

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**  
**FAALİYET RAPORU**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2014**



## **İÇİNDEKİLER**

- Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- Vizyon ve Misyon
- Hakkımızda
- Rekabet Avantajları
- Tarihçe
- Faaliyet Alanları
- Finansal Göstergeler
- Yönetim Kurulu Başkanı Mektubu

## **YÖNETİM**

- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Üst Yönetim

## **2014 YILI**

### **KURUMSAL YÖNETİM**

- Toplantı Gündemi
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komite Üyeleri
- Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri
- Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
- Ücret Politikası
- Yönetim Kurulu Raporu
- Kar Dağıtım Politikası
- Kar Dağıtım Önerisi
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Risk Yönetimi
- İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
- Bağlı Şirket Raporu
- Hukuki Açıklamalar

### **RAPORLAR VE MALİ TABLolar**

Denetimden Sorumlu Komite Raporu

Bağımsız Denetim Raporu

Mali Tablolar ve Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

Bilgilendirme Notu

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### ***Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu***

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### ***Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu***

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 13 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### ***Görüş***

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Erdem Teçer, SMMM  
Sorumlu Denetçi

3 Mart 2015  
İstanbul, Türkiye

## BİZ YAPARIZ

1963'te böyle çıktık yola. Biz yaparız, dedik. Ülkemizi modern toplu taşımacılıkla tanıştıırız, ilk şehirlerarası otobüsleri biz üretiriz, dedik. Biz yaparız, dedik. Ülkemizin neye ihtiyacı varsa... "Ülkem Varsa Ben de Varım" dedik. İlk askeri zırhlı araçları biz tasarlarız, biz yaparız, dedik. Bu sevdamız yeni ilkler için yol gösterdi, ilk elektrikli otobüsü, ana muharebe tankımızı biz yaparız, dedik. Kendi araçlarımızla, kendi markamızla beş kıtada 60'dan fazla ülkeye gittik. Sorumluyuz, dedik; yatırım yaptık, istihdam yarattık, değer sağladık.

Kullanıcımızı, iş ortaklarımızı, çalışanımızı gözettik daima.

Daha güzel bir gelecek için kurulan hayaller, fikirler, başarma arzumuz, ülkemize duyduğumuz sevgi bize güç verdi. Bu güç ile başarmaya, değer katmaya, her türlü zorlukla başa çıkmaya, yeniliğin peşinden koşmaya kararlıyız. Biz yaparız, biz yapacağız...

## Vizyonumuz

Kendi teknolojimizi geliştirerek ürünlerimizde yerli ve milli kimlik özelliğimizi korur; topyekûn mükemmellik felsefesi ile müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve ortaklarımızın memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefleriz.

## Misyonumuz

Ana görevimiz, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayii mamullerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.

## Hakkımızda

“Herkes vazgeçse de biz vazgeçmeyiz.”

Mustafa V. Koç

552.000 m<sup>2</sup>

### Fabrika alanı

Sakarya'nın Arifiye ilçesinde geniş bir alana yayılan fabrikamızda faaliyet gösteriyoruz.

En büyük başarımız; proaktif yaklaşımımız, tasarım, mühendislik ve Ar-Ge kabiliyetlerimizle fikirlerimizi hızlı bir şekilde ürüne dönüştürebilme yetkinliğidir.

2.050+

### Çalışan sayısı

1.436 mavi yaka ve 618 beyaz yaka çalışanımızla, en gelişmiş teknolojiyi kullanabilen, müşteri ve hizmet bilincini özümsemiş, sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, deneyimli ve kaliteli bir iş gücüne sahibiz.

60+

### Ürünlerin sunulduğu ülke sayısı

5 kıtada ürünlerimizi kullanıcılara ulaştıran yüzde yüz yerli sermayeli bir dünya şirketiyiz.

### Sertifika ve Yönetim Sistemleri

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- AQAP 2110 Askeri Kalite Güvence Sertifikası
- Milli Gizli ve NATO Gizlilik Derecesine Sahip Tesis Güvenlik Belgeleri

Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayi üreticisi olarak, 1963 yılından bu yana teknoloji, tasarım ve uygulamalarımızla müşterilerimize ihtiyaçları doğrultusunda özel çözümler sunuyoruz. Koç Topluluğu bünyesinde, Sakarya Arifiye'deki fabrikamızda 2.100'e yakın çalışanımızla faaliyet gösteriyoruz.

Ticari araç alanında otobüs, hafif kamyon ve semi-treyler üretmenin yanı sıra, savunma sanayi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretiyoruz.

1963 yılında, Türkiye'de sanayileşme ve modernleşme atılımlarının gerçekleştiği bir dönemde kurulduk ve ülkenin ilk şehirlerarası otobüslerini ürettik. 1976 yılında Koç Topluluğu'na katılarak, toplu taşımacılığa ek olarak farklı iş alanlarında uzmanlaşma kararı aldık.

1990'lı yıllarda Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı aracını üreterek bir ilke daha imza attık. Savunma sanayi sektöründe ülkenin lider ve en büyük özel sermayeli savunma sanayi kuruluşu olma konumunu korumaya devam ediyoruz.

Günümüzde, savunma sanayi kara araçları alanında her türlü araç ve platformun tasarım, geliştirilmesi ve sistem entegrasyonu konularında uzmanlaşmış bir şirketiz. Fikri mülkiyet haklarına sahip olduğumuz taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ve kule sistemleriyle faaliyet göstererek, yurt dışında da 30'dan fazla ülkeye savunma sanayi ürünleri ihraç ediyoruz.

Ana yükleniciliğimizde tasarlanan ve geliştirilen "Altay" ana muharebe tankı, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda, milli imkân ve kaynaklar kullanılan bir proje olma özelliği taşıyor. Bir tasarım, prototipleme ve kalifikasyon projesi olan Altay sayesinde, ülkemiz; fikri mülkiyet haklarıyla birlikte bir ana muharebe tankına kavuşmakla beraber; karada giden en komplike aracı tasarlama ve üretme altyapısına da sahip oldu.

Otobüs segmentinde şehir içi, servis ve turizm taşımacılığında, 12 metreye kadar farklı boy ve yolcu kapasitelerindeki otobüslerimizle Türkiye'nin en geniş ürün gamına

sahibiz. Alternatif yakıtlı otobüsler konusunda, çalışmalarımıza devam ediyoruz; Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü ve ilk elektrikli otobüsünün de üretimini gerçekleştirdik.

Lojistik sektörüne tenteli semi-treylerlerden frigorifik treylerlere, konteyner taşıyıcılarından tanker semi-treylere kadar birçok farklı kategoride, uluslararası standartlarda üretim yapıyoruz. Türkiye'nin tehlikeli madde taşıma alanında ilk ADR sertifikalı tankerini üretmenin yanı sıra, gıda taşımacılığında de soğutuculu treyler uygulamaları ile güvenli ve hijyenik taşıma çözümleri sunuyoruz.

2013 yılı ortasında ürün ailemize eklediğimiz ve lisans altında ürettiğimiz 8,5 tonluk azami yük ağırlığına sahip Otokar Atlas kamyonlarımızla hafif kamyon segmentinde faaliyet göstermeye başladık.

Sahip olduğumuz geniş ürün ailesi sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da talep görüyor. Dünyada beş kıtada, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 60'a yakın ülkede araçlarımızı kullanıcılara ulaştırıyoruz.

Ciromuzun ortalama yüzde dördünü araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ayırıyoruz. 2013 yılındaki çalışmalarımızla Ar-Ge Merkezimiz, otomotiv alanında Türkiye'nin en başarılı Ar-Ge Merkezi seçildi. Türkiye'nin en modern ve dünyanın sayılı test merkezleri arasında yer alan Ar-Ge Merkezimiz, sahip olduğu imkânları otomotiv ve savunma sanayinin de hizmetine sunuyor.

# Rekabet Avantajlarımız

Fikri mülkiyet hakları  
Otokar'a ait ürünler



**Pazar  
ihtiyaçlarına  
göre ürün  
geliştirebilme  
özgürlüğü**

Halka açıklık



**Şeffaf yapı,  
güvenilirlik**

Niş pazarlarda  
faalliyet göstermek



**Sürdürülebilir  
büyüme**

Ar-Ge imkânları ve  
esnek üretim kabiliyeti



**Yeni ürün  
geliştirme ve  
pazara sunma  
hızı**

İhtiyaca yönelik  
özellikler sunma olanağı



**Müşteri  
memnuniyeti  
garantisi**

Yabancı ortağının  
olmaması



**Milli projelerde  
avantaj**

## Dünya Şirketi

5 kıtada 60'tan fazla  
ülkede, fikri mülkiyet  
hakları kendisine ait  
ürünleri kullanılan,  
yüzde yüz yerli  
sermayeli

## En büyük

Türkiye'nin en  
büyük özel  
sermayeli savunma  
sanayii şirketi

## Lider

Türk Silahlı  
Kuvvetleri'nin  
lider kara araçları  
tedarikçisi

## Pazar lideri

Beş yıldır Türkiye'nin  
25 kişi ve üstü kapasiteli  
yolcu otobüslerinde  
pazar lideri

# Tarihçemiz

## 1960'lar

### 1963

İstanbul Bahçelievler'de Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. adı ile kurulduk.

### 1964

Magirus İlsansı altında Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüslerinin üretimini yaptık.

### 1967

İlk küçük otobüslerin üretimini ve ihracatını gerçekleştirdik.

### 1968

Döneminde efsane olmuş "Havalı Apollo" otobüslerimizi ürettik.

## 1970'ler

### 1970

Toplu taşımacılığa uygun minibusler tasarladık ve ürettik.

### 1976

Koç Topluluğu'na katıldık.

## 1980'ler

### 1980

Türkiye'nin para taşıma amaçlı ilk zırhlı aracını tasarladık ve ürettik.

### 1984

Unvanımız "Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş." olarak değiştirildi.

### 1987

Land Rover Defender İlsansı ile taktik tekerlekli araç üretimine başladık ve ilk büyük siparişimizi aldık.

## 1990'lar

### 1990

Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı araç üretimini ve Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatını gerçekleştirdik.

### 1995

Hisselerimizi halka arz ettik.

### 1997

Sakarya'daki 86 bin metrekarelik fabrikamıza taşındık.

### 1999

Otokar Pazarlama A.Ş.yi devraldık.

## 2000'ler

### 2002

İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleştik. Sultan İsmi ile küçük otobüs tasarım ve üretimine başladık, ilk yılda pazar ikinciliği elde ettik.

### 2003

Türkiye'nin ilk ADR'li tanker üretimini yaptık.

### 2004

Ar-Ge çalışmalarımızı Ar-Ge Merkezi altında topladık.

### 2005

Zırhlı iç güvenlik aracı ürün ailemize katıldı.

### 2007

Yedi yıl boyunca Türkiye'nin en çok satılan orta boy otobüsü olacak "Doruk"u üretim planımıza aldık, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsünü ürettik.

### 2008

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin güncel ihtiyaçlarına uygun, milli imkanlarla modern tank üretimi projesinde ana yüklenici olarak seçildik.

### 2009

Üretim alanımız 552 bin metrekareye çıkarıldı.

Mayına dayanıklı zırhlı aracımız "Kaya"yı ve 12 metrelik belediye otobüsümüz "Kent"i ürün ailemize ekledik.

### 2009

"Doruk"la, Türkiye'de "Design Turkey Tasarım Ödülü"ne ve Avrupa'da "Busworld Kortrijk Grand Award"a layık görüldük.

## 2010'lar

### 2010

Unvanımız Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirildi.

### 2010

Çok tekerlekli zırhlı araç platformlarından ilki olan "Arma 6x6"yı ürün ailemize ekledik ve ilk yılımızda iki ihracat siparişi aldık.

### 2010

Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olduk.

### 2011

"Kent" belediye otobüsümüz, Avrupa'da European Coach Week kapsamında "Jüri Özel Ödülü"nü kazandı.

### 2011

"Arma 8x8" zırhlı muharebe aracını ürün ailemize ekledik.

Milli tank "Altay"ın gerçek boyutlu modelini ilk kez kamuoyuna sergiledik.

Fransa'da Otokar Avrupa'yı kurduk.

### 2012

Otokar Tank Test Merkezimiz açıldı.

### 2012

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsünü tanıttık.

Milli tank "Altay"ın ilk prototiplerinin tanıtımını yaptık.

İstanbul'da kullanılmak üzere İETT'den 900 adetlik otobüs siparişi aldık.

### 2013

Haftıca ticari kamyon üretimine başladık.

### 2013

Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı "Tulpar"ı ve zırhlı personel taşıyıcısı "Ural"ı ürün ailemize ekledik.

## 2014

5. kez Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olduk.

Müşteri memnuniyeti alanında ISO 10002 sertifikamızı aldık.

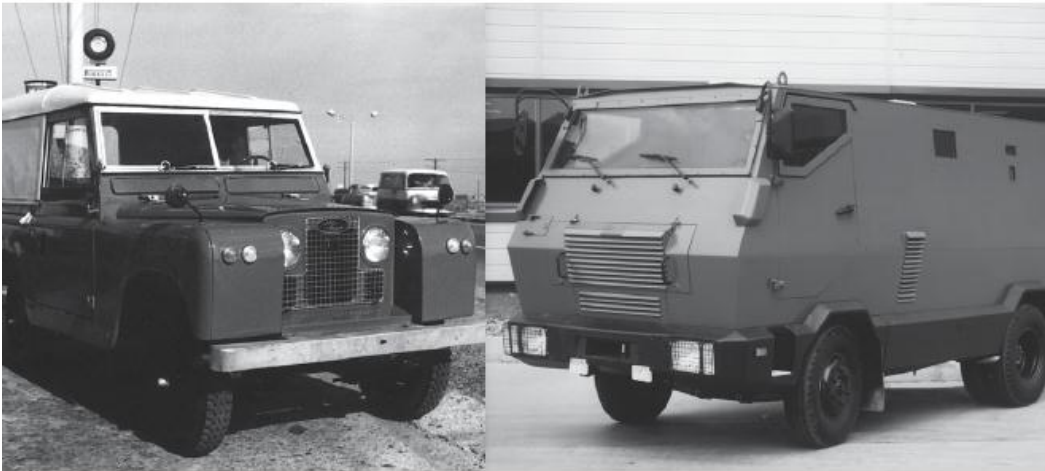
15 bininci "Sultan"ı banıttan indirdik.

Tekerlekli zırhlı araç "Ural 4x4" envantere girdi.

Ar-Ge Merkezimiz, otomotivde "En Başarılı Ar-Ge Merkezi" seçildi.

Otokar Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezimiz akredite oldu.

25 yolcu ve üzeri kapasiteli otobüs pazarında, beşinci kez Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olduk.



# Faaliyet Alanlarımız

## TİCARİ ARAÇLAR

### FAALİYET TANIMI



#### YOLCU TAŞIMACILIĞI

Toplu taşımacılık alanında Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla, şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde 12 metreye kadar otobüslerimizle faaliyet gösteriyoruz. Alternatif yakıtlar konusunda da çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Beş yıldır Türkiye'nin en çok satılan markasıyız. Kuruluşumuzdan bugüne başta Avrupa olmak üzere 40'tan fazla ülkeye otobüs ihracatı yapıyoruz.

#### OTOBÜS

**Tempo, Sultan / Navigo**  
(Sultan S, Sultan Comfort, Sultan Maxi, Sultan Mega, Sultan City, Engelsiz Sultan Maxi)

**Doruk/Vectio** (Doruk LE, Doruk DG, Doruk Electra, Doruk Hibra, Doruk T)

**Kent** (Kent LE, Kent DG, Kent U)

**Territo**



#### YÜK TAŞIMACILIĞI

Uluslararası ve yurt içi nakliye ve lojistik sektörü için treyler, semi-treyler ve kamyonüstü uygulamalar gerçekleştirerek sektörün önde gelen üreticileri arasında yer alıyoruz.

2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde lisans altında Otokar Atlas kamyonu üretiyoruz.

#### TREYLER, SEMİ-TREYLER

**Otokar-Fruehauf Tenteli Semi-Treyler** (Tirliner, Speedslider, Mega Speedslider, Euroslider, Huck-a-Pack Semi-Treyler)

**Otokar-Fruehauf ADR'li tanker semi-treyler ve kamyonüstü uygulamaları** (Silindirik, eliptik, maxi kesit)

**Otokar Ecotir**  
**Otokar Ecoliner**  
**Otokar Plato**  
**Otokar Duet**  
**Otokar Kontena**  
**Otokar Spira**

**Hafif Kamyon** (Otokar Atlas UzunSasi  
Otokar Atlas Kısa Sasi)

## SAVUNMA SANAYİ



Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayi şirketi olarak, kara sistemleri alanında Türkiye'nin lider tedarikçisi konumundayız. Ürünlerimiz, Türkiye'nin yanı sıra beş kıtada 30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılıyor.

Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünlerimiz sipariş esasına göre üretiliyor.

Altay milli ana muharebe tankı projesinde de ana yüklenici konumundayız.

#### TAKTİK TEKERLEKLİ ZIRHLI ARAÇLAR

**4x4 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar** (Otokar ZPT, Ural, Cobra, Cobra II, Kaya, Kaya II, Kale, Gizli Zırhlı Station Wagon, İç Güvenlik Aracı)  
**Arma 8x8 / Muharebe Aracı**  
**Arma 6x6 / Muharebe Aracı**

#### PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR

**Altay / Ana Muharebe Tankı**  
**Tulpar / Hafif Paletli Zırhlı Araç**

#### KULE SİSTEMLERİ

**Mızrak UKSS**  
**Keskin UKSS**  
**Açık Kuleler**  
**İç Güvenlik Kulesi**  
**Öçek**  
**Bozok**  
**Başok**

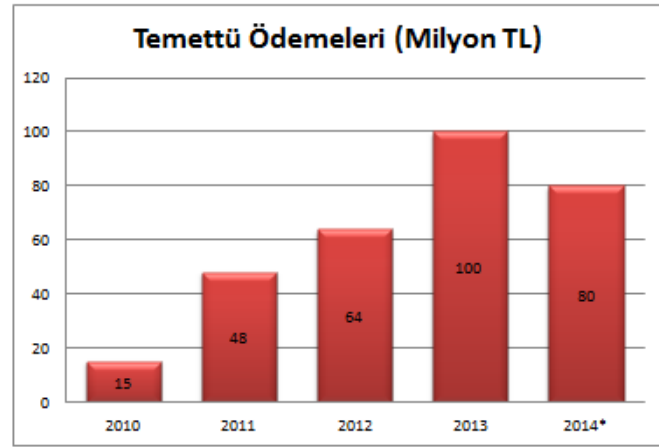
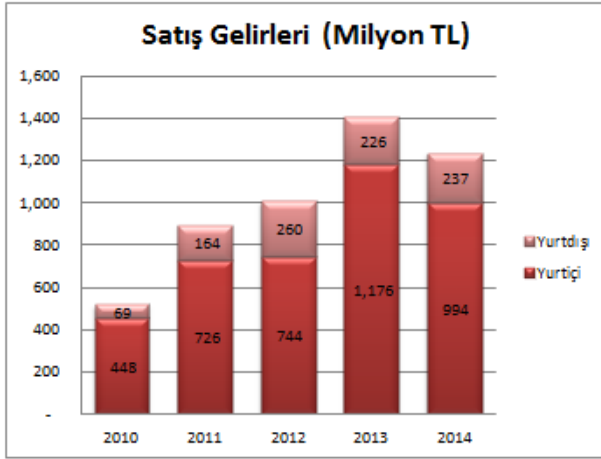
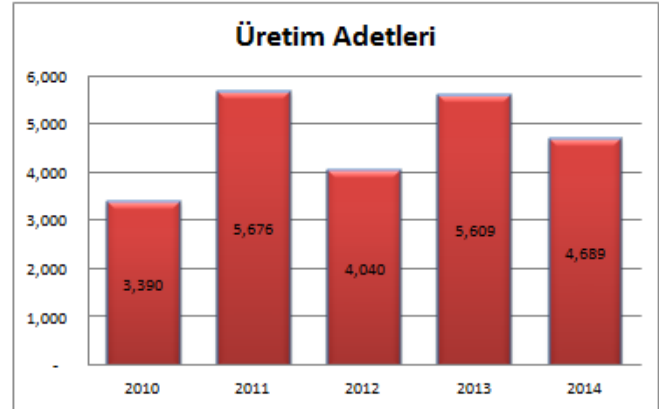
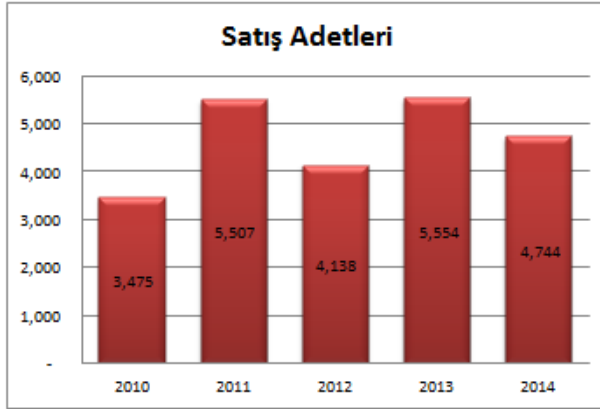
### PAZAR KONUMU VE 2014 GELİŞMELERİ

- > 5. kez Türkiye otobüs pazarının lideriyiz (25 yolcu ve üzeri kapasiteli otobüs pazarı).
- > 15 bininci Sultan'ı banttan indirdik.
- > Doruk LE'nin yüksek yolcu kapasiteli 10 metrelik tipini ürün ailemize ekledik.
- > Sultan S modelimizde 25 kişilik yolcu kapasitesi özelliğini standart olarak sunmaya başladık.
- > Tempo'nun iç tasarımını yeniledik.
- > Elektrikli otobüsümüzü üniversite öğrencileriyle buluşturduk.
- > Engelli taşımacılığına uygun turizm aracımız Engelsiz Sultan Maxi'yi iç pazara sunduk.

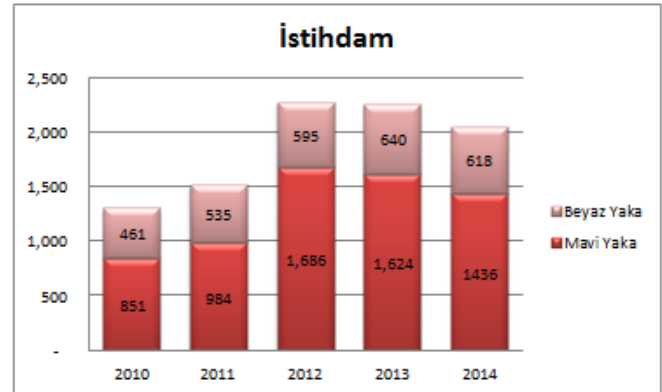
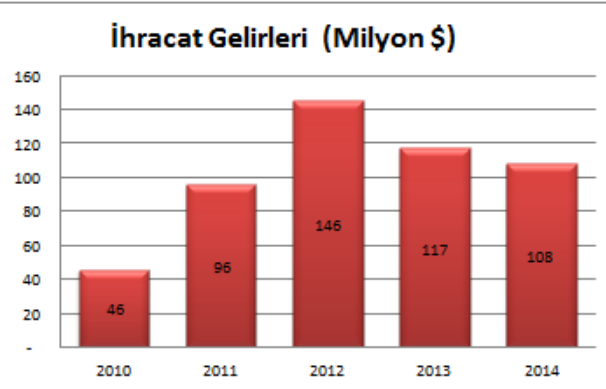
- > Treyler satış adetlerinde artış kaydettik. Satışlarımız, iki katına çıktı.
- > Tren yolu taşımacılığına uygun olarak geliştirdiğimiz semi-treylerler için önde gelen uluslararası lojistik firmalarından sipariş aldık.
- > 500, Atlas'ı ürettik.
- > Atlas tanıtım turlarımız Türkiye genelinde devam etti.

- > Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayi şirketi ve kara sistemleri alanında Türkiye'nin lider tedarikçisi olma konumumuzu koruyoruz.
- > Ural ve 5 kapılı Cobra araçlarımız Türkiye envanterine girdi.
- > Cobra kullanıcıları arasında iki yeni ülke katıldı. Cobra için yurt içi ve yurt dışından önemli siparişler aldık.
- > Arma 8x8, Ural, Cobra II ve Tulpar'da geliştirme testlerini başarıyla tamamladık.
- > Altay'ın önprototip hareket ve atış testlerine devam ettik. Yeni prototiplerin imalatına başladık.

## Finansal Göstergeler



\* Temettü tutarı öneri olup Mart 2015 de yapılacak Genel Kurulun onayına sunulacaktır



## Finansal Göstergeler

### Özet Finansal Bilgiler (Milyon TL)

|                  | 2014  | 2013  | 2012  | 2011 | 2010 |
|------------------|-------|-------|-------|------|------|
| Satışlar         | 1,232 | 1,402 | 1,004 | 891  | 517  |
| - Yurtiçi        | 994   | 1,176 | 744   | 726  | 448  |
| - Yurtdışı       | 237   | 226   | 260   | 164  | 69   |
| Brüt Kar         | 312   | 315   | 223   | 196  | 91   |
| Faaliyet Karı    | 122   | 158   | 112   | 75   | 22   |
| Vergi Öncesi Kar | 82    | 108   | 84    | 62   | 20   |
| Net Dönem Karı   | 73    | 97    | 78    | 55   | 21   |

|                            |    |    |    |    |    |
|----------------------------|----|----|----|----|----|
| Brüt Kâr Marjı (%)         | 25 | 22 | 22 | 22 | 18 |
| Faaliyet Kâr Marjı (%)     | 10 | 11 | 11 | 8  | 4  |
| FAVÖK Marjı (%)            | 14 | 14 | 14 | 11 | 7  |
| Vergi Öncesi Kâr Marjı (%) | 7  | 8  | 8  | 7  | 4  |
| Net Kâr Marjı (%)          | 6  | 7  | 8  | 6  | 4  |

### MALİ ORANLAR

|                                                                                                  | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Likidite Oranları</b>                                                                         |            |            |
| 1- Cari Oran<br>(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)                                            | 1,06       | 1,19       |
| 2- Likidite Oranı<br>(Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)                               | 0.64       | 0.75       |
| <b>Mali Bünye Oranları</b>                                                                       |            |            |
| 1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı<br>(Kısa V, Borçlar+Uzun V, Borçlar/Toplam Varlıklar) | 0,80       | 0,80       |
| 2- Özsermaye / Toplam Borçlar<br>Özsermaye / (Kısa V,Borçlar+Uzun V. Borçlar)                    | 0,25       | 0,25       |
| <b>Faaliyet Karlılık Oranları</b>                                                                |            |            |
| 1- Satışların Karlılık Oranı<br>(Vergi Öncesi Kar/ Net Satışlar)                                 | 0.07       | 0,08       |
| 2- Aktiflerin Karlılık Oranları<br>(Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)                         | 0.07       | 0,08       |
| 3- Özkaynakların Karlılık Oranı<br>(Net Dönem Karı/Özsermaye)                                    | 0.30       | 0,35       |

5 yıllık AR-GE harcamalarının cirodaki payı % 3,91

Otokar tasarımı araçların satışlarının cirodaki payı % 91

Son 10 yıldaki toplam AR-GE harcaması (milyon TL) 271

10 yıllık ortalama büyüme (%) 16

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,20

## Yönetim Kurulu Başkanımızın Mektubu

**Değerli hissedarlarımız ve paydaşlarımız,**

Kurulduğumuz günden bu yana müşteri ve kullanıcı beklentilerini en iyi şekilde karşılama misyonu ile çalıştık. Düşünülmeveni, yapılmayanı biz yaparız dedik, ilklere imza attık. İhtiyaç ve istekleri karşılamada araştırma ve geliştirme kaçınılmazdı. Bu alana yatırım yaptık, mühendislik kabiliyetlerimizi geliştirdik, Türkiye ve Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan test merkezimizi kurduk. Bu çalışmalarımızın en güzel sonucunu 2014 yılında aldık. Ar-Ge Merkezimiz otomotiv sektöründe "En Başarılı Ar-Ge Merkezi" olarak seçildi. Bu gururu 'Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezimiz'in akredite edilmesi ile taçlandırdık; test imkanlarımızı farklı sektörlerin hizmetine sunmakla kalmadık, yapılan testleri belgelendirme imkanına kavuştuk. Bu olumlu gelişmenin önümüzdeki yıllarda şirketimize yeni fırsatlar yaratacağına yürekten inanıyorum.

Finansal sonuçlarımıza baktığımızda 2014 yılında şirketimiz 1,2 milyar TL ciro elde etti; 4744 adet ürün satışı yaptı ve 108 milyon USD ihracat gerçekleştirdi. 2054 kişilik istihdam, toplam 69,5 milyon TL vergi ve sigorta prim ödemesi ile ülke ekonomisine katkısını sürdürdü.

Bildiğiniz gibi, 2013 yılında yüzde 40'lık rekor bir büyüme gerçekleştirmiş, otobüs pazarının normal seviyelerine dönmesi ile birlikte büyüme oranımızda bir küçülme öngörmüştük. Beklediğimiz şekilde bir önceki yıla göre ciromuzda yaşanan azalmaya rağmen, son on yıldaki ortalama büyümemiz yüzde 16 olarak gerçekleşti. Otokar olarak her zaman önceliğimiz ve önem verdiğimiz konu olan sürdürülebilir büyüme konusunda başarıımızı koruduk.

Büyük bir mutlulukla belirtmeliyim ki; 2014 yılında stratejik yönetim ve verimlilik çalışmalarımızın da etkisi ile karlılığımızı koruduk. 2014 yılında 73 milyon TL net kar elde ettik.

Müşteri odaklı yaklaşımımız bu başarıyı yakalamamızdaki en büyük etken oldu. Yüzde 66'lara varan pazar daralmalarının yaşandığı otobüs segmentinde müşterilerimizin ihtiyaçlarını dinleyerek yaptığımız ürün geliştirmeleri, müşteri memnuniyetini artırıcı çalışmalarımız ile üstüste 5. kez Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olduğumuzu söylemekten gurur duyuyorum.

Her zaman olduğu gibi, 2014 yılında da niş pazarlarda faaliyet göstermemizin avantajlarını deneyimledik. Otobüs pazarında daralma yaşanırken, treyler segmentindeki artış, yeni adım attığımız hafif kamyon segmentindeki başarılı sonuçlarımız, savunma sanayiindeki devam eden ve yeni gelişen işlerimiz bu yılki sonuçlarımıza olumlu etki etti. Savunma sanayiinde henüz bir yaşını doldurmamış zırhlı araçlarımızın bu yıl ülkemiz envanterine girmesi, kullanıcılarımızın arasına yeni ülkeler ilave etmemiz akılda kalacak gelişmeler arasında yer aldı.

Altay ana muharebe tankı projesinde de takvime uygun olarak testler devam etti ve son iki prototipin imalatları tamamlandı. Önümüzdeki dönemlerde bu proje aracılığıyla ülkemize en iyi hizmeti vereceğimize, Türkiye'nin kendi tankını tasarlayan ve geliştiren ülkeler arasında yer almasına katkı sağlayacağımıza yürekten inanıyorum.

