



İÇİNDEKİLER

2	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU
4	HAKKINDA
6	SAYILARLA OTOKAR
8	ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
10	FAALİYET ALANLARI
12	TARİHÇE
14	2018'DE ÖNE ÇIKANLAR
18	GENEL KURUL
38	TİCARİ ARAÇLAR
40	SAVUNMA SANAYİSİ
42	AR-GE ÇALIŞMALARI
44	PAYDAŞLAR İÇİN DEĞER YARATMA
46	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
48	İNSAN KAYNAKLARI
50	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
52	DİJİTAL DÖNÜŞÜM
53	GELECEK
56	KURUMSAL YÖNETİM
78	RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR
153	BİLGİLENDİRME NOTU
158	TERİMLER SÖZLÜĞÜ



Otokar'ın bugünlere ulaşmasında büyük emekleri olan, ülkemizde otomotiv ve savunma sanayisinin gelişmesine önemli katkılar sağlayan Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Halil İbrahim Ünver'in zamansız vefatının derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Kendisini her zaman özlemle anacağız.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU



OTOKAR, 2018 YILINDA HEDEFLERİNE ULAŞTI VE NET KÂRINI YÜZDE 65 ARTIŞLA 164 MİLYON TL SEVİYESİNE YÜKSELTİ.

Değerli hissedarlarımız, iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

Geçtiğimiz yıl, Otokar'ın Türkiye'de ve dünyada bugünkü rekabetçi konumuna ulaşmasına büyük katkı sağlayan Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Halil İbrahim Ünver'i zamansız kaybetmenin acısını yaşadık. Kendisini bir kez daha özlem ve rahmetle anıyorum. Merhum Halil İbrahim Ünver'le birlikte çizdiğimiz yolda şirketimiz Otokar, global bir oyuncu olma hedefine ulaşmak için, yaşanan olumsuz koşullara karşın cesur adımlarla ilerlemeye devam ediyor.

Küresel büyümeye ilişkin endişelerin belirgin biçimde artış gösterdiği

2018'de Türkiye'de Ağustos ayında finansal piyasalarda yaşanan çalkantı ve sonrasında ortaya çıkan nakit sıkışıklığı şirketleri olumsuz yönde etkiledi. Bu gelişmelerin sonucunda Otokar, geçtiğimiz yılı yüzde 6'lık azalmayla 1 milyar 679 milyon TL ciroyla kapattı. Buna rağmen bu gelişmeler öngörülerek yapılan planlar ve zamanında alınan önlemler sayesinde 2018 yılında hedeflerine ulaştı ve net kârını yüzde 65 artışla 164 milyon TL seviyesine yükseltti. Bu başarının ardındaki en büyük etken, Otokar'ın bu belirsizlik döneminden çok önce iç pazardaki daralmayı öngörerek ihracata odaklanması oldu. Hem ticari hem askeri alanda atılan olumlu adımlarla Otokar, 2018 yılında ihracatını bir önceki yıla kıyasla ikiye katlayarak 211 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirdi. İhracatının ciro içindeki payını ise geçtiğimiz yıla oranla yüzde 31'den yüzde 65'e çıkardı. İhracatın içinde en büyük payı ise askeri ürünler aldı.

Yurt dışındaki bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin 2018 yılında şirketimizin kârlılığına önemli katkısı oldu. Otokar için hem kârlılık hem de ihracat artışına etkisi yüksek iki sözleşme, finansal olduğu kadar stratejik olarak da özel öneme sahipti. Teslimatları geçtiğimiz yıl başlayan ve 2019 yılında da devam edecek bu ihracat projelerinden ilki, Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'nin zırhlı araç tedarikine ilişkin sözleşmesi oldu. Bu sipariş, aynı zamanda Türkiye'nin tek kaleme imzalanan en büyük

kara sistemleri ihracatıdır. 2018 yılında Sakarya'daki fabrikamızda başlayan seri üretimle birlikte, Rabdan 8x8 zırhlı araçları atış ve amfibik kabiliyetler dahil tüm kabul testlerini başarıyla geçti, ilk teslimatlar yıl sonunda başladı. Önümüzdeki dönemde teslimatlarına devam edilecek projenin şirketimiz için özel önemi ise Otokar'ın savunma sanayisinde artık sadece ürün üretip satan değil, bilgi birikimini ihraç eden, teknoloji transferi yapan bir konuma ulaşması oldu.

Fikri mülkiyet haklarına sahip olduğu taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçları ile kule sistemleriyle 32 dost ve müttefik ülkeye savunma sanayisi ürünleri ihraç eden Otokar, 2018'de Türk Silahlı Kuvvetleri envanterindeki araç sayısını da artırdı. Geçtiğimiz yıl Türkiye savunma sanayisi için gündem maddelerinden biri de Altay tankı oldu. Otokar şirketimiz, ana yükleniciliğini yaptığı Altay ana muharebe tankının tasarım, prototipleme ve kalifikasyon süreçlerinden oluşan ilk dönem projesini 2018 yılında başarıyla tamamladı. Açılan üretim ihalesinde başka bir üretici, seri imalat için görevlendirildi. Gururla tamamladığımız Altay birinci dönem projesi hiç kuşkusuz Otokar'a çok önemli bir bilgi birikimi sağladı, yeni ürün geliştirilmesi konusunda eşsiz bir deneyim kazandı. Paletli zırhlı araçlar alanında edindiği birikimle Otokar, dünyada artan hafif tank ihtiyacı çerçevesinde, geçtiğimiz yıl Tulpar hafif tankı Fransa'da tanıttı. Araç, Avrupa'da girdiği atış testlerini

başarıyla tamamlayarak iki farklı kullanıcı tarafından test edilmeye başladı.

İhracat faaliyetlerimizde öne çıkan en önemli ikinci gelişme ise otobüs alanında gerçekleştirildi. İştirak şirketimiz Otokar Avrupa'nın yıllar içinde bayi ve satış sonrası ağını genişleterek yapılandırmasını hızlandırması neticesinde Avrupa başta olmak üzere şehir içi toplu taşımacılık ihalelerini de yakından takip etmeye başladık. Bunun neticesinde Bükreş Belediyesi'nin 400 adet şehir içi otobüs ve sekiz yıl boyunca bu otobüslerin satış sonrası hizmetlerinin de sağlanmasını kapsayan ihalesini kazandık. Bir Türk otobüs markasının tek kalemde aldığı en büyük otobüs ihracat anlaşması olan bu sözleşme kapsamında geçtiğimiz yıl sonunda başlayan teslimatların 2019'un ilk yarısında tamamlanması planlanıyor.

İhracat başarıları bu sözleşmelerle sınırlı olmayan Otokar, Polonya'dan Ürdün'e, Almanya'dan İspanya'ya kadar otobüs ihracatları gerçekleştirirken yüzde 29 daralan Türkiye otobüs pazarında, faaliyet gösterdiği segmentlerde 10. kez Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası oldu.

Değerli ortaklarımız,

Önümüzdeki dönemde yurt içindeki talep daralmasının devam edeceğini öngörüyor ve bu zorlu süreçte uzun dönemli hedeflere odaklanmaya özen gösteriyoruz. Değişen koşulları,

müşterilerimizin beklenti ve ihtiyaçlarını doğru yorumlayarak teknolojiye hızlı değişime ayak uydurmayı ve dijital teknolojilerin sunduğu fırsatlardan faydalanırken katma değeri yüksek ürün ve hizmetleri en etkin şekilde üretmeyi hedefliyoruz. Bunları hayata geçirirken Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesinde çevreyle dost, iş etiği ilkelerine sıkı sıkıya bağlı kalarak operasyonel mükemmelliğe de odaklanıyoruz.

2019 yılında iç pazarda otobüs sektöründeki lider konumumuzu korumayı, yeni geliştirdiğimiz ürünlerle ticari araçlarda hedef pazarlarımızdaki payımızı artırmayı, askeri araçlarda mevcut kullanıcılarımızda envanterdeki ürün sayımızı artırırken yeni pazarlara açılmayı amaçlıyoruz.

Şirketimize duyduğunuz güven için siz değerli hissedarlarımıza, müşterilerimize, bizi başarıya taşıyan katkı ve emekleri için iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum, 2019'un şirketimiz, Topluluğumuz ve ülkemiz için hayırlı bir yıl olmasını diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla,



Ali Y. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

HAKKINDA



OTOKAR'IN GENİŞ ÜRÜN AİLESİ, SADECE TÜRKİYE'DE DEĞİL, YURT DIŞINDA DA TALEP GÖRMEKTEDİR.

Otokar, Türkiye'de sanayileşme ve modernleşme atılımlarının başladığı dönemde, ülkenin şehirlerarası ilk otobüslerini üretmek üzere 1963 yılında kurulmuştur. Faaliyetlerine otobüs ve minibüs üretimiyle başlayan şirket, 1976 yılında Koç Topluluğu'na katılarak toplu taşımacılıkla birlikte farklı iş alanlarında uzmanlaşma kararı almıştır. Sürdürmekte olduğu otobüs ve minibüs üretiminin yanı sıra, 1987 yılında savunma sanayisi için araç üretimine başlamış, 1990'lı yıllarda Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı aracını üreterek bir ilke imza atmıştır.

Bugün, Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayisi üreticisi olarak ticari araç alanında otobüs, hafif kamyon ve tanker; savunma sanayisi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretmektedir. Türkiye'nin öncü savunma sanayisi kuruluşu unvanıyla sektördeki güçlü konumunu

korumaya devam etmektedir. Koç Topluluğu bünyesinde, Sakarya'nın Arifiye ilçesindeki fabrikasında faaliyet gösteren Otokar; teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmaktadır.

Otokar, ticari araçlar yolcu taşımacılığı segmentinde 7 metreden 18,75 metreye kadar çeşitlenen geniş ürün gamıyla, faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası unvanını korumaktadır. Alternatif yakıtlı otobüsler konusunda çalışmalarını sürdüren şirketin, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü ve ilk elektrikli otobüsünde imzası bulunmaktadır. Ticari araçlar alanında lojistik sektörü için tehlikeli madde taşımacılığı alanında ADR sertifikalı tanker üretimi de bulunan Otokar, 8,5 tonluk azami yük ağırlığına sahip olan Atlas kamyonları ise lisans altında üretmektedir.

5 Kıtada
60+ Ülkede



Otokar, savunma sanayisi kara araçları alanında her türlü araç ve platformun tasarımı, geliştirilmesi ve sistem entegrasyonu konularındaki uzmanlığıyla ön plana çıkmaktadır. Fikri mülkiyet haklarına sahip olduğu taktik tekerlekli ya da paletli zırhlı araçları ve kule sistemleriyle yurt dışında 30'dan fazla ülkeye savunma sanayisi ürünleri ihraç etmektedir. Otokar, savunma sanayisinde global ölçekteki bilgi birikimi, mühendislik, Ar-Ge ve teknoloji transferi kabiliyetleriyle de fark yaratmaktadır.

Otokar'ın geniş ürün ailesi, sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da talep görmektedir. Otokar, beş kıtada, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 60'tan fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşmaktadır.

