

Dünden bugüne,
bugünden geleceğe

İÇİNDEKİLER

2	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU
4	HAKKINDA
6	SAYILARLA OTOKAR
8	ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
10	FAALİYET ALANLARI
12	TARİHÇE
14	2017'DE ÖNE ÇIKANLAR
18	GENEL KURUL
38	TİCARİ ARAÇLAR - YOLCU TAŞIMACILIĞI
40	TİCARİ ARAÇLAR - YÜK TAŞIMACILIĞI
42	SAVUNMA SANAYİ
45	AR-GE ÇALIŞMALARI
46	PAYDAŞLAR İÇİN DEĞER YARATMA
48	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
50	İNSAN KAYNAKLARI
52	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
54	DİJİTAL DÖNÜŞÜM
55	GELECEK
58	KURUMSAL YÖNETİM
80	RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR
147	BİLGİLENDİRME NOTU
152	TERİMLER SÖZLÜĞÜ

Dünden bugüne, **bugünden geleceğe**

Yapılmayı yapmak,
imkansızı başarmak için
çıktık yola. Dünden bugüne,
inançla sürdürdüğümüz
bu yolculukta 5 kıtada
60'tan fazla ülkenin yollarını
başarıyla arşınladık. Bugün,
hem tasarımlarımızı hem de
teknolojiyi kullanma gücümüzü
dünyanın bir ucundan diğerine
ulaştırmayı sürdürüyoruz.
Liderliğimizi geleceğe taşıırken
kullanıcılarımıza yeni vizyonlar
açmaya ve dönüşen teknolojiden
güç almaya devam edeceğiz.

Otokar

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU

OTOKAR, 2017'DE DE SÜRDÜLEBİLİR BÜYÜMESİNİ KORUMUŞ, YÜZDE 9 ARTIŞLA 1,79 MİLYAR TL CİROYA ULAŞMIŞTIR.



Değerli hissedarlarımız, iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

2008'de yaşanan global kriz sonrasında oldukça düşük büyüme gösteren dünya ekonomisi, 2017'de toparlanmaya başlamış, önceki yıllara kıyasla iyi bir performans sergilemiştir. Bu performansta gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde büyümenin hızlanması etkili olmuştur. Tıpkı dünyada olduğu gibi Türkiye'de de ekonomiye duyulan güvenin güçlenmesiyle ticari hayat canlanmış, Türkiye ekonomisi de 2017'de beklentilerden daha iyi bir performans göstermiştir.

Ekonomide yaşanan olumlu gelişmeler, faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz alanlarda da kendini göstermiştir. Şirketimiz Otokar'ın otobüs segmentinde liderliğini sürdürdüğü, savunma sanayisinde önemli adımlar attığı başarılı bir yılı geride bırakmanın gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz. Gururla belirtmeliyim

ki Otokar, 2017'de de sürdürülebilir büyümesini korumuş, yüzde 9 artışla 1,79 milyar TL ciroya ulaşmıştır. Ciro içindeki ihracatın payı ise artarak yüzde 31 seviyesine çıkmıştır.

Son yıllarda yaşanan jeo-politik gelişmeler, özellikle gelişmekte olan ülkelerin savunma sanayisinde kendi teknolojilerine sahip olma istek ve ihtiyacını da artırmıştır. Dünyanın önde gelen zırhlı araç pazarlarından Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Türkiye ve Hindistan bu konuda kendisine hedefler koymuş pazarlardır. Bu gelişmeler ışığında, savunma sanayisi alanında bu yılın en önemli gelişmesi hiç şüphesiz, Otokar'ın 2017'de Türkiye'nin tek kalemde imzalanan en büyük ihracat anlaşmasına imza atmasıdır. Otokar, geçtiğimiz yıl Birleşik Arap Emirlikleri'nde yerel ortağıyla Al Jasoor şirketini kurarak savunma sanayisinde teknoloji transferi konusunda ilk

adımını atmıştır. Al Jasoor, Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'nin 8x8 zırhlı araç ihtiyacını karşılamak üzere 661 milyon Amerikan doları değerinde anlaşma yapmış, bu anlaşmayla Otokar, ihracat çalışmalarını teknoloji transferiyle genişletmiştir.

Türkiye'de de teknoloji konusunda yetkinliğin artırılması hedefiyle millileşme ve yerleşme akımı etkisini çoğaltarak devam etmiştir. Yüksek teknolojiye sahip özgün ürünler, Türk Silahlı Kuvvetleri bünyesinde hizmet vermeye başlamıştır. Otokar'ın Cobra II zırhlı aracı, geçtiğimiz yıl Kara Kuvvetleri bünyesinde sınır gözetleme görevi için tercih edilmiştir.

Milli savunmanın en önemli unsurlarından biri ve aynı zamanda savunma sanayisinin en büyük kara sistemleri projesi Altay Ana Muharebe Tankı konusunda da 2017 yılında önemli gelişmeler söz konusu olmuştur. Proje kapsamında üretilen prototiplerin kalifikasyon ve kabul testleri Şubat 2017'de başarıyla tamamlanmıştır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın Teknik Veri Paketi (TVP) incelemesi ve onaylaması sürecinin tamamlanmasını takiben Dönem I tamamlanacaktır. Otokar, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın seri üretim için açtığı ihaleye teklifini 16 Kasım'da sunmuştur. Kara araçlarında Türkiye'nin en ileri savunma sanayisi teknolojisine ve Ar-Ge kabiliyetlerine sahip tek milli kara araçları üreticisi Otokar, ordumuzun milli tank ihtiyacını karşılayabilecek yegane şirkettir. Otokar, ülkemizin iç ve dış tehditlere karşı koyması ve bölgesinde daha da güç kazanması konusunda çok büyük bir katkı sağlayacak milli tank projesinin seri üretimine geçilmesi görevine hazırdır.

Sadece savunma sanayisinde değil, ticari araçlarda da global oyuncu olma hedefini koruyan Otokar, büyüyen Avrupa otobüs pazarındaki konumunu güçlendirmeye devam etmiştir. Hedef pazarları olan Fransa, İtalya ve İspanya'daki toplam Otokar araç parkı 2.500 adetler seviyesine, Balkanlar'da

ise 500'ler seviyesine çıkmıştır. Kent körüklü otobüsünü ilk kez 2017 yılında İtalya, Sırbistan ve İspanya'ya ihraç etmiştir.

İç pazarda ise Otokar, Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası unvanını yinelemiştir. Geçtiğimiz yıl, Türkiye'de satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar markalı olmuştur. Otokar; lojistik araçları alanında da iddiasını sürdürmüş, hafif kamyon satışlarını pazar büyümesinin üzerinde artırmış, yüzde 11 pazar payına ulaşmıştır. Gelecek yılda da Türkiye otobüs pazarındaki liderliğini sürdürmeyi hedefleyen Otokar, yeni geliştirdiği ürünlerle pazar payını artırmayı, ihracatta mevcut konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu başarılarının ardında Otokar'ın Ar-Ge'ye verdiği önem başrolü oynamaktadır. Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini en iyi ve hızlı şekilde karşılamak için Otokar şirketimiz, cirosunun her yıl ortalama yüzde 4'ünü Ar-Ge harcamalarına ayırmaktadır. Türkiye'nin ilklerine imza atan Otokar, 2018 yılında 12 metrelik elektrikli şehir içi otobüsü başta olmak üzere alternatif yakıtlar konusundaki geliştirme çalışmalarına devam edecektir.

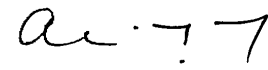
Endüstri 4.0 gibi uygulamaları da içinde barındıran teknolojik dönüşüm, dünyada alışlagelen düzen ve üretim yaklaşımını da değişime zorlamaktadır. Otokar, bu değişim içinde doğru teknolojileri etkin ve etkili kullanabilmek amacıyla kapsamlı dijital dönüşüm çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışmalar, hem teknolojik hem de nitelikli insan kaynağı anlamında şirketimizi rekabette farklılaştırmaya imkan sağlayacaktır.

Operasyonel mükemmelliğe, fikri hakları yüzde 100 bize ait olan, müşteri beklentilerini eksiksiz karşılayan yenilikçi ve çevreci ürünler geliştirmeye odaklı iş modelimizle bir yandan şirketimizin gelişimini sağlarken bir yandan da yeni nesillerin yaşam standartlarını geliştirmek, dünya genelinde barış ve güvenliğin tesisine katkı sağlamak, yerel ekonomiye ve toplumsal gelişime

destek vermek temel amacımızdır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin kabul edilmesiyle faaliyetlerimize bu yönde odakladık. Otokar, 2017 yılında da geçmiş dönemlerde olduğu gibi sürdürülebilir gelişim hedefiyle yürüttüğü çalışmalar sonucunda BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmeye hak kazanmıştır. Çevre, insan ve toplum ekseninde gelişimi öngören hedeflerimizden ödün vermeksizin çalışmaya devam ederek gelecek yıllarda da bu başarının sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

Büyüme ve kârlılık hedeflerine ulaştığımız başarılı bir yılı geride bırakırken, 2018 yılında dünya ekonomisinin krizden çıkış yolunda ilerlemeye devam etmesini ve büyüme hızlarının artışlar kaydedeceği bir faaliyet ortamının var olmasını beklemekteyiz. 2018 senesi, şirketimiz Otokar'ın başarılarını sürdürdüğü, yine yeniliklere imza attığı bir yıl olacaktır.

Şirketimize duydukları güven için tüm hissedarlarımıza ve müşterilerimize, bizi başarıya taşıyan katkı ve emekleri için iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum, 2018'in şirketimiz, Topluluğumuz ve ülkemiz için hayırlı bir yıl olmasını diliyorum.



Ali Y. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

HAKKINDA



Otokar, Türkiye’de sanayileşme ve modernleşme atılımlarının başladığı dönemde, ülkenin ilk şehirlerarası otobüslerini üretmek üzere 1963 yılında kurulmuştur. Faaliyetlerine otobüs ve minibüs üretimiyle başlayan şirket, 1976 yılında Koç Topluluğu’na katılarak, toplu taşımacılığa ek olarak farklı iş alanlarında uzmanlaşma kararı almıştır. Sürdürmekte olduğu otobüs ve minibüs üretiminin yanı sıra 1987 yılında savunma sanayi sektörü için araç üretimine başlayarak 1990’lı yıllarda Türkiye’nin ilk taktik tekerlekli zırhlı aracını üreterek bir ilke imza atmıştır.

Bugün, Türkiye’nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayi üreticisi olarak ticari araç alanında otobüs,

hafif kamyon ve semi-treyler; savunma sanayi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretmektedir. Ülkenin lider ve en büyük özel sermayeli savunma sanayi kuruluşu unvanıyla bu sektördeki güçlü konumunu korumaktadır. Koç Topluluğu bünyesinde, Arifiye’deki (Sakarya) fabrikasında faaliyet gösteren Otokar; teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmaktadır.

Otokar, yolcu taşımacılığı segmentinde 7 metreden 18,75 metreye kadar çeşitlenen geniş ürün gamıyla, faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Türkiye’nin en çok satılan otobüs



markası unvanını korumaktadır. Alternatif yakıtlı otobüsler konusunda, çalışmalarını sürdüren şirketin, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü ve ilk elektrikli otobüsünde de imzası bulunmaktadır.

Yük taşımacılığı segmentinde ise lojistik ve nakliye sektörü için semi-treylerin yanı sıra hafif kamyonlarla faaliyet göstermektedir. Tenteli semi-treylerden frigorifik treylere, konteyner taşıyıcılarından tanker semi-treylere kadar birçok farklı kategoride, uluslararası standartlarda üretim yapmaktadır. Türkiye'nin tehlikeli madde taşımacılığı alanında ilk ADR sertifikalı tankerini üretmenin yanı sıra, gıda taşımacılığında da soğutuculu

treyler uygulamalarıyla güvenli ve hijyenik taşıma çözümleri sunmaktadır. 8,5 tonluk azami yük ağırlığına sahip olan Atlas kamyonlar ise lisans altında üretilmektedir.

Otokar, savunma sanayi kara araçları alanında her türlü araç ve platformun tasarımı, geliştirilmesi ve sistem entegrasyonu konularındaki uzmanlığıyla ön plana çıkmaktadır. Fikri mülkiyet haklarına sahip olduğu taktik tekerlekli ya da paletli zırhlı araçları ve kule sistemleriyle yurt dışında 30'dan fazla dost ve müttefik ülkeye savunma sanayi ürünleri ihraç etmektedir. Otokar'ın ana yükleniciliğinde tasarlanan ve geliştirilen Altay Ana Muharebe Tankı, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda, milli imkan ve kaynakların kullanıldığı bir proje olma özelliği taşımaktadır. Tasarım, prototipleme ve kalifikasyon projesi olan Altay sayesinde ülkemiz, fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan bir ana muharebe tankına kavuşmakla beraber, karada giden en komplike aracı tasarlama ve üretme altyapısına da sahip olmaktadır.

Otokar'ın geniş ürün ailesi, sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da talep görmektedir. Otokar, dünyada beş kıtada, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 60'tan fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşmaktadır.

Kuruluşundan bugüne birçok ilke imza atan Otokar, uluslararası standartlarda yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla da ön plana çıkmaktadır. Şirket, son 10 yılda Ar-Ge faaliyetlerine cirosunun yaklaşık yüzde 4'ünü ayırmıştır.

Vizyon

OTOKAR, KENDİ TEKNOLOJİSİNİ GELİŞTİREREK ÜRÜNLERİNDE YERLİ VE MİLLİ KİMLİK ÖZELLİĞİNİ KORUMAKTADIR; TOPYEKÛN MÜKEMMELLİK FELSEFESİYLE MÜŞTERİLERİNİN, ÇALIŞANLARININ VE ORTAKLARININ MEMNUNİYETİNDE SÜREKLİLİĞİ SAĞLAMAYI HEDEFLEMEDİR.

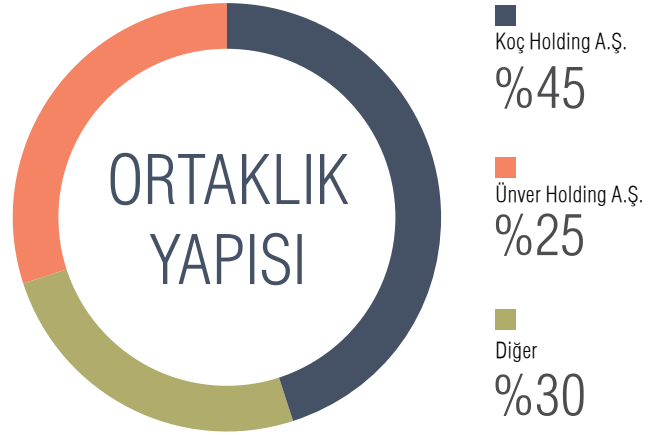
Misyon

OTOKAR'IN ANA GÖREVİ, TİCARİ ARAÇLAR İLE ÇEŞİTLİ SAVUNMA SANAYİ MAMULLERİNİ, MÜŞTERİ BEKLENTİLERİ DOĞRULTUSUNDA, DÜNYA ÇAPINDA REKABET GÜCÜ OLAN ÜRÜNLER OLARAK TASARLAMAK, ÜRETMEK VE PAZARLAMAKTIR.

SAYILARLA OTOKAR

KURULUŞ 1963

%100 YERLİ SERMAYE



DÜNYA ŞİRKETİ

5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan, fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler

EN BÜYÜK

Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayi şirketi

ÖNCÜ

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin lider kara araçları tedarikçisi

PAZAR LİDERİ

Türkiye'de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında en çok tercih edilen otobüs markası

TİCARİ
ARAÇLAR

FAALİYET
ALANLARI

SAVUNMA
SANAYİ

YOLCU TAŞIMACILIĞI
Otobüs

YÜK TAŞIMACILIĞI
Treyler, Semi-treyler
Hafif Kamyon

Taktik Tekerlekli ve Zırhlı Araçlar
Paletli Zırhlı Araçlar
Kule Sistemleri

2.147
ÇALIŞAN SAYISI

552.000M²
ÜRETİM ALANI

300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI

REKABET AVANTAJLARI

FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI OTOKAR'A AİT ÜRÜNLER

Pazar ihtiyaçlarına göre ürün
geliştirebilme özgürlüğü

HALKA AÇIKLIK

Şeffaf yapı, güvenilirlik

AR-GE İMKANLARI VE ESNEK ÜRETİM KABİLİYETİ

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı

NİŞ PAZARLARDA FAALİYET GÖSTERMEK

Sürdürülebilir büyüme

İHTİYACA YÖNELİK ÖZELLİKLER SUNMA OLANAĞI

Müşteri memnuniyeti garantisi

MİLLİ ŞİRKET

Milli projelerde avantaj

149 MİLYON \$
2017 İHRACAT

1,8 MİLYAR TL
2017 CİROSU

483 MİLYON TL
10 YILDA AR-GE HARCAMASI

ÜRETİM KAPASİTESİ

5.000
OTOBÜS + MİNİBÜS

1.850
TREYLER + SEMİ-TREYLER

1.600
KAMYON + KAMYONET

3.700
ARAZİ ARACI

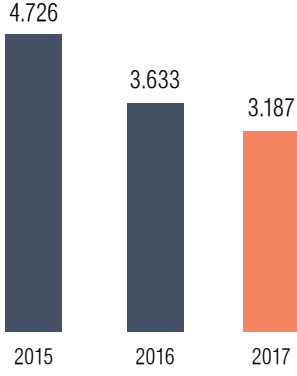
900
TAKTİK ZIRHLI ARAÇ

2017'DE TÜRKİYE'DE SATILAN HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOCAR

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Satış Adetleri

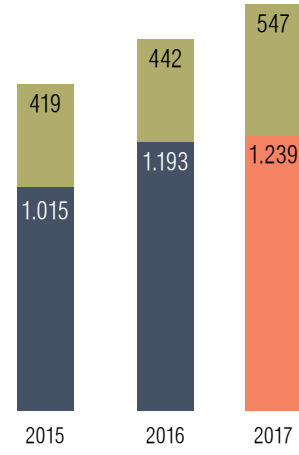
adet



Satış Gelirleri

milyon TL

■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı



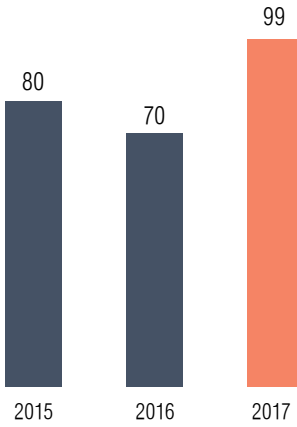
İhracat Gelirleri

milyon dolar



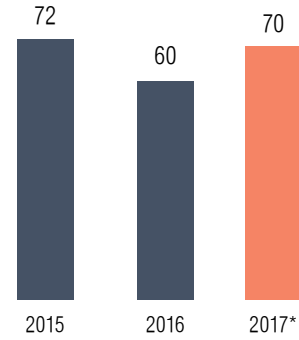
Net Dönem Kârı

milyon TL

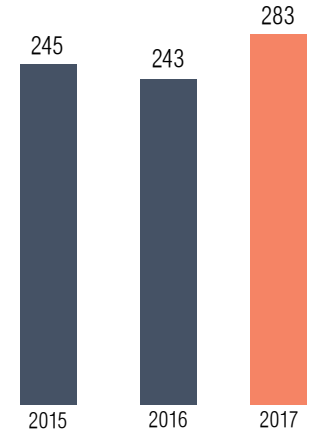


Temettü Ödemeleri

milyon TL



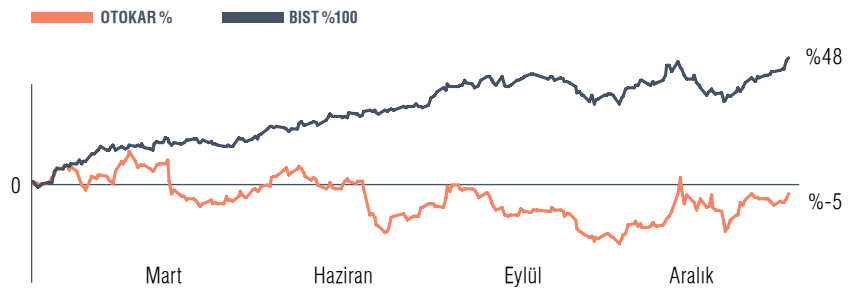
Özkaynaklar



* Temettü tutarı öneri olup Mart 2018'de yapılacak Genel Kurulun onayına sunulacaktır.

Hisse Performansı

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul'da 24 Nisan 1995 tarihinden bu yana OTOKAR hisse koduyla işlem görmektedir. BIST30, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik endekslerine de dahildir. 2017 yılı içinde en düşük 98,50 TL en yüksek 145,55 TL seviyesini gören şirket hisseleri, BIST tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 2018 yılında da BIST Sürdürülebilirlik endeksinde yer almaya hak kazanmıştır.



TEMEL RASYOLAR (%)

	2016	2017
Brüt Kâr Marjı	25,1	26,4
Faaliyet Kâr Marjı	10,1	12,6
Vergi Öncesi Kâr Marjı	4,2	5,1
Net Kâr Marjı	4,3	5,6

MALİ ORANLAR

Likidite Oranları	2016	2017
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,36	1,52
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,90	1,14
Mali Bünye Oranları	2016	2017
Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,86	0,86
Özsermaye/Toplam Borçlar Özsermaye/ (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar)	0,16	0,16
Faaliyet Kârlılık Oranları	2016	2017
Satışların Kârlılık Oranı (Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar)	0,04	0,05
Aktiflerin Kârlılık Oranları (Vergi Öncesi Kâr/Toplam Varlıklar)	0,04	0,05
Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kâr/Özsermaye)	0,29	0,35

AR-GE GÖSTERGELERİ

%4	483 MİLYON TL	269	%97
10 YILLIK AR-GE HARCAMALARININ CİRODAKİ PAYI	SON 10 YILDAKİ TOPLAM AR-GE HARCAMASI	SAHİP OLUNAN PATENT VE ENDÜSTRİYEL TASARIM SAYISI	OTOKAR TASARIMI ARAÇ SATIŞLARININ CİRODAKİ PAYI

VERİMLİLİK GÖSTERGELERİ

1.647	%23	%14	98 MİLYON TL
2017 YILINDA VERİMLİLİK ARTIŞI AMAÇLI ÇALIŞANLARDAN GELEN ÖNERİ ADEDİ	KAPASİTE KULLANIM ORANI	10 YILLIK ORTALAMA BÜYÜME	EKONOMİK KATKI

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU **9,33**

FAALİYET ALANLARI

TİCARİ ARAÇLAR



FAALİYET TANIMI

YOLCU TAŞIMACILIĞI

- Toplu taşımacılık alanında şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde 7 metreden 18,75 metreye kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere 60'tan fazla ülkeye otobüs ihracatı gerçekleştirmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



YÜK TAŞIMACILIĞI

- Nakliye ve lojistik sektörü için farklı tiplerde treyler, semi-treyler ve kamyon üstü uygulamalar gerçekleştirerek uluslararası arenada ve yurt içinde sektörün önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır.
- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde, lisans altında üretim yapmaktadır

SAVUNMA SANAYİ



SAVUNMA SANAYİ

- Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayi şirketi ve kara sistemleri alanında Türkiye'nin lider tedarikçisidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra beş kıtada 30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.
- Savunma sanayisindeki tüm ürünlerinin ihracatı, ilgili hükümetlerin ihracat izinlerine tabi olarak gerçekleştirilmektedir.
- Altay Milli Ana Muharebe Tankı projesinde ana yüklenici olarak görev almaktadır.

ÜRÜNLER

OTOBÜS

Poyraz

Sultan / Navigo (Sultan S, Sultan Comfort, Sultan Maxi, Sultan Mega, Sultan LF, Engelsiz Sultan Maxi, Navigo C, Navigo U, Navigo T)

Doruk / Vectio (Doruk LE, Doruk DG, Doruk Electra, Doruk Hibra, Doruk T, Vectio C, Vectio U, Ulyso T)

Kent (Kent LF, Kent DG, Kent U, Kent C)

Kent Körüklü

Territo

PAZAR KONUMU VE 2017 GELİŞMELERİ

- Türkiye otobüs pazarı liderliğini korumuştur.
- Otokar'ın yeni şehir içi otobüsü Sultan LF ürün ailesine katılmıştır.
- Yenilenen Doruk T, Avrupa pazarına Ulyso T ismiyle tanıtılmıştır.
- Sultan S, Comfort, Maxi ve Mega araçları yenilenmiştir.
- Kent Körüklü, ilk kez İtalya, Sırbistan ve İspanya'ya ihraç edilmiştir.

TREYLER, SEMİ-TREYLER

Otokar-Fruehauf Tenteli Semi-Treyler (Tirliner, Speedslider, Mega Speedslider, Euroslider, HucklePack Semi-Treyler)

Otokar-Fruehauf Frigorifik Semi-Treyler (Iceliner, Iceliner Premium, Iceliner HucklePack Semi-Treyler)

Otokar-Fruehauf ADR'li Tanker Semi-Treyler ve Kamyonüstü Uygulamaları (Silindirik, Eliptik, Maxi Kesit Tanker)

Ecotr, Ecoliner, Plato, Duet, Kontena, Spir

- Treyler üretiminde uzmanlık gerektiren tehlikeli madde taşımacılığı ve bozulabilir gıda taşımacılığı çözümleri konularına odaklanılmıştır.
- Otokar'ın hafif kamyonu Atlas, yeni Euro 6 motoruyla pazara sunulmuştur.

