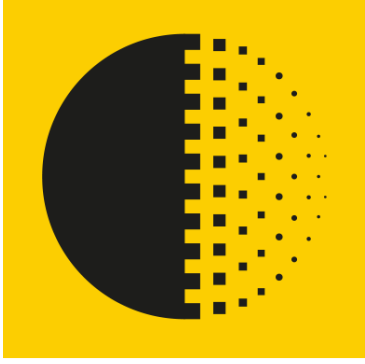




# ODAS



---

ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

---

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.03.2018

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na,

### **1) Görüş**

Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 12 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur.

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

M. Cem Tezelman

Sorumlu Denetçi

12.03.2018

İstanbul, Türkiye

**AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. | NEXIA TURKEY**

Büyükdere Cad. No:23 Kat:7 34381 Şişli/İstanbul **T** +90 212 225 68 78 **F** +90 212 225 62 52  
nexia@nexiatrkiye.com.tr | www.nexiatrkiye.com.tr

**1****Şirket Hakkında Genel Bilgiler**

**Ticaret Unvanı:** Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

**Şirketin Kayıtlı Adresi:** Fatih Sultan Mehmet Mah. Poligon Cad. Buyaka2

Sitesi No:8B 2.Kule Kat:17 Tepeüstü, Ümraniye İstanbul

**Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu :** İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu

**Ticaret Sicili Numarası:** 748692

**Ticaret Siciline Tescil Tarihi:** 28.09.2010

**Vergi Dairesi:** Alemdağ Vergi Dairesi

**Vergi Numarası:** 63404170722

**Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 210.000.000 TL

**Ödenmiş Sermaye:** 135.750.000 TL

**2****Yönetim Kurulu ve Komiteler****Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler**

| Adı Soyadı                      | Görevi / Ünvanı               | Görevi Süresi                                       |
|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Abdulkadir Bahattin Özal</b> | Yönetim Kurulu Başkanı        | 02.05.2017 – 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'na Kadar |
| <b>Burak Altay</b>              | Yönetim Kurulu Başkan Yard.   | 02.05.2017 – 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'na Kadar |
| <b>Mustafa Ali Özal</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi          | 02.05.2017 – 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'na Kadar |
| <b>Hafize Ayşegül Özal</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 02.05.2017 – 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'na Kadar |
| <b>Yavuz Baylan</b>             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 02.05.2017 – 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'na Kadar |
| <b>Salih Erez</b>               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 02.05.2017 – 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'na Kadar |

## **Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler**

### **Abdülkadir Bahattin ÖZAL**

#### **Yönetim Kurulu Başkanı**

İlk ve Orta öğretimini TED Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra liseyi Üsküdar Cumhuriyet Lisesi'nde bitiren Sayın Özal, 1985 yılında İTÜ Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde, 1988 yılında da Boğaziçi Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümü'ndeki eğitiminin ardından iş hayatına atılmış, inşaat, ithalat ihracat ve enerji sektöründe birçok firma kurmuş ve yöneticilik yapmıştır. Sayın Burak Altay ile birlikte enerji sektöründe birçok start-up proje geliştirmiş ve başarılı enerji yatırımlarına imza atmışlardır. Sayın Özal, hâlihazırda ODAŞ Grubu'nun kurucu ortağı olarak şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

### **Burak ALTAY**

#### **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Koç Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sayın Altay, Marmara Üniversitesi Hukuk Bölümü'nde yüksek lisans eğitimi sırasında Koç Üniversitesi'nde de asistan olarak ders vermiştir. Girişimcilğe, enerji sektöründe Alstom Power'ın Türkiye temsilciğini alarak başlayan Sayın Altay, sonrasında Sayın Bahattin Özal ile birlikte enerji sektöründe birçok start-up proje geliştirmiş ve başarılı enerji yatırımlarına imza atmışlardır. Sayın Altay, ODAŞ Grubu'nun kurucu ortağı olarak şirket yönetim kurulu başkan vekilliği görevini sürdürmektedir.

### **Mustafa Ali ÖZAL**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Sayın Özal, 1982 yılında iş hayatına girmiştir. Farklı sektörlerde faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde yöneticilik ve yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Sayın Özal, şirket yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **Hafize Ayşegül ÖZAL**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1972 senesinde eğitimini tamamlayan Sayın Özal, 1994 yılında Aköz Vakfı'nda göreve başlamış, 1996 senesinde aynı vakıfta Vakıf Müdürlüğü görevine getirilmiştir. Hali hazırda 250 öğrenciye burs veren ve pek çok öğrenci ile yardıma muhtaç kişilere destek sağlayan Aköz Vakfı'nın yönetim kurulu üyesidir. Sayın Özal, şirket yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **Yavuz BAYLAN**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Sayın Baylan, sekiz yıllık Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı görevinin ardından, 1981 yılında özel sektörde mali danışman

olarak görev yapmaya başlamıştır. 1987 yılında BDO Türkiye'nin kuruluşuna öncülük etmiş ve 1989 yılında yeminli mali müşavir olmuştur. Sayın Baylan, şirketin bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

**Salih EREZ****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Koç Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sayın Erez, özel şirketlerde ve sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra, şirketin bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

**Komitelere İlişkin Bilgiler****Denetim Komitesi****Adı Soyadı****Görevi**

Yavuz Baylan

Komite Başkanı

Salih Erez

Komite Üyesi

**Kurumsal Yönetim Komitesi****Adı Soyadı****Görevi**

Yavuz Baylan

Komite Başkanı

Salih Erez

Komite Üyesi

Melih Yüceyurt

Komite Üyesi

**Riskin Erken Saptanması Komitesi****Adı Soyadı****Görevi**

Salih Erez

Komite Başkanı

Yavuz Baylan

Komite Üyesi

### 3 Yönetim Ekibi

| Adı Soyadı                 | Görevi / Ünvanı                          | Görevi Süresi |
|----------------------------|------------------------------------------|---------------|
| Zeynel Abidin Tamer Bilgiç | İşletme Müdürü                           | 23            |
| Adeviye Demir Pekmezci     | Muhasebe ve Raporlama Direktörü          | 18            |
| Ali Kemal Kazancı          | İnşaat ve Taahhüt İşleri Müdürü          | 13            |
| Melih Yüceyurt             | Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü | 13            |
| Meltem Tuncer              | İnsan Kaynakları Direktörü               | 18            |

### 4 Ortaklık Yapısı

31.12.2017 tarihi itibarıyla 210.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde toplam 135.750.000 TL ödenmiş sermayesi olan Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Adı Soyadı                               | A Grubu Pay      | B Grubu Pay        | Toplam Pay         | Sermayedeki Payı (%) |
|------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Korkut Özal*                             | -                | 21.389.099         | 21.389.099         | 15,76%               |
| Abdulkadir Bahattin Özal                 | 4.277.820        | 16.605.070         | 20.882.890         | 15,38%               |
| Burak Altay                              | 4.277.820        | 16.965.961         | 21.243.781         | 15,65%               |
| BB Enerji Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. | -                | 21.389.099         | 21.389.099         | 15,76%               |
| Diğer (Halka Açık Kısım)                 | -                | 50.845.129         | 50.845.129         | 37,46%               |
| <b>Toplam</b>                            | <b>8.555.640</b> | <b>127.194.360</b> | <b>135.750.000</b> | <b>100%</b>          |

(\*)Sayın Korkut Özal' ın 02.11.2016 tarihinde vefatından dolayı %15,8 oranındaki 21.389.100 TL lik pay tutarları elbirliği mülkiyeti ile Müjgan Özal, Abdulkadir Bahattin Özal, Mustafa Ali Özal, Fatimetüz Zehra Özal, Hafize Ayşegül Özal, Mehmet Fatih Özal, Korkut Enes Özal ve Hafize Büşra Özal' a hukuki olarak geçmiştir.

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

(A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

## 5 İştiraklerimiz Hakkında Bilgiler

| Unvanı                                            | Mevcut Sermayesi (TL) | ODAS'ın Sermayedeki Pay Tutarı (TL) | ODAS'ın Sermayedeki Pay Oranı (%) |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| Çan Kömür ve İnşaat A.Ş.                          | 102.000.000           | 93.840.000                          | 92%                               |
| Odaş Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.         | 25.000.000            | 25.000.000                          | 100%                              |
| Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.             | 12.600.000            | 12.600.000                          | 100%                              |
| Ena Elektrik Üretim Ltd. Şti.                     | 3.005.000             | 2.404.000                           | 80%                               |
| Küçük Enerji Üretim ve Ticaret Ltd. Şti.          | 2.650.000             | 2.385.000                           | 90%                               |
| Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.          | 615.000               | 615.000                             | 100%                              |
| Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 4.312.000             | 3.881.662                           | 90,02%                            |
| Suda Maden A.Ş.                                   | 44.900.000            | 44.900.000                          | 100%                              |
| Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.       | 50.000                | 48.000                              | 96%                               |
| CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.   | 50.000                | 50.000                              | %100                              |
| YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.            | 10.000                | 5.200                               | %52                               |



Grubumuz, mevcut sektör koşullarında en avantajlı elektrik üretim yöntemlerini değerlendirmek amacıyla kalorifik değeri yüksek yerli kömür kaynaklarına yönelerek 2013 Eylül ayında Çanakkale ili Çan ilçesinde bedeli ödenmiş rödovans hakkı bulunan Çan Kömür ve İnşaat A.Ş.’nin %92’sini satın almıştır.

Mevcut ruhsat sahasında Joint Ore Reserves Committee (“JORC”) standartlarına uygun sondaj çalışmaları yapılmıştır. 2013 yılında tespit edilen rezervlerin ortalama kalorisi 3,481 kcal/kg olup, bu değer Türkiye’de linyit ile elektrik üreten santraller içerisinde en yüksek değerdir. Bu durum, MW başına yatırım maliyetlerini düşürmekle beraber, üretim maliyetinde de emsallerine göre avantaj sağlamaktadır. Sahip olunan bu avantajların da değerlendirilmesiyle 340 MWm/330 Mwe elektrik üretim santralinin yatırım sürecine başlanmıştır.

Santralin yatırımının emsallerine göre oldukça düşük yatırım maliyeti bulunmaktadır. Son dönemlerde yürürlüğe giren, yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerini işleten özel şirketlerden, belirlenmiş bir fiyat ile TETAŞ tarafından sağlanacak elektrik alımı ve elektrik piyasası kapasite mekanizması yönetmeliği çerçevesinde tarafımıza yapılacak olan kapasite ödemelerinin etkisiyle Çan-2 termik santralinin elektrik faaliyetlerinden yaratılacak olan EBITDA daha da kuvvetlenecektir.

Mevcut durum itibarıyla, 330 MWm/340 MWe kurulu güce sahip olacak Çan-2 Termik Santral Yatırımının ilk ateşlemesinin hedef olarak Çanakkale Zaferi’nin 103. Yıldönümü olan 18 Mart 2018 Pazar gününde gerçekleşmesi planlanmakta olup, ticari elektrik satışına da takip eden iki ay içerisinde başlanması hedeflenmektedir.

Sahadaki kömürün kalori değerinin yüksek olması aynı zamanda doğrudan piyasaya satılabilme esnekliğini de sağlamaktadır. Dolayısıyla, kömürün perakende olarak ve/veya üretim aşamasında kömür kullanan sanayi şirketlerine satışının yapılabilmesi imkânı da bulunmaktadır.



%90’ı 2012 Aralık ayında ODAŞ Enerji bünyesine geçmiş olan şirket, Köprübaşı Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali 8,2 MW kurulu güce sahip olup, Trabzon ili, Manahoz Deresi’nde yer almaktadır. Santral, Ekim 2015 itibarıyla ticari işletmeye geçmiştir.