Kuruluşundan bugüne birçok ilke imza atan Otokar, uluslararası standartlarda yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla da ön plana çıkmaktadır. Şirket, son 10 yılda Ar-Ge faaliyetlerine cirosunun yaklaşık yüzde 9'unu ayırmıştır.

VİZYON

OTOKAR, KENDİ TEKNOLOJİSİNİ
GELİŞTİREREK ÜRÜNLERİNDE
YERLİ VE MİLLİ KİMLİK ÖZELLİĞİNİ
KORUMAKTADIR; TOPYEKÛN
MÜKEMMELLİK FELSEFESİYLE
MÜŞTERİLERİNİN, ÇALIŞANLARININ
VE ORTAKLARININ MEMNUNİYETİNDE
SÜREKLİLİĞİ SAĞLAMAYI
HEDEFLEMEDİR.

MİSYON

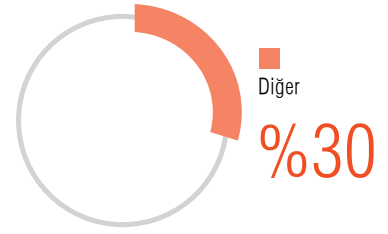
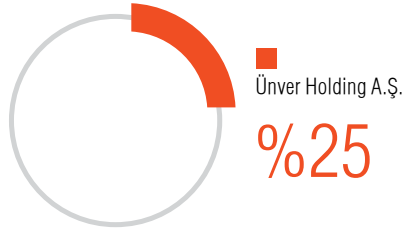
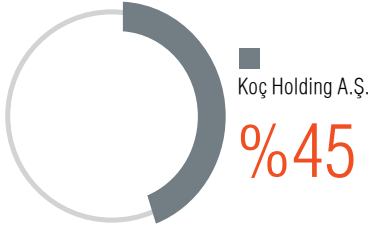
OTOKAR'IN ANA GÖREVİ, TİCARİ
ARAÇLAR İLE ÇEŞİTLİ SAVUNMA
SANAYİSİ MAMULLERİNİ, MÜŞTERİ
BEKLENTİLERİ DOĞRULTUSUNDA,
DÜNYA ÇAPINDA REKABET GÜCÜ OLAN
ÜRÜNLER OLARAK TASARLAMAK,
ÜRETMEK VE PAZARLAMAKTIR.

SAYILARLA OTOKAR

KURULUŞ 1963

%100 YERLİ SERMAYE

ORTAKLIK YAPISI



DÜNYA ŞİRKETİ

5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan, fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler

ÖNCÜ

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin öncü kara araçları tedarikçisi

PAZAR LİDERİ

Türkiye'de faaliyet gösterdiği tüm otobüs pazarlarında en çok tercih edilen otobüs markası



1.966
ÇALIŞAN SAYISI

552.000M²
ÜRETİM ALANI

300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI

REKABET AVANTAJLARI

FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI OTOKAR'A AİT ÜRÜNLER

Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme özgürlüğü, yurt dışına teknoloji ihracatı potansiyeli

HALKA AÇIKLIK

Şeffaf yapı, güvenilirlik

AR-GE İMKANLARI VE ESNEK ÜRETİM KABİLİYETİ

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı

NİŞ PAZARLARDA FAALİYET GÖSTERMEK

Sürdürülebilir büyüme

İHTİYACA YÖNELİK ÖZELLİKLER SUNMA OLANAĞI

Müşteri memnuniyeti garantisi

211 MİLYON \$
2018 İHRACATI

1,7 MİLYAR TL
2018 CİROSU

1 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

ÜRETİM KAPASİTESİ

5.000

Otobüs + Minibüs

1.850

Treyler + Semi-treyler

1.600

Kamyon + Kamyonet

3.700

Arazi Aracı

900

Taktik Zırhlı Araç

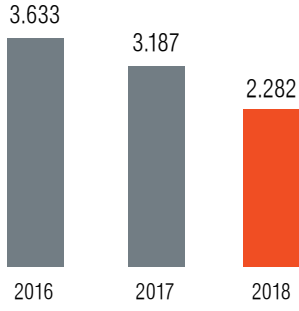
2018'DE TÜRKİYE'DE SATILAN HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

*Faaliyet gösterdiği tüm segmentlerde

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

SATIŞ ADETLERİ

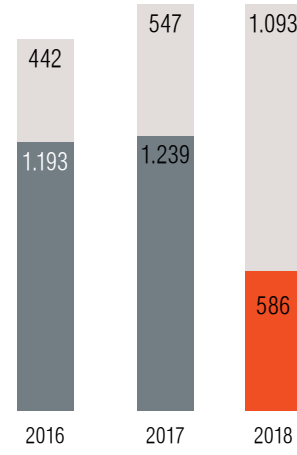
adet



SATIŞ GELİRLERİ

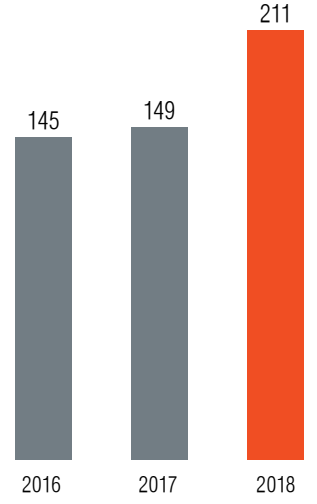
milyon TL

■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı



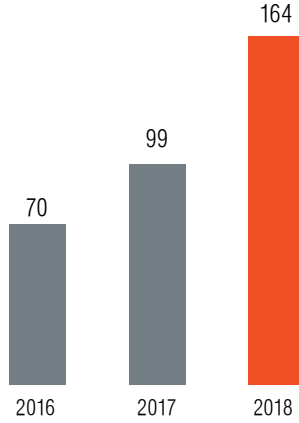
İHRACAT GELİRLERİ

milyon dolar



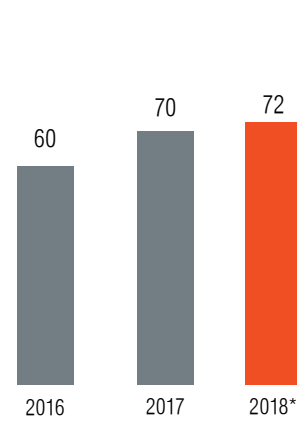
NET DÖNEM KÂRI

milyon TL



TEMETTÜ ÖDEMELERİ

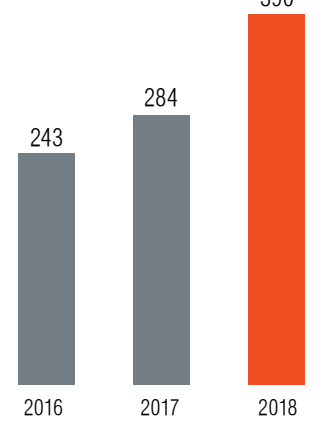
milyon TL



* Temettü tutarı öneri olup Mart 2019'da yapılacak Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

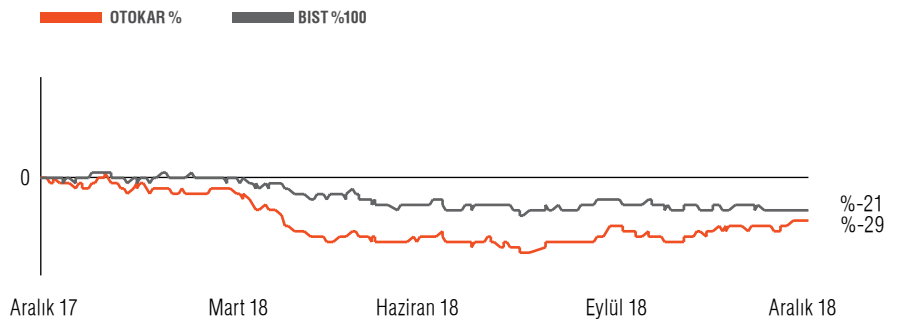
ÖZKAYNAKLAR

milyon TL



HİSSE PERFORMANSI

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul'da 24 Nisan 1995 tarihinden bu yana OTKAR hisse koduyla işlem görmektedir. BIST100, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Endekslerine de dahildir. 2018 yılı içinde en düşük 62,45 TL, en yüksek 129,80 TL seviyesini gören şirket hisseleri, BIST tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 2019 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.



TEMEL RASYOLAR (%)

	2018	2017
Brüt Kâr Marjı (%)	35,3	26,4
Faaliyet Kâr Marjı (%)	13,8	12,6
FAVÖK Marjı (%)	13,5	10,4
Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)	7,2	5,1
Net Kâr Marjı (%)	9,8	5,6

MALİ ORANLAR

Likidite Oranları	2018	2017
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	2,08	1,52
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,28	1,14
Mali Bünye Oranları	2018	2017
Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,83	0,86
Özsermaye/Toplam Borçlar Özsermaye (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar)	0,20	0,16
Faaliyet Kârlılık Oranları	2018	2017
Satışların Kârlılık Oranı (Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar)	0,07	0,05
Aktiflerin Kârlılık Oranları (Vergi Öncesi Kâr/Toplam Varlıklar)	0,05	0,05
Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kâr/Özsermaye)	0,42	0,35

AR-GE GÖSTERGELERİ

%8,5 10 Yıllık Ar-Ge harcamalarının cirodaki payı	1 MİLYAR TL Son 10 yıldaki toplam Ar-Ge harcaması	279 Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı	%99 Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı
--	--	--	--

VERİMLİLİK GÖSTERGELERİ

1.711 2018 yılında verimlilik artışı amaçlı çalışanlardan gelen öneri adedi	%19,3 Kapasite kullanım oranı	%13 10 yıllık ortalama büyüme	116 MİLYON TL Ekonomik katkı
--	--	--	--

KURUMSAL YÖNETİM DERCELENDİRME NOTU **93,51**

FAALİYET ALANLARI

TİCARİ ARAÇLAR



FAALİYET TANIMI

- Toplu taşımacılık alanında şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde 7 metreden 18,75 metreye kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere 50'den fazla ülkeye otobüs ihracatı gerçekleştirmektedir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.
- Nakliye ve lojistik sektörü için farklı tiplerde semi-treyler ve kamyon üstü uygulamalar gerçekleştirerek uluslararası arenada ve yurt içinde sektörün önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır.
- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde, lisans altında üretim yapmaktadır.

SAVUNMA SANAYİSİ



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirkettir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada 30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.
- Savunma sanayisindeki tüm ürünlerinin ihracatı, ilgili hükümetlerin ihracat izinlerine tabi olarak gerçekleştirilmektedir.

