

MİGROS



MİGROS TİCARET A.Ş.

SPK SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2020 – 31.03.2020 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Kurumsal Künye	3
Ekonomik Değerlendirme ve Perakende Sektörü	4
Kurumsal Bilgiler	4
Finansal Bilgiler	9
Operasyonel Faaliyetler	13
Kurumsal Yönetim	14

KURUMSAL KÜNYE

Ticari Ünvanı	: Migros Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi*	: 19.03.2008
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 659896
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6220529513
Adres	: Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı No: 7 34758 Ataşehir - İstanbul
Telefon	: 0216 579 30 00
Fax	: 0216 579 35 00
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.migroskurumsal.com
E-mail	: malimigros@migros.com.tr
Sermaye	: 181.054.233 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Borsaya Kote Olma Tarihi**	: 2009
İşlem Sembolü	: MGROS.IS

(*): Migros Türk T.A.Ş. ve 19 Mart 2008'de kurulan Moonlight Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Moonlight, birleşmeyi müteakip ismini Migros Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiştir.

(**): Migros Ticaret A.Ş.'nin Migros Türk T.A.Ş. ile birleşmesini müteakip, borsaya ilk kote ediliş tarihidir.

GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla, 2019 yılında reel olarak %0,9 büyümüştür. Hane halklarının nihai tüketim harcamaları bir önceki seneye göre harcamalar yöntemiyle %0,7 artmıştır.

2019 sonunda %11,84 olarak gerçekleşen TÜFE, Mart 2020'de bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,86 artmıştır. Gıda ve alkolsüz içecek fiyatları ise bir önceki yılın aynı ayına göre %10,05 artış kaydetmiştir. Son açıklanan T.C. Merkez Bankası Enflasyon Raporu'na göre 2020 yılı sonunda enflasyonun %5,5 ile %9,3 aralığında (orta noktası %7,4) olması beklenmektedir.

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

Migros Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu 4'ü bağımsız olmak üzere 12 üyeden oluşmaktadır. Ömer Özgür Tort dışında Yönetim Kurulu üyeleri icrada görevli değildir. Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Tuncay Özilhan	Recep Yılmaz Argüden
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Ömer Özgür Tort
Talip Altuğ Aksoy	İzzet Karaca
Mehmet Hurşit Zorlu	Hüseyin Faik Açıkalın
Esel Yıldız Çekin	Şevki Acuner
Rasih Engin Akçakoca	Tom Heidman

Şirketimizin 29 Nisan 2020 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Tuncay Özilhan, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Talip Altuğ Aksoy, Mehmet Hurşit Zorlu, Esel Yıldız Çekin, Rasih Engin Akçakoca, Recep Yılmaz Argüden, Ömer Özgür Tort Yönetim Kurulu Üyesi olarak, İzzet Karaca, Hüseyin Faik Açıkalın, Şevki Acuner ve Tom Heidman ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Şirketin 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanlarına www.migroskurumsal.com Şirket kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. 2020 yılının ilk çeyreğinde 15 Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı, Görev Süreleri

Şirket esas mukavelesine göre kanunda esas mukavelede mutlaka Genel Kurul kararı mecburiyeti olan işlemler haricindeki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, 29 Nisan 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirketin 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Mayıs 2019 tarihli kararına göre, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesine ve Yönetim Kurulu komitelerinin aşağıdaki üyelerden oluşmasına karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite		
İzzet Karaca	Komite Başkanı	İcracı değil
Şevki Acuner	Üye	İcracı değil

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Hüseyin Faik Açıklalın	Komite Başkanı	İcracı değil
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	İcracı değil
Recep Yılmaz Argüden	Üye	İcracı değil
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	İcracı değil
Affan Nomak	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetimi

Riskin Erken Teşhisi Komitesi		
Tom Heidman	Komite Başkanı	İcracı değil
Talip Altuğ Aksoy	Üye	İcracı değil
Hüseyin Faik Açıklalın	Üye	İcracı değil

Yönetim Kurulu Komiteleri'nin Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı Şirketin muhasebe ve raporlama sisteminin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Yetki

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Komite yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve Yatırımcı İlişkileri Departmanının çalışmalarını gözetmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Yetki

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Komite, yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uyum çerçevesinde kurulan Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Yetki

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Komite, yılda altı kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur.