Santralin inşaatı sırasında kullanılan elektromekanik ekipmanların, Türkiye’de bu büyüklükte bir santralin özelinde ilk defa yerli bir şirketten sağlanması sayesinde geçerli olan garanti alım fiyatı, 2016 yılından itibaren 5 yıl süre 9,3 \$cent/KWh olup takip eden 5 yıl süre boyunca da 7,3 \$cent/KWh olacaktır.



### **ODAŞ Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.**

---

ODAŞ Enerji'nin tamamına sahip olduğu ODAŞ Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Eski Unvanı ile Voytron) 2009 yılında kurulmuştur. Şirket'in büyüme stratejisi, grubun dikey entegrasyon yapısı içerisinde yaygın bir elektrik dağıtımı olup, ağı oluşturarak elektriği nihai tüketicilere ulaştırmaktır. ODAŞ Enerji Elektrik Perakende geniş müşteri ağı ile 31.12.2017 tarihi itibarıyla 26.981 adet serbest tüketici sayacına elektrik tedariki sağlamaktadır. Şirketin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı sayesinde, ikili anlaşmalar ile piyasadan almış olduğu elektriği müşterilerine satabilmektedir.

2017 yılı dönemi içerisinde de serbest tüketici limitinin takip eden yıllarda daha da düşmesi ile sektörde bireysel hane halkı tüketicilerine satılan elektrik miktarının artırılması hedeflenmektedir. Şirket, ODAŞ Grubu firması olmasının verdiği avantajla, sektörde yer alan toptan satış firmaları arasında öne çıkmayı başarmıştır.

Bu minvalde Şirket'in grup içindeki dikey entegrasyon yapısından avantaj sağlanması ve portföyünün geliştirilmesi kapsamında ODAŞ Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş. ile 2M Enerji Toptan Elektrik Ticaret A.Ş. (2M Enerji) arasında 2M Enerji'nin sahip olduğu portföyün ODAŞ Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye devredilmesi hususunda anlaşmaya varılmıştır.

Elektrik piyasasının doğası gereği yaşanan yüksek volatilité sebebiyle fiyatlar saatlik, günlük ve aylık olarak değişkenlik göstermektedir. Şirket'in ikili anlaşmalar aracılığıyla elektrik satış fiyatını sabitleyebilmesi imkânı, grubun minimum nakit akışını garanti altına almasını sağlamaktadır. Ayrıca piyasada fiyatların olağandan yüksek olması durumunda ithalat yapabilme yetkisi de olan ODAŞ Enerji Elektrik Perakende, Bulgaristan ve Yunanistan gibi ülkelerden enerji ithalatı gerçekleştirme imkânına sahiptir.



### **Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.**

---

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret AŞ. şirketin dolaylı olarak %100'üne sahiptir.



### **Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.**

---

%100'ü ODAŞ'a ait olan Şirket, Trabzon ili Balkodu Deresi'nde 1,9 MW kurulu gücünde Volkan Hidroelektrik Santrali üretim lisansına sahiptir.



## **Ena Elektrik Üretim Ltd. Şti.**

---



%80'i ODAŞ'a ait olan Şirket'in Hisar Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali üretim lisansı başvurusu bulunmaktadır. Ena Elektrik Üretim Limited Şirketi'ndeki hisselerimizin tamamı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu nezdinde yapılacak lisans işlemlerinin tamamlanmasına müteakip olarak yaklaşık 1 milyon TL bedel karşılığında devir etmek amacıyla yabancı meşeli bir firma ile "Hisse Devir Sözleşmesi" imzalanmıştır.



## **ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

---

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin (ODAŞ Enerji) %90 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğal Gaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş., Şanlıurfa'da yer alan ODAŞ Doğal Gaz Santrali'nin uzun vadeli güvenilir doğal gaz tedarikini sağlamanın yanı sıra ODAŞ Enerji Elektrik

Perakende A.Ş.'nin elektrik sektöründe oluşturduğu satış ağını Doğal Gaz sektörüne de taşıması amacıyla kurulmuştur. Mart 2013 itibarıyla şirket EPDK'dan Doğal Gaz Toptan Satış Lisansını almıştır.



## **Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş..**

---

%96'sı ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'ye ait olan Anadolu Export Maden Sanayi'nin Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde Karaağaç altın ruhsatı bulunmakta olup son durum itibarıyla Karaağaç ruhsatına yönelik olan çalışmalar çerçevesinde toplam 348,150 ons Altın (Au) kaynağı (167,486 ons gösterilmiş/indicated ve 180,664 ons çıkarsanmış/inferred) ile toplam 2.832.036 ons Gümüş (Ag) kaynağı (1.255.604 Ons gösterilmiş/indicated ve 1.576.432 ons çıkarsanmış/inferred) tespit edilmiştir. A

Altın üretim planlaması öncesinde işletmeye dönük Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu süreci devam etmekte olup, halka katılım toplantısı yapılmış ve tüm kurum görüşleri alınmıştır. Yatırım ve finansmana yönelik ilgili adımların Çan 2 termik santralinin işletmeye alınmasından sonra atılmasına karar verilmiştir.



## Suda Maden A.Ş.



%100'ü ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'ye ait olan Şirket'in, Kütahya-Uşak bölgesinde bulunan, iki adet İşletme ve iki adet de Arama olmak üzere toplam 4 adet maden ruhsatı bulunmaktadır. Bu çerçevede değerli metal çalışmalarında Altın (Au) ve Antimuan (Sb) başta olmak üzere Bakır (Cu) ve Gümüş (Ag) madenlerinin de mevcudiyeti tespit edilmiş olup, bu madenler de arama kapsamındaki madenler arasında yer almaktadır.

Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmakta olup, Şirket'in uhdesinde bulunan ruhsatlar Karaağaç altın ruhsatına yakın bir coğrafyada Kütahya ve Uşak'ın etrafında konuşlanmış durumdadır. Antimuan üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik ilave üretim fırını Aralık 2017 itibariyle devreye alınmıştır.



## YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir. YS Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti. üzerinde rodövans hakkı bulunan Balıkesir Balya İlçesindeki IR:1521 nolu ruhsatın yer teslimi yapılmış ve bu ruhsata ilişkin rodövans hakkını Kömür İşletmeleri A.Ş'den (KİAŞ) almıştır.

Ayrıca Çorum İli Dodurga İlçesindeki IR:2600 no'lu kömür madeni işletme ruhsat alanına yönelik olarak da Kömür İşletmeleri A.Ş.(KİAŞ) ile 10 yıllık rodövans sözleşmesi yapmıştır.

## 6

### Bağımsız Denetim

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, 2017 yılı Şirketimiz hesap ve işlemlerinin denetimi ile ilgili olarak AS Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A Member of Nexia International) seçilmesine, bu hususun Şirketimizin ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlarımızın onayına sunulmasına karar vermiştir.

Bu kararı takiben 02.05.2017 tarihli Şirketimizin 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. bir yıl süre ile oy birliğiyle bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.



## ELEKTRİK ÜRETİM

### Urfa Doğalgaz Çevirim Santrali (140 MW)

31.12.2017 sonu itibariyle toplam elektrik üretimi 497 GWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir.

### Köprübaşı HES (8.2 MW)

8,2 MW kurulu güce sahip Köprübaşı HES, 31.12.2017 sonu itibariyle toplam elektrik üretimi ise 26 GWh olarak gerçekleşmiştir.



## ELEKTRİK PERAKENDE

### Odaş Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.

31 Aralık 2017 itibarıyla 26.981 adet sayaca hizmet veren ODAŞ Enerji Elektrik Perakende 2017 yılında 997,2 GWh elektrik satışı gerçekleştirmiştir.

Grubun elektrik perakende satış portföyünün geliştirilmesi kapsamında ODAŞ Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş. ile 2M Enerji Toptan Elektrik Ticaret A.Ş. (2M Enerji) arasında 2M Enerji'nin sahip olduğu tüm portföyün ODAŞ Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye devredilmesi hususunda anlaşmaya varılmıştır.



## SEKTÖRE BAKIŞ

Aralık 2017 sonu itibariyle sektördeki toplam kurulu güç geçtiğimiz yıla göre %7.1 artış göstererek 83,274.9 MW olarak gerçekleşmiştir. Doğal gazla dayalı kurulu gücün payı %31.9 olarak gerçekleşirken yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise geçtiğimiz yıla göre %1,9 artışla %45,2 oranına ulaşmıştır.

Toplam kurulu gücün kuruluş tipine göre dağılımına bakıldığında yatırımların daha çok özel sektör kaynaklı olduğu görülmektedir. 2017 yılı sonu itibariyle toplam kurulu gücün %61.8'ini serbest üretim şirketi santralleri ve %23.9'unu EÜAŞ santralleri oluşturmaktadır.

Yenilenebilir enerji portföyü geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da artış trendini korumuştur ve portföyde geçtiğimiz yıla oranla %11,8 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir.

Türkiye geneli elektrik üretimi geçen yılla karşılaştırıldığında %5,4 artış göstermiştir. 2017 yılı elektrik üretimindeki yenilenebilir enerji kaynaklı santrallerin payı %28,8 ve doğalgaz santrallerinin payı %37,5 olmuştur. Yenilenebilir enerji portföyünün kurulu güç artışına rağmen üretim miktarı geçtiğimiz yıla göre %5,7 düşüş göstermiştir.

## **Devam Eden Yatırımlar**

### **8**

#### **Çan-2 Termik Santral Yatırımı - 340 MWm/330 MWe**

Mevcut durum itibariyle, 330 MWm/340 MWe kurulu güce sahip olacak Çan-2 Termik Santral Yatırımının ilk ateşlemesinin hedef olarak Çanakkale Zaferi'nin 103. Yıldönümü olan 18 Mart 2018 Pazar gününde gerçekleşmesi planlanmakta olup, ticari elektrik satışına da takip eden iki ay içerisinde başlanması hedeflenmektedir.

### **9**

#### **İşletmenin Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketimizde risk yönetimi ile olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi [www.odasenerji.com.tr](http://www.odasenerji.com.tr) adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak bağımsız yönetim kurulu üyeleri Salih Erez (Komite Başkanı) ve Yavuz Baylan (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.

### **10**

#### **Temettü Politikası**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin ([www.odasenerji.com](http://www.odasenerji.com)) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.

### **11**

#### **01.01.2017 – 31.12.2017 Dönemi İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 6. Maddesinin tadil edilmesi hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan başvuru 14.04.2017 tarihinde onaylanmış ve 27 Nisan 2017 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

## 12 Personel Bilgileri

Şirketimizin personel sayısı 31.12.2017 tarihi itibarıyla 665'dir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

## 13 İlgili Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

Şirket 01.01.2017-31.12.2017 döneminde ODAS ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 103.011,35 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

## 14 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin 01.01.2017-31.12.2017 döneminde ait araştırma-geliştirme gideri bulunmamaktadır.

## 15 Şirket Tarihçesi ve Gelişimi

### 15.1 TARİHÇE

ODAŞ Enerji, enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere 2010 yılında kurulmuş bir elektrik üretim ve tedarik ve madencilik şirkettir. Hızlı büyüme stratejisi içerisinde, elektrik üretimine doğalgaz çevrim santraliyle Kasım 2011 tarihinde 54 MW kurulu güçle başlamış, 2012 Nisan ayında 56 MW, 2012 Ağustos ayında da kapasitesine 18 MW ekleyerek iki kademedeki kurulu gücünü 128 MW'a çıkarmıştır. 12 MW'lık ek buhar türbini yatırımını 2013 Ekim ayında devreye almasıyla toplam kurulu güç 140 MW'a ulaşmıştır.