#### **Değerli ortaklarımız,**

İç pazarda 2015 yılının yaklaşan genel seçimlerin ve yaklaşan Euro 6 regülasyonlarının da etkisi ile ticari araç piyasasında geçtiğimiz yıla kıyasla hareketli geçmesini bekliyoruz. İhracat pazarlarında da hedef pazarımız Avrupa'da toparlanmaların devam ettiğini görüyor, bu pazarlardaki gücümüzü artırmayı hedefliyoruz.

Savunma sanayiinde ise, her geçen gün farklı pazarlara açılıyor; kabiliyetlerimizi, Otokar markasını yeni kullanıcılar ile tanıştırıyoruz. Ticari araçlara kıyasla uzun süreçlere sahip olan savunma sanayiinde çalışmalarımızı sürdürüyor, kullanıcı istek ve ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştiriyoruz. Geliştirdiğimiz ürünlerin kısa sürelerde envanterlere girmesi doğru yolda olduğumuzu gösteriyor, özellikle Birleşmiş Milletler görevlerindeki başarılarının yeni siparişlere referans olması en büyük avantajlarımız arasında yer alıyor. Bize yeni fırsatlar yaratacak 2015 yılında dünyada 30 ülke silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçlerine hizmet etmekle kalmayacak, ayrıca Türkiye'nin kara sistemleri üreticisi olarak ülkemizde yürütülen her projede üzerimize düşen görevi başarı ile yerine getireceğiz.

2015'in tüm hissedarlarımıza, ortaklarımıza, müşterilerimize, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve tedarikçilerimize hayırlı olmasını diliyorum.

Saygılarımla,

**Kudret Önen**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2014**

# **YÖNETİM**



## **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÖZGEÇMİŞLERİ**

### **Kudret Önen**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi - Başkanı**

1953 İstanbul doğumlu olan Sn. Önen, yüksek öğrenimini Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1975 yılında Ford Otosan'da katılmıştır. 1980 yılında Koç Holding'de Ar-Ge Bölüm Müdürü ve 1984 yılında Otokar'da Genel Müdür Yardımcısı olmasının ardından, 1994-2005 yılları arasında Otokar'da Genel Müdürlük görevini sürdürmüştür. 2005 yılında Koç Holding Diğer Otomotiv Şirketleri Grubu Eş Başkanı görevini üstlendikten sonra, 2006-2010 yılları arasında Koç Holding Savunma Sanayi ve Diğer Otomotiv Grubu Başkanlığı yapmıştır. 2010 yılından bu yana Koç Holding Savunma Sanayi, Diğer Otomotiv Şirketleri ve Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Sn. Önen, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

### **Halil İbrahim Ünver**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi - Başkan Vekili**

1950 İstanbul doğumlu olan Sn. Ünver, yüksek öğrenimini Almanya'da Ulmer Teknik Yüksek Okulunda tamamlamış olup, Ünver Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Ünver, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görev esas itibarıyla yukarıda yer aldığı gibi olup, halen Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

### **Osman Turgay Durak**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1952 İstanbul doğumlu olan Sn. Durak, yüksek öğrenimini Northwestern Üniversitesi'nde (ABD) Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisansı ile tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1976 yılında ürün geliştirme mühendisi olarak Ford Otomotiv'de katıldıktan sonra 1986 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış, 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı ve 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuştur. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Durak, Nisan 2010'da Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Ayrıca, 2004-2010 yılları arasında 6 yıl süreyle Otomotiv Sanayi Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Durak, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

### **Ali Tarık Uzun**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 Mersin doğumlu olan Sn. Uzun, yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış ve Koç Üniversitesi'nde İş İdaresi yüksek lisansı

yapmıştır. 1985 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak iş hayatına atılmasının ardından, 1992 yılında Koç Holding'de Denetim ve Mali Grup Başkanlığı'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1996-2003 yılları arasında Koordinatör olan Uzun, 2004 yılından bu yana Koç Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Uzun, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

### **Ahmet Serdar Görgüç**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür**

1959 İzmir doğumlu olan Sn. Görgüç, yüksek öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans ile tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1982 yılında Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde katılmıştır. 1985 yılına kadar Ar-Ge Merkezi'nde Otomotiv Bölüm Müdürü görevini yürütmüştür. 1985 yılında Otokar'da İleri Projeler Tasarım Müdürü olmasının ardından, 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Otokar'da 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Sn. Görgüç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

### **Tuğrul Kudatgobilik**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1940 yılında İstanbul'da doğan Sn. Kudatgobilik, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir. London School of Economics'de Ekonomi Master'ı yapmıştır. 1968 yılında Koç Topluluğu'nda işe başlamış 34 yıl topluluğun, Arçelik başta olmak üzere muhtelif görevlerinde çalıştıktan sonra MESS Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Sn. Kudatgobilik 13 yıl Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 9 yıl TİSK Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Sn. Kudatgobilik, aynı zamanda, MESS Eğitim Vakfı (MEV) ve MESS Entegre Geri Kazanım ve Enerji A.Ş. (MSG) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde de bulunmuştur.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Kudatgobilik, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

### **İsmet Böcügöz**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1943 Burdur doğumlu olan Sn. Böcügöz, yüksek öğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1968-1972 yılları arasında banka müfettişliği görevi yapmıştır. 1972 yılında Tofaş'ta Mali Grupta Koç Topluluğu'na katılmıştır. 1995 yılına kadar Tofaş'ta Muhasebe Şefliği ve Müdürlük görevinde bulunmuştur.

1995-2003 arasında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Otokar'da görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

İcrada bulunmayan Sn. Böcügöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda Şirket veya Şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

#### **Abdulkadir Öncül**

##### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1946 Samsun/Merzifon doğumlu olan Sn. Öncül, yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1970 yılında Otosan Otomotiv'de iş hayatına başlamıştır. 1977-1984 yılları arasında Otokar'da Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır.

1984-2001 yılları arasında Doğan Grubu bünyesinde yönetici olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

İcrada bulunmayan Sn. Öncül, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Şirket veya Şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

#### **Ahmet Nezi Olcay**

##### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1947 yılında İstanbul/Beylerbeyi doğumlu olan Sn. Olcay, yüksek öğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1971 yılında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. de iş yaşamına başlamıştır. Söz konusu kurumda sırasıyla Muhasebe Servis Şefi, Muhasebe Müdürü, Mali Müdür, Mali Genel Müdür, Dış İlişkiler Genel Müdürü, Dış İlişkiler Grup Direktörü ve Muhasebe, Finans ve Kontrol Grup Direktör'lüğü görevlerinde A Grubu Birinci Derece imza yetkisiyle görev yapmıştır. Aralıksız 36 yıl süreyle çalışmış olduğu Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'den 2007 yıl sonu itibarıyla emekli olmuştur.

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nde çalıştığı yıllarda Tofaş'ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

2008 – 2012 yılları arasında Plastiform Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Genel Koordinatörlük, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

İcrada bulunmayan Sn. Olcay, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Şirket veya Şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

## ÜST YÖNETİM

### AHMET SERDAR GÖRGÜÇ GENEL MÜDÜR

Serdar Görgüç profesyonel iş hayatına 1982 yılında Koç Holding Otomotiv Bölümü'nde Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1985 yılında yine aynı bölümde Bölüm Müdürü görevine atanmıştır. Aynı yıl içerisinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye İleri Projeler Tasarım Müdürü olarak atanmış ve 1988'e kadar bu görevini sürdürmüştür. 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevlerinde bulunmuştur. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Serdar Görgüç, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1983 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

### HÜSEYİN ODABAŞ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - MALİ

Hüseyin Odabaş profesyonel iş hayatına 1989 yılında Koç Holding'te Mali Yetiştirme Elemanı olarak başlamış 1992-1994 yılları arasında Denetim Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994 - 1996 yılları arasında topluluk şirketlerinden Ormak'ta Muhasebe Müdürü görevinde bulunmuştur. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'de 1996-2003 yılları arasında Muhasebe Müdürü olarak görev yapan Odabaş, 2003 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Mali olarak görevini sürdürmektedir.

Hüseyin Odabaş, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Lisans eğitimini tamamlamıştır.

### HASAN BASRİ AKGÜL GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - İÇ PAZAR PAZARLAMA VE SATIŞ

Hasan Basri Akgül profesyonel iş hayatına 1990 yılında Tofaş'ta Bölge Satış Müdür Muavini olarak başlamıştır. Tofaş'ta sırasıyla, 1990-1992 yılları arasında Bölge Satış Müdürü, 1993-1997 yılları arasında Lojistik Müdürü, 1998 yılında Satış Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-İç Pazar Pazarlama ve Satış görevini sürdürmektedir.

Hasan Basri Akgül, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1988 Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

### ALİ RIZA ALPTEKİN GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - ÜRETİM VE TEDARİK

Ali Rıza Alptekin profesyonel iş hayatına 1987 yılında topluluk şirketlerinden Ford Otosan'da Mamül Geliştirme Mühendisi olarak başlamış 1989 yılına kadar görevini sürdürmüştür. 1991-1993 yılları arasında sırasıyla İstanbul Piston ve Pim Sanayi Kalite Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Honda Türkiye Üretim Yönetimi Müdürü ve 2000-2006 yılları arasında Honda Of UK Manufacturing Satınalma Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı-Üretim ve Tedarik görevini sürdürmektedir.

Ali Rıza Alptekin, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1991 yılında Clemson Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

### MURAT ULUTAŞ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - MÜHENDİSLİK

Murat Ulutaş, profesyonel iş hayatına 1992 yılında Ford Otosan'da Ürün Geliştirme Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı şirkette 2001-2004 yılları arasında sırasıyla Ürün Geliştirme Müdürü- Kamyon ve 2004-2005 yılları arasında PUMA I5 Araç Projesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevini sürdürmektedir.

Murat Ulutaş, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

### MUSTAFA BAKIRCI GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - TANK VE ZIRHLI TAKTİK ARAÇLAR

Mustafa Bakırcı, profesyonel iş hayatına 1980 yılında Tübitak Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nde Arge Mühendisi olarak başlamıştır. 1983 -1985 yılları arasında Aselsan'da Arge Mühendisi olarak çalışmıştır. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye 1985 yılında Proje Mühendisi olarak başlayan Bakırcı, 1987-1989 yılları arasında sırasıyla CAD Uzmanı, 1989-1995 yılları arasında CAD Şefi, 1995-2006 yılları arasında Ar-Ge Müdürü ve 2006-2008 yılları arasında Ar-Ge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008'den bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar görevini sürdürmektedir.

Mustafa Bakırcı, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1981 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2014**

# **2014 YILINDA OTOKAR**



## **Biz Yaptık...**

### **2014 yılında öne çıkan gelişmeler**

2014'te Ar-Ge'ye yaptığımız yatırımların yanı sıra yeni nesilleri geleceğin teknolojileriyle tanıştırdık. Ayrıca müşteri memnuniyetini ön planda tutarak gerçekleştirdiğimiz üretimle ülke ekonomisine katkıda bulunduk. EMC-EMI Test Merkezimiz akredite oldu.

#### **EMI/EMC Test Merkezimiz akredite oldu**

Elektromanyetik Uyumluluk (EMI/EMC) Test Merkezimiz, 2014 yılında Türk Akreditasyon Kurumu tarafından akredite edildi.

#### **Müşteri Memnuniyeti için ISO 10002 aldık**

Müşteri memnuniyeti çalışmalarımız, hem şirketimiz hem de sekiz yetkili servisimiz bazında ISO 10002 belgesi ile sertifikalandırıldı.

#### **En başarılı Ar-Ge Merkezi**

2013 yılındaki çalışmalarıyla Ar-Ge Merkezimiz otomotivde "En Başarılı Ar-Ge Merkezi" seçildi.

#### **ISO'dan Çevre Ödülü**

İstanbul Sanayi Odası Çevre Ödülleri'nde Büyük Ölçekli Kuruluşlar Çevre ve Sürdürülebilirlik Yönetimi üçüncülük ödülüne layık görüldük.

#### **Sayılarla araçlarımız**

İtalya'ya 100. Doruk (Vectio) otobüsünü ihraç ettik. 15 bininci Sultan otobüsünü ve 500. Atlas'ı ürettik.

#### **Euro 6 araçlar**

Çevreci Euro 6 motorlu otobüslerimizi, Avrupa'da üç ülkeyi kapsayan turla tanıttık. Otobüslerimiz ilk olarak Almanya'da hizmet vermeye başladı.

#### **Yeni araçlarımız**

Yedi adet tekerlekli sandalyeli yolcuya kadar engelli yolcu taşımaya imkân veren

turizm tipi Engelsiz Sultan Maxi'yi yurt içinde tanıttık. Ticari araçlarda 10 metrelik halk otobüsü Doruk LE'yi ürün ailemize ekledik. Servis taşımacılığı için geliştirdiğimiz Tempo'yu müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda yeniledik.

### **Atlas'ı Türkiye ile buluşturduk**

Otokar Atlas, Türkiye genelinde 7.000 km yol katederek ve 15 şehir dolaşarak, müşterilerimizle buluştu.

### **Elektrikli otobüsümüz kampüslerde**

Öğrencileri yeni teknolojilerle buluşturmak amacıyla Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü Doruk Electra'yı üç üniversitede tanıttık. Doruk Electra üçer gün süreyle kampüslerde ücretsiz servis hizmeti verdi.

### **Cobra için yeni siparişler aldık**

Cobra kullanıcıları arasına iki yeni ülke ekledik. Cobra için Birleşmiş Milletler görevleri ile iç güvenlik ihtiyaçları doğrultusunda iç ve dış pazardan siparişler aldık.

### **Envantere giren araçlarımız**

2013 yılında ürün ailemize eklenen taktik tekerlekli zırhlı aracımız Ural için iç pazardan sipariş aldık, ayrıca Cobra'nın 5 kapılı versiyonu Türkiye envanterine girdi.

### **Araç geliştirme testleri**

Arma 8x8 105 mm atış testleri, Ural çöl testleri, Cobra II ambifik testleri ve Tulpar hareket kabiliyeti testlerini başarıyla tamamladık.

### **Altay testlerine devam ettik**

Ana muharebe tankı Altay'ın ilk iki önprototipinde gerçekleştirdiğimiz hareket ve atış testlerine devam ettik. Proje takvimine uygun olarak yeni prototiplerin üretimine başladık.

# Ticari Araçlarımız

## Yolcu Taşımacılığı

*5 yıldır Türkiye'nin en çok satılan otobüs markasıyız.*

Özel amaçlı otobüs tasarım ve üretimi de gerçekleştirdiğimiz 2014 yılında, sağdan direksiyonlu otobüslerimiz ilk kez İngiltere'de sergilendi.

2.429

**2014 yılı yolcu taşıma aracı satış adedi**

15.000

**2002-2014 arası gerçekleştirilen Sultan otobüsü imalat adedi**

%99

**Otokar otobüslerinin kesintisiz hizmete devam etme oranı**

Yolcu taşımacılığı segmentinde belediye ve halk otobüslerinin yanı sıra personel taşıma ve turizm amaçlı otobüs tasarlıyor ve üretiyoruz. 7 metreden 12 metreye kadar çeşitlenen geniş ürün gamımızla Türkiye'nin en çok satılan otobüs markasıyız. Bugün 40'tan fazla ülkede Otokar markasıyla yolcu taşımacılığı yapıyoruz.

2013 yılı içerisinde İETT ihalesi başta olmak üzere, belediyelerin yüksek adetli alımları neticesinde büyüyen Türkiye otobüs pazarı, 2014 yılında alımların büyük ölçüde tamamlanmasının da etkisi ile daraldı. Yerel seçim sonrası yeni yönetimler, 2014'ü alışma ve tanıma dönemi olarak nispeten alım yapmadan geçirdi. Turizm ve servis segmentleri geçen yıla paralel bir seyir gösterdi. Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) verilerine göre 2014 yılında Türkiye'de 7-9 metre pazarı yüzde 24, otobüs pazarı yüzde 66 oranında küçüldü.

Olumsuzluklara rağmen, 2014 yılında da Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası olduk ve bu başarımızı beş yıldır aralıksız sürdürüyoruz. 2014 yılında iç ve

dış pazarlarda toplam 2.429 adet otobüs satışı gerçekleştirdik. Otobüs satışlarımız, bir önceki yıla kıyasla yüzde %29 oranında azaldı, bu azalmada bir önceki yıl alınan adetli siparişlerin etkisi oldu. İETT'nin 2012 yılında açtığı 900 araçlık ihaleyi kazanarak, siparişin büyük bölümünü 2013 yılında teslim ettik, son dönemde Avrupa'nın en büyük belediye otobüsü alım ihalesi olarak gösterilen sipariş, 2013 yılı satışlarımızda önemli bir artış sağladı.

2002 yılı sonlarında üretimine başladığımız Sultan otobüslerinin 15 binincisini geçtiğimiz yıl ürettik. Sultan, son 7 yıldır Türkiye küçük otobüs pazarında en çok satılan otobüs unvanını korudu. 2014'te ayrıca İtalya pazarındaki Doruk otobüsümüzün sayısı yüze ulaştı.

Global kriz sonrasında toparlanmaya devam eden ana ihracat pazarımız Avrupa'da önceki yıllardaki taleplere erişilemedi. 2014 yılında da pazar beklentilerine ve Avrupa normlarına uygun araçlar üzerinde çalışmaya devam ettik. Euro 6 emisyon seviyesine sahip araçlarımız Bulgaristan, Yunanistan, Çek Cumhuriyeti, Hırvatistan ve Slovenya'da düzenlenen etkinliklerde tanıtıldı; sağdan direksiyonlu otobüslerimiz ilk kez İngiltere'de sergilendi.

2014 yılında otobüs ürün ailemizi yurt içinde Busworld Türkiye, Transist İstanbul; yurt dışında ana ihracat pazarımız Avrupa'da Almanya'da IAA ve RDA Workshop, İngiltere'de Euro Bus Expo, İspanya'da FIAA, Fransa'da Transport Public ve Autocarexpo'da sergiledik. Ayrıca Irak'ta düzenlenen Erbil Autoshow'da da otobüslerimizi tanıttık.

Özel amaçlı otobüs tasarım ve üretimi de gerçekleştirerek, 2014 yılında Kent otobüsü üzerinde geliştirdiğimiz Gezici Kütüphane ve Kızılay kan alma araçlarını da ilgili kurumlara teslim ettik.

### **Şehir içi Yolcu Taşımacılığı**

2013 yılı belediye ve halk otobüsleri alanındaki yüksek talep, 2014'teki yerel seçimler sonrasında azaldı ve dolayısıyla halk otobüsü pazarı nispeten durgun bir yıl geçirdi. 2014 yılında başlatılan 65 yaş üstü ücretsiz taşıma uygulaması da bu segmentte durgunluğu artırdı. Belediye ve halk otobüsü pazarındaki bu daralma, satışlarımızı

etkiledi. Geçtiğimiz yıl Muğla, Denizli gibi illerde önemli adetlerde teslimatlar gerçekleştirdik. Halk otobüsü alanında bireysel satışlarımız ön plana çıktı ancak bir önceki yıla göre büyük ihalelerin azalmasının etkisiyle, 2014 yılında belediye ve halk otobüsleri alanında yaptığımız satışın toplam otobüs satışımız içindeki payı büyük ölçüde azaldı.

2014'te, İstanbul'da İETT bünyesinde kullanılan 900 otobüsümüz için dört garajdaki hizmetimizi başarıyla sürdürdük. Otokar otobüslerinin servise verilme oranı, yani kesintisiz hizmete devam etme oranı yüzde 99'un üzerinde gerçekleşti, Kent otobüsleri 2014 sonuna kadar toplam 95 milyon kilometreyi geride bıraktı, toplam 2.200 İETT sürücüsüne eğitim verildi.

Kullanıcı ve beklentilerine göre araç geliştirme çalışmalarına devam ettik. Daha yüksek yolcu kapasitesi ve daha düşük işletme giderli ürün talebi doğrultusunda engelli yolcu taşımaya uygun Doruk LE modelinin 10 metrelik tipini ürettik. 12 metrelik otobüslere göre daha hesaplı olan, ancak küçük ve orta boy otobüslere göre fazla yolcu kapasitesi sunan Doruk LE özellikle iç pazarda Anadolu'da büyük beğeniyle karşılandı. Slovenya'ya satılan Doruk'lar sayesinde, 2014 yılında bir Avrupa başkenti filosuna araçlarımızla dahil olduk.

### **Turizm ve Personel Taşımacılığı**

şehir içi yolcu taşımacılığındaki daralmaya rağmen, Türkiye'deki turizm ve personel taşımacılığı araçları pazarı bir önceki yıla yaklaşık aynı seviyelerde seyretti. 2014 yılı otobüs satışlarımızda turizm ve personel taşımacılığı araçlarının payı yüzde 87 oldu. Özellikle turizm segmentinde orta boy otobslerimize olan talepte artış gözlendi. 2014 yılında da önemli firmalara filo teslimatları gerçekleştirildi.

Geçtiğimiz yıl ürün ailemize eklediğimiz personel ve servis taşımacılığı için özel olarak geliştirilen Tempo modeli, kullanıcı görüş ve beklentileri doğrultusunda yenilendi. Ayrıca Sultan S modelinde de yine müşterilerden alınan geri dönüşler doğrultusunda 29 koltuk standart hale getirildi.

Karayolu ile turizm taşımacılığı yapan veya şehirlerarası toplu taşıma hizmeti veren kurum ve kişilerin, engelli bireylere erişilebilir toplu taşıma hizmeti sağlanmasını

içeren “Engelliler Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” nedeniyle 2014 yılında servis ve turizm taşımacılığında tekerlekli sandalyeli yolcu taşımacılığına imkân sağlayan bir otobüs modelimiz de iç pazarda tanıtıldı. Avrupa’da hâlihazırda hizmet veren Engelsiz Sultan Maxi otobüsümüz, aynı anda yedi adet tekerlekli sandalyeli yolcunun kendi sandalyelerinde seyahatine imkân veriyor.

## **Yük Taşımacılığı**

***“Kesintisiz yük taşımacılığında yeniliklere öncülük ediyoruz”***

Yük taşımacılığı segmentinde lojistik ve nakliye sektörü için semi-treylerlerimiz ve 2013 yılında ürün ailemize eklediğimiz hafif kamyonlarımızla faaliyet gösteriyoruz.

### **Semi-treyler**

2014 yılında semi-treyler pazarı, intermodal taşımacılığa uygun treyler talebindeki artışın etkisiyle büyüdü ancak Güneydoğu sınırındaki belirsizlikler pazarı olumsuz yönde etkiledi.

İntermodal taşımacılığa uygun semi-treyler segmentindeki artışı öngörerek ve ürün ailemize bu doğrultuda yeni ürün ekleyerek, pazardaki bu talebe yanıt verdik; 2014 yılında satışlarımızı artırdık ve 1.417 adet treyler satışı gerçekleştirdik.

İntermodal taşımacılık, demiryolu ve denizyolu kombinasyonunun karayolu taşımalarına entegre edilmesine imkan vererek bir semi-treylerin içindeki yük boşaltılmadan bir noktadan başka bir noktaya rahatça taşınabilmesini sağlar ve taşımacılığa hız kazandırır. Ayrıca karayolu taşımalarını minimize ederek çevre korunmasına katkı sağlar. Bu alanda 2014 yılında “Mega Euroslider Huckepack” isimli yeni semi-treyleri ürün ailemize ekledik. Yeni semi-treylerimiz, üstyapısının EN 12642 CODE XL standartlarında Yük Emniyeti Sertifikası’na sahip olması nedeniyle daha emniyetli taşımacılığa yardımcı oluyor.

2014’te ürün ailemize eklenen bir başka yeni ürün olan “İceliner Premium Çift Kat” ise, soğuk zincir taşımalarında yüksek hacmin yanı sıra ilave takılan aparatlarla tekstil taşımacılığı yapılabilmesine de imkân sağlıyor. Ayrıca konteyner taşıyıcı

araçlarımızda 45" high-cube ve hafif semi-treyler tasarımları da yaparak ürün ailemizi genişlettik, 2014'te ilk filo satışlarımızı gerçekleştirdik.

Uluslararası lojistik firmalarından yüksek adetli siparişler aldığımız 2014 yılında, TIREXPO Fuarı'na katılarak müşterilerimizle bir araya gelme, beklenti ve ihtiyaçları dinleme fırsatı yakaladık. 2014'te tanker üretiminde öncü konumumuzu koruyarak, tüm kesitlerde (dairesel, eliptik ve bavul/maxi kesit) TSE'den tasarım onayı alan ilk Türk firması olmanın gururunu yaşadık.

### **Hafif Kamyon**

2014, kamyon segmentinde hareketli bir yıl olarak geçti. İç pazarda büyük ve küçük olmak üzere toplam kamyon pazarı yüzde 12 oranında büyüdü. Ancak faaliyet gösterdiğimiz hafif kamyon segmentinde OSD verilerine göre üretimde yüzde 24'lük azalma oldu. Bu olumsuzluğa rağmen 2013 yılının Haziran ayında ürün ailemize eklediğimiz 8,5 tonluk hafif kamyon Otokar Atlas ile 2014'te önemli bir büyüme kaydettik. Toplam 463 adet Otokar Atlas kamyon satışı gerçekleştirerek, 500. kamyon üretimini yapmanın mutluluğunu yaşadık.

Otokar Atlas'ın 2013'te başladığımız Türkiye tanıtım turlarına bu yıl da devam ettik. 15 şehri kapsayan 2014 tanıtım turu programı kapsamında 7.000 kilometre yol kat edildi. Ayrıca dayanıklılığı, taşıma kapasitesi ve özellikle zor görevlerdeki başarısıyla pazarda beğenilen Otokar Atlas'ın bayi ağını da güçlendirdik.

# Savunma Sanayi

*“Türkiye’nin kara sistemleri üreticisiyiz”*

30+

**Otokar savunma sanayi ürünlerinin kullanıldığı ülke sayısı**

5 kıtada 30’dan fazla ülkede kullanılan savunma sanayi ürünlerimizle, bugün Türkiye’nin en büyük özel sermayeli savunma şirketiyiz. Türkiye’nin kara sistemleri üreticisi olarak, ¼ tondan 60 tona kadar uzanan taktik tekerlekli ve paletli araçlar ürün ailemiz ve kule sistemlerimizle kullanıcı ihtiyaç ile beklentilerine uygun ürünler tasarlıyor, geliştiriyor, üretiyoruz.

Geçtiğimiz yıl, ürün ailemize eklediğimiz iki araç 2014 yılında ilk kez Türkiye’de envantere girdi. İhracat pazarlarında ise kullanıcılarımız arasına iki yeni ülke ekledik. Mevcut ürünlerimiz için siparişler almaya devam ederek, yeni ürünlerimiz üzerinde de test ve geliştirme çalışmalarımızı sürdürdük. “Ana Muharebe Tankı Altay” projemiz ise planlandığı şekilde devam ediyor.

Savunma sanayi ürünlerimizi farklı pazarlarda tanıtmaya devam ettik. Bu amaçla 2014 yılında Bahreyn, Malezya, Şili, Kazakistan, Bulgaristan, Kolombiya, Fransa, Endonezya, Azerbaycan ve Güney Afrika gibi farklı ülkelerde fuarlara katıldık ve ürünlerimizin kabiliyetlerini sergiledik.

Türk Silahlı Kuvvetleri ve iç güvenlik güçlerinin hizmetine sunduğumuz araçlarımızın yanı sıra; Türkiye Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanlığınca onaylanan dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetlerine de ihracat yapıyoruz. Savunma sanayi alanında ihracat yapan diğer şirketler gibi, tüm satışlarımızı Milli Savunma Bakanlığı’nın bilgi ve izni dâhilinde gerçekleştiriyoruz.

### **Taktik Tekerlekli Araçlar**

Araçlarımızın performansından memnun kalan kullanıcılar, yeni siparişler vermeye devam ediyor. Geçtiğimiz yıl 15'ten fazla ülkenin envanterinde yer alan Cobra için Birleşmiş Milletler görevleri için barış gücünde hizmet vermek üzere sipariş aldık.

2014 yılında dünyaca tanınan ve kendi sınıfında rakipsiz olan ürünümüz Cobra'nın kullanıcıları arasına iki yeni ülke daha ilave oldu. Kullanıcı beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiğimiz Cobra'nın 5 kapılı versiyonu ise, 2014 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde yerini aldı.

Cobra'ya göre daha yüksek hacim ve koruma seviyesi sunan Cobra II üzerinde geliştirme ve test çalışmalarına devam ettik. Cobra II'nin 2014 yılında yapılan çöl ve amfibik testlerini başarı ile tamamladık.

Bir önceki yıl ürün ailemize eklediğimiz taktik tekerlekli zırhlı aracımız Ural 4x4 de 2014 yılında iç güvenlik kuvvetleri envanterine girdi ve göreve başladı. Araç, ihracat pazarları için planlanan çöl testleri de başarı ile gerçekleşti.

Farklı görevlere uygun modüler bir yapı olarak tamamen Türk mühendislerince tasarlanan zırhlı muharebe aracımız Arma 8x8, geçtiğimiz yıl 105 mm silah kulesi ile gerçekleştirilen atış testlerinde başarılı oldu.

Geçtiğimiz yıl ayrıca Amerika kıtasına ilk ihracatımızı gerçekleştirdik. Bir Güney Amerika ülkesine Engerek tipi (Land Rover) 4x4 taktik tekerlekli araçlar teslim ettik.

### **Paletli Zırhlı Araçlar**

Firmamız tarafından geliştirilen, Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı muharebe aracı olan Tulpar'ın hareket kabiliyeti testlerine, kullanıcıların farklı hareket kabiliyeti ve görev profili ihtiyaçlarına karşılık verebilmek amacıyla devam ettik.

### **Ana Muharebe Tankı Altay**

Ana yükleniciliğimizde yürütülen "Türkiye'nin Ana Muharebe Tankı Altay" projesinde son aşama olan Aşama III Prototip Geliştirme ve Kalifikasyon Aşaması'nı planlanan

Çalışma takvimine uygun olarak sürdürdük. 2014 yılı boyunca ilk iki n prototip üzerinde hareket ve atış testlerine devam ettik.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından hareket kabiliyeti ve dayanıklılık kalifikasyon testlerine tabi tutulacak olan tank prototipi PV1 ile ateş gücü kalifikasyon testlerinde kullanılacak olan tank prototipi PV2'nin üretimini tamamladık. Bu tankları, Sistem kalifikasyon ve kabul testlerine hazır hale getirdik. PV1 ve PV2 tanklarının kalifikasyon testlerinin başlamasıyla birlikte seri üretim hazırlıklarına da hız vereceğiz. Ana yükleniciliğimizde yrtlen projede Dönem I'in 2015 yılında tamamlanmasını hedefliyoruz.