ÜRÜNLER**OTOBÜS**

Poyraz

Sultan / Navigo (Sultan S, Sultan Comfort, Sultan Maxi, Sultan Mega, Sultan LF, Engelsiz Sultan Maxi, Navigo C, Navigo U, Navigo T) Doruk / Vectio (Doruk LE, Doruk DG, Doruk Electra, Doruk Hibra, Doruk T, Vectio C, Vectio U, Ulyso T) Kent (Kent LF, Kent DG, Kent U, Kent C) Kent Körüklü Territo

TREYLER, SEMİ-TREYLER

Frigorifik semi-treyler
ADR'li tanker semi-treyler
Kamyonüstü uygulamaları
(Silindirik, Eliptik, Maxi Kesit Tanker)

HAFİF KAMYON

Atlas Uzun Şasi, Atlas Kısa Şasi

PAZAR KONUMU VE 2018 GELİŞMELERİ

- Türkiye otobüs pazarında faaliyet gösterdiği segmentler toplamında liderliğini korumuştur.
- Bir Türk otobüs markasının tek kalemdede aldığı 400 adetlik en büyük otobüs ihracatı anlaşması Bükreş Belediyesi'yle imzalanmış, ürün teslimatlarına başlanmıştır.
- Varşova ve Amman Belediyelerinin otobüs ihaleleri kazanılmıştır.
- Doğalgazlı Kent DG'nin ilk ihracatı İspanya'ya yapılmıştır.
- Ulyso T, Almanya pazarına tanıtılmıştır.
- Treyler üretiminde uzmanlık gerektiren tehlikeli madde taşımacılığı ve bozulabilir gıda taşımacılığı çözümlerine odaklanılmıştır.
- Otokar Atlas'ın yurt içinde teslimatları devam etmiştir.

TAKTİK TEKERLEKLİ ARAÇLAR

4x4 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar (Ural, Cobra, Cobra II, Kaya, Kaya II, Kale, Zırhlı İç Güvenlik Aracı)
6x6 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç (Arma 6x6)
8x8 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç (Arma 8x8)

PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR

Hafif Paletli Zırhlı Araç (Tulpar, Tulpar S)

KULE SİSTEMLERİ

Mızrak UKSS, Keskin UKSS, Açık Kuleler, İç Güvenlik Kulesi, Üçok, Bozok, Başok

- Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyacı kapsamında Rabdan 8x8 zırhlı araçların seri üretimi Otokar'ın fabrikasında başlamıştır.
- Üretilen ilk Rabdan zırhlıları, fabrikada yapılan kabul testlerinin yanı sıra, Körfez'de yapılan yüzme ve atış testlerini başarıyla tamamlamış, ilk parti teslimatları 2018'in sonunda yapılmıştır.
- Altay ana muharebe tankı projesinden edinilen deneyim sonucunda tasarlanan Tulpar hafif tank ilk kez Fransa'daki savunma sanayisi fuarı Eurosatory'de sergilenmiştir.
- Bir Asya ülkesinden Cobra II siparişi alınmasının yanı sıra, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ilk kez Cobra II'yi envanterine katmıştır. Cobra II yakın zamanda Türk Silahlı Kuvvetleri'nde Havan Tespit Radarı olarak da göreve başlamıştır.

TARİHÇE

OTOKAR, TAM 55 YIL ÖNCE ÇIKTIĞI VE GELECEĞE DOĞRU SÜRDÜRDÜĞÜ YOLCULUKTA BAŞARILARA İMZA ATMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

1960'LAR

1963

Şirket, Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. adıyla İstanbul Bahçelievler'de kurulmuştur.

1964

Magirus lisansı altında Türkiye'nin ilk şehirler arası otobüslerinin üretimini yapmıştır.

1967

İlk küçük otobüslerin üretimini ve ihracatını gerçekleştirmiştir.

1968

Döneminde efsane olmuş Havalı Apollo otobüsleri üretmiştir.

1970'LER

1970

Toplu taşımacılığa uygun olarak tasarladığı minibüsleri üretmiştir.

1976

Koç Topluluğu'na katılmıştır.

1980'LER

1980

Türkiye'nin para taşıma amaçlı ilk zırhlı aracını tasarlamış ve üretmiştir.

1984

Şirketin unvanı, Otokar Otobüs Karoseri Sanayii A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

1987

Land Rover Defender lisansı ile taktik tekerlekli araç üretimine başlamış, ilk büyük siparişini almıştır.

1990'LAR

1990

Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı araç üretimini ve Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatını gerçekleştirmiştir.

1995

Otokar hisseleri halka arz edilmiştir.

1997

Sakarya'daki 86 bin metrekarelik fabrikaya taşınmıştır.

1999

Otokar Pazarlama A.Ş. devralınmıştır.

2000'LER

2002

İstanbul Fruehauf A.Ş. devralınmıştır..

Sultan ismiyle küçük otobüs tasarım ve üretimine başlanmış, ilk yılda pazar ikinciliği elde edilmiştir.

2003

Türkiye'nin ilk ADR'li tankeri üretilmiştir.

2004

Otokar'ın Ar-Ge çalışmaları, Ar-Ge Merkezi altında toplanmıştır.

2005

Zırhlı iç güvenlik aracını ürün ailesine eklemiştir.

Otokar markalı semi-treylerin tasarımını ve üretimini gerçekleştirmiştir.

2007

Yedi yıl boyunca Türkiye'nin en çok satılan orta boy otobüsü olacak Doruk'u üretim planına almış, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsünü üretmiştir.

2008

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin güncel ihtiyaçlarına

uygun, milli imkanlarla modern tank üretimi projesinde ana yüklenici olarak seçilmiştir.

Otoyol Sanayi A.Ş. tesislerinin satın alınması ile üretim tesisi 552 bin metrekareye çıkarılmıştır.

2009

Mayına dayanıklı zırhlı araç Kaya ile 12 metrelik belediye otobüsü Kent, ürün ailesine eklenmiştir.

Doruk; Türkiye'de Design Turkey Tasarım Ödülü'nü, Avrupa'da Busworld Kortrijk Grand Award'u kazanmıştır.

2010'LAR

2010

Şirketin unvanı, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Çok tekerlekli zırhlı araç platformlarından ilki olan Arma 6x6'yı ürün ailesine eklemiş, aracın ilk yılında iki ihracat siparişi almıştır.

2011

Belediye otobüsü Kent, Avrupa'da European Coach Week kapsamında Jüri Özel Ödülü'nü kazanmıştır.

Zırhlı muharebe aracı Arma 8x8'i ürün ailesine eklemiştir.

Milli tank Altay'ın gerçek boyutlu modelini kamuoyuna ilk kez sergilemiştir.

Otokar Avrupa, Fransa'da kurulmuştur.

2012

Otokar Tank Test Merkezi açılmıştır.

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsünü tanıtmıştır.

Milli tank Altay'ın ilk prototiplerinin tanıtımını yapmıştır.

İstanbul'da kullanılmak üzere İETT'den 900 adetlik Kent otobüs siparişi almıştır.

2013

Hafif ticari kamyon üretimine başlamıştır.

Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar'ı ve zırhlı personel taşıyıcısı Ural'ı ürün ailesine eklemiştir.

2014

5. kez Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olmuştur.

Müşteri memnuniyeti alanında ISO 10002 sertifikası almıştır.

Otokar Ar-Ge Merkezi, otomotiv sektörünün En Başarılı Ar-Ge Merkezi seçilmiştir.

Otokar Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi akredite olmuştur.

2015

Ana muharebe tankı Altay'ın son iki prototipinin Türk Silahlı Kuvvetleri ve Savunma Sanayii Başkanlığı'ndaki testleri başlamıştır.

Körüklü otobüs Kent Körüklü, S Paletli Zırhlı Muharebe Aracı Tulpar ve KBRN keşif aracı Arma 8x8'i ürün ailesine eklemiştir.

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayii Birincilik Ödülü'yle ödüllendirilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği alanında OHSAS 18001 sertifikası almaya hak kazanmıştır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmiştir.

Küçük otobüs ihracatında lider olmuştur.

2016

Ana muharebe tankı Altay'ın entegre lojistik destek faaliyetlerini de kapsayan 250 adetlik seri üretim teklifi Savunma Sanayii Başkanlığı'na sunulmuştur.

Birleşik Arap Emirlikleri'nde Otokar Land Systems Limited şirketini kurmuştur.

Cobra II zırhlı araçları Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine girmiş, Cobra II için ilk ihracat anlaşması imzalanmıştır.

İSBAK ve KoçSistem iş birliğiyle CoMoSeF Projesi kapsamında Akıllı Otobüs uygulamasını hayata geçirmiştir.

İhalesini kazandığı İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı ESHOT'a 100 adet körüklü otobüsün teslimatını tamamlamıştır.

Otokar Ar-Ge Test Merkezi Klimatik Odası, araç üstyapıları ATP tip testleri

için Türkiye'deki ilk ve tek onaylı test istasyonu seçilmiştir.

Türkiye'de üretilen ve sertifikalandırılan, Code XL yük güvenlik standartlarında ilk tren yüklemelerine uygun frigorifik treyler Huckepack'i ürün ailesine eklemiştir.

Türkiye'nin en çok tercih edilen frigorifik treyler markası olmuştur.

2017

Sultan serisi araçlar yenilenmiş, şehir içi otobüs segmentinde Sultan LF seriyeye katılmıştır.

Doruk T yenilenmiş, Avrupa pazarına Ulyso ismiyle tanıtılmıştır.

Tulpar-S personel taşıyıcı versiyonu ürün ailesine eklemiştir.

Otokar ve yerel ortağının girişimleriyle Abu Dhabi'de kurulan Al Jasoor (Cesur), Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'yle Türkiye için tek kalemde imzalanan en büyük kara sistemleri ihracatı olma özelliği taşıyan 8x8 zırhlı araç anlaşması imzalamıştır.

Dördüncü sanayi devrimi olarak adlandırılan Endüstri 4.0'a geçiş için çalışmalara başlamıştır.

2018'DE ÖNE ÇIKANLAR



Otokar ve Tawazun'un ortak girişim şirketi Al Jasoor'un (Cesur) Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'yle imzaladığı toplam değeri 661 milyon ABD doları olan sözleşme kapsamında Rabdan 8x8 zırhlı araçların seri üretimi Otokar'ın fabrikasında başlamıştır.

Üretilen ilk Rabdan zırhlıları, fabrikada yapılan kabul testlerinin yanı sıra, Körfez'de yapılan yüzme ve atış testlerini başarıyla tamamlamış, ilk parti Rabdan'ların Birleşik Arap Emirlikleri'ne teslimatları başlamıştır.

Otokar, bir Türk otobüs markasının tek kalemde aldığı 400 adetlik en büyük otobüs ihracatı anlaşmasını Bükreş Belediyesi'yle imzalamış ve ürün teslimatlarına başlamıştır.

Türkiye otobüs pazarında Otokar, faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında pazar lideri olmuştur.

Otokar, Romanya'daki ihracat faaliyetlerini yönetmek amacıyla Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L. adlı bir şirket kurmuştur.

Varşova Belediyesi'nden 34 adet şehir içi otobüs siparişi alınmıştır.

Amman Belediyesi'nin otobüs ihalesi kazanılmış, toplam 135 otobüs siparişi alınmıştır.

Doğalgazlı Kent DG otobüslerin İspanya'ya ilk ihracatı yapılmıştır.