Aynı zamanda Ocak 2014 tarihinde 0,25 MW kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali yatırımını da bitirip toplam kurulu gücünü 140,25 MW'a çıkarmıştır. Kurulu gücündeki artış sayesinde üretim tarafında güçlü bir büyüme trendine giren ODAŞ Enerji, elektrik toptan alım satım lisansına sahip Odaş Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %100'ünü Eylül 2012'de bünyesine katarak satış tarafını da şirkete entegre etmiştir.

Ayrıca 2013 Eylül ayında Çanakkale İli Çan İlçesinde bedeli ödenmiş rödovans hakkı bulunan Çan Kömür ve İnşaat A.Ş.'nin %92'sini satın almıştır. Ocak 2013'te kurulan ve Odaş Enerjinin %90,02 sine iştirak ettiği ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış şirketi ise liberalleşen doğalgaz

piyasasından pay alabilmek için Odaş Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ninun sahip olduğu müşteri portföyüne doğalgaz satışı yapmak amacını taşımaktadır.

Bunların yanı sıra Şirket 2015 yılı itibariyle değerli madenler alanında yüksek iç verim beklentisine uygun oluşabilecek yeni yatırım fırsatların da değerlendirmek amacıyla değerli madenler sektöründe de yatırım çalışmalarına başlamıştır. Bu bağlamda Odaş Enerji 22.01.2015'de konsolidasyona %96 oranında iştiraki olan Anadolu Export Maden Sanayi Ticaret Anonim Şirketini dahil etmiştir.

Bu gelişmelere paralel olarak Odaş Enerji ayrıca Suda Maden Anonim Şirket'nin hisselerinin tamamını 28.10.2015 tarihi itibariyle devir almıştır. Suda Maden Anonim Şirket'nin Kütahya - Uşak bölgesinde bulunan 2 adet İşletme ve 2 adet de arama olmak üzere toplam 4 adet ruhsatı bulunmaktadır.

## 16

### 01.01.2017 - 31.12.2017 Döneminde Öne Çıkanlar



#### Çan -2 Termik Santral Yatırımına Yönelik Gelişmeler

Mevcut durum itibariyle, 330 MWm/340 MWe kurulu güce sahip olacak Çan-2 Termik Santral Yatırımının ilk ateşlemesinin hedef olarak Çanakkale Zaferi'nin 103. Yıldönümü olan 18 Mart 2018 Pazar gününde gerçekleşmesi planlanmakta olup, ticari elektrik satışına da takip eden iki ay içerisinde başlanması hedeflenmektedir.



#### Antimuan ve Değerli Metal Madenciliği Çalışmaları

Grubun Antimuan satışı planlandığı gibi 2016 yılının son çeyreğinde başlanmış olup, 2017 yılında hız kazanarak devam etmiştir. Antimuan talebi ve fiyatlarındaki artış ile beraber üretim kapasitemizin artırılmasına karar verilmiştir. İlave üretim fırını Aralık 2017 itibariyle devreye alınmıştır.

Altın üretim planlaması öncesinde işletmeye dönük Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu başvurusu yapılmıştır. Mevcut durum itibariyle Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu süreci devam etmekte olup, halka katılım toplantısı yapılmış ve tüm kurum görüşleri alınmıştır. Yatırım ve finansmana yönelik ilgili adımların Çan-2 termik santralinin işletmeye alındıktan sonra atılmasına karar verilmiştir.



Grubun kömür üretim ve satış planlamalarına yönelik olarak kömür satışları planlamalara uygun şekilde Ekim 2017 itibarıyla fiili olarak başlamıştır. Büyüyen madencilik alanındaki faaliyetlerimiz özellikle son çeyrekte etkisini göstermeye başlamıştır.

Aynı zamanda mevcut kömür sahalarında tarım sektöründe organik gübre olarak kullanılan Leonardit de tespit edilmiş olup, üretim ve satışına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

## 17

### İnsan Kaynakları

ODAŞ, her bir ferdini sürdürülebilir büyüme hedefi prensipleri doğrultusunda özenle seçmekte, genç ve dinamik çalışan ailesini ülkemize & sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. İnsan kaynakları politikaları; “Yaratıcılık ve Esneklik”, “Şeffaflık ve Sürdürülebilirlik”, “Topluma ve Çevreye Duyarlılık”, “İş Güvenliği ve İşçi Sağlığına Odaklılık” değerleri baz alınarak oluşturulmuştur. ODAŞ, bu kapsamda tüm fertlerini kapasitelerinin en üst noktasına taşıyabilme hedefiyle, kendilerine gelişimlerinde hem kişisel hem de teknik konularda gerekli tüm desteği sağlar. Aynı zamanda çalışanların yaşam kalitelerini arttırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirmek, insan kaynakları politikalarının öncelikli hedefleri arasındadır.

Enerji ve madencilik sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonu ile hareket eden ODAŞ, 2017 yıl sonu itibarıyla faaliyetlerini toplam 665 çalışanıyla sürdürmektedir. Üretim kanalında yer alan tüm teknik çalışanlar ise, en az meslek lisesi mezunu olup, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak yetkinlik belgelerini almış profillerden oluşmaktadır.



### İşe Alım Faaliyetleri

ODAŞ, nitelikli insan kaynağının aileye kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, 2017 yılı içerisinde 602 yeni birey ODAŞ ailesine katılmıştır. Ayrıca 27 meslek lisesi ve üniversite öğrencisine staj imkânı sağlanmıştır.



## Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

---

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören ODAŞ, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır. Öte yandan performans ve yetkinlik değerlendirme sistemleriyle, gerek yöneticilerinden gerekse çalışanlardan geri bildirim alarak kişisel gelişim planlarını oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır.



## Performans Yönetimi

---

ODAŞ, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir.

Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır. Bu kapsamda, 2017 yılı sonu itibarıyla tüm çalışanlar için bireysel bazda performans değerlendirmesi ve birebir geri bildirim seansları yapılmıştır. Ayrıca yönetim seviyesi için uluslararası bir kuruluş tarafından, yönetsel yetkinliklerin ölçüldüğü ve gelişim planlamasının yapıldığı değerlendirme merkezi uygulamasına devam edilmektedir.



## Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

---

ODAŞ, Ücret ve Yan Fayda Yönetim Sistemi, ücret piyasası ve politikası, mevcut ücret yapısı ve ödeme gücü, bireysel performans ve dar bant iş kademeleri kriterlerinden oluşmaktadır. Alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri ile adil ve piyasa rekabet edebilir bir ücret & yan fayda politikası uygulanmaktadır.



ODAŞ'ın temel insan kaynakları politikalarından biri de, genç ve dinamik çalışan ailesi ile açık iletişim esaslı ortak bir dil oluşturmaktır. Hiyerarşiden uzak şeffaf paylaşımlar sayesinde, yenilikçi ve çözüm odaklı fikirler üretilmesi, bu sayede şirket performansının sürekli geliştirilerek, mükemmelleştirmeye odaklı, herkes tarafından benimsenen bir kültür yaratılması hedeflenmektedir.

## 18

### Misyon & Vizyon & Stratejimiz

#### MİSYON

Hızlı ve esnek bir yaklaşımla topluma ve çevreye duyarlı, getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve pay sahiplerimize değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

#### VİZYON

Enerji ve madencilik sektöründe, stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

#### STRATEJİMİZ

ODAŞ, enerji sektöründe değer yaratan yüksek iç verimliliği ile farklılaşmış yatırımlarına devam ederken, madencilik sektörü ile ilave sinerji yakalamayı ve gelir çeşitlendirmesi elde etmeyi hedeflemektedir.

## 19

### İletişim Bilgileri

| Merkez Adres                                                                                                   | Telefon        | Faks           | İnternet Sitesi                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------|
| Fatih Sultan Mehmet Mah. Poligon Cad.<br>Buyaka2 Sitesi No:8B 2. Kule K.17<br>34771 Tepeüstü/Ümraniye/İSTANBUL | 0216 474 1 474 | 0216 474 0 474 | <a href="http://www.odasenerji.com">www.odasenerji.com</a> |

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

ODAŞ (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte, hedeflerine yönelirken kurumsal yönetim ilkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemektedir. ODAŞ 2017 yılı dönemi içerisinde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyarken, zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak için azami gayret göstermiştir.

Bu temellere dayalı olarak, 2013 yılı içerisinde şirket bünyesinde başlatılan ve 2017 yılı boyunca da devam eden kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmaları şirket bünyesinde kurulan pek çok mekanizmayla işletilmeye devam etmektedir. Çalışmaların ilk aşamasında hissedarlara eşitlikçi hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklikler yapılmıştır. Esas Sözleşme'de hissedarlara Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen haklar tanınırken, yönetim yapısında da "daha iyi yönetim" hedeflenmiştir.

Şirket'in internet sitesi, kamuoyuna en fazla bilgiyi hızlı, eşzamanlı, doğru ve eksiksiz olarak aktarmak üzere güncellenmiştir.

ODAŞ bu beyan ile şeffaf ve açık bir yönetim şeklini benimsemiş, başta küçük hissedarlarına olmak üzere tüm ortaklarına karşı sorumlu, hesap verebilir bir yönetim anlayışını oluşturmayı hedeflemiştir.

**Henüz Uygulanamayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçesi**

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar gibi nedenlerden dolayı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Sınırlı sayıdaki uygulanması zorunlu olmayan ilkenin de önümüzdeki dönemlerde, gerekli yapısal değişiklikler ve şirket içi düzenlemelerin yapılarak, hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Aşağıda Şirket’imiz bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler açıklanmıştır.

- Esas Sözleşme’de ifade edilmemesine karşın, şirkette hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği’nin 4.6.5 no’lu maddesi uyarınca, yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama, kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrımına yer verilecek şekildedir.

## **BÖLÜM II -**

### **PAY SAHİPLERİ**

#### **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek yönetim kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri, yerli ve yabancı analistler ile portföy yöneticileri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Bu bölüm, Kurumsal Yönetim Komitesine ve ayrıca Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Burak ALTAY’a bağlı olarak çalışmaktadır.

2017 dönemi içerisinde, Yatırımcı İlişkileri ekibi Şirket üst düzey yöneticileri ile birlikte toplam 82 yerli ve yabancı yatırımcı, analist ve portföy yöneticileri ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

#### **Bu çerçevede Yatırımcı İlişkileri Birimi;**

- Yönetimin bakış açısını ve vizyonunu doğru bir şekilde anlayarak, Şirket’in mevcut faaliyetleri, yatırımları ve gelecek beklentileri hakkında yurt içi ve yurt dışı mevcut ve potansiyel kurumsal yatırımcılar ile aracı kurumlara, Şirket’in faaliyetleri ve yatırımları hakkında bilgi akışının sağlanmasından,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılardan ve analistlerden gelen şirket ile ilgili bilgi taleplerinin yanıtlanmasından,
- Konferans ve yatırımcı toplantıları vasıtasıyla proaktif ve düzenli olarak pay sahiplerinin, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcıların şirket ile ilgili gelişmelerden haberdar edilmesinden,
- Pay sahiplerinden gelen ve henüz kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere soruların yanıtlanmasından,

- Şirket hisse performansı ile aynı sektörde faaliyet gösteren diğer şirketlerin performanslarının karşılaştırmalı analizlerinin yapılmasından,
- Genel kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanmasından,
- Genel kurul toplantılarında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması ve söz konusu dokümanların genel kuruldan üç hafta önce Şirket internet sitesi aracılığıyla yatırımcıların bilgisine sunulmasından,
- Genel kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması ve oylama sonuçlarının yer aldığı raporların pay sahiplerinin bilgisine sunulmasından,
- Finansal Raporlama, Kurumsal Yönetim Uygulamaları, Kamuyu Aydınlatma Esasları ve Halka Açık Anonim Ortaklarının sorumlu olduğu tebliğler ile diğer tüm Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndan kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, gözetilmesi ve takip edilmesinden,
- İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün içeriğinin düzenli olarak takip edilmesi ve gerektiğinde güncellemelerin yapılmasından,
- Üçer aylık faaliyet dönemleri itibarıyla Şirket'in ilgili döneme ait faaliyetleri ve finansal durumuna ilişkin sunumların ve özet bilgilerin hazırlanmasından,
- Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesinin hazırlanması ve bu listenin güncelliğinin takip edilmesinden,
- Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul AŞ, Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ ve diğer sermaye piyasası kurumlarıyla olan tüm iletişim ve süreçlerin yönetimi ve takibinin yapılmasından,
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve yönetim kurulu arasında çift yönlü bilgi akışının sağlanmasından sorumludur.