HAFİF KAMYON

Atlas Uzun Şasi, Atlas Kısa Şasi

TAKTİK TEKERLEKLİ ARAÇLAR

4x4 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar (Ural, Cobra, Cobra II, Kaya, Kaya II, Kale, Zırhlı İç Güvenlik Aracı)

6x6 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç (Arma 6x6)

8x8 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç (Arma 8x8)

- Otokar ve Birleşik Arap Emirlikleri'nin (BAE) önde gelen yatırım şirketi Tawazun'un girişimleriyle kurulan Al Jasoor (Cesur), BAE Silahlı Kuvvetleri ile Türkiye için tek kalemde imzalanan en büyük savunma ihracatı olma özelliği taşıyan amfibik 8x8 zırhlı araç anlaşması imzalamıştır.
- Altay'ın ilk dönem çalışmalarında üretilen prototiplerin kalifikasyon ve kabul testleri Şubat 2017'de başarıyla tamamlanarak, prototiplerin kabul ve onayları gerçekleştirilmiştir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın Teknik Veri Paketi (TVP) incelemesi ve onaylaması süreci devam etmektedir.
- 2017'de açılan Altay seri üretim ihalesi için Otokar 16 Kasım 2017'de ilk teklifini, 8 Şubat 2018'de son teklifini vermiştir.
- Altay'ın barış destek operasyonları için asimetrik muharebe koşullarına uygun olarak geliştirilen Altay Asimetrik Harp Tankı'nı (Altay AHT) IDEF'te sergilemiştir.

PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR

Hafif Paletli Zırhlı Araç (Tulpar, Tulpar S)

Ana Muharebe Tankı (Altay)

KULE SİSTEMLERİ

Mızrak UKSS, Keskin UKSS, Açık Kuleler, İç Güvenlik Kulesi, Üçok, Bozok, Başok

TARİHÇE

1960'LAR

1963

Şirket, Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. adıyla İstanbul Bahçelievler'de kurulmuştur.

1964

Magirus lisansı altında Türkiye'nin ilk şehirler arası otobüslerinin üretimini yapmıştır.

1967

İlk küçük otobüslerin üretimini ve ihracatını gerçekleştirmiştir.

1968

Döneminde efsane olmuş Havalı Apollo otobüsleri üretmiştir.

1970'LER

1970

Toplu taşımacılığa uygun olarak tasarladığı minibüsleri üretmiştir.

1976

Koç Topluluğu'na katılmıştır.

1980'LER

1980

Türkiye'nin para taşıma amaçlı ilk zırhlı aracı tasarlamış ve üretmiştir.

1984

Şirketin unvanı, Otokar Otobüs Karoseri Sanayii A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

1987

Land Rover Defender lisansı ile taktik tekerlekli araç üretimine başlamış, ilk büyük siparişini almıştır.

1990'LAR

1990

Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı araç üretimini ve Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatını gerçekleştirmiştir.

1995

Otokar hisseleri halka arz edilmiştir.

1997

Sakarya'daki 86 bin metrekarelik fabrikaya taşınmıştır.

1999

Otokar Pazarlama A.Ş. devralınmıştır.

2000'LER

2002

İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme gerçekleşmiştir.

Sultan ismiyle küçük otobüs tasarım ve üretimine başlanmış, ilk yılda pazar ikinciliği elde edilmiştir.

2003

Türkiye'nin ilk ADR'li tankerini üretmiştir.

2004

Otokar'ın Ar-Ge çalışmaları Ar-Ge Merkezi altında toplanmıştır.

2005

Zırhlı iç güvenlik aracını ürün ailesine eklemiştir.

Otokar markalı semi-treylerin tasarımını ve üretimini gerçekleştirmiştir.

2007

Orta boy otobüsü olacak Doruk'u üretim planına almış, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsünü üretmiştir.

2008

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin güncel ihtiyaçlarına uygun, milli imkanlarla modern tank üretimi projesinde ana yüklenici olarak seçilmiştir.

Üretim alanı 552 bin metrekareye çıkarılmıştır.

2009

Mayına dayanıklı zırhlı araç Kaya ile 12 metrelik belediye otobüsü Kent, ürün ailesine eklenmiştir.

Doruk; Türkiye'de Design Turkey Tasarım Ödülü'nü, Avrupa'da Busworld Kortrijk Grand Award'u kazanmıştır.

2010'LAR

2010

Şirketin unvanı, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Çok tekerlekli zırhlı araç platformlarından ilki olan Arma 6x6'yı ürün ailesine eklemiş, aracın ilk yılında iki ihracat siparişi almıştır.

2011

Belediye otobüsü Kent, Avrupa'da European Coach Week kapsamında Jüri Özel Ödülü'nü kazanmıştır.

Zırhlı muharebe aracı Arma 8x8'i ürün ailesine eklemiştir.

Milli tank Altay'ın gerçek boyutlu modelini kamuoyuna ilk kez sergilemiştir.

Otokar Avrupa, Fransa'da kurulmuştur.

2012

Otokar Tank Test Merkezi açılmıştır.

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsünü tanıtmıştır.

Milli tank Altay'ın ilk prototiplerini üretmiştir.

İstanbul'da kullanılmak üzere İETT'den 900 adetlik Kent otobüs siparişi almıştır.

2013

Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar'ı ve zırhlı personel taşıyıcısı Ural'ı ürün ailesine eklemiştir.

2014

5. kez Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olmuştur.

Müşteri memnuniyeti alanında ISO 10002 sertifikası almıştır.

Otokar Ar-Ge Merkezi, otomotiv sektörünün En Başarılı Ar-Ge Merkezi seçilmiştir.

Otokar Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi akredite olmuştur.

2015

Ana muharebe tankı Altay'ın son iki prototipinin Türk Silahlı Kuvvetleri ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı'ndaki testleri başlamıştır.

Körüklü otobüs Kent Körüklü, S Paletli Zırhlı Muharebe Aracı Tulpar ve KBRN keşif aracı Arma 8x8'i ürün ailesine eklemiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayii Birincilik Ödülü'yle ödüllendirilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği alanında OHSAS 18001 sertifikası almaya hak kazanmıştır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmiştir.

Küçük otobüs ihracatında lider olmuştur.

2016

Ana muharebe tankı Altay'ın entegre lojistik destek faaliyetlerini de kapsayan 250 adetlik seri üretim teklifi Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na sunulmuştur.

Birleşik Arap Emirlikleri'nde Otokar Land Systems Limited şirketini kurmuştur.

Cobra II zırhlı araçları Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine girmiş, Cobra II için ilk ihracat anlaşması imzalanmıştır.

İSBK ve KoçSistem iş birliğiyle CoMoSeF Projesi kapsamında Akıllı Otobüs uygulamasını hayata geçirmiştir.

İhalesini kazandığı İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı ESHOT'a 100 adet körüklü otobüsün teslimatını tamamlamıştır.

Otokar Ar-Ge Test Merkezi Klimatik Odası, araç üstyapıları ATP tip testleri için Türkiye'deki ilk ve tek onaylı test istasyonu seçilmiştir. Türkiye'de üretilen ve sertifikalandırılan, Code XL yük güvenlik standartlarında ilk tren yüklemelerine uygun frigorifik treyler Huckepack'i ürün ailesine eklemiştir.

Türkiye'nin en çok tercih edilen frigorifik treyler markası olmuştur.

2017

Otokar ve Birleşik Arap Emirlikleri'nin (BAE) önde gelen yatırım şirketi Tawazun'un girişimleriyle kurulan Al Jasoor (Cesur), BAE Silahlı Kuvvetleri ile Türkiye için tek kalemde imzalanan en büyük savunma ihracatı olma özelliği taşıyan amfibik 8x8 zırhlı araç anlaşması imzalamıştır.

Altay prototiplerinin kalifikasyon ve kabul testleri Şubat 2017'de başarıyla tamamlanmıştır.

Altay seri üretim ihalesi için ilk teklif 16 Kasım 2017'de; son teklif 8 Şubat 2018'de verilmiştir.

Altay Asimetrik Harp Tankı ilk kez IDEF'te sergilenmiştir.

Türkiye otobüs pazarı lideri olmuştur.

Sultan S, Comfort, Maxi ve Mega araçlarını yenilemiştir.

Yeni şehir içi otobüsü Sultan LF'yi ürün ailesine eklemiştir.

Yenilenen Doruk T'yi Avrupa pazarına Ulyso T ismiyle tanıtmıştır.

Kent Körüklü otobüs ilk kez ihraç edilmiştir.

Dördüncü sanayi devrimi olarak adlandırılan Endüstri 4.0'a geçiş için çalışmalara başlamıştır.

CoMoSeF projesi Barcelona'da düzenlenen etkinlikte 2017 İnovasyon Ödülü'nü almıştır.

2017'DE ÖNE ÇIKANLAR

OTOKAR LAND SYSTEMS İLE TAWAZUN'UN HEAVY VEHICLES INDUSTRY'NİN BİRLİKTE KURDUĞU AL JASOOR (CESUR) ŞİRKETİ, BAE SİLAHLI KUVVETLERİ İLE AMFİBİK 8X8 ZIRHLI ARAÇ ANLAŞMASI İMZALAMIŞTIR.

ALTAY PROTOTİPLERİNİN KABUL VE ONAYLARI GERÇEKLEŞMİŞTİR.

ALTAY TANKININ SERİ ÜRETİMİ İHALESİNE İLİŞKİN TEKLİF SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI'NA SUNULMUŞTUR.

ALTAY AHT İLK KEZ IDEF'TE SERGİLENMİŞTİR.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSUNDAKİ BAŞARILI ÇALIŞMALARIYLA BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE YER ALACAK 44 ŞİRKETTEN BİRİ OLMUŞTUR.

BİRLEŞMİŞ MİLLETLER'İN KADININ GÜÇLENMESİ PRENSİPLERİ (WEPS) İMZALANMIŞTIR.

ŞEHİR İÇİ YOLCU TAŞIMACILIĞINA YENİ BİR SOLUK GETİRECEK SULTAN LF, ÜRÜN AİLESİNE EKLENMİŞTİR.

COMOSEF'İN AKILLI OTOBÜS PROJESİ, BARCELONA'DA DÜZENLENEN CELTİC INNOVATION AWARD WINNER 2017'DE İNOVASYON ÖDÜLÜ'NE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.





EN BAŞARILI KOÇLULAR YARIŞMASININ “YARATICI YENİLİKÇİLER” KATEGORİSİNDE “SINIRLARIMIZ BİZE EMANET” PROJESİYLE BİRİNCİLİĞE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.

YENİ SERVİS VE TURİZM OTOBÜSÜ POYRAZ SATIŞA SUNULMUŞTUR.



OTOKAR'IN YILIN EN BÜYÜK FİLO TESLİMATI 110 ADET SULTAN LF İLE GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR.

YENİLENEN DORUK T, ULYSO T İSMİYLE AVRUPA PAZARININ BEĞENİSİNE SUNULMUŞTUR.



MESS'İN DÜZENLEDİĞİ ÖDÜL TÖRENİNDE ALTIN ELDİVEN VE ALTIN ÖNERİ ÖDÜLLERİNE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.

IDC AKILLI ÜRETİM KONFERANSI KAPSAMINDA DÜZENLENEN ÖDÜL TÖRENİNDE EN İYİ MOBİLİTE PROJESİ: DIGITAL QUALITY ÖDÜLÜ ALINMIŞTIR.



YÜK TAŞIMA KAPASİTESİ,
GÜÇLÜ DONANIM ÖZELLİKLERİ,
DÜŞÜK İŞLETME GİDERLERİ,
ÇEVRECİ VE EKONOMİK
MOTORUYLA ÖNE ÇIKAN
ATLAS'IN MEVCUT
KULLANICILARINA 2017'DE
YENİLERİ EKLENMİŞTİR.



GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 15.03.2018 Tarihli Olağan Genel Kurulu'nun Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2017 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin, şirketin 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2017 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirketin 2017 yılı içerisinde yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2018 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2017 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Dilek ve görüşler.

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Görüş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 2 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolaryla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Beste Gücüm, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Şubat 2018

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Şirketimizin, 2017 yılının faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

24.03.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen ve dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu	
Adı ve Soyadı	Görevi
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili
Osman Turgay DURAK	Üye
Levent ÇAKIROĞLU	Üye
Kudret ÖNEN	Üye
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye - Genel Müdür
İsmet BÖCÜGÖZ	Bağımsız Üye
Abdülkadir ÖNCÜL	Bağımsız Üye
Ahmet Nezih OLCAY	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.,12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan Yönetim Kurulu Üyeleri bilgileri aşağıdaki gibidir:

Komite	Başkan	Üye
Denetimden Sorumlu Komite	İsmet BÖCÜGÖZ	Abdülkadir ÖNCÜL
Risk Yönetimi Komitesi	Abdülkadir ÖNCÜL	Kudret ÖNEN
Kurumsal Yönetim Komitesi	İsmet BÖCÜGÖZ	Levent ÇAKIROĞLU, Hüseyin ODABAŞ

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2017 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 100 milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 milyon TL'dir. Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
Diğer ortaklar	7.322.306	30,51
Toplam	24.000.000	100,00

Sermayemizin %30,51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirketimizin ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" unvanlı ve 100.000 euro (239.280 TL) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS, faaliyetlerinin şirketimizin finansal tabloları açısından önemli büyüklüğe ulaşması nedeniyle, konsolidasyona tabi tutulmakta olup 31.12.2017 tarihi itibarıyla şirketimiz finansal tabloları, konsolide olarak hazırlanmıştır. Aynı zamanda, şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, ihracat faaliyetlerini organize etmek ve bu bölgedekiler başta olmak üzere yurt dışı satışlarını artırmak amacı ile 13 Nisan 2016 tarihinde aldığı karar doğrultusunda Birleşik Arap Emirlikleri'nde, 50.000 AED (Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi) (41.398 TL) sermaye ile "Otokar Land Systems LLC" unvanlı şirketin kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, Otokar Land Systems LLC şirketinin finansal faaliyetleri henüz önemli düzeye ulaşmadığından konsolide finansal tablolarda "Finansal yatırımlar" altında izlenmektedir.

Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

24.03.2017 tarihinde gerçekleşen ortaklar olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri aşağıdaki gibidir:

Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 5. maddesi ve "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 7. maddesi tadil edilmiştir.

Esas Sözleşme Değişiklikleri, 14 Nisan 2017'de tescil edilmiş olup 20 Nisan 2017 tarihli, 9310 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları:

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

Dönem	%
2014	333,33
2015	300,00
2016	250,00

2016 yılı faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 31 Mart 2017 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal bilgilere ulaşmaları mümkündür.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOGAR

Otomotiv sektörünün ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar, taktik tekerlekli-paletli askeri araçlar ile tank ve türevleri oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markaları altında treyler ve semi-treyler, Atlas markası ile de hafif kamyon üretilmektedir.

Treyler pazarında son dönemlerde yaşanan durgunluk ve bu pazara yönelik düşük büyüme beklentisi dikkate alınarak, üretim faaliyetlerimizde, ürün gamımız açısından katma değeri daha yüksek diğer alanlara ağırlık verilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında imzalanan "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi" (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi'nin son bölümü olan Sistem Kalifikasyon ve Kabul Testleri Şubat 2017'de başarıyla tamamlanmış olup, prototiplerin kabul ve onayları gerçekleşmiştir. Halihazırda Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda Teknik Veri Paketi'nin (TVP) incelenip, onaylanması süreci devam etmektedir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Altay seri üretimi için ihaleye çağrı dokümanı yayınlamış olup, ihaleye Otokar davet edilmiştir. Şirketimiz 31 Temmuz 2017 tarihinde Teklife Çağrı Dosyası'nı (TÇD) almış ve 16 Kasım 2017 tarihinde teklifini iletmıştır. 8 Şubat 2018 tarihi itibarıyla da en iyi ve son teklifini (BAFO) sunmuştur.

Yıl içerisinde yaptığımız özel durum açıklamalarımızda; Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) kurulu Tawazun Operations Company LLC (Tawazun) ile başta BAE olmak üzere bölge ülkelerde savunma sanayi faaliyetlerinde işbirliğinde bulunmak amacıyla, bağlı ortaklığımız Otokar Land Systems Limited LLC'nin (Otokar LS) ve Tawazun'un bağlı ortaklığı Heavy Vehicles Industries LLC'nin (HVI) katılımlarıyla bir ortak girişim şirketi kurulması kamuya duyurulmuştur.

Bu kapsamda BAE'de ortak girişim şirketimiz Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC'nin (Al Jasoor) kuruluş işlemleri yıl içinde tamamlanmıştır.

Otokar ve Tawazun tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda, Al Jasoor tarafından gerçekleştirilmek üzere BAE Silahlı Kuvvetleri'ne 8x8 zırhlı araç tedarikine hak kazanılmış olup, önümüzdeki yıllarda BAE Askeri Kuvvetleri'ne Al Jasoor tarafından 8x8 tipi zırhlı araç tedarik edilmesi beklenmektedir. Söz konusu projenin ilk aşaması olarak BAE Askeri Kuvvetleri ile Tawazun arasında 661 milyon Amerikan doları tutarında sözleşme imzalanmış ve bu sözleşme Al Jasoor'a devredilmiştir.

PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM

2017 yılında sektördeki gelişmeleri, Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür:

- Toplam taşıt aracı üretimi, 2017 yılı Ocak-Aralık döneminde 2016 yılı aynı dönemine göre %14 artışla 1 milyon 696 bin adet olarak, otomobil üretimi %20 artışla 1 milyon 143 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Yine 2017 yılı taşıt aracı pazarı 980 bin adet ile geçen yıla kıyasla %3; otomobil pazarı ise 723 bin adet ile %5 oranında daralmıştır.

2017 yılında, önceki yılın aynı dönemine göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

- Hafif Ticari Araçlar Grubu'nda
Minibüste %24 oranında artış,
Midibüste %12 oranında artış,
Kamyonette geçen yıla paralel seviyede üretim gerçekleşmiştir.
- Ağır Ticari Araçlar Grubu'nda da;
Otobüste %1 oranında artış,
Büyük Kamyonda %31 oranında artış,
Küçük Kamyonda %62 oranında artış gerçekleşmiştir.
- 2017 yılında geçen yılın aynı dönemine göre ithal hafif ticari araç satışları %2 oranında; yerli hafif ticari araç satışları ise %4 oranında artmıştır.

Bu dönemde ithalatın pazar payı %47 olarak gerçekleşmiştir.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	2017		2016		Değişim (Adet)		Değişim %	
	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış
Küçük Otobüs	1.319	1.492	990	1.347	329	145	33	11
Otobüs	493	539	665	697	(172)	(158)	(26)	(23)
4x4 Arazi Araçları	30	30	99	103	(69)	(73)	(70)	(71)
Zırhlı Araçlar	435	433	607	595	(172)	(162)	(28)	(27)
Treyler	355	332	628	625	(273)	(293)	(43)	(47)
Kamyon	430	361	1	266	429	95	100	(36)
TOPLAM	3.062	3.187	2.990	3.633	72	(446)	2	(12)

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre,

Şirketimizin 2017 yılı cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre %9 oranında artış göstermiştir.

Ciromuzun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2017 (Ocak-Aralık) (Bin TL)	2016 (Ocak-Aralık) (Bin TL)	Değişim %
Yurt İçi Satışlar	1.238.732	1.192.702	4
Yurt Dışı Satışlar	546.540	441.813	24
Toplam	1.785.272	1.634.515	9

2017 yılında yurt dışı satışlarımız 149.264 bin Amerikan doları (2016: 144.827 bin USD) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı %31 olarak gerçekleşmiştir. (2016: %27)

2017 yılında kapasite kullanımımız %23 olarak gerçekleşmiştir. (2016: %23)

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayisinde büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2017 yılında da devam etmiştir.

Şirketimiz, 2017 yılında yaklaşık 4 milyon Amerikan doları yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2017 yılında Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim ve Tedarik
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Mühendislik
Hasan Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yardımcısı – Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar

31.12.2017 tarihi itibarıyla personel sayımız 2.147 kişidir (31.12.2016 : 2.297).

Bunlardan 669 adedi ofis çalışanı, 1.478 adedi ise saha çalışanıdır.

(31.12.2016: 696 adet ofis çalışanı, 1.601 adet saha çalışanı)

Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 30.01.2018 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi'ne tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2016 yılında 93.19 (9.32) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2017 yılında 93.32 (9.33) olarak gerçekleşmiştir.

Topluma kattığı değeri sürekli geliştirmeyi ve daha iyi yarımların inşasına, artan oranda katkıda bulunmayı hedefleyen şirketimizin sosyal, çevresel, ekonomik ve etik boyutlarıyla hazırlanan 2016 yılı Otokar Sürdürülebilirlik Raporu şirketimizin www.otokar.com.tr adresinde yayınlanmaktadır.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2017 yılı faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

2017 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2017 yılı konsolide cirosu 1.785.272 bin TL, brüt kârı 471.626 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolara göre, şirketimiz 2017 yılında 90.706 bin TL vergi öncesi kâr ve 99.423 bin TL net dönem kârı elde etmiştir.

Şirketimizin 24.03.2017 tarihli Genel Kurul'unda 2017 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı 3.500 bin TL olarak belirlenmiş olup, 2017 yılında sosyal yardım amacıyla toplam 577 bin TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Ekli Kâr Dağıtım Önerisi uyarınca ortaklarımıza, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %291,667 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 2,92 TL brüt=net nakit temettü ödenmesini,

Diğer hissedarlarımıza %247,917 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 2,48 TL net nakit temettü ödenmesini,

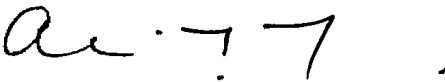
Ödenecek toplam 70.000 bin TL temettünün, dağıtım tarihi başlangıcının 22.03.2018 Perşembe günü olarak belirlenmesini, tasviplerinize sunuyoruz.

2017 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen itimat, teveccüh ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

İstanbul, 21 Şubat 2018



Yıldırım Ali KOÇ
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL KURUL

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



1. Görüş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grubun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

GENEL KURUL

ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

Konsolide Bilanço

Bin TL	2016	2017
Toplam Dönen Varlıklar	1.449.932	1.631.511
Toplam Duran Varlıklar	334.336	378.036
Toplam Varlıklar	1.784.268	2.009.587
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.066.339	1.072.319
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	474.971	653.714
Toplam Yükümlülükler	1.541.310	1.726.033
Toplam Özkaynaklar	242.958	283.554
Toplam Kaynaklar	1.784.268	2.009.587

Konsolide Gelir Tablosu

Bin TL	2016	2017
Gelirler	1.634.515	1.785.272
Maliyetler	(1.224.670)	(1.313.646)
Brüt Kâr	409.845	471.626
Esas Faaliyet Kârı	164.643	225.714
Vergi Öncesi Kâr	68.080	90.706
Vergi Geliri/Gideri	1.646	8.717
Net Dönem Kârı	69.725	99.423
Hisse Başına Kazanç (kr)	0,291	0,414

GENEL KURUL YÖNETİM KURULU



Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

1967, İstanbul doğumlu olan Sn. Koç, yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi'nden (ABD) aldığı yüksek lisans programıyla sürdürmüştür.

1990-1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na katılmış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997-2006 yılları arasında Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörlüğü ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006-2010 yılları süresince Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2008-2016 yıllarından itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Koç, 22 Şubat 2016 tarihinden itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Koç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.



Halil İbrahim Ünver
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1950, İstanbul doğumlu olan Sn. Ünver, yükseköğrenimini Almanya'da Ulmer Teknik Yüksek Okulu'nda tamamlamış olup Ünver Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Ünver, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görev, esas itibarıyla yukarıda yer aldığı gibi olup halen Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



Osman Turgay Durak
Yönetim Kurulu Üyesi

1952, İstanbul doğumlu olan Sn. Durak, yükseköğrenimini Northwestern Üniversitesi'nde (ABD) Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisansıyla tamamlamıştır.

Koç Topluluğu'na 1976 yılında Ürün Geliştirme Mühendisi olarak Ford Otomotiv'de katıldıktan sonra 1986 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış, 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı ve 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuştur. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Sn. Durak, Nisan 2010'dan Nisan 2015'e kadar Koç Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ayrıca, 2004-2010 yılları arasında altı yıl süreyle Otomotiv Sanayi Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Durak, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.



Levent Çakıroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

1967, Ankara doğumlu olan Sn. Çakıroğlu, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, University of Illinois'da yüksek lisansını yapmıştır.

İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü yapmıştır. 2008 yılında Arçelik Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevine ek olarak Nisan 2010 tarihinden itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı görevini de eş zamanlı olarak yürütmüştür. Sn. Çakıroğlu, Nisan 2015 itibarıyla Koç Holding A.Ş. CEO'su olarak atanmıştır. Nisan 2016 tarihinden itibaren de Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Çakıroğlu, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.



Kudret Önen
Yönetim Kurulu Üyesi

1953, İstanbul doğumlu olan Sn. Önen, yükseköğrenimini Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Koç Topluluğu'na 1975 yılında Ford Otosan'da Makine Mühendisi olarak katılmıştır. Ford Otosan'da Proje Mühendisliği görevinin ardından 1980 yılında Koç Holding Ar-Ge'de Bölüm Müdürü olarak çalışmaya başlamış; 1984 yılında Otokar A.Ş. ye atanmış, sırasıyla Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 2005-2006 yılları arasında Koç Holding Yan Sanayi ve Diğer Otomotiv Grubu'nun Eş Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2006-2016 döneminde Koç Holding Savunma Sanayi, Diğer Otomotiv ve Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapan Sn. Önen aynı zamanda, 2010 yılından beri Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) Başkanlığı görevini sürdürmekte olup Nisan 2016'dan bu yana MESS Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Aralık 2016'dan bu yana TİSK Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Önen, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULU



Ahmet Serdar Görgüç
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

1959, İzmir doğumlu olan Sn. Görgüç, yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisansla tamamlamıştır.

