



ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10.11.2025



ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

Şirketin Kayıtlı Adresi: Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul

Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu: İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu

Ticaret Sicili Numarası: 748692

Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 28.09.2010

Vergi Dairesi: Kozyatağı Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 63404170722

Ödenmiş Sermaye: 1.400.000.000TL



ORTAKLIK YAPISI

30.09.2025 tarihi itibarıyla 1.400.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı / Unvanı	A Grubu Pay	B Grubu Pay	Toplam Pay	Sermayedeki Payı (%)
Burak Altay	4.277.819,85	224.119.667,71	228.397.487,56	%16,31
Abdulkadir Bahattin Özal	4.277.819,85	63.921.406,71	68.199.226,56	%4,87
BB Enerji Yatırım Sanayi Tic A.Ş.		39.619.143,31	39.619.143,31	%2,83
Diğer		1.063.784.142,57	1.063.784.142,57	%75,99
Toplam	8.555.640,70	1.391.444.360,30	1.400.000.000,00	%100,00

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. (A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.



YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER*

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Abdulkadir Bahattin ÖZAL	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2025 tarihine kadar
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2025 tarihine kadar
Hafize Ayşegül ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar

*30.09.2025 itibarıyla

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE KURULAN KOMİTELER*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

*30.09.2025 itibarıyla

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Ali Kemal KAZANCI	Maden Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO

*30.09.2025 itibarıyla

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

Unvanı	Toplam Sermayesi	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Payı	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Oranı (%)
Çan2 Termik A.Ş.	7.000.000.000 TL	2.049.982.397,49 TL	%29,29
Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25.000.000 TL	25.000.000 TL	%100
Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.	12.600.000 TL	12.600.000 TL	%100*
Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	615.000 TL	307.500 TL	%50
Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.312.000 TL	3.881.662	%90,02
Suda Maden A.Ş.	44.900.000 TL	44.900.000 TL	%100
Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.000 TL	48.000 TL	%96
CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.	600.000.000 TL	600.000.000 TL	%100
TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.	250.000 TL	250.000 TL	%100
YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	10.000 TL	5.200 TL	%52
Odaş Enerji CA LLC	450.000.000 UZS	225.000.000 UZS	%50*
Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.	20.000.000 TL	15.000.000 TL	%75*
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	161.095 TL	%29,29*
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	1.757.400 TL	%29,29*
Onur Mining Maden Üretim A.Ş.	1.500.000 TL	1.500.000 TL	%100
Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Tic. A.Ş.	1.000.000 TL	782.500 TL	%78,25*
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	200.000 VEF	38.077 VEF	%19,04*
Denarius Pumping Services LLC	10.000 USD	1.903,85 USD	%19,04*
Minerosol Group, CA	389.000 VEF	293.695 VEF	%75,5
Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	400.000 TL	400.000 TL	%100*
Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.	40.000.000 TL	20.000.000 TL	%50*

*Dolaylı Bağlı Ortaklık

Çan2 Termik A.Ş.

Çan2 Termik A.Ş. ODAŞ enerji portföyünde yer alan ve Çanakkale ili Çan ilçesinde 340 MWm/330 MWe kurulu güce sahip yerli kömüre dayalı bir elektrik üretim santralidir. 01.08.2018' den itibaren geçici kabulü yapılarak elektrik üretim faaliyetine başlamış olup, 30 Nisan 2021 itibarıyla halka arz edilerek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.

ODAŞ'ın tamamına sahip olduğu Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı bulunmaktadır ve elektrik satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu şirket, değerli metaller, uçucu kül ve alçı taşının yurt içi ve yurt dışı satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca, şirket Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmış Elektrik Tedarik Lisansı'na sahiptir.

Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.

%50'si ODAŞ bünyesinde olan Şirketin faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya müşterilere satışı şeklindedir. Şirket Özbekistan'da faaliyet gösteren ODAŞ Enerji CA'nın %100'üne sahiptir.

ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %90,02 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğal Gaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mart 2013'ten bu yana EPDK'dan almış olduğu Doğal Gaz Toptan Satış Lisansı'na sahiptir.

Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %96 oranında sahibi olduğu Anadolu Export Maden Sanayi, Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde yer alan altın ve gümüş ruhsatlarına sahiptir.

CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş

ODAŞ, CR Proje Geliştirme Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 oranda ortağıdır. CR Proje yeme içme ve turizm sektörlerine yönelik proje geliştirme faaliyetini sürdürmektedir.

YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir.