#### ODAŞ Yatırımcı İlişkileri Bölümü

| Adı Soyadı                                                                                          | Görevi                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Melih Yüceyurt                                                                                      | Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü |
| Mehmet Erdem Aykın                                                                                  | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi          |
| E-Posta: <a href="mailto:yatirimciiliskileri@odasenerji.com">yatirimciiliskileri@odasenerji.com</a> |                                          |

#### Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümüne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır.

Bu doğrultuda 2017 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından çeşitli konularda gelen bilgi taleplerine telefon ve e-posta ile yazılı ve sözlü olarak açık, net ve ayrıntılı olarak cevap verilmiş, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla her soru yatırımcıları tatmin edecek şekilde cevaplanmıştır. Bunun yanında, Şirket'in internet sitesinde ([www.odasenerji.com](http://www.odasenerji.com)) ayrı bir bölüm olarak yer alan "Yatırımcı İlişkileri" üzerinden yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirilmelerine yönelik her türlü veriye ulaşılabilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanılmasını etkileyecek gelişmelerin yatırımcılara duyurulması, 2017 dönemi içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla yapılan özel durum açıklamaları ve şirket internet sitesi üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

#### **Genel Kurul Toplantıları**

Genel kurul toplantıları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak pay sahibinin yeterli bilgileneşine ve geniş katılımına imkân sağlayacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Şirket'in Olağan Genel Kurulu, yılda en az bir defa toplanır ve Türk Ticaret Kanunu'nun 413. maddesinin hükmü göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konuları görüşüp karara bağlar.

Genel Kurul toplantısına ait bildirimler ve ilanlar, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde belirlenen asgari süreler dikkate alınarak ilan edilir.

Şirketimizin 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 02 Mayıs 2017 Salı günü, saat 14:00'te şirket merkezi olan Fatih Sultan Mehmet Mah. Poligon Cad. Buyaka 2 Sitesi No: 8B 2. Kule Kat: 17 Tepeüstü Ümraniye/İSTANBUL adresinde yapılmıştır. 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Hükûmet Komiseri gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait gündem, tutanak ve hazırlanmış cetveli Şirket'in internet sitesinde mevcuttur.

Genel kurul toplantılarına davet, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre yönetim kurulunca yapılmaktadır. Genel kurulun yapılması için yönetim kurulu kararı alındığı anda KAP ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde internet sitesi [www.odasenerji.com](http://www.odasenerji.com) vasıtası ile asgari 3 hafta önce

yapılmakta, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük yayımlanan yüksek tirajlı gazetelerden en az birinin tüm Türkiye baskısında yayımlanmaktadır.

Genel kurul toplantı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta, kamuya duyurulmakta ve tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel kurul gündem maddeleri çerçevesinde, denetlenmiş yıllık faaliyet raporu dahil, finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporları ve Esas Sözleşme’de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi, bilgilendirme politikası, ücretlendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağımsız olanlarla birlikte tüm yönetim kurulu üye adaylarının öz geçmişleri ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler genel kurul toplantısından üç hafta önce, şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantıları fiziki ve elektronik olarak eş zamanlı bir şekilde, şirket merkezinde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden yapılmaktadır. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekân tüm pay sahiplerinin katılımına imkân verecek şekilde planlanmaktadır. Genel Kurul gündeminde yer alan gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak, her bir teklifin ayrı başlık altında değerlendirilmesine imkân verecek şekilde belirlenmektedir. Genel Kurul toplantısı süresince gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle pay sahiplerine aktarılmakta, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmektedir.

Genel Kurul toplantısı esnasında ortaklar tarafından sorulan sorulara Yönetim Kurulu üyeleri ve şirketin üst kademe yöneticileri gerekli açıklamalarda bulunmaktadır. Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri KAP, gazete ilanı ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanlarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Genel kurul toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında elkaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır. Genel kurul toplantısından sonra toplantı tutanakları Şirket’in tutanak defterinde saklanmaktadır. Toplantı tutanaklarına KAP’tan, EGKS’den ve şirket internet sitesinden ulaşılabilir. Genel kurul tutanakları, hazirun cetveli, gündemler ve ilanlar eş zamanlı olarak tüm yerli ve yabancı yatırımcıların değerlendirmelerine sunulmaktadır.

2016 Yılı Olağan Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu’nun 1527’nci maddesi gereğince şirketin elektronik genel kurul hazırlıkları yasal düzenlemelere uygun olarak yerine getirilmiştir. Toplantıya ait davet ilanının Kanun ve Esas Sözleşme’de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 31.03.2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ’nin Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), Türkiye Sicil Gazetesinin 05.04.2017

tarih ve 9299 sayılı nüshasında ve şirketin internet sitesinde ilan edilmek suretiyle yapılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden şirketin toplam 135.750.000 TL sermayesine tekabül eden her biri 1 TL nominal değerinde 135.750.000 adet hisseden 42.778.198,5 TL'lik sermayeye tekabül eden hissenin vekaleten, 42.529.966,594 TL'lik sermayeye tekabül eden hissenin asaleten olmak üzere toplam 85.308.165,094 TL'lik sermayeye tekabül eden hissenin temsil edildiği, böylece Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılması üzerine genel kurul toplantısı divan başkanı tarafından açılmıştır.

2016 Olağan Genel Kurulu'nda pay sahiplerine soru sorma hakları sağlanmış olup gündeminin son maddesi olan "Dilek ve Temenniler" kısmında pay sahiplerinden gelen sorular cevaplanarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir. 2016 Olağan Genel Kurul Toplantısı'na yönelik olarak, ortaklık pay sahiplerinin tarafımıza gündeme madde konulmasına ilişkin yazılı olarak iletmış oldukları talep bulunmamaktadır.

Dönem içinde yapılan toplam 331.680 TL tutarındaki bağış ve yardımlar ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesinin 5. fıkrası uyarınca 2017 yılına yönelik olarak yapılacak bağış ve yardımlar tutarının üst sınırı 400.000 TL olarak belirlenmiştir.

Genel kurul toplantısına ilişkin gündem, hazırun cetveli ve toplantı tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde genel kurul toplantısına ait belge ve dokümanlar pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık veya bağlı ortaklıklar ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamıştır.

#### **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Genel kurul toplantılarında oy kullanma prosedürü, toplantı başlangıcında pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Şirket'te oy hakkını kullanmayı zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmaktadır. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendi aralarından veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil olunabilirler. Şirkette pay sahibi olan temsilciler kendi oylarından başka temsil ettikleri ortakların sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler.

Yetki belgesinin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu belirler. Yetki belgesinin yazılı olması şarttır. Temsilci, yetki devreden ortağın yetki belgesinde belirtilmiş olması kaydıyla, oyu, devreden istediği doğrultusunda kullanmak zorundadır. Vekaleten oy kullanılması konusunda Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili düzenlemelerine uyulur.

Genel kurul toplantılarında oylar, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde vekâleten kullanılanları da belirleyen belgeler gösterilerek el kaldırılmak suretiyle verilir. Ancak hazır bulunan pay sahiplerinden şirket sermayesinin yirmide birine sahip olanların isteği üzerine gizli oya başvurulur.

A Grubu paylar Ana Sözleşmenin 7. 8. ve 10. maddeleri (yönetim kurulu, yönetim kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve genel kurulda oy hakkı) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir.

#### **Kâr Payı Hakkı**

Şirket'in kâr dağıtım kararları; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket'imizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Şirket yönetim kurulu'nun kâr dağıtımına yönelik kararı her sene ayrı bir gündem maddesi altında genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

Şirketin kâr dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket 2016 Yılı Olağan Genel Kurulunda kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ilişkin yönetim kurulunun önerisi görüşülmüş ve 2016 yılında Vergi Usul Kanunu esaslarına göre hazırlanan mali tablolarında dağıtılabilecek kâr oluşmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması hususunda karar verilmiştir.

Şirketin kâr dağıtımı konusunda imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır. Şirketin her bir hissesi eşit oranda kâr payı alma hakkına sahiptir. Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına temettü avansı dağıtabilir. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Kâr payı avansı dağıtım esasları, sorumluluk ve dağıtılacak kâr payının hesaplanmasında Sermaye Piyasası Kurulunun II-19.1 Sayılı Tebliği ve ilgili diğer Tebliğ hükümleri dikkate alınır.

### **Payların Devri**

Şirketin sermayesinin %5 veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin %5'ini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri için veya hallerinde her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu onayı alınacak, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

Bu hüküm, oy hakkı edinilmesi halinde de geçerlidir. Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi, mevcut paylar üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkarılması yukarıda öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu (A) grubu payların devrinde TTK m.493 hükmü çerçevesinde şirket amacının gerçekleştirilmesi ve ekonomik bağımsızlığının korunabilmesini gerekçe göstererek devre onay vermeme ve pay defterine kayıttan imtina etme yetkisine sahiptir. Borsada işlem görecektir (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansman kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının şirketin ödemelerinde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya şirketle iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir. Yukarıda belirtilen hükümler saklı kalmak kaydıyla şirketin nama yazılı paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Mevzuatı'nın ilgili hükümlerine tabidir.

### **KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

#### **Bilgilendirme Politikası**

Şirket Bilgilendirme Politikası 30.12.2013 ve 2013/34 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulmuş olup, internet sitesinde yayınlanmaktadır. Şirketin Bilgilendirme Politikası yönetim kurulunun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır.

Yönetim Kurulu zaman zaman ilgili düzenlemeler gereği bu politikada değişiklik yapma yetkisini de saklı tutar. Bilgilendirme politikası ve politikada yapılacak değişiklikler, yönetim kurulunun onayını takiben Şirket'in internet sitesinde yayımlanır. Bilgilendirme Politikasını gözetmek ve izlemekten Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumludur.

### **Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirket'in internet sitesi adresi [www.odasenerji.com](http://www.odasenerji.com) olup, internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri başlığı altında bulunan bölümde SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Burada yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmıştır.

### **Faaliyet Raporu**

Şirket'in faaliyet raporu hissedarların, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda gerekli görülen detaylar doğrultusunda hazırlanmaktadır.

### **MENFAAT SAHİPLERİ**

#### **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmelerini sağlamak amacıyla internet sitesinde gerekli düzenlemeler yapılmış, Şirket ile ilgili her türlü bilgi Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirket'in finansal raporlarına, faaliyet raporlarına ve diğer bilgilere Şirket'in internet sitesinden ulaşabilmektedir. Buna ilave olarak bazı önemli duyuru ve mesajlar, elektronik posta yoluyla tüm çalışanlara iletilmektedir. Şirket'te, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komitenin; kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikâyetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesinin sorumluluğundadır.

