa vadede de sel riskinin fiziksel etkilerini bertaraf edebilmek için tesislerin güçlendirilmesine yönelik fiziksel aksiyonların uygulanmasını sağlamaktadır. Şirket ayrıca riskleri minimize edebilmek için sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yeniletmektedir.	

Tablo 3: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Orman Yangınları

Risk Başlığı	Orman Yangınları
Risk Türü	Fiziksel Risk – Akut
Risk Tanımı	Kordsa'nın ABD'de yer alan Chattanooga üretim tesisinin bulunduğu bölge, artan sıcaklıklar, düşük nem seviyeleri ve kuraklık sürelerinin uzaması nedeniyle orman yangınları açısından yüksek riskli bölgeler arasında yer almaktadır. Şirketin periyodik risk mühendislik denetimlerinde bu risk, yüksek olasılık – yüksek etki düzeyinde değerlendirilmiştir. Kordsa 2024 Faaliyet Raporu (s.84), Kurumsal Yönetim bölümü – Risk Yönetimi başlığında yangın riski, tüm tesisler için tesis güvenliği başlığı altında stratejik olarak yönetilen bir konu olarak ele alınmıştır. Yangın riski, her yıl bağımsız sigorta firmaları tarafından gerçekleştirilen risk mühendisliği denetimleriyle düzenli olarak değerlendirilmekte ve iyileştirme aksiyonları uygulanmaktadır.
İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri	Orman yangınları gerçekleşmesi durumunda, üretim tesisleri üzerinde fiziksel etki yaratma potansiyeline sahiptir. Bu durum faaliyetlerde aksamaya yol açabilir. Dolaylı etkiler arasında sigorta maliyetlerinde artış olasılığı yer almaktadır. Risk, değer zincirinin hem yukarı hem aşağı yönlü akışlarını etkileyebilir.
Etki Zaman Aralığı	Uzun Vadeli
Vade (Yıl)	5 ve üzeri
Riskin Potansiyel Etkileri	Orman yangınları, operasyonel faaliyetlerde etki yaratma potansiyeline sahiptir. Bu etkiler, kısa vadede acil müdahale ve kesinti yönetimi olarak; orta ve uzun vadelerde yeniden yapılanma yatırımları ve sigorta prim artışları olarak ortaya çıkabilir.
Potansiyel Finansal Etki	Mevcut raporlama yılında orman yangını riskinin Şirket'in mali durumu üzerinde herhangi bir cari finansal etkisi olmamış, mali performans ve nakit akışları bu riskten etkilenmemiştir. Kordsa, orman yangını riskinin orta ve/veya uzun vadede sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için senaryo analizlerine başvurmaktadır. Buna göre; • En kötü senaryo: Tesisin konumu, tesislerdeki fiziksel önlemler ve iş sürekliliği yönetimi nedeniyle, kısa ve orta dönem için finansal etki yaşaması beklenmemektedir. Ancak uzun dönemde şiddeti ve sıklığı artan iklim olayları nedeniyle sigorta muafiyetlerinin iki katına çıkması beklenmekte ve konsolide gelirin %3,5'i oranında kâr kaybı simüle edilmektedir. • En olası senaryo: Tesisin konumu ve iş sürekliliği yönetimi nedeniyle, kısa, orta ve uzun dönemde yangın olayından dolayı finansal etki yaşaması beklenmemektedir. • En iyi senaryo: Faaliyetlerde aksamaya neden olmayan, küçük ya da hiç olmayan yangın olaylarının gerçekleşebileceğini varsaymaktadır. Kısa, orta ve uzun vadede operasyonların kesintisiz devam etmesi beklendiğinden herhangi bir finansal bir etki öngörülmemektedir.
Riske Karşılık Verme	Kordsa, küresel ısınma kaynaklı oluşabilecek yangın riskinin etkilerini minimize edebilmek için fiziksel önlemleri hayata geçirmenin yanı sıra sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yeniletmektedir.

Tablo 4: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Siklonlar (Tropikal Fırtınalar)

Risk Başlığı	Siklonlar (Tropikal Fırtınalar)
Risk Türü	Fiziksel Risk – Akut
Risk Tanımı	Kordsa'nın ABD Laurel Hill tesisinin konumlandığı bölge, ThinkHazard gibi açık kaynaklarca yüksek siklon riski taşıyan bölgeler arasında sınıflandırılmıştır. Ancak şirketin periyodik risk mühendislik denetimlerinde bu risk, düşük olasılık – düşük etki düzeyinde değerlendirilmiştir. Bu nedenle risk, izleme seviyesinde tutulmakta olup ayrı bir senaryo analizi veya sayısal modelleme çalışması yapılmamıştır.
İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri	Siklonlar, teorik olarak tesisler için fiziksel etkiye neden olabilir. Ancak Kordsa'nın operasyonel geçmişinde bu riske bağlı olarak faaliyetlerinde herhangi bir aksama yaşanmamıştır.
Etki Zaman Aralığı	Uzun Vadeli
Vade (Yıl)	5 ve üzeri
Riskin Potansiyel Etkileri	Şiddetli rüzgâr ve yağışlara bağlı olarak bu risk faaliyetlerde aksamaya sebebiyet verme potansiyeline sahiptir. Ancak mevcut durumda bu risk için herhangi bir operasyonel etki veya finansal etki yaşanmamıştır. Bu nedenle, risk şu anda yalnızca izleme seviyesinde tutulmakta ve gerektiğinde yeniden önceliklendirme yapılması planlanmaktadır.
Potansiyel Finansal Etki	Mevcut raporlama yılında siklon riski kaynaklı herhangi bir finansal etki yaşanmamıştır. Şirketin iç değerlendirmesine göre risk düşük olasılık ve düşük etki seviyesinde sınıflandırılmıştır. Kordsa, siklon riskinin sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için senaryo analizlerine başvurmaktadır. Buna göre; • En kötü senaryo: Kısa ve orta vadede alınacak fiziksel önlemler ile tesislerdeki iş sürekliliğinin devam edeceği, siklon kaynaklı bir etki yaşanmayacağı kabul edilir. Ancak uzun dönem senaryosu iklim olaylarının sıklığının ve etkisinin artması nedeniyle sigorta muafiyetlerinin iki katına çıkabileceği varsayımıyla fiziksel hasar ve kâr kaybı değerleri, mevcut yılın gelir rakamları ile karşılaştırılarak konsolide gelirin %1,5'i oranında kâr kaybı simüle edilmiştir. • En olası senaryo projeksiyonları da minimum senaryo ile paralellik göstermektedir. Kısa, orta ve uzun vadede iş sürekliliğine devam edilebileceğinden herhangi bir finansal etki yaşanması beklenmemektedir. • En iyi senaryo: Kısa vadede ve orta vadede fiziksel hasara yol açmayan küçük veya kıl payı şiddetli hava olaylarını varsayar. Her iki zaman diliminde de operasyonlar kesintisiz devam eder ve herhangi bir finansal etki yaşanmaz. Uzun vadede ise şirketin başarılı iklim uyumu ve önleyici yatırımların yapılacağı ve sigorta kapsamının hasardan kaçınmaya yardımcı olacağı varsayımları doğrultusunda finansal bir etki öngörülmemektedir.
Riske Karşılık Verme	Kordsa, küresel ısınma kaynaklı oluşabilecek siklon riskinin etkilerini minimize edebilmek için sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir.

Tablo 5: İklimle İlgili Geçiş Riski: Emisyon Ticaret Sistemi Karbon Fiyatlandırma Mekanizması

Risk Başlığı	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Karbon Fiyatlandırma Mekanizması
Risk Türü	Geçiş Riski – Politika
Risk Tanımı	Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi "Türkiye İzleme, Raporlama ve Doğrulama" (MRV) düzenlemesi kapsamındadır. Bu düzenleme, AB Emisyon Ticareti Sistemi (EU ETS) temelini oluşturan sera gazı emisyonlarının Avrupa Birliği (AB) MRV'sini benimsemektedir.
İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri	Emisyon ticaret sistemi uygulaması Kordsa'nın kendi operasyonlarına doğrudan etki ederek Şirket'in finansal yükümlülüklerle karşılaşmasına sebep olabilir. Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi sadece bu riskten etkilenir. Ayrıca, birim karbon fiyatlarının artması dolaylı olarak rekabet gücü üzerinde etki oluşturabileceği için aşağı yönlü değer zincirinde de bir etki oluşturabilir.
Etki Zaman Aralığı	Uzun Vadeli
Vade (Yıl)	5 ve üzeri
Riskin Potansiyel Etkileri	Emisyon Ticareti Sistemi kapsamına girilmesiyle birlikte, karbon fiyatlamasına tabi hale gelecek tesislerde doğrudan emisyonlar için yıllık emisyon tahsisatının yetersiz kalması durumunda ilave karbon maliyetleri oluşması beklenmektedir. Orta ve uzun vadede bu maliyetlerin azaltılamaması durumunda, düşük karbonlu teknolojilere geçiş zorunluluğunun gündeme gelmesi öngörülmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Mevcut raporlama yılında emisyon ticaret sistemi riskinin Şirket'in mali durumu üzerinde herhangi bir cari finansal etkisi olmamış, mali performans ve nakit akışları bu riskten etkilenmemiştir. Bununla birlikte, orta ve uzun vadede karbon piyasalarına entegrasyonun artması, karbon fiyatlarının yükselmesi gibi etkenler, Kordsa'nın işletme maliyetlerini artırabilir. Emisyon ticaret sistemi kapsamında uygulanması öngörülen karbon birim fiyatı üzerinden çalışılan senaryolara göre, bu risk finansal eşik değerinin altında kalmaktadır. Ancak, riske dair olasılık değerlendirmesi oldukça yüksek olduğundan, bu risk önemli riskler arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Kordsa'nın ETS riskinin geleceğe dönük finansal etkisini tespit edebilmek için yürüttüğü senaryolara göre; - En kötü senaryo: Türkiye'de ETS sistemi henüz uygulamanın erken aşamalarında olduğu için kısa vadede herhangi bir finansal etki beklenmemektedir. Benzer şekilde orta vadede de tesisin emisyon seviyelerini geçmiş performansla tutarlı bir şekilde sürdüreceği ve yasal düzenlemelerin kademeli uyum ve kısmi ücretsiz tahsisata izin vermeye devam edeceği varsayımları ile en kötü senaryo için bir finansal etki öngörülmemektedir. Ancak uzun vadede finansal etki beklenmektedir. Bu etki, bütçelenen 8,6 ABD doları karbon birim fiyatının, beklenenin %100 üzerinde bir oranda gerçekleşmesiyle minimum 17,2 ABD doları olacağı senaryosuna dayandırılarak hesaplanmıştır. Buna göre, şirketin karbon birim fiyatındaki olası artış dolayısıyla yaşayacağı finansal etkinin yıllık konsolide gelirin %0,02'si kadar kâr kaybı simüle edilmiştir. - En olası senaryo: ETS riskinin uzun vadede olası senaryoda yaratacağı finansal etki, bütçelenen 8,6 ABD doları karbon birim fiyatının, beklenenin %50 üzerinde bir oranda gerçekleşmesiyle minimum 12,9 ABD doları olacağı varsayımına dayanmaktadır. Şirketin karbon birim fiyatındaki beklenmeyen artış dolayısıyla olası senaryoda yaşayacağı finansal etki yıllık konsolide gelirin %0,01'i kadar kâr kaybı olarak simüle edilmiştir. Bu senaryoda da orta ve kısa vadede herhangi bir finansal etki öngörülmemektedir. - En iyi senaryo: Bütçelenen karbon birim fiyatının beklenen şekilde 8,6 ABD doları olarak gerçekleştiği varsayımına dayanan en iyi senaryoda ise kısa, orta veya uzun vadede şirket finansallarında önemli bir etki öngörülmemektedir.