Altay projesinin; yatırımları, yetiştirdiği iş gücü ve teknik birikimi ile Türk savunma sanayine tasarım, geliştirme ve üretim anlamında büyük bir ivme getireceği öngörülüyor. Altay tankı, dünyadaki en güncel teknolojik imkanlarının kullanıldığı, konsept ve tasarım açısından en modern tank olma özelliğini taşıyor.

### **Kule Sistemleri**

7,62 milimetreden 30 milimetreye kadar kendi tasarımımız olan kule sistemleriyle kara sistemlerinde faaliyet gösteriyoruz. 2013 yılında ürün ailemize eklediğimiz ürünler üzerindeki geliştirme çalışmalarımıza devam ettik. 2014 yılında uzaktan komutalı kule sistemimiz Başok üzerinde geliştirme testlerini sürdürdük.

### **Ana Muharebe Tankı Altay**

Ana yükleniciliğimizde tasarlanan ve geliştirilen “Türkiye'nin Milli Ana Muharebe Tankı Altay” projesi 2009 yılında başladı. Altay projesi “Dönem I: Tasarım ve Prototip retim Süreci” ve “Dönem II: Seri retim” olmak üzere iki ayrı dönemden oluşuyor. Tasarımını Türk Silahlı Kuvvetleri'nin teknik ve taktik talepleri doğrultusunda, her türlü harekt ihtiyaçlarına göre yaptığımız Altay, stn ateş gücü ve isabet oranı, yüksek hareket kabiliyeti ve beka özellikleriyle ne çıkıyor. Proje tamamlandığında, Altay'ın tüm tasarım ve fikri mülkiyet hakları hiçbir kısıtlama olmaksızın Türkiye Cumhuriyeti'ne ait olacak. Altay tankının tasarım ve prototip sürecinde ana yüklenici olarak görev almaktayız.

## **Biz Araştırırız, Geliştiririz...**

***Müşterilerimizin istek ve ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştiriyoruz.***

## 43,5 milyon TL

2014 yılı Ar-Ge yatırımı

### **Ar-Ge Çalışmalarımız**

2014 yılında 43,5 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirdik. 2013 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımız neticesinde, Ar-Ge Merkezimiz geçtiğimiz yıl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca otomotivde En Başarılı Ar-Ge Merkezi Ödülü'ne layık görüldü. Ayrıca tanker üretiminde tüm kesitlerde (dairesel, eliptik ve bavul/maxi kesit) TSE'den tasarım onayı alan ilk Türk firması olduk.

Geçtiğimiz yıl, Elektromanyetik Uyumluluk (EMC/EMI) Test Merkezimiz, Türk Akreditasyon Kurumu tarafından akredite edildi. Otokar EMC/EMI Test Merkezi, bu akreditasyon ile TS EN ISO/IEC 17025:2012 standartlarına, gerekli yönetmelik ve tebliğlere uygunluğunu belgelendi. Merkezimiz, yurt içi ve yurt dışından tüm otomotiv ve savunma sanayi Ar-Ge çalışmalarında bağımsız bir akreditasyon merkezi olarak hizmet vermeye başladı.

Geçtiğimiz yıl da, gelecekteki ihtiyaçlar konusunda iyileştirme çalışmalarımızı sürdürdük. Akıllı Trafik Sistemlerine yönelik geleceğin hizmetlerinin yaratılması için ihtiyaç duyulacak uygulama ve donanımların geliştirilmesini amaçlayan, Avrupa Birliği tarafından fonlanan ve 8 ayrı ülkeden 20'den fazla paydaşın katıldığı CoMoSeF projesinde aktif görev aldık. Projede, araçların diğerk araçlar ve yol kenarı üniteleriyle haberleşmesi sağlanarak elde edilen verilerden sürüş kalitesini ve güvenliğini artıracak ve trafik yönetimini destekleyecek bilginin elde edilmesi hedefleniyor. Projenin 2014 yılında yapılan ara değerlendirme toplantısına ev sahipliği yaptık, Kent U (Territo) otobüsümüzü proje için hazırladık.

Ar-Ge Merkezimizdeki test imkânlarını farklı sektör ve firmaların da hizmetine sunuyor ve merkezimizi kiralyoruz. 19-20 Kasım'da Bursa'da gerçekleşen, ATS (Automotive Testing Show) uluslararası test fuarına katıldık, akredite edilen EMC/EMI laboratuvarımızın yanı sıra Türkiye'nin ve Avrupa'nın sayılı test merkezleri arasında yer alan Otokar Test Merkezi'nin kabiliyetleri hakkında katılımcılara bilgi verdik. Otokar Test Merkezi alanında Avrupa'nın sayılı, Türkiye'nin ilk ve tek tesisi olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası; Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü; dünyanın en modern ve Türkiye'nin en büyük Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi; dünyanın en gelişmiş ve modernleri arasında yer alan mayın test ekipmanları ve balistik laboratuvarından oluşuyor.

2014 yılında ürün geliştirme çalışmalarına da devam ettik. Kullanıcı beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda otobüs ürün ailemize 83 yolcu kapasiteli, 10 metrelik belediye/halk otobüsü Doruk LE'yi ekledik. Servis taşımacılığının gözde modeli Tempo'yu yeniledik. Semi-treylerde aynı araçta farklı yük taşımaya imkân veren Iceliner Premium ift Kat; intermodal taşımacılık için Mega Euroslider Huckepack; konteyner taşıyıcı araçlarda 45" high-cube ve hafif semi-treyler tasarımlarını ürün ailemize ekledik. Ayrıca, ürettiğimiz Huckepack semi-treylerinde EN 12642 CODE XL standartlarında sunulan "Yük Emniyeti Sertifikası"ile daha emniyetli bir taşımacılık sunuyoruz.

#### **Otokar Test Merkezi**

***Türkiye'nin ilk ve tek tesisi***

**Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası**

***Türkiye'nin en yüksek kapasiteli***

**Hidrolik Yol Simülatörü**

***Dünyanın en modern ve Türkiye'nin en büyük***

**Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi**

***Dünyanın en gelişmiş ve modernleri arasındaki***

**Mayın Test Ekipmanları**

**Balistik Laboratuvarı**

# **Biz Değer Veririz**

***Müşteri ve iş ortaklarımıza için değer yaratmayı hedefliyoruz.***

## **Müşterilerimiz**

2014'te müşteri memnuniyeti çalışmalarına odaklanan, satış sonrası hizmet stratejileri geliştiren ve sektördeki hizmet standartlarının seviyesini yukarıya taşıyan projelerimize bir yenisini daha ekledik. Geçtiğimiz yıl müşteri memnuniyetinin bir sistem dahilinde yürütülmesi, buna ilişkin çalışmaların standardize edilmesini amaçlayan ISO 10002 sertifikasını almaya hak kazandık. Şirketimizin yanı sıra sekiz adet yetkili servisimiz de sertifikalandırıldı. ISO 10002; müşteri talepleri karşısında kuruluşlara nasıl davranmaları gerektiğine dair yol gösteren, rehberlik eden, alınan taleplerin en iyi şekilde ele alınmasını ve değerlendirmesini sağlayan bir sistem bütünüdür. Ticari araçlar alanında bu sertifikanın Türkiye'deki ilk sahibi, Otokar yetkili servisleri oldu.

Yedek parça bayilerimize ve servislerimize yapılan gönderilerde ürünlerin daha hızlı teslim alınması, takip edilmesi, müşterilerimize hızlı yanıt verilmesi amacıyla tedarikçilerle birlikte özel bir proje geliştirdik ve bu alanda verimliliği artırmanın yanı sıra müşteri memnuniyetinde de artış yaşadık.

Müşteri ve iş ortaklarımızın memnuniyetini sürekli ölçerek, kullanıcılara daha yakın olmak amacıyla iletişim araçlarını her gün iyileştirmeye de devam ediyoruz. 2014 yılında web sitemizi kullanıcı dostu bir tasarım ve içerikle yeniledik. Kullanıcıların ticari ve savunma sanayi ürünlerimiz hakkında güncel bilgiye erişmelerini ve daha hızlı iletişim kurabilmelerini sağlamak amacıyla sosyal medya hesaplarımızı açtık.

Yurt içinden ve yurt dışından birçok potansiyel müşteri ve kullanıcıyı fabrikamızda ağırlayıp ürünlerimiz hakkında bilgi vererek onların istek ve beklentilerini öğrenme imkânı bulduk.

## Hissedarlarımız

Hissedarlarımız için sürekli değer yaratmayı ilke edinerek, bu amaçla çalışmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda yerli ya da yabancı kurumsal veya bireysel yatırımcılarla, yurt içindeki ve yurt dışındaki mevcut ve potansiyel hissedarlarımızla toplantılar, konferanslar, telekonferanslar gerçekleştiriyoruz. Yatırımcı ve hissedarları şeffaflık ilkesi doğrultusunda faaliyetlerimiz hakkında bilgilendiriyoruz.

## Biz Üretkeniz

*“Bizim çocuklar yapar” İzzet Ünver*

3.050

**Otokar Ödöl ve Öneri Sistemi’ne ulaşan öneri**

## Verimlilik

2014 yılında üretim ve tedarik konularında verimliliğimizi artırmak hedfiyle maliyet, kalite, termin, iç müşteri memnuniyeti ve çevre konularına odakladık. Bu alanda 186 farklı proje gerçekleştirdik. Bu projelerde zaman, maliyet gibi pek çok unsuru barındıran önemli kazançlar elde ettik.

Üretim alanındaki çalışmalarımızın yanı sıra yedek parçaların son kullanıcıya daha hızlı ulaşmasını ve takip edilebilir olmasını sağlamak üzere 2014 yılında özel bir proje yürüttük. Yapılan projeler ve düzenlemelerle siparişlerin sevkinde hız kazandık. Bu gelişmeler özellikle iş ortaklarımızla iletişimdeki verimliliği artırarak iç ve dış müşteri memnuniyeti sağladı.

Verimlilik artıcı önerileri ödüllendirmek amacıyla yürüttüğümüz Otokar Ödöl ve Öneri Sistemi’nde, geçtiğimiz yıl iyileştirmelerden verimlilik artışına kadar farklı konularda 3.050 adet öneri aldık. 33 çalışanımız verdikleri önerilerle ödöl kazandılar.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da Koç Topluluğu bünyesinde yürütölen En Başarılı Kolular değerlendirmesine farklı projeleri ile katıldık. 20 şirkete ait toplam 88 proje için yapılan değerlendirmeler sonucunda, üç projemizle “En Başarılı Kolular” ödölünü almaya hak kazandık. Yaşama Değer Katanlar Kategorisi’nde

Otokar Enerji Avcıları Projesi; Müşteri Memnuniyeti Yaratıcılar Kategorisi'nde Kalorifer Pompa Arızasının Ortadan Kaldırılması Projesi ve Fark Yaratıcılar Kategorisi'nde Otobüs Üretiminde Verimlilik İçin Farklı Bir Bakış Projesi ödüle layık görüldü.

## **Ödül aldığımız projeler**

### **Otokar Enerji Avcıları Projesi**

#### **Yaşama Değer Katanlar Kategorisi**

Proje, Doruk orta boy otobüs hattı çalışanlarının oluşturduğu "Enerji Avcıları Proje Ekibi" tarafından enerji ve su kullanımını azaltarak gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle geliştirildi. Ekip, hava kaçaklarını görselleştirip engelleyerek otobüs hattı boyunca farkındalık yarattı. Benzer farkındalık, musluklardan boşa akan sular için de uygulandı.

### **Kalorifer Pompa Arızasının Ortadan Kaldırılması Projesi**

#### **Müşteri Memnuniyeti Yaratıcılar Kategorisi**

Proje ile belediye otobüslerinde kalorifer pompa hattı çalışmasında yaşanan olumsuzlukların kök nedeni ortadan kaldırıldı ve ortaya çıkması olası olan problemler önleildi. Çalışma, kalorifer pompasının ömrünü uzatırken maliyet avantajını da sağladı.

### **Otobüs Üretiminde Verimlilik İçin Farklı Bir Bakış**

#### **Fark Yaratıcılar Kategorisi**

Alışlagelmiş çalışmaları irdelleyen proje ekibi, otobüs hattına araçları tersten sokmaya başladı ve üretimdeki yürüme sürelerini azalttı.

# Biz Önemseriz

*“Ülkem varsa ben de varım” Vehbi Koç*

## Sürdürülebilirlik

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında çevre, insan kaynakları, tedarikçiler ve kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmalarımızı, belirlediğimiz politikalar ve prosedürler çerçevesinde yürütüyoruz. Sürdürülebilirlik konusundaki detaylı çalışmalarımız Otokar Sürdürülebilirlik Raporu'nda incelenebilir. *(Raporumuza web sitemizden erişebilirsiniz.)*

## Çevre

İzlediğimiz politika ve sistemlerle başarılı çalışmalar yürüttüğümüz çevre konusunda, 2014'te İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından ondüncüsü düzenlenen Çevre ve Enerji Ödülleri'nde “Çevre ve Sürdürülebilirlik Yönetimi” kategorisinde üçüncülük ödülüne layık görüldük.

2014 yılında çevre konusunda yaptığımız geliştirme ve iyileştirmelerle birlikte önemli ölçüde tasarruflar sağladık. Tiner geri kazanım cihazının tedarikiyle, atığa giden selülozik tiner miktarı azaltıldı. İdari işlerde “İnsan Kaynakları Online Bildirim Sistemi” ve diğer uygulamalar aracılığıyla sağlanan iyileştirmeler sayesinde kâğıt israfı büyük ölçüde önlendi.

Çevre konusundaki denetim ve eğitimlerimize geçtiğimiz yıl da devam ettik. Sera gazı azaltılması çalışmalarına ek olarak sera gazı konusunda bilinçlendirme eğitimleri düzenledik. Yan sanayide çevre ve enerji bilincinin artırılması amacıyla 2014 yılında beş adet yan sanayi firması denetlendi. Çocukların çevre ve enerji bilincinin artırılması amacıyla beş okulda 280 ilköğretim ve lise öğrencisine eğitim verildi.

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında verilen Ekokar Çevre Kulübü “Çevre ve Enerji Tasarrufu” eğitimlerinin yanı sıra çalışanlarımızın çocuklarına yönelik olarak “Ailen ile çevre için neler yapıyorsun?” temalı bir resim yarışması düzenlendi.

2014 sonbaharında Turmepa iş birliğinde 100 Otokar çalışanımızın katıldığı Kıyı Temizlik Günü'nü düzenledik. Sapanca Gölbaşı Park'ta gerçekleşen etkinlikte 187,5 kg atığı Arifiye Belediyesi'ne teslim ettik.

## İnsan Kaynakları

40.921

Adam\*saat eğitim

%7,3

2014 yılında toplam eğitim saatinde kaydedilen artış

18,3 saat

Kişi başı ortalama eğitim saati

En değerli sermayemiz olan çalışanlarımıza 2014 yılında toplam 40.921 adam\*saat eğitim verildi. Toplam eğitim saatinde, bir önceki yıla göre %7,3'lük bir artış sağlandı. 2014 yılında kişi başı ortalama eğitim saati 18,3 saat olarak gerçekleşti.

2014 yılı sonunda 1.436 mavi ve 618 beyaz yakalı çalışan olmak üzere toplam 2.054 çalışanımızla, geçtiğimiz yıla kıyasla toplam istihdamı yüzde 9 azalttık. Araştırma ve geliştirme çalışmalarına verdiğimiz önem doğrultusunda, 2014 yılı sonu itibarıyla toplam Ar-Ge Merkezi çalışan sayımız 482 oldu.

2013 yılında başlattığımız ve İşkur'la ortak düzenlediğimiz % 50 istihdam garantili kurslar devam etti. 2014 yılında Otomotiv Boyacılığı alanında 39 kişiye kursa katılım imkânı sağladık, 21 kişiyi de sözleşmeli olarak istihdam ettik.

Üniversite-Sanayi İşbirliği projeleri kapsamında sunduğumuz staj imkânlarının yanı sıra; Milli Eğitim (Endüstri Meslek Liseleri) Sanayi İşbirliği projesi kapsamında ise

endüstri meslek lisesinde eğitim gören toplam 123 son sınıf öğrencisine staj imkânı tanıdık.

İnsan kaynakları süreçlerinin tüm çalışanlarımıza daha sağlıklı bir yayılımı ile ulaşması amacıyla müdürlükler bazında birer “İnsan Kaynakları Temsilcisi” görevlendirdik. Bu sayede çalışanlarımızın öneri ve isteklerini İnsan Kaynakları Departmanı'na daha rahat ve hızlı iletmeleri sağladık.

Şirket içi motivasyon ve iletişimi artırmak hedefiyle 2014 yılında farklı sosyal etkinlikler düzenledik. Otokar Aile Günü, çalışanlarımızın çocuklarına yönelik sinema gösterimi, şirket içinde düzenlenen Otokar Paylaşım Konferansları, müdürlük yemekleri, iftar yemeği bu etkinlikler arasında yer alıyor.

Spor alanında da şirket içinde 19 Mayıs Gençlik Koşusu, futbol ve bowling branşlarında turnuvalar düzenledik. Ayrıca futbol ve tenis branşlarında katıldığımız 24. Koç Topluluğu Spor Şenliği'nde Veteran Futbol Ligi'nde birincilik, Bayanlar Tenis Ligi'nde de üçüncülük ödülleri sahibi olduk.

Çalışanlarımızın ilgi alanlarını ve sosyal hayatını desteklemek üzere bünyemizde oluşturulan kulüpler, 2014 yılı boyunca çeşitli faaliyetler yürüttüler. Temel ve ileri yelkencilik eğitimleri, ODTÜ Robot Yarışması katılımı, Yedigöller fotoğrafçılık turu, Kartalkaya kayak organizasyonu ve Sülüklügöl doğa yürüyüşü gibi etkinlikler gerçekleştirildi. 2014 yılında ayrıca Otokar Kadınlar Kulübü hayata geçirildi ve alt çalışma ekipleri oluşturulduktan sonra faaliyetlerine başladı.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında iyileştirmeler ve denetimler devam etti. 317 kişiye İşe Giriş İSG eğitimi, 1.210 çalışana 12 saatlik İSG Yenileme eğitimi verildi.

## **Tedarik**

### **728 tedarikçi**

456 yurt içi

272 yurt dışı

Satın alma politikalarımız çerçevesinde tedarikçilerle sürdürdüğümüz başarılı işbirliklerine 2014 yılında devam ettik. 2014 yılı sonu itibarıyla 456'sı yurt içi ve 272'si yurt dışında olmak üzere toplam 728 tedarikçimiz bulunuyor. Tedarikçilerimizin gelişimlerine önem veriyoruz. Ayrıca onları araştırma geliştirme konusunda yönlendiriyor ve birlikte ortak ürün geliştirme çalışmaları yürütüyoruz.

## **Kurumsal Sosyal Sorumluluk**

### **Doruk Elektra Kampüste**

3.480 stant ziyaretçisi

7.855 yolcu

İçinde bulunduğumuz toplumun eğitim, kültür, sağlık gibi alanlarda gelişmesine destek verme hedefiyle, kurum olarak yürüttüğümüz çalışmaların yanı sıra çalışanlarımızın inisiyatifi ile başlatılan gönüllü çalışmalara da destek oluyoruz.

Genç nüfusun eğitime katkı sağlamak amacıyla, 2014'te üniversitelileri otomotiv alanında erişilen çağdaş teknolojilerle tanıştırmak ve bu teknolojileri deneyimlemelerini sağlamak amacıyla Otokar tarafından tasarlanıp üretilen Türkiye'nin elektrikle çalışan ilk otobüsü Doruk Electra'yı Aralık ayı boyunca İstanbul Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi öğrencileriyle buluşturduk. Doruk Electra, kampüs içinde öğrencilere taşıma hizmeti verirken; üniversitelerde kurduğumuz stantlarda Doruk Electra'nın teknolojisi tanıttık. Etkinlik kapsamında 3.480 kişiye doğrudan bilgi verdik, Doruk Electra ile 7.855 yolcu taşıdık ve 476 km yol kat ettik. Aynı hedef doğrultusunda Afyon Kocatepe Üniversitesi Otobüs Kaptanlığı Programı son sınıf öğrencilerini fabrikamızda ağırladık.

Koç Topluluğu bünyesinde yürütülen “Ülkem İçin Engel Tanımıyorum” projesi kapsamında da sosyal sorumluluk faaliyetlerimizi sürdürdük. Yeni işbaşı yapanların ve stajyerlerin yanı sıra Sakarya Büyükşehir Belediyesi’yle kurulan iş birliği ile otobüs şoförlerine Engelliye Doğru Yaklaşım eğitimi verildi. 2012’den bu yana Otokar gönüllülerinin farkındalık eğitimi verdiği kişi sayısı 2.290’a ulaştı.

Yine aynı proje kapsamında Otokar Fotoğrafçılık Kulübü, Sakarya Yenihayat Engelli Spor Kulübü üyelerine temel fotoğrafçılık eğitimi ve fotoğraf çekim teknikleri konusunda bir eğitim verdi. Eğitim sonrasında tüm katılımcılarla park içerisinde farklı kompozisyonlarda fotoğraf çekimleri gerçekleştirildi. Ayrıca yıl içinde, gerçekleştirdiğimiz etkinliklerde engelli gençlerin el becerileriyle hazırladıkları ürünler satın alınarak Düşler Akademisi’ne destek verildi. Yine “Ülkem İçin” kampanyası kapsamında, 2014 yılında Sakarya’da düzenlenen ilk ulusal çaplı Engelsiz Spor Etkinliği olan Bedensel Engelliler Masa Tenisi Türkiye Şampiyonası’na sponsor olduk. Turnuvaya 12 ilden toplamda 64 bedensel engelli sporcu katıldı.

Önceki yıllarda başlatılan projelerde de süreklilik sağladık; 2010’da başlatılan “Ülkem İçin Kan Veriyorum” projesinin devamı niteliğindeki ek kan bağıışı kampanyasını Kızılay’la birlikte düzenleyerek 188 ünite kan bağıışı gerçekleştirdik.

Şirket içinde çalışanlarımızın gönüllüğü ile başlatılan projelere destek olduk. Çalışanlarımız aracılığıyla Arifiye İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde ihtiyaç sahibi okullara ve Yozgat ilinin Sorgun ilçesinde bulunan Keser Köyü İlkokulu’na kitap, oyuncak ve kırtasiye yardımı yaptık.

Fabrika bölgesinde yapılan spor aktivitelerine de destek olmayı sürdürdük. Arifiye Üzeyir Garih Ortaokulu Kız Hentbol Takımı sporcularına Türkiye Yarı Final müsabakalarına katılmak üzere destekte bulunduk. Şubat ayında, 16 ülkeden sporcuların katılımıyla Sakarya’da düzenlenen Uluslararası Türk Telekom Yıldız Erkekler Basketbol Turnuvası’nda da sponsorlar arasında yer aldık.

Her an göreve hazır olan Otokar Doğal Afet Arama Kurtarma ekibi (ODAK), 2014 yılında ekipman kullanımından arazide araç kurtarmaya kadar çeşitli eğitimlerle yetkinliklerini artırdı. Ekip, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) arama-

kurtarma teknikleri, enkazda arama-kurtarma ekipmanları kullanma eğitimi aldı ve bu konularda tatbikat yaptı.

## **Biz Yaparız**

### **Gelecek planlarımız**

İç pazarda 2015 yılında yapılacak genel seçimlerin belediye ve halk otobüsü pazarında canlılık yaratması bekleniyor. Ayrıca 2016 yılında Euro 6 emisyon seviyesinin zorunlu hale gelecek olması, araç maliyet ve fiyatlarında yaşanacak artış nedeniyle talebin öne çekilmesi ve özellikle halk otobüsü, servis ve turizm pazarlarında hareketlilik yaşanması düşünülüyor.

Lojistik sektöründe intermodal taşımacılığın önem kazanmasının tren yolu ile taşınabilen semi-treyler talebine olumlu etki etmesi, bozulabilir gıda taşımacılığında frigorifik semi-treylerlere olan talebin bilinçlenmeye ve regülasyonlara bağlı olarak artması öngörülüyor. Hafif kamyon segmentinde Otokar markasının daha fazla bilinir hale gelmesiyle birlikte bu alan da yeni fırsatlar sunacak.

Savunma sanayinde milli projelerin önem kazanmasına paralel olarak yerli üreticilerin tercih edilmesi ülke savunma sanayisi adına olumlu gelişme olarak değerlendiriliyor. Ana yüklenici olarak yer aldığımız milli projelerden “Ana Muharebe Tankı Altay”da ve benzer görevlerde üzerimize düşeni yapmayı hazırız. Uluslararası pazarlarda da farklı projeler üzerinde çalışarak, araçlarımızı farklı ülkelerde tanıtıyoruz. 2015 yılında da mevcut kullanıcılarındaki memnuniyeti artırmayı ve kullanıcıları arasına yenilerini eklemeyi hedefliyoruz.

2015 yılında da topluma katkı sunmak amacıyla çevre, eğitim gibi alanlardaki projelerimize devam etmeyi hedefliyoruz. “Türkiye’nin En Başarılı Otomotiv Ar-Ge Merkezi” seçilen Ar-Ge Merkezimizle, sahip olduğumuz mühendislik ve test kabiliyetlerini farklı sektörlerin de kullanımına sunarak teknolojinin gelişmesine ve daha iyi bir yaşama katkı sağlamayı hedefliyoruz.

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2014**

# **KURUMSAL YÖNETİM**



## **OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.'NİN 26.03.2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULUNUN TOPLANTI GÜNDEMİ**

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi.
- 2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2014 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 3- 2014 Yılı hesap dönemine ilişkin "Bağımsız Denetim Rapor Özeti" nin okunması,
- 4- 2014 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2014 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
- 6- Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2014 yılı kârının dağıtılması ve kar dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
- 7- Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
- 8- Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
- 9- Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
- 10-Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 11-Şirketin 2014 yılı içerisindeki bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2015 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
- 12-Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396.maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2014 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- 13- Dilek ve görüşler

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTE ÜYELERİ

| Yönetim Kurulu      | Ünvan         | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------|---------------|------------|------------|
| Kudret Önen         | Başkan        | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Halil İbrahim Ünver | Başkan Vekili | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Osman Turgay Durak  | Üye           | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Ali Tank Uzun       | Üye           | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Ahmet Serdar Görgüç | Üye           | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Tuğrul Kudatgobilik | Üye           | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| İsmet Böcügöz       | Bağımsız Üye  | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Abdulkadir Öncül    | Bağımsız Üye  | 28.03.2014 | 26.03.2015 |
| Ahmet Nezih Olcay   | Bağımsız Üye  | 28.03.2014 | 26.03.2015 |

| Yürütme Komitesi    | Ünvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------|--------|------------|------------|
| Kudret Önen         | Başkan | 25.05.2012 | 26.03.2015 |
| Ahmet Serdar Görgüç | Üye    | 25.05.2012 | 26.03.2015 |

| Denetim Komitesi | Ünvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|------------------|--------|------------|------------|
| İsmet Böcügöz    | Başkan | 26.04.2012 | 26.03.2015 |
| Abdulkadir Öncül | Üye    | 26.04.2012 | 26.03.2015 |

| Kurumsal Yönetim Komitesi | Ünvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------------|--------|------------|------------|
| İsmet Böcügöz             | Başkan | 25.05.2012 | 26.03.2015 |
| Ali Tank Uzun             | Üye    | 25.05.2012 | 26.03.2015 |
| Hüseyin Odabaş            | Üye    | 27.06.2014 | 26.03.2015 |

| Risk Yönetimi Komitesi | Ünvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|------------------------|--------|------------|------------|
| Abdulkadir Öncül       | Başkan | 11.07.2012 | 26.03.2015 |
| Kudret Önen            | Üye    | 11.07.2012 | 26.03.2015 |

## YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

\* Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11., 12., ve 13. Maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

\* Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş olup bu amaçla hazırlanan "Ücret Politikası" faaliyet raporunda ve şirket kurumsal internet sitesinde ([www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)) yer almaktadır.

\* 2014 yılı faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 nolu dipnotunda üst düzey yöneticilere 2014 yılı içinde sağlanan faydaya yer verilmiştir.

\* Komiteler ve çalışma esasları hakkındaki bilgiler faaliyet raporunda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporunda ve şirket kurumsal internet sitesinde ([www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)) yer almaktadır.

\* 27.02.2015 tarih ve 2015/07 numaralı YKK ile 2014 yılı Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi verilmiştir.

\* 2014 yılı içerisinde Yürütme Komitesi 12 toplantı, Denetim Komitesi 8 toplantı, Kurumsal Yönetim Komitesi 7 toplantı, Risk Yönetimi Komitesi 7 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar üyelerin tamamının katılımı ile gerçekleşmiştir.

## **YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ**

### **Ali Yıldırım Koç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)**

1967 İstanbul doğumlu olan Sn. Koç, Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi'nden (ABD) aldığı yüksek lisans programıyla sürdürmüştür.

1990- 1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na katılmış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997-2006 yılları arasında Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörlüğü ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006-2010 yılları süresince Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2008 yılından itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Koç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

### **Halil İbrahim Ünver (Yönetim Kurulu Üye Adayı)**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

### **Osman Turgay Durak (Yönetim Kurulu Üye Adayı)**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

### **Levent Çakıroğlu (Yönetim Kurulu Üye Adayı)**

1967 Ankara doğumlu olan Sn. Çakıroğlu, yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, University of Illinois'da yüksek lisansını yapmıştır.

İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü yapmıştır. 2008 yılında Arçelik Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevine ek olarak, Nisan 2010 tarihinden itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı görevini de eşzamanlı olarak yürütmüştür.

Levent Çakıroğlu, 17 Şubat 2015 tarihi itibarıyla, Koç Holding A.Ş. CEO Vekili olarak atanmıştır. 31 Mart 2015 tarihindeki Koç Holding A.Ş. Ortaklar Olağan Genel Kurulundan sonra, Koç Holding A.Ş. CEO'luk görevine asaleten atanacaktır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Çakıroğlu, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

**Kudret Önen (Yönetim Kurulu Üye Adayı)**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Ahmet Serdar Görgüç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**İsmet Böcügöz ((Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı ))**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Abdulkadir Öncül ((Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı ))**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Ahmet Nezih Olcay (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı )**

Bkz. Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Otokar Otomotiv ve ve Savunma San. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

İSMET BÖCÜGÖZ



## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Otokar Otomotiv ve ve Savunma San. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

ABDULKADİR ÖNCÜL

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Ahmet Nezih Olcay

## ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket yönetim kuruluna şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan yürütme komitesinin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde yönetim kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim kurulu Üyeleri'ne, atanma ve ayrılma tarihleri itibariyle görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladığı katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primi, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.”