#### **Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

## **İnsan Kaynakları Politikası**

ODAŞ'ın İnsan Kaynakları Politikası, çalışanlarının yaşam kalitesini arttıran, çalışanlarını performanslarını en üst seviyede kullanmaları doğrultusunda motive eden ve vazgeçilemeyen bir işveren olmak üzerine kuruludur.

İnsan Kaynakları misyonu; tüm çalışanlar arasında açık iletişim ile dinamik, motive olmuş, kaliteli bir iş gücünün üreteceği, yenilikçi, yaratıcı, çözüm odaklı fikirleri ile grubun performansını geliştirecek, insan kaynakları sistemleri kurmaktır.

İnsan Kaynakları Politikası, çalışanların potansiyellerini optimum seviyede kullanmalarını ve kişisel gelişimlerinin sürekliliğini sağlamayı hedefleyen, aşağıdaki 3 temel süreçten oluşmaktadır:

- Hedeflerin belirlenmesi ve iletilmesi.
- Çalışanlarla iletişim olgusunun, açık iletişim ve zamanında yapıcı geri bildirim ağı ile oluşturulması.
- Çalışanların görevlerini en iyi şekilde yerine getirebilmeleri için gerekli teknik ve kişisel gelişim aktiviteleri ve eğitimler planlayarak, hem bulundukları pozisyonun verimliliğini arttırmak hem de gelecekte olası farklı görevlere hazırlanabilmeleri amacıyla uygun zeminin hazırlanması.

Çalışanlar ile etkin ve şeffaf ilişkileri yürütmek, İnsan Kaynakları Departmanının koordinasyonunda, tüm direktör ve yöneticilerin sorumluluğundadır. Tüm direktör ve yöneticiler, çalışanlarına herhangi bir ast üst baskısı olmadan eşit ve adil davranmakla yükümlüdürler. ODAŞ yönetim anlayışının temel prensiplerinin başında yer alan eşitlik ilkesi konusundaki hassasiyetlerin sonucu olarak, çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir olumsuz geri bildirim veya şikayet alınmamıştır. ODAŞ Grup Şirketleri'nde, şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerini çalışanlara duyurulması esasına uyulmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda, ilgili işin yapılabilmesi için ihtiyaç duyulan tüm yetkinlik ve kalifikasyonlar belirlenmekte, işe alım süreçleri her pozisyona göre belirlenmiş olan kriterler göz önünde bulundurularak yönetilmektedir. Ayrıca, her yıl çalışanlarla gerçekleştirilen geri bildirim görüşmeleri ile iyileştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek, düzenleyici ve önleyici faaliyetler yürütülmektedir.

## **ETİK KURALLAR**

### **Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Şirket Etik Kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve çalışanların bilgisine sunulmuştur. Etik Kurallar, yönetim kurulu tarafından tanımlanır, güncellenir ve yayınlanır. ODAŞ Etik Kuralları, ODAŞ Politikaları ve Değerleri ile bütünlük içindedir ve yönetim kurulu, yöneticiler dahil olmak üzere tüm çalışanların bu kurallara uyması talep edilir.

## **ODAŞ İş Etiği Kuralları**

### **Dürüstlük**

Tüm iş süreçlerimizde ve ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlük en önem verdiğimiz değerimizdir.

### **Eşitlik**

Yaş, dil, din, ırk, sağlık durumu, cinsiyet ve medeni durum konularında ortaya çıkabilecek ayrımcılıklar işyeri kurallarına aykırıdır. Çalışanlar bu konudaki şikâyetlerini direkt İnsan Kaynakları Departmanına bildirebilir. Bu konudaki herhangi bir şikâyetin iletilmesi engellenemez.

### **Gizlilik**

Çalışanlarımız, yasalarca belirlenmiş mesleki gizlilik ilkelerine uymakla yükümlüdür. ODAŞ Grubu çalışanları olarak; müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların gizliliklerine ve özel bilgilerinin korunmasına özen gösteririz. Grup şirketlerinin faaliyetlerine ilişkin gizli bilgileri korur, bu bilgileri sadece ODAŞ amaçları doğrultusunda kullanır, bu bilgileri belirlenen yetkiler dahilinde ilgili kişilerle paylaşıyoruz.

### **Çıkar Çatışması Durumlarının Önlenmesi**

Bir ODAŞ çalışanının, onun ailesinin veya bir yakınının, çalışanın şirket içerisindeki pozisyonundan faydalanarak şahsi menfaat sağlaması yasaktır. Söz konusu çalışanın vereceği iş kararlarından veya sahip olduğu gizli bilgilerden fayda sağlayabilecek kişi ya da organizasyonlarla yakın ilişki içine girmesi asla kabul edilemez.

Görevleri esnasında çalışanlar şirket yararını korumaya özen gösterir, kendilerine veya yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınırlar. Çıkar çatışması durumu, çalışanın özel çıkarları ile ODAŞ'ın çıkarlarının çatışması halinde ya da ihtimalinde oluşur. Çalışanın pozisyonundan dolayı uygun olmayan kişisel menfaatler elde etmesi durumu da bir çıkar çatışması durumudur.

Hiçbir çalışan, şirket operasyonlarından şahsen, aile üyeleri veya herhangi bir yakını lehine yarar sağlayamaz; şirket mülklerini, bilgilerini ve pozisyonlarını şahsi çıkarları için kullanamaz, Şirket ile rekabete giremez. ODAŞ çalışanları yaptığı iş sebebiyle ilişkide olduğu çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlardan ve sadece Şirket içinde belirlenmiş kurallar çerçevesinde hediye alır/verir. Çalışanlarımız şirket varlıklarını korumalı ve verimli kullanılmalarını sağlamalıdır. Şirketin bütün varlıkları, sadece iş amaçlı kullanılmalıdır.

**Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz, Sosyal Sorumluluk Politikası çerçevesinde içinde bulunduğumuz toplumun çevresel ve sosyal gereksinimlerinden yola çıkarak 2017 yılında sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirmiştir.

**YÖNETİM KURULU****Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu**

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 2017 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak olağan genel kuruluna kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

| Adı Soyadı               | Görevi / Ünvanı                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| Abdulkadir Bahattin Özal | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Burak Altay              | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Mustafa Ali Özal         | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Hafize Ayşegül Özal      | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Yavuz Baylan             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Salih Erez               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    |

**Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişi****Abdülkadir Bahattin Özal (Yönetim Kurulu Başkanı)**

İlk ve Orta öğretimini TED Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra liseyi Üsküdar Cumhuriyet Lisesi'nde bitiren Sayın Özal, 1985 yılında İTÜ Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde, 1988 yılında da Boğaziçi Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümü'ndeki eğitiminin ardından iş hayatına atılmış, inşaat, ithalat ihracat ve enerji sektöründe birçok firma kurmuş ve yöneticilik yapmıştır. Sayın Burak Altay ile birlikte enerji sektöründe birçok start-up proje geliştirmiş ve başarılı enerji yatırımlarına imza atmışlardır. Sayın Özal, hâlihazırda ODAŞ Grubu'nun kurucu ortağı olarak şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

**Burak Altay (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Koç Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sayın Altay, Marmara Üniversitesi Hukuk Bölümü'nde yüksek lisans eğitimi alma sürecinde Koç Üniversitesi'nde asistan olarak ders vermiştir. Girişimcilğe, enerji sektöründe Alstom Power'ın Türkiye temsilciğini alarak başlayan Sayın Altay, sonrasında Sayın Bahattin Özal ile birlikte enerji sektöründe birçok start-up proje geliştirmiş ve başarılı enerji yatırımlarına imza atmışlardır. Sayın Altay, ODAŞ Grubu'nun kurucu ortağı olarak şirket yönetim kurulu başkan vekilliği görevini sürdürmektedir.

**Mustafa Ali Özal (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Sayın Özal, 1982 yılında iş hayatına girmiştir. Farklı sektörlerde faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde yöneticilik ve yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Sayın Özal, şirket yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

**Hafize Ayşegün Özal (Yönetim Kurulu Üyesi)**

1972 senesinde eğitimini tamamlayan Sayın Özal, 1994 yılında Aköz Vakfı'nda göreve başlamış, 1996 senesinde aynı kurumda Vakıf Müdürlüğü görevine getirilmiştir. Hali hazırda 250 öğrenciye burs veren ve pek çok öğrenci ile yardıma muhtaç kişilere destek sağlayan Aköz Vakfı'nın yönetim kurulu üyesidir. Sayın Özal, şirket yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

**Yavuz BAYLAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Sayın Baylan, sekiz yıllık Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı görevinin ardından, 1981 yılında özel sektörde mali danışman olarak görev yapmaya başlamıştır. 1987 yılında BDO Türkiye'nin kuruluşuna öncülük etmiş ve 1989 yılında yeminli mali müşavir olmuştur. Sayın Baylan, şirketin bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

**Salih Erez (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Koç Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Sayın Erez, Haznedar Refrakter, Durer Refrakter Malzemeleri ve Haznedar Yatırım ve Pazarlama Şirketleri'nde yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmekte olup, Odaş Grubu'nda 2015 Eylül ayından bu yana bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Burak ALTAY aynı zamanda şirket genel müdürüdür. Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 06.04.2016 tarih ve 2017/01 sayılı toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi adaylarına ilişkin olarak hazırlanan rapor yönetim kuruluna sunulmuş olup, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları tespit edilen Sn. Yavuz Baylan ve Sn. Salih Erez bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin vermiş oldukları yazılı beyanlarında;

- i. ODAŞ Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin ("ODAŞ Enerji") ilişkili taraflarından biri veya şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsı, eşi ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmadığını
- ii. Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığını veya yönetim kurulu üyesi olmadığını,
- iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğunu,
- iv. Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığını,
- v. Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığını,
- vi. ODAŞ Enerji faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğunu,
- vii. ODAŞ Enerji'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olacağını,
- viii. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığını,
- ix. Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve/veya toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak

görev almıyor olduğunu, yönetim kurulu, ortaklar ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunulmuştur.

- x. Bağımsız üyelerin rapor tarihine kadar görev aldıkları dönem içerisinde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum meydana gelmemiştir. Yönetim kurulu üyelerinin, şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Mevcut durum itibarıyla yönetim kurulu üyeleri şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

#### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Şirketin yönetim kurulu toplantılarının toplanma sıklığı ile toplantı ve karar nisabına ilişkin hususlar Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirlenmiştir. Buna göre yönetim kurulu, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe üyelerin yarısından bir fazlası ile toplanır. Yönetim kuruluna ait kararlar mevcut üyelerin çoğunluğuyla verilir. Yönetim kurulu toplantıları şirketin idari merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi yönetim kurulu kararıyla başka bir şehirde de yapılabilir.

Yönetim kurulu toplantılarının sekretaryası hukuk bölümü tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim kurulu toplantı gündemi yönetim kurulu başkanının diğer yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür ve/veya icra başkanı ile yapacağı görüşmeler sonucunda belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.