Bir Asya ülkesinden 28,9 milyon ABD doları tutarında Cobra II siparişi alınmıştır.

Cobra II, Havan Tespit Radarı olarak Türk Silahlı Kuvvetleri'ne hizmete başlamıştır.



BİR BAKIŞTA OTOKAR

GENEL KURUL

2018 YILINDA OTOKAR

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL BİLGİLER

BİLGİLENDİRME NOTU

Askeri araç ürün ailesine eklenen Tulpar hafif tank Paris'te gerçekleştirilen savunma sanayisi fuarı Eurosatory'de ilk kez tanıtılmıştır.

Hayata geçirilen altı farklı dijital dönüşüm projesinin yanı sıra, ticari araç kullanıcıları için geliştirilen Otokar mobil uygulaması devreye alınmıştır.

Otokar ve KoçSistem'in proje paydaşı olarak yer aldıkları Appstacile projesiyle yeni nesil otomotiv standartlarını oluşturacak akıllı araç uygulamalarını içeren bulut tabanlı platformun geliştirilmesi süreci devam etmektedir.

Otokar markalı ticari ve askeri araçlara özel motor yağı, şanzıman yağı, aks yağı ve antifriz ürünleri, Otokar Spectra markasıyla pazara sunulmuştur.

Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan çalışmalarıyla Otokar, üst üste dördüncü kez BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.

MESS Altın Eldiven ve Altın Öneri İş Sağlığı ve Güvenliği Yarışmalarında Altın Öneri Ödülü kazanılmıştır.

Ulyso T, ilk kez uluslararası ticari araç ve yan sanayi endüstrisinin en büyük etkinliklerinden IAA Ticari Araç Fuarı'nda Almanya pazarına tanıtılmıştır.



TÜRKİYE’NİN TEK MİLLİ KARA
ARAÇLARI ÜRETİCİSİ UNVANINI TAŞIYAN
OTOKAR, BU ALANDA ARAÇ TASARIMI,
GELİŞTİRİLMESİ, TEST VE KALİFİKASYON
FAALİYETLERİ AÇISINDAN İMKAN VE
KABİLİYETLERE SAHİPTİR.



GENEL KURUL

TOPLANTI GÜNDEMİ

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.'NİN 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU'NUN TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2018 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine göre yıl içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde yapılan değişikliğin onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirketin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
7. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan, 2018 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
8. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
9. Kurumsal yönetim ilkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
12. Şirketin 2018 yılı içerisinde yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2018 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No.lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2019

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2018 - 31.12.2018 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Şirketimizin, 2018 yılının faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu	
Adı ve Soyadı	Görevi
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan
Levent ÇAKIROĞLU	Başkan Vekili (*)
Selin Ayla ÜNVER	Üye (*)
Osman Turgay DURAK	Üye
Kudret ÖNEN	Üye
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye-Genel Müdür
Ahmet Nezih OLCAY	Bağımsız Üye
Ali İhsan KAMANLI	Bağımsız Üye
Kenan GÜVEN	Bağımsız Üye

Sn. Selin Ayla Ünver haricindeki Yönetim Kurulu Üyeleri, 15 Mart 2018 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda; 2018 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11., 12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

(*)15.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sn. Halil İbrahim Ünver'in 06.09.2018 tarihinde vefat etmiş olması sebebi ile; 22.10.2018 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Sn. Levent Çakıroğlu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmasına, TTK'nın 363. maddesine göre, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, vefat eden üyenin kalan görev süresini tamamlamak üzere, Sn. Selin Ayla Ünver'in Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan Yönetim Kurulu Üyeleri bilgileri aşağıdaki gibidir:

Komite	Başkan	Üye
Denetimden Sorumlu Komite	Ahmet Nezih OLCAY	Ali İhsan KAMANLI
Risk Yönetimi Komitesi	Kenan GÜVEN	Kudret ÖNEN
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ahmet Nezih OLCAY	Levent ÇAKIROĞLU, Hüseyin ODABAŞ

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. 01.01.2018 - 31.12.2018 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2018 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 100 milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 milyon TL'dir. Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay tutarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay (%)
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
Diğer ortaklar	7.322.306	30,51
Toplam	24.000.000	100,00

Şirketin ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Sermayemizin %30,51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirketimizin konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına ait bilgiler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Faaliyet Konusu
Otokar Europe SAS	Fransa	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL	Romanya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
İş Ortaklıkları	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Faaliyet Konusu
Al Jasoore Heavy Vehicles Industry	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv

Otokar Land Systems LLC şirketinin faaliyetleri, önceki dönemde Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona dahil edilmemiş ve "Finansal yatırımlar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. 2018 yılı içerisinde Otokar Land Systems LLC'nin faaliyetlerinin Grup finansal tabloları açısından önemli büyüklüğe ulaşması nedeniyle, söz konusu bağlı ortaklık 1 Ekim 2018'den başlayarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Grubun bağlı ortaklığı Otokar Europe SAS'ın, Romanya'daki ihracat faaliyetlerini organize etmek ve bu bölgedekiler başta olmak üzere yurt dışı satışlarını artırmak amacı ile 28 Şubat 2018 tarihinde kurulan "Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L." unvanlı bağlı ortaklığının finansal faaliyetleri, Grup finansal tabloları açısından önemli büyüklüğe ulaşmış ve 1 Ekim 2018 tarihinden başlayarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Grubun bağlı ortaklığı Otokar Land Systems LLC'nin %49 sahibi olduğu Al Jasoore Heavy Vehicles Industry LLC (Al Jasoore) şirketi 28 Mayıs 2017 tarihinde Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) otomotiv satışı ve pazarlaması yapmak amacıyla kurulmuştur. Al Jasoore şirketi konsolide finansal tablolarda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar" altında izlenmektedir.

Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

15.03.2018 tarihinde gerçekleşen ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan herhangi bir Esas Sözleşme Değişikliği bulunmamaktadır.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2018 - 31.12.2018 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları:

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

Dönem	%
2015	300,00
2016	250,00
2017	291,67

2017 yılı faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 22 Mart 2018 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr adresinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünden şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal bilgilere ulaşmaları mümkündür.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOGAR

Otomotiv sektörünün ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayisi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markaları altında semi-treyler, Atlas markası ile de hafif kamyon üretilmektedir.

Treyler pazarında son dönemlerde yaşanan durgunluk ve bu pazara yönelik düşük büyüme beklentisi dikkate alınarak, üretim faaliyetlerimizde, ürün gamımız açısından katma değeri daha yüksek diğer alanlara ağırlık verilmektedir.

Şirketimiz, ana yükleniciliğini yaptığı Altay ana muharebe tankının tasarım, prototipleme ve kalifikasyon süreçlerinden oluşan ilk dönem projesini 2018 yılında başarıyla tamamlamış olup seri imalat için açılan ihale neticesinde başka bir üretici görevlendirilmiştir.

PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM

2018 yılında sektördeki gelişmeleri, Otomotiv Sanayii Derneği (“OSD”) verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür:

- Toplam taşıt aracı üretimi 2018 yılında, 2017 yılına göre %9 oranında azalışla 1 milyon 550 bin 150 adet olarak gerçekleşirken, otomobil üretimi %10 oranında azalışla 1 milyon 26 bin 461 adet düzeyinde olmuştur.

Yine 2018 yılında taşıt aracı pazarı 641 bin 541 adet ile geçen yıla kıyasla %35; otomobil pazarı ise 486 bin 321 adet ile %33 oranında azalmıştır.

2018 yılında önceki yıla göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

- Hafif Ticari Araçlar Grubu'nda
Minibüste %3 oranında artış,
Midibüste %11 oranında artış,
Kamyonette %7 oranında artış,
- Ağır Ticari Araçlar Grubu'nda
Otobüste %5 oranında artış,
Büyük Kamyonda %18 oranında artış,
Küçük Kamyonda %36 oranında artış gerçekleşmiştir.
- 2018 yılında geçen yıla göre yerli hafif ticari araç satışları %46 oranında; ithal hafif ticari araç satışları ise %39 oranında azalmıştır.

Bu dönemde hafif ticari araç (minibüs+kamyonet) pazarında ithalatın pazar payı %50 olarak gerçekleşmiştir.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.
01.01.2018 - 31.12.2018 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	2018		2017		Değişim (Adet)		Değişim (%)	
	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış
Küçük Otobüs	1.123	1.170	1.319	1.492	(196)	(322)	(15)	(22)
Otobüs	594	520	493	539	101	(19)	20	(4)
4x4 Arazi Araçları	-	2	30	30	(30)	(28)	(100)	(93)
Zırhlı Araçlar	195	190	435	433	(240)	(243)	(55)	(56)
Treyler	149	171	355	332	(206)	(161)	(58)	(48)
Kamyon	457	229	430	361	27	(132)	6	(37)
TOPLAM	2.518	2.282	3.062	3.187	(544)	(905)	(18)	(28)

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre,

şirketimizin 2018 yılı cirosu, geçen yıla göre %6 oranında azalış göstermiştir.

Ciromuzun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2018 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Yurt İçi Satışlar	586.237	1.238.732	(53)
Yurt Dışı Satışlar	1.092.424	546.540	100
Toplam	1.678.661	1.785.272	(6)

2018 yılı toplam yurt dışı satışlarımız 211.073 bin Amerikan doları (2017: 149.264 bin Amerikan doları) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı %65 olarak gerçekleşmiştir. (2017: %31)

2018 yılında kapasite kullanımımız %19 olarak gerçekleşmiştir. (2017: %23)

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayisinde büyüme, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyüme olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

YATIRIMLAR

Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı Ar-Ge yatırımlarına 2018 yılında da devam etmiştir.

Şirketimiz, 2018 yılında yaklaşık 5,5 milyon Amerikan doları yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2018 - 31.12.2018 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2018 yılında Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Ticari Araçlar
Uğur Sedef VEHBİ	Genel Müdür Yardımcısı – Askeri Araçlar Paz. ve Satış
Hasan Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – İç Pazar Paz. ve Satış

Şirketimizde 01.01.2006 tarihinden Genel Müdür Yardımcısı - Mühendislik görevinde yer alan Sn. Murat Ulutaş 18.01.2019 tarihi itibarıyla kendi isteği ile şirketimizdeki görevinden ayrılmıştır.

Grubun bünyesinde istihdam edilen dönem sonu personel sayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu	31.12.2018	31.12.2017
Ofis çalışanı	630	669
Saha çalışanı	1.336	1.478
Toplam	1.966	2.147

Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 30.01.2018 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi'ne tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan kurumsal yönetim ilkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin kurumsal yönetim ilkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2017 yılında 93,32 (9,33) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2018 yılında 93,51'e (9,35) yükselmiştir.

Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan çalışmalarıyla Otokar, üst üste dördüncü kez BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.