Riske Karşılık Verme	Kordsa, ETS riskinin etkilerini bertaraf edebilmek için 1.5°C dünya ile uyumlu stratejik adımlar atmakta; enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik projeleri yürütmektedir. Ek olarak, Net Sıfır hedefine yönelik Bilimsel Temelli Hedef belirlemiş olup bu hedefleri gerçekleştirme yolunda süreçler yürütmektedir.
-----------------------------	---

Tablo 6: İklimle İlgili Fırsat: Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirilmesi – 1

Fırsat Başlığı	AR-GE ve inovasyon yoluyla yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesi
Fırsat Türü	Ürün ve Hizmetler
Fırsat Tanımı	Kordsa'nın iş birimlerinden biri olan lastik güçlendirme iş birimi 2024 yılında konsolide gelirlerin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Tayland, Endonezya, Türkiye, Brezilya ve ABD'de yer alan üretim tesisleri ile Kordsa, global lastik müşterilerine hizmet vermektedir. Son yıllarda lastik sektörün yaşanan değişimler, sürdürülebilirlik odaklı ürünlere yönelik talebi artırmıştır. Sektörün önde gelen firmaları 2030 ve 2050 hedefleri doğrultusunda geri dönüştürülmüş içerikli ürünlerin tedarikine önem vermeye başlamıştır. İlave olarak elektrikli araçların (EV) ABD ve AB pazarlarında yaygınlaşmasıyla birlikte batarya ağırlığı nedeniyle lastik dayanıklılığının artması ve aşınmaya karşı direncin yükseltilmesi gibi yeni ihtiyaçlar doğmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda, lastik üreticileri, geri dönüştürülmüş ve biyo-bazlı malzeme kullanım oranlarını artırmaya ve ürünlerin içeriklerinde daha çevre dostu kimyasallar kullanmaya yönelmiştir. Bu eğilim, polyester ve naylon ürün gruplarında Kordsa için stratejik bir fırsat oluşturmaktadır. Kordsa, geri dönüştürülmüş içerikli ürün portföyünü genişleterek ve daha çevreci kimyasallar kullanımına sahip formülasyonları ile pazar payını artırmayı hedeflemektedir. AR-GE ve inovasyon çalışmaları kapsamında geliştirilen geri dönüştürülmüş içerikli ürünler, hem Kordsa'nın kendi çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamakta hem de değişen pazar taleplerine proaktif yanıt sunmaktadır. Geri dönüştürülmüş polyester ve geri dönüştürülmüş naylon içerikli ürünlerin pazara sunulması ve yine lastik bezi üretim teknolojilerinde çevre dostu kimyasalların kullanılması, çevresel ayak izini düşürmeyi hedefleyen müşteriler nezdinde Kordsa'yı öncelikli tercih edilen tedarikçi konumuna taşımaktadır.
İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri	Kordsa, yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri sürekli iyileştirme çalışmalarına önemli kaynak ayırmaktadır. Mevcut durumda Kordsa'nın pazardaki konumunu korumasına ve iyileştirmesine katkı sağlayan müşteri odaklı ürün geliştirme faaliyetlerinin, şirketin gelecekteki rekabet avantajını korumasına da yardımcı olacağı öngörülmektedir. Yeni geliştirilen ürünler, şirketin aşağı yönlü değer zincirine etki etme potansiyeline sahiptir. Pazara sunulan çevre dostu yeni ürünlerin müşterilere ulaşması, değer zincirinde karbon emisyonunda düşüş sağlayacak olup bu durum Kordsa'nın müşterilerinin sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunarak uzun vadeli iş ilişkilerini güçlendirmesine olanak tanımaktadır.
Etki Zaman Aralığı	Uzun Vadeli
Vade (Yıl)	5 ve üzeri
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Sürdürülebilir ürün ve teknolojilere yönelik küresel talebin artması, Kordsa için hem gelir artırıcı bir etki hem de stratejik bir fırsat yaratmaktadır. Çevresel etkisi ve karbon ayak izi düşük ürün gruplarının çeşitlendirilmesi, uluslararası pazarda satış hacminin ve müşteri tabanının büyümesine katkı sağlamaktadır. Bu fırsat, Kordsa'nın küresel rekabet gücünü artırarak pazar payını genişletmesini ve sürdürülebilir ürün portföyü ile güçlü bir pazar konumuna ulaşmasını desteklemektedir. Kordsa'nın lastik güçlendirme iş kolunda sunduğu çevre dostu kimyasalların kullanımına imkân veren teknolojiler hem çevresel açıdan hem de sağlık açısından pozitif etki yaratmaktadır. Aynı zamanda geri dönüştürülmüş içerikli ürünlere yönelik artan talebi karşılamak amacıyla bu ürünleri üretebilecek yetkinliğe kavuşmuş olması, Kordsa'nın ürün

	satışlarında sürdürülebilir bir büyüme sağlayacaktır. Satışların artması, şirketin nakit akışlarını artırarak uzun vadede finansal istikrarı ve pazar konumunu güçlendirme potansiyeline sahiptir.
Potansiyel Finansal Etki	Mevcut raporlama yılında AR-GE yoluyla geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin Şirket'in mali durumu üzerinde önemli bir finansal etkisi olmamıştır. Kordsa'nın geliştirdiği, geri dönüştürülmüş içerikli ürün gruplarının, sürdürülebilir malzemeleri tercih eden müşterilerin beklentilerine yanıt verebilmesiyle rekabet avantajı sağlaması öngörülmektedir. Beklenen bu potansiyel finansal etkilerin gerçekleşmesi durumunda şirketin nakit akışlarında pozitif bir sonuç görülmesi beklenmektedir. Yapılan projeksiyonlarına göre, bu teknolojilerin toplam satışlara katkısının istikrarlı bir şekilde artması beklenmektedir. İleri vadede yıllık konsolide gelirin %0,1-%0,4'ü oranında kâr projekte edilmiştir.
Fırsatı Gerçekleştirme	Geri dönüştürülmüş polyester içerikli ürünlere yönelik çalışmalar herhangi bir yatırım maliyeti gerektirmemekteyken, geri dönüştürülmüş naylon içerikli ürünlere yönelik makine/ekipman temini ve hat modifikasyonu uygulamaları yaklaşık 2 Milyon ABD doları değerinde bir yatırım maliyeti gerektirmektedir. Yatırım planlamalarına yönelik stratejik kararlar doğrultusunda 2024 yılında herhangi bir yatırım gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 7: İklimle İlgili Fırsat: Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirilmesi – 2

Fırsat Başlığı	AR-GE ve inovasyon yoluyla yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesi
Fırsat Türü	Ürün ve Hizmetler
Fırsat Tanımı	Sürdürülebilir ürünlere artan eğilim, Kordsa için önemli bir büyüme ve inovasyon fırsatı sunmaktadır. Kordsa, bu ihtiyacı karşılamak amacıyla, 2008 yılından bu yana, çevre dostu teknolojiler geliştirmek ve müşterilerine sunacağı yeni ürün ve hizmetlerle pazar payını artırmak için AR-GE çalışmaları yürütmektedir. Kordsa'nın başlatmış olduğu plastik atıkların geri dönüşümü projesi, bu malzemelerin tekrar kullanılabilir hale getirilmesi sayesinde önemli fırsatlar barındırmaktadır. Kordsa'nın plastik atık geri dönüşüm projesinin en önemli farkı, kullanılan yöntemin plastik atıkları daha yüksek kaliteli ve orijinal hammaddeye daha yakın malzemelere dönüştürmesinde yatmaktadır. İlâveten, mekanik geri dönüşümün dönüştüremeyeceği çok katmanlı plastikler bile sonsuz çevrim ile yüksek kalitede geri dönüştürülebilmektedir. Bu durum, endüstride tekrar kullanılacak malzemelerin kalitesini artırır. Ayrıca, plastik atıkların yeniden işlenmesi sırasında daha az enerji tüketilmesine olanak sağlayan bir yöntemdir. Polyolefin bazlı plastik atıkların geri dönüştürülerek tekrar kullanım imkânı döngüsel ekonomi pratiklerinin hayata geçirilmesi, karbon ayak izinin azaltılması ve daha sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesi açısından önemli bir fırsat sunar.
İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri	Söz konusu ürünler, müşterilere daha düşük karbon ayak izine sahip çözümler sunarak kullanım aşamasında oluşacak dolaylı karbon ayak izini azaltırken aynı zamanda Kordsa'nın üretim sürecindeki çevresel etkisini de azaltma imkânı sunmaktadır. Fırsatın gerçekleşmesi durumunda görülecek potansiyel etkinin, Kordsa'nın aşağı yönlü operasyonlarında yoğunlaşacağı öngörülmektedir.
Etki Zaman Aralığı	Uzun Vadeli
Vade (Yıl)	5 ve üzeri
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Kordsa'nın plastik atık geri dönüşüm yaklaşımı polyolefin bazlı plastik atıkların yüksek kalitede ve katma değerde tekrar ekonomiye kazandırılmasını sağlamaktadır.