Üst Yönetim

Şirketimiz üst yönetimi Genel Müdür Ömer Özgür Tort ile Genel Müdür Yardımcıları Ahmet Fuat Yanar (Perakende Operasyonları), Ferit Cem Doğan (Mali İşler), Olcay Yılmaz Nomak (İnsan Kaynakları, Endüstri İlişkileri ve Eğitim), Cem Lütfi Rodoslu (Pazarlama ve Yurtdışı Operasyonları), Hakan Şevki Tuncer (Yatırım Geliştirme), Tarık Karlıdağ (İnşaat), Mustafa Murat Bartın (Büyük Mağazacılık, Toptan ve e-Ticaret), Bülent Kuntay (Dağıtım Merkezleri ve Lojistik) ve Kerim Tatlıcı (Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme)'dan oluşmaktadır.

Üst yönetime sağlanan faydalar

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

Şirket'in 31 Mart 2020 ve 31 Mart 2019 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalara ilişkin bilgi, 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 20'de sunulmuştur.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, prim, bireysel emeklilik primleri, araç kiralama ve Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") işveren payını içermektedir.

Personel Sayısı

31 Mart 2020 itibarıyla Şirketin ortalama çalışan sayısı yurtiçi ve yurtdışı iştirakleri dahil toplam 33.227 kişidir. (31 Aralık 2019: 32.253)

Bağı Ortaklıklar

Şirket aşağıda yer alan bağı ortaklıklara sahiptir. Bağı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda faaliyette bulundukları coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2020 itibarıyla;

Bağı Ortaklıklar	Tescil edildiği Ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu	Mart 2020 (%)	Aralık 2019 (%)
Ramstore Bulgaria E.A.D.	Bulgaristan	Bulgaristan	Gayri faal	100,0	100,0
Ramstore Kazakhstan LLC	Kazakistan	Kazakistan	Perakendecilik	100,0	100,0
Ramstore Macedonia DOO	Makedonya	Bulgaristan	Perakendecilik	99,0	99,0
Sanal Merkez Ticaret A.Ş. (*)	Türkiye	Türkiye	Gayri faal	100,0	100,0
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Lojistik hizmetleri	25,0	25,0

(*) Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı

Şirketin Ana Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, oy hakkında imtiyaz yoktur. Tüm oylar eşittir. Pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurul'da, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Karşılıklı iştirak içinde olunan pay sahibi yoktur. Esas sözleşmede belirli grupların Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesine ilişkin imtiyaz ve/veya benzeri özel hak yoktur.

Şirketimizin mevcut 181.054.233 TL'lik sermayesinin dağılımı şöyledir:

31 Mart 2020 itibarıyla;

Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı		
Adı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	89.046.058	49,18
Kenan Investments S.A.	21.308.336	11,77
Migros Ticaret A.Ş.	2.962.116	1,64
Diğer	67.737.723	37,41
Toplam	181.054.233	100,00

En Son Yapılan Sermaye Artırımı Hakkında Bilgi

01 Ocak – 31 Mart 2020 dönemi içinde sermaye artırımı yapılmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri

Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 29.04.2020 tarihi itibarıyla yapılan 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi kurumsal internet sitemizde (www.migroskurumsal.com) ve KAP'ta duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısında, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31.12.2019 tarihli konsolide mali tablolar ve genel kurul toplantı gündeminde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı hakkında Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.migroskurumsal.com), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında bilgi sunulmuştur.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

01 Ocak – 31 Mart 2020 döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Şirketin güncel Ana Sözleşmesi kurumsal web sitesinde (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer almaktadır.

Denetçilerin Yetki ve Sınırı

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun denetçilere ilişkin 400. maddesinde "Denetçi, bağımsız denetim yapmak üzere, 1/6/1989 tarihli ve 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanununa göre ruhsat almış yeminli mali müşavir veya serbest muhasebeci mali müşavir unvanını taşıyan ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yetkilendirilen kişiler ve/veya ortakları bu kişilerden oluşan sermaye şirketi olabilir." denilmektedir.

