



ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

18.08.2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

**Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,**

1. Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30.06.2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)



Levent ERGÜVEN
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 18.08.2025



ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

Şirketin Kayıtlı Adresi: Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul

Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu: İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu

Ticaret Sicili Numarası: 748692

Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 28.09.2010

Vergi Dairesi: Kozyatağı Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 63404170722

Ödenmiş Sermaye: 1.400.000.000TL



ORTAKLIK YAPISI

30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.400.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı / Unvanı	A Grubu Pay	B Grubu Pay	Toplam Pay	Sermayedeki Payı (%)
Burak Altay	4.277.819,85	224.119.667,71	228.397.487,56	%16,31
Abdulkadir Bahattin Özal	4.277.819,85	63.921.406,71	68.199.226,56	%4,87
BB Enerji Yatırım Sanayi Tic A.Ş.		39.619.143,31	39.619.143,31	%2,83
Diğer		1.063.784.142,57	1.063.784.142,57	%75,99
Toplam	8.555.640,70	1.391.444.360,30	1.400.000.000,00	%100,00

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. (A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.



YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER*

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Abdulkadir Bahattin ÖZAL	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2025 tarihine kadar
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2025 tarihine kadar
Hafize Ayşegül ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar

*30.06.2025 itibarıyla

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE KURULAN KOMİTELER*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

*30.06.2025 itibarıyla

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Ali Kemal KAZANCI	Maden Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO
Ahmet Göksal CAN	Elektrik Üretim Grubu Başkanı

*30.06.2025 itibarıyla

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

Unvanı	Toplam Sermayesi	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Payı	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Oranı (%)
Çan2 Termik A.Ş.	7.000.000.000 TL	2.799.982.397,49 TL	%40
Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25.000.000 TL	25.000.000 TL	%100
Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.	12.600.000 TL	12.600.000 TL	%100*
Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	615.000 TL	307.500 TL	%50
Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.312.000TL	3.881.662	%90,02
Suda Maden A.Ş.	44.900.000 TL	44.900.000 TL	%100
Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.000 TL	48.000 TL	%96
CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.	600.000.000 TL	600.000.000 TL	%100
TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.	250.000 TL	250.000 TL	%100
YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	10.000 TL	5.200 TL	%52
Odaş Enerji CA LLC	450.000.000 UZS	225.000.000 UZS	%50*
Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.	20.000.000 TL	15.000.000 TL	%75*
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	220.000 TL	%40*
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	2.400.000 TL	%40*
Onur Mining Maden Üretim A.Ş.	1.500.000 TL	1.500.000 TL	%100
Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Tic. A.Ş.	1.000.000 TL	750.000 TL	%75*
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	200.000 VEF	52.000 VEF	%26*
Denarius Pumping Services LLC	10.000 USD	2.600 USD	%26*
Minerosol Group, CA	389.000 VEF	293.695 VEF	%75,5
Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	400.000 TL	400.000 TL	%100*
Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.	40.000.000 TL	20.000.000 TL	%50*

*Dolaylı Bağlı Ortaklık

Çan2 Termik A.Ş.

Çan2 Termik A.Ş. ODAŞ enerji portföyünde yer alan ve Çanakkale ili Çan ilçesinde 340 MWm/330 MWe kurulu güce sahip yerli kömüre dayalı bir elektrik üretim santralidir. 01.08.2018' den itibaren geçici kabulü yapılarak elektrik üretim faaliyetine başlamış olup, 30 Nisan 2021 itibarıyla halka arz edilerek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.

ODAŞ'ın tamamına sahip olduğu Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı bulunmaktadır ve elektrik satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu şirket, değerli metaller, uçucu kül ve alçı taşının yurt içi ve yurt dışı satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca, şirket Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmış Elektrik Tedarik Lisansı'na sahiptir.

Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.

%50'si ODAŞ bünyesinde olan Şirketin faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya müşterilere satışı şeklindedir. Şirket Özbekistan'da faaliyet gösteren ODAŞ Enerji CA'nın %100'üne sahiptir.

ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %90,02 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğal Gaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mart 2013'ten bu yana EPDK'dan almış olduğu Doğal Gaz Toptan Satış Lisansı'na sahiptir.

Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %96 oranında sahibi olduğu Anadolu Export Maden Sanayi, Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde yer alan altın ve gümüş ruhsatlarına sahiptir.

CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş

ODAŞ, CR Proje Geliştirme Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 oranda ortağıdır. CR Proje yeme içme ve turizm sektörlerine yönelik proje geliştirme faaliyetini sürdürmektedir.

YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir.

Suda Maden A.Ş.

Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır. %100'ü ODAŞ'a ait olan şirketin Kütahya-Uşak bölgesinde, toplam 4 adet açık ocak maden işletme ruhsatı bulunmaktadır. Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin dolaylı olarak %40'ına sahip olan şirket madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş. çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak faaliyeti kapsamında kurulmuştur.

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %40'ına dolaylı oranda sahiptir.

Onur Mining Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan şirketin faaliyet konusu, madenleri cevher olarak çıkarmak ve/veya işleyerek elde edilen metalleri ithalat, ihracat veya yurt içi ticaret yoluyla değerlendirmektir.

Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.

ODAŞ, Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat Anonim Şirketi'nin %75'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirketin faaliyet konusu otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi, ikamet amaçlı bina inşaatı ve gayrimenkul acenteliğidir.

Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ODAŞ'ın %100 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Nos Gıda, her türlü yemek üretimi ve satışı, üretilen yemeklerin servis hizmetleriyle iştigal etmektedir.

ODAŞ Enerji CA

Şirketin %100 hissedarı, ODAŞ'ın iştiraki olan Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.'dir. Şirket, Özbekistan'da 174 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz çevrim santraline sahiptir.

Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ, Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin %75'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirket, otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi ile faaliyet göstermektedir.

Minerosol Group, CA

Minerosol Group CA'nın %75,5 oranındaki hissesi ODAŞ'a aittir. Şirket, 18.01.2024 tarihinde Venezuela'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.

ODAŞ, CR Proje aracılığıyla şirketin %50 dolaylı ortağıdır. Şirketin faaliyet konusu, ikamet amaçlı binaların inşaatıdır. (müstakil konutlar, çok aileli binalar, gökdelenler vb.)

**DÖNEM BOYUNCA OPERASYONEL DURUM****Elektrik Üretimi****Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)**

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak-Haziran 2025 dönemi içerisinde brüt elektrik üretimi, 796 GWsa olarak gerçekleşmiştir. (01.01.2024 – 31.06.2024 arası brüt elektrik üretimi 851 GWsa).

Özbekistan Doğalgaz Çevrim Santrali

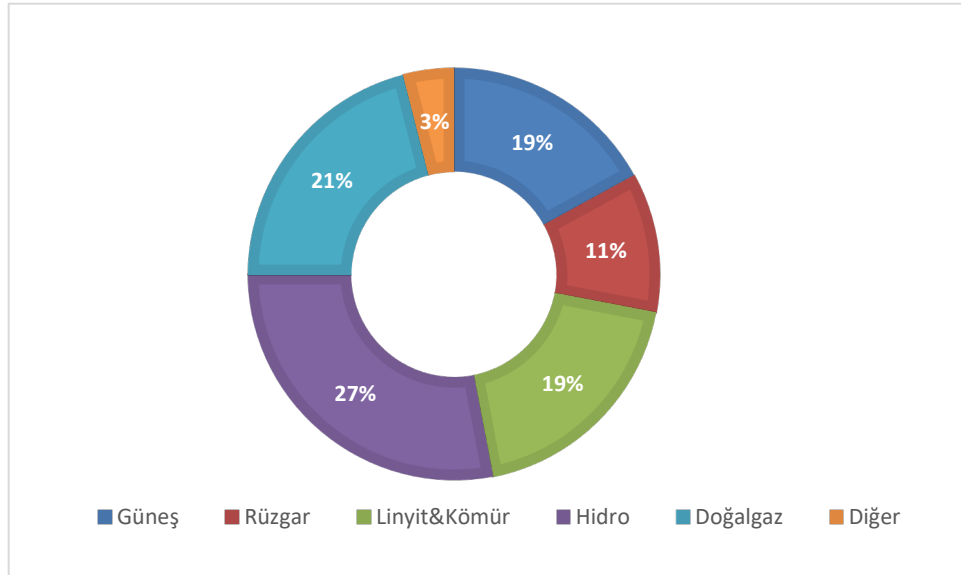
Özbekistan'da yer alan doğalgaz çevrim santrali 30.06.2025 dönem sonu itibarıyla 174 MW kurulu güç ile elektrik üretimini gerçekleştirmiştir. Santral, Ocak – Haziran 2025 döneminde brüt 454 GWsa elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. (01.01.2024-30.06.2024 arası brüt elektrik üretimi: 448 GWsa)

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması;

TEİAŞ verilerine göre 30.06.2025 dönem sonu itibariyle sektördeki toplam kurulu güç 30.06.2024 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 6.393 MW artışla 119.647 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %5,6 olmuştur.