	Dolayısıyla, bu fırsatın potansiyel etkileri arasında, Kordsa'nın geliştirdiği bu ürünlere yönelik artan talep ve buna bağlı satış artışı ile şirketin hem gelirlerini artırması hem de uluslararası pazarda yeni iş fırsatları bularak konumunu güçlendirmesi başta gelmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Mevcut raporlama yılında AR-GE yoluyla geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin Şirket'in mali durumu üzerinde önemli bir finansal etkisi olmamıştır. Sürdürülebilir ürünlere yönelik artan müşteri talebi ve regülasyonlara uyum baskısı göz önüne alındığında, bu alana yapılacak yatırımların uzun vadede gelir artışı ve marka değeri kazancı yaratması beklenmektedir. Bu fırsat, müşterilere düşük karbon ayak izine sahip ve %100 geri dönüştürülmüş ürün temini sağlayarak, sürdürülebilirlik odaklı yeni iş ortaklıklarını ve müşteri segmentlerine erişim fırsatlarını da beraberinde getirecektir. Yapılan projeksiyonlarına göre, bu teknolojinin toplam satışlara katkısının istikrarlı bir şekilde artması ve orta vadede önemli bir gelir kaynağı haline gelmesi beklenmektedir. Uzun vadede yıllık konsolide gelirin %0,9'u oranında kâr projekte edilmiştir.
Fırsatı Gerçekleştirme	Bu fırsat, henüz gelişmekte olan bir teknoloji ve pazar yapısı üzerine kurulu olduğundan, gerçekleşme maliyetinin makine/ekipman erişimi, hammadde temini ve düzenleyici çerçevenin gelişimine bağlı olarak şekilleneceği değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, küresel ölçekte de ulusal ölçekte de bu teknolojinin iş modeline entegre edilmesi için ihtiyaç duyulan yatırım miktarına yönelik belirsizlikler mevcuttur.

4.2. Kordsa'nın Risk ve Fırsatlarına Yönelik Strateji ve Karar Alma Mekanizması

Kordsa iklimle ilgili belirlediği risk ve fırsatları finansal önemlilik seviyesine göre, Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü'ne uygun olarak tanımlamakta, değerlendirmekte ve yönetmektedir. Şirketin, finansal açıdan önemli olarak değerlendirdiği iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı alınan önlem ve aksiyonlar ile fırsatlarını gerçekleştirmeye yönelik planlamaları aşağıda açıklanmaktadır.

Kordsa hem kısa hem de uzun vadede finansal önemliliği makul ölçüde etkileyebileceğini öngördüğü iklimle ilgili önemli fiziksel riski olan sel riskine karşı iş modelini dayanıklı hale getirmek üzere çok katmanlı bir strateji uygulamaktadır. Sel, Kordsa'nın doğrudan üretim faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle bağlantılı olarak aşağı yönlü tedarik zinciri unsurları için risk teşkil edebilir. Konsolide gelirlerin sırasıyla %13,1, %7,4 ve %8,3'ünü oluşturan Endonezya, Tayland ve Chattanooga üretim tesislerinin bulundukları konum ve iklim koşulları nedeniyle sel riskine maruz kalabilecekleri değerlendirilmektedir. Özellikle, Endonezya tesisinin Cikeas Nehri'ne bitişik konumu ve yıl boyunca yağış alan tropikal iklimi dolayısıyla en yüksek sel riskine sahip olduğu hesaplanmıştır. Üretim tesislerinde, sel riskinin olasılığını ve/veya etkisini azaltmak için tasarlanmış önemli fiziksel ve acil planlama önlemleri alınmıştır. Sel riskinden makul ölçüde etkilenmesi öngörülen tesislerin başında gelen Endonezya'da, tesisin güçlendirilmesine yönelik birçok yatırım yapılmıştır. Bu yapısal yatırımlar; Cikeas Nehri'ne karşı 5 metre yüksekliğinde koruyucu beton duvar, beş farklı noktaya yerleştirilmiş manuel su kapakları, pompalı su tahliye çukurları, geri akışı önleyici vana sistemleri ve su seviyesi izleme altyapıları şeklinde örneklendirilebilir. Tayland tesisinin bulunduğu sanayi bölgesi bentler ve taşkın kontrol altyapıları ile koruma altındadır. Benzer şekilde, Chattanooga tesisinde de akarsu kaynaklı sel maruziyetine karşı tesiste fiziksel önlemler alınmıştır. Bu riske karşı alınan aksiyonlara ek olarak, tesislerin acil müdahale planları güncel tutulmakta ve tatbikatlar yapılmaktadır.

Kordsa, uzun vadede iklimle ilgili finansal önemliliği makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen diğer fiziksel risk olan yangın riskine karşı dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda özellikle yüksek risk taşıyan Chattanooga tesisi başta olmak üzere diğer üretim tesislerinde operasyonel süreklilik planlarını güncellemiştir. Yangın riski yüksek bölgelerde, yangın müdahale ve tahliye senaryoları/tatbikatları ile yıllık yangın denetimleri yanı sıra yangını tespit edebilecek teknik ekipmanların (ısı sensörleri, sprinkler sistemleri vb.) devreye alınması gibi önlemler de uygulanmaktadır. Ayrıca, bu bölgelerdeki varlıklar için yerel itfaiye ve afet müdahale otoriteleriyle koordinasyon protokolleri gibi özel güvenlik ve tahliye protokolleri geliştirilmiştir. Bunların haricinde, tüm tesislerinde yılda en az bir kez bağımsız risk mühendisliği denetimi gerçekleştirilmekte, bu denetimler aracılığıyla yangınla ilişkili potansiyel zayıf alanlar tespit edilerek gerekli yatırımlar yapılmaktadır. Denetim sonuçları, karşılıklı öğrenme yaklaşımıyla tüm lokasyonlarla paylaşmakta ve iyi uygulama örnekleri global ölçekte yaygınlaştırılmaktadır. Aynı zamanda yangın riski taşıyan tesislerde iş sürekliliği planları revize edilmiş, tahliye protokolleri ve lokal yangın müdahale ekipmanları sistematik olarak güncellenmiştir.

İklimle ilgili uzun vadede değerlendirilen bir diğer fiziksel risk olan siklon (tropikal fırtınalar) riskine özel bir yeniden yapılandırılma olmasa da afet dayanıklılığı kapsamında hali hazırda uygulanan operasyonel süreklilik planları, risk mühendisliği denetimleri ve lokal acil durum prosedürleri bu tür akut olaylara karşı genel bir dayanıklılık sağlamaktadır. Siklon riski, düşük öncelikli izleme riski olarak sınıflandırılmıştır. Şirketin genel afet hazırlık yaklaşımı kapsamında uyguladığı risk mühendisliği denetimleri, acil müdahale prosedürleri ve operasyonel süreklilik planları bu riski kapsayıcı niteliktedir.

Şirket, sel riski başta olmak üzere yangın ve siklonlar gibi tüm aşırı hava olaylarını kapsayan genişletilmiş sigorta poliçeleri ile iklimle ilgili fiziksel riskleri finansal olarak da transfer etmekte, yıllık bağımsız risk mühendisliği danışmanlık hizmeti alarak kritik bulgular doğrultusunda aksiyon ve yatırım planlarını güncellemektedir.

Kordsa'nın finansal önemliliği uzun vadede makul ölçüde etkileyebileceğini öngördüğü iklimle ilgili geçiş riski Emisyon Ticaret Sistemi'dir. Şirket, birim karbon fiyatında meydana gelebilecek dalgalanmaya karşı önlem alabilmek için senaryo analizleri kullanarak emisyon azaltım projelerini önceliklendirmekte ve potansiyel karbon maliyeti baskılarına karşı finansal dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. Şirketin uzun vadeli iklim stratejisi kapsamında, emisyon azaltım potansiyeli yüksek teknolojiler için yatırım planları oluşturulmak ve karbon regülasyonlarına uyum kapasitesini artırmak yer alır. Kapsam 1 emisyonlarının azaltılması amacıyla devreye alınan projeler, ETS kapsamına girilmesi durumunda doğrudan maliyet azaltıcı etki yaratacaktır. Bu doğrultuda günümüze kadar tamamlanmış birçok proje içerisinde Evaporatör Buhar Geri Kazanım Sistemi, Dow Isıtıcı O2 Trim Sistemi, Ecodip Projesi, T-4 Hattı Enerji Optimizasyon Projesi gibi uygulamalarla toplamda yaklaşık 32.170 MWh doğalgaz tasarrufu sağlanmıştır.