Bu kapsamda, Şirketimizin 29 Nisan 2020 tarihli 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 2020 faaliyet yılı için denetçi olarak seçilmiştir.

Şirketin Kar Dağıtım Politikası

"Şirketimiz uzun vadeli stratejileri, yatırım, finansman planları ve karlılık durumu da dikkate alınarak, SPK tebliğ ve düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Genel Kurul'un onayına sunulan tutarda karı, nakit, bedelsiz pay veya belli oranda nakit ve belli oranda bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtabilir yahut Şirket bünyesinde bırakabilir.

Genel Kurul'ca kar dağıtılmasına karar verilmesi halinde kar paylarının ödenme zamanı bizzat Genel Kurul tarafından belirlenebileceği gibi bu konuda Genel Kurul'un Yönetim Kurulu'nu yetkilendirmesi de mümkündür. Her halükarda dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır. Ayrıca dağıtımda Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK tebliğlerinde belirlenen sair gerekliliklere de uyulur.

Şirketimizde karda imtiyazlı pay bulunmadığı gibi, pay sahipleri dışında kara katılan başkaca kişiler yoktur.

Önümüzdeki üç yıla ilişkin politikamız bu yöndedir. Bu politikada yapılacak herhangi bir değişiklikte kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir."

BÖLÜM 2: FİNANSAL BİLGİLER

Satışlar

(bin TL)	1 Ocak – 31 Mart 2020	1 Ocak – 31 Mart 2019
Yurtiçi satışlar	6.398.951	4.879.152
Yurtdışı satışlar	146.231	138.738
Diğer satışlar	8.868	7.057
Satış gelirleri, brüt	6.554.050	5.024.947
Eksi: İndirim ve iadeler	-121.256	-102.278
Satış gelirleri, net	6.432.794	4.922.670

Özet Finansal Tablolar

Migros UFRS Konsolide Gelir Tablosu Özet (Bin TL)	1 Ocak – 31 Mart 2020	(%)	1 Ocak – 31 Mart 2019	(%)
Hasılat	6.432.794	100,0	4.922.670	100,0
Satışların Maliyeti	-4.711.142	-73,2	-3.566.888	-72,5
Brüt Kar	1.721.652	26,8	1.355.782	27,5
Faaliyet Giderleri	-1.413.644	-22,0	-1.113.787	-22,6
Diğer Faaliyet Geliri / (Gideri)	-70.526	-1,1	-99.534	-2,0
Esas Faaliyet Karı	237.482	3,7	142.461	2,9
Yatırım Faaliyetleri Geliri / (Gideri)	-1.469	0,0	-4.728	-0,1
Finansman Gideri/Geliri Öncesi Faaliyet Karı	236.013	3,7	137.733	2,8
Finansman Geliri / (Gideri)	-382.030	-5,9	-359.830	-7,3
Vergi Öncesi Kar / Zarar	-146.017	-2,3	-222.097	-4,5
Vergi Geliri / (Gideri)	-32.854	-0,5	-692	0,0
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	42.600	0,7	-8.027	-0,2
Net Dönem Karı / Zararı	-136.271	-2,1	-230.816	-4,7
<i>Dönem Karı-Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	24	0,0	38	0,0
<i>Dönem Karı-Ana Ortaklık Payları</i>	-136.295	-2,1	-230.854	-4,7

VAFÖK	372.193	5,8	313.807	6,4
VAFÖK (TFRS 16 etkisi dahil)	571.427	8,9	489.655	9,9
VAFÖK – Kira Gideri Öncesi	671.497	10,4	555.534	11,3

Migros Ticaret A.Ş UFRS Konsolide Bilanço Özet (Bin TL)	Mart 2020	(%)	Aralık 2019	(%)
Dönen Varlıklar	5.888.823	39,9	5.276.923	36,5
Duran Varlıklar	8.859.546	60,1	9.183.952	63,5
Toplam Varlıklar	14.748.369	100,0	14.460.875	100,0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.018.105	54,4	7.544.018	52,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.568.397	44,5	6.593.989	45,6
Toplam Yükümlülükler	14.586.502	98,9	14.138.007	97,8
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	159.926	1,1	321.203	2,2
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.941	0,0	1.665	0,0
Özkaynaklar	161.867	1,1	322.868	2,2
Toplam Kaynaklar	14.748.369	100,0	14.460.875	100,0