Termik santrallerin kurulu gücüne bakıldığında ise, 30.06.2025 sonu itibariyle yerli kömür santrallerinin kapasitesi 30.06.2024 değerlerine göre 26 MW, ithal kömür santrallerinin kapasitesi ise 82 MW artmıştır. Doğalgaz santrallerinin kapasitesi ise 38 MW azalmıştır. Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Haziran 2025 sonu itibariyle artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %10 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2025 Haziran sonu itibariyle yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 54.959 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.224 MW ile rüzgar santralleri izlemiştir. Aynı dönemde hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 105 MW, 21 MW olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2025 itibariyle toplam kurulu gücün %27'si Hidro, %21'i Doğalgaz, %10'u Yerli Kömür, %9'u İthal Kömür, %11'i Rüzgâr, %19'u Güneş, %3'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %18'i EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,8'i Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,32'si serbest üretim şirketleri ve kalan %17,88'i lisanssız santrallere aittir.

30.06.2025 Dönemi İtibariyle Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı

Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 2025 yılının ilk yarısında gerçekleşen tüketim geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 161.260 GWsa'e yükselmiştir. 2025 yılının ilk yarısında puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %14 artışla 48.893 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2025 yılının ilk yarısına ait üretimin kaynak bazlı dağılımı; %19 doğalgaz, %21 hidroelektrik, %19,8 ithal kömür, %11 yerli kömür, %12,1 rüzgâr, %10,5 güneş ve %6,6 diğer kaynaklar şeklinde gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre yaşanan en büyük değişim doğalgazda %56,7'lik artış gerçekleşirken onu %55,3'lük artış oranı ile fuel oil, %43,4 artış oranı ile güneş, %25'lik azalış oranı ile hidroelektrik, %5,8 artış oranı ile İthal Kömür takip etmiştir.

Ek olarak geçen yıl aynı döneme göre yerli kömürde %5,5 azalış gözlemlenmiştir. 2025 yılı ilk yarısında PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %19 artışla 2.379,6 TL/MWsa gerçekleşmiştir. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %0,6 artışla 63,8 \$/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 30.06.2025 tarihinde, 30.06.2024 tarihine oranla %22'lik azalış göstererek 66 \$/Varil seviyesine gerilemiştir. BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifi de Haziran 2025 dönemi için, Haziran 2024 dönemine göre %25 artmış ve 15.000 TL/1.000Sm³ seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 30.06.2025 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %1,7 artış göstererek, 107 \$/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Madencilik Faaliyetleri

Madencilik alanında ODAŞ'ın uhdesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Karaağaçta bulunan altın ve gümüş rezervleri mevcut durum itibarıyla 167.486 Ons Gösterilmiş (Indicated) Altın ve 180.664 Ons Çıkarılmış (Inferred) Altın olmak üzere toplam 348.150 Ons Altın rezervi ve 1.255.064 Ons Gösterilmiş (Indicated) ve 1.576.432 Ons Çıkarılmış (Inferred) olmak üzere toplam 2.832.036 Ons Gümüş rezervleri bulunmaktadır.



İŞLETMENİN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.odas.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.



KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin (www.odas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.



01.01.2025- 30.06.2025 DÖNEMİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

İlgili faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.



PERSONEL BİLGİLERİ

İstihdam edilen personel sayısı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 1.208 kişidir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.



DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2025 – 30.06.2025 döneminde ODAŞ ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 3.871.056 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.



ŞİRKET TARİHİ VE GELİŞİMİ

ODAŞ, ana faaliyet alanları enerji ve maden olmak üzere 2010 yılında kurulan ve Özbekistan'daki doğal gaz çevrim santrali yatırımı ve maden ihracatıyla birlikte uluslararası arenada faaliyet gösteren, farklı sektörlerdeki yatırım fırsatlarını gözetten bir şirketler topluluğudur.

Enerji Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

ODAŞ'ın enerji üretimi alanındaki en büyük yatırımı ve işletmesi, %40 oranında iştiraki olarak faaliyet gösteren 340 MWm/330 Mwe kurulu gücünde yerli kömüre dayalı termik santrali olan Çan2 Termik AŞ'dir. Santral, 2018 yılı ağustos başı itibarıyla geçici kabul yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Söz konusu yatırım, ithal kömür ve doğalgaz gibi ithal ürünlerin ikamesini sağlayarak yerli linyit kömürünü elektriğe dönüştürebilen az sayıdaki özel sektör yatırımlardan biridir.