Suda Maden A.Ş.

Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır. %100'ü ODAŞ'a ait olan şirketin Kütahya-Uşak bölgesinde, toplam 4 adet açık ocak maden işletme ruhsatı bulunmaktadır. Suda Maden A.Ş.'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin dolaylı olarak %29,29'una sahip olan şirket madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş. çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak faaliyeti kapsamında kurulmuştur.

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %29,29'ına dolaylı oranda sahiptir.

Onur Mining Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan şirketin faaliyet konusu, madenleri cevher olarak çıkarmak ve/veya işleyerek elde edilen metalleri ithalat, ihracat veya yurt içi ticaret yoluyla değerlendirmektir.

Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.

ODAŞ, Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat Anonim Şirketi'nin %75'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirketin faaliyet konusu otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi, ikamet amaçlı bina inşaatı ve gayrimenkul acenteliğidir.

Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ODAŞ'ın %100 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Nos Gıda, her türlü yemek üretimi ve satışı, üretilen yemeklerin servis hizmetleriyle iştigal etmektedir.

ODAŞ Enerji CA

Şirketin %100 hissedarı, ODAŞ'ın iştiraki olan Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.'dir. Şirket, Özbekistan'da 174 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz çevrim santraline sahiptir.

Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ, Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin %78,25'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirket, otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi ile faaliyet göstermektedir.

Minerosol Group, CA

Minerosol Group CA'nın %75,5 oranındaki hissesi ODAŞ'a aittir. Şirket, 18.01.2024 tarihinde Venezuela'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.

ODAŞ, CR Proje aracılığıyla şirketin %50 dolaylı ortağıdır. Şirketin faaliyet konusu, ikamet amaçlı binaların inşaatıdır (müstakil konutlar, çok aileli binalar, gökdelenler vb.).

**DÖNEM BOYUNCA OPERASYONEL DURUM****Elektrik Üretimi****Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)**

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak – Eylül 2025 dönemi içerisinde brüt elektrik üretimi, 1.279 GWsa olarak gerçekleşmiştir. (9A24: 1.404 GWsa).

Özbekistan Doğalgaz Çevrim Santrali

Özbekistan'da yer alan doğalgaz çevrim santrali, 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla 174 MW kurulu güç ile elektrik üretimine devam etmiştir. Santralin Ocak – Eylül 2025 döneminde brüt elektrik üretimi, 655 GWsa olarak gerçekleştirmiştir (9A24: 641 GWsa).



SEKTÖRE BAKIŞ

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması;

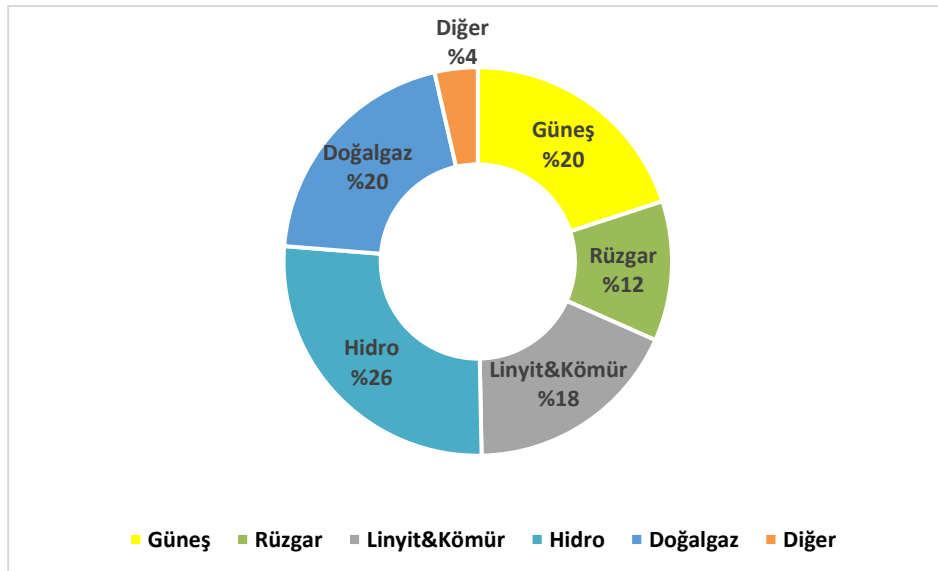
TEİAŞ verilerine göre 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç, 30.09.2024 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 7.099 MW artışla 121.488 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %6,2 olmuştur.