Finansal Duruma ve Karlılığa İlişkin Rasyolar

LİKİDİTE ORANLARI	Mart 2020	Aralık 2019
Cari Oran	0,73	0,70

FİNANSAL YAPI ORANLARI	Mart 2020	Aralık 2019
Finansal Kaldıraç (Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar)	0,99	0,98
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	90,11	43,79
Finansal Borçlar (Kiralama Yük. Hariç) / Toplam Varlıklar	0,30	0,30
Net Nakit Pozisyonu (Kiralama Yük. Hariç) (Bin TL)	-1.872.718	-2.059.211

KARLILIK ORANLARI (%)	1 Ocak - 31 Mart 2020	1 Ocak - 31 Mart 2019
Brüt Kar Marjı	%26,8	%27,5
Brüt Kar Marjı (TFRS 16 etkisi dahil)	%26,4	%27,2
Faaliyet Karı Marjı	%3,7	%2,9
VAFÖK Marjı	%5,8	%6,4
VAFÖK Marjı (TFRS 16 etkisi dahil)	%8,9	%9,9
VAFÖK Marjı - Kira Öncesi	%10,4	%11,3
Net Kar Marjı	-%2,1	-%4,7

HİSSE SENEDİ PERFORMANS ORANLARI	Mart 2020	Aralık 2019
Piyasa Değeri (bin TL)	4.102.684	4.385.128
Hisse Senedi Fiyatı (TL)	22,66	24,22
Hisse Başına Kazanç (TL)	-0,75	-2,72

Finansal Değerlendirme

Şirket, TFRS 16'da belirlenmiş kiralama tanımını ve ilgili açıklamaları 1 Ocak 2019'dan itibaren yapılan ya da değiştirilen tüm kiralama sözleşmelerinde uygulamıştır. TFRS 16, kiralama işlemlerinin belirlenmesi, kiraya veren ve kiracı durumundaki taraflar için muhasebeleştirme yöntemlerine dair kapsamlı bir model sunmaktadır. TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS 16 standardının, Şirketin VAFÖK ve finansal yükümlülüklerinde artırıcı yönde etkisi olmuştur. Söz konusu standardın diğer bilanço ve gelir tablosu kalemlerine, finansal durumuna ve nakit akışına olan etkileri 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 7'de sunulmuştur.

Ayrıca, önemli muhasebe tahminleri ve ilgili varsayımlara ilişkin açıklamalar 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 2'de sunulmuştur.

Migros'un konsolide satışları 2020 yılının ilk çeyreğinde %30,7 artarak 6,4 milyar TL'yi aştı. Yurtiçi satışların büyüme hızı, pandemi nedeniyle tüketicilerin ihtiyatlı davranışlarının da etkisiyle özellikle Mart ayında ivme kazandı. Online operasyonların satış performansı güçlü büyümeye katkı sağladı. Online alışveriş hizmeti sunulan il sayısı 76'ya yükseldi. Önümüzdeki aylarda, Migros'un online alışveriş hizmetinin ülkemizin 81 iline yayılması planlanmaktadır. Diğer taraftan, Migros Hemen'in hizmet ağı, Eskişehir'de de hizmet verilmeye başlanmasıyla birlikte 4 ile yükseldi. Migros yılın ilk 3 ayında 52 adet yeni mağaza açtı.

Migros, 1Ç 2020'de %18,6'lık büyüme ile 372 milyon TL (TFRS 16 etkisi dahil 571 milyon TL) konsolide VAFÖK yaratırken VAFÖK marjı %5,8 (TFRS 16 etkisi ile %8,9) oldu. Şirket yılın ilk çeyreğinde %10,4'lük marja denk gelen 671 milyon TL kira öncesi VAFÖK kaydetti.