ODAŞ, ikinci en büyük enerji üretimi yatırımı Ocak 2014'te Şanlıurfa'da 140 MW kurulu güce sahip doğal gaz çevrim santraliyle hayata geçirdi. Santral sahasında aynı tarihte, 0,25 MW kurulu güce sahip güneş enerji santrali yatırımı da tamamlanarak toplam kurulu güce 140,25 MWe kurulu güce ulaşılmıştır. 2020 yılına kadar üretim faaliyetlerini sürdüren Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin sürdürülebilir kârlılığı devam ettirmek amacıyla relokasyon çalışması tamamlanmış olup Özbekistan'da hayata geçirilmiştir. Santralimiz, 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 174 MW kurulu güç ile üretimini gerçekleştirmiştir.

Madencilik Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Madencilik alanında ODAŞ'ın bünyesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Suda Maden Anonim Şirketi'nde 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır.

Grubumuzun madencilik faaliyetleri içerisinde yer alan Antimuan madeni, Avrupa Birliği tarafından arz güvenliği açısından yüksek ekonomik öneme sahip kritik madenler arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Amerikan Ulusal Jeoloji Araştırmaları Kurumu'nun seçmiş olduğu kritik madenler arasında yer alıp ömrü ilk tükenecek metaller arasında gösterilmektedir. Geline nokta belirtildiği üzere stratejik metaller arasında yer alan ve arz güvenliği açısından kritik öneme sahip olan Antimuan fiyatları 2025 yılı ilk yarıyılında bir önceki yılın aynı dönemine göre ciddi bir artış göstermiştir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ODAŞ, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporunun yayımlanmasına yönelik süreç devam etmektedir.



İNSAN VE KÜLTÜR

İnsan ve Kültür süreçlerini tasarlarken, organizasyonun kültürüne, değerlerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Roller tanımlarken, doğru adayları seçerken, işe alırken, çalışanlarının gelişimlerini planlarken hem kendi kariyerlerine hem de organizasyonun sürdürülebilir hedeflerine ve kültürüne uyumunu esas almaktadır. Genç ve dinamik çalışan ailesini; ülkemize ve sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren, kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. Organizasyonun verimliliği için performans, kariyer gelişimi, ücretlendirme süreçlerinde de bu yaklaşımla en doğru çalışacak tasarımı seçmek ve uygulamak hedeflenmektedir.

ODAŞ şirket kültürü tanımlanırken en doğru gösterge olarak görülen değerler, ODAŞ Grubu'nun takım olarak hareket etmesinde yol göstericidir. Karar verirken, bir görevi yerine getirirken, bir proje sürecinde, iş birliği geliştirirken, kısaca çalışanların her an gösterdiği davranışlarda pusulamızın değerlerimiz olması organizasyonu bir arada tutmaktadır. Değerler, şirketin genel amaçlarını, ideallerini ve standartlarını yansıtmaktadır. ODAŞ Grubu'nun 5 ana değeri de organizasyonun hareketlerinde belirleyici olan karakteristik özelliklerini ortaya koymaktadır. "Birlikteliği Önemseyen, Dinamik Olan, Gelişimi İlke Edinen, Güvenilirliği Benimseyen, Keşfeden" olarak tanımlanan 5 değere sahip olan ODAŞ ve rotasını değerleri ile çizmektedir.

Değerler, kurum kültürünü doğru şekilde anlatmak, İnsan ve Kültür süreçlerinde yararlanmak hedefiyle tanımlanmış ve kariyer yönetimi, seçme ve yerleştirme süreçleri, performans yönetimi, öğrenme ve gelişim faaliyetleri süreçlere entegre edilmiştir. Enerji, madencilik ve turizm sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonu ile hareket eden ODAŞ'ın, aynı zamanda çalışanlarının yaşam kalitelerini artırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirilmesi, öncelikli hedefleri arasındadır.