Yerli kömür santrallerin kurulu gücüne bakıldığında, 30.09.2025 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 3 MW, doğalgaz santrallerinin kapasitesinde ise 190 MW azalma olmuştur. İthal Kömür santrallerinin kapasitesi ise 58 MW artmıştır.

Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Eylül 2025 sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %10,8 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. Eylül 2025 sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 5.313 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.776 MW ile rüzgâr santralleri izlemiştir. Aynı dönemde hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 95 MW, 24 MW olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2025 itibarıyla toplam kurulu gücün %27'si hidro, %20'si doğalgaz, %20'si güneş, %18'i linyit ve kömür, %12'si rüzgâr, %3'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %17,2'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,7'si Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,6'sı serbest üretim şirketleri ve kalan %18,6'i lisanssız santrallere aittir.

30.09.2025 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 2025 yılının ilk 9 ayında gerçekleşen tüketim, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 257.159 GWh'a yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 ayında puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4,3 artışla 43.901 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2025 yılının ilk 9 ayına ait üretimin kaynak bazlı dağılımı; %20,8 doğalgaz, %18,4 hidroelektrik, %20,2 ithal kömür, %11 yerli kömür, %12,4 rüzgâr, %11,2 güneş ve %6 diğer kaynaklar olarak gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine kıyasla yaşanan en büyük değişim ise %43'lük artış ile güneş olmuştur. Bu artışı, %35,8'lik artış ile fuel oil, %32,2 artış ile doğalgaz, %23,3'lük azalış ile hidroelektrik ve %15'lik artış ile rüzgâr santralleri takip etmiştir.

Ek olarak geçen yılın aynı dönemine göre yerli kömürde %5,9 azalış gözlemlenmiştir.

2025 yılının ilk 9 ayında PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %17 artarak 2.548,1 TL/MWh olmuştur. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %1,9 azalışla 66,2 \$/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 30.09.2025 tarihinde, 30.09.2024 tarihine oranla %6,6'lık azalış göstererek 67,11 \$/Varil seviyesine gerilemiştir.

BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifi de Eylül 2025 dönemi için, Eylül 2024 dönemine göre %25 artmış ve 15.000 TL/1.000Sm³ seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 30.09.2025 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %21,2 azalış göstererek, 93,75 \$/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Madencilik Faaliyetleri

Madencilik alanında ODAŞ'ın uhdesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Karaağaçta bulunan altın ve gümüş rezervleri mevcut durum itibarıyla 167.486 Ons Gösterilmiş (Indicated) Altın ve 180.664 Ons Çıkarılmış (Inferred) Altın olmak üzere toplam 348.150 Ons Altın rezervi ve 1.255.064 Ons Gösterilmiş (Indicated) ve 1.576.432 Ons Çıkarılmış (Inferred) olmak üzere toplam 2.832.036 Ons Gümüş rezervleri bulunmaktadır.



İŞLETMENİN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.odas.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.



KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin (www.odas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.



DÖNEM BOYUNCA YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.



PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin personel sayısı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 1.251 kişidir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.



DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde ODAŞ ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 7.071.296 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.



ŞİRKET TARİHİ VE GELİŞİMİ

ODAŞ, ana faaliyet alanları enerji , maden ve turizm olmak üzere 2010 yılında kurulan ve Özbekistan'daki doğal gaz çevrim santrali yatırımı ve maden ihracatıyla birlikte uluslararası arenada faaliyet gösteren, farklı sektörlerdeki yatırım fırsatlarını gözetten bir şirketler topluluğudur.

Enerji Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

ODAŞ'ın enerji üretimi alanındaki en büyük yatırımı ve işletmesi, %40 oranında iştiraki olarak faaliyet gösteren 340 MWm/330 Mwe kurulu gücünde yerli kömüre dayalı termik santrali olan Çan2 Termik AŞ'dir. Santral, 2018 yılı ağustos başı itibarıyla geçici kabul yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Söz konusu yatırım, ithal kömür ve doğalgaz gibi ithal ürünlerin ikamesini sağlayarak yerli linyit kömürünü elektriğe dönüştürebilen az sayıdaki özel sektör yatırımlardan biridir.