Şirketin yılın ilk 3 ayındaki güçlü operasyonel performansına rağmen, finansal giderler ve TFRS 16 standardı uygulaması neticesinde yılın ilk çeyreğinde 136 milyon TL net zarar kaydedildi. Şirketin 31 Mart 2020 itibarıyla toplam öz kaynakları 162 milyon TL oldu.

Migros 2020 yılında yeni mağazalar açmaya ve istihdam yaratmaya devam edecektir. Şirket yıl içinde toplam 120 yeni mağaza açılışı hedeflemektedir. Bakım onarım giderleri dahil Şirketin yatırım harcamalarının yaklaşık 400 milyon TL seviyesinde olması beklenmektedir. Şirketin ilk 4 aydaki satış performansı dikkate alınarak, Migros'un daha önce %16-18 olarak duyurulan 2020 yılı konsolide satış büyümesi beklentisi yukarı yönlü revize edilerek %19-21 olarak güncellenmiştir. Şirketin bu yıl konsolide bazda TFRS 16 etkisi dahil %8-8,5 mertebesinde VAFÖK marjına ulaşması beklenmektedir.

Kar Dağıtımı

Şirketimizin 29.04.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımı ile ilgili teklifi müzakere edildi. Buna göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kâr Payı Tebliği'nde (II-19.1) yer alan esaslar ile Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde; Şirketimizin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2019 yılı konsolide mali tablolarında net dönem zararı bulunduğundan 2019 faaliyet dönemi için kâr dağıtımı yapılmamasına karar verildi.

Finansal kaynaklar ve risk yönetim politikaları

Finansal Borçlar

Şirketin 31 Mart 2020 itibarıyla finansal kredi ve tahvillerinin TL karşılığı 4.419.434 bin TL (TFRS 16 dahil ise 7.517.826 bin TL)'dir. Finansal borçlara ilişkin detay bilgiler 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 9'da sunulmuştur.

Şirketin 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla finansal borcunun nominal bazda ana para geri ödeme planı aşağıdaki şekildedir:

(Bin TL)	Tenge kredi (TL değeri)	Euro Kredi (TL değeri)	TL Kredi	Toplam (TL değeri)	Yüzde (%)
1 Nisan 2020 - 31 Mart 2021	7.244	-	685.641	692.886	%15,8
1 Nisan 2021 - 31 Mart 2022	16.148	526.692	427.185	970.025	%22,1
1 Nisan 2022 - 31 Mart 2023	16.158	1.177.314	260.521	1.453.993	%33,2
1 Nisan 2023 - 31 Mart 2024	12.215	712.562	342.813	1.067.591	%24,4
1 Nisan 2024 - 06 Mart 2025	2.490	-	194.934	197.424	%4,5
	54.256	2.416.568	1.911.095	4.381.919	%100,0

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca, şirket bünyesinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve bunlarla ilgili gerekli önlemlerin alınmasının sağlanması ile görevli olan Riskin Erken Teşhisi Komitesi çalışmalarını sürdürmüştür.

Komite, şirket çalışanları ile birlikte yürüttüğü çalışmalar kapsamında, şirketin stratejik iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine engel olabilecek risklerin öngörülmesini sağlamak, bu riskleri oluşturan faktörleri takip edebilmek, risklerin meydana gelme olasılığı ile etkilerini belirlemek ve ölçebilmek amacıyla oluşturulmuş çeşitli risk göstergeleri ile önemli gördüğü risk kriterlerini takip etmektedir.

Bahse konu risk göstergeleri ilgili şirket birimleri tarafından analiz ve takip edilmekte olup, değişimler risk komitesi tarafından izlenmektedir. Yapılan periyodik toplantılarda uygun aksiyonların alınıp alınmadığı Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.