Kordsa'nın finansal önemliliğini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili fırsatları, teknoloji ve inovasyon aracılığıyla geliştirilen sürdürülebilir ürün ve hizmetler etrafında odaklanmaktadır. Kordsa sürdürülebilir ve çevre dostu ürün geliştirme stratejisini iş modeline entegre etmiştir. Bu doğrultuda geliştirilen ürünler, rekabet avantajı sağlamanın yanı sıra müşterilere sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmaları konusunda destek sunmakta ve Kordsa'nın pazardaki konumunu güçlendirmektedir. Bu amaçla, geri dönüştürülmüş içerikli ürün portföyünün artırılması ve çevre dostu teknolojilerin kullanımı önceliklendirilmektedir. Bu alanlardaki AR-GE çalışmaları ile Kordsa, inovasyona dayalı rekabet avantajı sağlayacaktır. Geliştirilen ürünlere ilişkin olarak Kordsa tesislerinin arasında bilgi ve teknoloji aktarımlarına devam edilmektedir. Aynı zamanda geliştirilen ürün ve teknolojilerin pazarda talep edilen sertifikasyonlara sahip olmasına ilişkin süreçler yürütülmektedir. Kordsa'nın Türkiye, Endonezya ve Brezilya tesisleri bu kapsamda ISCC Plus (International Sustainability & Carbon Certification) süreçlerini tamamlamıştır. Şirket, aynı zamanda kalite testleri, üretim uyarlamaları ile beraber, pazar analizi ve fizibilite çalışmalarına devam etmektedir.

Kordsa, iş modelinin sürdürülebilirliğini korumak için geleceğe yönelik senaryoları ve trendleri kullanmaktadır. Dolayısıyla, faydalanılan senaryolar için iklim modeli değişkenliği, politika uygulamaları ve davranış değişiklikleri gibi bazı belirsizlikler bulunmaktadır. Şirketin iklim dirençliliğini artırma yönündeki belirsizlikler, kullanılan senaryolardaki kısıtlamalar, veri mevcudiyeti ve kalitesi ile zamansal ve mekânsal çözünürlükten kaynaklanmaktadır.

Kordsa'nın risklerini ve fırsatlarını yönetmeye yönelik yukarıda açıklanan plan ve eylemlerin büyük çoğunluğu son birkaç yıl içerisinde tamamlanmış projeler iken bazı projelerin uygulama aşamasına devam edilmektedir. Kordsa, Standard'ı (TSRS) uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde olduğundan bu plan ve eylemlerin yarattığı değer hakkında önceki raporlama dönemine ilişkin karşılaştırmalı açıklama sunmamaktadır.

Kordsa'nın iklim geçiş planı, çeşitli kilit varsayımlara dayanmaktadır. Bu varsayımlar, işletmenin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamak amacıyla; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve karbon ayak izinin azaltılması gibi unsurları içermektedir. Plan, farklı paydaşlarla iş birliği yaparak emisyon azaltma stratejileri geliştirmeyi, tedarik zinciri ile sürdürülebilirlik kriterlerine göre entegrasyonu artırmayı ve araştırma-geliştirme faaliyetlerine ağırlık vererek yenilikçi ürünler oluşturmayı hedeflemektedir. Ayrıca, yıllık güncellemeler ve beş yıllık ara değerlendirmeler ile planın etkinliği sürekli olarak izlenecek ve gerekli düzenlemeler yapılacaktır. Böylece Kordsa, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmeyi amaçlamakta ve bu hedef doğrultusunda şeffaf bir yöntemle ilerlemektedir.

4.3. İklim Dirençliliği – İklim Senaryoları ve Projeksiyonları

Kordsa, sel riski için Tayland, Endonezya ve ABD Chattanooga tesislerini kapsayan senaryo temelli analizler yürütmektedir. IPCC AR6 projeksiyonları ile WRI Aqueduct Su Risk Atlası birlikte kullanılarak operasyonel etkiler modellenmektedir. Endonezya tesisi, nehre bitişik konumu ve tropikal iklim koşulları nedeniyle daha yüksek risk altında değerlendirilmekte olup, iyimser senaryo (RCP 2.6) projeksiyonlarına göre olası bir sel olayının tesis üzerindeki etkilerinin yönetilebilir seviyelerde kalacağı ve materyal bir finansal etki oluşturmayacağı öngörülmektedir. Kötümser senaryo (RCP 8.5) projeksiyonlarına göre faaliyetlerde ve tedarik

zinciri boyunca aksamalar olabileceği öngörülmektedir. Kordsa, orman yangını riskine karşı IPCC AR6'nın RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryolarını genel çerçeve olarak dikkate almakta, risklerin yıllık olarak gözden geçirilmesini ve dayanıklılık seviyelerinin performans göstergeleriyle izlenmesini hedeflemektedir. Yangın sensör sistemleri, tahliye altyapısı ve enerji sürekliliğine yönelik yatırımlar, operasyonel esnekliği artırmak amacıyla planlanmaktadır.

Siklonlar, bağımsız bir fiziksel risk olarak sınıflandırılmakta olup şirketin mevcut iklim senaryo analizlerinde bu başlık altında ayrı bir değerlendirme henüz yapılmamıştır. Gelecek dönemlerde RCP 8.5 gibi senaryolara dayalı bölgesel risk eşleştirme çalışmaları ile bu riskin teknik düzeyde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kordsa, regülasyon, itibar, market gibi geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) NZE 2050 senaryosunu iyimser senaryo olarak, STEPS senaryo projeksiyonlarını ise kötümser senaryo olarak göz önünde bulundurmıştır. Senaryolar, karbon fiyatlarının zamansal gelişimi, serbest tahsisat oranlarındaki azalmalar, finansmana erişim kabiliyeti ve ETS kapsamının genişlemesi gibi temel değişkenler ve enerji verimliliği yatırımlarının etkinliği gibi kilit varsayımlar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Kordsa'nın karbon fiyatlarının değişkenliği karşısında operasyonlarının mali esnekliğini koruma amacıyla ETS riski özelinde faydalandığı senaryo projeksiyonları, serbest tahsis oranlarının yıllar içinde azalacağını öngörmektedir. Bu doğrultuda, referans karbon fiyatı ve tahsis mekanizmaları kullanılarak yıllık ETS maliyet etkisi hesaplanmış; maksimum, orta ve minimum olasılık senaryoları ile Kordsa'nın potansiyel karbon maliyetine dayanıklılığı değerlendirilmiştir. Senaryo analizinin bulguları, Kordsa'nın mevcut stratejilerinin karbon piyasalarındaki değişkenliklere karşı büyük ölçüde dayanıklı olduğunu ortaya koymaktadır. Ancak, ETS kapsamı, birim karbon fiyatı ve tahsis yöntemlerindeki olası değişikliklere bağlı olarak bu stratejilerin yıllık olarak gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

Türkiye'de emisyon ticareti sisteminin (ETS) uygulanmasının henüz tasarım aşamasında olması ve Kordsa'nın Türkiye'de faaliyet gösteren İzmit tesisinin başlangıçta seçilen sektörlerin dışında kalması, kısa vadede şirkete doğrudan bir etki oluşturmamaktadır. Ancak, Kordsa'nın konsolide gelirlerinin %33'ünü oluşturan İzmit tesisinin 2028 yılından itibaren bu kapsama alınma olasılığı bulunduğundan, Kordsa uzun vadeli hedeflerine uygun olarak sera gazı emisyonlarını azaltmak için çeşitli projeler geliştirmektedir.

Kordsa, iklim ile ilgili risklerin iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirmek için, kısa, orta ve uzun vadeye odaklanan bir senaryo analizini dikkate almaktadır ve stratejisini bu senaryoların öngördüğü gelişmelere göre şekillendirmektedir. Dikkate alınan senaryolarda iklim modeli değişkenliği, politika uygulamaları ve davranış değişiklikleri gibi bazı belirsizlikler bulunmaktadır. Senaryo analizleri, şirketin stratejik planlama döngüsüne entegre edilmekte ve her yıl periyodik olarak gözden geçirilmekte; sürdürülebilirlik raporları ve bağımsız denetim süreçleri aracılığıyla izlenmektedir. Ayrıca, iklimle ilgili riskleri ele almak ve fırsatlardan yararlanmak amacıyla mevcut finansal kaynaklar esnek biçimde yapılandırılmış, varlıkların

yeniden konuşlandırılabilir olması, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada temel bir unsur olarak tanımlanmıştır.

Kordsa'nın faydalandığı iklim senaryoları en güncel uluslararası anlaşma olan Paris Anlaşmasının 1.5°C dünya ile uyumlu olup, küresel ısınmanın 1.5°C ile sınırlandırılmasını öngören senaryolar (NZE & RCP2.6) ile sıcaklık artışının 2°C'nin altında sınırlandırılmadığı, daha yüksek sıcaklık artışı öngörüsü sunan (STEPS & RCP4.5 veya RCP8.5) senaryolar gibi çok çeşitli senaryoları kapsamaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (International Energy Agency – IEA) senaryoları (NZE, APS, STEPS) geçiş risklerini analiz eden, kaynak kapasitesi, enerji dönüşümü ve karbon azaltım politikaları gibi süreçleri baz alan senaryolar iken Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC) senaryoları (RCP2.6& SSP1-2.6, RCP4.5& SSP2-4.5, RCP8.5&SSP5-8.5) sera gazı emisyonlarındaki artışa bağlı meydana gelebilecek hava sıcaklığının artışı, yağış rejimlerinin değişmesi gibi fiziksel değişiklikleri ve bunlara bağlı fiziksel riskleri değerlendirmeye imkan tanıyan senaryolardır. Dolayısıyla çok kapsamlı öngörüler sunan bu senaryolar, Kordsa'nın tüm operasyonlarını gözeterek, iklim ile ilgili değişikliklere ve belirsizliklere karşı dirençliliğini artırmaya katkı sağlamak üzere, orta vade planlamaları kapsayan 2030 ve uzun vade planlamaları kapsayan 2050 yılı gibi zaman dilimleri için gözetilmektedir.

Kordsa'nın gözettiği Paris Anlaşması ile uyumlu iklim senaryo analizlerinde iklim politikaları, enerji kullanımı, makroekonomik trendler, ulusal ve bölgesel düzeydeki değişkenler, teknolojiye gelişmeler gibi faktörler ve bu faktörler için kullandığı kilit varsayımlar ile nitel ve/veya nicel metrikler dikkate alınmıştır.

İklim ile ilgili kullanılan senaryo analizleri, güncel raporlama yılı olan 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemi için güncel kaynaklara göre gözden geçirilmiştir.