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU RAPORU**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2014**



# Otokar

## OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. 01.01.2014 - 31.12.2014 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin, 2014 yılının faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen ve dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

### **YÖNETİM KURULU :**

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b> | <b><u>Görev Süresi</u></b> |                     |
|-----------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------|
|                             |                      | <b><u>Başlangıç</u></b>    | <b><u>Bitiş</u></b> |
| Kudret ÖNEN                 | Başkan               | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Halil İbrahim ÜNVER         | Başkan Vekili        | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Osman Turgay DURAK          | Üye                  | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Ali Tarık UZUN              | Üye                  | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Ahmet Serdar GÖRGÜÇ         | Üye                  | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Tuğrul KUDATGOBİLİK         | Üye                  | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| İsmet BÖCÜGÖZ               | Bağımsız Üye         | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Abdülkadir ÖNCÜL            | Bağımsız Üye         | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |
| Ahmet Nezih OLCAY           | Bağımsız Üye         | 28.03.2014                 | 26.03.2015          |

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.,12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan üye bilgileri aşağıdaki gibidir :

| <b>Komite</b>             | <b>Başkan</b>    | <b>Üye</b>                        |
|---------------------------|------------------|-----------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite | İsmet BÖCÜGÖZ    | Abdülkadir ÖNCÜL                  |
| Yürütme Komitesi          | Kudret ÖNEN      | Ahmet Serdar GÖRGÜÇ               |
| Risk Yönetimi Komitesi    | Abdülkadir ÖNCÜL | Kudret ÖNEN                       |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | İsmet BÖCÜGÖZ    | Ali Tarık UZUN,<br>Hüseyin ODABAŞ |

# Otokar

## **SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

31.12.2014 tarihi itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 100 Milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

| <b><u>Ortakların Unvanı</u></b> | <b><u>Pay Tutarı (TL)</u></b> | <b><u>Pay %</u></b> |
|---------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| Koç Holding A.Ş.                | 10.722.750                    | 44,68               |
| Ünver Holding A.Ş.              | 5.954.944                     | 24,81               |
| <u>Diğer ortaklar</u>           | <u>7.322.306</u>              | <u>30,51</u>        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>24.000.000</b>             | <b>100,00</b>       |

Sermayemizin % 30,51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirketimizin ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Euro (239.280 TL.) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

### **Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:**

28.03.2014 tarihinde gerçekleşen ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan herhangi bir Esas Sözleşme Değişikliği bulunmamaktadır.

### **Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :**

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

| <b><u>Dönem</u></b> | <b><u>%</u></b> |
|---------------------|-----------------|
| 2011                | 200,00          |
| 2012                | 266,67          |
| 2013                | 416,67          |

2013 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 04 Nisan 2014 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal bilgilere ulaşmaları mümkündür.

Otomotiv sektörünün ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile taktik tekerlekli zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markaları altında treyler ve semi-treyler, Atlas markası ile de hafif kamyon üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi" (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmıştır.

2013 yılında projenin konsept tasarımı ve detay tasarım aşamaları tamamlanmış ve üçüncü aşama olan "Prototip İmalatı ve Kalifikasyon" aşamasına geçilmiş olup, 2014 yılında prototip üretim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na teslim edilecek olan iki prototip tanktan PV1'in üretimi tamamlanmış olup, halihazırda bu tank ile Sistem Kalifikasyon ve Kabul Testleri öncesi fonksiyonel kontroller gerçekleştirilmektedir. İkinci prototip olan PV2'nin de üretimi tamamlanmış olup atış kontrol sisteminin optimizasyonu sonrası PV2' de testlere hazır hale getirilecektir.

İlk versiyonu 2013 Haziran ayında SSM'na sunulan ALTAY Tankı Seri Üretim Gereksinimleri Dokümanının detayları üzerinde SSM ile görüşme ve çalışmalar devam etmektedir.

### **PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM**

2014 yılında sektördeki gelişmeleri, OSD (Otomotiv Sanayii Derneği) verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür :

- Toplam taşıt aracı üretimi, 2014 yılı Ocak-Aralık döneminde 2013 yılının aynı dönemine göre % 4 artışla 1.170 bin adet gerçekleşirken, otomobil üretimi % 16 artışla 733.439 adet olarak gerçekleşmiştir. Yine 2014 yılı taşıt aracı pazarına bakıldığında 807.486 adet ile geçen yıla göre %10 oranında küçüldüğü görülmektedir.

2014 yılında , önceki yılın aynı dönemine göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

- Hafif Ticari Araçlar grubunda ;

|            |   |                                     |
|------------|---|-------------------------------------|
| Minibüste  | % | 6 oranında azalış,                  |
| Midibüste  | % | 2 oranında artış,                   |
| Kamyonette | % | 12 oranında azalış gerçekleşmiştir. |

# Otokar

- Ağır Ticari Araçlar grubunda da ;  
Otobüste % 23 oranında azalış,  
Büyük Kamyonda % 3 artış yaşanırken,  
Küçük Kamyonda % 24 oranında azalış gerçekleşmiştir.

2014 yılı Ocak-Aralık döneminde, geçen yıla göre yerli hafif ticari araç satışlarında % 1 oranında, ithal hafif ticari araç satışlarında ise % 9 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Bu dönemde İthalatın pazar payı % 46 olarak gerçekleşmiştir.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

|                    | <u>2014</u>   |              | <u>2013</u>   |              | <u>Değişim (Adet)</u> |              | <u>Değişim %</u> |              |
|--------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|-----------------------|--------------|------------------|--------------|
|                    | <u>Üretim</u> | <u>Satış</u> | <u>Üretim</u> | <u>Satış</u> | <u>Üretim</u>         | <u>Satış</u> | <u>Üretim</u>    | <u>Satış</u> |
| Küçük Otobüs       | 2.078         | 1.975        | 2.699         | 2.792        | (621)                 | (817)        | (23)             | (29)         |
| Otobüs             | 406           | 454          | 1.224         | 1.251        | (818)                 | (797)        | (67)             | (64)         |
| 4x4 Arazi Araçları | 70            | 67           | 127           | 127          | (57)                  | (60)         | (45)             | (47)         |
| Zırhlı Araçlar     | 353           | 368          | 428           | 404          | (75)                  | (36)         | (18)             | (9)          |
| Treyler            | 1.423         | 1.417        | 769           | 768          | 654                   | 649          | 85               | 85           |
| Kamyon             | 359           | 463          | 362           | 212          | (3)                   | 251          | (1)              | 118          |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>4.689</b>  | <b>4.744</b> | <b>5.609</b>  | <b>5.554</b> | <b>(920)</b>          | <b>(810)</b> | <b>(16)</b>      | <b>(15)</b>  |

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarımızda,

Şirketimizin 2014 yılı cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık % 12 azalış göstermiştir.

Ciromuzun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

|                    | <u>2014 (TL)</u>     | <u>2013 (TL)</u>     | <u>Değişim %</u> |
|--------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Yurt İçi satışlar  | 994.226.341          | 1.175.900.196        | (15)             |
| Yurt Dışı satışlar | 237.407.431          | 225.652.738          | 5                |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>1.231.633.772</b> | <b>1.401.552.934</b> | <b>(12)</b>      |

# Otokar

Yurtdışı toplam satışlarımız 2014 yılında 108.403.361 \$ (2013: 117.458.384 \$) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı % 19 olarak gerçekleşmiştir. (2013: % 16)

2014 yılında toplam kapasite kullanımımız % 43 olarak gerçekleşmiştir. (2013: % 51)

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Şirketimiz yapmış olduğu Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürün gamını her yıl yeni modeller ile genişletmektedir. Stratejilerini, yeni modellerle büyüme, Savunma Sanayii'nde büyüme ve ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

## **YATIRIMLAR**

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar olarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2014 yılında da devam etmiştir.

Şirketimiz , 2014 yılsonu itibariyle yaklaşık 4,7 Milyon USD toplam yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

## **İDARİ FAALİYETLER**

Şirketimizin 2014 yılında üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

### **Adı Soyadı**

Ahmet Serdar GÖRGÜÇ

Hüseyin ODABAŞ

Ali Rıza ALPTEKİN

Murat ULUTAŞ

Hasan Basri AKGÜL

Mustafa BAKIRCI

### **Görevi**

Genel Müdür

Genel Müdür Yardımcısı – Mali

Genel Müdür Yardımcısı – Üretim ve Tedarik

Genel Müdür Yardımcısı – Teknik

Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama

Genel Müdür Yard. – Tank ve Zırhlı Taktik Araç.

31.12.2014 tarihi itibariyle personel mevcudumuz toplam 2.054 (31.12.2013 : 2.264) kişidir. Bunlardan 618 adedi (31.12.2013 : 640) idareci ve memur, 1.436 adedi (31.12.2013 : 1.624 ) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2014 tarihinden geçerli olmak üzere 15.12.2014 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve BIST (eski adıyla İMKB) şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2013 yılında 86.44 (8.64) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 2014 yılında 91.99 (9.20) olarak gerçekleşmiştir.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2014 yılı faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

2014 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2014 yılı sonunda cirosu 1.231.633.772 TL, brüt satış karı 312.105.372 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanan finansal tablolarına göre, 2014 yılında şirketimiz 46.195.954 TL amortisman ayırarak 81.783.848 TL vergi öncesi kar ve toplam 9.012.650 TL tutarındaki vergi gideri sonrası 72.771.198 TL net kar elde etmiştir.

28.03.2014 tarihli Genel Kurulumuzda 2014 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı 3.000.000 TL olarak belirlenmiş olup 2014 yılında sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere toplam 1.859.414 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Ekli Kar Dağıtım Önerisi uyarınca ortaklarımıza, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza % 333,33 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,33333 TL brüt=net nakit temettü ödenmesini,

Diğer hissedarlarımıza % 283,33 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 2,83333 TL net nakit temettü ödenmesini,

Ödenecek toplam 80.000.000 TL temettünün, dağıtım tarihi başlangıcının 02.04.2015 Perşembe günü olarak belirlenmesini, tasviplerinize sunuyoruz.

2014 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen itimat, teveccüh ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

İstanbul, 03 Mart 2015

Kudret ÖNEN  
Yönetim Kurulu Başkanı

## **OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SAN. A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının asgari %50 si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

**01.01.2014- 31.12.2014 HESAP DÖNEMİ KAR DAĞITIM ÖNERİSİ**

Şirketimiz tarafından (SPK) II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (SPK Finansal Raporlama Tebliği) kapsamında Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS) ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarımıza göre 72.771.198 TL "Konsolide Olmayan Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kar dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karara göre temettünün ödenmesine 02.04.2015 tarihinde başlanacaktır.

| <b>Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2014 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)</b>           |                                                                                   |                    |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye</b>                                                            |                                                                                   |                    | <b>24,000,000</b>           |
| <b>2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)</b>                                        |                                                                                   |                    | <b>38,958,147</b>           |
| <b>Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi</b> |                                                                                   |                    | <b>-</b>                    |
|                                                                                                 |                                                                                   | <b>SPK'ya Göre</b> | <b>Yasal Kayıtlara Göre</b> |
| <b>3</b>                                                                                        | <b>Dönem Kârı</b>                                                                 | 81,783,848         | 53,388,231                  |
| <b>4</b>                                                                                        | <b>Vergiler (-)</b>                                                               | 9,012,650          | 4,461,395                   |
| <b>5</b>                                                                                        | <b>Net Dönem Kârı (=)</b>                                                         | 72,771,198         | 48,926,836                  |
| <b>6</b>                                                                                        | <b>Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>                                                |                    |                             |
| <b>7</b>                                                                                        | <b>Genel Kanuni Yedek Akçe (-)</b>                                                |                    |                             |
| <b>8</b>                                                                                        | <b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>                                           | 72,771,198         | 48,926,836                  |
| <b>9</b>                                                                                        | <b>Yıl içinde yapılan bağışlar (+)</b>                                            | 1,859,414          |                             |
| <b>10</b>                                                                                       | <b>Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>                             | 74,630,612         |                             |
| <b>11</b>                                                                                       | <b>Ortaklara Birinci Kar Payı</b>                                                 |                    | <b>1,200,000</b>            |
|                                                                                                 | - Nakit                                                                           | 37,315,306         |                             |
|                                                                                                 | - Bedelsiz                                                                        |                    |                             |
|                                                                                                 | - Toplam                                                                          |                    |                             |
| <b>12</b>                                                                                       | <b>İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı</b>                               |                    |                             |
| <b>13</b>                                                                                       | <b>Dağıtılan Diğer Kâr Payı</b>                                                   |                    |                             |
|                                                                                                 | - Yönetim Kurulu Üyelerine                                                        |                    |                             |
|                                                                                                 | - Çalışanlara                                                                     |                    |                             |
|                                                                                                 | - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere                                                   |                    |                             |
| <b>14</b>                                                                                       | <b>İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı</b>                               |                    |                             |
| <b>15</b>                                                                                       | <b>Ortaklara İkinci Kâr Payı</b>                                                  | 28,949,419         | 43,388,033                  |
| <b>16</b>                                                                                       | <b>Genel Kanuni Yedek Akçe</b>                                                    | 6,506,473          | 4,338,803                   |
| <b>17</b>                                                                                       | <b>Statü Yedekleri</b>                                                            |                    |                             |
| <b>18</b>                                                                                       | <b>Özel Yedekler</b>                                                              |                    |                             |
| <b>19</b>                                                                                       | <b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>                                                           |                    | <b>-</b>                    |
| <b>20.</b>                                                                                      | <b>Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar</b>                                      |                    |                             |
|                                                                                                 | - Geçmiş Yıl Kârı                                                                 | 13,735,275         | 35,411,967                  |
| <b>21.</b>                                                                                      | <b>Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe</b> | 1,373,527          | 3,541,197                   |

**KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU**

|      | GRUBU  | TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI (TL) |               | TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI | 1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI |          |
|------|--------|--------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
|      |        | NAKİT (TL)                     | BEDELSİZ (TL) | ORANI (%)                                                | TUTARI (TL)                                    | ORAN (%) |
| BRÜT | -      | 80,000,000                     | 0             | 110%                                                     | 3.33333                                        | 333.333  |
|      | TOPLAM | 80,000,000                     | 0             | 110%                                                     | 3.33333                                        | 333.333  |
| NET  | -      | 68,000,000                     | 0             | 93%                                                      | 2.83333                                        | 283.333  |
|      | TOPLAM | 68,000,000                     | 0             | 93%                                                      | 2.83333                                        | 283.333  |

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum konusunda azami ölçüde özen göstermekte olup faaliyetlerini yasal düzenlemeler ve kurumsal yönetim ilkeleri ile uyum içinde yürütmektedir. Şirketimiz kurumsal yönetimin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensiplerini ilke edinmiştir.

Şirketin, kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusundaki çabalarının artarak devam edeceğinin bir göstergesi olarak; 19.03.2014 tarihli özel durum açıklamamızla kamuya açıklanan SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Şirket'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 91,99'a (10 üzerinden 9,20) yükseltmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisi kullanılarak, SPK'nın Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında ve BİST Kurumsal Yönetim Endeksi Temel Kuralları çerçevesinde değerlendirilen ve Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılan değerlendirme sonuçları aşağıda yer almaktadır:

| Ana Başlıklar                  | Ağırlık | Not   |
|--------------------------------|---------|-------|
| Pay Sahipleri                  | 0.25    | 95,24 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 0.25    | 91,33 |
| Menfaat Sahipleri              | 0.15    | 97,10 |
| Yönetim Kurulu                 | 0.35    | 87,94 |
| Toplam                         | 1.00    | 91,99 |

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna, Şirketimiz internet adresinden [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) ulaşılabilir.

2014 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde

henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2014 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili yeni düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak hazırlanan tebliğlere uyum çalışmaları gelmektedir. Yeni Türk Ticaret Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum amacıyla gerekli esas sözleşme değişiklik çalışmaları tamamlanmış, yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelerde açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de İlkelerle uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden, uygulaması zorunlu olmayan aşağıda belirtilen İlkelerle, yukarıda belirtilen gerekçelerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuya ilişkin detaylı bilgiler aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır.

| <b>TAM OLARAK UYUM SAĞLANMAYAN İLKE</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>UYMAMA GEREKÇESİ</b>                                                                                                                                                           | <b>ÇIKAR ÇATIŞMASI OLUP/OLMADIĞI</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1.5.2. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.                                                                          | Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır | Olmamıştır.                          |
| 4.3.9. Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir. | Yönetim kurulunda görev yapacak kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, konuya ilişkin değerlendirme çalışmalarımız devam etmektedir. | Olmamıştır.                          |
| 4.4.7. Yönetim kurulu üyesi şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz                                               | Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında                                                   | Olmamıştır.                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin şirketteki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanır veya sınırlandırılır. Yönetim kurulu üyesinin şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, grup içi ve grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle seçiminin görüşüldüğü genel kurul toplantısında seçime ilişkin gündem maddesi ile birlikte pay sahiplerinin bilgisine sunulur. | başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| 4.5.5. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Bazı yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır. Ancak söz konusu üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır.                                                                                                                                                                       | Olmamıştır. |
| 4.6.5. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.                                                                                                                                                                                                                                             | Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı şeklindedir. | Olmamıştır. |

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 1.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluluğunda yürütülmektedir. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimden sorumludur.

Bölümün yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır:

- Yurt içi ve yurt dışı olmak üzere, bireysel ve kurumsal yatırımcılara Şirketin tanıtımının yapılması; potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,

- Yatırımcı toplantıları ile pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların makro ve mikro gelişmelerden haberdar edilmesi,
- İnternet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması,
- Finansal raporlama ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin ve şirketin bilgilendirme politikası kapsamında kamuyu aydınlatma ile ilgili diğer fonksiyonların yerine getirilmesi,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması ve oylama sonuçlarının yer aldığı raporların pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması ve Genel Kurul'dan üç hafta önce Şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin temettü ödemelerinin sağlanması,
- Pay sahipleri ile Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Yürürlükteki mevzuat ve kanunlarda meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve uygulamaya alınmasının sağlanması,

2014 yılında Yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından aracı kurum analistleri, yerli ve yabancı yatırımcılar ile 37 adedi yurtdışında olmak üzere toplam 63 adet birebir toplantı, 63 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı içerisinde yurtdışında 2 adet yatırımcı konferansına katılmış ve 2 ülkeye de roadshow düzenlenmiştir. Ayrıca yıl içerisinde 2 adet Power Lunch organizasyonuna katılarak toplamda 25 yatırımcı ile grup toplantısı yapılmıştır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü 2014 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesinde öngörülen görevleri yerine getirmek üzere, 27.06.2014 tarihli yönetim kurulu toplantısı ile Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Odabaş yönetiminde Mali İşler Müdürü İrfan Özcan, Finansman Müdürü Doğan Seçkinler ve Kurumsal Yönetim Uzmanı Hatice Gülşah Mutlu görevlendirilmiş ve Sayın Hüseyin Odabaş Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmiştir. Finansman Müdürü Doğan Seçkinler ve Kurumsal Yönetim Uzmanı Hatice Gülşah Mutlu, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluları iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır;

Hüseyin Odabaş (Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

Telefon: 0264 229 22 44

e-mail: hodabas@otokar.com.tr

İrfan Özcan (Mali İşler Müdürü)  
Telefon: 0264 229 22 44  
e-mail: iozcan@otokar.com.tr

Doğan Şeçkinler (Finansman Müdürü)  
Telefon: 0264 229 22 44  
e-mail: dseckinler@otokar.com.tr

Hatice Gülşah Mutlu (Kurumsal Yönetim Uzmanı)  
Telefon: 0264 229 22 44  
e-mail: gmutlu@otokar.com.tr

## **1.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 2.1 nolu bölümünde açıklandığı üzere, internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'nci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi, Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı ile organizasyon içerisinde yer alan İç Denetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup, geçtiğimiz yıl Şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır. Bu dönemde konuyla ilgili yazılı olarak herhangi bir başvuru ve soru iletilmemiştir.

## **1.3 Genel Kurul Toplantıları**

2014 yılı içinde bir Olağan Genel Kurul yapılmıştır. 28 Mart 2014 tarihinde, Divan İstanbul Elmadağ, Asker Ocağı Cad. No:1 Şişli – İstanbul adresinde, %51 nisapla Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş ve bu amaçla esas sözleşmede yer almak kaydıyla, toplantı pay sahiplerinin sayısal olarak çoğunlukta bulunduğu yerde yapılmıştır.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Koç Topluluğu Şirketleri Genel Kurulları için

hazırlanan prosedürdeki esaslar çerçevesinde, pay sahibinin yeterli bilgilenmesine ve geniş katılımına imkân verecek şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul'a fiziki katılımın yanı sıra elektronik ortamda da katılım sağlanmıştır. Ayrıca, yazılı ve görsel basın temsilcileri ile, çeşitli aracı kurum ve kuruluş yetkilileri ile izleyici hüviyetinde katılmak isteyenlerin tümüne bu imkan verilmiştir.

Genel Kurul toplantısına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulunca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (KAP), MKK'nın e-yönet ve e-şirket portalı ile Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden ve Şirket kurumsal internet sitesinden gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarıları ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanır. Bu ilanda ilgili döneme ait bağımsız denetimden geçmiş mali tabloların nerelerde incelemeye açık olduğu belirtilmektedir.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul Gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kar dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşmede değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısından üç hafta önce, Şirket Merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanlarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında vekaletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için prosedürel işlemler için gereken süre dışında vekaletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmakta olan Genel Kurullarımızda pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal haklarıdır. Dolayısıyla, Şirketimiz ortaklarının Genel Kurul'da soru sorma hakları, Gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları, verdikleri öneriler üzerinde konuşma yapmaları Toplantı Başkanlığı tarafından usulüne uygun olarak sağlanmaktadır. Söz konusu toplantı için pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi iletilmemiştir. Pay sahipleri tarafından Genel Kurul'a sunulan tüm sorular

Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket Üst Yönetimi tarafından cevaplandırılmıştır. Cevaplanmayan soru kalmamıştır.

Yıllar itibariyle, Genel Kurul Tutanakları ve hazırlanmış cetvellerinin tümüne Şirket Genel Merkezimizden ulaşmak mümkün olduğu gibi, son 5 yıla ait Genel Kurul Toplantı Tutanakları'na Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup, talep edildiğinde verilmektedir.

2014 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında, 2013 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2014 yılı için bağış sınırı 3.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Şirketin, bağış ve yardımlara ilişkin politikası hali hazırda bulunmamaktadır.

#### **1.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

Genel Kurulda temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda oy hakları kullanılır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır.

Ana Sözleşmemizde azınlık paylarının yönetimde temsili ile birikimli oy kullanma yöntemine yönelik düzenlemeler yer almamaktadır.

#### **1.5 Kar Payı Hakkı**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem karı"nın asgari % 50'si nakit veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Hesaplanan asgari dağıtılacak karın, çıkarılmış sermayenin %5'inden az olması halinde kar dağıtımı yapılmaz.

Kar dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde ön görülen detayları içeren yıllık kar dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta, Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Genel kurulda alınacak karara bağı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Kar dağıtımı nakit şeklinde ise ilgili hesap dönemini izleyen en geç beşinci ayın sonuna kadar, bedelsiz hisse şeklinde ise en geç altıncı ayın sonuna kadar tamamlanır.

Esas sözleşmemizin ilgili maddesi çerçevesinde dağıtım gerçekleştirilir.

Şirketimizin son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu temettü dağıtımları, şirket çıkarılmış sermayesine göre aşağıdaki gibidir.

| YILLAR             | ÇIKARILMIŞ<br>SERMAYE<br>(TL) | ÇIKARILMIŞ<br>SERMAYEYE<br>GÖRE TEMETTÜ<br>%'Sİ | DAĞITILAN<br>TEMETTÜ TUTARI<br>(TL) |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 2009 YILI KARINDAN | 24.000.000                    | %85,00                                          | 20.400.000                          |
| 2010 YILI KARINDAN | 24.000.000                    | %62,50                                          | 15.000.000                          |
| 2011 YILI KARINDAN | 24.000.000                    | %200,00                                         | 48.000.000                          |
| 2012 YILI KARINDAN | 24.000.000                    | %266,67                                         | 64.000.000                          |
| 2013 YILI KARINDAN | 24.000.000                    | %416,67                                         | 100.000.000                         |

### 1.6 Payların Devri

Esas sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıracı uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir.

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1 Şirket Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in aktif, güncel ve geçmişe dönük bilgilerin yer aldığı internet sitesi [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresinde hizmet vermektedir. Söz konusu internet adresinde Şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler İngilizce olarak da yer almaktadır. Gelişmelere göre güncellenen web sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içeren "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer alan bilgilerin son 5 yıllık içerikleri mevcuttur. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar Şirket Bilgilendirme Politikasında da yer almaktadır. Ayrıca Şirket'in antetli kağıdında internet adresine yer verilmiştir.

## **2.2 Faaliyet Raporu**

Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda hazırlanan faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan tüm bilgileri kapsamakta olup, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

## **BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**

### **3.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektikçe toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler medya aracılığıyla yapılmakta, çalışanlarla da çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla bilgi aktarımı söz konusu olmaktadır.

Ayrıca Genel Kurul Toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde yer alan bilgiler, faaliyet raporlarımız, basın açıklamalarımız, bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamamız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket içinde çalışanlarımızın erişimi olan intranetimizde önemli duyurular, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamaları yayınlanmaktadır. Ayrıca Kurumsal İletişim Birimi, şirket çalışanları, bayi ve müşteriler tarafından takip edilen "Otokar Hattı" isimli periyodik bir kurum içi dergi yayımlamaktadır. "Otokar'da Bu Ay" e-bülteni şirket içinde yayınlanmakta olup öne çıkan Otokar haberlerinin tüm çalışanlarla paylaşılması hedeflenmektedir. Genel veya bölgesel bayi toplantıları ve ziyaretleri ile bayi ilişkileri üst seviyede sürdürülmektedir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmek üzere sunması mümkündür.

Şirket'in çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamaktadır.

### **3.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir. EFQM modelinden, tüm beyaz ve mavi yakalıların katılımına açık özdeğerlendirme toplantılarından, açık kapı toplantılarına kadar toplam kalite felsefesine dayanan ve verimliliği artırmayı hedefleyen, bu konuda gerek çalışanların, gerekse tedarikçi ve müşterilerin taleplerini yansıtabildikleri sistematik toplantılar ve eğitim programları ile "çalışma hayatı değerlendirme anketi" gibi araştırmalar sözkonusu olup, İK politikaları doğrultusunda yürütülmektedir.

Bayii teşkilatı toplantılarından, hissedarların fabrika ziyaretlerine kadar ve her kesime yönelik toplum üzerinde etkinliği artıracak çalışmalar yapılmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca, satış ve bayii açısından, müşteri taleplerinin takip

edilerek yönetime yansıtıldığı ve bu doğrultuda düzenlemelerin yapılarak gerekli geri bildirimin sağlandığı bir sistem mevcuttur.

### **3.3 İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, personel alımına ve terfi mekanizmasına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmiştir. İnsan Kaynakları olarak amacımız;

- Doğru işe doğru insan
- Eşit işe eşit ücret ; performansına göre farklılaştırma
- Başarıya bağlı tanıma ve takdir
- Herkes için eşit fırsat

ilkelerine bağlı olarak, insan gücümüzün yetkinliklerini sürekli geliştirmek ve global rekabet ortamında kalıcı üstünlüğümüzü korumaktır. Bu amaçla belirlenen insan kaynakları sistemlerinin işleyişi prosedürlerle tanımlanır ve tüm çalışanlara duyurulur.

Şirketimizin insan kaynakları politikası oluşturulmuş ve uygulanmaktadır. Bu çerçevede belirlenmiş işe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar Personel Yönetmeliği kapsamında sağlanmaktadır. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere değişik komiteler söz konusu olmakla beraber, herhangi bir temsilci seçimi yapılmamış ve atanmamıştır. Koç Topluluğu'nun hayata geçirdiği İnsan Kaynakları politikalarıyla uyumlu çalışmalar yürütülmekte ve gerek beyaz yakalı, gerekse mavi yakalı personelin hakları ve çalışma koşulları, her hangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Bu konuda dönem içinde herhangi bir şikayet söz konusu olmamıştır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları yazılı olarak oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır. Performans ve ödüllendirmeye yönelik uygulamalar Koç@İnsan elektronik platformu üzerinden sağlanmaktadır. Tüm çalışanlara açık bir iletişim aracı olan bu platform ile şirket hedeflerinin çalışanlara yayılması sağlanmakta ve çalışanların hedefleri gerçekleştirmedeki başarıları ölçülmektedir. Gerçekleşmeler geri dönüşüm toplantıları ile çalışanlarla paylaşılmaktadır.

### **3.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Otokar, yurtiçinde ve yurtdışında iş ilişkisinde bulunduğu kişi ve kuruluşlara, içinde bulunduğu topluma, müşterilerine, tedarikçilerine ve ortaklarına çalışanlarına karşı tüm faaliyetlerinde ve ilişkilerinde uygun tutum ve davranışlar sergilemeyi, başta kendi sektöründe olmak üzere tüm bu davranışların yaygınlaşarak benimsenmesi için çaba göstermeyi görev edinmiş olup, bu amaçlara ulaşmada izlenecek yolu, internet sitesinde de yayınlanan, Otokar Etik İlkeleri ile duyurmuştur.

Otokar, gerek Fabrikamızın bulunduğu bölge ve gerekse kamuya yönelik sosyal çalışmalar çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum üzerinde etki kriterlerine göre topluma katkı sağlayacak ve değer yaratacak faaliyetler düzenlemektedir. Bu bağlamda dönem içinde yapılan çalışmalara ilişkin Faaliyet

Raporu içinde gerekli ve ayrıntılı bilgilere yer verilmektedir. Dönem içinde çevreye zarardan dolayı hiç bir aleyhte bildirim sözkonusu olmayıp, başta çevresel etki değerlendirme raporları olmak üzere faaliyetlerimizle ilgili kayıtlar yer almaktadır.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 4.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Aşağıdaki tabloda, Genel Müdürümüz Sayın Ahmet Serdar Görgüç haricinde tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir.

| YKÜ Adı<br>Soyadı      | Bağımsızlık<br>Durumu | Atanma<br>Tarihi | Görev<br>Süresi | YK ve Komitelerdeki<br>görevleri                                                        | Şirket Dışındaki<br>Görevleri                      |
|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Kudret Önen            | Bağımsız<br>Üye Değil | 28.03.2014       | 1 Yıl           | Yönetim Kurulu Başkanı,<br>Yürütme Komitesi Başkanı,<br>Risk Yönetimi Komitesi<br>Üyesi | Koç Holding A.Ş. -<br>Yönetici                     |
| Halil İbrahim<br>Ünver | Bağımsız<br>Üye Değil | 28.03.2014       | 1 Yıl           |                                                                                         | Ünver Holding A.Ş.<br>Yönetim Kurulu<br>Başkanı    |
| Osman Turgay<br>Durak  | Bağımsız<br>Üye Değil | 28.03.2014       | 1 Yıl           |                                                                                         | Koç Holding A.Ş. -<br>Yönetici                     |
| Ali Tark Uzun          | Bağımsız<br>Üye Değil | 28.03.2014       | 1 Yıl           | Kurumsal Yönetim Komitesi<br>Üyesi                                                      | Koç Holding A.Ş. -<br>Yönetici                     |
| Ahmet Serdar<br>Görgüç | Bağımsız<br>Üye Değil | 28.03.2014       | 1 Yıl           | Yürütme Komitesi Üyesi                                                                  | Otokar Otomotiv ve<br>Sav. San. A.Ş. -<br>Yönetici |
| Tuğrul<br>Kudatgobilik | Bağımsız<br>Üye Değil | 28.03.2014       | 1 Yıl           |                                                                                         |                                                    |
| İsmet Böcügöz          | Bağımsız<br>Üye       | 28.03.2014       | 1 Yıl           | Denetim Komitesi Başkanı,<br>Kurumsal Yönetim Komitesi<br>Başkanı                       |                                                    |
| Abdulkadir<br>Öncül    | Bağımsız<br>Üye       | 28.03.2014       | 1 Yıl           | Risk Yönetimi Komitesi<br>Başkanı, Denetim Komitesi<br>Üyesi                            |                                                    |
| Ahmet Nezih<br>Olca    | Bağımsız<br>Üye       | 28.03.2014       | 1 Yıl           |                                                                                         |                                                    |

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine faaliyet raporunda detaylı olarak yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürlük görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'te Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, 2014 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 3 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun 28.02.2014 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, 2014 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim kurulu nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulunun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim Kurulunda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde ise değerlendirme çalışmalarımız devam etmektedir.