ODAŞ, ikinci en büyük enerji üretimi yatırımını Ocak 2014'te Şanlıurfa'da 140 MW kurulu güce sahip doğal gaz çevrim santraliyle hayata geçirdi. Santral sahasında aynı tarihte, 0,25 MW kurulu güce sahip güneş enerji santrali yatırımı da tamamlanarak toplam kurulu güce 140,25 MWe kurulu güce ulaşılmıştır. 2020 yılına kadar üretim faaliyetlerini sürdüren Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin sürdürülebilir kârlılığı devam ettirmek amacıyla relokasyon çalışması tamamlanmış olup Özbekistan'da hayata geçirilmiştir. Santralimiz, toplam 174 MW kurulu güç ile üretimini gerçekleştirmektedir.

Madencilik Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Madencilik alanında ODAŞ'ın bünyesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Suda Maden Anonim Şirketi'nde 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır.

Grubumuzun madencilik faaliyetleri içerisinde yer alan Antimuan madeni, Avrupa Birliği tarafından arz güvenliği açısından yüksek ekonomik öneme sahip kritik madenler arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Amerikan Ulusal Jeoloji Araştırmaları Kurumu'nun seçmiş olduğu kritik madenler arasında yer alıp ömrü ilk tükenecek metaller arasında gösterilmektedir. Geline nokta belirtildiği üzere stratejik metaller arasında yer alan ve arz güvenliği açısından kritik öneme sahip olan Antimuan fiyatları 2025 yılı ilk 9 aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre ciddi bir artış göstermiştir.

Turizm Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarının geliştirilmesi ve grubumuzun gelir çeşitliğinin artırılmasına yönelik Muğla'nın Fethiye İlçesinde üst segmente hizmet edecek orta ölçekli bir otel yatırımı yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ODAŞ, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporunun yayımlanmasına yönelik süreç devam etmektedir.



İNSAN VE KÜLTÜR

İnsan ve Kültür süreçlerini tasarlarken, organizasyonun kültürüne, değerlerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Rollerini tanımlarken, doğru adayları seçerken, işe alırken, çalışanlarının gelişimlerini planlarken hem kendi kariyerlerine hem de organizasyonun sürdürülebilir hedeflerine ve kültürüne uyumunu esas almaktadır. Genç ve dinamik çalışan ailesini; ülkemize ve sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren, kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. Organizasyonun verimliliği için performans, kariyer gelişimi, ücretlendirme süreçlerinde de bu yaklaşımla en doğru çalışacak tasarımı seçmek ve uygulamak hedeflenmektedir.

ODAŞ şirket kültürü tanımlanırken en doğru gösterge olarak görülen değerler, ODAŞ Grubu'nun takım olarak hareket etmesinde yol göstericidir. Karar verirken, bir görevi yerine getirirken, bir proje sürecinde, iş birliği geliştirirken, kısaca çalışanların her an gösterdiği davranışlarda pusulamızın değerlerimiz olması organizasyonu bir arada tutmaktadır. Değerler, şirketin genel amaçlarını, ideallerini ve standartlarını yansıtmaktadır. ODAŞ Grubu'nun 5 ana değeri de organizasyonun hareketlerinde belirleyici olan karakteristik özelliklerini ortaya koymaktadır. "Birlikteliği Önemseyen, Dinamik Olan, Gelişimi İlke Edinen, Güvenilirliği Benimseyen, Keşfeden" olarak tanımlanan 5 değere sahip olan ODAŞ ve rotasını değerleri ile çizmektedir.

Değerler, kurum kültürünü doğru şekilde anlatmak, İnsan ve Kültür süreçlerinde yararlanmak hedefiyle tanımlanmış ve kariyer yönetimi, seçme ve yerleştirme süreçleri, performans yönetimi, öğrenme ve gelişim faaliyetleri süreçlere entegre edilmiştir.

Enerji, madencilik ve turizm sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonu ile hareket eden ODAŞ'ın, aynı zamanda çalışanlarının yaşam kalitelerini artırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirilmesi, öncelikli hedefleri arasındadır.

ODAŞ, 30 Eylül 2025 itibarıyla faaliyetlerini toplam 1.251 çalışanıyla sürdürmektedir. Çalışan grupları, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak, yetkinlik belgelerini almış kişilerden oluşmaktadır. Çalışanları ortak hedefler ve sonuçlara ulaşmada birlikte hareket eden, sonuca varmak için kaynaklarını, bilgisini ve deneyimini kullanan, yeni durumların gerekliliklerini anlama ve uyum sağlamada başarılı, sorumluluklarının bilincinde, yeni beceriler kazanma konusunda istekli, sistem odaklı düşünen, gerektiğinde bilgiyi doğru ve net bir şekilde paylaşan ve işini sahiplenerek hareket eden bireylerden oluşmaktadır. Tüm bu özellikler ODAŞ değerleri ile hizalanmış kurumsal temel yetkinliklerinin gerekleridir.