5. Risk Yönetimi

5.1. Risk Yönetim Organizasyonu

Kordsa'nın kurumsal risk yönetimi sisteminde, roller ve sorumluluklar açık biçimde tanımlanmış olup, risklerin tüm organizasyonel seviyelerde etkili ve tutarlı biçimde yönetilmesini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Risk tanımlama ve değerlendirme süreçlerinin ilk safhası, yerel operasyonlarda görevli risk sorumluları tarafından yürütülmektedir. Her iş birimi, faaliyet alanına özgü riskleri belirleyip, önceliklendirerek Global Risk Yönetim Departmanı'na raporlamaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi sürecini, Finans Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak görev yapan Global Risk Yönetim Departmanı koordine etmekte ve merkezi risk kayıt sistemine işlemektedir. Kordsa'daki Global Risk Yönetimi Departmanı, diğer iş birimlerinden yapısal olarak bağımsızdır. Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Global Risk Yönetim Departmanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne (RESK) değerlendirmeleri sunar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında kurulmuş olup, yılda altı kez toplanarak yüksek öncelikli riskleri değerlendirmektedir. Komite, Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili fonksiyon temsilcilerinden oluşmakta ve kritik risklerin tespiti, kontrol önlemlerinin geliştirilmesi ve yönetim sistemine entegre edilmesi süreçlerinde görev almaktadır. Komite çıktılarına dayanarak belirlenen aksiyonlar, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanıma sunulmaktadır.

Tüm bu karar alma ve uygulama döngüsü, yalnızca riski kontrol altında tutmak için değil, aynı zamanda stratejik karar alma sürecine bilgi girdisi sağlamak, kaynak tahsisini daha etkili yapmak ve şirketin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla işletilmektedir.

5.2. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Prosedürü

Kordsa, kurumsal risk yönetimini yalnızca bir kontrol mekanizması olarak değil, iş modelinin, değer zincirinin ve uzun vadeli stratejilerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, risk yönetimi süreci, şirketin dayanıklılığını artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi güvence altına almak üzere yapılandırılmıştır. Risk yönetimi yalnızca tehditlerin azaltılmasını değil, aynı zamanda potansiyel fırsatların değerlendirilmesini, iş sürekliliğinin korunmasını ve paydaş güveninin artırılmasını da hedeflemektedir.

Kordsa'nın kurumsal risk yönetimi yapısı, COSO Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) çerçevesi ve ISO 31000:2018 Risk Yönetimi-İlkeler ve Yönergeler standardı doğrultusunda tasarlanmıştır. Bu entegre yapı, iklim ile ilgili risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve kontrol altına alınmasına yönelik süreçleri kapsamaktadır.

Risk izleme faaliyetleri, risk kaydının mevcut risk ortamını yansıttığından emin olmak için düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesini içerir. Global Risk Yönetim Departmanı, risk kayıtlarını güncellemek için operasyonlarda görevli olan risk sorumluları ile aylık gözden geçirme görüşmeleri düzenler. Bu sayede, tüm iş birimlerinden gelen risk bildirimleri merkezi sisteme entegre edilir. Tüm varsayımlar ve atanmış olasılık rakamları mevcut iş koşullarına göre gözden geçirilir. Kayıt sonlandırılmadan önce gerekli tüm değişiklikler uygulanır. Yeni belirlenen herhangi bir risk, Kayıt listesine ve Yönetim, Risk ve Uyum (Governance, Risk and Compliance – GRC) aracına girilir ve Monte Carlo simülasyonlarına dahil edilir. Global Risk Yönetim Departmanı ayrıca eylemlerin tamamlandığını ve yerleştirildiğini dikkate alarak alternatif bir VaR (value at risk) değeri de hesaplar. Böylece ya olasılık ya da etki düzeyi azalır. Atanmış proje yöneticileri tüm sorumluluklarını risk azaltım projeleri için sürdürürken, Global Risk Yönetim Departmanı, her çeyrek sonunda veya önemli bir değişiklik meydana geldiğinde, risk azaltım eylemlerinin tamamlanmasını takip etmek ve risk envanterini güncellemekten sorumludur.

Kurumsal risk yönetimi sistemi, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve etkinliği iç sistem kontrolleri ile değerlendirilerek sürekli iyileştirilmektedir. Kordsa 2023 yılı itibarıyla kurumsal risk yönetimi politikasını güncellemiş ve CFN.PO15 numaralı Kurumsal Risk Yönetimi Standardı altında sistematik bir çerçeve oluşturmuştur. 2024 raporlama yılı, Kordsa'nın ilk TSRS raporlaması olduğundan önceki raporlama dönemi ile karşılaştırma yapabilmek için referans bulunmamaktadır.

Kordsa, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak güçlü ve yapılandırılmış bir iç kontrol sistematığı uygulamaktadır. Kordsa'nın İç Risk Yönetim Prosedürü, iklim ile ilgili fırsat ve risk analizinin yanı sıra hem önemlilik çalışmaları ile hem de bire bir görüşmeler aracılığıyla belirlenen bağımlılıklar ve etkileri de inceler. Şirketin bağımlılıkları ve etkileri, ayrıca Anahtar Risk Göstergeleri (KRIs) veya denetim bulguları aracılığıyla da belirlenebilmektedir. Global risk kaydı derlenirken, bağımlılıklar veya etkiler ya ayrı risk başlıkları (fiziksel risk, geçiş riski vb.) olarak tanımlanır ya da risk tanımlarında ayrıntılandırılarak açıklanır. Global Risk Yönetim Departmanı (GRM), tüm belirlenen öğeleri küresel bir listeye entegre eder ve her biri için senaryo analizi yapar. Her senaryo için, olası etkilerle bağımlılıklar, finansal etkinin belirlenmesinden önce senaryo analizi kapsamında yeniden tanımlanır.

Kordsa'nın global operasyonel lokasyonları ve ürün portföyü kapsam dahilindedir. Finansal etki hesaplamaları, lokasyonların büyüklüğü ve ürünlerin küresel satış portföyündeki payına orantılıdır. Nicel analiz yapmak için satış tonajı, salınan emisyonlar, su çekimi vb. gibi çeşitli girdiler kullanılır. Dış anahtar veri için, ticari veya kamuya açık veri araçları kullanılır. Önemli dış veri kaynaklarından bazıları, iklim değişikliği için RCP senaryo varsayımları, sel veya su stres, yaklaşan düzenlemelerin vergilendirme yöntemi, hammaddelerin emisyon yoğunluk faktörüne yönelik sektör karşılaştırmalarıdır. Dış veri kaynakları Yönetim, Risk ve Uyum (Governance, Risk and Compliance – GRC) uygulamasına (Pentana) entegre edilmiştir ve her öğe için hesaplama yöntemleri açıklanır. GRC'ye kaydedilen tüm öğeler, ilgili varlık risk sorumluları ve Global Risk Yönetim Departmanı tarafından üç ayda bir gözden geçirilmekte, yeni iç ve dış bulgularla güncellenmektedir. Bu entegre yapı sayesinde, Kordsa'nın risk değerlendirme sistemi yalnızca

uyum gerekliliklerini karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda veri destekli, senaryo odaklı ve stratejik yönlendirme sağlayan bir analiz mekanizması olarak işletilmektedir.

5.3. Risk Tanımlama, Sınıflandırma ve Analitik Değerlendirme Yaklaşımı

Kordsa, global operasyonları boyunca maruz kaldığı riskleri, iş modeli ve stratejik hedefleri doğrultusunda tanımlamakta, analiz etmekte ve kayıt altına almaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca operasyonel tehditleri değil; aynı zamanda iklim değişikliği, regülasyonlar, tedarik zinciri yapısı, sosyal sorumluluk alanları ve dijitalleşme gibi çok boyutlu etki alanlarını da kapsamaktadır.

Risk değerlendirme süreçleri, Global Risk Yönetim Departmanı tarafından koordine edilmekte ve tüm iş birimlerinin katkısıyla yürütülmektedir. Tanımlanan tüm riskler, Kordsa'nın kurumsal GRC uygulaması (Pentana) üzerinden kayıt altına alınmakta ve üçer aylık periyotlarla varlık risk sorumluları tarafından gözden geçirilmektedir. Tüm risk değerlendirmelerinde, 5x5 olasılık-etki matrisine dayalı kantitatif bir analiz yaklaşımı benimsenmiştir. Olasılık, tarihsel gerçekleştirmelere ve/veya olayın belirli bir zaman diliminde gerçekleşme ihtimaline göre, etki ise operasyonel, finansal ve itibari etkiler üzerinden derecelendirilir. Puan-1 (çok nadir) ile puan-5 (çok olası) arasında olmak üzere, meydana gelme sıklığına göre 5 olasılık derecesi vardır. Ayrıca, etki büyüklüğüne göre nokta-1 (çok düşük) ile nokta-5 (çok yüksek) arasında etki puanları da bulunmaktadır. Etki seviyesini hesaplamak için senaryo modellemesi kullanılır. Senaryo modelleri belirlenirken ise niceliksel (finansal, operasyonel) ve/veya niteliksel perspektifler (itibar, yatırımcı ilişkileri, insan kaynakları, hukuk, iş sürekliliği ve sağlık, güvenlik & çevre) dikkate alınır. Kordsa'nın tüm kritik riskleri için uyguladığı senaryo temelli analiz kapsamında her bir risk için:

- En iyi, En Olası ve En kötü senaryolar oluşturulmakta ve her birinin kendi finansal etki hesaplaması yapılmaktadır,
- Senaryolar kısa (0–1 yıl), orta (1–5 yıl) ve uzun vadeli (5 ve üzeri) zaman ufuklarında ele alınmaktadır.

Bu senaryoların analizi, Monte Carlo simülasyonu ile desteklenmekte, olasılık dağılımları üzerinden finansal etkiler hesaplanmakta ve bu etkiler kurumsal Value at Risk (VaR) hesaplamalarına dahil edilmektedir. Eğer hesaplanan finansal etki, bütçelenmiş FAVÖK'ün %1'ini veya en az 1 Milyon ABD dolarını aşarsa, bu risk iç politika gereği yüksek öncelikli olarak işaretlenir ve azaltım planları oluşturulur.