#### **4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu Toplantı sayısı yıllar itibarıyla değişiklik gösterebilmektedir. 2014 yılında toplam 19 adet Yönetim Kurulu Toplantı Kararı alınmıştır. Toplantılara bağımsız üyeler katılım sağlamıştır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. İletişimi sağlamak için özel bir sekreteryaya kurulmuş olmamakla beraber, Mali İşler Müdürlüğü tarafından söz konusu Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, şirket esas sözleşmesinin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, Şirket üst yönetimince Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu Şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulunda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler Bölümünde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Otokar A.Ş. Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Otokar A.Ş. Mali İşler Yöneticisi görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket'in faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanısıra, yönetim kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

#### **4.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komitelerimiz tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır

Komitelerin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiş olup Denetim Kurulu Üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar . Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmakta ve çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır.

Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Komitelerin çalışma esasları şirket internet sitesinde yer almaktadır.

#### **Denetim Komitesi**

İlk olarak 29 Nisan 2003 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile kurulan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir.

Şirketimizin 22 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 Bağımsız Üye'den oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliğe Sayın Abdulkadir Öncül'ün getirilmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi 2014 yılında bağımsız denetçinin seçimi; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında

yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, henüz uygulamaya konulmamış İlkelerin uygulanamama gerekçelerini inceleyerek Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak, kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu değerlendirmek ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmek üzere ilk olarak 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile kurulmuştur. 22 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliğe Sayın Ali Tarık Uzun'un getirilmesine ve Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir.

27.06.2014 tarihli yönetim kurulu toplantısı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesinde öngörölen görevleri yerine getirmek üzere, Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sayın Hüseyin Odabaş yönetiminde Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuş ve Sayın Hüseyin Odabaş Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmiştir.

### **Risk Yönetimi Komitesi**

şirketimizin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi'nin kurulmasına karar verilmiştir. 22 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komitenin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Abdulkadir Öncöl'ün, üyeliğe Sayın Kudret Önen'in getirilmesine karar verilmiştir. Komite yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

### **Yürütme Komitesi**

şirketimizin 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliğin sağlanması amaçlarıyla "Yürütme Komitesi" kurulmuştur. 22 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komitenin Başkanlığa Yönetim Kurulu üyesi Sayın Kudret Önen, üyeliğe Sayın Ahmet Serdar Görgüç seçilmişlerdir.

Komite ayda en az 1 defa düzenli olarak toplanmaktadır. Komite esas olarak Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta ve zamanda toplanamaması nedeniyle, şirket ve faaliyet gösterdiği sektörlerdeki gelişmeler daha yakından takip edilerek, gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekte; şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamakta; şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktadır.

#### **4.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketin mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu yapılmış olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Mali İşler Müdürlüğü ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından takip edilmektedir.

Şirketimizin mali tabloları Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulan Denetim Komitesi tarafından incelenmektedir.

Şirketimiz, hakim ortaklarından Koç Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak işlevlerini sürdüren Denetim Grubu Başkanlığı tarafından her türlü mali kontrol ve risk analizini içerecek şekilde denetime tabi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak dört ana başlıkta takip edilmekte ve Risk Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

#### **4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri**

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Şirket Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu; Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir

##### **Stratejik Hedefler:**

- Özkaynaklarımıza en az %15 karlılık sağlayarak ve hisse değerimizi artırarak belli dönemler içinde ortalama %15 oranında büyümek,
- İddialı ve uluslararası rekabet gücüne sahip olduğumuz ürünlerin imalatına odaklanmak,
- Bulduğumuz sektörlerde lider veya ikinci olmak amacıyla teknolojiye yatırım yapmak,
- Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde marka gücümüzü artırmak ve teknolojiye hakim olmak,
- İhracatımızı ve yurtdışı faaliyetlerimizi artırarak gelirlerimizde dış satışların payını arttırmaktır.

Şirketimizin vizyon ve misyonu doğrultusunda belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Şirket Üst Yönetimince belirlenmiş ve Yönetim Kurulu'muzca onaylanmış misyon ve vizyonumuza ilişkin değerler Faaliyet Raporumuz içinde mevcut olup, stratejik hedeflerin

oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin alışmaları Üst Yönetim tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur ve takip edilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyetlerin gözden geçirilmesi doğrultusunda geçmiş yıl performansını değerlendirmek suretiyle Üst Yönetimin yeni yıl hedeflerini karşılaştırır ve kararlar verir. Finansal performans bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip edilerek stratejik konulardaki gelişmeler de takip edilir ve öneriler geliştirilir.

#### **4.6 Mali Haklar**

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 28.03.2014 tarihli olağan genel kuruldan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile Şirket internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve genel kurulu takiben uygulamaya alınmıştır. Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan söz konusu politika, 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 26.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak, kişi bazında değil, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı olarak kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

## RİSK YÖNETİMİ VE RİSK YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

### a. Risk Yönetimi

Otokar Yönetim Kurulu gözetimi altında, Genel Müdür liderliğinde, tüm yöneticiler ile koordinasyon içinde yönetilerek, organizasyonun her seviyesinde yaygınlaştırılarak desteklenen, şirket stratejileri doğrultusunda uygulanan, hedeflerine ulaşmasını engelleyecek potansiyel risklerin öngörüldüğü, izlendiği, aksiyon planlarının önceden oluşturulduğu bir risk politikası benimsemiştir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Otokar, kendi risk politikasının yanında Koç Topluluğu risk politikasıyla da uyumlu hareket etmektedir.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler de yine risk politikamız kapsamında değerlendirilip, yönetilmektedir.

Otokar risklerini finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak takip edilmektedir.

#### **Finansal Riskler:**

Kur Riski, likidite riski, kredi riski, faiz riski, alacak riski olarak ele alınmaktadır.

Kur Riski: Kur riskine maruz kalmamak için, topluluğun belirlediği limit içinde, güncel döviz pozisyonları takip edilip türev işlemleri kullanılarak yönetilmektedir.

Likidite Riski: Nakit ihtiyaçlarını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının kısa vadeli yükümlülüklerle oranının hedeflenen seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.

Kredi Riski: Nakit yönetimi ve likidite riski takibiyle kontrol altında tutulur. Şirket politikası gereği, kredi kullanımlarında ipotek, rehin vb. ek teminatlar verilmemektedir.

Faiz Riski: Kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanma şirket politikaları doğrultusunda kullanılmakta olup, esnek vadeli kredi kullanımı politikası uygulanmaktadır.

Alacak Riski: Alacaklar teminat limitleri içinde takip edilerek, borç-alacak gün sayılarının bütçede öngörülen gün sayılarına uygunluğu takip edilmektedir.

#### **Stratejik Riskler:**

Stratejik Riskler, geleceğe hazırlanmada en önemli unsurlardan olan strateji konusunda kısa, orta veya uzun vadelere belirlenmiş hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek yapısal risklerdir. Bu riskler, ürün, müşteri, rakipler, marka, piyasa, endüstri, yönetim ve değişim yönetimi ile ilgilidir.

Stratejik risk yönetiminde geleceğe yönelik planların göstergesi olan bütçe ve stratejik planlar makro ekonomik gelişmeler, piyasa ve sektör dinamikleri gözönünde tutularak, doğması muhtemel risk ve fırsatlar takip edilmektedir.

#### **Operasyonel Riskler:**

Operasyonel riskler temel faaliyetlerin yerine getirilmesini engelleyebilecek iş süreçleri, personel ve sistemler gibi iç sistem ve süreçler ile dış etkenlerden kaynaklanan kayıplardan oluşmaktadır. Satış, ürün geliştirme, kapasite, bilgi yönetimi, teknoloji, marka yönetimi, deprem, yangın gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerdir.

Operasyonel risklerin yönetimi sigortalama, merkezi satınalma yoluyla sağlanmaktadır.

#### **Hukuki Riskler:**

Hukuki riskler ve fırsatlar, mevcut yasalara, düzenlemelere, standartlara uygunluk yönünden yönetim ve hukuk danışmanları ile değerlendirilerek takip edilmektedir. Topluluk uygulamaları paralelinde de hukuki uygunluk (HUY) testi ve sözleşme denetim sistemi (LERİMAN) uygulamaları yapılmaktadır.

## **b. Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Abdulkadir Öncül yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu üyesi Sayın Kudret Önen'dir.

Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

Komite, 2014 yılı içerisinde 7 adet toplantı gerçekleştirmiş olup Şirketin Risk Yönetim Sistemi ve Risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

## **c. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile tüm işlemlerde tarafsız ve bağımsız kalınması, şirkete katma değer sağlanması, şirket faaliyetlerinin belirlenmiş strateji ve hedefler ile mevzuata uyumunun sağlanması ve şirketin temel hedef, ilke ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanması, etkinlik ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler iç kontrol sistemini teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Müdürlüğü tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesini sağlamak üzere organizasyon yapısında doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapması sağlanmıştır.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından incelenmekte, aynı zamanda bağımsız denetim şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2014 yılı içerisinde Özel Denetim ve Kamu Denetimine tabi tutulmamıştır.

## 2014 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında Hakim Ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 27.02.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup sözkonusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir.

“1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket’in hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.’nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27 Şubat 2015 tarihli Rapor’da “Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.’nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.” denilmektedir.

.”

## HUKUKİ AÇIKLAMALAR

### Raporun Dönemi:

01.01.2014-31.12.2014

### Ortaklığın Ünvanı:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi. A.Ş.

### Ticaret Sicili / Numarası:

İstanbul /83467

### Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı:

Kayıtlı sermaye tavanı : 100.000.000 TL

Ödenmiş sermaye : 24.000.000 TL

| <u>Ortakların Ünvanı</u> | <u>Pay Tutarı (TL)</u> | <u>Pay %</u> |
|--------------------------|------------------------|--------------|
| Koç Holding A.Ş.         | 10.722.750             | 44,68        |
| Ünver Holding A.Ş.       | 5.954.944              | 24,81        |
| <u>Diğer ortaklar</u>    | <u>7.322.306</u>       | <u>30,51</u> |
| Toplam                   | 24.000.000             | 100,00       |

Şirket'in ana ortaklığı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

### Merkez Adresi:

Aydınevler Mah. Dumlupınar Cad.

No: 58 A Blok 34854 Küçükyalı İstanbul

### Fabrika Adresi:

Atatürk Cad. No: 6

54580 Arifiye Sakarya

### Telefon:

0 216 489 29 50

### İnternet Sitesi:

[www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)

### İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

### Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler

Yıl içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

### Şirket Aleyhine Açılan Davalar:

Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

**Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:**

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği yoktur.

**Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler:**

Yatırım danışmanlığı hizmeti alınmamaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınmaktadır ancak hizmet alınan şirket ile herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

**2014 Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi:**

Bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar:**

Bulunmamaktadır.

**Genel Kurul Kararlarının Uygulanması**

28.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

**Yıl içerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı:**

Bulunmamaktadır.

**Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim kurulu Üyeleri’nin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi.**

Bulunmamaktadır.

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2014**

# **RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR**



**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**  
**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU**

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.**  
**Yönetim Kurulu Başkanlığı'na**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. yönetiminin hazırladığı 1 Ocak – 31 Aralık 2014 dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (*A member firm of Ernst & Young Global Limited*) tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporunu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak söz konusu konsolide olmayan finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; 1 Ocak – 31 Aralık 2014 dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup, söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

İstanbul, 13/02/2015

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

**İsmet BÖCÜGÖZ**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Abdulkadir ÖNCÜL**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

# **Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibariyle finansal tablolar ve  
bağımsız denetim raporu**

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

### İçindekiler

|                                                | <b><u>Sayfa</u></b> |
|------------------------------------------------|---------------------|
| Bağımsız denetim raporu                        | 1 - 2               |
| Finansal durum tablosu                         | 3 - 4               |
| Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu | 5                   |
| Özsermaye değişim tablosu                      | 6                   |
| Nakit akım tablosu                             | 7                   |
| Finansal tablolara ilişkin notlar              | 8 - 62              |

## **Bağımsız denetim raporu**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na:

### **Giriş**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### **Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Görüş**

Görüşümüze göre finansal tablolar, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yüklümlüklere İlişkin Rapor**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Erdem Tecer, SMMM  
Sorumlu Denetçi

13 Şubat 2015  
İstanbul, Türkiye

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal durum tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                 |        | Cari dönem<br>(Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş) | Geçmiş dönem<br>(Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş) |
|-------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                 | Notlar | 31 Aralık 2014                                   | 31 Aralık 2013                                     |
| <b>Varlıklar</b>                                |        |                                                  |                                                    |
| <b>Dönen varlıklar</b>                          |        |                                                  |                                                    |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 4      | 44.527.697                                       | 8.884.174                                          |
| Ticari alacaklar                                | 8      | 268.230.380                                      | 399.220.867                                        |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 27     | 50.877.972                                       | 71.374.049                                         |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 8      | 217.352.408                                      | 327.846.818                                        |
| Diğer alacaklar                                 | 9      | 958                                              | 2.524                                              |
| Stoklar                                         | 10     | 264.162.428                                      | 297.797.165                                        |
| Türev finansal varlıklar                        | 7      | 1.726.888                                        | -                                                  |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 17     | 78.996.994                                       | 74.985.116                                         |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar          | 25     | 2.106.718                                        | -                                                  |
| Diğer dönen varlıklar                           | 17     | 12.306.871                                       | 17.053.925                                         |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                   |        | <b>672.058.934</b>                               | <b>797.943.771</b>                                 |
| <b>Duran varlıklar</b>                          |        |                                                  |                                                    |
| Ticari alacaklar                                | 8      | 140.255.060                                      | 192.938.324                                        |
| Diğer alacaklar                                 | 9      | 101.585                                          | 58.112                                             |
| Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar      | 11     | 129.854.389                                      | 93.597.289                                         |
| Finansal yatırımlar                             | 5      | 239.280                                          | 239.280                                            |
| Maddi duran varlıklar                           | 12     | 112.260.055                                      | 120.842.623                                        |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   | 13     | 141.447.509                                      | 126.292.737                                        |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        | 25     | 39.335.574                                       | 43.338.020                                         |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                   |        | <b>563.493.452</b>                               | <b>577.306.385</b>                                 |
| <b>Toplam varlıklar</b>                         |        | <b>1.235.552.386</b>                             | <b>1.375.250.156</b>                               |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla****finansal durum tablosu****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

|                                                                                              |               | <b>Cari dönem</b>     | <b>Geçmiş dönem</b>   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                              |               | <b>(Bağımsız</b>      | <b>Bağımsız</b>       |
|                                                                                              |               | <b>denetimden</b>     | <b>denetimden</b>     |
|                                                                                              |               | <b>geçmiş)</b>        | <b>geçmiş)</b>        |
|                                                                                              | <b>Notlar</b> | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
| <b>Yükümlülükler</b>                                                                         |               |                       |                       |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             |               |                       |                       |
| Kısa vadeli finansal borçlar                                                                 | 6             | <b>29.751.877</b>     | 138.276.975           |
| Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları                                         | 6             | <b>45.915.500</b>     | 2.686.797             |
| Türev finansal yükümlülükler                                                                 | 7             | -                     | 1.231.950             |
| Ticari borçlar                                                                               | 8             | <b>81.523.996</b>     | 102.434.509           |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                                                          | 27            | <b>10.320.537</b>     | 13.154.537            |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                                  | 8             | <b>71.203.459</b>     | 89.279.972            |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                             | 17            | <b>17.106.197</b>     | 19.143.540            |
| Diğer borçlar                                                                                | 9             | <b>16.383.024</b>     | 10.819.100            |
| Ertelenmiş gelirler                                                                          | 17            | <b>263.802.421</b>    | 288.689.497           |
| Devlet teşvik ve yardımları                                                                  | 14            | <b>2.033.845</b>      | 1.467.624             |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                                 | 25            | -                     | 7.043.047             |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                      | 15            | <b>176.376.805</b>    | 95.999.670            |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              | 17            | <b>2.025.403</b>      | 1.615.447             |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                      |               | <b>634.919.068</b>    | 669.408.156           |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                             |               |                       |                       |
| Finansal borçlar                                                                             | 6             | <b>273.846.971</b>    | 332.047.500           |
| Devlet teşvik ve yardımları                                                                  | 14            | <b>7.162.947</b>      | 7.055.794             |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                      |               | <b>30.785.378</b>     | 26.957.401            |
| -Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                                          | 16            | <b>26.351.029</b>     | 20.616.223            |
| -Diğer uzun vadeli karşılıklar                                                               | 15            | <b>4.434.349</b>      | 6.341.178             |
| Ertelenmiş gelirler                                                                          | 17            | <b>44.510.646</b>     | 66.511.725            |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                      |               | <b>356.305.942</b>    | 432.572.420           |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           |               |                       |                       |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                         |               |                       |                       |
| Ödenmiş sermaye                                                                              | 18            | <b>24.000.000</b>     | 24.000.000            |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları                                                        | 18            | <b>52.743.030</b>     | 52.743.030            |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 18            | <b>38.958.147</b>     | 29.078.147            |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | 18            | <b>(5.264.855)</b>    | (3.551.453)           |
| Geçmiş yıllar karları                                                                        | 18            | <b>61.119.856</b>     | 74.438.113            |
| Net dönem karı                                                                               | 18            | <b>72.771.198</b>     | 96.561.743            |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                                    |               | <b>244.327.376</b>    | 273.269.580           |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                                                  |               | <b>1.235.552.386</b>  | 1.375.250.156         |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait  
kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

|                                                               |        | (Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş)<br>1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | (Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş)<br>1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|---------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                               | Notlar |                                                                  |                                                                  |
| Satış gelirleri                                               | 19     | 1.231.633.772                                                    | 1.401.552.934                                                    |
| Satışların maliyeti (-)                                       | 19     | (919.528.400)                                                    | (1.086.542.059)                                                  |
| <b>Brüt kar</b>                                               |        | <b>312.105.372</b>                                               | <b>315.010.875</b>                                               |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                     | 20     | (132.494.804)                                                    | (118.705.403)                                                    |
| Genel yönetim giderleri (-)                                   | 20     | (39.819.107)                                                     | (38.480.120)                                                     |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                         | 20     | (28.658.352)                                                     | (25.796.799)                                                     |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                            | 22     | 87.200.968                                                       | 101.332.808                                                      |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                        | 22     | (76.415.130)                                                     | (75.374.133)                                                     |
| <b>Esas faaliyet karı</b>                                     |        | <b>121.918.947</b>                                               | <b>157.987.228</b>                                               |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                             |        | 55.898                                                           | 306.498                                                          |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                         |        | -                                                                | -                                                                |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>                  |        | <b>121.974.845</b>                                               | <b>158.293.726</b>                                               |
| Finansal gelirler                                             | 23     | 14.467.603                                                       | 3.007.922                                                        |
| Finansal giderler (-)                                         | 24     | (54.658.600)                                                     | (53.053.328)                                                     |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>               |        | <b>81.783.848</b>                                                | <b>108.248.320</b>                                               |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri</b>              |        |                                                                  |                                                                  |
| - Dönem vergi gideri (-)                                      | 25     | (4.581.854)                                                      | (43.676.005)                                                     |
| - Ertelenmiş vergi gelir /gideri                              | 25     | (4.430.796)                                                      | 31.989.428                                                       |
| <b>Dönem karı</b>                                             |        | <b>72.771.198</b>                                                | <b>96.561.743</b>                                                |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları |        | (2.141.752)                                                      | (1.281.279)                                                      |
| Vergi etkisi                                                  |        | 428.350                                                          | 256.256                                                          |
| <b>Diğer kapsamlı gelir / (gider) vergi sonrası</b>           |        | <b>(1.713.402)</b>                                               | <b>(1.025.023)</b>                                               |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                                  |        | <b>71.057.796</b>                                                | <b>95.536.720</b>                                                |
| <b>Hisse başına kazanç (kr)</b>                               | 26     | <b>0,303</b>                                                     | <b>0,402</b>                                                     |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait  
özsermaye değişim tablosu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

|                                               |                    |                                                |                                              |                                                                        | Kar veya zararda<br>yeniden<br>sınıflandırılmayacak<br>birikmiş diğer<br>kapsamlı gelirler ve<br>giderler |                   |                        |
|-----------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|
|                                               | Ödenmiş<br>sermaye | Sermaye<br>enflasyon<br>düzeltmesi<br>farkları | Kardan<br>ayrılan<br>kısıtlanmış<br>yedekler | Tanımlanmış fayda<br>planları yeniden<br>ölçüm<br>kazançları/kayıpları | Geçmiş<br>yıllar<br>karları                                                                               | Dönem<br>net karı | Toplam<br>öz kaynaklar |
| <b>1 Ocak 2013</b>                            | 24.000.000         | 52.743.030                                     | 22.798.147                                   | (2.526.430)                                                            | 66.441.516                                                                                                | 78.276.597        | 241.732.860            |
| Geçmiş yıllar karlarına transfer              | -                  | -                                              | -                                            | -                                                                      | 78.276.597                                                                                                | (78.276.597)      | -                      |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer | -                  | -                                              | 6.280.000                                    | -                                                                      | (6.280.000)                                                                                               | -                 | -                      |
| Temettü ödemesi                               | -                  | -                                              | -                                            | -                                                                      | (64.000.000)                                                                                              | -                 | (64.000.000)           |
| Net dönem karı                                | -                  | -                                              | -                                            | -                                                                      | -                                                                                                         | 96.561.743        | 96.561.743             |
| Diğer kapsamlı gelir/(gider)                  | -                  | -                                              | -                                            | (1.025.023)                                                            | -                                                                                                         | -                 | (1.025.023)            |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                  | -                  | -                                              | -                                            | (1.025.023)                                                            | -                                                                                                         | 96.561.743        | 95.536.720             |
| <b>31 Aralık 2013</b>                         | 24.000.000         | 52.743.030                                     | 29.078.147                                   | (3.551.453)                                                            | 74.438.113                                                                                                | 96.561.743        | 273.269.580            |
| <b>1 Ocak 2014</b>                            | <b>24.000.000</b>  | <b>52.743.030</b>                              | <b>29.078.147</b>                            | <b>(3.551.453)</b>                                                     | <b>74.438.113</b>                                                                                         | <b>96.561.743</b> | <b>273.269.580</b>     |
| Geçmiş yıllar karlarına transfer              | -                  | -                                              | -                                            | -                                                                      | 96.561.743                                                                                                | (96.561.743)      | -                      |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer | -                  | -                                              | 9.880.000                                    | -                                                                      | (9.880.000)                                                                                               | -                 | -                      |
| Temettü ödemesi                               | -                  | -                                              | -                                            | -                                                                      | (100.000.000)                                                                                             | -                 | (100.000.000)          |
| Net dönem karı                                | -                  | -                                              | -                                            | -                                                                      | -                                                                                                         | 72.771.198        | 72.771.198             |
| Diğer kapsamlı gelir / (gider)                | -                  | -                                              | -                                            | (1.713.402)                                                            | -                                                                                                         | -                 | (1.713.402)            |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                  | -                  | -                                              | -                                            | (1.713.402)                                                            | -                                                                                                         | 72.771.198        | 71.057.796             |
| <b>31 Aralık 2014</b>                         | <b>24.000.000</b>  | <b>52.743.030</b>                              | <b>38.958.147</b>                            | <b>(5.264.855)</b>                                                     | <b>61.119.856</b>                                                                                         | <b>72.771.198</b> | <b>244.327.376</b>     |

Sayfa 8 ile 62 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait  
nakit akım tablosu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

|                                                                                                             |        | (Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş) | (Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                             |        | Cari dönem                         | Geçmiş dönem                       |
|                                                                                                             |        | 1 Ocak –                           | 1 Ocak –                           |
|                                                                                                             | Notlar | 31 Aralık 2014                     | 31 Aralık 2013                     |
| <b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri</b>                                                    |        |                                    |                                    |
| Vergi öncesi kar                                                                                            |        | 81.783.848                         | 108.248.320                        |
| <b>Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler:</b> |        |                                    |                                    |
| Amortisman ve itfa payları                                                                                  | 12, 13 | 46.195.954                         | 40.447.945                         |
| Kıdem tazminatı karşılık gideri                                                                             | 21     | 6.224.424                          | 3.340.044                          |
| Stok değer düşüş karşılığı                                                                                  | 10, 21 | 190.285                            | (311.216)                          |
| Garanti karşılık giderleri                                                                                  | 15, 21 | 23.001.911                         | 28.233.403                         |
| Maddi duran varlık satış karları                                                                            |        | (55.898)                           | (306.498)                          |
| Kredi faiz gideri                                                                                           | 24     | 42.069.785                         | 33.686.402                         |
| Kredilerden doğan gerçekleşmemiş kur farkı gideri                                                           |        | (2.073.200)                        | 13.353.300                         |
| Mevduat faiz geliri                                                                                         | 23     | (1.461.384)                        | (322.326)                          |
| Şüpheli alacak karşılığı gideri                                                                             | 8, 22  | 565.838                            | 2.309.088                          |
| Vadeli döviz işlemleri, net                                                                                 |        | (11.467.741)                       | 19.225.508                         |
| <b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>            |        | 184.973.822                        | 247.903.970                        |
| Ticari alacaklar ve diğer alacaklar                                                                         |        | 183.066.006                        | (310.388.076)                      |
| Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar                                                                  |        | (36.257.100)                       | (32.272.243)                       |
| Stoklar                                                                                                     |        | 33.444.452                         | (44.852.962)                       |
| Diğer dönen varlıklar                                                                                       |        | 795.755                            | 62.895.322                         |
| Ticari borçlar                                                                                              |        | (20.910.513)                       | 17.407.911                         |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                                             |        | 39.771.888                         | 86.102.406                         |
| Gerçekleşmiş vadeli döviz işlemi kazançları, net                                                            |        | 8.508.903                          | (20.186.570)                       |
| Ödenen vergiler                                                                                             |        | (13.792.197)                       | (36.632.958)                       |
| Ödenen garantiler                                                                                           | 15     | (25.642.981)                       | (20.812.684)                       |
| Ödenen kıdem tazminatları                                                                                   | 16     | (3.570.127)                        | (2.164.300)                        |
| <b>İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/ elde edilen net nakit</b>                                          |        | 350.387.908                        | (53.000.184)                       |
| <b>Yatırım faaliyetleri</b>                                                                                 |        |                                    |                                    |
| Maddi duran varlık alımları                                                                                 | 12     | (8.773.400)                        | (14.008.492)                       |
| Maddi olmayan varlık alımları                                                                               | 13     | (44.438.216)                       | (50.329.976)                       |
| Maddi varlık satışından elde edilen nakit                                                                   |        | 499.356                            | 2.215.686                          |
| <b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>                                                         |        | (52.712.260)                       | (62.122.782)                       |
| <b>Finansal faaliyetler</b>                                                                                 |        |                                    |                                    |
| Banka kredisi temini                                                                                        |        | 262.582.894                        | 352.349.508                        |
| Banka kredisi geri ödemeleri                                                                                |        | (389.251.873)                      | (186.193.000)                      |
| Faiz ödemeleri                                                                                              |        | (36.824.530)                       | (26.377.939)                       |
| Elde edilen faiz                                                                                            |        | 1.461.384                          | 322.326                            |
| Temettü ödemeleri                                                                                           |        | (100.000.000)                      | (64.000.000)                       |
| <b>Finansal faaliyetlerde (kullanılan) / elde edilen net nakit</b>                                          |        | (262.032.125)                      | 76.100.895                         |
| <b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki (azalış) / artış</b>                                                 |        | 35.643.523                         | (39.022.071)                       |
| <b>Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler</b>                                                           | 4      | 8.884.174                          | 47.906.245                         |
| <b>Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler</b>                                                           | 4      | 44.527.697                         | 8.884.174                          |

Sayfa 8 ile 62 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla  
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ("Otokar" ya da "Şirket") 1963 yılında kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri altında faaliyet göstermektedir.

Şirket, otomotiv sektöründe faaliyet göstermekte olup üretiminin ağırlığını arazi araçları, zırhlı araçlar, minibüs, midibüs ve otobüs türü araçlar ile treyler, semi-treyler, hafif kamyon ve kamyonüstü uygulamaları oluşturmaktadır. Şirket'in personel sayısı 2.054 kişidir (31 Aralık 2013 - 2.264).

Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

#### Genel müdürlük:

Aydınevler Mahallesi, Dumlupınar Cad. No: 58 A Bl.  
34854 Küçükyalı / İstanbul

#### Fabrika:

Atatürk Cad. No: 6  
54580 Arifiye / Sakarya

Şirket'in ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını arttırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Euro sermayeli bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS, faaliyetleri şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır. (Not 5)

Finansal tablolar yayınlanmak üzere 13 Şubat 2015 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ahmet Serdar Görgüç ve Mali Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Odabaş tarafından imzalanmıştır. Söz konusu finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından değiştirilebilir.

Şirket, faaliyetlerinin bir kısmını Koç Holding A.Ş. ve ilişkili şirketleriyle yapmaktadır. Şirketin hem müşterisi konumunda hem tedarikçisi konumunda ilişkili tarafları mevcuttur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1996 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.de ("BİST") (Eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB")) işlem görmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %27,11 oranında hissesi mevcuttur.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

|                    | %             |
|--------------------|---------------|
| Koç Holding A.Ş.   | 44,68         |
| Ünver Holding A.Ş. | 24,81         |
| Diğer              | 30,51         |
|                    | <b>100,00</b> |

Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

## **Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**

#### **2.1 Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, tank projesi için inşaat muhasebesinin uygulanması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Finansal tablolar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

#### **İşlevsel ve sunum para birimi**

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

#### **2.2 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tablolarında yapılan sınıflamalar**

Şirket cari yıl ile uyumlu olması amacıyla 31 Aralık 2013 tarihli bilançoda 17.637.018 TL tutarındaki ertelenmiş bakım onarım gelirini kısa vadeli ertelenmiş gelirlerden uzun vadeli ertelenmiş gelirlere sınıflandırmıştır.