ODAŞ, 30 Haziran 2025 itibarıyla faaliyetlerini toplam 1.208 çalışanıyla sürdürmektedir. Çalışan grupları, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak, yetkinlik belgelerini almış kişilerden oluşmaktadır. Çalışanları ortak hedefler ve sonuçlara ulaşmada birlikte hareket eden, sonuca varmak için kaynaklarını, bilgisini ve deneyimini kullanan, yeni durumların gerekliliklerini anlama ve uyum sağlamada başarılı, sorumluluklarının bilincinde, yeni beceriler kazanma konusunda istekli, sistem odaklı düşünen, gerektiğinde bilgiyi doğru ve net bir şekilde paylaşan ve işini sahiplenerek hareket eden bireylerden oluşmaktadır. Tüm bu özellikler ODAŞ değerleri ile hizalanmış kurumsal temel yetkinliklerinin gerekleridir.

İşe Alım Faaliyetleri

İşe alım süreci adımları, grup içerisinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına, türüne ve istihdam edilecek rollerin ayrıştırıcı kriterlerine uyumlu olacak şekilde ele alınmaktadır. ODAŞ, nitelikli insan kaynağının bünyesine kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri, soyut, sayısal yetenek testi ve değerlendirme merkezi gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir. Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören ODAŞ, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır. Öte yandan performans yönetim sistemi çıktıları, yapılacak yenilik, terfi, görev değişikliği, oryantasyon gerektiren durumlar ile yöneticilerinden ve çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında çalışanların kişisel gelişim planları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır. Tüm bu uygulamaların haricinde 2022 yılının son çeyreğinde çalışmaları tamamlanan ve kullanıma açılan, ODAŞ Gelişim Platformu sayesinde çalışanların mesleki ve davranışsal yetkinliklerini geliştirebilecekleri 6.000’den fazla içeriğe ulaşmaları sağlanmıştır.

Performans Yönetimi

ODAŞ, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir. Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır.

Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

ODAŞ Grubu’nda görev alan tüm çalışanlar için, İş kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir. Tüm ücret ve yan hak çalışmaları; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler ile alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri dikkate alınarak planlanmaktadır.

İç İletişim Aktiviteleri

İnsanı odağına alan, çalışanlarının mutluluğu ve gelişimi için sürdürülebilir adımlar atan ODAŞ, ekipler arası iletişimi güçlendirmek ve kurumsal bağlılığı artırmak amacıyla düzenli olarak “Enerjik Bir Mola” etkinlikleri gerçekleştirmektedir.

Çalışan deneyimini yalnızca iş süreçleriyle sınırlamayan ODAŞ; fiziksel, zihinsel ve ruhsal iyilik halini desteklemek amacıyla “İyi Yaşam Hareketi” adını verdiği bir kültür hareketini de hayata geçirmiştir. Tüm ODAŞ grubu çalışanlarına ücretsiz olarak online diyetisyen, spor danışmanı ve psikolog desteği sunulmaktadır. Sağlıklı beslenme, düzenli egzersiz, zihinsel dinginlik ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik içerikler, kurum içi intranet platformu üzerinden çalışanlarla anlık olarak paylaşılmaktadır. Aynı platform, kurum içindeki etkinliklerin, kutlamaların ve güncel gelişmelerin duyurulmasında da etkin şekilde kullanılmaktadır. ODAŞ WhatsApp Hattı ile de tüm içerikler mavi yaka çalışanlara ulaştırılmaktadır. Bu çeyrekte ODAŞ çalışanlarından kürek takımı kurulmuştur ve ilk eğitimlerine başlamışlardır. Takım üyeleri her hafta düzenli antrenmanlarla yarışmalara hazırlanırken, aynı zamanda ekip ruhunu ve birlikte hareket etme kültürünü de pekiştirmektedir.

Yürütülmekte olan ODAŞ People Gönüllüleri Programı, toplumsal sorunlara dokunmaya devam etmektedir. Bu çeyrekte barınaklardaki sokak hayvanlarına mama desteğinde bulunarak sosyal sorumluluk çalışmalarına bir yenisini eklemiştir.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nda ise çocukların hayal gücüne dokunmak amacıyla, Kadın Emekini Değerlendirme Vakfı’nın Kahramanmaraş, Gaziantep ve Hatay’daki Çocuk Merkezleri’nde “Meslek Bebekleri” projesi hayata geçirilmiştir. Bu projenin bir parçası olarak ODAŞ grubu çalışanlarından toplanan atık kumaşlar ve ikinci el kıyafetler çocuklar için gerçekleştirilen atölyede yeniden değerlendirilmiştir.