Koç Topluluğu'na 1982 yılında Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde katılmıştır. 1985 yılına kadar Ar-Ge Merkezi'nde Otomotiv Bölüm Müdürü görevini yürütmüştür. 1985 yılında Otokar'da İleri Projeler Tasarım Müdürü olmasının ardından, 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Otokar'da 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Sn. Görgüç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



İsmet Böcügöz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1943, Burdur doğumlu olan Sn. Böcügöz, yükseköğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır.

1968-1972 yılları arasında banka müfettişliği görevi yapmıştır. 1972 yılında Tofaş'ta Mali Grup'ta Koç Topluluğu'na katılmıştır. 1995 yılına kadar Tofaş'ta Muhasebe Şefliği ve Müdürlük görevinde bulunmuştur. 1995-2003 arasında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Otokar'da görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

İcrada bulunmayan Sn. Böcügöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda şirket veya şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.



Abdulkadir Öncül
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1946, Amasya doğumlu olan Sn. Öncül, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır.

1970 yılında Otosan Otomotiv'de iş hayatına başlamıştır. 1977-1984 yılları arasında Otokar'da Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır. 1984-2001 yılları arasında Doğan Grubu bünyesinde yönetici olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

İcrada bulunmayan Sn. Öncül, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda şirket veya şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.



Ahmet Nezir Olcay
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947, İstanbul doğumlu olan Sn. Olcay, yükseköğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır.

1971 yılında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de iş yaşamına başlamıştır. Söz konusu kurumda sırasıyla Muhasebe Servis Şefi, Muhasebe Müdürü, Mali Müdür, Mali Genel Müdür, Dış İlişkiler Genel Müdürü, Dış İlişkiler Grup Direktörü, Muhasebe, Finans ve Kontrol Grup Direktörü görevlerinde A Grubu Birinci Derece imza yetkisiyle görev yapmıştır. Aralıksız 36 yıl süreyle çalışmış olduğu Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'den 2007 yıl sonu itibarıyla emekli olmuştur. Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de çalıştığı yıllarda Tofaş'ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2008-2012 yılları arasında Plastiform Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Genel Koordinatörlük, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

İcrada bulunmayan Sn. Olcay, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda şirket veya şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili taraflarıyla herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri/Yasal Kayıtlar çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari yüzde 50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

GENEL KURUL

01.01.2017- 31.12.2017 HESAP DÖNEMİ KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

13.02.2018 tarih ve 2018/07 sayılı Yönetim Kurulu kararı ekidir.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 99.422.469 TL Net Dönem Kârı elde edilmiştir. Uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kâr dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karar ile onaylanması halinde temettünün ödenmesine 22.03.2018 tarihinde başlanacaktır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2017 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		24.000.000
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		59.798.147
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		-
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	90.705.876	37.839.017
4	Vergiler (-)	(8.716.593)	-
5	Net Dönem Kârı (=)	99.422.469	37.839.017
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	99.422.469	37.839.017
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	577.021	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	99.999.490	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı		1.200.000
	- Nakit	49.999.745	
	- Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	20.000.255	33.308.197
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	6.880.000	3.330.820
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	22.542.469	-
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		35.491.803
21	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		3.549.180

Kâr Payı Oranları Tablosu

	Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı (TL)		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/ Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1 TL Nominal Değerli Paya İsabet Eden Kâr Payı	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oran (%)
Brüt	-	70.000.000	0	%70	2,91667	291,667
	TOPLAM	70.000.000	0	%70	2,91667	291,667
Net	-	59.500.000	0	%60	2,47917	247,917
	TOPLAM	59.500.000	0	%60	2,47917	247,917

GENEL KURUL YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ

Yıldırım Ali Koç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Halil İbrahim Ünver (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Osman Turgay Durak (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Levent Çakıroğlu (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Kudret Önen (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ahmet Serdar Görgüç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 29 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ahmet Nezih Olcay (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 29 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ali İhsan Kamanlı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)

1952, Yozgat doğumlu olan Sn. Kamanlı, yüksek öğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1973-2008 yılları arasında Ford Otosan A.Ş.de Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmıştır. 2009-2010 yıllarında Otokoç A.Ş. Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapan Sn. Kamanlı, 2012-2016 yıllarında Topluluk dışında çeşitli şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

İcrada bulunmayan Sn. Kamanlı, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre Bağımsız Üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda şirket veya şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Kenan Güven (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)

1947, Arhavi doğumlu olan Sn. Güven, yüksek öğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1972-1978 yılları arasında TEK İnşaat Daire Başkanı ve STFA şirketlerinde çeşitli görevlerde bulunmuş, 1976-1978 yıllarında Demma Çelik Hasır A.Ş. şirketinde Proje ve Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 1981-2009 yılları arasında Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.de Kamu Satış Müdürü olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2009-2014 yılları arasında Ve-Ge Yapıştırıcı Bant ve Hassas Kağıt San. A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Kasım 2016 tarihinden itibaren Türk Kalp Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

İcrada bulunmayan Sn. Güven, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre Bağımsız Üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda şirket veya şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

GENEL KURUL BAĞIMSIZLIK BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma San. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek Yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (GVK) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.



AHMET NEZİH OLCAY



ALİ İHSAN KAMANLI



KENAN GÜVEN

GENEL KURUL ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesinin Başkan ve Üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilmektedir. Yürütme Komitesi Üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilmektedir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim Bazları, her yıl başında güncellenmekte olup yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulmaktadır.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yıl başında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz Üst Düzey Yöneticilerinin işten ayrılımları halinde, çalıştıkları süre, Üst Düzey Yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladığı katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primi, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilmektedir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulmaktadır.



BEŞ KİTADA 60'TAN FAZLA ÜLKEDE
MİLYONLARCA YOLCU TAŞIYAN
OTOKAR, AVRUPA OTOBÜS
PAZARINDAKİ KONUMUNU
GÜÇLENDİRMEYE DEVAM
ETMEKTEDİR.





OTOKAR

Doruk

TİCARİ ARAÇLAR YOLCU TAŞIMACILIĞI

TÜRKİYE'DE 2017'DE
SATILAN HER 3 OTOBÜSTEN
1'İ OTOKAR MARKALI
OLMUŞTUR.



Otobüs pazarında 2017'de yüzde 4 büyüme gerçekleşmiştir. Artışın önemli bir bölümü, belediye otobüsü ve küçük otobüs segmentlerinde yaşanmıştır. 12 metre belediye otobüsleri pazarında ihalelerin etkisiyle yüzde 29'luk, küçük ve orta boy otobüs pazarında ise yüzde 12'lik artış görülürken şehirler arası otobüs pazarı yüzde 34 düzeyinde daralmıştır. Türkiye genelinde şehir içi taşımacılığın giderek modernleşmesine bağlı olarak, özellikle küçük boy otobüsler için yeni bir şehir içi ürün kategorisi oluşması pazarda olumlu etki yaratmıştır. Otobüs alanında Türkiye'nin hedef pazarları olan Fransa'da daralma yaşanırken İtalya, İspanya ve Almanya'da artış gözlenmiştir.

50 yılı aşkın süredir yolcu taşımacılığı segmentinde belediye ve halk otobüslerinin yanı sıra personel taşıma ve turizm amaçlı otobüsler tasarlayıp

üreten Otokar, Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası olarak öne çıkmaktadır. 2017'de yurt içinde 1.473, yurt dışında 558 adetlik araç satışıyla tüm otobüs pazarındaki başarısını sürdürmüştür. 25 kişi ve üzeri yolcu taşıyan otobüs pazarında yüzde 28'lik pazar payıyla liderliğini korumuştur. Otobüs pazarında en çok ürün satışının yapıldığı küçük ve orta boy otobüs segmentinde yılı yüzde 39'luk pazar payıyla ve liderlikle tamamlamıştır. Bu verilere göre şirketin faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında, Türkiye'de 2017'de satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar markalı olmuştur.

Otokar'ın kullanıcı beklentilerine göre geliştirdiği araçları, 2017'de de birçok belediyenin tercihi olmuştur. Şirket yıl boyunca Malatya ve İnegöl'de şehir içi yolcu taşımacılığı segmentinde kullanılmak üzere araç teslimatları

2.031

2017'de satılan
otobüs sayısı

gerçekleştirmiştir. Turizm ve personel taşımacılığı segmentinde ise önde gelen taşıma firmalarının tercihi olmaya devam etmiştir.

7 metreden 18,75 metreye kadar çeşitlenen otobüsleriyle Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamına sahip olan Otokar, 2017'de pazara yenilik getirmeyi sürdürmüştür. Düşük işletme giderleriyle ön plana çıkan şehir içi otobüsü Sultan LF'yi ürün ailesine eklemiştir. Ayrıca servis taşımacılığı ve turizm sektörünün son yıllarda en çok tercih ettiği Sultan serisinin yanı sıra turizm taşımacılığı için geliştirilen, ödüllü otobüsü Doruk T'yi Türkiye'deki ve yurt dışındaki müşterilerinden gelen talepler doğrultusunda yenilemiştir.

Otokar otobüsleri, bugün 5 kıtada 60'tan fazla ülkede milyonlarca yolcu taşımaktadır. Avrupa otobüs pazarındaki konumunu güçlendirmeye devam eden şirketin yaptığı ihracat, 2017'de ticari araçlar alanında yüzde 14 artış gösterdi. Hedef ihracat pazarları olan Fransa, İtalya ve İspanya'daki toplam araç parkını 2.500'lere, Balkanlar'da ise 500'lere çıkarmıştır. 18,75 metre uzunluğundaki Kent Körüklü otobüsünü ilk kez 2017 yılında İtalya, Sırbistan ve İspanya'ya ihraç etmiştir. Sırbistan'daki filo müşterilerine Kent Körüklü'nün yanı sıra Territo (Kent U) teslimatlarını kısa sürede gerçekleştirmiştir. Doruk T yenilenerek Avrupa pazarına Ulyso T adıyla tanıtılmıştır. Fransa'dan alınan Territo (Kent U) otobüs siparişlerinin teslimatları ise devam etmektedir.

2017 boyunca yurt dışında Otokar'ın ürün ailesini tanıtmak amacıyla birçok fuara katılım sağlanmıştır. Şirket 2017'de; İspanya, Belçika, Almanya ve Kanada'da katıldığı fuarlarda araçlarını sergilemiş, yurt dışında ilk kez Ulyso T ve Kent CNG'nin tanıtımını yapmıştır.



TİCARİ ARAÇLAR YÜK TAŞIMACILIĞI



OTOKAR, HAFİF KAMYON SEGMENTİNDEKİ FAALİYETLERİNE 8,5 TONLUK ATLAS KAMYONUyla DEVAM ETMİŞTİR.

Kamyon

Türkiye kamyon pazarı 2017'de yüzde 4,2 oranında büyümüştür. Otokar, 2013 yılında girdiği hafif kamyon segmentindeki faaliyetlerine 8,5 tonluk Atlas kamyonu ile devam etmiştir. Şirketin bu segmentteki pazar payı, üç puan artarak yüzde 11'e ulaşmıştır. 2017 yılında yeni Euro 6 motorla pazara sunulan aracın kabin konforu ve ergonomisi artırılmış; Atlas, Otokar'ın 2017 yılında yenilenen araçları arasında yer almıştır.

Yük taşıma kapasitesi, güçlü donanım özellikleri, düşük işletme giderleri, çevreci ve ekonomik motoruyla öne çıkan Atlas'ın mevcut kullanıcılarına 2017'de yenileri eklenmiştir. Bireysel müşterilerin yanı sıra kamu kurum ve kuruluşlar da zorlu görevlerde kullanmak üzere Atlas kamyonu tercih etmiştir.

Treyler

Treyler pazarı, Türkiye'nin coğrafi konumunun uluslararası lojistik sektörüne etkisi nedeniyle olumsuz olarak etkilense de inşaat sektörünün canlılığı iç pazarın ivmelenmesini sağlamıştır. Buna rağmen 2017'de treyler pazarı yüzde 17 daralmıştır.

Otokar, treyler üretiminde müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, uzmanlık gerektiren tehlikeli madde taşımacılığı ve bozulabilir gıda taşımacılığı sektörüne yönelik ürünleriyle ön plana çıkmıştır. Alanlarında Türkiye'nin en büyük firmalarına özel olarak tasarlayıp ürettiği, uluslararası standartlara ve regülasyonlara uygun araçlarının teslimatlarıyla pazardaki başarısını kanıtlamıştır.



%11

Otokar'ın
hafif kamyon
pazarındaki payı

SAVUNMA SANAYİ



OTOKAR SAVUNMA SANAYİSİNDE ARTIK SADECE ÜRÜNLERİYLE DEĞİL; GLOBAL ÖLÇEKTEKİ BİLGİ BİRİKİMİ, MÜHENDİSLİĞİ VE TEKNOLOJİ TRANSFERİ KABİLİYETLERİYLE DE ÖN PLANA ÇIKIYOR.

Türkiye'nin tek milli kara araçları üreticisi olan Otokar, 30 binden fazla aracıyla beş kıtada 30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından tercih edilmektedir. Tescilli NATO ve Birleşmiş Milletler tedarikçisi olan şirket, kendi teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla kullanıcıların ihtiyaçlarına uygun özel çözümler sunmaktadır. 60 tona kadar uzanan taktik tekerlekli ve paletli araçlar ürün ailesinin yanı sıra kule sistemleriyle kullanıcı ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler tasarlayan, geliştiren, üreten Otokar'ın askeri ürünlerinin ihracatları ilgili hükümetlerin ihracat izniyle gerçekleştirilmektedir.

Otokar, ihracat faaliyetlerini takip etmesi ve Körfez bölgesi başta olmak üzere yurt dışı satışlarını artırması hedefiyle Abu Dabi'deki Masdar City

Serbest Bölgesi'nde, 50.000 Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi sermayesini tamamen ve nakden ödeyerek 2016 yılında Otokar Land Systems Limited'i (Otokar LS) kurmuştur. 2017 yılında Otokar LS'nin, Birleşik Arap Emirlikleri'nin önde gelen yatırım şirketi Tawazun'un Heavy Vehicles Industry şirketiyle birlikte kurduğu ortak girişimi Al Jasoor (Cesur), Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri ile 661 milyon Amerikan doları değerinde 8x8 taktik tekerlekli zırhlı araç sözleşmesi imzalamıştır. Türkiye'nin tek kaleme imzalanan en büyük savunma ihracatı olan sözleşme kapsamında Otokar, savunma sanayisinde ürün ihracatının yanında yurt dışına teknoloji transferine başlayacaktır.

Yurt içinde ve yurt dışında aldığı Ural, Cobra ve zırhlı iç güvenlik araçlarının

teslimatları ise yıl boyunca devam etmiştir. Otokar'ın Cobra II zırhlı aracı 2017'de Türk Silahlı Kuvvetleri'nin sınır gözetleme görevlerinde kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca, Cobra II ilk kez Birleşmiş Milletler görevlerinde kullanılmak üzere bir Asya ülkesine ihraç edilmiştir. Ürünlerini farklı pazarlarda tanıtmaya devam eden Otokar yıl boyunca Brezilya, Polonya, İngiltere, Bahreyn, Kuveyt ve Kolombiya'da düzenlenen fuarlara katılmıştır. Otokar bu fuarlarda tasarımı ve üretimini yaptığı, dünyaca tanınan araçlarını ve kule sistemlerini sergilemiştir.

Otokar, 2017 yılında taktik tekerlekli zırhlı aracı Cobra II'yi tüm kritik operasyonel görevlere cevap verecek şekilde geliştirmiştir. Cobra II; sınır gözetleme, keşif, personel taşıyıcı, füze fırlatma, komuta kontrol ve ambulans gibi özel maksatlı görevleri yerine getirmek üzere tasarlanmıştır.

Altay Projesi

Türkiye'nin en büyük kara sistemi projesi olan ana muharebe tankı Altay'ın ilk dönem çalışmalarında üretilen prototiplerin kalifikasyon ve kabul testleri 2017'de başarıyla tamamlanarak, prototiplerin kabul ve onayları gerçekleştirilmiştir. Otokar, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın Altay'ın seri üretimi için açtığı ihaleye ilk teklifini 16 Kasım 2017'de, BAFO (en iyi ve son teklif) olarak adlandırılan son teklifini 8 Şubat'ta sunmuştur. Otokar, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından talep edilen BAFO teklifini maliyet etkin, gerçekçi ve en az risk içerecek şekilde; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin acil ihtiyaç planına zamanında cevap verecek kapsamda oluşturmuştur.

TÜRKİYE'NİN TEK KALEMDE İMZALANAN EN BÜYÜK SAVUNMA İHRACATI OLAN SÖZLEŞME KAPSAMINDA OTOKAR, SAVUNMA SANAYİSİNDE ÜRÜN İHRACATININ YANINDA YURT DIŞINA TEKNOLOJİ TRANSFERİNE BAŞLAYACAKTIR.



Altay projesi; yapılan yatırım, elde edinilen deneyim ve güçlenen Ar-Ge kabiliyetleriyle Otokar'ın savunma sanayisindeki konumuna stratejik bir ivme kazandırmıştır. Altay'ın üretimi, ihracatı ve Türkiye'nin savunma sanayisi kabiliyetlerinin güçlenmesi için tüm yetkinliklere sahip milli bir şirket olarak Otokar göreve hazırdır. Altay seri üretim sözleşmesinin imzalanmasıyla birlikte üretime en kısa zamanda başlayabilmek için tüm altyapı gereksinimlerini ve hat planlamalarını yapan Otokar, Milli Savunma Bakanlığı'ndan "Üretim İzin Belgesi"ni almıştır. Otokar, Türk ordusunun karşılaştığı veya karşılaşılabileceği tehditleri; dünyadaki tüm teknolojik gelişmeleri takip ederek, gelecek için

de hazırlanmıştır. Tüm platformları, gelişen teknolojileri kolayca adapte edilebileceği, oluşan tehditlere daha iyi ve daha kolay cevap verebileceği altyapıya sahip olarak tasarlanmıştır.

Bu bakış açısıyla Otokar, milli ana muharebe tankı Altay projesi kapsamında Altay'ın barış destek operasyonları için asimetrik muharebe koşullarına uygun olarak geliştirilen yeni versiyonunu IDEF Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda ilk kez sergilemiştir. Altay Asimetrik Harp Tankı (Altay AHT), Otokar tarafından Altay Ana Muharebe Tankı (Altay AMT) Gövde ve Kule platformu üzerine geliştirilmiştir. Günümüzde daha çok meskun mahallerde geçen asimetrik

30+

Otokar'ın savunma sanayii ürünlerinin kullanıldığı ülke sayısı



harp şartlarının yoğunluk kazanması nedeniyle, modern orduların uygun donanıma sahip tank ihtiyacının artacağını öngören şirket, 20 kişilik özel bir ekiple beş ay gibi kısa bir sürede Altay AHT'yi tasarlamıştır. Dünyadaki benzerlerine göre daha üstün beka, hareket kabiliyeti ve ateş kabiliyeti özelliklerine sahip Altay AHT'yi, Altay AMT'den ayıran başlıca özellikleri; zırh sistemi, görev donanımları ve burulabilen milli süspansiyon sistemi olarak sıralanabilmektedir.

Türk savunma sanayisine yeni teknolojiler ve yetenekler kazandıran Altay ile savunma sanayisinde

ülkemizin dışa bağımlılığı önemli ölçüde azalacaktır. Altay'ın tüm tasarım ve fikri mülkiyet hakları, Türkiye Cumhuriyeti'ne ait olacaktır. Seri üretimin başlamasını takiben Altay'ın farklı ülkelerden talep görmesi, hatta dost ve müttefik ülkelerin projeye katılmasıyla farklı coğrafyalarda da üretim olanaklarının önünün açılması beklenmektedir.

Proje süreci

Milli Savunma Bakanlığı Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaç duyduğu modern ana muharebe tankının özgün tasarım ve milli imkanlarla tedarik edilmesi için açtığı ihale sonucunda ana yüklenici

olarak Otokar'ı seçmişti. Dönem I ve Dönem II olmak üzere iki ayrı bölümden oluşan proje, Ocak 2009'da fiili olarak başlamıştı. Otokar'ın ana yükleniciliğinde yürütülen ve Dönem I olarak adlandırılan bölüm, "Konsept Tasarım", "Detaylı Tasarım", "Prototip Geliştirme ve Kalifikasyon" olmak üzere üç aşamadan oluşuyor. İlk dönem çalışmalarında üretilen prototiplerin kalifikasyon ve kabul testleri Şubat 2017'de başarıyla tamamlanmış, prototiplerin kabul ve onayları alınmıştır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın Teknik Veri Paketi (TVP) incelemesi ve onaylaması süreci ise devam etmektedir.

AR-GE ÇALIŞMALARI

OTOKAR, AR-GE ÇALIŞMALARI YAPARKEN GELECEĞİN İHTİYAÇLARINI GÖZETEREK ÇEŞİTLİ DONANIM VE UYGULAMALAR GELİŞTİRMEKTEDİR.

24

2017'de yapılan
patent başvurusu
sayısı

Son on yılda cirosunun yaklaşık yüzde 4'ünü araştırma geliştirme faaliyetlerine ayıran Otokar, 2017 yılında 483 milyon TL'lik Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir. Tasarladığı ürün ve alt sistemler için son 10 yılda, 37'si endüstriyel tasarım olmak üzere toplam 269 adet patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusunda bulunmuştur. Sadece 2017 yılında 24 adet patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Otokar, Ar-Ge çalışmaları yaparken geleceğin ihtiyaçlarını gözetenek çeşitli donanım ve uygulamalar geliştirmektedir. Bu kapsamda CoMoSeF'in (Akıllı Trafik Sistemlerine Yönelik Geleceğin İşbirlikçi Mobil Hizmetleri) yanı sıra, alternatif yakıtlı araçlar üzerine farklı projeler yürütmektedir.

CoMoSeF: Avrupa Birliği'nce fonlanan, 7 ayrı ülkeden 21'den fazla iş



ortağı katılımıyla yürütülen CoMoSeF projesinde aktif olarak yer almıştır. Akıllı ulaşım sistemlerini desteklemek için geliştirilen kablosuz iletişim protokolü olan 802.11p'nin toplu taşıma alanında ilk defa kullanıldığı proje, bir "başarı hikayesi" olarak öne çıkmış, 2017 yılında Barselona'da Celtic İnovasyon Ödülü'ne layık görülmüştür.

Alternatif yakıtlı araçlar: Bu konuda Türkiye'nin ilklerine imza atan şirket, 12 metrelik elektrikli şehir içi otobüsü geliştirme çalışmalarına devam etmektedir.

Otokar Ar-Ge Merkezi
Otokar Ar-Ge Merkezi, üretilen araçların daha yüksek teknolojide ve daha hızlı test edilmesi için simülasyonlar, test ekipmanları, bilgiyi yaratacak ve değerlendirecek bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır.

Otokar'ın Ar-Ge kabiliyetleri, ürün geliştirme amaçlı CAD programları, prototip atölyeleri ve yazılımlar, bilgisayar destekli analiz ve simülasyon yazılımları, test amaçlı düzenekler ve yazılımları kapsamaktadır.

Otokar Ar-Ge Merkezi bünyesinde Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında bulunan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülasyonu, Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi bulunmaktadır. Otokar Elektromanyetik Uyumluluk (EMC/EMI) Test Merkezi, yurt içinden ve yurt dışından tüm otomotiv ve savunma sanayisi sektörlerinin Ar-Ge çalışmalarında bağımsız bir akreditasyon merkezi olarak hizmet vermektedir.

PAYDAŞLAR İÇİN DEĞER YARATMA

MÜŞTERİLERİNİN VE İŞ ORTAKLARININ MEMNUNİYETİNİ SÜREKLİ ÖLÇEN OTOKAR, KULLANICILARINA DAHA YAKIN OLMAK AMACIYLA İLETİŞİM ARAÇLARINI İYİLEŞTİRMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.



1.647
2017'de Otokar
Öneri Sistemi'ne
ulaşan öneri sayısı

Kullanıcılar

Satış sonrası hizmetleri ön planda tutan Otokar, her zaman kullanıcılarına yakın durmaya, kullanıcılarının talep ve gereksinimlerini süratle karşılamaya önem vermektedir. Şirket, 2017 yılında müşteri memnuniyetini artırmak hedefiyle Otokar Servis Günleri kampanyasına imza atmıştır. Türkiye genelinde kampanyaya katılan 100'e yakın yetkili serviste araç sahiplerine işçilik, periyodik bakım ve filtre parçalarında indirim olanağı sunulmuştur. Otokar'ın satış sonrası hizmetlerdeki mükemmeliyetçi yaklaşımıyla profesyonel servis elemanlarının görev aldığı servislerde kampanya süresince periyodik bakım yaptıran araç sahiplerine yelek ve check-up hediye edilmiştir.

Yetkili Bayiler ve Servisler

Başarısının temel taşlarından birinin bayileri ve yetkili servisleri olduğunun farkındalığını taşıyan Otokar, 2017'de Türkiye'nin dört bir yanında hizmet veren temsilcileriyle buluşmuştur. Girne'de ve Antalya'da gerçekleştirilen toplantılarda 2016 yılı değerlendirilmiş ve 2017 hedefleri paylaşılmıştır.