Şirket, kullandığı döviz kredilerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki olası dalgalanmalar neticesinde finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirketin özsermayesi son dönemde düşüş göstermiştir. Finansal borçlanma kur riski ve Euribor dalgalanmaları sürekli takip edilmekte ve türev araçları ile sınırlandırılmaktadır. Buna yönelik bilgiler, Şirketin 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da yer alan "Döviz Kuru Riski ve Yabancı Para Pozisyonu" başlıklı dipnot 22'de ayrıntılı olarak verilmektedir.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Yılda 6 kez toplanan Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Şirketin mevcut finansal yapısı itibarıyla, ortaya çıkabilecek öngörülebilir risklere karşı gerekli önlemlerin alınmasının sağlanmasını koordine etmekte ve çalışmalarına dair Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır. Şirketin Euro bazlı mevcut kredisinin vadesi refinansman ile uzatılarak ve bir bölümü Türk Lirası'na çevrilerek kur riski sınırlandırılmıştır. Şirketin başta yabancı para birimi cinsinden olmak üzere finansal borç tutarının azaltılması üst yönetimin önceliklerinden biri konumundadır.

İç Denetim Departmanı, finansal ve operasyonel denetim faaliyetlerini şu esaslara göre gerçekleştirmektedir;

- Şirket varlıklarının etkin kullanımı,
- Operasyonlardaki iç kontrol mekanizmalarının etkinliği,
- Şirket varlıklarının teyidi,
- Operasyonların verimliliği ve etkinliği,
- Şirket yönetimince onaylanmış süreç dokümanlarına ve idari talimatlara uyulması,

İç denetim departmanının temel faaliyetleri; önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin yönetimde uygun görülmüş öneriler çerçevesinde ne ölçüde bertaraf edildiğini ya da kontrol altına alındığını incelemek, detaylı araştırma ve incelemenin gerekli olduğu durumlarda ise denetim faaliyetini tekrarlamaktır.

Çeşitli denetim çalışmaları sırasında ortaya çıkarılan aksaklıklar, gerekli tedbirlerin alınmasına olanak sağlamak üzere detaylı olarak araştırılmakta ve tespit edilen Şirket kaybının giderilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Benzer olayların tekrarlanmaması için gereken sistem ve süreç değişiklikleri bu çalışmaların odak noktasını oluşturmaktadır.

İç Denetim Departmanı, 2019 yılında risk bazlı denetim evrenine göre oluşturulan yıllık iç denetim planı doğrultusunda, çeşitli departmanları ve süreçleri içeren finansal ve operasyonel denetimler gerçekleştirmiştir. Denetimler sonucu ortaya çıkan değerlendirme ve öneriler, hazırlanan denetim raporları ile Şirket üst yönetimine sunulmuş ve Denetim Komitesi toplantılarında da değerlendirilerek sürekli gelişme felsefesiyle iyileştirme noktalarına işaret edilmiştir. İç Denetim Departmanı önceden tespit edilerek üst yönetime bildirilen ve alınacak tedbirler hakkında mutabakata varılmış hususların kontrol denetimlerini de gerçekleştirmiştir. 2020 yılının ilk 3 ayında da benzer risk analizi ve denetim çalışmalarına devam edilmiştir.

Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Tahvil İhraçları

Şirketin yurtiçinde nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle ihraç ettiği, değişken faizli borçlanma araçlarına (özel sektör tahvilleri) ilişkin detaylar aşağıdadır.

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	Vadesi	Vade (Gün Sayısı)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRSMGTI72011	75.000.000	19.07.2018	16.07.2020	728	8	7/8
TRSMGTI72110	75.000.000	19.07.2018	14.07.2021	1.091	12	7/12
TRSMGTIE2015	46.000.000	24.10.2018	21.10.2020	728	8	6/8
TRSMGTI22115	200.000.000	27.02.2019	24.02.2021	728	8	4/8
TRSMGTIA2118	200.000.000	23.12.2019	20.12.2021	728	8	1/8