Yönetim kurulu 2017 yılı boyunca toplam 28 defa toplanmıştır. Toplantıların tamamında alınan kararlara ilişkin karar zaptına geçirilen bir karşı görüş bulunmamaktadır. Ancak böyle bir durumun oluşması halinde bu görüşlere ilişkin gerekli tüm hususlar zabıtlara kaydedilecektir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın gerektirdiği hallerde, önemli yönetim kurulu kararları Özel Durum Açıklaması yoluyla kamuya açıklanmaktadır. 2017 yılı içerisinde toplam 27 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin başkan dâhil olmak üzere hiçbirinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.2.8. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar henüz sigorta ettirilmemiştir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirket yönetim kurulunun 21.03.2013 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere iki adet komite oluşturulmuştur. 25.12.2013 tarihli yönetim kurulu kararıyla da ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında kurulan komitelerin görev ve çalışma esasları yönetim kurulunun 25.12.2013 tarihli kararıyla yürürlüğe girmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuş, ayrıca tüm komiteler tarafından yerine getirilecek faaliyetlere ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği Görev ve Çalışma Esasları da 12.06.2015 tarihinde güncellenerek Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketin internet sitesinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

### **Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır. Komite üyeleri yönetim kurulunun icracı olmayan bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, Sn. Yavuz Baylan komite başkanı ve Sn. Salih Erez komite üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmiştir.

Yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı; Sermaye Piyasası Mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde yönetim kuruluna yardımcı olmak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek yönetim kuruluna raporlamaktır. Komitenin yılda en az üç ayda bir olmak üzere toplanmasına ilişkin düzenleme, Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun izlenmesi, uygulanması, uygulanmıyor ise gerekçesinin tespit edilmesi, verimliliğinin artmasına yönelik iyileştirici çalışmalar yapılması, yönetim kuruluna seçilmesi öngörülen adaylarının belirlenmesi, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu

bulunan yöneticilerin ücret, performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusunda şirket yaklaşımının, ilke ve uygulamalarının belirlenmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetilmesi konularında faaliyetlerde bulunarak uygulanması mümkün önerilerde bulunarak yönetim kuruluna destek ve yardımcı olmak üzere kurulmuştur.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak oluşturulur. Komite, en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Komitede şirket icra başkanı/genel müdür görev alamaz.

Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yatırımcı İlişkileri Birimi yöneticisi kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilir. Bunun dışında yönetim kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilebilir. Şirket yönetim kurulu seçtikleri genel kurulu takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerini atar. Kurumsal Yönetim Komitesi bir sonraki yönetim kurulu üyelerinin seçimine kadar görev yapar. Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az üç kere toplanır. Gerek görüldüğü durumlarda, komite, başkanının yönetim kurulu sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine şirket merkezinde toplanır. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve toplantılarında alınan kararlar oy çokluğu ile alınır, yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından bir sonraki toplantıda imzalanır ve arşivlenir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim kurulunun icrada görevli olmayan iki bağımsız ve bir şirket yetkilisinden olmak üzere toplam üç üyeden oluşmaktadır.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Faaliyetlerin geliştirilmesi ve yönetim kuruluna seçilmesi öngörülen adaylarının belirlenmesine yönelik çalışmalarda bulunmuştur.

Bu kapsamda yatırımcı profilinin geliştirilmesine yönelik yurt içi ve yurt dışında yapılan yatırımcı toplantıları ve diğer yatırımcı ilişkileri uygulamalarına yönelik çalışmalar Kurumsal Yönetim Komitesi ile paylaşılmıştır.

Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde faaliyet gösteren Aday Gösterme Komitesi'nin yapmış olduğu değerlendirme sonucunda Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olma özelliklerini taşıdığı düşünülen adayların değerlendirilmesi ve 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'unda ortakların onayına sunulmasını yönelik değerlendirmeyi Yönetim Kuruluna sunmuştur.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yönetim kurulunun icrada görevli olmayan en az iki üyesinden oluşmaktadır. Komite üyeleri yönetim kurulunun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, Sn. Salih Erez komite başkanı ve Sn.Yavuz Baylan komite üyesi olarak görev yapmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapmaktadır.

2017 yılına yönelik olarak Finans, Muhasebe ve Raporlama, İnsan Kaynakları, departmanlarının risk çalışmaları mütalaa edilmiştir. Bu çalışmaların takip eden dönemlere yönelik olarak geliştirilmesi ve departmanlara yönelik hazırlanan risk profilleri oluşturulmasına karar verilmiştir.

Komitenin toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esaslarında yapılmıştır.

### **Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

ODAŞ, yapısı gereği mevzuata uygun olarak, mali tablolarını konsolide bazda düzenlemektedir. Elektrik üretim, elektrik toptan satış ve madencilik alanlarından faaliyet grubunda, UFRS bazlı mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla hazırlanmaktadır. ODAŞ seviyesinde de, elektrik üretim, elektrik toptan satış arası işlemlerin eliminasyonu yapılmakta ve konsolide mali tablolar oluşturulmaktadır.

Konsolidasyona tabi olan şirketlerin dönemsel finansal sonuçları ve performansları analiz edilmekte ve konsolide bazda mali raporlamaya tabi olmaktadır. ODAŞ iç kontrol faaliyetleri, mevzuat çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komitenin sorumluluğunda yürütülmektedir. Mali tabloların kamuya açıklandığı çeyreklik dönemlerde, konsolide mali tablolar denetimden sorumlu komitenin kontrol ve onayından geçerek şirket yönetim kuruluna sunulmaktadır.

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK) halka açık şirketler için risk yönetim faaliyetini bir zorunluluk haline getirmiştir. Yönetim kurulunun 25.12.2013 tarihli kararıyla yönetim kuruluna bağlı olarak kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönetim kuruluna görüş ve öneriler sunmak üzere kurulmuştur.

Risk yönetim politikası kapsamında şirket organizasyon şemasında belirtilen direktörlüklerin bu süreçteki çalışmaları ve tespitleri önemli bir rol oynamaktadır. Şirket, 2017 yılında, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulması sürecini tamamlamıştır.

### **Şirketin Stratejik Hedefleri**

ODAS, sektördeki varlığını geliştirmek için iki yönlü strateji oluşturma amacındadır. Bu iki yönlü strateji sayesinde, üst üste eklediği maddi değerler ile birlikte dikey ve yatay entegrasyonla ilave sinerji sağlayan iş alanları gelişecektir.

Bu çerçevede, mevcut ana faaliyet konumuz olan elektrik üretim ve satışına, değerli metal ve minor madenciliği üretiminin ve direkt satışının en hızlı şekilde entegre edilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda, 2016 yılında Antimuan, Antimuan Trioksit üretimi ve satışına başlanmış ve 2017 yılı içerisinde de gelen talep doğrultusunda üretim kapasitesi iki katına çıkartılmıştır.

### **Mali Haklar**

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için “Ücretlendirme Politikası” yazılı olarak oluşturularak 25.12.2013 tarihli yönetim kurulu toplantısında kabul edilmiş ve KAP aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine duyurularak şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin aylık ücretleri ve huzur hakları genel kurulca kararlaştırılır. Şirketin 02.05.2017 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yönetim kurulu üyelerine aylık net 7.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yönetim kurulu üyeleri ile şirket grup müdürlerinden oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklara aşağıda yer verilmiştir.

|                              | <b>Mali Menfaatlerin Toplamı(TL)</b> |
|------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Yönetim Kurulu</b>        | 871.653                              |
| <b>Üst Düzey Yöneticiler</b> | 3.237.326                            |

Şirket yönetim kurulu üyelerine yapılan ödemeler aylık ücretlerden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyelerine verilecek ücretler, şirketin kârlılık oranına, performansına ve iç dengelerine bağlı olarak belirlenen, düzenli ve sürekli olarak her ayın belirli dönemlerinde yapılan nakdi ödemelerdir.

Şirket üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler aylık ücretlerden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere verilecek ücretler, unvan ve yapılan işin özelliği, liyakat, deneyim, performans, benzer görevler için aynı sektörde uygulanan ücret politikaları, şirket içi dengeler, enflasyon ve şirketin o yıl mali hedeflerini tutturma durumu göz önünde bulundurularak belirlenir. Ücretlendirme uygulamalarının, ortakların, çalışanların ve müşterilerin çıkarlarını zedeleyecek teşvik sistemlerini içermemesine dikkat edilir.

Ücretler, yılda bir defa gözden geçirilerek güncellenir. Şirketimizde herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

#### **DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

##### **Çan Kömür ve İnşaat AŞ**

Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 18.09.2017 tarih, C-117824 numaralı Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur. Belge konusu yatırım 340 MW kurulu gücünde yerli kömüre dayalı elektrik üretim santrali (Çan-2 Termik Santral) projesidir. Yatırım Teşvik Belgesi, Çanakkale ili Çan ilçesinde gerçekleştirilen komple yeni yatırım için verilmiş olup, 13.08.2014 – 12.02.2019 dönemlerini kapsamaktadır. Belge ile, sigorta primi işveren desteği, faiz desteği, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve vergi indirimi teşviklerinden yararlanılmaktadır.

##### **YS Madencilik San. Ve Tic.Ltd.Şti.**

Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 24.07.2017 tarih, 131389 numaralı Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur. Belge konusu Taşkömürü Madenciliklidir. Yatırım Teşvik Belgesi, Çorum ili Dodurga ilçesinde gerçekleştirilen komple yeni yatırım için verilmiş olup, 16.06.2017 – 16.06.2020 dönemlerini kapsamaktadır. Belge ile, sigorta primi işveren desteği, faiz desteği, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve vergi indirimi teşviklerinden yararlanılmaktadır.

##### **Suda Maden A.Ş.**

Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 06.10.2017 tarih, 132950 numaralı Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur. Belge konusu Kum, Kil ve Taş Ocakçılığıdır. Yatırım Teşvik Belgesi, Kütahya ili Gediz ilçesinde gerçekleştirilen modernizasyon için verilmiş olup, 08.09.2017 – 08.09.2020 dönemlerini kapsamaktadır. Belge ile, sigorta primi işveren desteği, faiz desteği, KDV istisnası ve vergi indirimi teşviklerinden yararlanılmaktadır.

## **KÂR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketin kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler ve bilcümle mali yükümlülükler hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

### **Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:**

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi hükümlerine göre %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

### **Birinci Temettü:**

Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci temettü ayrılır. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

### **İkinci Temettü:**

Safi kârdan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

### **İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:**

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında, yönetim kurulu yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilmez.

Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, faaliyet dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır. Şirket,

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına temettü avansı dağıtılabilir.

İlgili tebliğlere uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, şirketin yıllık dağıtılabılır kârının yönetim kurulunca alınacak kâr dağıtım kararı ile genel kurulun onayına sunulacaktır ve genel kurul onay verirse dağıtım yasal süreler içerisinde tamamlanacaktır.

Kâr payının, pay sahiplerine hangi tarihte verileceği yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından hükme bağlanır. Kâr payı ödemeleri yasal süre içinde gerçekleştirilir. Diğer dağıtım yöntemlerinde ise SPK'nin ilgili mevzuat, tebliğ ve düzenlemelerine uygun hareket edilir.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Kâr dağıtım politikasının uygulamasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir politika izlenir. Yönetim kurulu, kâr dağıtım yapılmadığı takdirde kârın neden dağıtılmayacağını ve dağıtılmayacak kârın nasıl kullanılacağını genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

#### **DAVALAR**

31 Aralık 2017 tarihi itibari ile Grup'un bağlı ortaklıklarından Küçük Enerji Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. aleyhinde tünel açma faaliyetlerinde patlayıcı kullanılması nedeni ile oluşan zarar ziyanlara ilişkin davalar bulunmaktadır. Davalara ilişkin olarak keşif yapılmakta olup, davaların çoğu bilirkişi aşamasındadır ve nasıl sonuçlanacağı henüz kesinlik kazanmamıştır.