Tedarikçiler

Otokar, 2017 yılında toplam 1.228 tedarikçiden bir milyar TL'nin üzerinde tedarik harcaması gerçekleştirmiştir. Geçtiğimiz yıl şirketin tedarik harcamasının yüzde 60'a yakını yerli yan sanayiciler olmuştur.

İETT faaliyetleri

2012'de gerçekleştirilen ihaleler

1.000+ milyon TL

2017'de gerçekleştirilen tedarik harcaması

sonrasında beş yıllık garanti dahil 900 adet Otokar Kent 290LF İETT'ye 2013 yılında teslim edilmişti. Sözleşme gereği İETT tarafından araçların kullanımı için istihdam edilen şoför ve yakıt dışındaki tüm süreçler Otokar tarafından yerine getirilmektedir.

Bunların içinde bakım ve onarım, boya, kaporta, lastik yönetimi, adblue ikmali, tesellüm, temizlik, yıkama, ikmal, garaj içi manevra şoförü, garajın tüm işletme faaliyetleri, arıtma tesislerinin yönetimi dahil birçok başlık yer almaktadır.

Tüm hizmetlerin yerine getirilmesiyle sözleşme gereği, performans değerlendirmesi için araçların hafta içi yüzde 95, cumartesileri yüzde 90 ve pazarları yüzde 85 servise hazır tutulma zorunluluğu bulunmaktadır. Otokar'ın 2013-2017 yılları arasında genel servis verme oranı yüzde 98,95 olarak gerçekleştirmiştir. Bu değerler İETT tarafından da teyit edilmiştir.

Ayrıca İETT tarafından, üçüncü göz olarak tanımlanan bağımsız denetim şirketine 2017 yılında yaptırılan değerlendirmede "en başarılı garaj", Otokar'ın tek firma olarak hizmet verdiği Ayazağa Garajı seçilmiştir. Bağımsız denetim firmasının garaj denetimi yaparken gerçekleştirdiği İETT içinde hizmet veren firmalar değerlendirmesinde Otokar, "en iyi şirket" olmuştur.

Verimlilik

Otokar; müşterilerinin ve iş ortaklarının memnuniyetini sürekli ölçmeyi, kullanıcılarına daha yakın olmak amacıyla işletişim araçlarını iyileştirmeyi sürdürmeyi ön planda tutarak verimlilik artırıcı projelere önem vermektedir. Özellikle şirket içinden gelen önerileri destekleyen Otokar, 2017 yılında



Otokar Öneri Sistemi çerçevesinde çalışanlarından 1.647 adet öneri almıştır. Her sene Koç Topluluğu'nun vizyon ve hedeflerine ulaştıracak davranışlarla en iyi uygulamaları ortaya çıkarmak ve ödüllendirmek için düzenlenen En Başarılı Koçlular yarışmasında "Yaratıcı Yenilikçiler" kategorisinde "Sınırlarımız Bize Emanet" projesiyle birinciliğe layık görülmüştür.

Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği alanında yapılan iyileştirmeler ve projeler Otokar'ın verimlilik artışına katkı sağlamıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

OTOKAR, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSUNDA YÜRÜTTÜĞÜ ÇALIŞMALARLA 2017 YILINDA ÜÇÜNCÜ KEZ BORSA İSTANBUL (BIST) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE YER ALMAYA HAK KAZANMIŞTIR.



Otokar'ın sürdürülebilirlik stratejisi; çevreyle dost, iş etiği ilkelerine sıkı sıkıya bağlı, operasyonel mükemmelliği hedefleyen ve müşteri beklentilerini eksiksiz karşılayan, yüksek teknolojiye dayalı katma değerli ürünler geliştirmeye odaklı iş modeliyle yerli sermaye yapısını korumak ve şirket kârlılığını artırmaktır. Koç Holding'in 2006 yılında Koç Topluluğu şirketleri adına imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi prensiplerini faaliyetleri genelinde benimseyen ve bu prensiplere aktif destek veren Otokar; sürdürülebilirlik programı kapsamında birçok proje gerçekleştirmiştir. Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan Otokar'ın bu alanda yaptığı çalışmalar, Borsa İstanbul'un belirlediği "Endeks Seçim Kriterleri" kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmuştur. Otokar, sürdürülebilirlik konusunda

yürüttüğü çalışmalarla 2017 yılında üçüncü kez Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanan 44 şirketten biri olmuştur. Otokar'ın sürdürülebilirlik konusunda yaptığı çalışmalara Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak yer verilmektedir. (Rapora Otokar'ın internet sitesi üzerinden erişilebilmektedir.)

Çevre

Otokar, 2017 yılında da sürdürülebilirlik programının ana paydalarından biri olan çevreyle dost ürün ve üretim süreçleri geliştirme konusunda birçok çalışmaya imza atmıştır. Şirketin çevre koruma konusundaki iyileştirme çalışmaları yıl boyunca devam etmiştir. Bu kapsamda gerek Çevre ve Şehircilik Bakanlığı gerekse de Koç Holding tarafından yapılan ölçüm ve denetimler başarıyla sonuçlandırılmıştır. Ayrıca Otokar'ın çevre izni yenilenmiş, sera

1.567 çalışan

15.564 saat

İSG eğitimi

gazi doğrultulmuş, rot ayar istasyonu iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş, tüm çalışmalar Atık Yönetim Planı doğrultusunda sürdürülmüştür.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Otokar, içinde bulunduğu toplumun eğitim, sağlık, kültür gibi alanlarda geliştirilmesine katkıda bulunmak hedefiyle yürüttüğü çalışmaları 2017'de de sürdürmüştür. 2017 itibarıyla Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) imzacısı olmuştur. Ayrıca 2015'te Koç Topluluğu bünyesinde başlatılan Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesi kapsamında toplu taşıma sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği bilinci oluşturmaya devam etmiştir. 2017 yılı boyunca Ulaştırma Platformu Ödül Törenlerinde verdiği ödüllerle sektörde kadın istihdamını artıran ve toplumsal eşitlik için örnek çalışmalar yürüten kurumları teşvik etmiştir.

Geçtiğimiz yıllarda Ülkem İçin Engel Tanımlıyorum Projesi kapsamında, çalışanların kronik hastalık risklerini azaltmak amacıyla hayata geçirilen Diyetisyen Polikliniği uygulamasıyla birçok çalışanın sağlıklı kilolarına dönmesi sağlanmıştı. 2017 yılında yine aynı amaçla Diyetisyen Polikliniği hizmeti başlatılmıştır. Yine yüksek katılım sağlandığı poliklinik aracılığıyla Otokarlılar toplam 622,5 kilogram kaybederek sağlıklı yaşam yolunda başarılı adımlar atmışlardır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi kapsamında kaliteli bir iş

yeri anlayışı sunan Otokar'ın üretim çalışmaları en üst düzey güvenlik önlemleriyle sürdürülmüştür. 2017 yılı kaza frekansı 8,71 olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılı Mayıs ayı içerisinde yapılan OHSAS 18001 ara denetiminde herhangi bir uygunsuzluk kaydedilmemiştir. Şirketin fabrika ve garajlarında Bakanlık tarafından yapılan denetimlerde herhangi bir uygunsuzluk saptanmamıştır.

Otokar, iş sağlığı ve güvenliği konusunda verdiği eğitimleri 2017 yılında da sürdürmüştür. İşe yeni başlayan 94 çalışana ve 339 stajyere iş sağlığı ve güvenliği eğitimi, 1.074 çalışana iş sağlığı ve güvenliği yenileme eğitimi vererek toplam 1.567 çalışana 15.564 saat eğitim vermiştir. 12 adet iş güvenliği kurulu ve 6 adet müteahhit iş güvenliği kurulu olmak üzere 18 adet iş sağlığı ve güvenliği kurulu gerçekleştirilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda benimsediği politikalar ve hayata geçirdiği uygulamalarla dünya standartlarında üretim yapan şirkette 170 başvuru arasından "Engel Avcıları" ve "Kaynakta Önlem" projeleri ödüle layık görülmüştür. "Engel Avcıları" projesi, saha çalışanlarının kara kalem çizimi doğrultusunda tasarlanarak devreye alınmıştır. Çalışma koşulları değerlendirilerek engelli çalışanların sağlığını ve güvenliğini tehlikeye düşürmeyecek iş ortamının sağlanmasını hedefleyen projeye geliştirilen Pedal Toplama Aparatı sayesinde, çalışanlar oturarak ve tek elle çalışmalarını yürütmeye başlamışlardır. MESS'in Altın Öneri Ödülü'nü de alan proje sayesinde araç başına süre 5 dakika, yılda ise 167 saat kazanç sağlamıştır. "Kaynakta

Önlem" projesi ise üretim hattında robotik kaynak uygulamalarından esinlenerek alüminyum tanker üretim hattında devreye alınmıştır. Çalışanların direkt kaynak dumanı, metal buharı, partikülleri, ultraviyole kaynak ışınları ile ısısına maruz kalmamaları için geliştirilen projede, uygulama alanına konumlandırılan duman emme sistemi, kaynak dumanını çevreye yayılmadan toplayıp risk seviyesini düşürmüştür. Ortam havalandırmasının iyileştirilmesine ciddi katkı sağlayan proje, üretim hattının farklı birimlerinde de kullanılmaya başlanmıştır.

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından iş sağlığı ve güvenliği alanında farkındalığı artırmak ve sürdürülebilir çabaları desteklemek amacıyla düzenlenen MESS Altın Eldiven ve Altın Öneri İş Sağlığı ve Güvenliği Yarışmalarında Otokar, iki ödül birden kazanmıştır. Üçüncü kez Altın Eldiven ödülüne layık görülen şirket Altın Öneri ödülünün de sahibi olmuştur.



İNSAN KAYNAKLARI

OTOKAR'IN İNSAN KAYNAKLARI MİSYONU, SAVUNMA SANAYİ VE OTOMOTİV SEKTÖRÜNDEKİ REKABET GÜCÜ YÜKSEK, BİLGİLİ VE DİNAMİK ÇALIŞANLAR İÇİN EN ÇOK TERCİH EDİLEN ŞİRKET KONUMUNA TAŞINMASI OLARAK BELİRLENMİŞTİR.



Otokar, çalışanlarından aldığı güçle; karşılıklı güven ve saygının hakim olduğu, katılımın ve çeşitliliğin değer gördüğü bir şirket olma hedefini benimsemektedir. Bu doğrultuda, sahip olduğu nitelikli insan kaynağının sürekli gelişiminin yanı sıra motivasyonunun ve bağlılığının sürekli artırılmasına odaklanmaktadır.

İstihdam

Tüm işe alımlarında tek ölçü olarak işe uygunluk vasfını arayan ve ayrımcılık yapmadan fırsat eşitliği sağlamayı hedefleyen Otokar'ın 2017 sonu çalışan sayısı 2.147'dir. 2017 yılı sonunda Ar-Ge Merkezi çalışan sayısı 504'e ulaşmıştır. Aynı yıl içinde 48 saha çalışanı için işe giriş süreci yürütülmüş, 34 kişiye kadrolu işbaşı verilmiş, 8 kişi de yıl içinde kadroya geçmiştir.

Eğitimler

Otokar'ın en güçlü yönlerinden biri,

çalışanlarına kazandırdığı bilgi ve deneyimle değerli bir okul olmasıdır. Kendini yenileyerek büyümesini sürdürmesi için, çalışanlarının teknik bilgi ve deneyimlerinin yanı sıra kişisel gelişimlerine de katkı sağlamak Otokar'ın öncelikleri arasındadır. 2017'de kişisel gelişim alanında daha çok Otokar çalışanına ulaşmak amacıyla birçok yeni eğitim modülü hayata geçirilerek bu konuda yoğun iletişim çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda 15 farklı başlıkta gerçekleştirilen kişisel gelişim eğitimlerine katılım oranında bir önceki yıla göre yüzde 65 artış sağlanmıştır. Ayrıca kişisel gelişim modüllerinin toplam eğitim saati 2.452 saate ulaşmıştır. Koç Topluluğu'nun bir parçası olarak, Koç Holding liderliğinde Topluluk çapında gerçekleştirilen yönetim geliştirme programlarının birçoğuna Otokar yöneticileri dahil edilmiştir. Bu kapsamda, Koç

2.147

çalışan

Üniversitesi E-MBA Programı'na üç, Yönetici ve Lider Geliştirme Programlarına 73 ve Harvard Business School online eğitimlerine ise 26 yönetici katılmıştır. Çalışanların bilgi ve deneyimlerini artırmaları amacıyla gerçekleştirilen birçok eğitim faaliyeti sonucunda 2017'de fabrika geneli eğitime katılım oranı yüzde 90,8 olarak gerçekleşmiştir. Ofis çalışanlarının yüzde 99,4'ü en az bir eğitim almıştır. Teknoloji geliştirme anlamında Otokar'ın itici gücünü oluşturan mühendis ve tekniker çalışanlar en çok eğitime katılan çalışan grubu olmuştur. Onları birim yöneticileri ve memurlar takip etmiştir.

Sahip olduğumuz bilgi ve deneyimi, genç kuşaklarla da paylaşarak onların kariyer gelişimlerine katkı sağlamayı hedefleyen Otokar, 2017 yılında mühendislik bölümlerinden toplam 28 öğrenciyi ilgili oldukları departmanlarda uzun dönemli stajyer olarak ekibine dahil etmiştir. Ayrıca 57 üniversiteden toplam 297 öğrenci, yaz stajı döneminde Otokar'da çalışarak projelerine destek vermiştir.

Çalışanların sağlık ve güvenliğine yönelik iyileştirme ve geliştirme çalışmaları da devam etmiştir. Otokar çalışanlarına iş sağlığı ve güvenliği bilgilerinin güncellenmesi hedefiyle 2017 yılında toplam 12.840 saat eğitim verilmiştir.

Etkinlikler

Şirket içi motivasyon ve iletişimi artırmak hedefiyle yıl boyunca Otokar çalışanları için birçok sosyal etkinlik ve sportif faaliyet düzenlenmiştir. Çalışan Kulüplerine katılan Otokarlılar birçok yarışma ve etkinliğe dahil olmuşlardır. Yarışmalarda ya da turnuvalarda



kazanan çalışanlar ödüllendirilmiştir. 28. Koç Topluluğu Spor Şenliği'ne futbol, atletizm ve tenis branşlarında katılım sağlanmıştır. Her yıl farklı konularda gerçekleştirilen Otokar Paylaşım Konferansları 2017 yılında yeni bir konseptle Davranış Bilimleri alanına odaklı olarak tasarlanmıştır. Alanında uzman konuşmacıların katılımıyla düzenlenen seminerlere yaklaşık 350 çalışan katılmıştır. Ayrıca Otokar çalışanlarının aileleriyle de dahil olabilecekleri etkinlikler düzenlenmiştir. Yarıyıl ve yaz tatillerinde gerçekleştirilen sinema gösterimleri, Otokar ailesinin yaklaşık 1.200 üyesinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Geleceğin Mucitleri Yarını Kodluyor etkinliğinde ise çocuklara uygulamalı eğitimler verilmiştir.

Gönüllülük çalışmaları

Otokar, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarının yanı sıra çalışanlarının inisiyatifleriyle gerçekleştirilen gönüllü çalışmalara da destek vermektedir. 2017'de Otokar çalışanları tarafından kullanılmayan yaklaşık 50 cihaz ve ölçü aleti TAYSAD'ın "Atma Değerlendir Meslek Okullarını Güçlendir" projesi için bağışlanmıştır. Mesleki Eğitime

Tam Destek Projesi kapsamında İMKB Sakarya Mesleki Teknik Anadolu Meslek Lisesi, MESS Eğitim Vakfı uzmanlarının katılımıyla ziyaret edilmiştir. 400 lise öğrencisine Metal İşkolu ve Otomotiv Sektörü konusunda bilgilendirme semineri gerçekleştirilmiştir. Öğrencilerinin kitap okuma alışkanlığı kazanmaları için Arifiye Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Bilgisayar Bölümü'nün kütüphanesine kitap desteğinde bulunulmuştur. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda Türk Metal Sendikası Sakarya Şubesi'yle Sakarya Valiliği Çocuk Evleri Sitesi'nde yaşayan kimsesiz çocuklar ile Sakaryaspor futbolcularının bir araya gelmesi sağlanmıştır. Her yıl düzenlenen 19 Mayıs Gençlik Koşusu'nda, "Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum" projesi doğrultusunda 2017'de ilk kez kadın çalışanlar için ayrı bir kategori oluşturulmuş, dereceye giren çalışanlar ödüllendirilmiştir. Ayrıca Koç Holding önderliğinde ilerleyen HeforShe projesi kapsamında Koç Topluluğu Spor Kulübü'nün düzenlediği "Birbirimiz İçin Koşuyoruz" etkinliğine katılan Otokar çalışanları, toplam 54 kilometre mesafe katetmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

OTOKAR İLE PAY SAHİPLERİ ARASINDAKİ İLİŞKİLER, İLGİLİ BİRİMLERLE YÜRÜTÜLEN ORTAK ÇALIŞMA SONUCUNDA, YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ SORUMLULUĞUNDA YÜRÜTÜLMEKTEDİR.



Otokar, uluslararası standartlarda yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarıyla hissedar değerini sürekli artırmak hedefiyle çalışmaktadır. Otokar ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluluğunda yürütülmektedir. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıların bilgilendirilmesinden, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yıl boyunca, aracı kurum analistleri, yerli ve yabancı yatırımcılar ile 19

adedi yurt dışında olmak üzere toplam 44 adet bire bir yatırımcı toplantısı, 92 adet telekonferans gerçekleştirilmiş; ikisi yurt dışında olmak üzere 3 adet konferans ve roadshow'a katılım gerçekleştirerek mevcut ve potansiyel yatırımcılarla görüşülmüş ve ayrıca yıl içerisinde kurumsal yatırımcılar ve analistler için 7 kez tesis gezisi düzenlenmiştir. 2017 yılında pay sahiplerinden 292'si telefon, 140'ı da kurumsal internet sitesi üzerinden doldurulan bilgi talep formu aracılığıyla olmak üzere toplam 432 adet bilgi talebi gelmiş; bu çerçevede gerekli bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Öte yandan web sitesi, sunumlar ve diğer tüm iletişim araçları düzenli olarak güncellenerek yatırımcılarla paylaşılmıştır.

OTOKAR, KURUMSAL YÖNETİM DERCELENDİRME NOTU'NU 9,33'E YÜKSELTİMiŞTİR.

Genel Kurul

Şirketin 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 15 Mart 2018 Perşembe günü saat 10.00'da Divan İstanbul Oteli, Asker Ocağı Cad. No:1 Elmadağ, Şişli-İstanbul adresinde gerçekleştirilecektir. Olağan Genel Kurul Gündemi, Bağımsız Denetim Raporu'nun, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu ve Yönetim Kurulu kâr dağıtım teklifini içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun ve aşağıdaki gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren Bilgilendirme Notları, toplantıdan üç hafta önce kanuni süresi içinde şirket merkezinde, şirketin kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr), KAP'ta, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-yönet, e-şirket ve EGK Sistemi'nde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusundaki çabalarının artarak devam edeceğinin bir göstergesi olarak; 21.03.2017 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 93,32'ye (10 üzerinden 9,33) yükseltmiştir.

Şirket hisseleri

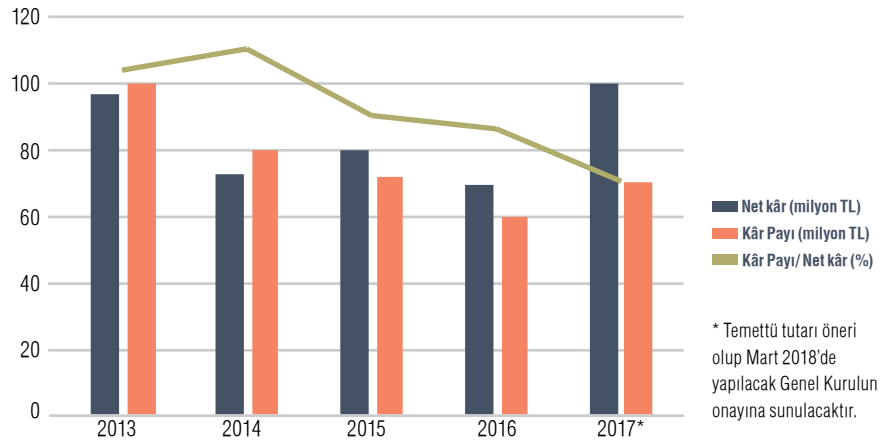
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul'da 24 Nisan 1995 tarihinden bu yana OTKAR hisse koduyla işlem

görmektedir. BIST30, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik endekslerine de dahildir. 2017 yılı içinde en düşük 98,50 TL, en yüksek 145,55 TL seviyesini gören şirket hisseleri, BIST tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 2018 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

Kâr payı dağıtımı

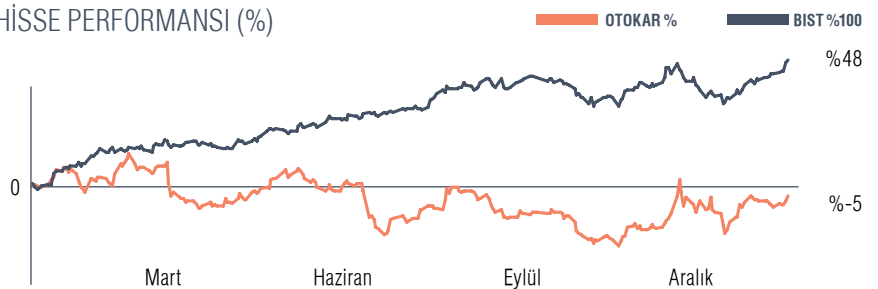
Otokar 2016 yılında toplam 70 milyon TL brüt temettü ödemesi gerçekleştirmiştir. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası kurumsal internet sitesinde ve bu raporun 30. sayfasında yer almaktadır. 2017 yılı Kâr Dağıtım Önerisi bu raporun 31. sayfasında bulunmaktadır.

KÂR PAYI DAĞITIMI (%)



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	95,41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	93,00
Menfaat Sahipleri	%15	97,13
Yönetim Kurulu	%35	90,41
Toplam		93,32

HİSSE PERFORMANSI (%)



DİJİTAL DÖNÜŞÜM

OTOKAR'IN MÜŞTERİYE ÖZEL ÜRÜN GELİŞTİRME SÜREÇLERİNİ DAHA DA HIZLANDIRACAK DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİYLE ÜRETİMDEN TEDARİKÇİ VE BAYİYE KADAR TÜM PAYDAŞLAR; YENİ VE AKILLI BİR İŞ PLATFORMUNA KAVUŞACAK.



Geleceğin gerekliliklerini planlayarak alternatif yakıtlı ve akıllı araçlara kadar her türlü gelişim fırsatını en iyi şekilde değerlendiren Otokar, sürekli gelişen ve rekabetçi yapısını korumak için proaktif yaklaşım sergilemektedir. Dijital dönüşümü de yeni üretim segmentlerine girmek kadar önemli ve kritik bir fırsat alanı olarak görmektedir. Çağının gerekliliklerini yakından takip eden ve bu konuda alanına öncülük eden Otokar, gelecekte başarının anahtarının dijital dönüşüme ayak uyduranların elinde olduğuna inanmaktadır. Bu nedenle Türkiye'ye ve kendilerine güvenen, fikirleri hayata geçirme alışkanlığına sahip çalışanlarıyla faaliyet gösterdiği sektörlerde dijital dönüşüm yolculuğunda da öncü olmayı hedeflemektedir.

Kendine koyduğu bu hedefi gerçekleştirmek için yoğun şekilde çalışan Otokar, bu kapsamda yaptığı toplantılar, anketler ve eğitimlerin

ardından dijital vizyonunu ortaya koymak için hayata geçireceği 15 proje belirlemiştir. Bu kapsamda "Müşteriye Dokunan Dijital Kanallar", "Dijitalleşmiş Üretim ve Tedarik Zinciri", "Analitik Karar ve Pazarlama" ile "Dijital Ürünler ve Servisler" olmak üzere dört ana alana odaklanacaktır. Projelerle Otokar müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetinin de artırılması hedeflenmektedir.

İlk etapta ele alınan projelerle, kaliteli ve analiz edilebilir veriye anlık olarak ve yüksek çözünürlükte ulaşılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda hayata geçirilen Dijital Kalite projesiyle Otokar, IDC Türkiye ödüllerinde mobilite alanında birincilik ödülünü kazanmıştır. Birinci fazı tamamlanan, ikinci fazı ise devam eden Sinyalizasyon projesiyle de Otokar'ın tedarik zinciri süreçlerindeki entegrasyon üst seviyeye çıkarken şeffaflık ve izlenebilirlik de artırılabilecektir.

15

dijital
dönüşüm
projesi

GELECEK

SEKTÖRDEKİ REKABETÇİ KONUMUNU BİR ADIM ÖTEYE TAŞIYARAK PAYDAŞLARININ, MÜŞTERİLERİNİN VE ÇALIŞANLARININ MEMNUNİYETİNİ DAHA DA ARTIRMAYI HEDEFLEYEN OTOKAR, GELECEĞE DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİYLE HAZIRLANMAKTADIR.