#### **2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar**

Şirket, benzer nitelikteki işlemleri, olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolara alır, değerler ve sunar. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket, muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

### **2.4 Muhasebe politikalarında değişiklikler**

Şirket'in finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.

#### **Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### **i) 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**

##### **TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)**

Değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **TFRS Yorum 21 Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler**

Bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşiğin aşılması halinde ortaya çıkan bir vergi ve vergi benzeri yükümlülük, asgari eşik aşılmadan yükümlülük olarak kayıtlara alınamayacaktır. Söz konusu yorum Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

##### **TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü - Finansal olmayan varlıklar için geri kazanılabilir değer açıklamaları (Değişiklik)**

TFRS 13 'Gerçeğe uygun değer ölçümleri'ne getirilen değişiklikten sonra TMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü standardındaki değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümleri değiştirilmiştir. Değişiklik, değer düşüklüğüne uğramış varlıkların (ya da bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden elden çıkarma maliyetleri düşülmüş geri kazanılabilir tutarının ölçümü ile ilgili ek açıklama hükümleri getirmiştir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

### **TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme – Türev ürünlerin devri ve riskten korunma muhasebesinin devamlılığı (Değişiklik)**

Standarda getirilen değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir karşı tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükme dar bir istisna getirmektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

### **TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar (Değişiklik)**

TFRS 10 standardı yatırım şirketi tanımına uyan şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

### **ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

### **TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama**

Aralık 2012'de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini standardın diğer safhaları KGG tarafından kabul edildikten sonra değerlendirecektir.

### **TMS 19 – Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan Katkıları (Değişiklik)**

TMS 19'a göre tanımlanmış fayda planları muhasebeleştirilirken çalışan ya da üçüncü taraf katkıları göz önüne alınmalıdır. Değişiklik, katkı tutarı hizmet verilen yıl sayısından bağımsız ise, işletmelerin söz konusu katkıları hizmet dönemlerine yaymak yerine, hizmetin verildiği yılda hizmet maliyetinden düşerek muhasebeleştirebileceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik, 1 Temmuz 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

### **TFRS 11 – Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)**

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

### **TMS 16 ve TMS 38 – Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)**

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

### **TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve UMS 41 Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)**

TMS 16'da, "taşıyıcı bitkiler"ın muhasebeleştirilmesine ilişkin bir değişiklik yapılmıştır. Yayınlanan değişiklikte üzüm asmaları, kauçuk ağacı ya da hurma ağacı gibi canlı varlık sınıfından olan taşıyıcı bitkilerin, olgunlaşma döneminden sonra bir dönemden fazla ürün verdiği ve işletmeler tarafından ürün verme ömrü süresince tutulduğu belirtilmektedir. Ancak taşıyıcı bitkiler, bir kere olgunlaştıktan sonra önemli biyolojik dönüşümden geçmedikleri için ve işlevleri imalat benzeri olduğu için, değişiklik taşıyıcı bitkilerin TMS 41 yerine TMS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve "maliyet modeli" ya da "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirilmesine izin vermektedir. Taşıyıcı bitkilerdeki ürün ise TMS 41'deki satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer modeli ile muhasebeleştirilecektir. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

### **TMS/IFRS'lerde Yıllık iyileştirmeler**

KGK, Eylül 2014'de '2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler' ve '2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler' ile ilgili olarak aşağıdaki standart değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler 1 Temmuz 2014'den itibaren başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

#### **Yıllık iyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi**

##### ***TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler:***

Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### ***TFRS 3 İşletme Birleşmeleri***

Bir işletme birleşmesindeki özkaynak olarak sınıflanmayan koşullu bedel, TFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında olsun ya da olmasın sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerinden ölçülerek kar veya zararda muhasebeleşir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### ***TFRS 8 Faaliyet Bölümleri***

Değişiklikler şu şekildedir: i) Faaliyet bölümleri standardın ana ilkeleri ile tutarlı olarak birleştirilebilir/ toplulaştırılabilir. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yönetici'sine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### *TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar*

TMS 16.35(a) ve TMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

#### *TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları*

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

### **Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi**

#### *TFRS 3 İşletme Birleşmeleri*

Değişiklik ile i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların da TFRS 3'ün kapsamında olmadığı ve ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

#### *TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü Karar Gerekçeleri*

TFRS 13'deki portföy istisnasının sadece finansal varlık, finansal yükümlülükler değil TMS 39 kapsamındaki diğer sözleşmelere de uygulanabileceği açıklanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

#### *TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller*

Gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul ve sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmasında TFRS 3 ve TMS 40'un karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

### **Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

### **Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi**

#### *TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü*

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi

##### UFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

UMSK Mayıs 2014'de UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatın uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. UFRS 15, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### UFRS 9 Finansal Araçlar – Nihai Standart (2014)

UMSK, Temmuz 2014'te UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerine geçecek olan ve sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesi aşamalarından oluşan projesi UFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai olarak yayınlamıştır. UFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanında muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir beklenen kredi kaybı modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, UFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonun seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen sorunu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. UFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir; ancak, erken uygulamaya izin verilmektedir. Ayrıca, finansal araçların muhasebesi değiştirilmeden 'kendi kredi riski' ile ilgili değişikliklerinin tek başına erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

##### UMS 27 – Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi (UMS 27'de Değişiklik)

Ağustos 2014'te UMSK, işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için UMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
- UFRS 9 (veya UMS 39)'a göre
- veya
- özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, geçmişe dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup, erken uygulama açıklanmalıdır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla  
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

### **UFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi**

UMSK, Eylül 2014'te UFRS'lerdeki yıllık iyileştirmelerini, "UFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili Gerekçeler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler – elden çıkarma yöntemlerinde değişiklik
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – hizmet sözleşmeleri; değişikliklerin UFRS 7'ye ara dönem özet finansal tablolara uygulanabilirliği
- UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar – iskonto oranına ilişkin bölgesel pazar sorunu
- UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama – bilginin 'ara dönem finansal raporda başka bir bölümde' açıklanması

Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### **UFRS 10 ve UMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler**

UMSK, Eylül 2014'te, UFRS 10 ve UMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için UFRS 10 ve UMS 28'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, UFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişiksiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. İşletmelerin bu değişikliği, 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulamaları gerekmektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

### **UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon istisnasının uygulanması (UFRS 10 ve UMS 28'de Değişiklik)**

ALTERNATİF 1: UMSK, Aralık 2014'te, UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28'de değişiklikler yapmıştır. Değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in 'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

### **UMS 1: Açıklama İnisiyatifi (UMS 1'de Değişiklik)**

UMSK, Aralık 2014'te, UMS 1'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayırıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliklerin Şirket'in finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

### **2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- a) UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında projenin toplam maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesinde tahminler kullanılmıştır.
- b) Ertelen vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti haline kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl için Şirket, öngörülebilir gelecekte vergilendirilebilir karının olduğuna dair göstergeleri yeterli bulduğundan ertelenmiş vergi aktifini kayıtlara almıştır.
- c) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- d) Şirket garanti karşılığını, her bir araç modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen araç başına düşen garanti giderlerini ve araç başına kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir.
- e) Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş dışında kalan borçluların geçmiş şirket bazında performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.
- f) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken, stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.
- g) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket'in hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri alınarak Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi, en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- h) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur

## **Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti**

##### **Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış veya tahakkuk etmiş değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlarda önemli riskler ve faydalar, mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli bakım onarım sözleşmeleri kapsamında hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

##### **Yıllara sari işlerin muhasebeleştirilmesi**

Sözleşme gelir ve giderleri, yıllara sari işlerin sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Projeler "sabit fiyatlı" sözleşmeler olup sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla oluşmuş olan toplam sözleşme giderinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma oranını göstermekte ve bu oran sözleşme gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılmaktadır.

Sözleşme maliyetleri tüm ilk madde - malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır.

İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde finansal tablolara yansıtılır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar, finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden sözleşmelerin hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir (Not 11).

#### İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

#### Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da -maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

İlk madde ve malzemeler, ticari mallar – Peşin alım fiyatına göre hesaplanan ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Mamul ve yarı mamuller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri ile değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiş ve ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 10).

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### Maddi duran varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanı düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları döneme gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların düzeltilmiş değerleri üzerinden faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 25-30 yıl |
| Binalar                      | 30 yıl    |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 3-15 yıl  |
| Taşıt araçları               | 9 yıl     |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 5-15 yıl  |
| Özel maliyetler              | 5 yıl     |

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

#### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, yeni ürün geliştirilmesine ilişkin proje maliyetlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş itfa payı ve eğer varsa değer düşüklüğü indirilerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanı tabi tutulur. Maddi olmayan varlıkların aktifleştirilebilmesi için ilgili varlığın işletmeye gelecekte sağlayacağı ekonomik fayda tespit edilebilir olmalı ve varlığın maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

## **Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beklenen ömür olan 5 yıl içerisinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

#### **Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri**

Tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Şirket tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara alınır. Teşvik, bir gider ile ilişkili olması durumunda bu teşvikin karşılayacağı giderler ile eşleşecek şekilde gelirleştirilir. Teşvikin bir varlık ile ilişkili olması durumunda ise bu gelir ertelenmiş gelir olarak bilançoya kaydedilir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman tanımlanır.

#### **Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

## **Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri finansal tablolarda net gösterilmektedir

### **Çalışanlara sağlanan faydalar**

#### **a) Tanımlanan fayda planı:**

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

#### **(b) Tanımlanan katkı planları:**

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### **Dövizli işlemler**

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, yıl sonunda geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### Karşılıklar

Karşılıklar bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olası ise ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtabilecek şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

#### Koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

#### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

#### Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

#### Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

#### Finansal araçlar

##### Finansal varlıklar

Şirket'in finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, finansal yatırımlar ve diğer alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar, banka kredileri ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

Şirket Yönetimi'nin vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranındaki değişimler gözetilerek satılabilecek olan kısa vadelerde alınıp satılan finansal araçlar alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Her iki sınıflandırmaya da girmeyen finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

### **Satılmaya hazır finansal varlıklar**

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan kısa bir süre içinde finansal aracı elde tutma niyeti yoksa veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir.

### **Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

### **Ticari alacaklar**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

### **Ticari borçlar**

Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

### **Krediler**

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerleri ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile itfa edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Özellikle varlıkların ediniminin finansmanı dışındaki sebeplerle katlanılan borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

### **Türev finansal araçlar**

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

### **Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr /zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kapsamlı gelir tablosunda iptal edilir.

#### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri, ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Şirket'in varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

#### Yabancı para cinsinden finansal varlık ve borçlar

Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden finansal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşmektedir.

### Hisse başına kazanç

Hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kamuya ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Şirket, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

#### Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Ertelenmiş vergi aktifi ve finansal varlıklar dışındaki varlıklar, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığın değer kaybına uğradığına dair herhangi bir gösterge olup olmadığının tespiti için değerlendirilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

#### Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Özellikli varlıklar, kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklardır.

Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Şirket'in cari dönemde aktifleştirdiği borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

#### Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 3. Bölümlere göre raporlama

Not 5'te belirtildiği gibi yurtdışında faaliyet gösteren Otokar Europe SAS şirketinin faaliyetleri, Şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır. Bu yüzden, Şirket'in farklı coğrafi ve operasyonel birimleri bulunmadığından, Şirket bölümlere göre raporlama yapmamakta, tek bir bölümde finansal tablolarını takip etmektedir.

### 4. Nakit ve nakit benzerleri

|                           | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Bankalar                  |                |                |
| - vadesiz mevduat         | 415.875        | 1.921.397      |
| - vadeli mevduat          | 42.551.560     | 4.071.425      |
| Alınan çekler ve senetler | 1.519.333      | 2.862.136      |
| Diğer                     | 40.929         | 29.216         |
|                           | 44.527.697     | 8.884.174      |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam tutarı 42.551.560 TL olan vadeli mevduat hesaplarının 927.560 TL ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup faiz oranı yıllık % 0,5 , vadesi 2 gündür, kalan 41.624.000 TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık % 10,98 ve vadesi 2 gündür.

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla toplam tutarı 4.071.425 TL olan vadeli mevduat hesaplarının 1.321.425 TL ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup faiz oranı yıllık % 4,21, ortalama vadesi 2 gündür, kalan 2.750.000 TL'lik tutarın faiz oranı yıllık % 6 ve ortalama vadesi 2 gündür.)

Alınan çekler ve senetler, tahsilat için bankaya verilmiş, bilanço tarihi itibarıyla vadesi gelen çek ve senetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in 862 TL (31 Aralık 2013 - 862 TL) tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır.

### 5. Finansal yatırımlar

Şirket'in ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Euro (239.280 TL.) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS faaliyetleri şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla  
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 6. Finansal borçlar

|                                        |                           |                | 31 Aralık 2014    |
|----------------------------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
|                                        | Vade aralığı              | Faiz oranı (%) | TL                |
| <b>Kısa vadeli banka kredileri (*)</b> |                           |                |                   |
| TL krediler (**)                       | 2 Ocak 2015 - 5 Ocak 2015 | 0,00           | 524.367           |
| Euro krediler                          | 2 Ocak 2015               | 3,11-3,17      | 29.227.510        |
| <b>Toplam</b>                          |                           |                | <b>29.751.877</b> |

Uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (\*)

|               |                             |            |                   |
|---------------|-----------------------------|------------|-------------------|
| TL krediler   | 11 Mart 2016 – 17 Ekim 2016 | 8,05-11,73 | 2.375.726         |
| Euro krediler | 9 Şubat 2015                | 2,04       | 43.539.774        |
| <b>Toplam</b> |                             |            | <b>45.915.500</b> |

|                                            |                              |                | 31 Aralık 2014     |
|--------------------------------------------|------------------------------|----------------|--------------------|
|                                            | Vade aralığı                 | Faiz oranı (%) | TL                 |
| <b>Uzun vadeli banka kredileri (*)(**)</b> |                              |                |                    |
| TL krediler                                | 11 Mart 2016 - 29 Eylül 2017 | 8,82-11,73     | 230.794.141        |
| Euro krediler                              | 29 Haziran 2016              | 3,66           | 43.052.830         |
| <b>Toplam</b>                              |                              |                | <b>273.846.971</b> |

(\*) Sabit faiz oranlı

(\*\*) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 661 gündür.

(\*\*\*) SGK ödemesi için kullanılan faizsiz kredilerdir.

|                                        |                              |                | 31 Aralık 2013     |
|----------------------------------------|------------------------------|----------------|--------------------|
|                                        | Vade aralığı                 | Faiz oranı (%) | TL                 |
| <b>Kısa vadeli banka kredileri (*)</b> |                              |                |                    |
| TL krediler                            | 2 Ocak 2014 - 25 Temmuz 2014 | 11,36          | 32.048.744         |
| Euro krediler                          | 2 Ocak 2014                  | 2,59-2,64      | 106.228.231        |
| <b>Toplam</b>                          |                              |                | <b>138.276.975</b> |

Uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (\*)

|               |                               |            |                  |
|---------------|-------------------------------|------------|------------------|
| TL krediler   | 26 Ocak 2015 - 3 Haziran 2016 | 8,36-11,90 | 2.326.037        |
| Euro krediler | 9 Şubat 2015                  | 2,04       | 360.760          |
| <b>Toplam</b> |                               |            | <b>2.686.797</b> |

|                                            |                               |                | 31 Aralık 2013     |
|--------------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------------|
|                                            | Vade aralığı                  | Faiz oranı (%) | TL                 |
| <b>Uzun vadeli banka kredileri (*)(**)</b> |                               |                |                    |
| TL krediler                                | 26 Ocak 2015 - 3 Haziran 2016 | 8,36-11,90     | 288.000.000        |
| Euro krediler                              | 9 Şubat 2015                  | 2,04           | 44.047.500         |
| <b>Toplam</b>                              |                               |                | <b>332.047.500</b> |

(\*) Sabit faiz oranlı

(\*\*) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 696 gündür.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in kullanmış olduğu krediler karşılığında göstermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur (31 Aralık 2013 - Yoktur).

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 7. Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar, Şirket'in dövizli satışlarından doğan kur riskine karşılık yaptığı vadeli döviz işlemlerine (vadeli döviz işlemi) ilişkin sözleşmelerden oluşmaktadır.

|                                           | Kontrat tutarı     | Kontrat vadeleri            | Rayiç değerler<br>Varlıklar |
|-------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>31 Aralık 2014:</b>                    |                    |                             |                             |
| Vadeli döviz işlemleri                    | 137.947.680        | 8 Ocak 2015 – 5 Şubat 2015  | 1.726.888                   |
| <b>Kısa vadeli türev finansal araçlar</b> | <b>137.947.680</b> |                             | <b>1.726.888</b>            |
| <b>Toplam türev finansal araçlar</b>      | <b>137.947.680</b> |                             | <b>1.726.888</b>            |
| <b>31 Aralık 2013:</b>                    |                    |                             |                             |
| Vadeli döviz işlemleri                    | 170.169.265        | 9 Ocak 2014 – 13 Şubat 2014 | (1.231.950)                 |
| <b>Kısa vadeli türev finansal araçlar</b> | <b>170.169.265</b> |                             | <b>(1.231.950)</b>          |
| <b>Toplam türev finansal araçlar</b>      | <b>170.169.265</b> |                             | <b>(1.231.950)</b>          |

### 8. Ticari alacaklar ve borçlar

#### Ticari alacaklar

|                                                | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ticari alacaklar, net                          | 132.684.387        | 247.876.807        |
| Alacak senetleri, net                          | 107.194.793        | 101.931.133        |
|                                                | <b>239.879.180</b> | <b>349.807.940</b> |
| Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı          | (22.526.772)       | (21.961.122)       |
| <b>Kısa vadeli diğer ticari alacaklar</b>      | <b>217.352.408</b> | <b>327.846.818</b> |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27) | 50.877.972         | 71.374.049         |
| <b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>            | <b>268.230.380</b> | <b>399.220.867</b> |
| Uzun vadeli ticari alacaklar, net              | 125.884.462        | 178.669.298        |
| Uzun vadeli alacak senetleri, net              | 14.370.598         | 14.269.026         |
| <b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>            | <b>140.255.060</b> | <b>192.938.324</b> |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ticari alacakların (senetler hariç) ortalama vadeleri 60-90 gün arasındadır (31 Aralık 2013 - 60-90 gün).

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 8. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

#### Ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

Şirket'in alacakları temel olarak minibüs ve otobüs bayilerine yapılan satışlardan, treyler satışlarından ve savunma aracı satışlarından doğmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla şirket bayilerinden kaynaklanan alacaklardan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılması sonrası kalan toplam 60.016.673 TL (31 Aralık 2013 – 47.451.597 TL) tutarındaki alacak, toplam 126.993.500 TL (31 Aralık 2013 – 115.753.500 TL) tutarındaki teminat ve ipotek ile güvence altına alınmıştır. Şirket, geri kalan alacaklarının tahsili ile ilgili olarak finansal tablo dipnotu 28'de Kredi Riski bölümünde anlatılan yöntemlerle kredi riskini yönetmektedir.

Vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2014                                      | Ticari alacaklar |
|-----------------------------------------------------|------------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş                    | -                |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş                      | -                |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş                     | 152              |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş (*)                 | 174.176          |
| Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş              | -                |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>174.328</b>   |
| <b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (1)</b> | <b>173.035</b>   |

| 31 Aralık 2013                                      | Ticari alacaklar |
|-----------------------------------------------------|------------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş                    | -                |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş                      | -                |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş                     | -                |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş (*)                 | 275.818          |
| Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş              | -                |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>275.818</b>   |
| <b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (1)</b> | <b>275.818</b>   |

(1) Treyler araçları üstündeki rehin teminatlarıdır.

(\*) Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş ticari alacak bakiyeleri için yasal takibat başlatılmıştır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                          | 21.961.122        | 19.747.448        |
| Tahsilatlar                     | (188)             | (95.414)          |
| Yıl içerisindeki artış (Not 22) | 565.838           | 2.309.088         |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b>     | <b>22.526.772</b> | <b>21.961.122</b> |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibariyle**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**8. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**

**Ticari borçlar**

|                                            | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ticari borçlar, net                        | <b>70.978.759</b>     | 89.077.102            |
| Borç senetleri, net                        | <b>224.700</b>        | 202.870               |
| <b>Kısa vadeli diğer ticari borçlar</b>    | <b>71.203.459</b>     | 89.279.972            |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 27) | <b>10.320.537</b>     | 13.154.537            |
| <b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>          | <b>81.523.996</b>     | 102.434.509           |

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle ticari borçların ortalama vadeleri 45-60 gün arasındadır (31 Aralık 2013 - 45-60 gün arasında).

**9. Diğer alacaklar ve borçlar**

**Kısa vadeli diğer alacaklar**

|                       | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personelden alacaklar | <b>958</b>            | 2.524                 |
| <b>Toplam</b>         | <b>958</b>            | 2.524                 |

**Uzun vadeli diğer alacaklar**

|                                | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Verilen depozito ve teminatlar | <b>101.585</b>        | 58.112                |
| <b>Toplam</b>                  | <b>101.585</b>        | 58.112                |

**Kısa vadeli diğer borçlar**

|                       | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Diğer çeşitli borçlar | <b>16.383.024</b>     | 10.819.100            |
| <b>Toplam</b>         | <b>16.383.024</b>     | 10.819.100            |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibariyle**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 10. Stoklar

|                              | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hammadde                     | 93.535.860         | 126.204.804        |
| Yarı mamul                   | 16.423.428         | 3.974.688          |
| Mamul                        | 33.518.461         | 42.478.530         |
| Ticari mallar                | 50.425.115         | 43.191.637         |
| Yoldaki mallar               | 71.754.321         | 83.251.978         |
| (-) Stok değer düşüklüğü (*) | (1.494.757)        | (1.304.472)        |
| <b>Toplam</b>                | <b>264.162.428</b> | <b>297.797.165</b> |

(\*) Stok değer düşüklüğünün 1.356.002 TL'lik kısmı mamuller (31 Aralık 2013 - 1.049.500 TL), 138.755 TL'lik kısmı ise ticari mallara (31 Aralık 2013- 254.972 TL) ilişkindir. Stok değer düşüş karşılığı satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2014 yılı içinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibi olmuştur:

|                                             | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1 Ocak 2014                                 | (1.304.472)        | (1.615.688)        |
| Ayrılan / konusu kalmayan karşılık (Not 21) | (190.285)          | 311.216            |
| <b>31 Aralık itibariyle</b>                 | <b>(1.494.757)</b> | <b>(1.304.472)</b> |

### 11. Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar

Devam eden yıllara sari işlerle ilgili toplam ticari alacakların kısa vadeli avanslarla netleştirilmesi sonucu alacak bakiyesi 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle 129.854.389 TL (31 Aralık 2013 – 93.597.289 TL) olmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle devam eden sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu ve finansal tablolarda ertelenmiş gelirler içerisinde yer alan kısa vadeli avansların toplam tutarı 113.014.910 TL (31 Aralık 2013 – 232.113.373 TL)'dir. Ertelenmiş gelirler içerisinde kalan 130.933.443 TL'lik tutar diğer alınan sipariş avanslarından (31 Aralık 2013 – 36.402.368 TL) ve 19.854.068 TL diğer borçlardan (31 Aralık 2013 – 20.173.756 TL) oluşmaktadır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla****finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)****12. Maddi duran varlıklar**

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                              | 1 Ocak 2014        | İlaveler          | Çıkışlar           | Transferler      | 31 Aralık 2014     |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>              |                    |                   |                    |                  |                    |
| Arazi ve arsalar             | 37.456.746         | -                 | -                  | -                | 37.456.746         |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 11.309.351         | 22.539            | -                  | 289.976          | 11.621.866         |
| Binalar                      | 60.170.668         | -                 | -                  | -                | 60.170.668         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 111.943.555        | 2.304.508         | (6.344.057)        | 485.060          | 108.389.066        |
| Taşıt araçları               | 7.957.194          | 1.660.100         | (448.192)          | -                | 9.169.102          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 31.761.624         | 2.259.922         | (121.110)          | 668.471          | 34.568.907         |
| Özel maliyetler              | 2.734.585          | 27.581            | -                  | 79.599           | 2.841.765          |
| Yapılmakta olan yatırımlar   | 1.778.321          | 2.498.750         | -                  | (1.921.941)      | 2.355.130          |
|                              | <b>265.112.044</b> | <b>8.773.400</b>  | <b>(6.913.359)</b> | <b>(398.835)</b> | <b>266.573.250</b> |
| <b>Birikmiş amortisman:</b>  |                    |                   |                    |                  |                    |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 4.654.789          | 1.522.158         | -                  | -                | 6.176.947          |
| Binalar                      | 29.073.222         | 2.818.009         | -                  | -                | 31.891.231         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 86.240.277         | 7.852.167         | (6.286.816)        | -                | 87.805.628         |
| Taşıt araçları               | 4.071.036          | 752.826           | (86.379)           | -                | 4.737.483          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 18.760.344         | 3.202.956         | (96.706)           | -                | 21.866.594         |
| Özel maliyetler              | 1.469.753          | 365.559           | -                  | -                | 1.835.312          |
|                              | <b>144.269.421</b> | <b>16.513.675</b> | <b>(6.469.901)</b> | <b>-</b>         | <b>154.313.195</b> |
| <b>Net defter değeri</b>     | <b>120.842.623</b> |                   |                    |                  | <b>112.260.055</b> |

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                              | 1 Ocak 2013        | İlaveler          | Çıkışlar           | Transferler      | 31 Aralık 2013     |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>              |                    |                   |                    |                  |                    |
| Arazi ve arsalar             | 37.456.746         | -                 | -                  | -                | 37.456.746         |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 10.068.228         | 12.806            | -                  | 1.228.317        | 11.309.351         |
| Binalar                      | 59.598.896         | -                 | -                  | 571.772          | 60.170.668         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 108.789.029        | 2.626.070         | (434.628)          | 963.084          | 111.943.555        |
| Taşıt araçları               | 8.703.831          | 1.506.517         | (2.253.154)        | -                | 7.957.194          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 27.791.048         | 3.408.838         | (308.248)          | 869.986          | 31.761.624         |
| Özel maliyetler              | 1.737.346          | 180.642           | -                  | 816.597          | 2.734.585          |
| Yapılmakta olan yatırımlar   | 867.007            | 6.273.619         | -                  | (5.362.305)      | 1.778.321          |
|                              | <b>255.012.131</b> | <b>14.008.492</b> | <b>(2.996.030)</b> | <b>(912.549)</b> | <b>265.112.044</b> |
| <b>Birikmiş amortisman:</b>  |                    |                   |                    |                  |                    |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 3.169.967          | 1.484.822         | -                  | -                | 4.654.789          |
| Binalar                      | 26.329.510         | 2.743.712         | -                  | -                | 29.073.222         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 78.767.835         | 7.888.637         | (416.195)          | -                | 86.240.277         |
| Taşıt araçları               | 3.798.622          | 676.214           | (403.800)          | -                | 4.071.036          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 16.542.448         | 2.484.744         | (266.848)          | -                | 18.760.344         |
| Özel maliyetler              | 1.291.595          | 178.158           | -                  | -                | 1.469.753          |
|                              | <b>129.899.977</b> | <b>15.456.287</b> | <b>(1.086.843)</b> | <b>-</b>         | <b>144.269.421</b> |
| <b>Net defter değeri</b>     | <b>125.112.154</b> |                   |                    |                  | <b>120.842.623</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 12. Maddi duran varlıklar (devamı)

2014 ve 2013 yılları için, maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan amortisman ve itfa payları giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Araştırma ve geliştirme giderleri     | 27.832.162        | 23.503.078        |
| Yıllara sari işler maliyeti           | 7.754.889         | 7.002.752         |
| Satılan malın maliyeti                | 5.604.003         | 5.681.297         |
| Geliştirme sürecinde olan faaliyetler | 1.903.383         | 1.742.078         |
| Genel yönetim giderleri               | 1.477.713         | 1.333.315         |
| Satış ve pazarlama giderleri          | 1.118.856         | 736.227           |
| Stoklar üzerindeki amortisman         | 504.948           | 449.198           |
| <b>Toplam</b>                         | <b>46.195.954</b> | <b>40.447.945</b> |

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, tamamıyla itfa olmuş ancak hala kullanılmakta olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

|                           | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Makine, tesis ve cihazlar | 63.645.564        | 65.632.260        |
| Taşıt araçları            | 2.588.360         | 2.588.360         |
| Döşeme ve demirbaşlar     | 12.398.162        | 12.135.350        |
| Özel maliyetler           | 1.122.862         | 1.120.006         |
| <b>Toplam</b>             | <b>79.754.948</b> | <b>81.475.976</b> |

### 13. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                                       | 1 Ocak 2014        | İlaveler   | Transferler  | 31 Aralık 2014     |
|---------------------------------------|--------------------|------------|--------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>                       |                    |            |              |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 12.289.381         | 842.494    | 398.835      | 13.530.710         |
| Geliştirme maliyetleri                | 147.369.338        | -          | 38.709.656   | 186.078.994        |
| Geliştirme sürecinde olan faaliyetler | 35.639.826         | 43.595.722 | (38.709.656) | 40.525.892         |
|                                       | 195.298.545        | 44.438.216 | 398.835      | 240.135.596        |
| <b>Birikmiş itfa payları:</b>         |                    |            |              |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 8.371.380          | 1.850.116  | -            | 10.221.496         |
| Geliştirme maliyetleri                | 60.634.428         | 27.832.163 | -            | 88.466.591         |
|                                       | 69.005.808         | 29.682.279 |              | 98.688.087         |
| <b>Net defter değeri</b>              | <b>126.292.737</b> |            |              | <b>141.447.509</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 13. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                                       | 1 Ocak 2013        | İlaveler   | Transferler  | 31 Aralık 2013     |
|---------------------------------------|--------------------|------------|--------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>                       |                    |            |              |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 10.181.064         | 1.195.768  | 912.549      | 12.289.381         |
| Geliştirme maliyetleri                | 114.200.265        | -          | 33.169.073   | 147.369.338        |
| Geliştirme sürecinde olan faaliyetler | 19.674.691         | 49.134.208 | (33.169.073) | 35.639.826         |
|                                       | 144.056.020        | 50.329.976 | 912.549      | 195.298.545        |
| <b>Birikmiş itfa payları:</b>         |                    |            |              |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 6.882.799          | 1.488.581  | -            | 8.371.380          |
| Geliştirme maliyetleri                | 37.131.351         | 23.503.077 | -            | 60.634.428         |
|                                       | 44.014.150         | 24.991.658 | -            | 69.005.808         |
| <b>Net defter değeri</b>              | <b>100.041.870</b> |            |              | <b>126.292.737</b> |