İşe Alım Faaliyetleri

İşe alım süreci adımları, grup içerisinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına, türüne ve istihdam edilecek rollerin ayrıştırıcı kriterlerine uyumlu olacak şekilde ele alınmaktadır. ODAŞ, nitelikli insan kaynağının bünyesine kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri, soyut, sayısal yetenek testi ve değerlendirme merkezi gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir. Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören ODAŞ, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır. Öte yandan performans yönetim sistemi çıktıları, yapılacak yenilik, terfi, görev değişikliği, oryantasyon gerektiren durumlar ile yöneticilerinden ve çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında çalışanların kişisel gelişim planları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır. Tüm bu uygulamaların haricinde 2022 yılının son çeyreğinde çalışmaları tamamlanan ve kullanıma açılan, ODAŞ Gelişim Platformu sayesinde çalışanların mesleki ve davranışsal yetkinliklerini geliştirebilecekleri 6.000'den fazla içeriğe ulaşmaları sağlanmıştır.

Performans Yönetimi

ODAŞ, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir. Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır.

Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

ODAŞ Grubu'nda görev alan tüm çalışanlar için, İş kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir. Tüm ücret ve yan hak çalışmaları; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler ile alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri dikkate alınarak planlanmaktadır.

İç İletişim Aktiviteleri

İnsanı odağına alan, çalışanlarının mutluluğu ve gelişimi için sürdürülebilir adımlar atan ODAŞ, ekipler arası iletişimi güçlendirmek ve kurumsal bağlılığı artırmak amacıyla düzenli olarak “Enerjik Bir Mola” etkinlikleri gerçekleştirmektedir.

Çalışan deneyimini yalnızca iş süreçleriyle sınırlamayan ODAŞ; fiziksel, zihinsel ve ruhsal iyilik halini desteklemek amacıyla “İyi Yaşam Hareketi” adını verdiği bir kültür hareketini de hayata geçirmiştir. Tüm ODAŞ grubu çalışanlarına ücretsiz olarak online diyetisyen, spor danışmanı ve psikolog desteği sunulmaktadır. Sağlıklı beslenme, düzenli egzersiz, zihinsel dinginlik ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik içerikler, kurum içi intranet platformu üzerinden çalışanlarla anlık olarak paylaşılmaktadır. Aynı platform, kurum içindeki etkinliklerin, kutlamaların ve güncel gelişmelerin duyurulmasında da etkin şekilde kullanılmaktadır. ODAŞ WhatsApp Hattı ile de tüm içerikler mavi yaka çalışanlara ulaştırılmaktadır. Bu çeyrekte ODAŞ çalışanlarından kürek takımı kurulmuştur ve ilk eğitimlerine başlamışlardır. Takım üyeleri her hafta düzenli antrenmanlarla yarışmalara hazırlanırken, aynı zamanda ekip ruhunu ve birlikte hareket etme kültürünü de pekiştirmektedir.

Yürütülmekte olan ODAŞ People Gönüllüleri Programı, toplumsal sorunlara dokunmaya devam etmektedir. Bu çeyrekte barınaklardaki sokak hayvanlarına mama desteğinde bulunarak sosyal sorumluluk çalışmalarına bir yenisini eklemiştir.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nda ise çocukların hayal gücüne dokunmak amacıyla, Kadın Emekini Değerlendirme Vakfı’nın Kahramanmaraş, Gaziantep ve Hatay’daki Çocuk Merkezleri’nde “Meslek Bebekleri” projesi hayata geçirilmiştir. Bu projenin bir parçası olarak ODAŞ grubu çalışanlarından toplanan atık kumaşlar ve ikinci el kıyafetler çocuklar için gerçekleştirilen atölyede yeniden değerlendirilmiştir.

ODAŞ, hiyerarşiden uzak, şeffaf ve açık iletişimi teşvik eden bir çalışma ortamı oluşturarak, yenilikçi ve çözüm odaklı fikirlerin gelişmesini desteklemekte; böylece sürdürülebilir yüksek performansla, tüm çalışanları tarafından benimsenen güçlü bir kurum kültürü inşa etmeyi hedeflemektedir.