2017 yılı Otokar Sürdürülebilirlik Raporu şirketimizin www.otokar.com.tr adresinde yayınlanmaktadır.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.
01.01.2018 - 31.12.2018 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2018 yılı faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide özet finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

2018 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2018 yılı konsolide cirosu, 1.678.661 bin TL; brüt kârı, 592.957 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolara göre şirketimiz 2018 yılında 121.145 bin TL vergi öncesi kâr ve 164.336 bin TL net dönem kârı elde etmiştir.

Şirketimiz 15 Mart 2018 tarihli Genel Kurul'unda 2018 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı önceki yıl hasılatının %0,2'si olarak belirlenmiş olup, 2018 yılında sosyal yardım amacıyla toplam 629 bin TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Kâr dağıtımında, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, Kâr Dağıtım Politikamız, uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Ekli Kâr Dağıtım Önerisi uyarınca ortaklarımıza, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %300,00 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,00 TL brüt=net nakit temettü ödenmesini,

Diğer hissedarlarımıza %255,00 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 2,55 TL net nakit temettü ödenmesini,

Ödenecek toplam 72.000 bin TL temettünün, dağıtım tarihi başlangıcının 25.03.2019 Pazartesi günü olarak belirlenmesini, tasviplerinize sunuyoruz.

2018 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen güven, ilgi ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

İstanbul, 22 Şubat 2019



Yıldırım Ali KOÇ
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL KURUL

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



1. Görüş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grubun 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Bağımsız Denetçi Raporu görüş sayfasının tamamı sayfa 82'de yer almaktadır.

GENEL KURUL

ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

Konsolide Bilanço

Bin TL	2018	2017
Toplam Dönen Varlıklar	1.802.481	1.631.551
Toplam Duran Varlıklar	500.265	378.036
Toplam Varlıklar	2.302.746	2.009.587
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	868.140	1.072.319
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.045.020	653.714
Toplam Özkaynaklar	389.586	283.554
Toplam Kaynaklar	2.302.746	2.009.587

Konsolide Gelir Tablosu

Bin TL	2018	2017
Hasılat	1.678.661	1.785.272
Satışların Maliyeti (-)	(1.085.704)	(1.313.646)
Brüt Kâr / Zarar	592.957	471.626
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	231.412	225.714
Vergi Öncesi Kârı	121.145	90.706
Vergi Geliri / Gideri	43.191	8.717
Dönem Kârı / Zararı	164.336	99.423
Pay Başına Kazanç (kr)	0,685	0,414

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULU



Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

1967, İstanbul doğumlu olan Sn. Koç, yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür.

İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sn. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Sn. Koç'un aynı zamanda, Ford Otosan ve Otokar dahil diğer Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır. Bu görevlerine ek olarak, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için, Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Başkan, URAK-Uluslararası Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca, Harvard Üniversitesi, Bank of America ve Council on Foreign Relations'da Global Danışma Kurulu Üyesi olan Sn. Koç, Chatham House'un Kıdemli Danışmanlar Paneli Üyesi olarak görev almakta olup, İngiliz Sanayi Konfederasyonu'na ise yakın zamanda katılmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Koç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup 2015 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir.



Levent Çakıroğlu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1967, Ankara doğumlu olan Sn. Çakıroğlu, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, Illinois Üniversitesi'nde (ABD) yüksek lisansını yapmıştır.

İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü yapmıştır. 2008 yılında Arçelik Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevine ek olarak Nisan 2010 tarihinden itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı görevini de eş zamanlı olarak yürütmüştür. Sn. Çakıroğlu, Nisan 2015 itibarıyla Koç Holding A.Ş. CEO'su olarak atanmıştır. Nisan 2016 tarihinden itibaren de Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Çakıroğlu, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup 2015 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir. Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



Selin Ayla Ünver
Yönetim Kurulu Üyesi

1983, Cenevre doğumlu olan Sn. Ünver, eğitimini İsviçre'de tamamlamıştır. Finans ve muhasebe alanında iş tecrübeleri bulunmaktadır. Ünver Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Ünver, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görev esas itibarıyla yukarıda yer aldığı gibi olup Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



Osman Turgay Durak
Yönetim Kurulu Üyesi

1952, İstanbul doğumlu olan Sn. Durak, yükseköğrenimini Northwestern Üniversitesi'nde (ABD) Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisansıyla tamamlamıştır.

Koç Topluluğu'na 1976 yılında Ürün Geliştirme Mühendisi olarak Ford Otomotiv'de katıldıktan sonra 1986 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış, 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı ve 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuştur. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Sn. Durak, Nisan 2010'dan Nisan 2015'e kadar Koç Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ayrıca 2004-2010 yılları arasında altı yıl süreyle Otomotiv Sanayii Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Durak, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup 2010 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir. Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULU



Kudret Önen
Yönetim Kurulu Üyesi

1953, İstanbul doğumlu olan Sn. Önen, yükseköğrenimini Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Koç Topluluğu'na 1975 yılında Ford Otosan'da Makine Mühendisi olarak katılmıştır. Ford Otosan'da Proje Mühendisliği görevinin ardından 1980 yılında Koç Holding Ar-Ge'de Bölüm Müdürü olarak çalışmaya başlamış; 1984 yılında Otokar A.Ş. ye atanmış, sırasıyla Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 2005-2006 yılları arasında Koç Holding Yan Sanayi ve Diğer Otomotiv Grubu'nun Eş Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2006-2016 döneminde Koç Holding Savunma Sanayi, Diğer Otomotiv ve Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapan Sn. Önen aynı zamanda, 2010 yılından beri Otomotiv Sanayi Derneği Başkanlığı görevini sürdürmekte olup Nisan 2016'dan bu yana MESS Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Aralık 2016'dan bu yana TİSK Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Önen, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup 2006 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir. Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



Ahmet Sarder Görgüç
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

1959, İzmir doğumlu olan Sn. Görgüç, yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisansla tamamlamıştır.

Koç Topluluğu'na 1982 yılında Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde katılmıştır. 1985 yılına kadar Ar-Ge Merkezi'nde Otomotiv Bölüm Müdürü görevini yürütmüştür. 1985 yılında Otokar'da İleri Projeler Tasarım Müdürü olmasının ardından, 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Otokar'da 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Sn. Görgüç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup 2006 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir. Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



Ahmet Nezir Olcay
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947, İstanbul doğumlu olan Sn. Olcay, yükseköğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır.

1971 yılında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. de iş yaşamına başlamıştır. Söz konusu kurumda sırasıyla Muhasebe Servis Şefi, Muhasebe Müdürü, Mali Müdür, Mali Genel Müdür, Dış İlişkiler Genel Müdürü, Dış İlişkiler Grup Direktörü, Muhasebe, Finans ve Kontrol Grup Direktörü görevlerinde A Grubu Birinci Derece imza yetkiyle görev yapmıştır. Aralıksız 36 yıl süreyle çalışmış olduğu Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. den 2007 yıl sonu itibarıyla emekli olmuştur. Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. de çalıştığı yıllarda Tofaş'ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2008-2012 yılları arasında Plastiform Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Genel Koordinatörlük, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Olcay, Bağımsız Üye niteliğini taşımaktadır. 2014 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ali İhsan Kamanlı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952, Yozgat doğumlu olan Sn. Kamanlı, yüksek öğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1973-2008 yılları arasında Ford Otosan A.Ş. de Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmıştır. 2009-2010 yıllarında Otokoç A.Ş. Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapan Sn. Kamanlı, 2012-2016 yıllarında Topluluk dışında çeşitli şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Kamanlı, Bağımsız Üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. 2018 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir.



Kenan Güven
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947, Arhavi doğumlu olan Sn. Güven, yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1972-1978 yılları arasında TEK İnşaat Daire Başkanı ve STFA şirketlerinde çeşitli görevlerde bulunmuş, 1976-1978 yıllarında Demma Çelik Hasır A.Ş. şirketinde Proje ve Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 1981-2009 yılları arasında Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. de Kamu Satış Müdürü olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2009-2014 yılları arasında Ve-Ge Yapıştırıcı Bant ve Hassas Kağıt San. A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Kasım 2016 tarihinden itibaren Türk Kalp Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Güven, Bağımsız Üye niteliğini taşımaktadır. 2018 yılından bu yana Otokar Yönetim Kurulu Üyesidir.

GENEL KURUL

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri/Yasal Kayıtlar çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının asgari yüzde 50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılmaktadır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilmektedir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

GENEL KURUL

01.01.2018- 31.12.2018 HESAP DÖNEMİ KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

15.02.2019 tarih ve 2019/05 sayılı Yönetim Kurulu kararı ekidir.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 164.335.688 TL ana ortaklığa ait Net Dönem Kârı elde edilmiştir. Uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kâr dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karar ile onaylanması halinde temettünün ödenmesine 25.03.2019 tarihinde başlanacaktır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2018 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		24.000.000
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		66.678.147
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		-
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3 Dönem Kârı	121.145.173	125.477.082
4 Vergiler (-)	(43.190.515)	-
5 Net Dönem Kârı (=)	164.335.688	125.477.082
6 Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7 Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8 NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	164.335.688	125.477.082
9 Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	628.950	
10 Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	164.964.638	
11 Ortaklara Birinci Kâr Payı		1.200.000
- Nakit	72.000.000	
- Bedelsiz		
- Toplam		
12 İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13 Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
- Yönetim Kurulu Üyelerine		
- Çalışanlara		
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15 Ortaklara İkinci Kâr Payı		70.800.000
16 Genel Kanuni Yedek Akçe	7.080.000	7.080.000
17 Statü Yedekleri		
18 Özel Yedekler		
19 OLAĞANÜSTÜ YEDEK	85.255.688	46.397.082
20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
- Geçmiş Yıl Kârı		
21 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		-

Kâr Payı Oranları Tablosu

	Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı (TL)		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oran (%)
Brüt	-	72.000.000,00	0	%43,81	3,00000	300,000
	TOPLAM	72.000.000,00	0	%43,81	3,00000	300,000
Net	-	61.200.000,00	0	%37,24	2,55000	255,000
	TOPLAM	61.200.000,00	0	%37,24	2,55000	255,000

GENEL KURUL

YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ

Yıldırım Ali Koç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Levent Çakıroğlu (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Selin Ayla Ünver (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 28 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

İsmail Cenk Çimen (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

1967, İstanbul doğumlu Sn. Çimen, yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nin ardından Stanford ve Los Angeles California Üniversitelerinde (ABD) Yönetici Geliştirme Programı'yla sürdürmüştür. Koç Topluluğu'na 1991'de Nasoto'da Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1993-1996 yıllarında Otosan Pazarlama'da Satış Koordinatörlüğü, Bölge Müdürlüğü ve İthalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1996-1998 yıllarında Ford Otosan'da Filo Satış Müdürlüğü yapmış, 1998 yılında Otokoç Ankara'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. 2001 yılında Otokoç çatısı altında birleştirilen şirketlerin Genel Müdürlüğü'ne, 2005 yılında Otokoç'la birlikte Birmot A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmış, yine aynı yıl Avis araç kiralama işi de kendisine bağlanmıştır. Haziran 2009'dan bu yana Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Çimen, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Ahmet Serdar Görgüç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 29 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ahmet Nezih Olcay (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 29 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ali İhsan Kamanlı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 29 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Kenan Güven (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)

Bkz. Sayfa 29 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adaylarının "Bağımsızlık Beyanları" sayfa 33'te yer almaktadır.