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, tamamıyla itfa olmuş ancak hala kullanılmakta olan maddi olmayan duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

|                                     | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | <b>6.812.786</b>  | 6.131.494         |
| Ar-Ge Giderleri (itfa olmuş)        | <b>26.784.388</b> | 5.848.347         |
| <b>Toplam</b>                       | <b>33.597.174</b> | <b>11.979.841</b> |

### 14. Devlet teşvik ve yardımları

|               | 31 Aralık 2014   | 31 Aralık 2013   |
|---------------|------------------|------------------|
| Kısa vadeli   | <b>2.033.845</b> | 1.467.624        |
| Uzun vadeli   | <b>7.162.947</b> | 7.055.794        |
| <b>Toplam</b> | <b>9.196.792</b> | <b>8.523.418</b> |

Devlet teşvik ve yardımları, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (Tübitak)'nın Şirket'in yürüttüğü çeşitli projelerin araştırma ve geliştirme (AR-GE) harcamalarını desteklemek amacıyla vermiş olduğu teşvik gelirlerinin ertelenmesi nedeniyle oluşmuştur. Söz konusu tutar, ilgili AR-GE yatırımının itfası ile eş zamanlı şekilde gelir kaydedilmektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

#### Borç karşılıkları- kısa vadeli

|                                  | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013    |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|
| Diğer maliyet karşılığı          | 153.473.113        | 76.011.181        |
| Garanti giderleri karşılığı      | 18.180.739         | 18.914.980        |
| Vakıf SGK işveren payı karşılığı | 2.925.000          | -                 |
| Lisans giderleri karşılığı       | 1.264.726          | 735.433           |
| Dava riski karşılıkları          | 100.000            | 127.838           |
| Diğer                            | 433.227            | 210.238           |
| <b>Toplam</b>                    | <b>176.376.805</b> | <b>95.999.670</b> |

#### Borç karşılıkları – uzun vadeli

|                             | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Garanti giderleri karşılığı | 4.434.349      | 6.341.178      |
|                             | 4.434.349      | 6.341.178      |

#### Diğer maliyet karşılığı

Yıllara sari tank projesi ile ilgili olarak Şirket bünyesinde oluşan ama henüz ödemesi yapılmamış olan proje giderleri ve de Şirket'in alt yüklenicileri tarafından yürütülen ve ilgili işin bitiminde Şirket'e faturalanacak olan faaliyetlerin tahmini tamamlanma yüzdelerine göre hesaplanan maliyetlerinden oluşmaktadır. Diğer maliyet karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013    |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 1 Ocak                                | 76.011.181         | 208.617.007       |
| Yıl içerisindeki artış/ ödemeler, net | 67.226.997         | (124.345.166)     |
| Kur değerlemesi                       | 10.234.935         | (8.260.660)       |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b>           | <b>153.473.113</b> | <b>76.011.181</b> |

#### Garanti giderleri karşılığı

Şirket, satışını gerçekleştirmiş olduğu minibüs ve Land Rover araçlarını bir yıl, bazı zırhlı araç modelleri ve ticari araçları ise 2 yıl boyunca garanti kapsamına almaktadır. Buna bağlı olarak, bilanço tarihi itibarıyla garanti kapsamında olan araçlar için gelecek dönemlerde gerçekleşmesi tahmin edilen garanti giderleri için karşılık ayrılmıştır. Garanti giderleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                          | 25.256.158        | 17.835.439        |
| Yıl içerisindeki artış (Not 21) | 23.001.911        | 28.233.403        |
| Gerçekleşen ödemeler            | (25.642.981)      | (20.812.684)      |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b>     | <b>22.615.088</b> | <b>25.256.158</b> |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)****Lisans giderleri karşılığı**

Lisans giderleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                             | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 Ocak                      | <b>735.433</b>        | 894.634               |
| Yıl içerisindeki artış      | <b>1.934.544</b>      | 717.851               |
| Gerçekleşen                 | <b>(1.405.251)</b>    | (877.052)             |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b> | <b>1.264.726</b>      | 735.433               |

**Taahhütler ve zorunluluklar**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

| <b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler</b>                                                                                              | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                                                   | <b>846.743.403</b>    | 796.640.829           |
| b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                  | -                     | -                     |
| c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı | -                     | -                     |
| d. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı                                                                                              | -                     | -                     |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                         | <b>846.743.403</b>    | 796.640.829           |

TRİ 'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

|     | <b>31 Aralık 2014</b>      |                    | <b>31 Aralık 2013</b>      |                  |
|-----|----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------|
|     | <b>Orjinal para birimi</b> | <b>TL tutarı</b>   | <b>Orjinal para birimi</b> | <b>TL tutarı</b> |
| USD | <b>236.106.385</b>         | <b>547.507.096</b> | 274.909.369                | 586.739.066      |
| EUR | <b>38.486.835</b>          | <b>108.559.815</b> | 40.592.173                 | 119.198.916      |
| SAR | -                          | -                  | 22.000.000                 | 12.519.320       |
| TL  | <b>190.676.492</b>         | <b>190.676.492</b> | 78.183.527                 | 78.183.527       |
|     |                            | <b>846.743.403</b> |                            | 796.640.829      |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Verildiği yere göre TRİ'lerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                   | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Verilen teminat mektupları</b> |                    |                    |
| Savunma Sanayi Müsteşarlığı (*)   | 462.293.181        | 421.597.311        |
| Diğer                             | 384.450.222        | 375.043.518        |
|                                   | <b>846.743.403</b> | <b>796.640.829</b> |

#### Teminat mektupları

a) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla verilen garantiler aşağıdaki gibidir:

|                              | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Banka teminat mektupları (*) | 846.743.403        | 796.640.829        |
|                              | <b>846.743.403</b> | <b>796.640.829</b> |

(\*) 458.062.131 TL (31 Aralık 2013 – 421.597.311 TL) tutarındaki teminatlar Altay Projesi kapsamında Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na verilmiştir.

b) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla alınan garantiler aşağıdaki gibidir:

|                               | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Banka teminat mektupları (**) | 346.144.591        | 331.750.195        |
| Teminat senetleri             | 24.410.289         | 37.121.748         |
| Alınan ipotekler              | 842.000            | 842.000            |
| Teminat çekleri               | 6.548.000          | 280.000            |
|                               | <b>377.944.880</b> | <b>369.993.943</b> |

(\*\*) 156.811.967 TL (31 Aralık 2013 - 146.570.489 TL) tutarındaki teminat mektupları, Altay Projesi kapsamında, alt yüklenicilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

#### Koşullu varlıklar

Arge indirimi kapsamında, vergi indiriminden yararlanılamayan 2010 yılına ait tutar için açılan dava sonuçlanmış olup 2.923.627 TL'lik tutar Şirket'e iade edilmiştir. Aynı kapsamda 2011 yılı işlemleri için de dava açılmış olup dava temyiz aşamasındadır. 2011 yılı işlemlerine ait dava sonucuna göre iade edilmesi beklenen tutar 3.963.320 TL'dir. 2012 yılı için de dava açılmış olup etki etmesi beklenen tutar yaklaşık 6.821.730 TL'dir. 2013 yılı için açılan Ar-Ge indirimi davasında dava konusu tutar ise 20.922.191 TL dir.

### 16. Çalışanlara sağlanan faydalar

|                              | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı    | 20.969.191        | 16.173.142        |
| Kullanılmamış izin karşılığı | 5.381.838         | 4.443.081         |
| <b>Toplam</b>                | <b>26.351.029</b> | <b>20.616.223</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 16. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.438 TL (31 Aralık 2013 - 3.254 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır:

|                                                                   | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Net iskonto oranı (%)                                             | 3,50           | 4,78           |
| Emeklilik olasılığının tahmini için personel devir hızı oranı (%) | 2,59           | 2,66           |

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                             | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                      | 16.173.142        | 13.716.119        |
| Faiz gideri                 | 1.463.669         | 1.241.308         |
| Cari yıl karşılığı          | 4.760.755         | 2.098.736         |
| Aktüeryal kayıplar          | 2.141.752         | 1.281.279         |
| Ödemeler                    | (3.570.127)       | (2.164.300)       |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b> | <b>20.969.191</b> | <b>16.173.142</b> |

#### Kullanılmayan izin günleri karşılığı

Kullanılmayan izin günleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                      | 31 Aralık 2014   | 31 Aralık 2013   |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| 1 Ocak                               | 4.443.081        | 3.313.961        |
| Yıl içerisindeki artış, net (Not 21) | 938.757          | 1.129.120        |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b>          | <b>5.381.838</b> | <b>4.443.081</b> |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**17. Peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş gelirler, diğer varlık ve yükümlülükler**

**a) Peşin ödenmiş giderler:**

|                        | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Verilen avanslar       | <b>75.972.542</b>     | 70.119.607            |
| Peşin ödenmiş giderler | <b>3.024.452</b>      | 4.865.509             |
| <b>Toplam</b>          | <b>78.996.994</b>     | 74.985.116            |

**b) Diğer dönen varlıklar:**

|                                | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Katma değer vergisi alacakları | <b>11.466.073</b>     | 16.242.267            |
| Diğer                          | <b>840.798</b>        | 811.658               |
| <b>Toplam</b>                  | <b>12.306.871</b>     | 17.053.925            |

**c) Ertelenmiş gelirler:**

|                                         | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ertelenen bakım onarım gelirleri (*)    | <b>19.378.209</b>     | 20.173.756            |
| Diğer ertelenmiş gelirler (**)          | <b>475.859</b>        | -                     |
| Alınan sipariş avansları                | <b>243.948.353</b>    | 268.515.741           |
| <b>Ertelenmiş gelirler- kısa vadeli</b> | <b>263.802.421</b>    | 288.689.497           |
| Ertelenen bakım onarım gelirleri (*)    | <b>44.510.646</b>     | 66.511.725            |
| <b>Ertelenmiş gelirler- uzun vadeli</b> | <b>44.510.646</b>     | 66.511.725            |

(\*) Sözleşme kapsamında satılan araçlara ilişkin ertelenmiş bakım onarım gelirlerinden oluşmaktadır.

(\*\*) İntaç tarihleri 2015 yılına sarkan faturalara ilişkin ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

**d) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:**

|                                    | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personele borçlar                  | <b>9.237.281</b>      | 10.450.853            |
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintisi | <b>3.753.058</b>      | 3.393.459             |
| Ödenecek vergi ve fonlar           | <b>4.115.858</b>      | 5.299.228             |
| <b>Toplam</b>                      | <b>17.106.197</b>     | 19.143.540            |

**e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:**

|                                   | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenecek vergi ve fonlar          | <b>1.544.485</b>      | 827.468               |
| Tecil edilen özel tüketim vergisi | <b>92.889</b>         | 447.325               |
| Diğer                             | <b>388.029</b>        | 340.654               |
| <b>Toplam</b>                     | <b>2.025.403</b>      | 1.615.447             |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 18. Özkaynaklar

#### Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

| Hissedarlar                           | 31 Aralık 2014    |               | 31 Aralık 2013    |               |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                                       | TL                | %             | TL                | %             |
| Koç Holding A.Ş.                      | 10.722.750        | 44,68         | 10.722.750        | 44,68         |
| Ünver Holding A.Ş.                    | 5.954.944         | 24,81         | 5.954.944         | 24,81         |
| Diğer                                 | 7.322.306         | 30,51         | 7.322.306         | 30,51         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>24.000.000</b> | <b>100,00</b> | <b>24.000.000</b> | <b>100,00</b> |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları | 52.743.030        |               | 52.743.030        |               |
| <b>Toplam</b>                         | <b>76.743.030</b> |               | <b>76.743.030</b> |               |

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebileceği ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarında dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarını oluşturan geçmiş yıl karları 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sırasıyla 72.771.198 TL (31 Aralık 2013 – 96.561.743 TL) ve 61.119.856 TL'dir. (31 Aralık 2013 – 74.438.113 TL) Şirket'in yasal kayıtlarındaki net dönem karı 48.745.799 TL (31 Aralık 2013 – 201.282.157 TL), herhangi ek bir vergi yükü doğurmaksızın kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı ise 170.262.048 TL'dir. (31 Aralık 2013 – 79.228.287 TL). Ayrıca yasal kayıtlarda dağıtılması halinde vergiye tabi olacak 16.224.790 TL'lik enflasyon düzeltme farkları ve 14.170.387 TL'lik diğer sermaye yedekleri bulunmaktadır.

Şirket'in birinci tertip yasal yedeklerin düşülmesinden sonra yasal kayıtlarda kalan dönem karı 48.745.799 TL'dir (31 Aralık 2013 – 201.282.157 TL). Rapor tarihi itibarıyla Şirket henüz 2014 yılına ait kar dağıtım kararı almamıştır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**18. Özkaynaklar (devamı)**

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Tebliğ'e göre kar dağıtımında baz alınacak öz sermaye tablosu 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

|                                                                                              | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenmiş sermaye                                                                              | <b>24.000.000</b>     | 24.000.000            |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları                                                        | <b>52.743.030</b>     | 52.743.030            |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | <b>38.958.147</b>     | 29.078.147            |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | <b>(5.264.855)</b>    | (3.551.453)           |
| Geçmiş yıllar karları                                                                        |                       |                       |
| - Olağanüstü yedekler                                                                        | <b>50.169.773</b>     | 63.488.030            |
| - Yasal yedekler enflasyon düzeltmesi farkları                                               | <b>10.950.083</b>     | 10.950.083            |
| Net dönem karı                                                                               | <b>72.771.198</b>     | 96.561.743            |
| <b>Toplam öz sermaye</b>                                                                     | <b>244.327.376</b>    | 273.269.580           |

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

|                | <b>Tarihi değerler</b> | <b>Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı</b> | <b>31 Aralık 2014<br/>Endekslenmiş değer</b> |
|----------------|------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Sermaye        | <b>24.000.000</b>      | <b>52.743.030</b>                         | <b>76.743.030</b>                            |
| Yasal yedekler | <b>38.958.147</b>      | <b>10.950.083</b>                         | <b>49.908.230</b>                            |
| <b>Toplam</b>  | <b>62.958.147</b>      | <b>63.693.113</b>                         | <b>126.651.260</b>                           |

|                | <b>Tarihi değerler</b> | <b>Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı</b> | <b>31 Aralık 2013<br/>Endekslenmiş değer</b> |
|----------------|------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Sermaye        | 24.000.000             | 52.743.030                                | 76.743.030                                   |
| Yasal yedekler | 29.078.147             | 10.950.083                                | 40.028.230                                   |
| <b>Toplam</b>  | <b>53.078.147</b>      | <b>63.693.113</b>                         | <b>116.771.260</b>                           |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 18. Özkaynaklar (devamı)

Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre tuttuğu kayıtlarında yasal ve olağanüstü yedeklerin tarihi değerleri aşağıdaki gibidir:

|                     | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013     |
|---------------------|--------------------|--------------------|
| Yasal yedekler      | 38.958.147         | 29.078.147         |
| Olağanüstü yedekler | 170.262.048        | 79.228.287         |
| <b>Toplam</b>       | <b>209.220.195</b> | <b>108.306.434</b> |

Yasal finansal tablolara göre önceki dönem net karından yıl içinde ödenen temettülerin tutarları

100.000.000 64.000.000

Hisse başına ödenen temettü (kuruş)

0,417 0,267

Şirket'in sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 0,1 kuruş olan 24.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

### 19. Satışlar ve satışların maliyeti

#### Net satışlar

|                                         | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yurtiçi satışlar                        | 996.239.221                | 1.176.612.836              |
| Yurtdışı satışlar                       | 237.408.664                | 225.504.622                |
| <b>Brüt satışlar</b>                    | <b>1.233.647.885</b>       | <b>1.402.117.458</b>       |
| Eksi: iskontolar ve satışlardan iadeler | (2.014.113)                | (564.524)                  |
| <b>Net satışlar</b>                     | <b>1.231.633.772</b>       | <b>1.401.552.934</b>       |

2014 ve 2013 yılları içinde Şirket'in satışlarının tutarsal olarak ürün grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                         | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Ticari araçlar          | 584.579.551                | 789.456.300                |
| Savunma sanayi araçları | 368.352.294                | 349.489.205                |
| Diğer satışlar (*)      | 278.701.927                | 262.607.429                |
| <b>1.231.633.772</b>    | <b>1.401.552.934</b>       |                            |

(\*) 173.638.752 TL'lik kısmı (2013 - 151.849.248 TL) yıllara sari işlere ilişkin tahmini kazançlardan oluşmaktadır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**

**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**19. Satışlar ve satışların maliyeti (devamı)**

**Satışların maliyeti**

|                                  | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Satılan mamullerin maliyeti      | <b>866.659.479</b>                 | 1.031.647.409                      |
| Satılan ticari malların maliyeti | <b>52.868.921</b>                  | 54.894.650                         |
| <b>Satışların maliyeti</b>       | <b>919.528.400</b>                 | 1.086.542.059                      |

**20. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri**

|                                   | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Satış ve pazarlama giderleri      | <b>132.494.804</b>                 | 118.705.403                        |
| Genel yönetim giderleri           | <b>39.819.107</b>                  | 38.480.120                         |
| Araştırma ve geliştirme giderleri | <b>28.658.352</b>                  | 25.796.799                         |
| <b>Toplam faaliyet giderleri</b>  | <b>200.972.263</b>                 | 182.982.322                        |

**21. Niteliklerine göre giderler**

|                                           | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Hammadde ve tüketim malı kullanımı        | <b>738.218.024</b>    | 868.105.029           |
| Mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim | <b>(3.488.671)</b>    | 24.895.539            |
| Satılan ticari mal maliyeti               | <b>52.868.921</b>     | 54.894.650            |
| Amortisman ve itfa payı                   | <b>43.787.623</b>     | 38.245.632            |
| Personel giderleri                        | <b>140.876.679</b>    | 142.885.391           |
| İşletme giderleri                         | <b>28.590.764</b>     | 25.407.956            |
| Yönetim giderleri                         | <b>28.263.200</b>     | 26.171.566            |
| Garanti karşılık giderleri (Not 15)       | <b>23.001.911</b>     | 28.233.403            |
| Sergi fuar giderleri                      | <b>8.600.627</b>      | 7.822.089             |
| Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri    | <b>12.703.060</b>     | 10.465.057            |
| Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri    | <b>2.463.092</b>      | 2.118.237             |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)   | <b>190.285</b>        | (311.216)             |
| Diğer giderler                            | <b>44.425.148</b>     | 40.591.048            |
| <b>Toplam</b>                             | <b>1.120.500.663</b>  | 1.269.524.381         |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**21. Niteliklerine göre giderler (devamı)**

2014 ve 2013 yılları için, personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                             | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Kaydedildiği hesaba göre:</b>            |                            |                            |
| Satılan malın maliyeti ve stoklar           | 72.274.288                 | 79.297.998                 |
| Yıllara sari işler maliyeti                 | 22.150.288                 | 19.791.207                 |
| Aktifleştirilen geliştirme harcamaları      | 21.512.662                 | 20.035.036                 |
| Genel yönetim giderleri                     | 19.287.015                 | 19.295.905                 |
| Satış ve pazarlama giderleri                | 25.941.164                 | 22.305.499                 |
| Araştırma ve geliştirme giderleri           | 1.223.925                  | 2.194.781                  |
|                                             | <b>162.389.342</b>         | <b>162.920.426</b>         |
| <b>Niteliğine göre:</b>                     |                            |                            |
| Maaş ve ücretler                            | 117.961.866                | 122.502.421                |
| SSK işveren primleri                        | 21.100.702                 | 20.613.487                 |
| Diğer sosyal yardımlar                      | 16.163.593                 | 15.335.354                 |
| Kıdem tazminatı karşılık giderleri (Not 16) | 6.224.424                  | 3.340.044                  |
| İzin karşılığı giderleri (Not 16)           | 938.757                    | 1.129.120                  |
|                                             | <b>162.389.342</b>         | <b>162.920.426</b>         |

**22. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler**

| Esas faaliyetlerden diğer gelirler           | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Ticari alacak ve borçlardan kur farkı geliri | 40.947.942                 | 73.320.858                 |
| Vadeli işlem geliri                          | 20.631.246                 | 11.860.256                 |
| Kredili satışlardaki vade farkı geliri       | 17.822.903                 | 11.250.490                 |
| Teşvik gelirleri                             | 1.165.442                  | 839.682                    |
| Diğer gelirler                               | 6.633.435                  | 4.061.522                  |
| <b>Toplam</b>                                | <b>87.200.968</b>          | <b>101.332.808</b>         |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler           | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
| Ticari alacak ve borçlardan kur farkı gideri | (63.369.553)               | (41.765.324)               |
| Vadeli işlem gideri                          | (9.163.505)                | (31.085.765)               |
| Şüpheli alacak karşılık gideri               | (565.838)                  | (2.309.088)                |
| Vakıf işveren payı karşılık gideri           | (2.925.000)                | -                          |
| Diğer giderler                               | (391.234)                  | (213.956)                  |
| <b>Toplam</b>                                | <b>(76.415.130)</b>        | <b>(75.374.133)</b>        |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 23. Finansal gelirler

|                                 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Banka mevduatı faiz geliri      | 1.461.384                  | 322.326                    |
| Banka mevduatı kur farkı geliri | 3.267.519                  | 2.443.596                  |
| Kredi kur farkı geliri          | 9.738.700                  | 242.000                    |
| <b>Toplam</b>                   | <b>14.467.603</b>          | <b>3.007.922</b>           |

### 24. Finansal giderler

|                                  | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Banka kredileri faiz gideri      | (42.069.785)               | (33.686.402)               |
| Banka mevduatı kur farkı gideri  | (2.981.715)                | (5.771.626)                |
| Banka kredileri kur farkı gideri | (9.607.100)                | (13.595.300)               |
| <b>Toplam</b>                    | <b>(54.658.600)</b>        | <b>(53.053.328)</b>        |

### 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri

Şirket faaliyetleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir. Otokar Europe SAS’ın faaliyetleri de Fransa’daki vergi yönetmelik ve kanunlarına göre vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2013 - %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10. maddesinde değişiklik yapılarak 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'unun 35. maddesiyle yapılan değişiklikle, araştırma ve geliştirme harcamaları üzerinden hesaplanacak Ar-Ge indirim oranı %40'tan %100'e çıkarılmıştır.

Anılan kanun 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Buna göre kurumlar vergisi mükellefleri, yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde işletme bünyesinde 2008 yılından itibaren yaptıkları harcamaların %100'ü kurumlar kazancı tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınabilmektedir. 2014 ve 2013 yılına ilişkin olarak yapılan araştırma ve geliştirme harcamalarının toplam üzerinden %100 oranında Ar-Ge indirimi hesaplanması gerekmektedir.

Şirket, 2014 yılında yaptığı 35.561.875 TL (2013 – 40.528.378 TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme harcaması sebebiyle vergi matrahından %100 oranında stopajsız olarak yararlanabileceği Ar-Ge indirimi elde etmiştir. Şirket'in Ar-Ge Merkezi belgesi bulunmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihli bilançolarda ödenecek vergi tutarları peşin ödenen vergilerle netleştirilerek aşağıdaki gibi gösterilmiştir:

|                                                | 31 Aralık 2014     | 31 Aralık 2013   |
|------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| Ödenecek vergiler                              | 4.642.432          | 43.641.898       |
| (-) Peşin ödenen vergiler                      | (6.749.150)        | (36.598.851)     |
| <b>Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (varlığı)</b> | <b>(2.106.718)</b> | <b>7.043.047</b> |

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                                                                           | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Cari dönem kurumlar vergisi                                                               | (4.581.854)                | (43.676.005)               |
| Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri/gideri | (4.430.796)                | 31.989.428                 |
| Dönem karına yansıtılan                                                                   | 428.350                    | 256.256                    |
| Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan                                                    |                            |                            |
| <b>Toplam vergi gideri</b>                                                                | <b>(8.584.300)</b>         | <b>(11.430.321)</b>        |

Vergi öncesi dönem karının hesaplanan kurumlar vergisi tutarı ile mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

|                                                    | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2014 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2013 |
|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Vergi karşılığı öncesi dönem karı</b>           | <b>81.783.848</b>          | <b>108.248.320</b>         |
| %20 üzerinden hesaplanan vergi gideri              | (16.356.770)               | (21.649.664)               |
| İndirim ve istisnalar                              | 7.480.147                  | 9.377.679                  |
| Diğer farklar                                      | (136.027)                  | 585.408                    |
| <b>Dönem karına yansıtılan toplam vergi gideri</b> | <b>(9.012.650)</b>         | <b>(11.686.577)</b>        |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

|                                                                             | Kümülatif geçici farklar |                | Ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü) |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------------------|-------------------|
|                                                                             | 31 Aralık 2014           | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2014                          | 31 Aralık 2013    |
| Maddi duran varlıklar                                                       | (10.686.872)             | (12.975.519)   | 1.343.920                               | 886.191           |
| Maddi olmayan duran varlıklar                                               | (24.037.595)             | (20.553.326)   | (4.807.519)                             | (4.110.665)       |
| Ertelenmiş finansal giderler                                                | (483.877)                | (501.791)      | (96.775)                                | (100.358)         |
| Stoklar                                                                     | 1.549.110                | 1.373.503      | 309.822                                 | 274.701           |
| Garanti giderleri karşılığı                                                 | 22.615.088               | 25.256.158     | 4.523.018                               | 5.051.232         |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü                                                 | 20.969.191               | 16.173.142     | 4.193.838                               | 3.234.628         |
| Ertelenmiş finansal gelirler                                                | 14.148.535               | 18.051.122     | 2.829.707                               | 3.610.224         |
| Diğer karşılıklar                                                           | 9.358.416                | 6.948.144      | 1.871.684                               | 1.389.629         |
| Ertelenmiş bakım onarım gelirleri                                           | 63.888.855               | 86.685.481     | 12.777.771                              | 17.337.095        |
| Projede tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından dolayı yapılan düzeltmeler | 73.915.663               | 71.706.219     | 14.783.133                              | 14.341.244        |
| Diğer                                                                       | 8.034.875                | 7.120.489      | 1.606.975                               | 1.424.099         |
| <b>Ertelenen vergi varlığı</b>                                              |                          |                | <b>39.335.574</b>                       | <b>43.338.020</b> |

Ertelenen vergi varlığının 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                                                                           | 31 Aralık 2014    | 31 Aralık 2013    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                                                                                    | 43.338.020        | 11.092.336        |
| Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri/gideri |                   |                   |
| Dönem karına yansıtılan                                                                   | (4.430.796)       | 31.989.428        |
| Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan                                                    | 428.350           | 256.256           |
|                                                                                           | <b>39.335.574</b> | <b>43.338.020</b> |

### 26. Hisse başına kazanç

Hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kar, hissedarlara ait net karın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

|                                                    | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Hissedarlara ait net kar (TL)                      | 72.771.198     | 96.561.743     |
| Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi | 24.000.000.000 | 24.000.000.000 |
| Hisse başına kazanç (Kr)                           | 0,303          | 0,402          |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 27. İlişkili taraf açıklamaları

Yıl sonu itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:

| <b>İlişkili taraflardan alacaklar</b>      | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)               | <b>38.705.221</b>     | 63.946.381            |
| Otokar Europe SAS (3)                      | <b>11.434.239</b>     | 6.566.672             |
| Ford Otosan A.Ş. (2)                       | <b>731.483</b>        | 32.773                |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. (1) | <b>7.029</b>          | 740.510               |
| Aygaz A.Ş. (1)                             | -                     | 73.609                |
| Koç Üniversitesi (1)                       | -                     | 12.850                |
| Diğer (1)                                  | -                     | 1.254                 |
| <b>Toplam</b>                              | <b>50.877.972</b>     | <b>71.374.049</b>     |

(\*) Yurtdışı satışların bir kısmı Ram Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile ihrac kayıtlı olarak gerçekleştirilmekte olup, bakiye bu işlemlerden doğan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

| <b>İlişkili taraflara borçlar</b>          | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)                   | <b>3.472.371</b>      | 6.691.466             |
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)             | <b>2.347.607</b>      | 2.273.182             |
| Koç Holding A.Ş. (2)                       | <b>1.571.510</b>      | 74.846                |
| Setur Servis Turistik A.Ş. (1)             | <b>464.983</b>        | 732.046               |
| Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)             | <b>408.031</b>        | 280.439               |
| Eltek Elek.Enerji İth.İhr.Top.Tic.A.Ş. (1) | <b>392.345</b>        | 372.365               |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. (1)          | <b>356.386</b>        | 1.124                 |
| Ram Sigorta Arac.Hz.A.Ş.(1)                | <b>342.279</b>        | 202.176               |
| KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. (1) | <b>313.039</b>        | 1.573.987             |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)      | <b>223.877</b>        | 235.919               |
| Akpa Dayanıklı Tük.Paz.A.Ş.(1)             | <b>200.402</b>        | 271.553               |
| Setair Hava Taşımacılığı ve Hizm. A.Ş. (1) | <b>104.849</b>        | -                     |
| Opet Petrolcülük A.Ş. (1)                  | <b>84.853</b>         | 91.401                |
| Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. (1)            | <b>24.140</b>         | 353.820               |
| Diğer (1)                                  | <b>13.865</b>         | 213                   |
| <b>Toplam</b>                              | <b>10.320.537</b>     | <b>13.154.537</b>     |

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Şirket hissedarı

(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla****finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)****27. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**

ii) İlişkili taraflara yapılan önemli satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan önemli alımlar:

| <b>Ürün ve hizmet satışları</b>            | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)               | <b>168.169.474</b>                 | 186.982.566                        |
| Otokar Europe SAS (3)                      | <b>20.934.006</b>                  | 10.381.427                         |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. (1) | <b>5.329.327</b>                   | 7.705.890                          |
| Ford Otosan A.Ş.(2)                        | <b>180.456</b>                     | 785                                |
| Aygaz A.Ş. (1)                             | <b>93.938</b>                      | 563.274                            |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)      | <b>551</b>                         | 128.000                            |
| RMK Marine (1)                             | <b>485</b>                         | 257                                |
| Arçelik A.Ş. (1)                           | -                                  | 122.850                            |
| Yapı veKredi Bankası A.Ş.(1)               | -                                  | 1.050.000                          |
| <b>Toplam</b>                              | <b>194.708.237</b>                 | 206.935.049                        |