31 Mart 2020 itibarıyla Şirketin ihraç ettiği özel sektör tahvillerinin toplam tutarı 596 milyon TL'dir.

BÖLÜM 3: OPERASYONEL FAALİYETLER

Sektör Bilgileri, Migros'un Sektördeki Yeri ve Yatırımlar

Gıda ve ihtiyaç sektöründe faaliyet gösteren Migros Ticaret A.Ş., her türlü gıda ve tüketim mallarının perakende ve perakende tüketimine yönelik toptan satışını yapmaktadır. Ayrıca Şirket, yurt içinde ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yurt dışında alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Migros Ticaret A.Ş. 01 Ocak – 31 Mart 2020 döneminde 22 Migros, 29 Migros Jet ve 1 Macrocenter olmak üzere toplam 52 mağaza açmıştır. Bu dönemde 60.631 bin TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Şirketimiz, 31 Mart 2020 itibarıyla yurt içinde 7 coğrafi bölgede 1.209 süpermarket, 843 Migros Jet, 55 hipermarket, 59 Macrocenter, 20 Toptan ile yurt dışında iştirakleri vasıtasıyla Kazakistan'da 16 Ramstore ve Kuzey Makedonya'da 29 Ramstore olmak üzere toplam 2.231 mağazaya ulaşmıştır.

Açılan mağazalar:

M		MM		MMM		Migros Jet	
Adana	3	Adana	1	Ankara	1	Afyonkarahisar	1
Balıkesir	2	Ankara	2			Ağrı	1
Bursa	1	Samsun	1			Antalya	4
Çanakkale	1					Aydın	1
Gaziantep	1					Bursa	2
İstanbul	2					Çanakkale	2
Kocaeli	1					Erzurum	1
Malatya	1					Gaziantep	1
Mardin	2					Hatay	2
Mersin	1					Isparta	1
Sinop	1					İstanbul	5
Yalova	1					İzmir	3
						Karaman	1
						Konya	1
						Muğla	2
						Siirt	1
TOPLAM	17	TOPLAM	4	TOPLAM	1	TOPLAM	29

Macrocenter	
Ankara	1
TOPLAM	1

BÖLÜM 4: KURUMSAL YÖNETİM

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") Şirketimizi SPK tarafından belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine göre derecelendirmiştir.

Kamuya açıklanan raporda, Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 27.12.2019 tarihi itibarıyla 9,60 (%95,98) olarak tespit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not (%)
Pay Sahipleri	%25	95,83
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,38
Menfaat Sahipleri	%15	99,51
Yönetim Kurulu	%35	92,85
Ortalama	%100	95,98

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Migros Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan **Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1)** belirtilen hususlara uyum gösterilmesi hususunda gerekli önlemleri almaktadır. Adillik, Şeffaflık, Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik olarak dört ana başlık altında toplanan ilkelerin uygulamaları sürekli olarak gözden geçirilmekte, eksikliklerin giderilmesine ve bu hususta örnek bir Şirket olma yolundaki çalışmalara devam edilmektedir. Şirket, Kurumsal Yönetim'in ana prensipleri olan;

- a) Adillik
- b) Şeffaflık
- c) Sorumluluk
- d) Hesap Verebilirlik

ilkelerini benimsemiştir.

Migros Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna, yıllık faaliyet raporunun yanı sıra Şirketimizin kurumsal web sitesindeki (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri Bölümünden de erişilebilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlamalara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda bulunan Kurumsal Yönetim başlığından ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1494-migros-ticaret-a-s>)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yukarıda anılan tebliğ ve yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında Yönetim Kurulu tarafından belirlenen çalışma esasları, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatlardaki gelişmeleri ve uygulamaları göz önünde bulundurarak gerekli çalışmaları yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır. Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim kapsamındaki Şirket uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim çalışmalarının takip edilmesi ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı'nın faaliyetlerinin gözetilmesi için, 2007 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Komite yılda dört kez toplanmakta ve beş üyeden oluşmaktadır.

Pay Sahipleri ile İlişkiler

Mali İşler çatısı altında 2003 yılında kurulmuş olan Yatırımcı İlişkileri bölümü, yerli ve yabancı yatırımcı ilişkilerinin idaresinin yanı sıra genel kurul, sermaye artırımları ve kar dağıtımı ile ilgili süreçleri yönetmektedir. Aynı kapsamda, pay sahiplerinin sermaye artırımları ve kar dağıtımı ile ilgili tüm talep ve işlemleri yerine getirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Takasbank gibi kurumlar nezdinde Şirketimizin temsili ve irtibatı Yatırımcı İlişkileri tarafından sağlanmaktadır. Bölümün diğer faaliyet konuları arasında, Yönetim Kurulu Toplantılarına ilişkin kayıtların tutulması ve SPK'nın Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) gereğince gerekli özel durum açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) yapılması yer almaktadır. Migros Yatırımcı İlişkileri, konusuyla ilgili yasal düzenlemelerin ve SPK tebliğlerinin takibini yapar ve Şirketin uyum göstermesi gereken konu ve hususlar ile ilgili olarak üst yönetimi bilgilendirir.