Odaş Enerji Elektrik Perakende Satış A.Ş. aleyhinde toplamda 13.919.883 TL tutarında ticari faaliyetler ile ilgili açılmış bulunan çeşitli davalar (ağırlıklı olarak daha önce elektrik satışı gerçekleştirilen müşterilerden tahsil edilen kayıp kaçak bedelleri, iletim bedelleri, dağıtım bedelleri, sayaç okuma bedelleri) mevcuttur. Değişen mevzuat hükümleri uyarınca bu davaların 31 Aralık 2017 tarihi itibari ile lehe sonuçlanacağı ön görülmekte olup, nasıl sonuçlanacakları henüz kesinlik kazanmamıştır. Ancak her durumda müşteriler tarafından açılan kayıp-kaçak bedellerine ilişkin dava tutarlarının dağıtım şirketlerine yansıtılacağı belirtilmiştir.

Söz konusu davalar ile ilgili Grup yönetimi olumsuz bir sonuç beklememektedir ve bu davalar Grup'un faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir. 31 Aralık 2017 tarihi itibari ile aleyhte davaların Grup yönetimi tarafından Grup aleyhine sonuçlanma ihtimali, yükümlülük doğurmama ihtimalinden daha düşük olduğundan finansal tablolarda dava yükümlülüklerine ilişkin olarak herhangi bir muhasebeleştirme işlemi yapılmamıştır.

**Bilanço – Dönen Varlıklar**

ODAS ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.  
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE  
FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                               |               | Cari Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş Konsolide | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş Konsolide |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                              | <b>Dipnot</b> | <b>31.12.2017</b>                                        | <b>31.12.2016</b>                                          |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                        |               |                                                          |                                                            |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                     | 53            | 123.925.333                                              | 107.779.705                                                |
| Finansal Yatırımlar                           | 8             | 22.805.174                                               | -                                                          |
| Ticari Alacaklar                              | 6-7           | 88.979.261                                               | 50.191.425                                                 |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 6             | -                                                        | -                                                          |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 7             | 88.979.261                                               | 50.191.425                                                 |
| Diğer Alacaklar                               | 6-9           | 12.367.267                                               | 9.601.324                                                  |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar          | 6             | 10.380.843                                               | 8.317.046                                                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 9             | 1.986.424                                                | 1.284.278                                                  |
| Türev Araçlar                                 | 46            | -                                                        | -                                                          |
| Stoklar                                       | 10            | 23.087.640                                               | 17.672.644                                                 |
| Canlı Varlıklar                               | 11            | -                                                        | -                                                          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                        | 12            | 29.476.692                                               | 4.101.186                                                  |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar        | 25-40         | -                                                        | 201.008                                                    |
| Diğer Dönen Varlıklar                         | 29            | 112.247.598                                              | 85.052.469                                                 |
| <b>ARA TOPLAM</b>                             |               | <b>412.888.965</b>                                       | <b>274.599.761</b>                                         |
| Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar  | 39            | 738.243                                                  | 664.533                                                    |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                 |               | <b>413.627.208</b>                                       | <b>275.264.294</b>                                         |
| <b>Duran Varlıklar</b>                        |               |                                                          |                                                            |
| Ticari Alacaklar                              | 6-7           | -                                                        | -                                                          |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 6-7           | -                                                        | -                                                          |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 6-7           | -                                                        | -                                                          |
| Diğer Alacaklar                               | 9             | 421.754                                                  | 397.769                                                    |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar          | 6             | -                                                        | -                                                          |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 9             | 421.754                                                  | 397.769                                                    |
| Türev Araçlar                                 | 46            | -                                                        | -                                                          |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar     | 4             | 200.000                                                  | 200.000                                                    |
| Canlı Varlıklar                               | 11            | -                                                        | -                                                          |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                 | 13            | -                                                        | -                                                          |
| Maddi Duran Varlıklar                         | 14            | 1.037.941.530                                            | 575.948.339                                                |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                 | 17            | 35.995.581                                               | 19.481.620                                                 |
| Şerefiye                                      | 18            | -                                                        | -                                                          |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar           | 17-18         | 35.995.581                                               | 19.481.620                                                 |
| Peşin Ödenmiş Giderler                        | 12            | 800.595                                                  | 1.346.644                                                  |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                      | 40            | 192.906.503                                              | 7.621.404                                                  |
| Diğer Duran Varlıklar                         | 29            | 98.454.657                                               | 71.276.642                                                 |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                 |               | <b>1.366.720.620</b>                                     | <b>676.272.418</b>                                         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                       |               | <b>1.780.347.828</b>                                     | <b>951.536.711</b>                                         |

## Bilanço – Duran Varlıklar

ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.  
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE  
FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                              |                        | Carli Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş Konsolide | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş Konsolide |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| KAYNAKLAR                                                                                    | Dipnot<br>Referansları | 31.12.2017                                                | 31.12.2016                                                 |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |                        |                                                           |                                                            |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 47                     | 143.400.291                                               | 84.404.442                                                 |
| Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri                                                 | 47                     | 3.679.690                                                 | 1.535.433                                                  |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | 47                     | 121.153.489                                               | 69.232.771                                                 |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                                                                 | 47                     | 72.349.563                                                | 10.034.044                                                 |
| Ticari Borçlar                                                                               | 6-7                    | 213.081.131                                               | 94.910.994                                                 |
| <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>                                                     | 6                      | -                                                         | -                                                          |
| <i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>                                             | 7                      | 213.081.131                                               | 94.910.994                                                 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 27                     | 1.896.849                                                 | 419.951                                                    |
| Diğer Borçlar                                                                                | 6-9                    | 7.093.036                                                 | 4.247.239                                                  |
| <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>                                                      | 6                      | 718.618                                                   | 43.631                                                     |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>                                              | 9                      | 6.374.418                                                 | 4.203.608                                                  |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | 12                     | 57.933.143                                                | 16.246.538                                                 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 40                     | 8.366                                                     | -                                                          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | 25                     | 128.000                                                   | -                                                          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                               | 25                     | -                                                         | -                                                          |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                | 29                     | 128.000                                                   | -                                                          |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                              | 29                     | 38.104.916                                                | 22.439.877                                                 |
| <b>ARA TOPLAM</b>                                                                            |                        | 658.828.474                                               | 303.471.289                                                |
| Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler                         | 39                     |                                                           |                                                            |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                      |                        | <b>658.828.474</b>                                        | <b>303.471.289</b>                                         |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                                    | 47                     | 773.636.432                                               | 470.698.380                                                |
| Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri                                                 | 47                     | 7.881.717                                                 | 2.649.973                                                  |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                                                                 | 47                     | 43.432.316                                                | -                                                          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 27                     | -                                                         | -                                                          |
| Diğer Borçlar                                                                                | 6-9                    | 205.500                                                   | 500                                                        |
| <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>                                                      | 6-9                    | -                                                         | -                                                          |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>                                              | 9                      | 205.500                                                   | 500                                                        |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | 27                     | 965.485                                                   | 699.978                                                    |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>                        | 27                     | 794.841                                                   | 533.486                                                    |
| Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                | 25                     | 170.644                                                   | 166.492                                                    |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 40                     | 13.444.405                                                | 16.159.081                                                 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                              |                        | -                                                         | -                                                          |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                      |                        | <b>839.565.855</b>                                        | <b>490.207.912</b>                                         |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |                        |                                                           |                                                            |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                         |                        | <b>255.514.392</b>                                        | <b>155.897.497</b>                                         |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 30                     | 135.750.000                                               | 47.600.180                                                 |
| Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları                                                           | 30                     | -                                                         | -                                                          |
| Geri Alınmış Paylar (-)                                                                      | 30                     | -                                                         | -                                                          |
| Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)                                                    | 30                     | -                                                         | -                                                          |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                                           | 30                     | 44.242                                                    | 88.194.062                                                 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 30                     | (26.340.830)                                              | (26.340.830)                                               |
| <i>Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi</i>             | 30                     | (26.340.830)                                              | (26.340.830)                                               |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    | 30                     | (52.258)                                                  | (42.850)                                                   |
| <i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>                                                                 | 30                     | (52.258)                                                  | (42.850)                                                   |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 30                     | 639.252                                                   | 639.252                                                    |
| Diğer Özkaynaklar                                                                            | 30                     | 21.868.966                                                | 21.868.966                                                 |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları                                                              | 30                     | 23.859.962                                                | 33.408.057                                                 |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                        | 41                     | 99.745.058                                                | (9.429.340)                                                |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           | 30                     | 26.439.103                                                | 1.960.013                                                  |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                    |                        | <b>281.953.495</b>                                        | <b>157.857.510</b>                                         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |                        | <b>1.780.347.828</b>                                      | <b>951.536.711</b>                                         |

## Gelir Tablosu

ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.  
01.01.2017-31.12.2017 DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA  
ZARAR VE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                  |                        | Cari Dönem<br>İncelemeden<br>Geçmiş Konsolide | Geçmiş Dönem<br>İncelemeden<br>Geçmiş Konsolide |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| KAR VEYA ZARAR KISMI                                                             | Dipnot<br>Referansları | 01.01 - 31.12.2017                            | 01.01 - 31.12.2016                              |
| Hasılat                                                                          | 31                     | 614.529.929                                   | 517.421.052                                     |
| Satışların Maliyeti (-)                                                          | 28-31                  | (551.891.911)                                 | (451.159.848)                                   |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar</b>                                      |                        | <b>62.638.018</b>                             | <b>66.261.204</b>                               |
| <b>BRÜT KAR/ZARAR</b>                                                            |                        | <b>62.638.018</b>                             | <b>66.261.204</b>                               |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                      | 33                     | (10.746.179)                                  | (11.054.980)                                    |
| Pazarlama Giderleri(-)                                                           | 33                     | (6.649.908)                                   | (1.857.933)                                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                               | 34                     | 15.338.124                                    | 4.909.621                                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                           | 34                     | (18.870.084)                                  | (7.759.884)                                     |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>                                                 |                        | <b>41.709.971</b>                             | <b>50.498.028</b>                               |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                | 35                     | 20.270                                        | 36.175                                          |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                            | 35                     | (2.811)                                       | -                                               |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar     | 35                     | 17.033                                        | -                                               |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>                              |                        | <b>41.744.463</b>                             | <b>50.534.203</b>                               |
| Finansman Gelirleri                                                              | 37                     | 71.507.275                                    | 36.014.309                                      |
| Finansman Giderleri (-)                                                          | 37                     | (176.576.976)                                 | (98.806.075)                                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>                           |                        | <b>(63.325.238)</b>                           | <b>(12.257.563)</b>                             |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>                                |                        | <b>187.373.541</b>                            | <b>1.533.359</b>                                |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                        | 40                     | (623.379)                                     | (25.398)                                        |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                   | 40                     | 187.996.920                                   | 1.558.757                                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>                                  |                        | <b>124.048.303</b>                            | <b>(10.724.204)</b>                             |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ ZARARI</b>                                 | 39                     | 73.710                                        | 1.864                                           |
| <b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>                                                         |                        | <b>124.122.013</b>                            | <b>(10.722.339)</b>                             |
| <b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>                                             |                        |                                               | -                                               |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                      | 30                     | 24.376.954                                    | (1.292.997)                                     |
| Ana Ortaklık Payları                                                             | 30                     | 99.745.059                                    | (9.429.342)                                     |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                         |                        |                                               | -                                               |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                                      | 41                     | 0,734770                                      | (0,069461)                                      |
| Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                                      | 41                     |                                               | -                                               |
| <b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç</b>                                           |                        |                                               | -                                               |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç                        | 41                     |                                               | -                                               |
| Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç                        | 41                     |                                               | -                                               |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>                                                      |                        |                                               | -                                               |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                          | 38                     | <b>(9.408)</b>                                | <b>(38.065)</b>                                 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar | 38                     | (12.061)                                      | (47.581)                                        |
| Vergi Etkisi                                                                     | 40                     | 2.653                                         | 9.516                                           |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>                                                      |                        | <b>(9.408)</b>                                | <b>(38.065)</b>                                 |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                                     |                        | <b>124.112.605</b>                            | <b>(10.760.404)</b>                             |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>                                          |                        |                                               | -                                               |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                      |                        | 24.375.106                                    | (1.297.587)                                     |
| Ana Ortaklık Payları                                                             |                        | 99.737.499                                    | (9.462.817)                                     |