GENEL KURUL

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma San. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (GVK) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

AHMET NEZİH OLCAY

ALİ İHSAN KAMANLI

KENAN GÜVEN

GENEL KURUL

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesinin Başkan ve Üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi Üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilmektedir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri, piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenmektedir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulmaktadır.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz Üst Düzey Yöneticilerinin işten ayrılımları halinde, çalıştıkları süre, Üst Düzey Yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladığı katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primi, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilmektedir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulmaktadır.







SULTAN MEGA'NIN
ÖNEMLİ BİR BAGAJ
HACMİNE SAHİP OLMASI
SAYESİNDE ARACIN
TÜRKİYE PAZARINDAKİ
PAYINDA 2018'DE ARTIŞ
SAĞLANMIŞTIR.

TİCARİ ARAÇLAR



OTOKAR, 2018 BOYUNCA DÜNYANIN DÖRT BİR YANINDA, BİRÇOK METROPOLDE HER GÜN MİLYONLARCA YOLCU TAŞIMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

2018 yılında Türkiye otobüs pazarı yüzde 29 küçülmüştür. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanma, talebi önemli ölçüde etkilemiş, küçük ve orta boy pazarında daralma yüzde 23 düzeyinde olmuş, 12 metre ve üzeri şehir içi otobüs pazarı ise yüzde 50 oranında küçülmüştür. 6,5-8,5 ton hafif kamyon pazarı, yılı yüzde 18'lik küçülmeye kapatmıştır. Treylar pazarı da 2018'de yüzde 22 oranında daralma göstermiştir.*

55 yılı aşkın süredir yolcu taşımacılığı segmentinde belediye ve halk otobüslerinin yanı sıra, personel taşıma ve turizm amaçlı otobüsler tasarlayıp üreten Otokar'ın ürünleri, bugün 50 ülkede milyonlarca yolcu taşımaktadır. 7 metreden 18,75 metreye kadar çeşitlenen geniş ürün gamıyla Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamına sahip olmanın gururunu yaşayan Otokar, daralan otobüs pazarına rağmen özellikle şehir içi toplu taşımacılık alanındaki teslimatları, servis ve turizm sektörüne

yönelik otobüsleriyle faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında öne çıkmıştır. 2018'de Otokar, faaliyet gösterdiği segmentlerde Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası olmaya devam etmiştir. 2018'de yurt içinde satılan her üç otobüsten biri Otokar markalı olmuştur.

Otokar'ın müşterilerine özel çözümler sunarak ürettiği şehir içi otobüslerinin teslimatları Mardin'den İzmir'e Tekirdağ'dan Antakya'ya kadar tüm ülke geneline yayılmıştır. Servis ve turizm taşımacılığında, geçtiğimiz yıl yenilenerek pazara sunulan Sultan Mega ve Doruk T otobüsleri ön plana çıkmıştır. Sultan Mega'nın önemli bir bagaj hacmine sahip olması, Türkiye pazarındaki payında artış sağlanmıştır.

2018 yılında daralan iç pazarın etkisi sonucunda ihracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, 754 adet ticari araç ihracatıyla, adetsel bazda ihracat oranında yüzde 39 artış gerçekleştirmiştir. Yurt dışında da

2.158

2018'de satılan
ticari araç sayısı

tüm otobüs pazarındaki başarısını sürdüren şirket, en çok otobüs satışı yapılan ihracat pazarları olan Fransa, İtalya, İspanya'daki toplam araç parkını 2.850 adede ulaştırmıştır. 2018'de yurt dışında özellikle şehir içi yolcu taşımacılığında atılım gösteren Otokar, Bükreş Belediyesi'nin açtığı 400 adetlik şehir içi otobüs ihalesini kazanarak bir Türk otobüs markasının tek kaleme aldığı en büyük otobüs ihracat anlaşmasını imzalamış ve araçların teslimatına başlamıştır. Otokar, araçlar için Bükreş Belediyesi'ne sekiz yıl boyunca satış sonrası hizmet de sunacaktır. Bu anlaşmanın ardından Bükreş, Otokar'ın İstanbul'dan sonra en büyük filoyla hizmet sağlayacağı şehir olmuştur. Ürdün'ün başkenti Amman Belediyesi'nin açtığı 100 adetlik otobüs ihalesini de kazanan Otokar'a 35 adetlik ek bir sipariş daha gelmiştir. 2018'de Otokar'ın imzaladığı bir diğer sözleşme ise Varşova Belediyesi Ulaştırma Kurumu'yla yapılmıştır. Avrupa'nın en büyük yolcu taşımacılığı şirketi Arriva, Varşova'da ulaşım hizmetleri sağlamak için Otokar'ın Doruk otobüsünü seçmiştir. Otokar, İsveç'e ilk satışını Ulyso T ile gerçekleştirmiştir. Ulyso T, IAA Ticari Araçlar Fuarı'nda Almanya pazarına tanıtılmış ve İspanya'da yaklaşık 20 şehirde operatörlerle tanıştırılmıştır. Otokar'ın Türkiye'de başarılı bir şekilde hizmet veren doğalgazlı Kent DG otobüslerinin 2018'de İspanya'ya ilk ihracatı yapılmaya başlanmıştır. Böylece Otokar'ın ülkedeki araç parkı geçtiğimiz yıla kıyasla yüzde 27 oranında artmıştır. Ayrıca Almanya, Fransa ve Tunus'a da ihracatlar gerçekleştirilmiştir.

Tüm bu gelişmeler ışığında Otokar, 2018 boyunca Türkiye'nin yanı sıra, İspanya, Sırbistan, Almanya, İtalya,



Yunanistan, Belçika, Romanya, Polonya, Macaristan, Slovenya, Malta, Kamerun, Ürdün gibi birçok metropolde her gün milyonlarca yolcu taşımaya devam etmiştir.

Otokar, 2013 yılında girdiği hafif kamyon segmentindeki faaliyetlerine de 8,5 tonluk Atlas kamyonu ile devam etmiştir. Yıl boyunca gerçekleştirilen satışlar, zorlu görevlerde kullanmak üzere Atlas kamyonu tercih eden bireysel müşterilerin yanı sıra, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmıştır. Güçlü performansını, çevreci ve ekonomik motoruyla kazanca dönüştüren Atlas, düşük yakıt tüketimi, düşük bakım giderleri ve uygun yedek parça maliyetiyle 2018 boyunca mevcut kullanıcılarına yenilerini eklemiştir. Atlas kamyonların pazar payı geçtiğimiz yıla oranla üç puan artarak yüzde 13'e* yükselmiştir.

Otokar, 2018 yılında da Türkiye treyler pazarı talebini karşılayabilmek hedefiyle faaliyetlerini sürdürmüştür. Üretimde müşteri ihtiyaçları ve beklentilerini göz önünde bulundurarak geniş bir ürün gamına ulaşan şirket, tehlikeli madde taşımacılığı, bozulabilir gıda taşımacılığı ve yurt içi nakliye alanlarındaki çalışmalarına devam etmiştir.



*Otokar'ın yapmış olduğu pazar araştırmaları ve Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) verilerinden yola çıkılarak hesaplanmakta olup yaklaşık bir oran ifade etmektedir.

SAVUNMA SANAYİSİ

**BUGÜN OTOKAR, TEKNOLOJİ
TRANSFERİ KABİLİYETİYLE DE
SAVUNMA SANAYİSİNDE FARK
YARATMAKTADIR.**



2018 yılında küresel savunma harcamalarında gerçekleşen artışla küresel savunma sektörü yüzde 3,9'luk rekor büyüme gerçekleştirmiştir. Türkiye'de ise yerli ve milli imkanlar ile kabiliyetlerin artırıldığı, savunma sanayisi ihracatında da küresel düzeyde önemli bir aktör olma hedefine daha da yaklaşılan bir yıl geride bırakılmıştır.

Taktik tekerlekli ve paletli araç ürün ailesinin yanı sıra, kule sistemleriyle kullanıcı ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler tasarlayan, geliştiren, üreten Otokar'ın askeri ürünleri için ilgili hükümetlerin izniyle gerçekleştirdiği ihracat çalışmaları yıl boyunca devam etmiştir. Bugün Otokar,

teknoloji transferi kabiliyetiyle de fark yaratmaktadır.

Otokar ve yerel ortağı Tawazun'un girişimiyle Abu Dhabi'de kurulan Al Jasoor (Cesur) ile Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri arasında imzalanan sözleşme kapsamında Rabdan 8x8 taktik tekerlekli zırhlı araçların seri üretimine başlanmıştır. Türkiye için tek kalemde imzalanan en büyük kara sistemleri ihracatı özelliği taşıyan ve toplam değeri 661 milyon ABD doları olan anlaşma doğrultusunda Rabdan zırhlılarının üretimi Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında yapılmaktadır. Rabdan araçları, fabrikada yapılan kabul testlerinin yanı sıra, Körfez'de yapılan yüzme ve atış testlerini başarıyla

30+ ülkede

55 farklı kullanıcı

tamamlamıştır. İlk parti araçların kullanıcı teslimatları yıl sonunda tamamlanmış, araçlar savunma sanayisi alanında dünyanın önde gelen zırhlı araç pazarlarından Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'nin envanterine girmiştir.

Tescilli NATO ve Birleşmiş Milletler tedarikçisi olan Otokar, kendi teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla, kullanıcıların ihtiyaçlarına uygun özel çözümleriyle dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından tercih edilmeyi sürdürmüştür. 2018 yılında bir Asya ülkesinden, sınıfında yüksek taşıma ve koruma kapasitesiyle dikkat çeken Cobra II zırhlı araçları için 28,9 milyon ABD doları tutarında sipariş almıştır. Cobra II yurt dışında olduğu kadar yurt içinde de talep görmüştür. Emniyet güçlerine teslimatları yapılan Cobra II, Aralık 2018'de Türk Silahlı Kuvvetleri'nde Havan Tespit Radarı olarak göreve başlamıştır.

Altay ana muharebe tankının tasarım, prototipleme ve kalifikasyondan oluşan Dönem I projesi başarıyla tamamlanarak prototipler Savunma Sanayii Başkanlığı'na teslim edilmiştir. Seri üretim ihalesi başka bir adaya verilmiştir.

Otokar'ın zırhlı araçlar ve özellikle ana muharebe tankı tasarlama ve geliştirme konusundaki deneyimi yeni ürünlere taşınmıştır. Modern ordularda keşif ve ateş destek aracı olarak etkin görev alan hafif ağırlık sınıfı tanklar, değişen muharebe koşulları ve farklılaşan tehditler dikkate alındığında, sektörde artan bir ihtiyaç olarak öne çıkmaktadır. Bu eğilim doğrultusunda, dünyanın çeşitli coğrafyalarındaki kullanıcıların beklentilerinden yola çıkarak deneyimini,



mühendislik kabiliyetleri ve Ar-Ge imkanlarıyla birleştiren Otokar tarafından geliştirilen ve 2018'de yapılan atış testlerini başarıyla tamamlayan Tulpar hafif tankı ilk kez Paris'te sergilenmiştir.