Belirli eşikleri aşan riskler, doğrudan ilgili üst yönetim komitelerinin gündemine taşınmaktadır. Stratejik etkisi yüksek olan riskler için aksiyon planları bu komitelerin yönlendirmeleri doğrultusunda oluşturulmaktadır. Her yüksek öncelikli risk için, aksiyon planı oluşturma, uygulama ve izleme sorumlulukları atanmaktadır. Bu planlar, sürdürülebilirlik ve strateji hedefleriyle uyumlu olacak şekilde yapılandırılmaktadır.

6. Metrikler ve Hedefler

6.1. İklimle İlgili Metrikler

Kordsa, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de yer alan sektörel açıklama konuları ve faaliyet metriklerinin uygulanabilirliğini tüm bağlı ortaklıklar için değerlendirmiştir ve ilgili rehberde yer alan faaliyet metriklerine atıfta bulunmuştur. Raporlama kapsamında dikkate alınan metrikler, Kordsa'nın iş modeline uygun olarak Kordsa ve bağlı ortaklığı bulunan şirketler için konsolidedir.

6.1.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Kordsa, organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamaktadır ve sera gazı emisyonlarını bu yaklaşıma göre ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) (2004) uygun olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. Şirket, raporlama dönemi boyunca oluşan mutlak brüt sera gazı emisyonlarını, Kapsam 1 ve Kapsam 2 (metrik ton CO₂eşdeğeri) için aşağıdaki gibi açıklamaktadır.

Tablo 8: Kordsa 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları

Kapsam	2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)
Kapsam-1	121.151,63
Kapsam-2 (lokasyon bazlı)	278.422,77
Kapsam-2 (market bazlı)	202.418,36
Kapsam-3	1.583.672,69
Toplam Kapsam 1 & Kapsam 2 (market bazlı)	323.569,99

Dipnot: Bu tabloda yer alan açıklama konu ve metrikleri, TSRS2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler ile uyumludur.

6.1.2. Sürdürülebilirlik ile İlgili Diğer Metrikler

Tablo 9: Kordsa 2024 Yılı Enerji Kullanımına İlişkin Metrikler

Enerji Yönetimi	
Yakıt Kullanımı Kaynaklı Tüketilen Toplam Enerji (MWh)	620.875,62
Elektrik Kullanımı Kaynaklı Tüketilen Enerji (MWh)	569.311,17
Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı	%21,33
Tüketilen Toplam Enerji (MWh)	1.187.260,92

Dipnot: Bu tabloda yer alan açıklama konu ve metrikleri, TSRS2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler ile uyumludur.

Tablo 10: Kordsa 2024 Yılı Su Kullanımına İlişkin Metrikler

Su Yönetimi	
Çekilen Toplam Su (m ³)	3.208.158
Tüketilen Toplam Su (m ³)	977.162
Su Stresi Yüksek/Aşırı Yüksek Seviyede Olan Bölgelerde Su Çekim Oranı	%37

Dipnot: Bu tabloda yer alan açıklama konu ve metrikleri, TSRS2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler ile uyumludur.

Tablo 11: Kordsa 2024 Yılı Atık Oluşumuna İlişkin Metrikler

Atık Yönetimi	
Bertaraf edilen toplam atık (ton)	14.084
Geri dönüştürülen toplam atık (ton)	9.398
Geri dönüştürülmüş atık oranı	%66,04

Kordsa, sera gazı emisyonlarını operasyonel yaklaşımına göre konsolide biçimde raporlamaktadır. Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan yaklaşım aşağıda açıklanmıştır.

Kapsam-1 Sera Gazı Emisyonları: Doğrudan sera gazı emisyonları, şirketin kontrol ettiği operasyonların konsolide edilerek hesaplanmasıyla elde edilmektedir. Kapsam 1 emisyonları, sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı emisyonlarından oluşmaktadır. Doğrudan emisyon miktarı, faaliyet verilerinin toplanmasının ardından IPCC/DEFRA gibi küresel kaynaklardan elde edilen ilgili emisyon faktörü, net kalorifik değer (NCV) ve GWP gibi değerler kullanılarak hesaplanmaktadır. Söz konusu faaliyet verileri aşağıdaki gibidir.

- Sabit yanma kapsamında kazanlarda yakılan doğal gaz miktarı,
- Jeneratör ve yangın pompaları gibi sabit kaynaklarda tüketilen yakıt miktarı,
- Soğutucu ve yangın söndürücü cihazlarda meydana gelen sızıntı gazların miktarı,
- Mobil yanma kapsamında şirket araçlarında kullanılan yakıt miktarı,

Kapsam-2 Sera Gazı Emisyonları: Enerji dolaylı sera gazı emisyonu kapsamında Kordsa'nın satın aldığı elektrik tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır, şirketin satın aldığı herhangi bir ısıtma ve soğutma enerjisi bulunmamaktadır. Lokasyon bazlı Kapsam-2 emisyonu, ilgili departmanlardan elektrik faturalarındaki toplam tüketimler İzmit tesisi için Türkiye'nin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından raporlanan şebeke emisyon faktörü, yurtdışı lokasyonları için ise ilgili ülkenin emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Market bazlı yaklaşımda ise satın alınan yenilenebilir enerji sertifikalarından kaynaklanan emisyonlar lokasyon bazlı değerden düşülerek hesaplama yapılmaktadır. Satın alınan enerji kaynaklı emisyonların hesaplanmasında ise ilgili departmanlardan faturalar toplanarak IPCC'de belirtilen ilgili emisyon faktörü ile ulusal envanterden alınan yoğunluk ve NCV değerleri kullanılmıştır.

Kapsam-3 Sera Gazı Emisyonları: Dolaylı sera gazı emisyonu kapsamında Kordsa'nın yukarı ve aşağı akışlı değer zinciri faaliyetleri gözetilerek satın alınan ürün ve hizmetler, sermaye varlıkları, satın alınan hammadde ve ürünlerin taşınması, operasyonlarda oluşan atıkların yönetimi, iş seyahatleri ve çalışan servisleri, kiralanan varlıkların kullanımı, satılan ürünlerin taşınması ve dağıtımına ek olarak bu ürünlerin işlenmesi, kullanımı ve yaşam sonu bertaraf faaliyetleri ve bayilikler kaynaklı emisyonlar hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Kordsa, doğrudan ve enerji dolaylı emisyon hesaplamalarında yakıt ve elektrik tüketimi gibi temel girdileri dikkate almaktadır. Sabit yanmada kullanılan doğalgaz, dizel gibi tüketimlerin yanı sıra şirket araçlarında kullanılan yakıtlar ve elektrik kullanımı gibi enerji kaynaklarına dair tüketim verileri operasyonel faaliyetlerin sebep olduğu karbon salımını hesaplamada kritik önem taşımaktadır. Bununla birlikte, su tüketimi ile hammadde kullanımı ve atık oluşumu gibi diğer çevre verileri de şirketin operasyonel süreçlerinden kaynaklı çevresel etkinin anlaşılmasına ve bütüncül değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Hesaplama kullanılan emisyon faktörlerinin seçimi gibi yaklaşımlar, temel varsayımları oluşturmaktadır ve hesaplama yapılırken ulusal veya uluslararası camiada kabul görmüş emisyon katsayıları kullanılmaktadır. Seçilen faktörler, verinin kalitesine ve ulaşılabilir güvenilir verinin mevcudiyetine bağlı olarak gerek birincil verilere gerekse yerel ve küresel referanslara dayandırılmaktadır. Bu yaklaşım, hesaplamaların doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmak adına kritik öneme sahiptir. Raporlama döneminde ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları, Kordsa'nın ve tam konsolidasyona tabi bağlı kuruluşlarının tükettiği satın alınmış elektrik, ısı ve soğutma kaynaklarının üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını içerir. Bu hesaplama yöntemi, tüketilen enerji kaynaklarının üretildiği yerlerde kullanılan yakıt türleri ve emisyon yoğunluğu gibi bölgesel faktörlere dayalı olarak yapılmaktadır. Raporlama yılında lokasyon bazlı konsolide Kapsam-2 emisyonları yaklaşık 278.423 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Kordsa, lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarını raporlarken, enerji tüketiminden kaynaklanan çevresel etkilerini şeffaf bir şekilde ortaya koymayı ve bu emisyonları azaltmaya yönelik stratejiler geliştirmeyi taahhüt eder. Bu sebeple, lokasyon bazlı yaklaşıma ek olarak satın alınan yenilenebilir enerji kullanımını sertifikalandıran market bazlı enstrümanları dikkate alan yaklaşımı da kullanır. Kordsa 2024 yılında, operasyonlarında yenilenebilir elektrik sertifikaları aracılığıyla elektrik tüketimini dengeleme yoluna gitmiştir. Yenilenebilir enerji kullanımı ile market bazlı Kapsam 2 emisyonlarında toplam 76.004 ton karbon emisyonu dengelenmiştir. Market bazlı enstrümanlar, sürdürülebilir enerji tüketimini teşvik etmesi yönünden emisyon azaltım hedeflerine ulaşmada kullanılan önemli bir araçtır.

Kordsa, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri Muhasebe ve Raporlama Standardında (2011) uygun olarak tanımlanan 15 kategorinin tamamını değerlendirmekte ve her kategorinin

gerekliliklerine ve faaliyet verilerine bağılı olarak hesaplama gerçekleştirmektedir. Kordsa'nın Kapsam 3 sera gazı emisyon ölçümüne dahil ettiği kategoriler aşağıdaki gibidir.