Misyon

Dinamik ve çevik bir yaklaşımla, topluma ve çevreye duyarlı; getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve paydaşlarımıza değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

Vizyon

Stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

Strateji

ODAŞ Şirketler Topluluğu olarak temel stratejimiz, bulunduğumuz sektörlerde fark yaratan yüksek verimlilik ile güçlü yatırımlarımıza devam ederken uzun vadeli değer yaratmayı ve gelir çeşitlendirmesini sürdürmeyi sağlamaktır.



30.09.2025 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	1.292.827.142	2.325.782.028
Ticari Alacaklar	6-7	1.213.025.522	3.218.405.750
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	18.986.273	34.692.108
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.194.039.249	3.183.713.642
Diğer Alacaklar	6-9	418.609.135	206.094.133
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	69.316.616	48.633.179
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	349.292.519	157.460.954
Stoklar	10	2.601.509.382	2.197.886.765
Peşin Ödenmiş Giderler	12	193.029.614	168.153.771
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	92.350.252	132.845.915
Diğer Dönen Varlıklar	29	1.467.332.289	1.659.172.166
ARA TOPLAM		7.278.683.336	9.908.340.528
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		7.278.683.336	9.908.340.528
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.753.337.426	1.587.344.429
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	1.753.337.426	1.587.344.429
Diğer Alacaklar	6-9	473.426	574.217
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	473.426	574.217
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	2.718.570	2.718.570
Maddi Duran Varlıklar	14	29.454.946.865	28.096.477.853
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17-18	1.159.201.345	1.303.777.889
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	1.159.201.345	1.303.777.889
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	10.815.687	16.285.917
Peşin Ödenmiş Giderler	12	64.670.304	50.219.464
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	365.254.357	1.701.446.073
Diğer Duran Varlıklar	29	359.149.913	177.099.588
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		33.170.567.893	32.935.944.000
TOPLAM VARLIKLAR		40.449.251.229	42.844.284.528

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	30.09.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	566.015.552	339.783.927
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	156.447.831	57.621.178
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	66.636.200	134.281.646
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	14.068.119	7.064.983
Ticari Borçlar	6-7	1.304.830.385	1.990.538.826
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	887.166	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	1.303.943.219	1.990.538.826
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	113.023.599	78.201.968
Diğer Borçlar	6-9	489.403.451	759.352.455
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	253.462.689	267.214.855
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	235.940.762	492.137.600
Ertelenmiş Gelirler	12	13.885.816	2.147.910.063
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	188.834.979	151.954.157
Kısa Vadeli Karşılıklar	25-27	41.477.670	34.781.719
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	27	37.758.751	30.248.950
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	25	3.718.919	4.532.769
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	138.583.217	2.129.199.754
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.093.206.819	7.830.690.676
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47	17.379.648	14.548.620
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	34.723.564	86.934.773
Diğer Borçlar	6-9	42.353.932	92.481.250
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	42.353.932	92.481.250
Ertelenmiş Gelirler	12	2.304.405.495	1.302.129
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	--	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	25-27	24.087.275	14.760.127
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	27	23.865.584	14.488.827
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	25	221.691	271.300
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	1.364.033.539	1.369.879.150
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	12.591.293	33.677.970
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.799.574.746	1.613.584.019

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	30.09.2025	31.12.2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		15.611.454.252	16.453.724.141
Ödenmiş Sermaye	30	1.400.000.000	1.400.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30	5.727.862.270	5.667.913.539
Geri Alınmış Paylar (-)	30	(135.687.385)	(170.192.127)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	940.411.916	940.411.916
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	30	2.162.621.178	3.504.995.875
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	455.618.784	7.390.576
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları		454.318.407	--
Diğer Kazanç/Kayıplar	30	1.300.377	7.390.576
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	1.105.389.771	(662.146.397)
Yabancı Para Çevirim Farkları		1.540.198.663	536.855.530
Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları		(434.808.892)	(1.199.001.927)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	428.013.598	443.227.353
Diğer Özkaynaklar	30	23.368.966	30.085.616
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	3.758.874.224	9.027.934.315
Net Dönem Karı/Zararı	41	(255.019.070)	(3.735.896.525)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	17.945.015.412	16.946.285.692
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		33.556.469.664	33.400.009.833
TOPLAM KAYNAKLAR		40.449.251.229	42.844.284.528