Türkiye'nin tek milli kara araçları üreticisi unvanını taşıyan ve savunma sanayisinde kara araçları sektöründe araç tasarımı, geliştirilmesi, test ve

kalifikasyon faaliyetleri açısından imkan ve kabiliyetlere sahip olan Otokar, yıl boyunca hedef pazarlarda gerçekleştirilen uluslararası savunma ve güvenlik fuarlarına da katılarak ürünlerini tanıtmayı sürdürmüştür. Otokar'ın fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan 30 binden fazla ürünü, bugün 30'u aşkın ülkede 55 farklı kullanıcı tarafından kullanılmaktadır.

AR-GE ÇALIŞMALARI



**GELECEĞİN İHTİYAÇLARI
DOĞRULTUSUNDA ÇEŞİTLİ
DONANIM VE UYGULAMALAR
GELİŞTİRİLMESİNİ HEDEFLEYEN
OTOKAR, SON 10 YILDA
1 MİLYAR TL'LİK AR-GE HARCAMASI
GERÇEKLEŞTİRMIŞTİR.**

Otokar'ın Ar-Ge kabiliyetleri, ürün geliştirme amaçlı CAD programları, prototip atölyeleri ve yazılımlar, bilgisayar destekli analiz ve simülasyon yazılımları, test amaçlı düzenekler ve yazılımları kapsamaktadır. Otokar Ar-Ge Merkezi, üretilen araçların daha yüksek teknolojide ve daha hızlı test edilmesi için simülatörler, test ekipmanları, bilgiyi yaratacak ve değerlendirecek bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Otokar Ar-Ge Merkezi bünyesinde bugün Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında bulunan Dinamometreli İklimlendirilmiş

Test Odası, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü, Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi bulunmaktadır. Otokar Elektromanyetik Uyumluluk (EMC/EMI) Test Merkezi hem yurt içinden hem de yurt dışından otomotiv ve savunma sanayisi sektörlerinin Ar-Ge çalışmaları için bağımsız bir akreditasyon merkezi olarak hizmet vermeyi sürdürmektedir.

Otokar'ın son 10 yıllık Ar-Ge harcaması 1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirketin son on yıllık cirosunun yüzde 8,47'si

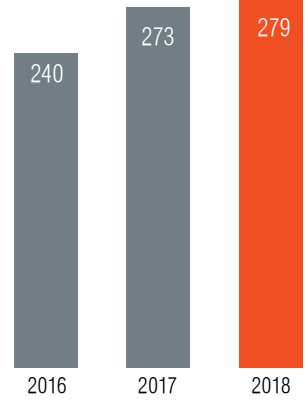
422 Ar-Ge Merkezi çalışan sayısı

araştırma geliştirme faaliyetlerine ayrılmıştır. 2018 yılında altı adet patent başvurusunda bulunulmuştur. 2018 sonu itibarıyla Ar-Ge Merkezi çalışan sayısı 422'ye ulaşmıştır.

Otokar 2018 yılında ayrıca dünyada yeni nesil otomotiv standartlarını belirleyecek ve araçlar için açık kaynak kodlu akıllı uygulama ekosistemi olacak Appstacle projesinde görev almıştır. Otokar'ın Koç Topluluğu şirketlerinden KoçSistem'le birlikte yer aldığı proje; Almanya, Finlandiya,

Fransa ile Türkiye ortaklığında gerçekleştirilmektedir. Otomotiv uygulamalarında kullanılmak üzere araç veri yolu sistemi ile bulut platformunu birleştirerek güvenli ve açık bir yazılım geliştirmeyi hedefleyen Appstacle için yapılan çalıştaylarda projedeki tek araç üreticisi olan Otokar'ın görevi, araç üzerinde denenebilecek senaryoların entegrasyonunu sağlamak olarak planlanmıştır. Projenin periyodik çalıştaylarından biri 2018 yılında Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında gerçekleştirilmiştir.

PATENT VE ENDÜSTRİYEL TASARIM BAŞVURULARI



BİR BAKIŞTA OTOKAR

GENEL KURUL

2018 YILINDA OTOKAR

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL BİLGİLER

BİLGİLENDİRME NOTU



PAYDAŞLAR İÇİN DEĞER YARATMA



OTOKAR, 2018'DE KULLANICILARININ HAYATLARINI KOLAYLAŞTIRACAK UYGULAMALARI DEVREYE ALMAYA VE PAYDAŞLARI İÇİN DEĞER YARATMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

Kullanıcılar

Satış sonrası hizmetlerin öneminin bilincinde bir şirket olarak Otokar, kullanıcılarının hayatlarını kolaylaştırmaya devam etmektedir. Kullanıcı beklentileri doğrultusunda tasarladığı yenilikçi araçları, Ar-Ge çalışmaları ve sahip olduğu teknolojilerle sektöre yön veren Otokar, dijital dönüşüm vizyonu çerçevesinde geliştirdiği akıllı asistan uygulamasını 2018'de ticari araç sahiplerinin kullanımına sunmuştur. Android ve iOS işletim sistemine sahip telefonlar için geliştirilen uygulamayla araç sahipleri 10'dan fazla işlemi tek tıkla gerçekleştirebilmektedirler.

Ürünlerinin sağladığı memnuniyeti artırmak ve müşterilerine fayda yaratmak amacıyla Otokar, 2018 yılı sonunda hem ticari hem askeri araçları için geliştirilen Otokar Spectra orijinal yağlarını Otokar'ın yetkili servislerinde

ve yedek parça bayilerinde satışa sunmuştur. Otokar Spectra ile otomotiv sektöründe araç bakımındaki en önemli kalemlerden biri olan motor yağı, transmisyon ve aks yağı, antifiriz gibi ürünlerde kullanıcılara ek bir fayda sağlanması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda Otokar'ın araçlarında kullanılacak madeni yağ standartları belirlenmiş, araçların performansının daha da artırılması amaçlanmıştır. Bu ihtiyacı karşılamak üzere, sektöründeki öncülüğü, deneyimi ve uluslararası bilgi birikimiyle ön plana çıkan Opet Fuchs ile birlikte çalışmaya karar verilmiştir. Bu iş birliğinin sonucunda ortaya çıkan madeni yağ ürünleri, Otokar Spectra markası altında toplanmıştır. Otokar'ın araçlarında güvenle kullanılacak ve Otokar tarafından tavsiye edilen orijinal madeni yağ markası Otokar Spectra, şirketin ürettiği araçlar için daha uzun bakım periyodu ve daha uzun motor ömrü sağlamaktadır. Ar-Ge'si Opet

1,2+

milyar TL

2018'de yapılan
tedarik harcaması

Fuchs mühendisleri tarafından yapılan Otokar Spectra, Otokar markasının tüm araçlarında resmi onaya sahip orijinal yağ markası olarak piyasaya sürülmektedir.

Tedarikçiler

Otokar, 2018 yılında yaklaşık 750 tedarikçiden 1,2 milyar TL'nin üzerinde tedarik harcaması gerçekleştirmiştir. Geçtiğimiz yıl şirketin tedarik harcamasının yüzde 51'e yakını yerli yan sanayiciler oluşturmuştur.

Verimlilik

Verimlilik artırıcı projelere önem veren ve özellikle şirket içinden gelen önerileri destekleyen Otokar, 2018 yılında Otokar Öneri Sistemi çerçevesinde çalışanlarından 1.711 adet öneri almıştır. Koç Topluluğu'nun, vizyon ve hedeflere ulaştıracak davranışlarla en iyi uygulamaları ortaya çıkarmak ve ödüllendirmek amacıyla her sene düzenlediği En Başarılı Koçlular yarışmasında, "İşbirliği Geliştirenler" kategorisinde Ford Otosan'la gerçekleştirdiği Koç İçindeki Koç projesiyle birinciliği elde etmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**OTOKAR'IN ÜRETİM BANTLARINDA
ÇEVRE KORUMA VE İŞ SAĞLIĞI
GÜVENLİĞİNİ ARTIRMA
İYİLEŞTİRMELERİ YIL BOYUNCA
DEVAM ETMİŞTİR.**



Otokar'ın sürdürülebilirlik stratejisi, çevreyle dost, iş etiği ilkelerine sıkı sıkıya bağlı, operasyonel mükemmelliği hedefleyen, müşteri beklentilerini eksiksiz karşılayan, yüksek teknolojiye dayalı katma değerli ürünler geliştirmeye odaklı iş modeliyle yerli sermaye yapısını korumak ve şirket kârlılığını artırmaktır. Otokar, Koç Holding'in 2006 yılında Koç Topluluğu'nun tüm şirketleri adına imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi prensiplerini faaliyetleri genelinde benimsemekte ve bu prensiplere aktif olarak destek vermektedir. Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli

değer yaratmayı amaçlayan Otokar'ın bu alanda yaptığı çalışmalar Borsa İstanbul'un belirlediği Endeks Seçim Kriterleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmuştur. Otokar, sürdürülebilirlik konusunda yürüttüğü çalışmalarla 2018 yılında dördüncü kez Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilir Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır. Kasım 2018-Ekim 2019 döneminde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki 50 şirket arasında yer alan Otokar'ın sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarına Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak yer verilmektedir. Rapora şirketin kurumsal internet sitesi www.otokar.com adresinden erişilebilmektedir.

1.589 çalışan

19.068 saat
İSG Eğitimi

4. kez BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

BİR BAKIŞTA OTOKAR

GENEL KURUL

2018 YILINDA OTOKAR

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL BİLGİLER

BİLGİLENDİRME NOTU

Çevre

Otokar, 2018 yılında da sürdürülebilirlik programının ana paydalarından biri olan çevreyle dost ürün ve üretim süreçleri geliştirme çalışmaları bakımından birçok çalışmaya imza atmıştır. Üretim bantlarında gerek çevre koruma gerekse de iş sağlığı güvenliğini artırma konusundaki iyileştirmeler yıl boyunca devam etmiştir. Bu yaklaşımla gerçekleştirilen, çevresel iyileştirme ve enerji azaltımına yönelik tasarruflu aydınlatma, verimli motor, otomasyon, su tasarrufu gibi uygulamalar ve projelerle hem enerji hem de doğal kaynak tasarrufuna yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu projeler Koç Holding Enerji Grubu'yla paylaşılmış, kazanç detayları ilgililere raporlanmıştır. Ayrıca Koç Holding Çevre Kurulu'nda Otokar'ın liderlik ettiği Çevre ve Enerji Yatırımları Teşvik Grubu'yla yapılan iş birliği doğrultusunda hazırlanan kılavuz Koç Topluluğu'nun tüm şirketleriyle paylaşarak yaygınlaştırılmıştır. Bunların yanı sıra, Suya Hava Kattık Projesi'yle Otokar, En Başarılı Koçlular yarışmasının "Çevreye ve Topluma Değer Katanlar" kategorisinin finalistleri arasında yer almıştır. Projeyle, Atık Su Arıtma Tesislerinin oksijen ihtiyacını karşılamak için kullanılan basınçlı hava üfleyicilerin çalışma prensiplerinin değiştirilmesinin ardından yapılan sistem iyileştirilmeleriyle enerjiden tasarruf sağlanırken atık suyun kalitesi ve verimi yüksek oranda artırılmıştır.