2018 yılında 55. kuruluş yıl dönümünü kutlayacak olan Otokar; ticari araç pazarının 2017 yılındakine benzer bir seyir göstermesini, Avrupa pazarındaki büyüme ve yurt içinde yaklaşan yerel seçimlerin etkisiyle pazarın yükselme eğilimine girmesini beklemektedir. Türkiye otobüs pazarındaki liderliğini sürdürmeyi hedefleyen şirket, yeni geliştirdiği ürünlerle pazar payını artırmayı, ihracatta mevcut konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Hafif kamyon segmentinde ise pazar payını artırmayı amaçlamaktadır. Şirket, başta 12 metrelik elektrikli otobüs olmak üzere alternatif yakıtlı araçlar konusundaki Ar-Ge çalışmalarını 2018 yılında da sürdürecektir.

Otokar, savunma sanayisinde özellikle ihracat pazarlarındaki çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'nin 8x8 zırhlı araç ihtiyacını karşılanması yönünde Al Jasoor şirketi aracılığıyla gerekli hazırlıkların tamamlanması hedeflenmektedir. Altay projesi için seri üretim teklifini ileten Otokar, Savunma Sanayi Müşteşarlığı'nın

teklif değerlendirme sürecinin sonuçlanmasını beklemektedir.

Daha rekabetçi ve daha verimli olmayı, iş ortaklarıyla birlikte kazanmayı, müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetini daha da artırmayı hedefleyen Otokar, geleceğe dijital dönüşüm projeleriyle hazırlanmaktadır. Bu doğrultuda 2018 yılında data analitiğiyle çalışmalarına odaklanacaktır. Hayata geçirilen ve çalışmaları devam eden projelerin datalarının analiziyle birçok iyileştirme alanı ortaya çıkacaktır. Analizlerin ardından oluşturulacak yeni projelerle Otokar; süreçlerini yalınlaştıracak, iyileştirecek, böylelikle müşterisine kaliteli ürünü, zamanında ve rekabetçi fiyatlarla ulaştırma konusunda yıllardır edindiği deneyimler sayesinde geldiği noktayı daha da ileriye taşımış olacaktır. Çalışmalarını ilk etapta kendi süreçleriyle yürüten Otokar, 2018 yılında dijital dönüşümü tedarikçilerine yaymaya başlayacaktır. Dijital dönüşüm farkındalığının artırılmasıyla başlayacak çalışmalar, tedarikçilerle yapılacak entegrasyon çalışmalarıyla sürdürülecektir.



İŞ ORTAKLARIYLA BİRLİKTE
KAZANMAYI, MÜŞTERİLERİNİN VE
ÇALIŞANLARININ MEMNUNİYETİNİ
DAHA DA ARTIRMAYI HEDEFLEYEN
OTOKAR, GELECEĞE DİJİTAL
DÖNÜŞÜM PROJELERİYLE
HAZIRLANMAKTADIR.



KURUMSAL YÖNETİM

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Raporun Dönemi:

01.01.2017-31.12.2017

Ortaklığın Unvanı:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.

Ticaret Sicili / Numarası:

İstanbul / 83467

Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı:

Kayıtlı sermaye tavanı: 100.000.000 TL
Ödenmiş sermaye: 24.000.000 TL

Ortakların Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
Diğer Ortaklar	7.322.306	30,51
Toplam	24.000.000	100,00

Şirketin ana ortaklığı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

Hisse Bilgileri:

BIST Kodu : OTKAR
Reuters Kodu : OTKAR.IS
Bloomberg Kodu : OTKAR.TI
Halka Arz Tarihi : 24.04.1995

Merkez Adresi:

Aydınevler Mahallesi Saygı Caddesi
No: 58 34854 Maltepe - İstanbul

Fabrika Adresi:

Atatürk Cad. No: 6
54580 Arifiye Sakarya

Telefon:

0 216 489 29 50

İnternet Sitesi:

www.otokar.com.tr

KURUMSAL YÖNETİM

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler

Yıl içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler

Yatırım danışmanlığı hizmeti alınmamaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınmaktadır ancak hizmet alınan şirket ile herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

2017 Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi

2017 yılında tamamlanan herhangi bir özel denetim ya da kamu denetimi bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

24.03.2017 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar uygulanmıştır.

Yıl İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Bulunmamaktadır.

Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerinin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM 2017 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında Hakim Ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 16.02.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir.

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 16 Şubat 2018 tarihli raporda "Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağının bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyum konusunda azami ölçüde özen göstermekte olup faaliyetlerini yasal düzenlemeler ve kurumsal yönetim ilkeleri ile uyum içinde yürütmektedir. Şirketimiz kurumsal yönetimin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensiplerini ilke edinmiştir.

Şirketin, kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusundaki çabalarının artarak devam edeceğinin bir göstergesi olarak; 21.03.2017 tarihli özel durum açıklamamızla kamuya açıklandığı üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen, şirketin kurumsal yönetim derecelendirme notu 93,32'ye (10 üzerinden 9,33) yükseltilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Ocak 2014 tarihinde yayınladığı “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni baz alan yeni metodolojisi kullanılarak, SPK'nın Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi Temel Kuralları çerçevesinde değerlendirilen ve Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılan değerlendirme sonuçları aşağıda yer almaktadır:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	95,41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	93,00
Menfaat Sahipleri	%15	97,13
Yönetim Kurulu	%35	90,41
Toplam		93,32

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na, şirketimizin internet adresinden (www.otokar.com.tr) ulaşılabilir.

2017 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2017 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun olarak yürütülmüştür. Yönetim Kurulumuz ve Yönetim Kurulu Komitelerimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası belirlenerek Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden, uygulaması zorunlu olmayan aşağıda belirtilen ilkelere, yukarıda belirtilen gerekçelerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuya ilişkin detaylı bilgiler aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.3.9. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgi aşağıda 5.1 numaralı bölümde yer almaktadır.
- 4.4.7. numaralı ilkeye ilişkin olarak, aşağıda 5.1 numaralı bölümde açıklandığı üzere, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; komitelerde görevlendirme Yönetim Kurulu Üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden çok komitede görevlendirilmektedir. Ancak söz konusu üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır.
- 4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluluğunda yürütülmektedir. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimden sorumludur.

Bölümün yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer almaktadır:

- Yurt içi ve yurt dışı olmak üzere, bireysel ve kurumsal yatırımcılara şirketin tanıtımının yapılması; potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi, aracı kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcı toplantıları ile pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların makro ve mikro gelişmelerden haberdar edilmesi,
- İnternet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması,
- Finansal raporlama ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin ve şirketin bilgilendirme politikası kapsamında kamuyu aydınlatma ile ilgili diğer fonksiyonların yerine getirilmesi,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması ve oylama sonuçlarının yer aldığı raporların pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması ve Genel Kurul'dan üç hafta önce şirketin internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin temettü ödemelerinin sağlanması,
- Pay sahipleri ile şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Yürürlükteki mevzuat ve kanunlarda meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve uygulamaya alınmasının sağlanması.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2017 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından aracı kurum analistleri, yerli ve yabancı yatırımcılar ile 19 adedi yurt dışında olmak üzere toplam 44 adet bire bir toplantı, 92 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. 2017 yılı içerisinde ikisi yurt dışında olmak üzere 3 ülkede konferans ve roadshow'a katılım gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yıl içerisinde kurumsal yatırımcılarımız ve analistlerimiz için 7 kez tesis gezisi düzenlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2017 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesinde öngörülen görevleri yerine getirmek üzere, 27.06.2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı ile Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Odabaş yönetiminde Mali İşler Direktörü İrfan Özcan, Finansman Müdürü Doğan Seçkinler ve Kurumsal Yönetim Uzmanı Hatice Gülşah Mutlu görevlendirilmiş ve Sayın Hüseyin Odabaş Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmiştir. Finansman Müdürü Doğan Seçkinler ve Kurumsal Yönetim Uzmanı Hatice Gülşah Mutlu, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluları iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

Hüseyin Odabaş (Genel Müdür Yardımcısı-Mali)

Telefon: 0264 229 22 44

e-posta: hodabas@otokar.com.tr

İrfan Özcan (Mali İşler Direktörü)

Telefon: 0264 229 22 44

e-posta: iozcan@otokar.com.tr

Doğan Seçkinler (Finansman Müdürü)

Telefon: 0264 229 22 44

e-posta: dseckinler@otokar.com.tr

Hatice Gülşah Mutlu (Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yön.)

Telefon: 0264 229 22 44

e-posta: gmutlu@otokar.com.tr

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'nci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi ve organizasyon içerisinde yer alan İç Denetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup, geçtiğimiz yıl şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde şirketimiz

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır. Bu dönemde konuyla ilgili yazılı olarak herhangi bir başvuru ve soru iletilmemiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

2017 yılı içinde bir olağan Genel Kurul yapılmıştır. 24 Mart 2017 tarihinde, Divan İstanbul Elmadağ, Asker Ocağı Cad. No:1 Şişli-İstanbul adresinde, %76 nisapla olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş ve bu amaçla esas sözleşmede yer aldığı üzere, toplantı pay sahiplerinin sayısal olarak çoğunlukta bulunduğu yerde yapılmıştır.

Genel Kurul; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Koç Topluluğu Şirketleri Genel Kurulları için hazırlanan prosedürdeki esaslar çerçevesinde, pay sahibinin yeterli bilgilenmesine ve geniş katılımına imkan verecek şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul'a fiziki katılımın yanı sıra elektronik ortamda da katılım sağlanmıştır. Ayrıca yazılı ve görsel basın temsilcileri ile çeşitli aracı kurum ve kuruluş yetkilileri ve izleyici hüviyetinde katılmak isteyenlerin tümüne bu imkan verilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı'na davet Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) e-yönet ve e-şirket portalı ile Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden ve şirket kurumsal internet sitesinden gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarımları ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmaktadır. Bu ilanda ilgili döneme ait bağımsız denetimden geçmiş mali tabloların nerelerde incelemeye açık olduğu belirtilmektedir.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşmede değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarımları, Genel Kurul Toplantısı'ndan üç hafta önce, şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanlarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'nda vekaletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekaletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmakta olan Genel Kurullarımızda pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal haklarıdır. Dolayısıyla, şirketimiz ortaklarının Genel Kurul'da soru sorma hakları, gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları, verdikleri öneriler üzerinde konuşma yapmaları Toplantı Başkanlığı tarafından usulüne uygun olarak sağlanmaktadır. Söz konusu toplantı için pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi iletilmemiştir. Pay sahipleri tarafından Genel Kurul'a sunulan tüm sorular Yönetim Kurulu Başkanı ve şirket Üst Yönetimi tarafından cevaplandırılmıştır. Cevaplanmayan soru bulunmamaktadır.

Yıllar itibarıyla, Genel Kurul tutanakları ve hazırlanmış cetvellerinin tümüne şirket genel merkezimizden ulaşmak mümkün olduğu gibi, son 5 yıla ait Genel Kurul toplantı tutanaklarına Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup, talep edildiğinde verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2017 yılında yapılan olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2017 yılı için yapılabilecek bağış sınırı 3.500.000 TL olarak belirlenmiştir. Şirketin, bağış ve yardımlara ilişkin politikası bulunmamakla birlikte, bir yıl içinde yapılabilecek azami bağış tutarı SPK düzenlemeleri doğrultusunda Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından belirlenmektedir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik imtiyaz bulunmamaktadır.

Genel Kurul'da temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda oy hakları kullanılmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulmaktadır. Tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkanı sağlanmaktadır.

Esas Sözleşmemizde azlık paylarının yönetimde temsili ile birikimli oy kullanma yöntemine yönelik düzenlemeler yer almamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, azlığa mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli Topluluk stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem kâr"nın asgari %50'si nakit veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılmaktadır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yıla sınırlıdır.

Esas Sözleşmemizin ilgili maddesi çerçevesinde dağıtım gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizin son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu temettü dağıtımları, şirket çıkarılmış sermayesine göre aşağıdaki gibidir.

YILLAR	ÇIKARILMIŞ SERMAYE (TL)	ÇIKARILMIŞ SERMAYEYE GÖRE TEMETTÜ %'Sİ	DAĞITILAN TEMETTÜ TUTARI (TL)
2011 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%200,00	48.000.000
2012 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%266,67	64.000.000
2013 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%416,67	100.000.000
2014 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%333,33	80.000.000
2015 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%300,00	72.000.000
2016 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%250,00	60.000.000

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.6. Payların Devri

Esas sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir.

Şirketle ilişkilerde sadece Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilmektedirler.

Şirketin borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanmaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin güncel ve geçmişe dönük bilgilerin yer aldığı internet sitesi www.otokar.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Söz konusu internet adresinde şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, İngilizce olarak da yer almaktadır. Gelişmelere göre güncellenen internet sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içeren “Yatırımcı İlişkileri” bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer alan bilgilerin son 5 yıllık içerikleri mevcuttur. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar Şirket Bilgilendirme Politikası’nda da yer almaktadır. Ayrıca şirketin antetli kağıdında internet adresine yer verilmiştir.

3.2. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu’nun sorumluluğunda hazırlanan faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan tüm bilgileri kapsamakta olup, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler medya aracılığıyla yapılmakta, çalışanlarla da çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla bilgi aktarımı söz konusu olmaktadır.

Ayrıca Genel Kurul Toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde yer alan bilgiler, faaliyet raporlarımız, basın açıklamalarımız, bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamamız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket içinde çalışanlarımızın erişimi olan intranetimizde önemli duyurular, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamaları yayınlanmaktadır. Ayrıca Kurumsal İletişim Birimi, şirket çalışanları, bayi ve müşteriler tarafından takip edilen “Otokar Hattı” isimli periyodik bir kurum içi dergi yayımlamaktadır. “Otokar’da Bu Ay” e-bülteni şirket içinde yayınlanmakta olup öne çıkan Otokar haberlerinin tüm çalışanlarla paylaşılması hedeflenmektedir. Genel veya bölgesel bayi toplantıları ve ziyaretleri ile bayi ilişkileri üst seviyede sürdürülmektedir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite’ye iletilmek üzere sunması mümkündür.

Şirketin çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası halihazırda bulunmamakla birlikte, çalışanlarımıza ilgili mevzuat kapsamında tanınan tazmin imkanları kullanılmaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir. EFQM modelinden, tüm beyaz ve mavi yakalıların katılımına açık özdeğerlendirme toplantılarından, açık kapı toplantılarına

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

kadar toplam kalite felsefesine dayanan ve verimliliği artırmayı hedefleyen, bu konuda gerek çalışanların, gerekse tedarikçi ve müşterilerin taleplerini yansıtabildikleri sistematik toplantılar ve eğitim programları ile “Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi” gibi araştırmalar söz konusu olup, İK politikaları doğrultusunda yürütülmektedir.

Bayii teşkilatı toplantılarından hissedarların fabrika ziyaretlerine kadar ve her kesime yönelik toplum üzerinde etkinliği artıracak çalışmalar yapılmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca satış ve bayi açısından, müşteri taleplerinin takip edilerek yönetime yansıtıldığı ve bu doğrultuda düzenlemelerin yapılarak gerekli geri bildirimin sağlandığı bir sistem mevcuttur.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, tüm sistem ve süreçlere ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenmiştir. İnsan Kaynakları'nın amacı; sahip olduğumuz nitelikli insan kaynağının sürekli gelişimini, motivasyonunu ve Otokar ailesine bağlılığını sağlamaktır.

Bu politika çerçevesinde Otokar İnsan Kaynakları vizyon ve misyonu tanımlanmış ve Otokar kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Aynı doğrultuda belirlenmiş işe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar Personel Yönetmeliği kapsamında sağlanmaktadır. “Doğru işe doğru insan” felsefesinin temel alındığı seçme ve yerleştirme sistemi, şirket hedeflerine uyumlu, yaratıcı, yeniliklere açık ve nitelikli iş gücünü bünyesine katma amacına yöneliktir. Otokar, tüm işe alımlarında tek ölçü olarak işe uygunluk vasfını arayarak; ayrımcılık yapmadan fırsat eşitliği sağlamaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere değişik komiteler söz konusu olmakla beraber, her departmandan bir İnsan Kaynakları Temsilcisi belirlenmiştir. Koç Topluluğu'nun hayata geçirdiği İnsan Kaynakları politikalarıyla uyumlu çalışmalar yürütülmekte ve gerek ofis çalışanlarının, gerekse saha çalışanlarının hakları ve çalışma koşulları, herhangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Bu konuda dönem içinde herhangi bir şikayet söz konusu olmamıştır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları yazılı olarak oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır. Çalışan gelişimi ve performans değerlendirmeye yönelik uygulamalar Koç@insan elektronik platformu üzerinden sağlanmaktadır. Tüm çalışanlara açık bir iletişim aracı olan bu platform ile şirket hedeflerinin çalışanlara yayılması sağlanmakta ve çalışanların hedefleri gerçekleştirmedeki başarıları ölçülmektedir. Hedef gerçekleştirmeleri sistem üzerinden çalışanlar tarafından da görüntülenebilmekte ve çalışanın genel performansı, yıl sonunda yöneticisiyle yaptığı performans geri bildirim toplantılarında sözlü olarak da değerlendirilmektedir. Bu toplantılarda çalışan ve yöneticisi karşılıklı görüşerek çalışanın eğitim ve gelişim ihtiyaçlarını da netleştirmektedir. Devamında gelişim planlama süreci yine Koç@insan elektronik platformu üzerinden yürütülmektedir.

Otokar'da çalışanların işle ilgili başarılarını takdir etmek amacıyla kurulmuş çeşitli ödül sistemleri mevcuttur. Bu ödül sistemleri için belirlenen ödüllendirme kriterleri tüm çalışanlarla, ilgili ödül değerlendirme süreci başında e-postayla paylaşılmaktadır. Ayrıca değerlendirme süreci boyunca ilgili kriterler şirket içi iletişim ekranlarında da yayınlanmaktadır. Değerlendirme süreci sonunda, şirket Üst Yönetimi'nden oluşan değerlendirme komitesi tarafından ödül alacak çalışanlar belirlenmektedir.

Tüm İnsan Kaynakları çalışmalarımız, insan kaynağının geliştirilmesi ve şirkete bağlılığının korunması ilkesiyle şekillendirilmekte ve Otokar'ın kendini yenileyerek büyümesini sürdürmesine, rekabet avantajını korumasına katkı sağlamak amacını taşımaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Otokar, yurt içinde ve yurt dışında iş ilişkisinde bulunduğu kişi ve kuruluşlara, içinde bulunduğu topluma, müşterilerine, tedarikçilerine ve ortaklarına çalışanlarına karşı tüm faaliyetlerinde ve ilişkilerinde uygun tutum ve davranışlar sergilemeyi, başta kendi sektöründe olmak üzere tüm bu davranışların yaygınlaşarak benimsenmesi için çaba göstermeyi görev edinmiş olup, bu amaçlara ulaşmada izlenecek yolu, internet sitesinde de yayınlanan, Otokar Etik İlkeleri ile duyurmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Otokar, gerek fabrikamızın bulunduğu bölge ve gerekse kamuya yönelik sosyal çalışmalar çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum üzerinde etki kriterlerine göre topluma katkı sağlayacak ve değer yaratacak faaliyetler düzenlemektedir. Bu bağlamda dönem içinde yapılan çalışmalara ilişkin faaliyet raporu içinde gerekli ve ayrıntılı bilgilere yer verilmektedir. Dönem içinde çevreye zarardan dolayı hiçbir aleyhte bildirim söz konusu olmayıp, başta çevresel etki değerlendirme raporları olmak üzere faaliyetlerimizle ilgili kayıtlar yer almaktadır.

Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan Otokar'ın bu alanda yaptığı çalışmalara, www.otokar.com.tr adresinden paylaşılan, Otokar Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak yer verilmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aşağıdaki tabloda, Genel Müdürlüğümüz Sayın Ahmet Serdar Görgüç haricinde tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan, mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimiz 24 Mart 2017 tarihli Genel Kurulumuzda, 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Yıldırım Ali Koç	Başkan	Bağımsız Üye Değil		Koç Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Halil İbrahim Ünver	Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil		Ünver Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı
Osman Turgay Durak	Üye	Bağımsız Üye Değil		
Levent Çakıroğlu	Üye	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. - Yönetici - CEO
Kudret Önen	Üye	Bağımsız Üye Değil	Risk Yönetimi Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. - Yönetici
Ahmet Serdar Görgüç	Üye - Genel Müdür	Bağımsız Üye Değil		
İsmet Böcügöz	Üye	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	
Abdulkadir Öncül	Üye	Bağımsız Üye	Risk Yönetimi Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi	
Ahmet Nezih Olcay	Üye	Bağımsız Üye		

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine faaliyet raporunda detaylı olarak yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürlük görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle Bağımsız Üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirkette Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, 2017 yılı için sunulan Bağımsız Üye Adayı sayısı 3 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun 21.02.2017 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının Bağımsız Üye Adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, 2017 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının şirketin faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde ise değerlendirme çalışmalarımız devam etmektedir.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu Toplantı sayısı yıllar itibarıyla değişiklik gösterebilmektedir. 2017 yılında toplam 22 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Toplantılara Bağımsız Üyelerin en az ikisinin katılımı mutlaka sağlanmıştır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. İletişimi sağlamak için özel bir sekreteryaya kurulmuş olmamakla beraber, Mali İşler Direktörlüğü tarafından söz konusu Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantılarının gündemi, şirket esas sözleşmesinin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, şirket Üst Yönetimi'nce Yönetim Kurulu Üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu şirket Üst Yönetimi'ne bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler Direktörlüğü'nde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Otokar A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Otokar A.Ş. Mali İşler Direktörü görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve şirketin çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedir. Komitelerimiz tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Komitelerin başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiş olup Denetim Kurulu Üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmakta ve çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Komitelerin çalışma esasları şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi

İlk olarak 29 Nisan 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir.

Şirketimizin 3 Nisan 2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 Bağımsız Üye'den oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliğe Sayın Abdulkadir Öncül'ün getirilmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi 2017 yılında bağımsız denetçinin seçimine; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, henüz uygulamaya konulmamış ilkelerin uygulanamama gerekçelerini inceleyerek Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak, kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu değerlendirmek ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek üzere ilk olarak 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulmuştur. Komitenin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiştir. 3 Nisan 2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliklere Sayın Levent Çakıroğlu ve Sayın Hüseyin Odabaş'ın getirilmesine ve tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 yılında, Bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının seçimi, faaliyet raporunda yer alacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun değerlendirilmesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Raporu'nun değerlendirilmesine ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Risk Yönetimi Komitesi

Şirketimizin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi'nin kurulmasına karar verilmiştir. 3 Nisan 2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda komitenin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Abdulkadir Öncül'ün, üyeliğe Sayın Kudret Önen'in getirilmesine karar verilmiştir. Komite yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi 2017 yılında, faaliyet raporunda yer alacak Risk Raporu'nun değerlendirilmesi ve risk unsurlarına ilişkin görüşlerini, yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu oluşturulmuş olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Mali İşler Direktörlüğü ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından takip edilmektedir.

Şirketimizin mali tabloları Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulan Denetim Komitesi tarafından incelenmektedir.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak dört ana başlıkta takip edilmekte ve Risk Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korumakta; topyekûn mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, şirketi idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu; şirketin stratejik hedeflerini tanımlamakta, şirketin ihtiyaç duyacağı iş gücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Stratejik Hedefler

Şirketimiz Yönetim Kurulu stratejik hedefleri tanımlamakta, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlemekte ve bu kapsamda yönetim performansını denetlemektedir. Stratejik hedeflerin oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin çalışmaları Üst Yönetim tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu tarafından yılda 3 defa yapılan stratejik değerlendirme toplantılarında, bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip edilen, gerçekleşen finansal performans değerleri ve stratejik konular gözden geçirilerek değerlendirilir ve öneriler geliştirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren, şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 26.03.2015 tarihli olağan Genel Kurul'dan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve söz konusu Genel Kurul'u takiben uygulamaya alınmıştır. 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü olağan Genel Kurul gündeminde de yer alan ve şirket internet sitesi ile faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan söz konusu politika, 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 15 Mart 2018 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak, kişi bazında değil, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Üst Düzey Yöneticilere sağlanan faydaların toplamı olarak kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTE ÜYELERİ

Yönetim Kurulu	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Yıldırım Ali Koç	Başkan	24/03/17	15/03/18
Halil İbrahim Ünver	Başkan Vekili	24/03/17	15/03/18
Osman Turgay Durak	Üye	24/03/17	15/03/18
Levent Çakıroğlu	Üye	24/03/17	15/03/18
Kudret Önen	Üye	24/03/17	15/03/18
Ahmet Serdar Görgüç	Üye - Genel Müdür	24/03/17	15/03/18
İsmet Böcügöz	Bağımsız Üye	24/03/17	15/03/18
Abdulkadir Öncül	Bağımsız Üye	24/03/17	15/03/18
Ahmet Nezih Olcay	Bağımsız Üye	24/03/17	15/03/18
Denetim Komitesi	Unvan	Başlangıç	Bitiş
İsmet Böcügöz	Başkan	24/03/17	15/03/18
Abdulkadir Öncül	Üye	24/03/17	15/03/18
Kurumsal Yönetim Komitesi	Unvan	Başlangıç	Bitiş
İsmet Böcügöz	Başkan	24/03/17	15/03/18
Levent Çakıroğlu	Üye	24/03/17	15/03/18
Hüseyin Odabaş	Üye	24/03/17	15/03/18
Risk Yönetimi Komitesi	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Abdulkadir Öncül	Başkan	24/03/17	15/03/18
Kudret Önen	Üye	24/03/17	15/03/18

- Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11., 12., ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş olup bu amaçla hazırlanan "Ücret Politikası", Faaliyet Raporu'nda ve şirketin kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr) yer almaktadır.
- 2017 yılı faaliyet yılına ilişkin finansal raporların 27 no.lu dipnotunda Üst Düzey Yöneticilere 2017 yılı içinde sağlanan faydaya yer verilmiştir.
- Komiteler ve çalışma esasları hakkındaki bilgiler, Faaliyet Raporu'nda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda ve şirketin kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr) yer almaktadır.
- 2018/10 numaralı YKK ile 2017 yılı Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi verilmiştir.
- 2017 yılı içerisinde, Denetim Komitesi 5 toplantı, Kurumsal Yönetim Komitesi 7 toplantı, Risk Yönetimi Komitesi 7 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar üyelerin tamamının katılımı ile gerçekleşmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri sayfa 28/29'da yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

ÜST YÖNETİM



Ahmet Serdar Görgüç
Genel Müdür

Serdar Görgüç, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1983 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1982 yılında Koç Holding Otomotiv Bölümü'nde Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1985 yılında yine aynı bölümde Bölüm Müdürü görevine atanmıştır. Aynı yıl içerisinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye İleri Projeler Tasarım Müdürü olarak atanmış ve 1988'e kadar bu görevini sürdürmüştür. 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevlerinde bulunmuştur. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



Hüseyin Odabaş
Genel Müdür Yardımcısı - Mali

Hüseyin Odabaş, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Koç Holding'de Mali Yetiştirme Elemanı olarak başlamış 1992-1994 yılları arasında Denetim Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994-1996 yılları arasında Koç Topluluğu şirketlerinden Ormak'ta Muhasebe Müdürü görevinde bulunmuştur. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'de 1996-2003 yılları arasında Muhasebe Müdürü olarak görev yapan Odabaş, 2003 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Mali olarak görevini sürdürmektedir.