(\*) Ram Dış Ticaret A.Ş.'ye yapılan satışlar ilişkili olmayan üçüncü kişiler için yapılan ihraç kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

| <b>Sabit kıymet alımları</b>                | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. (1) | <b>1.451.331</b>                   | 3.114.231                          |
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)              | <b>415.419</b>                     | 42.534                             |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)       | <b>65.563</b>                      | 237.371                            |
| Arçelik A.Ş. (1)                            | <b>29.481</b>                      | 14.508                             |
| Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. (1)             | <b>14.831</b>                      | 123.955                            |
| Ark İnşaat A.Ş.(1)                          | -                                  | 695.039                            |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.976.625</b>                   | 4.227.638                          |

| <b>Stok alımları</b>                       | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)             | <b>15.982.698</b>                  | 15.965.345                         |
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)                   | <b>3.764.118</b>                   | 12.169.043                         |
| Akpa Dayanıklı Tük.Paz. A.Ş. (1)           | <b>2.557.507</b>                   | 3.866.486                          |
| Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)             | <b>2.110.127</b>                   | 1.684.629                          |
| Opet Petrolcülük A.Ş. (1)                  | <b>1.929.808</b>                   | 1.645.668                          |
| Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. (1)            | <b>659.433</b>                     | 1.613.674                          |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. (1) | <b>342.036</b>                     | 551.629                            |
| Ford Otosan A.Ş.(2)                        | <b>38.091</b>                      | -                                  |
| Arçelik A.Ş. (1)                           | <b>6.255</b>                       | 8.908                              |
| <b>Toplam</b>                              | <b>27.390.073</b>                  | 37.505.382                         |

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Şirket hissedarı

(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**27. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**

| <b>Hizmet alımları</b>                         | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2013</b> |
|------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)                       | <b>9.303.902</b>                   | 8.311.633                          |
| Setur Servis Turistik A.Ş. (1)                 | <b>4.478.977</b>                   | 5.695.965                          |
| Eltek Elek.Enerji İth.İhr.Top.Tic.A.Ş. (1)     | <b>4.003.560</b>                   | 3.310.214                          |
| Koç Holding A.Ş. (2)                           | <b>3.778.564</b>                   | 2.026.246                          |
| Otokar Europe SAS (3)                          | <b>3.110.024</b>                   | 2.559.423                          |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)          | <b>1.943.049</b>                   | 1.277.242                          |
| KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. (1)     | <b>1.026.339</b>                   | 966.033                            |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. (1)              | <b>352.158</b>                     | 84.994                             |
| Koç Üniversitesi (1)                           | <b>170.738</b>                     | 182.248                            |
| Setair Hava Taşımacılığı ve Hizm. A.Ş. (1)     | <b>164.704</b>                     | 88.760                             |
| Vehbi Koç Vakfı Amerikan Hastanesi (1)         | <b>76.473</b>                      | 37.621                             |
| Koç Topluluğu Spor Kul. Der. İkt. İşl. (1)     | <b>32.147</b>                      | -                                  |
| Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (1) | <b>29.852</b>                      | 27.687                             |
| Ram Sigorta Aracılık Hz. A.Ş. (1) (*)          | <b>10.882</b>                      | 51.773                             |
| Diğer (1)                                      | <b>6.676</b>                       | 283.963                            |
| <b>Toplam</b>                                  | <b>28.488.045</b>                  | 24.903.802                         |

(\*) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

| <b>Banka mevduat hesapları</b> | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1) |                       |                       |
| - Vadesiz mevduatlar           | <b>78.461</b>         | 1.680.822             |
| - Vadeli mevduatlar            | <b>1.353.000</b>      | 2.750.000             |
| <b>Toplam</b>                  | <b>1.431.461</b>      | 4.430.822             |

| <b>Tahsildeki çek ve senetler</b> | <b>31 Aralık 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)    | <b>24.644.202</b>     | <b>33.393.531</b>     |
|                                   | <b>24.644.202</b>     | <b>33.393.531</b>     |

- (1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları  
(2) Şirket hissedarı  
(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**27. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**

| <b>Krediler</b>                | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1) | <b>122.670.359</b>                 | 47.093.434                         |
| <b>Toplam</b>                  | <b>122.670.359</b>                 | 47.093.434                         |

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ilişkili taraflar ile ilgili finansman gelir ve giderleri:

| <b>Faiz gelirleri</b>          | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1) | <b>227.077</b>                     | 253.108                            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>227.077</b>                     | 253.108                            |

| <b>Kur farkı gelirleri</b>     | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1) | <b>10.816.751</b>                  | 743.129                            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>10.816.751</b>                  | 743.129                            |

| <b>Faiz giderleri</b>          | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1) | <b>5.308.650</b>                   | 867.470                            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>5.308.650</b>                   | 867.470                            |

| <b>Kur farkı giderleri</b>     | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1) | <b>7.827.910</b>                   | 6.846.590                          |
| <b>Toplam</b>                  | <b>7.827.910</b>                   | 6.846.590                          |

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

### 27. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin taraflar ile ilgili esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler :

| <b>Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı gelirleri</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)                                     | <b>11.631.730</b>                  | 3.889.529                          |
| Otokar Europe SAS (3)                                        | <b>800.030</b>                     | 257.949                            |
| Diğer (1)                                                    | <b>10.852</b>                      | 2.331                              |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>12.442.612</b>                  | 4.149.809                          |

| <b>Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı giderleri</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2014</b> | <b>1 Ocak –<br/>31 Aralık 2013</b> |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)                                     | <b>2.561.864</b>                   | 1.602.397                          |
| Otokar Europe SAS (3)                                        | <b>199.283</b>                     | 4.568                              |
| Diğer (1)                                                    | <b>30.360</b>                      | 12.289                             |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>2.791.507</b>                   | 1.619.254                          |

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

### Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 9.867.303 TL'dir (2013 – 11.649.528 TL). Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşmaktadır.

### 28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

#### Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket, bayilerinden ya da diğer müşterilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlandırarak, avansla çalışarak veya satılan araçların mülkiyetini Şirket lehine rehin koydurarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Yurt dışı satışlarının tamamı teyidli akreditif ile gerçekleştirilmektedir. Savunma araçları satışları ise yurtiçi ve yurtdışı hükümetlerin kuruluşlarına ya da onlara aracılık yapan şirketlere yapıldığından dolayı bu satışlar ile ilgili herhangi bir tahsilat riski öngörülmemektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 8).

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla****finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)****28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

| 31 Aralık 2014                                                                                                                                   | Alacaklar          |                   |                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|---------------|
|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar   | Diğer (3)         | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)</b>                                                               | <b>408.485.440</b> | <b>76.075.085</b> | <b>42.967.435</b>    | -             |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)                                                                                      | (148.988.470)      | -                 | -                    | -             |
| A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                        | 404.379.148        | 76.075.085        | 42.967.435           | -             |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                  | -                 | -                    | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | 174.328            | -                 | -                    | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | 3.931.964          | -                 | -                    | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | 26.458.736         | -                 | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-) (Not 8)                                                                                                                    | (22.526.772)       | -                 | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | 3.931.964          | -                 | -                    | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | -                  | -                 | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                  | -                 | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | -                  | -                 | -                    | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | -                  | -                 | -                    | -             |

| 31 Aralık 2013                                                                                                                                   | Alacaklar          |                   |                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|---------------|
|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar   | Diğer (3)         | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)</b>                                                               | <b>592.159.191</b> | <b>70.180.242</b> | <b>5.992.822</b>     | -             |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)                                                                                      | (133.604.494)      | -                 | -                    | -             |
| A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                        | 589.412.307        | 70.180.242        | 5.992.822            | -             |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                  | -                 | -                    | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | 275.818            | -                 | -                    | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | 2.471.066          | -                 | -                    | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | 24.432.188         | -                 | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-) (Not 8)                                                                                                                    | (21.961.122)       | -                 | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | 2.471.066          | -                 | -                    | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | -                  | -                 | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                  | -                 | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | -                  | -                 | -                    | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | -                  | -                 | -                    | -             |

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinde oluşmaktadır.

(3) Çoğunlukla verilen avanslardan oluşmaktadır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2014

| Sözleşme uyarınca vadeler                        | Defter değeri        | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)   | 3 aydan kısa (I)    | 3-12 ay arası (II)   | 1-5 yıl arası (III)  | 5 yıldan uzun (IV)   |
|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>      |                      |                                                           |                     |                      |                      |                      |
| Banka kredileri                                  | 349.514.348          | 379.331.017                                               | 46.772.914          | 45.676.425           | 286.881.678          | -                    |
| Ticari borçlar                                   | 81.512.930           | 82.003.959                                                | 81.779.259          | 224.700              | -                    | -                    |
| <b>Beklenen vadeler</b>                          | <b>Defter değeri</b> | <b>Beklenen nakit çıkışlar toplamı</b>                    | <b>3 aydan kısa</b> | <b>3-12 ay arası</b> | <b>1-5 yıl arası</b> | <b>5 yıldan uzun</b> |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>      |                      |                                                           |                     |                      |                      |                      |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 17.106.197           | 17.106.197                                                | 17.106.197          | -                    | -                    | -                    |
| Diğer borçlar                                    | 16.383.024           | 16.383.024                                                | 16.383.024          | -                    | -                    | -                    |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                  | 2.025.403            | 2.025.403                                                 | 2.025.403           | -                    | -                    | -                    |
| <b>Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)</b> | <b>Defter değeri</b> | <b>Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı</b> | <b>3 aydan kısa</b> | <b>3-12 ay arası</b> | <b>1-5 yıl arası</b> | <b>5 yıldan uzun</b> |
| <b>Türev finansal yükümlülükler (net)</b>        | <b>1.726.888</b>     | <b>1.726.888</b>                                          | <b>1.726.888</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| Türev nakit girişleri                            | 139.674.568          | 139.674.568                                               | 139.674.568         | -                    | -                    | -                    |
| Türev nakit çıkışları                            | (137.947.680)        | (137.947.680)                                             | (137.947.680)       | -                    | -                    | -                    |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2013

| Sözleşme uyarınca vadeler                        | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Türev olmayan finansal yükümlülükler             |               |                                                         |                  |                    |                     |                    |
| Banka kredileri                                  | 473.011.272   | 529.670.314                                             | 110.194.540      | 58.582.085         | 360.893.689         | -                  |
| Ticari borçlar                                   | 102.434.509   | 102.936.822                                             | 102.733.952      | 202.870            | -                   | -                  |
| Beklenen vadeler                                 | Defter değeri | Beklenen nakit çıkışlar toplamı                         | 3 aydan kısa     | 3-12 ay arası      | 1-5 yıl arası       | 5 yıldan uzun      |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler             |               |                                                         |                  |                    |                     |                    |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 19.143.540    | 19.143.540                                              | 19.143.540       | -                  | -                   | -                  |
| Diğer borçlar                                    | 10.819.100    | 10.819.100                                              | 10.819.100       | -                  | -                   | -                  |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                  | 1.615.447     | 1.615.447                                               | 1.615.447        | -                  | -                   | -                  |
| Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)        | Defter değeri | Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı      | 3 aydan kısa     | 3-12 ay arası      | 1-5 yıl arası       | 5 yıldan uzun      |
| Türev finansal yükümlülükler (net)               | (1.231.950)   | (1.231.950)                                             | (1.231.950)      | -                  | -                   | -                  |
| Türev nakit girişleri                            | 168.937.315   | 168.937.315                                             | 168.937.315      | -                  | -                   | -                  |
| Türev nakit çıkışları                            | (170.169.265) | (170.169.265)                                           | (170.169.265)    | -                  | -                   | -                  |

### Piyasa riski

#### a) Döviz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Şirket'in yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Şirket, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla  
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

| Döviz pozisyonu tablosu<br>31 Aralık 2014                                                                   |                                           |                      |                     |                     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--|
|                                                                                                             | TL karşılığı<br>(işlevsel<br>para birimi) | ABD Doları           | EURO                | İngiliz<br>Sterlini |  |
| 1. Ticari alacaklar                                                                                         | 157.673.175                               | 1.490.821            | 53.636.019          | 813.379             |  |
| 2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)                                                | 78.275.263                                | 32.100.834           | 1.359.816           | 280                 |  |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                      | -                                         | -                    | -                   | -                   |  |
| 3. Diğer                                                                                                    | 26.552                                    | 4.304                | 5.875               | -                   |  |
| 4. <b>Dönen varlıklar (1+2+3)</b>                                                                           | <b>235.974.990</b>                        | <b>33.595.959</b>    | <b>55.001.710</b>   | <b>813.659</b>      |  |
| 5. Ticari alacaklar                                                                                         | 140.250.969                               | -                    | 49.722.044          | -                   |  |
| 6a. Parasal finansal varlıklar                                                                              | 129.854.389                               | 55.998.270           | -                   | -                   |  |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                      | -                                         | -                    | -                   | -                   |  |
| 7. Diğer                                                                                                    | 93.433                                    | 19.200               | 17.340              | -                   |  |
| 8. <b>Duran varlıklar (5+6+7)</b>                                                                           | <b>270.198.791</b>                        | <b>56.017.470</b>    | <b>49.739.384</b>   | -                   |  |
| 9. <b>Toplam varlıklar (4+8)</b>                                                                            | <b>506.173.781</b>                        | <b>89.613.429</b>    | <b>104.741.094</b>  | <b>813.659</b>      |  |
| 10. Ticari borçlar                                                                                          | (19.937.556)                              | (3.702.607)          | (3.638.931)         | (302.341)           |  |
| 11. Finansal yükümlülükler                                                                                  | (72.767.284)                              | -                    | (25.797.598)        | -                   |  |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                       | (303.024.062)                             | (129.627.109)        | (862.112)           | -                   |  |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                    | (19.854.068)                              | -                    | (7.038.702)         | -                   |  |
| 13. <b>Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>                                                             | <b>(415.582.970)</b>                      | <b>(133.329.716)</b> | <b>(37.337.343)</b> | <b>(302.341)</b>    |  |
| 14. Ticari borçlar                                                                                          | -                                         | -                    | -                   | -                   |  |
| 15. Finansal yükümlülükler                                                                                  | (43.052.830)                              | -                    | (15.263.173)        | -                   |  |
| 16a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                       | -                                         | -                    | -                   | -                   |  |
| 16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                    | (44.510.646)                              | -                    | (15.780.000)        | -                   |  |
| 17. <b>Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>                                                             | <b>(87.563.476)</b>                       | -                    | <b>(31.043.173)</b> | -                   |  |
| 18. <b>Toplam yükümlülükler (13+17)</b>                                                                     | <b>(503.146.446)</b>                      | <b>(133.329.716)</b> | <b>(68.380.516)</b> | <b>(302.341)</b>    |  |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)                                | (5.501.182)                               | 45.234.300           | (38.500.000)        | (500.000)           |  |
| 19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı                                                                      | 104.893.818                               | 45.234.300           | -                   | -                   |  |
| 19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı                                                                  | (110.395.000)                             | -                    | (38.500.000)        | (500.000)           |  |
| 20. <b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>                                         | <b>(2.473.847)</b>                        | <b>1.518.013</b>     | <b>(2.139.422)</b>  | <b>11.318</b>       |  |
| 21. <b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b> | <b>67.272.064</b>                         | <b>(43.739.791)</b>  | <b>59.156.065</b>   | <b>511.318</b>      |  |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                            | 1.726.888                                 | 45.234.300           | (38.500.000)        | (500.000)           |  |
| 23. İhracat                                                                                                 | 237.407.431                               | 53.727.121           | 43.704.487          | 932.582             |  |
| 24. İthalat                                                                                                 | 333.953.059                               | 85.651.432           | 47.240.105          | 2.416.799           |  |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla****finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)****28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

|            |                                                                                                             | Döviz pozisyonu tablosu                   |                      |                     |                     |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                                                                             | 31 Aralık 2013                            |                      |                     |                     |
|            |                                                                                                             | TL karşılığı<br>(işlevsel<br>para birimi) | ABD Doları           | EURO                | İngiliz<br>Sterlini |
| 1.         | Ticari alacaklar                                                                                            | 242.862.263                               | 15.865.101           | 70.938.481          | 196.654             |
| 2a.        | Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)                                                    | 76.038.246                                | 31.703.749           | 2.844.479           | 5.731               |
| 2b.        | Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                          | -                                         | -                    | -                   | -                   |
| 3.         | Diğer                                                                                                       | -                                         | -                    | -                   | -                   |
| <b>4.</b>  | <b>Dönen varlıklar (1+2+3)</b>                                                                              | <b>318.900.509</b>                        | <b>47.568.850</b>    | <b>73.782.960</b>   | <b>202.385</b>      |
| 5.         | Ticari alacaklar                                                                                            | 192.938.324                               | -                    | 65.703.499          | -                   |
| 6a.        | Parasal finansal varlıklar                                                                                  | 93.597.289                                | 43.853.858           | -                   | -                   |
| 6b.        | Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                          | -                                         | -                    | -                   | -                   |
| 7.         | Diğer                                                                                                       | -                                         | -                    | -                   | -                   |
| <b>8.</b>  | <b>Duran varlıklar (5+6+7)</b>                                                                              | <b>286.535.613</b>                        | <b>43.853.858</b>    | <b>65.703.499</b>   | <b>-</b>            |
| <b>9.</b>  | <b>Toplam varlıklar (4+8)</b>                                                                               | <b>605.436.122</b>                        | <b>91.422.708</b>    | <b>139.486.459</b>  | <b>202.385</b>      |
| 10.        | Ticari borçlar                                                                                              | (27.457.608)                              | (8.662.260)          | (2.582.391)         | (394.873)           |
| 11.        | Finansal yükümlülükler                                                                                      | (106.228.231)                             | -                    | (36.175.117)        | -                   |
| 12a.       | Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                            | (340.701.500)                             | (159.450.691)        | (131.412)           | -                   |
| 12b.       | Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                         | (20.173.756)                              | -                    | (6.870.000)         | -                   |
| <b>13.</b> | <b>Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>                                                                 | <b>(494.561.095)</b>                      | <b>(168.112.951)</b> | <b>(45.758.920)</b> | <b>(394.873)</b>    |
| 14.        | Ticari borçlar                                                                                              | -                                         | -                    | -                   | -                   |
| 15.        | Finansal yükümlülükler                                                                                      | (44.408.262)                              | -                    | (15.122.854)        | -                   |
| 16a.       | Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                            | -                                         | -                    | -                   | -                   |
| 16b.       | Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                         | (66.511.725)                              | -                    | (22.650.000)        | -                   |
| <b>17.</b> | <b>Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>                                                                 | <b>(110.919.987)</b>                      | <b>-</b>             | <b>(37.772.854)</b> | <b>-</b>            |
| <b>18.</b> | <b>Toplam yükümlülükler (13+17)</b>                                                                         | <b>(605.481.082)</b>                      | <b>(168.112.951)</b> | <b>(83.531.774)</b> | <b>(394.873)</b>    |
| 19.        | Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük)<br>pozisyonu (19a-19b)                                 | (1.231.950)                               | 79.222.719           | (58.000.000)        | -                   |
| 19a.       | Hedge edilen toplam varlık tutarı                                                                           | 169.085.050                               | 79.222.719           | -                   | -                   |
| 19b.       | Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı                                                                       | (170.317.000)                             | -                    | (58.000.000)        | -                   |
| <b>20.</b> | <b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu<br/>(9+18+19)</b>                                         | <b>(1.276.910)</b>                        | <b>2.532.476</b>     | <b>(2.045.315)</b>  | <b>(192.488)</b>    |
| <b>21.</b> | <b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük)<br/>pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b> | <b>86.640.521</b>                         | <b>(76.690.243)</b>  | <b>85.474.685</b>   | <b>(192.488)</b>    |
| 22.        | Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam<br>gerçeğe uygun değeri                             | (1.231.950)                               | 79.222.719           | (58.000.000)        | -                   |
| 23.        | İhracat                                                                                                     | 225.652.738                               | 64.453.906           | 39.423.455          | 1.618.704           |
| 24.        | İthalat                                                                                                     | 440.309.632                               | 104.713.654          | 87.221.937          | 7.297.100           |

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi karının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Euro ve İngiliz Sterlini'ndeki %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir :

| Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu                               |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 31 Aralık 2014                                                      |                  |                  |
|                                                                     | Vergi öncesi kar | Vergi öncesi kar |
|                                                                     | Yabancı paranın  | Yabancı paranın  |
|                                                                     | değer kazanması  | değer kaybetmesi |
| <i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>       |                  |                  |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                                | 352.012          | (352.012)        |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                           | -                | -                |
| 3- <b>ABD Doları net etki (1+2)</b>                                 | 352.012          | (352.012)        |
| <i>Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>             |                  |                  |
| 4- Euro net varlık/yükümlülüğü                                      | (603.467)        | 603.467          |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                                 | -                | -                |
| 6- <b>Euro net etki (4+5)</b>                                       | (603.467)        | 603.467          |
| <i>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i> |                  |                  |
| 7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü                          | 4.070            | (4.070)          |
| 8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)                     | -                | -                |
| 9- <b>İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)</b>                | 4.070            | (4.070)          |
| <b>Toplam (3+6+9)</b>                                               | <b>(247.385)</b> | <b>247.385</b>   |

| Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu                               |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 31 Aralık 2013                                                      |                  |                  |
|                                                                     | Vergi öncesi kar | Vergi öncesi kar |
|                                                                     | Yabancı paranın  | Yabancı paranın  |
|                                                                     | değer kazanması  | değer kaybetmesi |
| <i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>       |                  |                  |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                                | 540.506          | (540.506)        |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                           | -                | -                |
| 3- <b>ABD Doları net etki (1+2)</b>                                 | 540.506          | (540.506)        |
| <i>Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>             |                  |                  |
| 4- Euro net varlık/yükümlülüğü                                      | (600.607)        | 600.607          |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                                 | -                | -                |
| 6- <b>Euro net etki (4+5)</b>                                       | (600.607)        | 600.607          |
| <i>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i> |                  |                  |
| 7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü                          | (67.590)         | 67.590           |
| 8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)                     | -                | -                |
| 9- <b>İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)</b>                | (67.590)         | 67.590           |
| <b>Toplam (3+6+9)</b>                                               | <b>(127.691)</b> | <b>127.691</b>   |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla

finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

### 28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### b) Faiz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

##### *Faiz oranı riski*

Şirketin faize duyarlı önemli bir varlığı yoktur. Şirket'in gelirleri ve faaliyetlerinden nakit akımları, büyük oranda piyasa faiz oranındaki değişimlerden bağımsızdır.

Şirket'in faiz oranı riski, kısa dönem borçlanmasından ve vadeli mevduatlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in almış olduğu banka kredileri ve vadeli mevduatları sabit faizli olmakla beraber, operasyonların devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, Şirket'in finansal yükümlülükleri sabit faizli banka kredilerinden oluşmaktadır.

##### *Sermaye yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermaye yönetiminde net finansal borç sermaye çarpanını izlemektedir. Bu çarpan net finansal borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

|                                               | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Toplam finansal borçlar                       | 349.514.348    | 473.011.272    |
| Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4) | (44.527.697)   | (8.884.174)    |
| Net finansal borç                             | 304.986.651    | 464.127.098    |
| Toplam özsermaye                              | 244.327.376    | 273.269.580    |
| Net finansal borç/özsermaye çarpanı           | 125%           | 170%           |

**31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla**  
**finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**29. Finansal araçlar**

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Belirleme teknikleri, en az şirketin özel tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarının, aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmasını gerektirmektedir:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1),
- Aşama 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2),
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlıklarını göstermektedir:

| <b>Varlıklar</b>       | <b>Seviye 1</b> | <b>Seviye 2</b> | <b>Seviye 3</b> | <b>Toplam</b> |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>31 Aralık 2014</b>  |                 |                 |                 |               |
| Türev finansal araçlar | -               | 1.726.888       | -               | 1.726.888     |
| <b>Toplam</b>          | -               | 1.726.888       | -               | 1.726.888     |

| <b>Yükümlülükler</b>   | <b>Seviye 1</b> | <b>Seviye 2</b> | <b>Seviye 3</b> | <b>Toplam</b> |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>31 Aralık 2013</b>  |                 |                 |                 |               |
| Türev finansal araçlar | -               | 1.231.950       | -               | 1.231.950     |
| <b>Toplam</b>          | -               | 1.231.950       | -               | 1.231.950     |

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal varlıklar -- Finansal aktiflerin, kısa vadeli olmaları ve kredi kaybının önemsenmeyecek ölçüde olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Finansal yükümlülükler -- Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2014 tarihi itibariyle  
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**

**30. Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Yoktur.

**31. Finansal tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar**

Yoktur.

# 2014 YILINA AİT 26.03.2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

## 1. 26.03.2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz 2014 yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını 26.03.2015 tarihinde Perşembe günü saat 10:00'da, Divan İstanbul Elmadağ, Asker Ocağı Cad. No:1 Şişli - İstanbul (Tel: 0212 315 55 00) adresinde yapılacaktır.

2014 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu, Kar Dağıtımına İlişkin teklif ile Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve işbu gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren ayrıntılı Bilgilendirme Notu toplantıdan üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket Merkezi'nde, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirket kurumsal internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun, Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek ortaklarımızın, elektronik yöntemle katılacak pay sahiplerinin hakkı ve yükümlülükleri saklı olmak kaydıyla, vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekaletname formu örneğini Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Yapı Kredi Plaza / Levent-İstanbul) ile Şirket birimlerimizden veya [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimizin kurumsal internet sitesinden temin etmeleri ve bu doğrultuda 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini Şirkete ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir. Söz konusu **Tebliğ'de zorunlu tutulan ve ekte yer alan vekaletname örneğine uygun olmayan vekaletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.**

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, ilgili Yönetmelik ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak uygulama yapabilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan, Şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden veya Şirket Merkezimizden (Tel:0 216 229 22 44) bilgi edinmeleri rica olunur.

6102 sayılı Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4 üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Olağan Genel Kurul Toplantısında Gündem Maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik yöntemle oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Genel Kurul toplantımıza tüm hak ve menfaat sahipleri ile basın-yayın organları davetlidir. Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca nama yazılı olup borsada işlem gören paylar için Pay Sahiplerine ayrıca taahhütlü mektupla bildirim yapılacaktır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

## OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. YÖNETİM KURULU

**Şirket Merkez Adresi:** Aydınevler Mahallesi, Dumlupınar Caddesi  
No:58/A Blok Küçükyalı - İstanbul

**Ticaret Sicili ve Numarası:** İstanbul – 83467

## 2. SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, diğer zorunlu genel açıklamalar ise bu bölümde bilginize sunulmaktadır:

### 2.1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik ana sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır:

| Hissedar                      | Hisse Tutarı<br>(TL) | Sermaye<br>Oranı (%) | Oy Hakkı              | Oy Hakkı<br>Oranı (%) |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Koç Holding A.Ş.              | 10,722,749.81        | 44.68                | 10,722,749,809        | 44.68                 |
| Ünver Holding A.Ş.            | 5,954,943.83         | 24.81                | 5,954,943,830         | 24.81                 |
| Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. | 647,274.75           | 2.70                 | 647,274,750           | 2.70                  |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.     | 140,599.17           | 0.59                 | 140,599,174           | 0.59                  |
| Mustafa Rahmi Koç             | 1,171.66             | 0.00                 | 1,171,660             | 0.00                  |
| Halka Açık Kısım              | 6,533,260.78         | 27.22                | 6,533,260,777         | 27.22                 |
|                               |                      |                      |                       |                       |
| <b>Toplam</b>                 | <b>24,000,000.00</b> | <b>100,00%</b>       | <b>24,000,000,000</b> | <b>100,00%</b>        |

### 2.2.Şirketimizin Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri:

Ortaklığımızın geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak stratejik hedeflerimiz çerçevesinde, 2014 yılında Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri gerçekleşmemiştir.

### 2.3.Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi:

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

2014 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

### **3. 26.03.2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ**

#### **1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,**

“6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu” (TTK), “Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri hakkında Yönetmelik” (“Yönetmelik” veya “Genel Kurul Yönetmeliği”) ve Genel Kurul İç Yönergesinin 7. Maddesinin hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Toplantı Başkanı seçimi yapılacaktır. Toplantı Başkanı tarafından Genel Kurul İç yönergesine uygun olarak en az bir Tutanak Yazmanı görevlendirilir. Toplantı Başkanı yeterli sayıda oy toplama memuru da seçebilir.

#### **2. Şirket Yönetim Kurulu’nca hazırlanan 2014 Yılı Faaliyet Raporu’nun okunması, müzakeresi ve onaylanması;**

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi’nde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan kurumsal yönetim uyum raporunun da yer aldığı gibi 2014 Yılı Faaliyet Raporu hakkında bilgi verilerek, Faaliyet Raporu ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

#### **3. 2014 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti’ nin okunması,**

Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi’nde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan TTK ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul’a bilgi verilecektir.

#### **4. 2014 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması**

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi’nde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan finansal tablolarımız ve Vergi Usul Kanunu’na göre hazırlanan mali tablolarımız hakkında bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

#### **5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2014 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi**

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2014 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

#### **6. Şirketimizin kar dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2014 yılı kârının dağıtılması ve kar dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu’nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi;**

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetlenen 01.01.2014- 31.12.2014 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 72.771.198- TL ana ortaklığa ait “Konsolide Olmayan Net Dönem Karı” elde edilmiş olup, Kar Dağıtım Politikamız, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve bu tebliğ uyarınca ilan edilen Kar Payı Rehberi’nde yer alan Kar Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım önerimize ilişkin tablo ve Kar Dağıtım Politikamız **EK/1**’de yer almaktadır.

**7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi;**

SPK düzenlemeleri, TTK ve Yönetmelik gereğince esas sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri yerine yenileri seçilecektir. Ayrıca SPK’nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum amacıyla bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas sözleşmemizin 11. maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında, en çok 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu’nun yenilenmesine karar verebilir.

Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 3 adedi SPK zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Kendisine iletilen adayları değerlendiren Kurumsal Yönetim Komitemizin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile Sn.İsmet Böcügöz, Sn.Abdulkadir Öncül Sn.Ahmet Nezih Olcay Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayı olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları **EK/2**’de sunulmaktadır.

**8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Ücret Politikası” ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması;**

SPK’nın 4.6.2. nolu Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmalıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası **EK/3**’de yer almaktadır. 2014 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 nolu dipnotunda da belirtildiği üzere 2014 yılı içinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere toplam 9.9 milyon TL menfaat sağlanmıştır.

**9. Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi;**

8 nolu gündem maddesi ile ortakların onayına sunulan Ücret Politikamız kapsamında 2015 faaliyet yılında yönetim kurulu üyelerinin aylık brüt ücret tutarı pay sahiplerimiz tarafından belirlenecektir.

**10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması**

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 26.02.2015 tarihli toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2015 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of PricewaterhouseCoopers)'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

**11. Şirket'in 2014 yılı içerisinde yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2015 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi;**

Sermaye Piyasası Kurulunun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği'nin 6'ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda genel kurulca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemeler olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmalıdır. 2014 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarı 1.859.414 TL dir. Ayrıca 2015 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

**12. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2014 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,**

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma yasağı" başlıklı 395 inci maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür.

SPK'nın 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir.

Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecektir.

**13. Dilek ve Görüşler.**

## **EKLER:**

**EK/1** Kar Dağıtım Politikası ve 2014 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu

(Bkz. Sayfa 61,62)

**EK/2** Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları

(Bkz. Sayfa 47, 48,49,50,51)

**EK/3** Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

(Bkz. Sayfa 52)