- **Kapsam 3, Kategori 1:** 'Satın Alınan Mal ve Hizmetler' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Kordsa'nın operasyonel faaliyetlerinde kullandığı ham madde, ara ürün, nihai ürün ve hizmetlerin satın alınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Hesaplama kullanılan faaliyet verileri (satın alınan ürün tonajı), satın alma ve teslimat kayıtları aracılığıyla toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 2:** 'Sermaye Malları' kategorisi, raporlama dönemi boyunca raporlayan Kordsa tarafından satın alınan veya edinilen sermaye mallarının satın alınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Harcama bazlı metot ile hesaplanan bu kategoriye ait emisyon miktarı, Şirket'in raporlama döneminde gerçekleştirdiği toplam sermaye malı satın alım tutarı önemlilik eşiğinin altında kalmıştır. Önemlilik eşiği, sermaye harcamalarının toplam harcamaların %1'ini aşması durumu olarak tanımlanmakta ve her bir yılki raporlama kapsamında gözden geçirilmekte olup, materyal olduğu takdirde raporlamaya dahil edilecektir.
- **Kapsam 3, Kategori 3:** 'Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler', raporlama dönemi boyunca Şirket'in üretim faaliyetlerini gerçekleştirmek için tükettiği yakıt ve enerjinin çıkarılması, üretilmesi ve taşınmasını temsil eder. Kategori 3, Şirket'in tükettiği yakıt ve enerjinin kuyudan tanka kadar olan dolaylı emisyonu ifade eder. Hesaplama kullanılan faaliyet verileri (yakıt, elektrik vb. tüketimler) Kapsam 1 ve Kapsam 2 envanteri için derlenen tedarikçi faturaları aracılığıyla elde edilmektedir.
- **Kapsam 3, Kategori 4:** 'Yukarı Akışlı Taşıma ve Dağıtım' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Şirket'in üretim faaliyetleri için satın aldığı ham maddelerin, ara ürünlerin, nihai ürünlerin ve hizmetlerin taşınmasın ve buna ek olarak, şirketin kendi ürünlerini taşımak için satın aldığı taşıma hizmetlerinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Hesaplama kullanılan taşınan ürünlerin tonajı, taşıma türü ve taşınan mesafe gibi faaliyet verileri iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 5:** 'Operasyonlarda Oluşan Atık' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Şirket'in yürüttüğü üretim faaliyetleri ve ilgili yardımcı faaliyetler sırasında oluşan atığın, yönetim hiyerarşisine uygun olarak, imhası ve bertarafından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Hesaplama kullanılan oluşan atık miktarı ve atık türü gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 6:** 'İş Seyahatleri' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Şirket'in iş ile ilgili faaliyetler için gerçekleştirdiği seyahatler kaynaklı emisyonu ifade eder. Uçuş rotaları ve kabin sınıfı gibi faaliyet verileri, anlaşmalı olunan seyahat acentesi gibi hizmet sağlayıcı şirketlerden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 7:** 'Çalışanların İşe Ulaşımı' kategorisi, raporlama yılı boyunca şirket çalışanlarının ev – iş yeri arasındaki taşınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Faaliyet verileri, personel servisleri için anlaşmalı hizmet sağlayıcı şirketten temin edilen yakıt, uzaklık vb. bilgileri içermektedir.

- **Kapsam 3, Kategori 8:** ‘Yukarı Akışlı Kiralanan Varlıklar’ kategorisi, raporlama yılı boyunca Şirket’in diğer kuruluşlardan kiraladığı varlıkların kullanımı sırasında açığa çıkan ve Kapsam-1 ile Kapsam-2’ye dahil edilmeyen toplam emisyonu ifade eder. Kordsa’nın 2024 yılında bu kategoriye ilişkin bir faaliyeti bulunmamaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 9:** ‘Aşağı Akışlı Taşıma ve Dağıtım’ kategorisi, raporlama yılı boyunca Şirket’in satışını yaptığı ürünlerin alıcı lokasyonlarına kadar taşınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Taşınan ürünlerin tonajı, taşıma mesafesi ve taşıma türü gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 10:** ‘Satılan Ürünlerin İşlenmesi’ kategorisi, raporlama yılı içerisinde Şirket tarafından satılan ara ürünlerin aşağı akıştaki şirketler tarafından işlenmesinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Bu kategori hesaplamasında kullanılan satılan ürünlerin tonajı gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 11:** ‘Satılan Ürünlerin Kullanımı’ kategorisi, raporlama yılı içerisinde Şirket tarafından satılan nihai ürünlerin kullanımı kaynaklı toplam emisyonu ifade eder. Kordsa, kullanımı sırasında emisyon açığa çıkabilecek nitelikte bir ürün üretmediğinden ve yalnızca farklı tüzel kişilikler tarafından nihai ürün üretiminde kullanılan ara ürünler ürettiğinden, satılan ürünlerin kullanımı kategorisi kapsamında herhangi bir emisyon oluşumu söz konusu değildir.
- **Kapsam 3, Kategori 12:** ‘Satılan Ürünlerin Yaşam Sonu Bertarafı’ kategorisi, raporlama yılı içinde Şirket tarafından satılan ve ömrünün sonuna ulaşan ürünlerin imhası ve işlenmesinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Bu kategori hesaplamasında kullanılan satılan ürünlerin tonajı gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 13:** ‘Aşağı Akışlı Kiralanan Varlıklar’ kategorisi, Kordsa’nın sahip olduğu ancak raporlama yılı içerisinde farklı kuruluşlara kiraladığı varlıkların kullanımından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Bu kategori hesaplamasında, kiralanan varlıkları kullanımı sırasında tüketilen elektrik, fosil yakıt vb. faaliyet verileri kullanılmaktadır. Kullanılan faaliyet verileri iç kayıtlar aracılığıyla toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 14:** ‘Bayilikler’ kategorisi, raporlama yılı boyunca Şirketin doğrudan kontrol sahibi olmadığı, ancak markası altında faaliyet gösteren bayilerin faaliyetlerinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Şirket’in bayilikler aracılığıyla satışını yapabileceği herhangi bir ürünü bulunmadığından bu kategori Kordsa için ilgili bir faaliyet değildir.
- **Kapsam 3, Kategori 15:** ‘Yatırımlar’ kategorisi, raporlama yılında Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yaptığı finansal varlıkların faaliyetlerinden kaynaklanan toplam sera gazı emisyonunu ifade eder. Yatırımlar kapsamında, şirketin portföyündeki diğer şirketlerin operasyonlarından, projelerinden veya varlıklarından kaynaklanan dolaylı emisyonlar hesaplanır, ancak raporlama yılı içerisinde Şirket’in yapmış olduğu herhangi bir yatırım faaliyeti bulunmadığından bu kategori Kordsa için uygulanabilir değildir.

Kordsa'nın gelecekte karşılaşılabileceği ve finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi öngörülen geçiş riski ETS olup bu riskin Kordsa faaliyetlerini orta vadede etkileyebileceği öngörülmektedir. Riskten etkilenmesi muhtemel şirket varlıkları Türkiye operasyonlarının yürütüldüğü İzmit tesisidir. Bu tesis, Kordsa'nın 2024 yılındaki konsolide gelirinin %33'ünün oluşturmaktadır. Dolayısıyla, şirketin iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılğan işletme faaliyetlerinin oranı %33 seviyesinde değerlendirilmektedir.

Kordsa'nın iklim değişikliğine bağlı karşılaşılabileceği önemli fiziksel riskler; sel, orman yangınları, siklonlar gibi ani doğal afet risklerini kapsamaktadır. Buna paralel olarak, şirket iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin finansal etkilerini özellikle yağış eğiliminin değişmesine bağlı sel gibi zorluklar bağlamında ayrıca ele almaktadır. Bu kapsamda özellikle Endonezya, Tayland ve Chattanooga (ABD Tennessee) tesislerinin yüksek ve orta seviyede riske sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bu tesislerin Kordsa'nın konsolide gelirlerinin %29'unu oluşturduğu göz önünde bulundurularak, şirketin iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılğan işletme faaliyeti oranının da %29 seviyesinde olduğu değerlendirilmektedir.

Kordsa'nın iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu faaliyetleri kapsamında sürdürülebilir ürün ve hizmetler olarak değerlendirdiği geri dönüştürülmüş içerikli polyester ürünlerin ve ileri dönüştürülmüş plastik malzemelerin kullanımı, şirketin operasyonel maliyetlerine uzun vadede pozitif katkı sağlamaktadır ve bu katkının toplamda %0,1 ila %1,5 oranında kâr sağlayacağı projekte edilmektedir.

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin gerçekleşmesi durumunda görülecek etki, kâr kaybı riski olarak değerlendirilmektedir. Öte yandan, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu ürün ve hizmet geliştirilmesinin de işletme faaliyetlerine doğrudan kâr sağlayacağı öngörülmektedir.

Kordsa, iklimle ilgili riskleri bertaraf etmeye, fırsatları ise değerlendirmeye yönelik aksiyonlar almakta ve bu yönde yatırımlar yapmaktadır. Bu kapsamda yapılan yatırımların başında, şirketin müşteri beklentilerini karşılama ve pazar avantajı sağlama hedefine hizmet eden Ar-Ge ve inovasyon yatırımları ile yenilenebilir enerji yatırımları gelmektedir. Kordsa, sürdürülebilir ve çevre dostu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik uzun yıllardır gerçekleştirdiği sermaye harcamalarına 2024 yılında da devam etmiştir.