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	01.01 - 30.09.2025	01.01 - 30.09.2024	01.07 - 30.09.2025	01.07 - 30.09.2024
Hasılat	31	6.566.793.190	7.110.542.918	2.625.312.463	2.771.762.814
Satışların Maliyeti (-)	28-31	(5.293.807.604)	(5.082.071.967)	(2.063.528.579)	(1.664.469.932)
BRÜT KAR/ZARAR		1.272.985.586	2.028.470.951	561.783.884	1.107.292.882
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(634.987.965)	(924.849.351)	(236.518.213)	(349.622.502)
Pazarlama Giderleri(-)	33	(56.207.277)	(154.053.477)	(22.278.046)	(56.662.338)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	1.301.145.499	252.385.173	(51.405.459)	442.623
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(895.000.476)	(779.138.996)	(213.615.759)	(321.657.863)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		987.935.367	422.814.300	37.966.407	379.792.802
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	1.432.343.768	1.962.591.481	1.409.566.580	57.205.654
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(97.050.142)	(3.402.305.507)	(17.911.213)	(99.383.532)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	16	--	111.598.871	--	111.598.871
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		2.323.228.993	(905.300.855)	1.429.621.774	449.213.795
Finansman Gelirleri	37	1.476.471.369	1.112.490.001	751.271.676	330.897.938
Finansman Giderleri (-)	37	(3.420.022.577)	(1.547.713.126)	(1.259.991.047)	(518.275.126)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	38	(1.171.750.795)	(2.373.578.916)	(582.905.610)	(271.148.759)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(792.073.010)	(3.714.102.896)	337.996.793	(9.312.152)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1.157.992.747)	(261.459.049)	(368.700.414)	(587.729.484)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	(67.129.594)	(43.936.433)	(42.211.687)	36.905
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(1.090.863.153)	(217.522.616)	(326.488.727)	(587.766.389)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(1.950.065.757)	(3.975.561.945)	(30.703.621)	(597.041.636)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ ZARARI	39	--	--	--	--
DÖNEM KARI/ZARARI		(1.950.065.757)	(3.975.561.945)	(30.703.621)	(597.041.636)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı		--	--	--	--
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	(1.695.046.687)	(238.908.747)	(690.201.407)	103.249.221
Ana Ortaklık Payları	30	(255.019.070)	(3.736.653.198)	659.497.786	(700.290.857)
Pay Başına Kazanç		--	--	--	--
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	(0,182156)	(2,669038)	0,471070	(0,500208)
DİĞER KAPSAMLI GELİR					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	38	(6.090.199)	9.853.862	(1.248.824)	(1.074.735)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar	38	(8.120.265)	13.138.483	(1.665.099)	(1.432.980)
Vergi Etkisi	40	2.030.066	(3.284.621)	416.275	358.245
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		521.107.449	392.089.715	33.137.722	62.591.433
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	46	694.809.933	522.786.287	44.183.629	83.455.244
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(173.702.484)	(130.696.572)	(11.045.907)	(20.863.811)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		515.017.250	401.943.577	31.888.898	61.516.698
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(1.435.048.507)	(3.573.618.368)	1.185.277	(535.524.938)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		--	--	--	--
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		369.236.456	155.825.646	174.168.420	(41.181.301)
Ana Ortaklık Payları		(1.804.356.779)	(3.729.444.012)	(173.054.960)	(494.343.634)