## Özkaynak Değişim Tablosu

ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

01.01.2017-31.12.2017 DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                            | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler |                        |                                                        |                                  |                       | Birikmiş Karlar                     |                             |                       |                               |                             |                    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                                            | Ödenmiş Sermaye                                                                         | Diğer Özkaynak Payları | Ortak Kontrolle Tabi Teşebbüs veya İşletmelerin Etkisi | Pay İhraç Primleri / İskontoları | Diğer Kazanç/Kayıplar | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Geçmiş Yıllar Kar/Zararları | Net Dönem Karı Zararı | Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | Kontrol Gücü Olmayan Paylar | Özkaynaklar        |
| <b>01 Ocak 2016 bakiye</b>                                                 | <b>47.600.180</b>                                                                       | <b>21.868.966</b>      | <b>(26.340.830)</b>                                    | <b>88.194.062</b>                | <b>(4.785)</b>        | <b>639.252</b>                      | <b>34.101.259</b>           | <b>(561.707)</b>      | <b>165.496.397</b>            | <b>3.145.264</b>            | <b>168.641.661</b> |
| Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler              | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Kar Dağıtımı                                                               | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Diğer Kapsamlı Gelir/Gider                                                 | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | (38.065)              | -                                   | -                           | -                     | (38.065)                      | -                           | (38.065)           |
| Azınlık Payı                                                               | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | (131.495)                   | -                     | (131.495)                     | -                           | (131.495)          |
| Transferler                                                                | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | (561.707)                   | 561.707               | -                             | -                           | -                  |
| Toplam Kapsamlı Gelir                                                      | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Sermaye Artırımı                                                           | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Ortak Kontrolle Tabi Teşebbüs veya İşletmelerin Etkisi                     | -                                                                                       | -                      | 0                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Net Dönem Karı                                                             | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | (9.429.340)           | (9.429.340)                   | -1.185.251                  | (10.614.591)       |
| <b>31 Aralık 2016 bakiye</b>                                               | <b>47.600.180</b>                                                                       | <b>21.868.966</b>      | <b>(26.340.830)</b>                                    | <b>88.194.062</b>                | <b>(42.850)</b>       | <b>639.252</b>                      | <b>33.408.057</b>           | <b>(9.429.340)</b>    | <b>155.897.497</b>            | <b>1.960.013</b>            | <b>157.857.510</b> |
| <b>01 Ocak 2017 bakiye</b>                                                 | <b>47.600.180</b>                                                                       | <b>21.868.966</b>      | <b>(26.340.830)</b>                                    | <b>88.194.062</b>                | <b>(42.850)</b>       | <b>639.252</b>                      | <b>33.408.057</b>           | <b>(9.429.340)</b>    | <b>155.897.497</b>            | <b>1.960.013</b>            | <b>157.857.510</b> |
| Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler              | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Kar Dağıtımı                                                               | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Diğer Kapsamlı Gelir/Gider                                                 | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | (9.408)               | -                                   | -                           | -                     | (9.408)                       | -                           | (9.408)            |
| Bağılı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağılı | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Artış/Azalış                                                               | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | (118.755)                   | -                     | (118.755)                     | -                           | (118.755)          |
| Azınlık Payı                                                               | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Transferler                                                                | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | (9.429.341)                 | 9.429.341             | -                             | -                           | -                  |
| Toplam Kapsamlı Gelir                                                      | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Sermaye Artırımı                                                           | 88.149.820                                                                              | -                      | -                                                      | (88.149.820)                     | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Ortak Kontrolle Tabi Teşebbüs veya İşletmelerin Etkisi                     | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | -                     | -                             | -                           | -                  |
| Net Dönem Karı                                                             | -                                                                                       | -                      | -                                                      | -                                | -                     | -                                   | -                           | 99.745.059            | 99.745.059                    | 24.479.090                  | 124.224.149        |
| <b>31 Aralık 2017 bakiye</b>                                               | <b>135.750.000</b>                                                                      | <b>21.868.966</b>      | <b>(26.340.830)</b>                                    | <b>44.242</b>                    | <b>(52.258)</b>       | <b>639.252</b>                      | <b>23.859.961</b>           | <b>99.745.060</b>     | <b>255.514.394</b>            | <b>26.439.103</b>           | <b>281.953.497</b> |

## Nakit Akış Tablosu

ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.  
01.01.2017-31.12.2017 DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU (TL)  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)

|                                                                                                                                                              | Dipnot<br>Referansları | 01.01-31.12.2017     | 01.01-31.12.2016     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                            |                        | <b>(22.884.377)</b>  | <b>(55.147.540)</b>  |
| <b>Dönem Karı/Zararı</b>                                                                                                                                     |                        | <b>99.745.058</b>    | <b>(9.429.340)</b>   |
| Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı                                                                                                                     | 30                     | 99.671.348           | (9.431.204)          |
| Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı Zararı                                                                                                                     | 39                     | 73.710               | 1.864                |
| <b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>                                                                                               |                        | <b>(166.236.131)</b> | <b>(8.526.169)</b>   |
| - Amortisman ve İfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                                                                                         | 14-17-31-33-36         | 9.403.997            | 8.197.347            |
| - Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler                                                                                                              | 7                      | 9.165.601            | 309.593              |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                  | 7                      | 9.165.601            | 309.593              |
| - Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler                                                                                                                         |                        | <b>(24.738.667)</b>  | <b>(31.846.914)</b>  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                                           | 27                     | 261.355              | 172.443              |
| Genel Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                            | 29                     | (17.833.354)         | (32.257.743)         |
| Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                         | 19                     | -                    | 50.337               |
| Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                                                               | 25                     | 128.000              | -                    |
| Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                                      | 19                     | 4.152                | -                    |
| Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Erteleilmiş Finansman Gideri                                                                                                   | 34                     | 1.078.559            | 3.476.535            |
| Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri                                                                                                 | 34                     | (8.377.379)          | (3.288.486)          |
| - Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                                                                                         |                        | <b>3.559.003</b>     | <b>17.643.441</b>    |
| Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                                        | 29                     | 6.708.434            | 35.592.925           |
| Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                                        | 29                     | (3.149.431)          | (17.949.484)         |
| - Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler                                                                                            | 8                      | 66.815               | -                    |
| - Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler                                                                                                                 | 40                     | (187.999.775)        | (1.568.274)          |
| - Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar İle İlgili Düzeltmeler                                                                 | 35                     | 20.270               | (36.175)             |
| Satış Amaçlı veya Ortaklara Dağıtmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler      | 39                     | (73.710)             | (1.864)              |
| İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler | 30                     | (118.755)            | -                    |
| - Kar/Zarar Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler                                                                                                          |                        | 24.479.090           | (1.223.323)          |
| Azınlık Payları                                                                                                                                              | 30                     | 24.479.090           | (1.223.323)          |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                                                                                           |                        | <b>43.599.070</b>    | <b>(37.192.031)</b>  |
| - Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)                                                                                                                     | 8                      | (22.871.989)         | -                    |
| - Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler                                                                                                              | 10                     | (5.414.996)          | (6.814.417)          |
| - Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler                                                                                                     | 7                      | (49.026.527)         | 11.348.375           |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                                                                     |                        | -                    | -                    |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                                                             |                        | (49.026.527)         | 11.348.375           |
| - Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Artış/Azalış                                                                                                   |                        | -                    | -                    |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler                                                                                 |                        | (53.818.102)         | (30.649.382)         |
| Diğer Alacaklardaki Değişim                                                                                                                                  | 9                      | (2.795.397)          | 1.837.379            |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                                                                      |                        | (2.063.797)          | -                    |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                                                              |                        | (731.600)            | 1.837.379            |
| -Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)                                                                                                     | 29                     | (51.022.705)         | (32.486.761)         |
| - Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler                                                                                                       |                        | 126.532.028          | 14.844.490           |
| Ticari Borçlardaki Değişim                                                                                                                                   | 7                      | 126.532.028          | 14.844.490           |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                                         |                        | -                    | -                    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                                 |                        | 126.532.028          | 14.844.490           |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler                                                                                   |                        | (20.547.629)         | (3.746.973)          |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)                                                                                                                    | 12                     | (24.829.457)         | (1.224.755)          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                          | 27                     | 1.215.543            | 73.125               |
| Diğer Borçlardaki Değişim                                                                                                                                    | 9                      | 3.066.285            | (2.595.343)          |
| İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                     |                        | 674.987              | -                    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                             |                        | 2.391.298            | (2.595.343)          |
| - İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler                                                                                   |                        | 68.746.285           | (22.174.124)         |
| Erteleilmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)                                                                                                                      | 12                     | 41.686.605           | 3.678.437            |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)                                                                                                  | 27-29                  | 27.059.680           | (25.852.561)         |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                                                                                             |                        | <b>(22.892.003)</b>  | <b>(55.147.540)</b>  |
| Alınan Temettüleri                                                                                                                                           | 4                      | 17.033               | -                    |
| Diğer Kayıp/Kazanç                                                                                                                                           | 30                     | (9.407)              | -                    |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                |                        | <b>(474.899.320)</b> | <b>(183.230.151)</b> |
| <b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>                                                                       |                        | <b>106.183</b>       | <b>39.604</b>        |
| Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                                               | 14                     | 106.183              | 39.604               |
| Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                                       | 17                     | -                    | -                    |
| <b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>                                                                        |                        | <b>(474.988.470)</b> | <b>(183.269.755)</b> |
| Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                                                                | 14                     | (457.077.712)        | (181.847.606)        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                                                        | 17                     | (17.910.758)         | (1.422.149)          |
| Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları                                                                                                                              |                        | (17.033)             | -                    |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                          |                        | <b>513.929.325</b>   | <b>284.584.779</b>   |
| <b>Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>                                                                                                              |                        | <b>958.558.289</b>   | <b>837.073.948</b>   |
| Kredilerden Nakit Girişleri                                                                                                                                  | 37                     | 770.242.696          | 677.173.948          |
| İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri                                                                                                          | 37                     | 50.000.000           | -                    |
| Factoring İşlemlerinden Nakit Girişleri                                                                                                                      | 37                     | 138.315.593          | 159.900.000          |
| <b>Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</b>                                                                                                              |                        | <b>(360.675.003)</b> | <b>(547.509.313)</b> |
| Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                                                                               | 37                     | (298.966.822)        | (427.609.313)        |
| İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları Geri Ödemelerinden Nakit Çıkışları                                                                                          |                        | -                    | -                    |
| Factoring İşlemlerinden Nakit Çıkışları                                                                                                                      | 37                     | (61.708.181)         | (119.900.000)        |
| Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                                      | 37                     | (5.673.131)          | (603.456)            |
| Ödenen Faiz                                                                                                                                                  |                        | (78.280.830)         | (4.376.400)          |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>                                                      |                        | <b>16.153.254</b>    | <b>46.207.088</b>    |
| <b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>                                                                       |                        |                      | -                    |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>                                                                                                       |                        | <b>16.145.628</b>    | <b>46.207.088</b>    |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                                                               |                        | <b>107.779.705</b>   | <b>61.572.618</b>    |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                                                                  |                        | <b>123.925.333</b>   | <b>107.779.706</b>   |