ODAŞ, hiyerarşiden uzak, şeffaf ve açık iletişimi teşvik eden bir çalışma ortamı oluşturarak, yenilikçi ve çözüm odaklı fikirlerin gelişmesini desteklemekte; böylece sürdürülebilir yüksek performansla, tüm çalışanları tarafından benimsenen güçlü bir kurum kültürü inşa etmeyi hedeflemektedir.

Misyon

Dinamik ve çevik bir yaklaşımla, topluma ve çevreye duyarlı; getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve paydaşlarımıza değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

Vizyon

Stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

Strateji

ODAŞ Şirketler Topluluğu olarak temel stratejimiz, bulunduğumuz sektörlerde fark yaratan yüksek verimlilik ile güçlü yatırımlarımıza devam ederken uzun vadeli değer yaratmayı ve gelir çeşitlendirmesini sürdürmeyi sağlamaktır.



30.06.2025 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	2.024.462.074	2.163.429.979
Ticari Alacaklar	6-7	2.774.994.109	2.993.743.782
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	18.785.084	32.270.413
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	2.756.209.025	2.961.473.369
Diğer Alacaklar	6-9	225.957.949	191.707.658
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	58.656.354	45.238.322
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	167.301.595	146.469.336
Stoklar	10	2.458.883.605	2.044.462.491
Peşin Ödenmiş Giderler	12	107.044.699	156.415.737
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	74.662.334	123.572.559
Diğer Dönen Varlıklar	29	1.305.412.932	1.543.353.057
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		8.971.417.702	9.216.685.263
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.687.056.253	1.476.539.281
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	1.687.056.253	1.476.539.281
Diğer Alacaklar	6-9	473.426	534.133
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	473.426	534.133
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	2.528.799	2.528.799
Maddi Duran Varlıklar	14	27.523.536.157	26.135.193.138
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17-18	1.199.978.812	1.212.767.205
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	1.199.978.812	1.212.767.205
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	11.759.289	15.149.073
Peşin Ödenmiş Giderler	12	46.961.598	46.713.876
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	518.954.099	1.582.676.020
Diğer Duran Varlıklar	29	359.143.345	164.737.088
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		31.350.391.778	30.636.838.613
TOPLAM VARLIKLAR		40.321.809.480	39.853.523.876

		Cari Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	30.06.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	1.044.991.920	316.065.185
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	170.065.686	53.598.911
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	41.175.043	124.908.068
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	15.401.936	6.571.810
Ticari Borçlar	6-7	1.824.640.878	1.851.588.549
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	1.824.640.878	1.851.588.549
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	168.544.400	72.743.052
Diğer Borçlar	6-9	537.164.975	706.345.585
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	241.753.044	248.561.826
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	295.411.931	457.783.759
Ertelenmiş Gelirler	12	3.682.118	1.997.974.430
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	144.338.379	141.346.942
Kısa Vadeli Karşılıklar	25-27	44.609.983	32.353.768
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	27	41.348.649	28.137.411
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	25	3.261.334	4.216.357
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	1.673.161.543	1.980.570.201
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		5.667.776.861	7.284.066.501
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47	3.200.222	13.533.049
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	48.181.160	80.866.260
Diğer Borçlar	6-9	54.530.468	86.025.563
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	54.530.468	86.025.563
Ertelenmiş Gelirler	12	2.202.712.275	1.211.234
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	--	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	25-27	20.528.094	13.729.791
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	27	20.308.201	13.477.429
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	25	219.893	252.362
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	1.115.886.083	1.274.254.245
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	17.344.199	31.327.068
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.462.382.501	1.500.947.210

		Cari Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	30.06.2025	31.12.2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		16.471.768.782	15.305.166.025
Ödenmiş Sermaye	30	1.400.000.000	1.400.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30	5.496.338.428	5.174.535.299
Geri Alınmış Paylar (-)	30	(135.687.385)	(158.311.805)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	874.766.124	874.766.124
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	30	2.794.393.201	3.260.328.381
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	2.371.253	6.874.674
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	<i>30</i>	<i>2.371.253</i>	<i>6.874.674</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	1.499.783.942	(615.925.030)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>		<i>2.001.793.457</i>	<i>499.380.137</i>
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>		<i>(502.009.515)</i>	<i>(1.115.305.167)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	402.041.836	412.287.709
Diğer Özkaynaklar	30	23.368.966	27.985.479
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	4.965.071.096	8.397.736.122
Net Dönem Karı/Zararı	41	(850.678.679)	(3.475.110.928)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	14.719.881.335	15.763.344.140
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		31.191.650.117	31.068.510.165
TOPLAM KAYNAKLAR		40.321.809.480	39.853.523.876