Birikmiş Karlar																
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Diğer Özkaynak Payları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanc / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve GiderlerDiğer Kazanc/Kayıplar	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanc/Kayıpları	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01 Ocak 2024 Bakiye	1.400.000.000	8.714.381.535	39.603.320	(14.940.230)	1.087.430.238	50.747.503	(2.350.910.436)	(9.817.502)	--	122.358.044	--	4.895.634.190	6.894.114.802	20.828.601.463	10.895.282.118	31.723.883.581
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	25.433.071	--	9.853.862	--	--	--	--	--	35.286.933	--	35.286.933
Azınlık Payı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(4.921.663.018)	--	(4.921.663.018)	--	(4.921.663.018)
Transferler	--	(3.173.652.924)	--	--	(147.018.323)	--	--	--	--	--	--	6.894.114.802	(6.894.114.802)	(3.320.671.246)	--	(3.320.671.246)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	49.722.190	(8.453.887)	(165.922.929)	--	--	620.522.874	--	--	255.884.947	--	2.318.732.242	--	3.070.485.437	(125.450.159)	2.945.035.278
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	392.089.715	--	--	--	--	--	--	392.089.715	--	392.089.715
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	3.722.366.730	--	--	--	--	3.722.366.730	6.978.777.401	10.701.144.131
Net Dönem Karı/Zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.736.653.197)	(3.736.653.197)	(238.908.747)	(3.975.561.944)
30 Eylül 2024 Bakiye	1.400.000.000	5.590.450.802	31.149.432	(180.863.159)	940.411.915	76.180.573	(1.338.297.847)	36.360	3.722.366.730	378.242.991	--	9.186.818.216	(3.736.653.197)	16.069.842.816	17.509.700.613	33.579.543.429
01 Ocak 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.667.913.539	30.085.616	(170.192.127)	940.411.916	536.855.530	(1.199.001.927)	7.390.576	3.504.995.875	443.227.353	--	9.027.934.315	(3.735.896.525)	16.453.724.141	16.946.285.692	33.400.009.833
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	454.318.407	--	--	454.318.407	--	454.318.407
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	1.003.343.133	--	(6.090.199)	--	--	--	--	--	997.252.934	--	997.252.934
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	(632.943.354)	--	--	(1.655.098.533)	--	(2.288.041.887)	--	(2.288.041.887)
Azınlık Payı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.735.896.525)	3.735.896.525	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	59.948.731	(6.716.650)	34.504.742	--	--	243.085.586	--	(709.431.343)	(15.213.755)	--	121.934.968	--	(271.887.722)	2.693.776.407	2.421.888.685
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	521.107.449	--	--	--	--	--	--	521.107.449	--	521.107.449
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(255.019.070)	(255.019.070)	(1.695.046.687)	(1.950.065.757)
30 Eylül 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.727.862.270	23.368.966	(135.687.385)	940.411.916	1.540.198.663	(434.808.892)	1.300.377	2.162.621.178	428.013.598	454.318.407	3.758.874.224	(255.019.070)	15.611.454.252	17.945.015.412	33.556.469.664

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01- 30.09.2025	01.01- 30.09.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(2.532.121.448)	6.271.722.052
Dönem Karı/Zararı		(255.019.070)	(3.736.653.197)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı	30	(255.019.070)	(3.736.653.197)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(1.489.365.558)	11.192.508.907
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17-28-33	1.912.434.435	1.893.110.385
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	(8.899.885)	(11.669.785)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	27	18.943.203	17.109.603
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(813.850)	5.597.025
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(49.609)	(93.102)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	34	3.582.068	334.879.818
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(83.959.194)	(367.318.761)
Faiz Giderleri ve Kur Farkları ile İlgili Düzeltmeler	47	138.583.217	2.014.525.252
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	47	(555.534.944)	(719.166.644)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	--	96.661
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	8	2.221.854.575	1.038.045.659
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	1.330.346.105	629.041.596
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yat.Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	30	(1.342.374.697)	3.722.366.730
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	30	(1.533.163.566)	--
Azinlık Payları	30	998.729.720	6.614.418.494
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(4.589.043.137)	(3.978.434.025)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(781.646.621)	(1.193.987.521)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	(146.122.734)	531.970.425
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	15.705.835	(14.910.090)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	1.828.999.212	(1.659.905.650)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(20.683.437)	33.501.181
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(191.730.774)	81.375.765
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	605.820.159	593.943.907
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	887.166	(1.101.363)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(603.259.200)	144.729.938
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(40.247.808)	160.811.463
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	15.878.428	3.213
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(13.752.166)	(166.972.771)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(305.701.369)	(21.206.138)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	169.079.119	2.071.172.174
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27-29	(2.096.519.051)	(2.947.399.574)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(2.526.031.248)	6.261.868.189
Diğer Kayıp/Kazanç	30	(6.090.199)	9.853.862
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		1.211.607.707	(8.460.428.209)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	271.312.472	1.191.003
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	818.336.996	(7.500.126.174)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	121.031.631	(961.486.485)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	20	926.608	(6.553)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		357.525.207	3.408.882.325
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	--	3.494.210.612
Kredilerden Nakit Girişleri	47	1.001.184.122	(169.866.402)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	20	82.736	460.679.730
Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri	47	--	6.487.507
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(685.820.886)	(377.591.826)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışlar	20	(4.713.042)	(10.093.831)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri/Çıkışları	47	176.834	425.045
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	46.615.444	4.631.491
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(962.988.533)	1.230.030.031
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		(69.966.352)	108.838.001
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(1.032.954.886)	1.329.014.169
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	2.325.782.028	1.282.271.223
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	1.292.827.142	2.611.285.392

 İLETİŞİM**Merkez Adres:**

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,
Varyap Meridian Sistemi
No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474**Email:** yatirimciiliskileri@odasenerji.com**Web:** www.odas.com.tr