Kordsa iç karbon fiyatını, farklı ekonomik ortamlar için potansiyel bir matematiksel model kullanarak belirlemiştir ve bu iç karbon fiyatını, çevresel etkinin azaltılması, karbon emisyonlarının düşürülmesi gibi stratejik kararların belirlenmesi süreçlerinde göz önünde bulundurmaktadır. Bu doğrultuda, belirlenen karbon fiyatı her bir metrik ton sera gazı emisyonu başına minimum (8,6 ABD doları tonCO₂e) ila maksimum (17,2 ABD doları tonCO₂e) aralık için dikkate alınmaktadır. Fiyatlandırma yaklaşımı, karbon piyasasındaki değişikliklere uyum sağlamak için düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kordsa operasyonları kapsamında iş hedeflerinin gerçekleştirilmesi, emisyon azaltım hedeflerine ulaşılması ve net sıfır karbon geleceği ile uyumlu bir iş modeline geçilmesi gibi majör kararlar şirket düzeyindeki iklim ile ilgili konulardan nihai sorumluluğu olan Genel Müdür

ile Yürütme Kurulu tarafından gözetilmektedir ve bu kararlar performans ölçütleriyle ilişkilendirilmiştir. Tanımlanan iklimle ilgili performans ölçütlerinin gerçekleştirilmesi sonucunda, artırılmış maaş ve prim gibi maddi teşvikler uygulanır. Şirketin üst düzey yöneticileri için tanımlanan teşvikle ilgili performans göstergeleri, Kordsa'nın yakın dönem ve uzun dönem sera gazı emisyon azaltım hedeflerinden doğrudan türetilmekte olup, ayrıca net sıfır karbon geleceği yaklaşımına uyumlu bir iş modeline geçiş ve geçiş planının yönetim kurulu onayını da içermekte ve bu nedenle şirketin iklim taahhütlerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

6.2. İklimle İlgili Hedefler

6.2.1. Net Sıfır Hedefi

Kordsa, iklim değişikliği ile mücadele etmek adına uluslararası arenada yapılmış en güncel anlaşma olan Paris Anlaşması ile uyumlu olarak sera gazı emisyonunu azaltmaya yönelik hedefler belirlemektedir. Bu hedefin belirlenmesi ve ilgili emisyon metriklerinin takip edilmesinin önemli sebeplerinden birisi de Kordsa'nın finansal yeterliliğini gelecekte makul ölçüde etkilemesi beklenen geçiş riskine karşı önlem alabilmektir. Emisyon Ticaret Sistemi'nin uygulamaya başlanmasıyla doğabilecek mali yükümlülükler, Kordsa'nın Türkiye operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının, Türkiye ETS kapsamında tahsis edilen emisyon kotasının aşımına bağlı olacaktır. Bu nedenle, şirket Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi'ne yakın dönem (2030 mutlak azaltım hedefi) ve uzak dönem (2050 Net Sıfır Emisyon hedefi) taahhüdünde bulunmuştur. Bu hedefi belirlemede kullanılan metrik brüt sera gazı (Kapsam 1 & Kapsam 2) emisyonudur.

2050 Net Sıfır Emisyon Hedefi ile şirket, 2050 yılına kadar 2019 yılı baz alarak mutlak Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını %90 oranında azaltarak iklim değişikliğinin oluşturduğu etkilere adaptasyon sağlamayı amaçlamaktadır. Uzun vadeli bu hedef, Kordsa ve bağlı ortaklıklarının tüm iş kollarını gözetmekte olup kısa, orta ve uzun vadeli iş stratejilerini kapsamaktadır.

Kordsa'nın belirlediği Net Sıfır Hedefi, Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi) gibi üçüncü bir tarafça gözden geçirilmiş ve Paris Anlaşması gerekliliklerine uygun olduğu onaylanmıştır. Taahhüt edilen hedefin, SBTi gerekliliklerini sağlamaya yönelik gelişim durumu belirli periyotlarla SBTi tarafından kontrol sağlanmakta olup ayrıca ara hedefe ve nihai hedefe kadar olan ilerleme, şirket tarafından da yıllık bazda gözden geçirilmektedir. Hedefi gerçekleştirmeye yönelik analiz edilen metrikler, şirketin konsolide emisyon verileridir. Belirlenen hedefe yönelik henüz herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Kordsa, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında Paris Anlaşması ve ulusal taahhütlerle uyumlu büyüme sağlarken emisyon azaltımını ve belirlediği SBTi hedefini gerçekleştirebilmek için operasyonel faaliyetleri kapsamında kullandığı hammadde ve enerji girdisinin yanı sıra yukarı ve aşağı yönlü tedarik zinciri kaynaklı etkileri minimize etmek adına sürekli gelişim ve

iyileşme odaklı bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda, Kordsa 2024 yılında 2019 baz yılına kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %21 oranında azaltmıştır.

Hedef yılı 2050 olan mutlak Net Sıfır hedefi, Kapsam1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içermekte olup bu hedefin kapsamında CO₂, CH₄ ve N₂O sera gazları bulunmaktadır. Mutlak azaltımı taahhüt eden bu hedef, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı (SDA) kullanılarak üretilmemiş olup şirketin iklim geçiş planları doğrultusunda belirlenmiştir. Şirket, uzun vadeli hedefini gerçekleştirebilmek için ara hedef olarak, yakın vadede 2030 yılına kadar, 2019 yılı baz yıl olmak üzere mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %46,2 oranında azaltmayı; 2021 yılı baz yıl olmak üzere, yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetlerden ve satılan ürünlerin işlenmesinden kaynaklanan mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını %25 oranında azaltmayı; buna ek olarak 2027 yılına kadar satın alınan mal ve hizmetler emisyonlarının %64'ünü kapsayan tedarikçilerinin bilim temelli hedeflere sahip olmasını taahhüt etmektedir. Kordsa emisyonlarının operasyonel değişiklikler ile azaltılamayan kısmının karbon dengeleme projeleri ile dengelenmesi planlanmaktadır. Bu sayede, 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarda yaklaşık %90 azaltım sağlanacağı saptanmıştır. Şirketin, hedefi gerçekleştirmek için karbon kredilerine bağımlılığı düşük seviyelerdedir.

6.2.2. Sigorta Teminatı Hedefi

Kordsa'nın iklim değişikliği kaynaklı karşılaşılabileceği fiziksel riskler sel, orman yangını, siklon gibi aşırı hava olaylarını içermektedir. Şirket, iklimle ilgili fiziksel risklere açık sahalar ek olarak tüm lokasyonlarının dayanıklılığını artırmak amacıyla sigorta teminatlarından faydalanmakta; bu risklerin etkisini bertaraf etmek için tesislerini sigortalatmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket'in belirlediği hedef metriği, fiziksel iklim risklerine maruz sahalar için mülk hasarı ve kâr kaybı (Property Damage & Business Interruption – PDBI) sigorta limitinin, sahanın olası maksimum hasar (Probable Maximum Loss – PML) değerine oranının yıllık bazda %100 ve üzeri seviyesinde tutulmasıdır. Olası maksimum hasar; Şirket'in binaları, üretim hattındaki makinaları, stoğu ve kâr kaybı gibi kapsamlı bir çerçeve gözetilerek belirlenmektedir. Bu hedef, Kordsa'nın kendi operasyonlarının söz konusu olduğu tüm lokasyonları için geçerli bir uygulama olup şirket kapsamında takip edilmektedir.

PDBI/PML oranının mutlak olarak 100% ve üzerinde tutulmasını taahhüt eden bu hedef, Kordsa'nın 2024 yılında yapılan risk mühendisliği ziyaretlerinde tespit edilerek sigorta kapsamının gözden geçirilmesi sebebiyle baz yılı 2024 olarak belirlenmiş bir hedef olup şirketin orta ve uzun vadede gerçekleşmesini öngördüğü iklimle ilgili fiziksel risklerin etkilerine karşı finansal dayanıklılığını korumayı amaçlamaktadır. Sigorta teminatının 100% oranında kapsayıcılığının korunması hedefi kapsamında, mevcut raporlama yılından sonraki 1-5 yıllık zaman dilimini gözetken orta vade için ara dönüm noktası 2027 olarak; 5 yıl ve üzerine tekabül eden uzun vade için nihai hedef yılı 2030 olarak belirlenmiştir. Bu planlama Kordsa'nın yıllık bazda değerlendireceği sigorta teminatı kapsamını baz aldığından, Şirket'in gelecekte karşılaşılabileceği regülasyon, market, vb. belirsizlikler de gözetilerek öncelikli olarak dar bir zaman çerçevesine odaklanmıştır.

Kordsa, sigorta teminatlarındaki herhangi bir değişiklik kaynaklı oluşabilecek negatif etkileri minimize etme amacıyla her yıl yapılan risk mühendisliği çalışmalarında ilgili sahaların olası maksimum hasar bedellerini takip etmektedir. Sigorta teminatı (mülk hasarı ve kâr kaybı sigorta limiti), sahaların olası maksimum hasar değerleriyle karşılaştırılmakta ve fiziksel risklere karşı koruma oranı ölçülmektedir. Aynı zamanda, şirketin fiziksel risklere karşı dayanıklılığının artırılmasının yanı sıra, sigorta limiti artırıldıkça prim maliyetleri artacağından, optimum denge gözetilerek risk yönetimi ve maliyet etkinliği sağlanacaktır.

7. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

3 Mart 2025 tarihinde Kordsa'nın Endonezya tesisinde meydana gelen sel nedeniyle bazı stoklar ve maddi duran varlıklar zarar görmüştür. Raporumuzun yayınlanma tarihi itibarıyla, sigorta şirketi ile hurda değerleri, onarım ve yenileme seçenekleri ile nihai tazminat tutarlarını da kapsayan görüşmeler devam etmektedir.

Mevcut belirsizlikler ve güvenilir şekilde ölçülebilir bir değer düşüklüğü tutarının bulunmaması nedeniyle finansal etkinin ölçümlenmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Yapılan ilk çalışmalar neticesinde 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide stokların yaklaşık %2,6'sına tekabül eden 5,6 milyon Amerikan Doları (222,5 milyon TL) ve konsolide maddi duran varlıkların %6,6'sına tekabül eden 21,4 milyon Amerikan Doları (850,5 milyon TL) tutarında varlığın etkilendiği tespit edilmiştir. Sabit kıymet ve kar kaybı sigorta teminatı, 12 aya kadar kaybı da dahil olmak üzere 50 milyon Amerikan Dolarına kadar güvence sağlamaktadır. Yaptığımız analizler sonucunda ortaya çıkması beklenen olası finansal etki, sel riski hesaplamalarımızın potansiyel kayıp aralığı içerisinde yer almaktadır.