		Cari Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	01.01 - 30.06.2025	01.01 - 30.06.2024	01.04 - 30.06.2025	01.04 - 30.06.2024
Hasılat	31	3.666.344.251	4.035.910.002	2.206.488.574	1.745.154.536
Satışların Maliyeti (-)	28-31	(3.004.788.239)	(3.179.035.099)	(1.842.539.415)	(1.445.597.102)
BRÜT KAR/ZARAR		661.556.012	856.874.903	363.949.159	299.557.434
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(370.654.428)	(535.072.932)	(213.486.996)	(309.120.213)
Pazarlama Giderleri(-)	33	(31.560.789)	(90.592.716)	(22.923.095)	(17.071.816)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	1.258.135.653	234.355.610	1.175.331.914	145.851.913
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(633.820.412)	(425.546.498)	(250.865.475)	(313.003.824)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		883.656.036	40.018.367	1.052.005.507	(193.786.506)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	21.187.218	1.772.379.686	21.187.218	1.766.640.439
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(73.614.607)	(3.072.360.322)	2.492.011	(3.072.131.296)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		831.228.647	(1.259.962.269)	1.075.684.736	(1.499.277.363)
Finansman Gelirleri	37	674.576.868	727.032.749	416.905.036	282.135.049
Finansman Giderleri (-)	37	(2.009.249.754)	(957.577.711)	(1.244.181.303)	(561.870.697)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(547.740.636)	(1.955.669.266)	(1.830.243.038)	(1.721.286.547)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(1.051.184.875)	(3.446.176.497)	(1.581.834.569)	(3.500.299.558)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(734.195.499)	303.495.010	252.390.020	168.788.765
Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	(23.178.504)	(40.903.763)	(7.460.231)	(23.816.679)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(711.016.995)	344.398.773	259.850.251	192.605.444
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(1.785.380.374)	(3.142.681.487)	(1.329.444.549)	(3.331.510.793)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ ZARARI	39	-	-	-	-
DÖNEM KARI/ZARARI		(1.785.380.374)	(3.142.681.487)	(1.329.444.549)	(3.331.510.793)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	(934.701.695)	(318.273.508)	(882.033.253)	(169.651.923)
Ana Ortaklık Payları	30	(850.678.679)	(2.824.407.979)	(447.411.296)	(3.161.858.870)
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	(0,607628)	(2,017434)	(0,319579)	(2,258471)
DİĞER KAPSAMLI GELİR					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	38	(4.503.421)	10.165.723	(1.246.120)	4.577.674
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar Vergi Etkisi	38	(6.004.561)	13.554.297	(1.661.493)	6.103.566
	40	1.501.140	(3.388.574)	415.373	(1.525.892)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		453.906.826	306.497.537	48.776.626	248.059.477
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	46	605.209.101	408.663.382	65.035.502	330.745.970
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(151.302.275)	(102.165.845)	(16.258.876)	(82.686.493)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		449.403.405	316.663.260	47.530.506	252.637.151
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(1.335.976.968)	(2.826.018.228)	(1.281.914.042)	(3.078.873.642)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		181.451.242	183.254.807	19.041.579	161.414.590
Ana Ortaklık Payları		(1.517.428.210)	(3.009.273.035)	(1.300.955.621)	(3.240.288.232)