Hasan Basri Akgül
Genel Müdür Yardımcısı - İç Pazar Pazarlama ve Satış

Hasan Basri Akgül, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1988 Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1990 yılında Tofaş'ta Bölge Satış Müdür Muavini olarak başlamıştır. Tofaş'ta sırasıyla; 1990-1992 yılları arasında Bölge Satış Müdürü, 1993-1997 yılları arasında Lojistik Müdürü, 1998 yılında Satış Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-İç Pazar Pazarlama ve Satış görevini sürdürmektedir.



Ali Rıza Alptekin
Genel Müdür Yardımcısı - Üretim ve Tedarik

Ali Rıza Alptekin, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1991 yılında Clemson Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1987 yılında Koç Topluluğu şirketlerinden Ford Otosan'da Mamul Geliştirme Mühendisi olarak başlamış, 1989 yılına kadar görevini sürdürmüştür. 1991-1993 yılları arasında sırasıyla; İstanbul Piston ve Pim Sanayi Kalite Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Honda Türkiye Üretim Yönetimi Müdürü ve 2000-2006 yılları arasında Honda of UK Manufacturing Satınalma Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı-Üretim ve Tedarik görevini sürdürmektedir.



Murat Ulutaş
Genel Müdür Yardımcısı - Mühendislik

Murat Ulutaş, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1992 yılında Ford Otosan'da Ürün Geliştirme Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı şirkette 2001-2004 yılları arasında sırasıyla Ürün Geliştirme Müdürü- Kamyon ve 2004-2005 yılları arasında PUMA 15 Araç Projesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevini sürdürmektedir.



Mustafa Bakırcı
Genel Müdür Yardımcısı - Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar

Mustafa Bakırcı, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1981 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1980 yılında TÜBİTAK Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nde Ar-Ge Mühendisi olarak başlamıştır. 1983-1985 yılları arasında Aselsan'da Ar-Ge Mühendisi olarak çalışmıştır. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye 1985 yılında Proje Mühendisi olarak başlayan Bakırcı, 1987-1989 yılları arasında sırasıyla CAD Uzmanı, 1989-1995 yılları arasında CAD Şefi, 1995-2006 yılları arasında Ar-Ge Müdürü ve 2006-2008 yılları arasında Ar-Ge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008'den bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar görevini sürdürmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSK YÖNETİMİ VE RİSK YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

a. Risk Yönetimi

Otokar Yönetim Kurulu gözetimi altında, Genel Müdür liderliğinde, tüm yöneticiler ile koordinasyon içinde yönetilerek, organizasyonun her seviyesinde yaygınlaştırılarak desteklenen, şirket stratejileri doğrultusunda uygulanan, hedeflerine ulaşmasını engelleyecek potansiyel risklerin öngörüldüğü, izlendiği, aksiyon planlarının önceden oluşturulduğu bir risk politikası benimsemiştir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Otokar, kendi risk politikasının yanında Koç Topluluğu risk politikasıyla da uyumlu hareket etmektedir.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler de yine risk politikamız kapsamında değerlendirilip yönetilmektedir.

Otokar, risklerini finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak takip etmektedir.

Finansal Riskler

Kur riski, likidite riski, kredi riski, faiz riski, alacak riski olarak ele alınmaktadır.

Kur Riski: Kur riskine maruz kalmamak için, topluluğun belirlediği limit içinde, güncel döviz pozisyonları takip edilip türev işlemleri kullanılarak yönetilmektedir.

Likidite Riski: Nakit ihtiyaçlarını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının kısa vadeli yükümlülöklere oranının hedeflenen seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.

Kredi Riski: Nakit yönetimi ve likidite riski takibiyle kontrol altında tutulur. Şirket politikası gereği, kredi kullanımlarında ipotek, rehin vb. ek teminatlar verilmemektedir.

Faiz Riski: Kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanma şirket politikaları doğrultusunda kullanılmakta olup esnek vadeli kredi kullanımı politikası uygulanmaktadır.

Alacak Riski: Alacaklar teminat limitleri içinde izlenerek borç-alacak gün sayılarının bütçede öngörülen gün sayılarına uygunluğu takip edilmektedir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, geleceğe hazırlanmada en önemli unsurlardan olan strateji konusunda kısa, orta veya uzun vadelere belirlenmiş hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek yapısal risklerdir. Bu riskler, ürün, müşteri, rakipler, marka, piyasa, endüstri, yönetim ve değişim yönetimi ile ilgilidir.

Stratejik risk yönetiminde geleceğe yönelik planların göstergesi olan bütçe ve stratejik planlar makro ekonomik gelişmeler, piyasa ve sektör dinamikleri gözönünde tutularak, doğması muhtemel risk ve fırsatlar takip edilmektedir.

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, temel faaliyetlerin yerine getirilmesini engelleyebilecek iş süreçleri, personel ve sistemler gibi iç sistem ve süreçler ile dış etkenlerden kaynaklanan kayıplardan oluşmaktadır. Satış, ürün geliştirme, kapasite, bilgi yönetimi, teknoloji, marka yönetimi, deprem, yangın gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerdir.

Operasyonel risklerin yönetimi sigortalama, merkezi satın alma yoluyla sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSK YÖNETİMİ VE RİSK YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

Hukuki Riskler

Hukuki riskler ve fırsatlar, mevcut yasalara, düzenlemelere, standartlara uygunluk yönünden yönetim ve hukuk danışmanları ile değerlendirilerek takip edilmektedir. Topluluk uygulamaları paralelinde de Hukuki Uygunluk (HUY) Testi ve Rekabet Uyum Programı, Kişisel Verilerin Korunması (KVK) Uyum Programı, Sözleşme Yönetim Sistemi uygulamaları yapılmaktadır.

b. Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Abdulkadir Öncül yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Kudret Önen'dir.

Komitenin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup komite, yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

Komite, 2017 yılı içerisinde 7 adet toplantı gerçekleştirmiş olup şirketin Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

İÇ DENETİM

a. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile tüm işlemlerde tarafsız ve bağımsız kalınması, şirkete katma değer sağlanması, şirket faaliyetlerinin belirlenmiş strateji ve hedefler ile mevzuata uyumunun sağlanması ve şirketin temel hedef, ilke ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanması, etkinlik ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler iç kontrol sistemini teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Müdürlüğü tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün, faaliyetlerini bağımsız olarak yürütebilmesi için idari olarak Genel Müdür'e, fonksiyonel olarak ise Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak görev yapması sağlanmıştır.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından incelenmekte, aynı zamanda bağımsız denetim şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin, 2017 yılında tamamlanan herhangi bir özel denetim ya da kamu denetimi bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU'NUN KOMİTELERİNİN ÇALIŞMALARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ

2017 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş, oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, tüm Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve çalışma esaslarına ilişkin bilgiler şirket internet sitesinde yer almaktadır.
<https://www.otokar.com.tr/tr-tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/Sayfalar/komiteler.aspx>

Komitelerin yapısı, faaliyetleri hakkında detaylı açıklamalara raporun “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” bölümünde ayrıntılı yer verilmiştir. (Bkz. Sayfa 69-70)

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL TABLOLAR SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 02/02/2018

KARAR SAYISI: 2018/03

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2017- 31.12.2017 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,



İsmet BÖCÜGÖZ
Denetim Komitesi Başkanı



Abdulkadir ÖNCÜL
Denetim Komitesi Üyesi



Ahmet Serdar GÖRGÜÇ
Genel Müdür

KURUMSAL YÖNETİM

FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 21/02/2018

KARAR SAYISI: 2018/10

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2017 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,



İsmet BÖCÜGÖZ
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı



Abdulkadir ÖNCÜL
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi



Ahmet Serdar GÖRGÜÇ
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER

83	DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU
84	BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
88	KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
90	KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
91	KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
92	KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
93	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
147	BİLGİLENDİRME NOTU

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. yönetiminin hazırladığı 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporunu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak söz konusu konsolide finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup, söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

02/02/2018

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

İsmet BÖCÜGÖZ
Komite Başkanı



Abdulkadir ÖNCÜL
Komite Üyesi



OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grubun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grubdan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Garanti Giderleri Karşılığı Not 15'te açıklandığı üzere, Grubun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 53 milyon TL tutarında garanti gider karşılığı bulunmaktadır. Grup, cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş, tamir ve bakım masrafları için garanti gider karşılığı hesaplamaktadır. Garanti gider karşılığı araç başına kalan garanti süresi, geçmiş ve cari yıl verileri kullanılarak tahmin edilen araç başına garanti gideri esas alınarak hesaplanır. Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz: a) Garanti gideri karşılığı bakiyesinin konsolide finansal tablolarda tutarsal olarak önemlilik oluşturması b) Garanti gideri karşılığı hesaplamasının araç başına gerçekleşmesi muhtemel garanti gideri ve kur gibi belirli varsayımlara dayanması ve bu varsayımlardaki değişikliklerin konsolide finansal tabloları etkileyebilme olasılığı	Garanti gider karşılıklarının makul ölçüde hesaplandığının test edilebilmesi için aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grubun muhasebe tahminlerinin oluşturulması sırasında kullanılan varsayım ve girdilerin gözden geçirilmesi ve onaylanması ile ilgili oluşturdukları kontroller test edilmiş ve önemli bir bulguya rastlanmamıştır. - Garanti gider karşılığı hesaplamasına konu olan araç başına kalan garanti süresi aşağıdaki gibi test edilmiştir: - Grup Yönetiminden garanti gider karşılığı hesaplaması temin edilerek hesaplamaya konu edilen satılan araç sayılarının doğruluğu kontrol edilmiş ve cari yılda satılan araçların faturaları örneklem yolu ile test edilmiştir. Testlerde önemli bir bulguya rastlanmamıştır. - Satılan her araç için hesaplamaya konu garanti süresinin matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi ile test edilmiştir. Testlerde önemli bir bulguya rastlanmamıştır. - Garanti gider karşılığı hesaplamasına konu olan geçmiş dönem ve cari yılda gerçekleşen fiili garanti harcamaları kullanılarak tahmin edilen araç başına garanti gider karşılığı aşağıdaki gibi test edilmiştir: - Grup yönetiminin geçmişteki tahmin ve varsayımları ile gerçekleşen garanti giderleri karşılaştırılmış ve önemli bir bulgu tespit edilmemiştir. - Grup, geçmiş ve cari yılda fiili olarak gerçekleşen garanti giderlerini esas alarak araç başına düşen garanti gider karşılığını yine araç türüne göre yabancı para cinsinden oluşturmaktadır. Cari yılda fiilen gerçekleşen garanti giderleri baz alınarak ve döviz kuru değişimleri göz önünde bulundurularak mevcut garanti gideri karşılığının makullüğü değerlendirilmiş ve bu tutarın Grubun hesapladığı garanti gideri karşılığından önemli derecede fark göstermediği tespit edilmiştir. - Grubun cari dönemde gerçekleşen garanti giderleri örneklem yöntemi ile test edilmiştir ve herhangi önemli bir bulguya rastlanmamıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grubu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grubun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grubun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grubun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, şirketin 1 Ocak-31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Şubat 2018 tarihinde şirketin Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Beste Gücümén, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Şubat 2018

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Notlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	228.958	38.598
Ticari alacaklar	8	445.329	388.658
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	27	29.656	29.437
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	8	415.673	359.221
Diğer alacaklar	9	68	20
Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar	11	312.030	245.830
Stoklar	10	413.056	493.870
Türev araçlar	7	1.325	52
Peşin ödenmiş giderler	17	190.153	176.766
Diğer dönen varlıklar	17	40.632	106.138
Toplam dönen varlıklar		1.631.551	1.449.932
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	8	10.235	9.174
Diğer alacaklar	9	281	234
Finansal yatırımlar	5	41	41
Maddi duran varlıklar, net	12	101.009	105.102
Maddi olmayan duran varlıklar, net	13	219.864	181.932
Ertelenmiş vergi varlığı	25	46.606	37.853
Toplam duran varlıklar		378.036	334.336
Toplam varlıklar		2.009.587	1.784.268

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2016
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	429.248	3
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	84.410	4.669
Ticari borçlar	8	62.117	401.145
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>27</i>	<i>14.094</i>	<i>11.017</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>8</i>	<i>48.023</i>	<i>390.128</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	24.294	21.440
Diğer borçlar	9	42.549	37.958
Ertelenmiş gelirler	17	21.084	200.624
Devlet teşvik ve yardımları	14	1.940	2.156
Kısa vadeli karşılıklar	15	403.935	387.144
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>		<i>9.286</i>	<i>8.491</i>
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>		<i>394.649</i>	<i>378.653</i>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	2.742	11.200
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.072.319	1.066.339
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	190.000	425.447
Devlet teşvik ve yardımları	14	1.441	3.382
Uzun vadeli karşılıklar	16	31.693	38.388
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	<i>16</i>	<i>31.693</i>	<i>28.088</i>
<i>Diğer uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>15</i>	<i>-</i>	<i>10.300</i>
Ertelenmiş gelirler	17	430.580	7.754
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		653.714	474.971
Toplam yükümlülükler		1.726.033	1.541.310
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	24.000	24.000
Sermaye düzeltme farkları	18	52.743	52.743
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	59.895	54.015
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	18	(4.880)	(4.986)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)</i>	<i>18</i>	<i>(4.880)</i>	<i>(4.986)</i>
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		2.396	1.329
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		<i>2.396</i>	<i>1.329</i>
Geçmiş yıllar kârları	18	49.977	46.132
Net dönem kârı	18	99.423	69.725
Toplam özkaynaklar		283.554	242.958
Toplam kaynaklar		2.009.587	1.784.268

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK-31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2017	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	19	1.785.272	1.634.515
Satışların maliyeti (-)	19	(1.313.646)	(1.224.670)
BRÜT KÂR		471.626	409.845
Pazarlama giderleri (-)	20	(234.662)	(189.513)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(69.524)	(63.132)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	20	(43.644)	(36.176)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	448.664	422.909
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(346.746)	(379.290)
ESAS FAALİYET KÂRI		225.714	164.643
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		1.250	87
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		226.964	164.730
Finansman gelirleri	23	14.548	15.517
Finansman giderleri (-)	24	(150.806)	(112.167)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		90.706	68.080
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)			
Dönem vergi geliri/(gideri)	25	(66)	1.387
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	8.783	258
DÖNEM KÂRI		99.423	69.725
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) kazançları		136	(1.409)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		(30)	282
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		1.067	1.392
Diğer kapsamlı gelir		1.173	265
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		100.596	69.990
Pay Başına Kazanç (Kuruş)	26	0,414	0,291

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

						Kâr veya zararda yeniden sınıflandırıl-mayacak bi-rikmiş diğer kapsamlı gelirler (gi-derler)	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırıl-lacak birik-miş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		
		Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Tanımlanmış fayda plan-ları yeniden ölçüm ka-yıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Özkaynaklar
Önceki Dönem	Dönem başı bakiyeler	24.000	52.743	46.935	(3.859)	(63)	43.296	81.916	244.968
	Transferler	-	-	7.080	-	-	74.836	(81.916)	-
	Kâr Payları	-	-	-	-	-	(72.000)	-	(72.000)
	Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.127)	1.392	-	69.725	69.990
	Dönem sonu bakiyeler	24.000	52.743	54.015	(4.986)	1.329	46.132	69.725	242.958
Cari Dönem	Dönem başı bakiyeler	24.000	52.743	54.015	(4.986)	1.329	46.132	69.725	242.958
	Transferler	-	-	5.880	-	-	63.845	(69.725)	-
	Kâr Payları	-	-	-	-	-	(60.000)	-	(60.000)
	Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	106	1.067	-	99.423	100.596
	Dönem sonu bakiyeler	24.000	52.743	59.895	(4.880)	2.396	49.977	99.423	283.554

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2017	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2016
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	204.043	409.296
Dönem kârı	99.423	69.725
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	270.516	194.929
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	62.108	49.193
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	5.078	3.397
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	5.084	3.486
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	(6)	(89)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	64.404	41.232
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	8.942	7.465
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	55.462	33.767
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	94.732	77.231
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	(1.050)	(527)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	95.782	77.758
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	38.861	19.807
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	6.583	4.156
- Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	6.583	4.156
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	(1.250)	(87)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	(1.250)	(87)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(108.993)	174.410
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(62.911)	33.101
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklardaki Azalış (Artış)	(66.200)	(57.552)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	80.820	(56.909)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(339.028)	232.546
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	278.326	23.224
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	52.119	(94.939)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	226.207	118.163
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	260.946	439.064
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(5.201)	(3.107)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	(43.782)	(28.213)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	(66)	1.387
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	(7.854)	165
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(94.697)	(76.629)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	-	(41)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	4.532	1.156
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	4.532	1.156
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(99.229)	(77.744)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(13.273)	(14.335)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(85.956)	(63.409)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	79.947	(354.197)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.119.456	854.569
- Kredilerden Nakit Girişleri	1.119.456	854.569
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(893.393)	(1.065.453)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(893.393)	(1.065.453)
Ödenen Temettüleri	(60.000)	(72.000)
Ödenen Faiz	(87.166)	(71.840)
Alınan Faiz	1.050	527
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	189.293	(21.530)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	1.067	1.392
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	190.360	(20.138)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	58.736
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	38.598

İlişte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 1 - GRUBUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ("Otokar" ya da "Şirket") 1963 yılında kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri altında faaliyet göstermektedir.

Şirket, otomotiv sektöründe faaliyet göstermekte olup üretiminin ağırlığını arazi araçları, zırhlı araçlar, minibüs, midibüs ve otobüs türü araçlar ile treyler, semi-treyler, hafif kamyon, kamyonüstü uygulamaları oluşturmaktadır.

Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Genel müdürlük: Aydınevler Mahallesi Saygı Caddesi No: 58 34854 Maltepe/İstanbul

Fabrika : Atatürk Cad. No: 6 54580 Arifiye/Sakarya

Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklığına ait bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

Şirket unvanı	Faaliyet konusu	Ülke	Sermayesi	İştirak oranı (%)
Otokar Europe SAS	Satış ve pazarlama	Fransa	100 bin avro (239 bin TL)	100,00

Şirket Yönetim Kurulu'nun ihracat faaliyetlerini organize etmek ve bu bölgedekiler başta olmak üzere yurt dışı satışlarını artırmak amacı ile 13 Nisan 2016 tarihinde aldığı karar doğrultusunda Birleşik Arap Emirlikleri'nde, 50 bin AED (Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi) sermaye ile "Otokar Land Systems LLC" unvanlı şirketin kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, Otokar Land Systems LLC şirketinin finansal faaliyetleri henüz önemli düzeye ulaşmadığından konsolide finansal tablolarda "Finansal Yatırımlar" altında izlenmektedir.

Bundan böyle Otokar ve konsolide edilmiş bağlı ortaklığı "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Grubun bünyesinde istihdam edilen dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Toplam personel sayısı	2.147	2.205	2.297	2.409

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, yayınlanmak üzere 2 Şubat 2018 tarihinde Otokar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar, Genel Kurul tarafından değiştirilebilir.

Otokar, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1995 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Otokar'ın BİST'e kayıtlı %27,45 oranında hissesi mevcuttur.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Otokar'ın hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	(%)
Koç Holding A.Ş.	44,68
Ünver Holding A.Ş.	24,81
Halka açık	27,45
Diğer	3,06
	100,00

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 1 - GRUBUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş., Koç Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir.

Grubun ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Grup hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

Grup, faaliyetlerinin bir kısmını Koç Holding A.Ş. ve ilişkili şirketleriyle yapmaktadır. Grubun hem müşterisi hem de tedarikçisi konumunda ilişkili tarafları mevcuttur.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı "Resmi Gazete"de yayımlanan Seri II, 14.1 No.lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TMS/TFRS") ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("THP") gereklerine göre Türk lirası ("TL") olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Grubun yasal kayıtlarına dayandırılmış olup KGG tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grubun durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, tank projesi için inşaat muhasebesinin uygulanması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

İşlevsel ve sunum para birimi

Grubun işlevsel ve sunum para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden konsolide finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın var olan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihli konsolide bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Grup, benzer nitelikteki işlemleri, olayları ve durumları tutarlı olarak konsolide finansal tablolara alır, değerler ve sunar. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup, muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan tahminlerle tutarlıdır.

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Grubun konsolide finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin konsolide finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.

a. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

- a) TMS/TFRS'nin başlığı,
 - b) muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
 - c) muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
 - d) varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
 - e) varsa geçiş hükümlerinin ileri dönemlere olabilecek etkileri,
 - f) mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
 - i. etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
 - ii. şirket için "TMS 33, Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
 - g) eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
 - h) geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.
- **TMS 7, "Nakit akış tabloları"ndaki değişiklikler;** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın "açıklama inisiyatifi" projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **TMS 12, "Gelir vergilerdeki değişiklikler";** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gerçekleşmemiş zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin bu değişiklikler, gerçeğe uygun değerden ölçülen borçlanma araçları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır.
- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- **TFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar";** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Bu değişiklik, özet finansal bilgiler haricinde TFRS 12'nin açıklama gerekliliklerinin satılmaya hazır olarak sınıflandırılan işletmelerdeki paylara uygulanacağını açıklığa kavuşturmaktadır.
- b. **1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

Yayımlanmış, fakat henüz yürürlüğe girmemiş yeni bir TMS/TFRS erken uygulanmamışsa:

 - a) söz konusu durum ve
 - b) bir TMS/TFRS'nin ilk uygulanması gerektiği dönemde değişikliğin finansal tablolar üzerindeki olası etkilerinin saptanmasına ilişkin bilinen veya makul şekilde tahmin edilebilen bilgiler finansal tablolarda açıklanmalıdır.
- **TFRS 9, "Finansal araçlar";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirilmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için "örtülü yaklaşım" (overlay approach) ve "erteleme yaklaşımı" (deferral approach) olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kâr veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan TMS 39, "Finansal Araçlar" standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
 - **TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün "yatırım amaçlı gayrimenkul" tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.
 - **TFRS 2 "Hisse bazlı ödemeler" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödülendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- **TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **TFRS 9, "Finansal araçlardaki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından is-konto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın IAS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardaki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 16, "Kiralama işlemleri";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özelliği kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- **TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, halihazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temel- den değiştirecektir.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan TFRS'ler

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standart- lar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK, Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayınlanan bu stan- dard, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gerekliliklerini açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verile- cektir. Söz konusu değişikliğin Grubun finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama

KGK, Ocak 2016'da TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü; sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşı- mına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir "beklenen kredi kaybı" modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kâr veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korun- ma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sade- ce "gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Söz konusu değişikliğin Grubun finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında projenin toplam maliyetlerinin ve proje kârlılıklarının belirlenmesinde tahminler kullanılmıştır.
- Ertelenmiş vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl için Grup, öngörülebilir gelecekte vergilendirilebilir kârının olduğuna dair göstergeleri yeterli bulduğundan ertelenmiş vergi aktifini kayıtlara almıştır.
- Grup garanti karşılığını, her bir araç modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen araç başına düşen garanti giderlerini ve araç başına kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir.
- Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Grup muhasebesi

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki paragrafta yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Otokar ile bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihleri itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları ve uygulamaları gözetilerek TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grubun kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grubun kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Gruba geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Bağlı ortaklıklara ait varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve gider hesapları ile nakit akış hareketleri tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Otokar ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değerleri ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Otokar ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grubun bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grubun bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, müşterek yönetime tabi ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar, sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	2017		2016	
	Sahip olunan toplam pay (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Sahip olunan toplam pay (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Otokar Europe SAS	100,00	100,00	100,00	100,00
Otokar Land Systems LLC (*)	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) Otokar Land Systems LLC şirketinin finansal faaliyetleri henüz önemli düzeye ulaşmadığından konsolide finansal tablolarda "Finansal Yatırımlar" altında izlenmektedir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve kârlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış veya tahakkuk etmiş değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Gruba akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlarda önemli riskler ve faydalar, mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli bakım onarım sözleşmeleri kapsamında hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yıllara sari işlerin muhasebeleştirilmesi

Sözleşme gelir ve giderleri, yıllara sari işlerin sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Projeler "sabit fiyatlı" sözleşmeler olup sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla oluşmuş olan toplam sözleşme giderinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma oranını göstermekte ve bu oran sözleşme gelirinin cari döneme isabet eden kısmının konsolide finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılmaktadır.