Bölüm ayrıca, Şirket hakkında gelen bilgi taleplerini ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde cevaplar. Şirket faaliyet raporunun hazırlanmasının yanı sıra Kurumsal Yönetime yönelik çalışma ve iyileştirme faaliyetlerini koordine eder.

Şirketimiz ile ilgili bilgi almak isteyen tüm pay sahipleri yatirimci@migros.com.tr adresine mail göndererek bilgi taleplerini iletebilirler. Ayrıca diğer tüm iletişim kanalları da pay sahiplerinin kullanımına açıktır.

Diğer Hususlar

- i. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Ağustos 2019'da yaptığı açıklamada Migros'un ulusal uzun vadeli kredi notunu 'A+(tur)' olarak, not görünümünü ise durağan olarak teyit etti.
- ii. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'na ve Şirket çalışanlarının sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiye Şirketin www.migroskurumsal.com internet adresinden erişilebilmektedir. Söz konusu raporda, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesine de yer verilmektedir.
- iii. BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin hesaplanmaya başlandığı 2014 yılından itibaren endekste yer alan Migros, Borsa İstanbul tarafından 25 Ekim 2019 tarihinde yapılan açıklama neticesinde endekste yer almaya devam etti. Şirketin Sürdürülebilirlik Raporu'na kurumsal web sitesinden (www.migroskurumsal.com) ulaşılabilir.
- iv. Şirket lehine veya aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden muhtelif davalar hakkında 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 10'da bilgi verilmektedir.
- v. Vergi Varlık ve Yükümlülüklerine ilişkin bilgi 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 18'de sunulmuştur.
- vi. İlişkili taraflara ilişkin bilgi 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 20'de sunulmuştur.
- vii. Şirketimiz ile Tez-Koop, İş Sendikası arasında 30.03.2020 tarihinde imzalanan toplu iş sözleşmesi 01.01.2020-31.12.2022 dönemini kapsamaktadır. Şirketimiz tarafından bu hususta 30.03.2020 tarihinde KAP açıklaması ile bilgilendirme yapılmıştır.
- viii. Yönetim Kurulunun yönlendirmesi doğrultusunda ve Şirketimizin borçluluğunun azaltılması stratejisi kapsamında, bu raporun yayınlanma tarihi itibarıyla yıl içerisinde 495 milyon TL'lik tutarda gayrimenkul satışı gerçekleştirilmiştir.

Bağış ve Yardımlar

2020 yılında yapılacak bağışın üst sınırı 2.500.000 TL olarak tespit edilmiş olup bu husus Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Hesap dönemi içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay yoktur.

Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin 2020 yılının ilk 3 ayında yaptığı toplam AR-GE harcaması 9.853 bin TL'dir (1Ç 2019: 5.543 bin TL).

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi belgesi verilen Migros Ticaret A.Ş., iş geliştirme ve yazılım alanında yürütmekte olduğu teknik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2020 yılında da sürdürmektedir. Migros Ar-Ge merkezi bünyesinde; Migros yönetim birimleri, Mağaza ve Dağıtım Merkezlerinde yürütülen perakendecilik faaliyetlerine ilişkin süreçlerin iyileştirilmesi ya da yeni süreçlerin oluşturulması amacıyla yeni uygulamalar geliştirilmektedir. Çoğunlukla teknolojik bir donanım ile bütünleşmiş yenilikçi çözümleri ve akıllı sistemleri barındıran uygulamalarla, müşterilerimize ve tedarikçilerimize de temas edilmektedir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylara ilişkin bilgiye, 1 Ocak – 31 Mart 2020 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 24'te yer verilmektedir.