Birlikmiş Karlar															
Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Diğer Özkaynak Payları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler Diğer Kazanç/Kayıplar	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	
01 Ocak 2024 Bakiye	1.400.000.000	7.951.241.059	36.838.796	(13.897.323)	1.011.521.779	47.205.055	(2.186.804.289)	(9.132.187)	113.816.796	4.553.892.689	6.412.868.646	19.317.551.020	10.134.733.041	29.452.284.061	
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	(31.758.420)	--	10.165.723	--	--	--	(21.592.698)	--	(21.592.698)	
Azınlık Payı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(4.584.097.614)	--	(4.584.097.614)	--	(4.584.097.614)	
Transferler	--	(3.197.000.802)	--	--	791.750.313	--	--	--	--	6.412.868.646	(6.412.868.646)	(2.405.250.488)	--	(2.405.250.488)	
Diğer Düzeltmeler	--	139.413.278	(7.305.051)	(169.346.669)	--	--	433.638.381	--	237.972.441	2.171.050.321	--	2.805.422.700	(87.668.007)	2.717.754.693	
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	306.497.536	--	--	--	--	306.497.536	--	306.497.536	
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	3.777.581.139	--	--	--	3.777.581.139	6.456.459.347	10.234.040.486	
Net Dönem Karı/Zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.824.407.980)	(2.824.407.980)	(318.273.508)	(3.142.681.488)	
30 Haziran 2024 Bakiye	1.400.000.000	4.893.653.535	29.533.745	(183.243.992)	1.803.272.092	15.446.635	(1.446.668.372)	1.033.536	3.777.581.139	351.789.237	8.553.714.042	(2.824.407.980)	16.371.703.615	16.185.250.873	32.556.954.488
01 Ocak 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.174.535.299	27.985.479	(158.311.805)	874.766.124	499.380.137	(1.115.305.167)	6.874.674	3.260.328.381	412.287.709	8.397.736.122	(3.475.110.928)	15.305.166.025	15.763.344.140	31.068.510.165
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	1.502.413.320	--	(4.503.421)	--	--	--	--	1.497.909.899	--	1.497.909.899
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.475.110.928)	3.475.110.928	--	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	321.803.129	(4.616.513)	22.624.420	--	--	159.388.826	--	(465.935.180)	(10.245.873)	42.445.902	--	65.464.711	(108.761.110)	(43.296.399)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	453.906.826	--	--	--	--	--	453.906.826	--	453.906.826
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(850.678.678)	(850.678.678)	(934.701.695)	(1.785.380.373)
30 Haziran 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.496.338.428	23.368.966	(135.687.385)	874.766.124	2.001.793.457	(502.009.515)	2.371.253	2.794.393.201	402.041.836	4.965.071.096	(850.678.678)	16.471.768.783	14.719.881.335	31.191.650.118

		Cari Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.542.145.495)	6.242.513.980
Dönem Karı/Zararı		(850.678.678)	(2.824.407.981)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı	30	(850.678.678)	(2.824.407.981)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		438.363.706	11.355.918.064
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17-28-33	1.226.387.775	1.239.460.620
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	(6.098.663)	(8.369.966)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	27	20.714.034	12.993.594
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(955.023)	5.676.714
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(32.469)	(65.225)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	34	16.725.968	317.174.273
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(167.128.607)	(335.720.017)
Faiz Giderleri ve Kur Farkları ile İlgili Düzeltmeler	47	1.673.161.543	2.002.019.948
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	47	(455.820.374)	(646.773.118)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	-	97.917
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	8	2.115.708.972	708.377.499
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	905.353.759	(47.806.455)
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yat.Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	30	(465.935.180)	--
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	30	42.445.902	--
Azınlık Payları	30	(1.043.462.805)	6.050.517.833
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(3.422.701.126)	2.058.334.447
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(1.129.830.524)	(2.299.161.825)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	60.005.355	(655.376.362)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	13.485.329	6.974.088
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(3.184.853)	(1.835.294.464)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(13.418.032)	3.702.537
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(33.466.632)	61.225.820
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	548.264.467	560.031.409
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	--	(769.663)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	139.819.386	124.743.706
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	48.202.191	101.365.125
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	75.087.314	59.312.534
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(6.808.782)	(161.880.535)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(193.505.373)	116.869.297
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	207.208.729	2.045.390.385
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27-29	(1.971.519.623)	(2.725.455.703)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(1.542.145.495)	6.232.348.257
Diğer Kayıp/Kazanç	30	(4.503.421)	10.165.723
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		350.643.164	(4.800.997.298)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	21.187.218	1.206.681
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	315.319.342	(4.546.251.578)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	13.832.550	(257.210.863)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	20	304.054	1.258.462
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		817.684.297	3.613.195.160
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	--	3.540.207.439
Kredilerden Nakit Girişleri	47	818.378.870	(169.346.669)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	20	56.724	378.866.507
Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri	47	--	6.509.247
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(81.698.086)	(138.873.646)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışlar	20	(3.175.842)	(6.826.314)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri/Çıkışları	47	340.957	420.686
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	83.781.675	2.237.911
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(378.321.455)	5.064.877.566
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		239.353.550	(2.597.004.628)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(138.967.905)	2.457.707.215
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	2.163.429.979	1.192.761.821
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	2.024.462.074	3.650.469.036



İLETİŞİM

Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,
Varyap Meridian Sistemi
No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: yatirimciiliskileri@odasenerji.com

Web: www.odas.com.tr