Sözleşme maliyetleri tüm ilk madde - malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır.

İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini kârlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden sözleşmelerin hak ediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir (Not 11).

İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin,
- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Grup veya Grubun bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve Grubun aynı grubun üyesi olması halinde.
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, Grubun ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Grubun kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir.

İlk madde ve malzemeler, ticari mallar - Peşin alım fiyatına göre hesaplanan ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri ile değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiş ve ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 10).

Maddi duran varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanı düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları döneme gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların düzeltilmiş değerleri üzerinden faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	25-30 yıl
Binalar	30 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-15 yıl
Taşıt araçları	9 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-15 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, yeni ürün geliştirilmesine ilişkin proje maliyetlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş itfa payı ve eğer varsa değer düşüklüğü indirilerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Maddi olmayan varlıkların aktifleştirilebilmesi için ilgili varlığın işletmeye gelecekte sağlayacağı ekonomik fayda tespit edilebilir olmalı ve varlığın maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde konsolide gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilen olması.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beklenen ömür olan 5 yıl içerisinde, doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri

Tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin şirket tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır. Teşvik, bir gider ile ilişkili olması durumunda bu teşvin karşılayacağı giderler ile eşleşecek şekilde gelirleştirilir. Teşvinin bir varlık ile ilişkili olması durumunda ise bu gelir ertelenmiş gelir olarak bilançoya kaydedilir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri, Grubun teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman tanımlanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye’de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye’de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirketin faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, şirketin faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda net gösterilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, konsolide finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve şirketin personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, yıl sonunda geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kurları üzerinden Türk lirasına çevrilmiştir.

Karşılıklar

Karşılıklar bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olası ise ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtabilecek şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Grubun finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, finansal yatırımlar ve diğer alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar, banka kredileri ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Grup Yönetimi'nin vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranındaki değişimler gözetilerek satılabilecek olan kısa vadelerde alınıp satılan finansal araçlar alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Her iki sınıflandırmaya da girmeyen finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk lirasına çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Grubun, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup fatura alacaklarının bir kısmını faktoring işlemine konu etmektedir ve faktoring şirketlerinden temin edilen tutar ise konsolide finansal tablolara finansal yükümlülük olarak yansıtılmıştır.

Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

Krediler

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerleri ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile itfa edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Özellikle varlıkların ediniminin finansmanı dışındaki sebeplerle katlanılan borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grubun türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kapsamlı gelir tablosunda iptal edilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Grup, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Grup finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkartır. Grup finansal yükümlülükleri, ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grubun varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Yabancı para cinsinden finansal varlık ve borçlar

Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden finansal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak Türk lirasına çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk lirasına çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Hisse başına kazanç

Hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kamuya ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Ertelenmiş vergi aktifi ve finansal varlıklar dışındaki varlıklar, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığın değer kaybına uğradığına dair herhangi bir gösterge olup olmadığının tespiti için değerlendirilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikle bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Özellikle varlıklar, kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklardır.

Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup bölümlere göre raporlama yapmamakta, tek bir bölümde finansal tablolarını takip etmektedir.

Üst düzey karar alıcı (Üst Düzey Yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır.) ürünlerini sadece ciro olarak takip etmekte olup (Not 19), satışların maliyeti, faaliyet giderleri ve finansman giderleri olarak takip etmemektedir. Bu nedenle bölümlere göre raporlama yapılmamaktadır.

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bankalar		
- Vadeli mevduat	214.933	26.059
- Vadesiz mevduat	12.434	11.536
Alınan çekler ve senetler	1.513	918
Diğer	78	85
	228.958	38.598

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla toplam tutarı 214.933 bin TL olan vadeli mevduat hesaplarının 214.849 bin TL'ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup, etkin faiz oranı yıllık %1,00, vadesi 4 gündür. Kalan 84 bin TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık %8,25 ve vadesi 4 gündür.

(31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla toplam tutarı 26.059 bin TL olan vadeli mevduat hesaplarının 17.479 bin TL'ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup, etkin faiz oranı yıllık %0,10 vadesi 3 gündür. Kalan 8.580 bin TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık %8,25 ve vadesi 3 gündür.)

Alınan çekler ve senetler, tahsilat için bankaya verilmiş, bilanço tarihi itibarıyla vadesi gelen çek ve senetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grubun 0,2 bin TL (31 Aralık 2016: 0,8 bin TL) tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır.

NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grubun ihracat faaliyetlerini organize etmek ve bu bölgedekiler başta olmak üzere yurt dışı satışlarını artırmak amacı ile Birleşik Arap Emirlikleri'nde, 50 bin AED (Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi) (yaklaşık 41 bin TL) sermaye ile "Otokar Land Systems LLC" unvanlı şirketin kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, Otokar Land Systems LLC şirketinin finansal faaliyetleri henüz önemli düzeye ulaşmadığından konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2017	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Kısa vadeli banka kredileri (*)			
TL krediler (**)	2 Ocak 2018	0,00	42
Faktöring borçları	21 Şubat 2018- 22 Mart 2018	16,38-18,01	429.206
			429.248

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (*)			
TL krediler		12,60-14,44	84.410
			84.410

(*) Sabit faiz oranlı

(**) Vergi ödemeleri için kullanılan faizsiz kredilerdir.

31 Aralık 2017	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Uzun vadeli banka kredileri (*) (**)			
TL krediler	1 Şubat 2019- 20 Şubat 2019	14,27 - 14,44	190.000
			190.000

(*) Sabit faiz oranlı

(**) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 405 gündür.

31 Aralık 2016	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Kısa vadeli banka kredileri (*)			
TL krediler (***)	2 Ocak 2017	-	3
			3

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (*)			
TL krediler		12,60-14,65	4.178
Avro krediler		2,90	491
			4.669

	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Uzun vadeli banka kredileri (*) (**)			
TL krediler	15 Ağustos 2018 - 12 Kasım 2018	12,60 - 14,65	351.249
Avro krediler	28 Eylül 2018	2,90	74.198
			425.447

(*) Sabit faiz oranlı

(**) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 632 gündür.

(***) Vergi ve SGK ödemeleri için kullanılan faizsiz kredilerdir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grubun kullanmış olduğu krediler karşılığında göstermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur (31 Aralık 2016: Yoktur).

Finansal borçların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	430.119	615.278
Dönem içinde alınan finansal borçlar	1.119.456	854.569
Anapara ödemeleri (-)	(893.393)	(1.065.453)
Faiz tahakkuklarındaki değişim	8.615	5.918
Kur farklarındaki değişim	38.861	19.807
31 Aralık	703.658	430.119

NOT 7 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Türev finansal araçlar, Grubun dövizli satışlarından doğan kur riskine karşılık yaptığı vadeli döviz işlemlerine (vadeli döviz işlemi) ilişkin sözleşmelerden oluşmaktadır.

	Sözleşme tutarı	Cari dönem sözleşme vadeleri	Gerçeğe uygun değerler Varlıklar
31 Aralık 2017:			
Vadeli döviz işlemleri	259.323	4 Ocak 2018- 25 Ocak 2018	1.325
Kısa vadeli türev finansal araçlar	259.323		1.325
Toplam türev finansal araçlar	259.323		1.325
	Sözleşme tutarı	Önceki dönem sözleşme vadeleri	Gerçeğe uygun değerler Varlıklar
31 Aralık 2016:			
Vadeli döviz işlemleri	25.397	12 Ocak 2017	52
Kısa vadeli türev finansal araçlar	25.397		52
Toplam türev finansal araçlar	25.397		52

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Ticari alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar, net	268.152	258.579
Alacak senetleri, net	181.506	129.552
	449.658	388.131
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(33.985)	(28.910)
Kısa vadeli diğer ticari alacaklar	415.673	359.221
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27)	29.656	29.437
Kısa vadeli ticari alacaklar	445.329	388.658
Uzun vadeli ticari alacaklar, net	-	-
Uzun vadeli alacak senetleri, net	10.235	9.174
Uzun vadeli ticari alacaklar	10.235	9.174

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari alacakların (senetler hariç) ortalama vadeleri 60-90 gün arasındadır (31 Aralık 2016: 60-90 gün).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grubun alacaklarının ortalama tahsilat süresinin kısa vadeli olması sebebiyle, ticari alacakların gerçeğe uygun değerlerinin defter değerine yakınsamaktadır.

Ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

Grubun alacakları temel olarak minibüs ve otobüs bayilerine yapılan satışlardan, treyler satışlarından ve savunma aracı satışlarından doğmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup bayilerinden kaynaklanan alacaklardan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılması sonrası kalan toplam 157.074 bin TL (31 Aralık 2016: 79.884 bin TL) tutarındaki alacak, toplam 193.792 bin TL (31 Aralık 2016: 134.631 bin TL) tutarındaki teminat ve ipotek ile güvence altına alınmıştır. Şirket, geri kalan alacaklarının tahsili ile ilgili olarak konsolide finansal tablo notu 28'de Kredi Riski bölümünde anlatılan yöntemlerle kredi riskini yönetmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	236
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-
Toplam	236
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	236

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	219
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-
Toplam	219
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	219

Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş ticari alacak bakiyeleri için yasal takibat başlatılmıştır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	28.910	25.973
Tahsilatlar	(9)	(549)
Yabancı para çevrim farkları	232	153
Kur farkları	4.805	3.237
Yıl içerisindeki artış	47	96
31 Aralık	33.985	28.910

Ticari borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar, net	47.667	389.799
Borç senetleri, net	356	329
Kısa vadeli diğer ticari borçlar	48.023	390.128
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 27)	14.094	11.017
Kısa vadeli ticari borçlar	62.117	401.145

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadeleri 45-60 gün arasındadır (31 Aralık 2016: 45-60 gün arasında).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grubun borçlarının ortalama tahsilat süresinin kısa vadeli olması sebebiyle, ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin defter değerine yakınsamaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar	67	8
Personelden alacaklar	1	12
Toplam	68	20

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar	281	234
Toplam	281	234

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer çeşitli borçlar	42.549	37.958
Toplam	42.549	37.958

Not 15'te açıklandığı üzere, diğer çeşitli borçların 36.169 bin TL'lik kısmı (31 Aralık 2016: 36.169 bin TL) Grubun tahsil etmiş olduğu ancak dava aşaması sonuçlanmadığından konsolide gelir tablosuna yansıtmadığı Kurumlar Vergisi Ar-Ge indirimi ile ilgilidir.

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammadde	163.088	182.574
Yarı mamul	14.140	73.212
Mamul	83.286	116.973
Ticari mallar	75.478	67.684
Yoldaki mallar	77.764	54.133
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(700)	(706)
Toplam	413.056	493.870

(*) Stok değer düşüklüğünün 155 bin TL'lik kısmı mamuller (31 Aralık 2016: 100 bin TL), 545 bin TL'lik kısmı ise ticari mallara (31 Aralık 2016: 606 bin TL) ilişkindir. Stok değer düşüklüğü karşılığı, satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2017 yılı içinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibi olmuştur:

	2017	2016
1 Ocak	(706)	(795)
Konusu kalmayan karşılık	6	89
31 Aralık itibarıyla	(700)	(706)

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 11 - DEVAM EDEN YILLARA SARI İŞLERDEN ALACAKLAR

Devam eden yıllara sari işlerle ilgili toplam ticari alacakların kısa vadeli avanslarla netleştirilmesi sonucu alacak bakiyesi 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 312.030 bin TL (31 Aralık 2016: 245.830 bin TL) olmaktadır.

Grubun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla devam eden sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu ve konsolide finansal tablolarda erte-
lenmiş gelirler içerisinde yer alan kısa vadeli avansı bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 32.407 bin TL).

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
Maliyet						
Arazi ve arsalar	37.457	-	-	-	-	37.457
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.970	10	-	-	375	12.355
Binalar	60.633	18	-	-	78	60.729
Makine, tesis ve cihazlar	106.176	4.479	128	(918)	751	110.616
Taşıt araçları	9.613	1.315	-	(1.320)	-	9.608
Döşeme ve demirbaşlar	33.986	4.132	42	(190)	968	38.938
Özel maliyetler	2.116	15	-	-	-	2.131
Yapılmakta olan yatırımlar	696	3.134	-	-	(2.376)	1.454
	262.647	13.103	170	(2.428)	(204)	273.288
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(7.479)	(483)	-	-	-	(7.962)
Binalar	(37.501)	(7.150)	-	-	-	(44.651)
Makine, tesis ve cihazlar	(86.576)	(4.813)	(64)	897	-	(90.556)
Taşıt araçları	(5.633)	(661)	-	891	-	(5.403)
Döşeme ve demirbaşlar	(18.839)	(3.212)	(31)	171	-	(21.911)
Özel maliyetler	(1.517)	(279)	-	-	-	(1.796)
	(157.545)	(16.598)	(95)	1.959	-	(172.279)
Net defter değeri	105.102					101.009

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
Maliyet						
Arazi ve arsalar	37.457	-	-	-	-	37.457
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.953	7	-	-	10	11.970
Binalar	60.540	-	-	-	93	60.633
Makine, tesis ve cihazlar	99.678	5.146	85	-	1.267	106.176
Taşıt araçları	8.428	2.401	-	(1.216)	-	9.613
Döşeme ve demirbaşlar	28.601	4.608	25	-	752	33.986
Özel maliyetler	2.099	14	-	(186)	189	2.116
Yapılmakta olan yatırımlar	964	2.049	-	-	(2.317)	696
	249.720	14.225	110	(1.402)	(6)	262.647
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(6.826)	(653)	-	-	-	(7.479)
Binalar	(34.713)	(2.788)	-	-	-	(37.501)
Makine, tesis ve cihazlar	(81.637)	(4.906)	(33)	-	-	(86.576)
Taşıt araçları	(5.148)	(706)	-	221	-	(5.633)
Döşeme ve demirbaşlar	(15.938)	(2.887)	(14)	-	-	(18.839)
Özel maliyetler	(1.325)	(304)	-	112	-	(1.517)
	(145.587)	(12.244)	(47)	333	-	(157.545)
Net defter değeri	104.133					105.102

31 Aralık 2017 ve 2016 yılları için, maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan amortisman ve itfa payları giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Araştırma geliştirme giderleri	43.528	34.797
Yıllara sari işler maliyeti	6.806	3.085
Satılan malın maliyeti	5.476	5.200
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	1.987	1.906
Stoklar üzerindeki amortisman	1.092	916
Genel yönetim giderleri	1.692	1.763
Satış ve pazarlama giderleri	1.432	1.479
Yabancı para çevrim farkları	95	47
Toplam	62.108	49.193

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
Maliyet						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18.028	1.999	-	-	204	20.231
Geliştirme maliyetleri	297.383	-	-	(7.033)	55.353	345.703
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	38.079	83.957	-	-	(55.353)	66.683
	353.490	85.956	-	(7.033)	204	432.617
Birikmiş itfa payları						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(14.078)	(1.887)	-	-	-	(15.965)
Geliştirme maliyetleri	(157.480)	(43.528)	-	4.220	-	(196.788)
	(171.558)	(45.415)	-	4.220	-	(212.753)
Net defter değeri	181.932					219.864

Grup, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yılda edinmiş olduğu özelliikli varlıklarına ilişkin 4.517 bin TL (31 Aralık 2016: 3.324 bin TL) tutarında finansman maliyetini aktifleştirmiştir.

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
Maliyet						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16.232	1.791	-	-	5	18.028
Geliştirme maliyetleri	242.620	-	-	-	54.763	297.383
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	31.224	61.618	-	-	(54.763)	38.079
	290.076	63.409	-	-	5	353.490
Birikmiş itfa payları						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(11.973)	(2.105)	-	-	-	(14.078)
Geliştirme maliyetleri	(122.683)	(34.797)	-	-	-	(157.480)
	(134.656)	(36.902)	-	-	-	(171.558)
Net defter değeri	155.420					181.932

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli	1.940	2.156
Uzun vadeli	1.441	3.382
Toplam	3.381	5.538

Devlet teşvik ve yardımları, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK) Grubun yürüttüğü çeşitli projelerin araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) harcamalarını desteklemek amacıyla vermiş olduğu teşvik gelirlerinin ertelenmesi nedeniyle oluşmuştur. Söz konusu tutar, ilgili Ar-Ge yatırımının itfası ile eş zamanlı şekilde gelir kaydedilmektedir.

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Borç karşılıkları- kısa vadeli**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer maliyet karşılığı	324.431	340.870
Garanti giderleri karşılığı	53.065	31.085
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	9.286	8.491
Diğer	17.153	6.698
	403.935	387.144

Borç karşılıkları - uzun vadeli

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Garanti giderleri karşılığı	-	10.300
	-	10.300

Diğer maliyet karşılığı

Yıllara sari tank projesi ile ilgili olarak Grup bünyesinde oluşan ama henüz ödemesi yapılmamış olan proje giderleri ve de Grubun alt yüklenicileri tarafından yürütülen ve ilgili işin bitiminde Gruba faturalanacak olan faaliyetlerin tahmini tamamlanma yüzdelerine göre hesaplanan maliyetlerinden oluşmaktadır. Diğer maliyet karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	340.870	233.120
Yıl içerisindeki (azalış)/artış, net	(34.837)	65.407
Kur değerlemesi	18.398	42.343
31 Aralık	324.431	340.870

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Garanti giderleri karşılığı

Grup, satışını gerçekleştirmiş olduğu araçları 2 yıl boyunca garanti kapsamına almaktadır. Buna bağlı olarak, bilanço tarihi itibarıyla garanti kapsamında olan araçlar için gelecek dönemlerde gerçekleşmesi tahmin edilen garanti giderleri için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri içindeki garanti giderleri karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	41.385	35.831
Yıl içerisindeki (azalış)/artış, net	55.462	33.767
Gerçekleşen ödemeler	(43.782)	(28.213)
31 Aralık itibarıyla	53.065	41.385

Taahhütler ve zorunluluklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grubun teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu		
TRİK'lerin toplam tutarı	1.853.700	1.614.606
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen		
ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi		
amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş		
olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	1.853.700	1.614.606

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
Amerikan doları	397.404	1.498.967	285.635	1.005.208
Avro	55.818	252.047	112.796	418.461
TL	102.686	102.686	189.755	189.755
İngiliz sterlini	-	-	274	1.182
	1.853.700		1.614.606	

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Verildiği yere göre TRİK'lerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen teminat mektupları		
Savunma Sanayi Müsteşarlığı	1.090.079	1.092.184
Diğer	763.621	522.422
	1.853.700	1.614.606

Teminat mektupları

a) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla verilen garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Banka teminat mektupları (*)	1.853.700	1.614.606
	1.853.700	1.614.606

(*) 938.865 bin TL (31 Aralık 2016: 875.733 bin TL) tutarındaki teminatlar Altay Projesi kapsamında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na verilmiştir.

b) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla alınan garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Banka teminat mektupları (**)	651.824	551.490
Teminat senetleri	14.550	15.898
Alınan ipotekler	20	20
	666.394	567.408

(**) 340.829 bin TL (31 Aralık 2016: 317.195 bin TL) tutarındaki teminat mektupları, Altay Projesi kapsamında, alt yüklenicilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Koşullu varlıklar

Ar-Ge indirimi kapsamında, vergi indiriminden yararlanılamayan 2011-2012-2013 ve 2014 yılları işlemleri için de dava açılmış olup, Grup lehine sonuçlanan bu davalar temyiz aşamasındadır. Temyiz aşamasında olan 2011-2012-2013 ve 2014 yıllarına ait dava konusu toplam tutar 36.169 bin TL'dir. 2015 yılı Kurumlar Vergisi Ar-Ge indirimi için de dava açılmış olup, 4.557 bin TL tutarlı dava Grup lehine sonuçlanmış fakat idare tarafından istinaf başvurusu yapılmıştır. İstinaf süreci halen devam etmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	31.693	28.088
Kullanılmamış izin karşılığı	9.286	8.491
	40.979	36.579

Kıdem tazminatı karşılığı

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.732,48 tam TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her hizmet yılı için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece, uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, konsolide kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL (1 Ocak 2017: 4.426,16 TL) olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları, Grubun kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Net iskonto oranı (%)	4,95	4,50
Emeklilik olasılığının tahmini için personel devir hızı oranı (%)	97,28	97,50
Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:		
	2017	2016
1 Ocak	28.088	22.321
Faiz gideri	2.542	2.020
Cari yıl karşılığı	6.400	5.445
Yeniden ölçüm farkları	(136)	1.409
Ödemeler	(5.201)	(3.107)
31 Aralık itibarıyla	31.693	28.088

Kullanılmayan izin günleri karşılığı

Kullanılmayan izin günleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	8.491	6.652
Yıl içerisindeki artış, net (Not 21)	795	1.839
31 Aralık itibarıyla	9.286	8.491

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar	185.594	171.436
Peşin ödenmiş giderler	4.559	5.330
Toplam	190.153	176.766

Verilen avans bakiyesi ağırlıklı olarak hammadde alımına ilişkin verilen tutarlardan oluşmaktadır.

b) Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Katma değer vergisi alacakları	39.832	105.448
Diğer	800	690
	40.632	106.138

c) Ertelenmiş gelirler:

Ertelenmiş gelirler- kısa vadeli	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan sipariş avansları	9.674	175.322
Ertelenen bakım onarım gelirleri (*)	9.437	25.302
Diğer ertelenmiş gelirler	1.973	-
	21.084	200.624
Ertelenmiş gelirler- uzun vadeli	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan avanslar (*)	404.513	-
Diğer ertelenmiş gelirler (**)	26.067	-
Ertelenen bakım onarım gelirleri	-	7.754
	430.580	7.754

(*) 20 Şubat 2017 tarihli Özel Durum Açıklaması ile halka açıklanan, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Projesi kapsamında Otokar Land Systems LLC'nin iştirakinden alınan ön avanstır.

(**) BAE Projesi kapsamında üretilen araçlara ilişkin, Otokar Land Systems LLC şirketine yapılan lisans hakları satışından doğan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

d) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele borçlar	11.764	10.365
Ödenecek sosyal güvenlik kesintisi	6.197	6.324
Ödenecek vergi ve fonlar	6.333	4.751
	24.294	21.440

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	1.709	1.403
Tecil edilen özel tüketim vergisi	444	9.273
Diğer	589	524
	2.742	11.200

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Grubun 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	TL	(%)	TL	(%)
Koç Holding A.Ş.	10.723	44,68	10.723	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.955	24,81	5.955	24,81
Diğer	7.322	30,51	7.322	30,51
Toplam	24.000		24.000	100,00
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	52.743		52.743	
Toplam	76.743		76.743	

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grubun ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no.lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Grubun, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarında dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarını oluşturan geçmiş yıl kârları 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sırasıyla 90.640 bin (31 Aralık 2016: 69.725 bin TL) ve 49.977 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 46.132 bin TL). Grubun yasal kayıtlarındaki net dönem kârı 37.623 bin TL (31 Aralık 2016: 62.303 bin TL), herhangi ek bir vergi yükü doğurmaksızın kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı ise 87.627 TL'dir (31 Aralık 2016: 90.496 bin TL). Ayrıca yasal kayıtlarda dağıtılması halinde vergiye tabi olacak 16.225 bin TL'lik enflasyon düzeltme farkları ve 11.040 bin TL'lik diğer sermaye yedekleri bulunmaktadır.

Grubun birinci tertip yasal yedeklerin düşülmesinden sonra yasal kayıtlarda kalan dönem kârı 37.623 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 62.303 bin TL). Rapor tarihi itibarıyla Grup henüz 2017 yılına ait kâr dağıtım kararı almamıştır.

Yukarıdaki hususa göre Grubun Tebliğ'e göre kâr dağıtımında baz alınacak özsermaye tablosu 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenmiş sermaye	24.000	24.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	52.743	52.743
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	59.895	54.015
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(4.880)	(4.986)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	2.396	1.329
Geçmiş yıllar kârları		
- Olağanüstü yedekler	39.027	35.182
- Yasal yedekler enflasyon düzeltmesi farkları	10.950	10.950
Net dönem kârı	99.423	69.725
Toplam	283.554	242.958

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017

	Tarihi değerler	Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı	Endekslenmiş değer
Sermaye	24.000	52.743	76.743
Yasal yedekler	59.895	10.950	70.845
Toplam	83.895	63.693	147.588

31 Aralık 2016

	Tarihi değerler	Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı	Endekslenmiş değer
Sermaye	24.000	52.743	76.743
Yasal yedekler	54.015	10.950	64.965
Toplam	78.015	63.693	141.708

Şirketin Vergi Usul Kanunu'na göre tuttuğu kayıtlarında yasal ve olağanüstü yedeklerin tarihi değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	59.895	54.015
Olağanüstü yedekler	87.093	90.496
Toplam	146.988	144.511
Yasal finansal tablolara göre önceki dönem net kârından yıl içinde ödenen temettülerin tutarları	60.000	72.000
Hisse başına ödenen temettü (Kuruş)	0,250	0,300

Şirketin sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 0,1 kuruş olan 24.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 19 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Net satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yurt içi satışlar	1.241.020	1.197.376
Yurt dışı satışlar	552.285	446.885
Brüt satışlar	1.793.305	1.644.261
Eksi: iskontolar ve satışlardan iadeler	(8.033)	(9.746)
Net satışlar	1.785.272	1.634.515

2017 ve 2016 yılları içinde Grubun satışlarının tutarsal olarak ürün grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ticari araçlar	701.723	639.776
Savunma sanayi araçları	799.089	676.159
Yıllara sari işlere ilişkin tahakkuk eden kazançlar	79.877	158.226
Diğer satışlar (*)	204.583	160.354
	1.785.272	1.634.515

(*) Yedek parça, servis ve diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satılan mamullerin maliyeti	(1.208.644)	(1.155.427)
Satılan ticari malların maliyeti	(105.002)	(69.243)
	(1.313.646)	(1.224.670)

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 20 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satış ve pazarlama giderleri	(234.662)	(189.513)
Genel yönetim giderleri	(69.524)	(63.132)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(43.644)	(36.176)
	(347.830)	(288.821)

NOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hammadde ve tüketim malı kullanımı	931.349	1.026.749
Mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim	92.758	(26.270)
Satılan ticari malların maliyeti	119.446	69.242
Amortisman ve itfa payı	60.026	47.240
Personel giderleri	204.816	188.584
İşletme giderleri	31.713	29.940
Yönetim giderleri	50.227	50.857
Garanti karşılık giderleri (Not 15)	55.462	33.767
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	20.268	18.359
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	19.435	15.561
Diğer giderler	75.976	59.461
Toplam	1.661.476	1.513.490

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

2017 ve 2016 yılları için, personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Kaydedildiği hesaba göre:		
Satılan malın maliyeti ve stoklar	94.162	93.906
Yıllara sari işler maliyeti	29.829	25.669
Aktifleştirilen geliştirme harcamaları	35.817	27.761
Genel yönetim giderleri	28.121	24.631
Satış ve pazarlama giderleri	52.589	42.999
Araştırma ve geliştirme giderleri	115	1.379
	240.633	216.345
	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Niteliğine göre:		
Maaş ve ücretler	186.625	165.115
SSK işveren primleri	24.427	22.862
Diğer sosyal yardımlar	17.807	18.027
Kıdem ve ihbar tazminatı giderleri	9.082	7.578
İzin karşılığı giderleri	795	1.839
Diğer	1.897	924
	240.633	216.345

NOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari alacak ve borçlardan kur farkı geliri	375.918	390.894
Vadeli işlem geliri	37.756	7.035
Kredili satışlardaki vade farkı geliri	20.780	9.778
Teşvik gelirleri	2.156	2.164
Diğer gelirler	12.054	13.038
Toplam	448.664	422.909
	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Ticari alacak ve borçlardan kur farkı gideri	(297.324)	(364.767)
Vadeli işlem gideri	(44.338)	(11.190)
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 8)	(4.852)	(3.333)
Diğer giderler	(232)	-
Toplam	(346.746)	(379.290)

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Banka mevduatı faiz geliri	1.050	527
Banka mevduatı kur farkı geliri	13.498	6.547
Kredi kur farkı geliri	-	8.443
Toplam	14.548	15.517

NOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Banka kredileri faiz gideri	(95.782)	(77.758)
Banka mevduatı kur farkı gideri	(15.873)	(5.981)
Banka kredileri kur farkı gideri	(38.861)	(28.250)
Diğer	(290)	(178)
Toplam	(150.806)	(112.167)

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket faaliyetleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir. Otokar Europe SAS’ın faaliyetleri de Fransa’daki vergi yönetmelik ve kanunlarına göre vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindeki lere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10. maddesinde değişiklik yapılarak 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un 35. maddesiyle yapılan değişiklikle, araştırma ve geliştirme harcamaları üzerinden hesaplanacak Ar-Ge indirim oranı %40'tan %100'e çıkarılmıştır.

Anılan kanun 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Buna göre kurumlar vergisi mükellefleri, yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde işletme bünyesinde 2008 yılından itibaren yaptıkları harcamaların %100'ü kurumlar kazancı tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınabilmektedir. 2017 ve 2016 yılına ilişkin olarak yapılan araştırma ve geliştirme harcamalarının toplam üzerinden %100 oranında Ar-Ge indirimi hesaplanması gerekmektedir.

Şirket, 2017 yılında yaptığı 105.370 TL (31 Aralık 2016: 48.655 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme harcaması sebebiyle vergi matrahından %100 oranında stopajsız olarak yararlanabileceği Ar-Ge indirimi elde etmiştir. Şirketin Ar-Ge Merkezi belgesi bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihli bilançolarda ödenecek vergi tutarları peşin ödenen vergilerle netleştirilerek aşağıdaki gibi gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergiler	1.277	572
Peşin ödenen vergiler (-)	(1.277)	(572)
Toplam	-	-

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Cari dönem kurumlar vergisi	(66)	1.387
Kâr veya zarar tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/gideri		
Dönem kârına yansıtılan cari dönem vergi geliri/(gideri)	8.783	258
Diğer kapsamlı gelir/(gidere) yansıtılan	(30)	282
Toplam	8.687	1.927

Vergi öncesi dönem kârının hesaplanan kurumlar vergisi tutarı ile mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Vergi karşılığı öncesi dönem kârı	90.706	68.080
%20 üzerinden hesaplanan vergi gideri	(18.141)	(13.616)
İndirim ve istisnalar	33.934	9.731
Diğer farklar	(7.106)	5.812
Toplam	8.687	1.927

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

5 Aralık 2017 tarihli "Resmi Gazete"de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ar-Ge kapsamında kullanılacak teşvikler (*)	123.033	66.991	27.067	13.398
Maddi duran varlıklar	(7.723)	(10.263)	1.937	1.429
Maddi olmayan duran varlıklar	(53.814)	(44.360)	(10.763)	(8.872)
Ertelenmiş finansal giderler	(453)	(1.278)	(100)	(256)
Stoklar	996	710	213	142
Garanti giderleri karşılığı	53.065	31.085	11.260	6.217
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	31.693	28.088	6.339	5.618
Ertelenmiş finansal gelirler	1.044	3.291	230	658
Diğer karşılıklar	23.052	13.917	4.851	2.783
Ertelenmiş bakım onarım gelirleri	9.437	33.055	2.076	6.611
Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar	9.732	50.621	2.141	10.124
Diğer	25.566	3	1.355	1
Ertelenmiş vergi varlığı, net			46.606	37.853

(*) Şirketin teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda 31 Aralık 2017 tarihi itibarı ile şirketin öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 123.033 bin TL (31 Aralık 2016: 66.991 bin TL) tutarında vergi avantajı ertelenmiş vergi aktifi olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 2015 ve öncesine ait 133.194 bin TL'lik vergi avantajının kullanılmasına ilişkin dava hâlâ devam etmekte olduğu için bunun üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır.

Ertelenen vergi varlığının 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketi aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	37.853	37.313
Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri/gideri :		
Kâr veya zarara yansıtılan	8.783	258
Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan	(30)	282
31 Aralık itibarıyla	46.606	37.853

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak sermayelerini artırabilir. Hisse başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kâr, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Net dönem kâr	99.423	69.725
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	24.000.000.000	24.000.000.000
Pay başına kazanç (Kuruş)	0,414	0,291

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Yıl sonu itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:

İlişkili taraflardan alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)	28.958	29.335
Ford Otosan A.Ş. (1), (2)	698	67
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. (1)	-	35
Toplam	29.656	29.437

(*) Yurt dışı satışların bir kısmı Ram Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile ihraç kayıtlı olarak gerçekleştirilmekte olup, bakiye bu işlemlerden doğan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflara borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Koç Holding A.Ş. (2)	5.353	4.609
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	2.996	1.245
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	2.974	1.965
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	618	337
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	596	409
Ford Otosan A.Ş. (1), (2)	450	90
Eltek Elektrik Enerji İth. İhr. Top. Tic. A.Ş. (1)	378	436
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hiz. A.Ş. (1)	213	780
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	150	118
Ram Sigorta Aracılık Hiz. A.Ş. (1)	133	58
Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)	106	614
Diğer (1)	127	356
Toplam	14.094	11.017

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Şirket hissedarı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan alınan avanslar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Otokar Land Systems LLC'nin iştiraki (Not 17)	404.513	-
	404.513	-
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Otokar Land Systems LLC (Not 17)	28.040	-
	28.040	-

ii) İlişkili taraflara yapılan önemli satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan önemli alımlar:

Ürün ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)	228.849	169.278
Ford Otosan A.Ş. (1), (2)	61	155
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	50	1
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. (1)	22	-
Diğer (1)	1	321
Toplam	228.983	169.755

(*) Ram Dış Ticaret A.Ş. ye yapılan satışlar ilişkili olmayan üçüncü kişiler için yapılan ihrac kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

Sabit kıymet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. (1)	2.802	2.670
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	486	331
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	281	60
Diğer (1)	62	75
Toplam	3.631	3.136

Stok alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	27.773	20.853
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	4.345	2.314
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	3.192	2.026
Arçelik Pazarlama A.Ş. (1)	3.022	-
Akpa Dayanıklı Tük.Paz. A.Ş. (1)	2.328	2.258
Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)	2.246	2.330
Ford Otosan A.Ş. (1), (2)	487	119
Diğer (1)	387	156
Toplam	43.780	30.056

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Şirket hissedarı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	17.164	27.266
Koç Holding A.Ş. (2) (*)	8.170	13.275
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	7.985	6.455
Eltek Elektrik Enerji İth. İhr. Top. Tic. A.Ş. (1)	4.163	4.576
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	3.938	2.831
Ram Sigorta Aracılık Hz. A.Ş. (1) (**)	3.605	2.035
Koç Sistem Bilgi ve İlt. Hizm. A.Ş. (1)	3.059	2.990
Diğer (1)	1.902	932
Toplam	49.986	60.360

(*) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Gruba fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(**) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

Banka mevduat hesapları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)		
- Vadeli mevduatlar	1.821	20.761
- Vadesiz mevduatlar	3	14
	1.824	20.775

Çek ve senetler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	4.119	6.977
	4.119	6.977

(1) Grup ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Grup hissedarı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflar ile ilgili esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı gelirleri		
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	25.321	6.586
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	8.650	1.976
Diğer (1)	82	233
Toplam	34.053	8.795

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı giderleri		
Yapı Kredi Faktöring A.Ş. (1)	12.678	5.668
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	9.549	5.358
Diğer (1)	5.881	3.146
Toplam	28.108	14.172

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflar ile ilgili finansman gelir ve giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Faiz gelirleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	183	136
Toplam	183	136

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Faiz giderleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	742	4.784
Toplam	742	4.784

(1) Grup ana ortağının ilişkili tarafları

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Üst Düzey Yöneticilere sağlanan faydalar

Grubun 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yılda Üst Düzey Yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 14.762 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 12.459 bin TL). Üst Düzey Yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grubun genel risk yönetimi programı, mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Grubun mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır. Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, bayilerinden ya da diğer müşterilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak, avansla çalışarak veya satılan araçların mülkiyetini Grup lehine rehin koydurarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önünde bulundurulmaktadır. Yurt dışı satışlarının tamamı teyidli akreditif ile gerçekleştirilmektedir. Savunma araçları satışları ise yurt içi ve yurt dışı hükümetlerin kuruluşlarına ya da onlara aracılık yapan şirketlere yapıldığından dolayı bu satışlar ile ilgili herhangi bir tahsilat riski öngörülmemektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 8).

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	455.564	349	227.367	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(260.836)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	454.998	349	227.367	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	236	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	330	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	34.315	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 8)	(33.985)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	349	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-
31 Aralık 2016	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	397.832	254	37.595	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(189.881)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	394.758	254	37.595	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	219	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	2.855	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	31.765	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 8)	(28.910)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	1.170	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Grubun 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	703.658	757.936	457.848	107.090	192.998	-
Ticari borçlar	62.117	62.579	62.223	356	-	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	42.549	42.549	42.549	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.742	2.742	2.742	-	-	-
Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal yükümlülükler (net)	1.325	1.325	1.325	-	-	-
Türev nakit girişleri	260.648	260.648	260.648	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(259.323)	(259.323)	(259.323)	-	-	-

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	430.119	517.991	14.967	38.864	464.160	-
Ticari borçlar	401.145	402.431	402.102	329	-	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	37.958	46.588	46.588	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	11.200	11.200	11.200	-	-	-
Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal yükümlülükler (net)	52	52	52	-	-	-
Türev nakit girişleri	25.449	25.449	25.449	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(25.397)	(25.397)	(25.397)	-	-	-

Piyasa riski

a) Döviz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Grubun yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk lirasına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	TL karşılığı işlevsel para birimi)	Amerikan doları	Avro	İngiliz sterlini
1. Ticari alacaklar	589.040	90.131	55.035	111
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	401.125	105.321	856	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	8	2	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	990.173	195.454	55.891	111
5. Ticari alacaklar	3.847	-	852	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	103	7	17	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	3.950	7	869	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	994.123	195.461	56.760	111
10. Ticari borçlar	(8.423)	(126)	(1.759)	(1)
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(310.684)	(82.122)	(174)	(28)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(9.487)	-	(2.101)	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(328.594)	(82.248)	(4.034)	(29)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(404.513)	(107.244)	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(404.513)	(107.244)	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(733.107)	(189.492)	(4.034)	(29)
Net Bilanço Pozisyonu (9+18)	261,016	5,969	52,726	82
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(259.323)	(6.500)	(52.000)	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(259.323)	(6.500)	(52.000)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	1.693	(531)	726	82
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	270.393	5.960	54.810	82
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(1.325)	(72)	(1.253)	-
23. İhracat	546.540	59.450	78.239	146
24. İthalat	464.611	59.078	59.924	1.327

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016	TL karşılığı işlevsel para birimi)	Amerikan doları	Avro	İngiliz sterlini
1. Ticari alacaklar	470.904	76.165	53.968	613
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	189.090	39.445	13.552	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	2	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	659.996	115.610	67.520	613
5. Ticari alacaklar	7.558	-	2.037	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	74	3	17	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	7.632	3	2.054	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	667.628	115.613	69.574	613
10. Ticari borçlar	(25.305)	(2.841)	(4.126)	-
11. Finansal yükümlülükler	(491)	-	(132)	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(500.458)	(108.505)	(31.937)	(29)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(25.302)	-	(6.820)	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(551.556)	(111.346)	(43.015)	(29)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(74.198)	-	(20.000)	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(7.754)	-	(2.090)	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(81.952)	-	(22.090)	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(633.508)	(111.346)	(65.105)	(29)
Net Bilanço Pozisyonu (9+18)	34.120	4.267	4.469	584
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(25.397)	(3.000)	(4.000)	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(25.397)	(3.000)	(4.000)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	8.723	1.267	469	584
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	67.100	4.264	13.362	584
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(52)	(24)	(28)	-
23. İhracat	441.813	49.321	84.591	1.728
24. İthalat	568.711	88.221	86.295	3.755

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grubun vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD doları, Avro ve İngiliz sterlinindeki %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kazanması	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2017		
<i>ABD dolarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
1- ABD doları net varlık/yükümlülüğü	(200)	200
2- ABD doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD doları net etki (1+2)	(200)	200
<i>Avronun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	328	(328)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	328	(328)
<i>İngiliz sterlininin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
7- İngiliz sterlini net varlık/yükümlülüğü	42	(42)
8- İngiliz sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- İngiliz sterlini varlıkları net etki (7+8)	42	(42)
Toplam (3+6+9)	170	(170)
	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kazanması	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2016		
<i>ABD dolarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
1- ABD doları net varlık/yükümlülüğü	446	(446)
2- ABD doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD doları net etki (1+2)	446	(446)
<i>Avronun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	174	(174)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	174	(174)
<i>İngiliz sterlininin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
7- İngiliz sterlini net varlık/yükümlülüğü	252	(252)
8- İngiliz sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- İngiliz sterlini varlıkları net etki (7+8)	252	(252)
Toplam (3+6+9)	872	(872)

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Faiz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Faiz oranı riski

Grubun faize duyarlı önemli bir varlığı yoktur. Grubun gelirleri ve faaliyetlerinden nakit akımları, büyük oranda piyasa faiz oranındaki değişimlerden bağımsızdır.

Grubun faiz oranı riski, kısa dönem borçlanmasından ve vadeli mevduatlarından kaynaklanmaktadır. Grubun almış olduğu banka kredileri ve vadeli mevduatları sabit faizli olmakla beraber, operasyonların devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grubun finansal yükümlülükleri sabit faizli banka kredilerinden oluşmaktadır.

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grubun hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grubun faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermaye yönetiminde net finansal borç sermaye çarpanını izlemektedir. Bu çarpan net finansal borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam finansal borçlar	703.658	430.119
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(228.958)	(38.598)
Net finansal borç	474.700	391.521
Toplam özsermaye	283.554	242.958
Net finansal borç/özsermaye çarpanı	%167	%161

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Belirleme teknikleri, en az Grubun özel tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarının, aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmasını gerektirmektedir:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Aşama 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Grubun 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlıklarını göstermektedir:

31 Aralık 2017

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Türev finansal araçlar	-	1.325	-	1.325
Toplam	-	1.325	-	1.325

31 Aralık 2016

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Türev finansal araçlar	-	52	-	52
Toplam	-	52	-	52

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grubun bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal varlıklar - Finansal aktiflerin, kısa vadeli olmaları ve kredi kaybının önemsenmeyecek ölçüde olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Finansal yükümlülükler - Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimizin üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında görüşmeleri yürütülmekte olan Toplu İş Sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde, 01.09.2017-31.08.2019 dönemi için imzalanmıştır.

NOT 31 - FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2017 YILINA AİT 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

1. 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz 2017 yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını 15.03.2018 tarihinde Perşembe günü saat 10:00'da, Divan İstanbul Oteli, Asker Ocağı Cad. No:1 Elmadağ Şişli - İstanbul (Tel: 0212 315 55 00) adresinde yapılacaktır.

2017 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu, Kâr Dağıtımına İlişkin teklif ile Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve işbu gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren ayrıntılı Bilgilendirme Notu toplantıdan en az üç hafta önce kanuni süresi içinde şirket merkezinde, www.otokar.com.tr adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun, Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek ortaklarımızın, elektronik yöntemle katılacak pay sahiplerinin hakkı ve yükümlülükleri saklı olmak kaydıyla, vekaletnamelerini mevzuata uygun olarak düzenlemeleri veya vekaletname formu örneğini Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Yapı Kredi Plaza / Levent-İstanbul) ile şirket birimlerimizden veya www.otokar.com.tr adresindeki şirketimizin kurumsal internet sitesinden temin etmeleri ve bu doğrultuda 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı "Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini şirkete ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir. Söz konusu **Tebliğ'de zorunlu tutulan ve Genel Kurul davet ilanı ekinde yer alan vekaletname örneğine uygun olmayan vekaletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.**

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, ilgili Yönetmelik ve Tebliğ kapsamındaki yükümlüklerini yerine getirebilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan, şirketimizin www.otokar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden veya şirket merkezimizden (Tel: 0216 229 22 44) bilgi edinmeleri rica olunur.

6102 sayılı Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, Genel Kurul'a katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyarınca, kişisel verilerinizin şirketimiz tarafından işlenmesine ilişkin detaylı bilgilere www.otokar.com.tr internet adresinden kamuoyu ile paylaşılmış olan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası'ndan ulaşabilirsiniz.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Gündem Maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik ortamda oy kullanılma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Genel Kurul toplantımıza tüm hak ve menfaat sahipleri ile basın-yayın organları davetlidir.

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca nama yazılı olup borsada işlem gören paylar için Pay Sahiplerine ayrıca taahhütlü mektupla bildirim yapılmayacaktır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. YÖNETİM KURULU

Şirket Merkez Adresi: Aydınevler Mahallesi Saygı Caddesi No: 58 34854 Maltepe/İstanbul

Ticaret Sicili ve Numarası: İstanbul – 83467

Mersis No: 0649001827200010

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2017 YILINA AİT 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

2. SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, diğer zorunlu genel açıklamalar ise bu bölümde bilginize sunulmaktadır:

2.1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik ana sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır. Pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır:

Hissedar	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	10.722.749,81	44,68	10.722.749,809	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.943,83	24,81	5.954.943,830	24,81
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	647.274,75	2,70	647.274,750	2,70
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	140.599,17	0,59	140.599,174	0,59
Halka Açık Kısım	6.534.432,44	27,23	6.534.432,437	27,23
Toplam	24.000.000,00	%100,00	24.000.000,000	%100,00

Şirket'in ana ortaklığı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

2.2. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklığımızın Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri

Ortaklığımızın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak stratejik hedeflerimiz çerçevesinde, 2017 yılında şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri gerçekleşmemiştir. Gelecek hesap dönemleri için de önemli yönetim ve faaliyet değişiklikleri planlanmamaktadır.

2.3. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi:

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, Yönetim Kurulu'nun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

2017 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği olağan Genel Kurul Toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2017 YILINA AİT 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

3. 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,

"6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu" (TTK), "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik" veya "Genel Kurul Yönetmeliği") ve Genel Kurul İç Yönergesinin 7. maddesinin hükümleri çerçevesinde Genel Kurul Toplantısı'nı yönetecek Toplantı Başkanı seçimi yapılır. Toplantı Başkanı tarafından Genel Kurul İç Yönergesine uygun olarak en az bir Tutanak Yazmanı görevlendirilir. Toplantı Başkanı yeterli sayıda oy toplama memuru da seçebilir.

2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2017 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle şirketimiz merkezinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporunun da yer aldığı 2017 Yılı Faaliyet Raporu hakkında bilgi verilerek, Faaliyet Raporu ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

3. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,

Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle şirketimiz merkezinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan TTK ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

4. 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle şirketimiz merkezinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan finansal tablolarımız ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarımız hakkında bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirketin 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerimizin 2016 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

6. Şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2017 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2017- 31.12.2017 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 99.422.469- TL ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Kâr" elde edilmiş olup, Kâr Dağıtım Politikamız, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve bu tebliğ uyarınca ilan edilen Kâr Payı Rehberi'nde yer alan Kâr Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım önerimize ilişkin tablo ve Kâr Dağıtım Politikamız EK/1'de yer almaktadır.

7. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,

SPK düzenlemeleri, TTK ve Yönetmelik gereğince esas sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu Üyeleri yerine yenileri seçilecektir. Ayrıca SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum amacıyla bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas sözleşmemizin 11. maddesine göre şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında, en çok 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu'nun yenilenmesine karar verebilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2017 YILINA AİT 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

Toplam 9 üyeden oluşması öngörülen Yönetim Kurulu için seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü SPK zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Kendisine iletilen adayları değerlendiren Kurumsal Yönetim Komitemizin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile Sn. Ahmet Nezih Olcay, Sn. Ali İhsan Kamanlı ve Sn. Kenan Güven Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayı olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları **EK/2'**de sunulmaktadır.

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Ücret Politikası” ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,

SPK'nın 4.6.2. no.lu Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkanı tanınmalıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası **EK/3'**de yer almaktadır. 2017 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 no.lu dipnotunda da belirtildiği üzere 2017 yılı içinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere toplam 14,8 milyon TL menfaat sağlanmıştır.

9. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,

9 no.lu gündem maddesi ile ortakların onayına sunulan Ücret Politikamız kapsamında 2018 faaliyet yılında Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücret tutarı pay sahiplerimiz tarafından belirlenecektir.

10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 07.02.2018 tarihli toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, şirketimizin 2018 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

11. Şirketin 2017 yılı içerisinde yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2018 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 6'ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda Genel Kurul'ca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemeler olağan Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmalıdır. 2017 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarı 577.021 TL'dir. Ayrıca 2018 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

12. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2017 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nın “Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı” başlıklı 395'inci maddesinin birinci fıkrası ve “Rekabet Yasağı” başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür.

SPK'nın 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı or-

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2017 YILINA AİT 15.03.2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

taklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, Genel Kurul'da konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak Genel Kurul gündemine alınır ve Genel Kurul tutanağına işlenir.

Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecek olup, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlalarının bir kısmı, şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2017 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren bir işlem olmamıştır.

13. Dilek ve Görüşler.

EKLER:

- EK/1** Kâr Dağıtım Politikası ve Yönetim Kurulu'nun 2017 Yılı Kârının Dağıtımına İlişkin Teklifi ve Önerilen Kâr Dağıtım Tablosu (Bkz. Sayfa 30-31)
- EK/2** Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları (Bkz. Sayfa 32-33)
- EK/3** Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası (Bkz. Sayfa 34)

TERİMLER SÖZLÜĞÜ

AED: Arap Emirlikleri Dinarı

BAFO: En İyi ve En Son Teklif / Best and Final Offer

BIST: Borsa İstanbul A.Ş.

EMC: Elektromanyetik Uyumluluk

EMI: Elektromanyetik Girişim

FAVÖK: Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr anlamına gelmektedir.

KGK: Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu

Likidite: Bir varlığın hızlı ve kolay bir biçimde nakde çevrilebilme derecesidir.

MESS: Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası

OSD: Otomotiv Sanayii Derneği

SPK: Sermaye Piyasası Kurulu

TMS: Türkiye Muhasebe Standartları

TTK: Türk Ticaret Kanunu

TVP: Teknik Veri Paketi

UMS: Uluslararası Muhasebe Standartları

ZPT: Zırhlı personel taşıyıcı