2018'de çevre bilinci ve enerji verimliliği konularındaki farkındalığın artırılması hedefiyle çeşitli eğitimler

de düzenlenmiştir. Dört ayrı ilkokulda gerçekleştirilen eğitimler kapsamında yaklaşık 250 öğrenci çevre, enerji ve sürdürülebilirlik konusunda yapılması gerekenlerle ilgili bilgilendirilmiştir. 100'den fazla yan sanayi tesisine çevre konusunda sağlanan bilgilendirme, iyileştirme ve güncellemeler kapsamında kontrol formlarıyla durum değerlendirme ve eğitim çalışması yapılmıştır. Bu sayede yan sanayinin çevre ve sürdürülebilirlik konularında gelişimine liderlik edilmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Koç Holding'in kurucusu Vehbi Koç'un "Ülkem varsa ben de varım." ilkesi doğrultusunda hareket eden Otokar, tüm çalışmalarında toplumun çıkarlarını da gözetmektedir. 2015'te Koç Topluluğu bünyesinde başlatılan Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesi kapsamında 2017 yılında Kadının Güçlenmesi Prensiplerine (WEPS) imza atılmıştır. Toplumsal cinsiyet eşitliğine odaklanan çalışmalarını 2018 yılında da sürdüren Otokar, bu alana destek vermek üzere çeşitli çalışmalar yapmıştır. Otokar Koşu Kulübü üyeleri Bodrum Yarı Maratonu'nda kadınlar için fırsat eşitliğinin önemine dikkat çekmek amacıyla koşmuş, topladıkları bağışlarla Toplum Gönüllüleri Vakfı'nın Genç Kadın Fonu'na destek sağlamışlardır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Kaliteli bir iş yeri anlayışı sunan Otokar'da 2018'de gerçekleştirilen OHSAS 18001 belge yenileme denetiminde ve Bakanlık tarafından

üretim alanında yapılan denetimlerde herhangi bir uygunsuzluk kaydedilmemiştir. Fabrika içinde kullanılan iş ekipmanlarının üç ayda bir yapılacak periyodik muayeneleri için TURKAK Akreditasyonu olan bir firmayla anlaşma sağlanmış ve kontrollere başlanmıştır. Yıl boyunca istasyon, makine ve alan bazında risk değerlendirmelerinin yanı sıra, saha denetimleri yapılarak gerekli aksiyonlar alınmıştır. Otokar'ın 2018 yılı kaza frekansı 8,31 olarak gerçekleşmiştir. Yıl boyunca konuyla ilgili gerçekleştirilen ve yapılması planlanan çalışmaların değerlendirilmesi için 18 adet İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Otokar, iş sağlığı ve güvenliği konusunda verdiği eğitimleri 2018 yılında da sürdürmüştür. İşe yeni başlayan 46 çalışana ve 433 stajyere iş sağlığı ve güvenliği eğitimi, 1.010 çalışana iş sağlığı ve güvenliği yenileme eğitimi vererek toplam 1.589 kişiye 19.068 saat eğitim sunmuştur. Test ve Ar-Ge şoförleri, defansif sürüş eğitimleri ile su altı serbest ve tüplü çıkış eğitimlerine dahil edilmiştir.

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından iş sağlığı ve güvenliği alanında farkındalığı artırmak ve sürdürülebilir çalışmaları desteklemek amacıyla düzenlenen MESS Altın Eldiven ve Altın Öneri İş Sağlığı ve Güvenliği Yarışmalarında Otokar'ın farklı boyutlardaki tankerlerde yüksekte çalışmalar için platform önerisi ödüllendirilmiştir. Otokar 2018'de elde ettiği başarıyla birlikte bu ödüle dördüncü kez sahip olmuştur.

İNSAN KAYNAKLARI

**OTOKAR, ÇALIŞANLARINDAN
ALDIĞI GÜÇLE KENDİNİ
YENİLEYEREK BÜYÜMESİNİ
SÜRDÜRÜRKEN REKABET
AVANTAJINI KORUMAKTADIR.**



Otokar'ın İnsan Kaynakları Politikalarının amacı, nitelikli insan kaynağının sürekli gelişimini, motivasyonunu ve Otokar ailesine bağlılığını sağlamaktır. İşe alım süreçleri, çalışan deneyimini geliştirmeye yönelik projeler ve eğitim gelişim faaliyetleri de bu amaç doğrultusunda şekillendirilmektedir. Yetenekleri çekmek ve onlara nitelikli bir çalışan deneyimi sunmak amacıyla Otokar işveren markası, Benim Adım Otokar 2018 yılında hayata geçirilmiştir. Benim Adım Otokar markası kapsamında oluşturulan alt markalarla, çalışanın eğitim-gelişim, sosyal yaşam, tanıma ve takdir gibi birçok alandaki deneyimini iyileştirecek uygulama ve iletişim çalışmaları devreye alınmıştır.

İstihdam

İşe alımlarında "Doğru işe doğru insan" felsefesini temel alan

Otokar'da seçme ve yerleştirme sistemi, şirket hedeflerine uyumlu, yaratıcı, yeniliklere açık ve nitelikli iş gücünü bünyesine katma amacına yöneliktir. Bu kapsamda yapılan işe alımlarla Otokar'ın 2018 sonu çalışan sayısı 1.966 olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılında istihdam edilen ofis çalışanlarının yüzde 40'ı Ar-Ge Merkezi'nde Mühendis olarak görev almaktadır.

Eğitim

Çalışanlarının teknik bilgi ve deneyimlerinin yanı sıra, kişisel gelişimlerine de katkı sağlayan Otokar'ın kazandırdıkları sayesinde değerli bir okul olması en güçlü yönlerinden biridir. Kendini yenileyerek büyümek Otokar'ın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu nedenle Otokar tüm eğitim ve gelişim faaliyetlerini OtoRota çatısı altında toplamıştır.

1.966 çalışan

Eğitimler 2018 itibarıyla RotaLiderlik, RotaGelişim, RotaTeknik, RotaDijital alt markalarıyla paylaşılmaktadır. Eğitim ve gelişim süreçlerinin paylaşıldığı kartların Portokar'a taşınmasıyla, dijital eğitim ve gelişim kartları ulaşılabilir hale gelmiştir. Yaklaşık 200 çalışan için mesleki eğitim belgelendirme süreçleri tamamlanmıştır.

2018 yılı eğitim-gelişim faaliyetlerinde 33 grupta 14 farklı davranışsal, dokuz farklı teknik eğitim tamamlanmıştır. 18 grupta yapılan davranışsal eğitimlere 25-34 yaş aralığındaki Otokar çalışanlarının katılım oranı yüzde 53, 35-39 yaş aralığındaki çalışanların katılım oranı ise yüzde 21,7 olmuştur. Davranışsal eğitimlere 1-9 yıl aralığında kıdeme sahip Otokarlıların yüzde 72'si katılım sağlamıştır. Ofis çalışanlarının yüzde 68'i (davranışsal eğitimlerin dışında) mesleki eğitimlere katılmışlardır. Saha çalışanlarını yöneten takım liderleriyle gerçekleştirilen "Gelişimin Lideri Sen Ol!" projesi kapsamında Üretim ve Ar-Ge Departmanlarında çalışan 98 Takım Lideri eğitim-gelişim programlarına dahil edilmiştir. MESS Eğitim Vakfı tarafından organize edilen MESS Spot Eğitimleri'ne yüzde 91,6 oranında katılım sağlanmıştır.

Düzenlenen Koç Holding eğitimlerine 74, Koç Üniversitesi eğitimlerine 69, Harvard Business School e-eğitimlerine 26, Lead Dijital eğitimlerine sekiz, Udacity eğitimlerine beş, Executive MBA programına ise beş yönetici katılım göstermiştir. 121 Otokar yöneticisi, farklı alanlarda düzenlenen eğitimlere katılmışlardır. Kadın yöneticilerin yüzde 60'ı, erkek yöneticilerin yüzde 65'i bu eğitim programlarına katılmıştır.



Sahip olduğu bilgi ve deneyimi genç kuşaklarla da paylaşarak onların kariyer gelişimlerine katkı sağlamayı hedefleyen Otokar, 2018'de farklı üniversitelerden toplam 66 öğrenciye, alanlarıyla ilgili departmanlarda uzun dönemli staj yapma imkanı sağlamıştır. Ayrıca 57 üniversiteden toplam 297 öğrenci zorunlu stajını Otokar'da yapmıştır.

Etkinlik

Şirket içi iletişim ve motivasyonu artırmak hedefiyle yıl boyunca Otokar çalışanları için çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Çalışan Kulüplerinde yer alan Otokarlılar birçok etkinliğe yer katılmışlardır. 29. Koç Spor Şenlikleri'nde Otokar'ı temsil eden çalışanlar, veteran futbol branşında ve tenis branşında üçüncülük kupalarını almaya hak kazanmışlardır. Yıl içinde Otokar çalışanlarının aileleriyle katılabilecekleri etkinlikler

de düzenlenmiştir. Çocukları kodlama ve STEM'in büyüdü dünyasıyla tanıştırmak ve hayallerini gerçeğe dönüştürebileceklerini göstermek amacıyla gerçekleştirilen "Gelecek Artık Çocuk İşİ..." etkinliğinde Otokar çalışanlarının çocukları oyun tasarımı, robotik devre tasarımı, üç boyutlu tasarım ve fizik deneyleri ile uygulama yapma fırsatı bulmuşlardır.

Gönüllülük çalışmaları

Otokar, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarının yanı sıra, çalışanlarının inisiyatifleriyle gerçekleştirilen gönüllü çalışmalara da destek vermektedir. 2018'de Otokar çalışanları kurdukları Sosyal Sorumluluk Kulübü aracılığıyla sokak hayvanları için atık malzemelerden barınak inşası, mama yardımı, ilkokullara kışlık kıyafet yardımı, cezaevindeki çocuklara kıyafet kampanyası gibi birçok anlamlı çalışmaya imza atmışlardır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ
PAY SAHİPLERİ VE POTANSİYEL
YATIRIMCILAR İLE ŞİRKET
YÖNETİCİLERİ ARASINDAKİ
ÇİFT YÖNLÜ İLETİŞİMİN
YÖNETİLMESİNDEN SORUMLUDUR.



Otokar, uluslararası standartlarda yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarıyla hissedar değerini sürekli artırmak hedefiyle çalışmaktadır. Otokar ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluluğundadır. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıların bilgilendirilmesinden, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

2018 yılında 13 adedi yurt dışında olmak üzere toplam 39 adet bire bir yatırımcı toplantısına, ikisi

yurt dışında olmak üzere 4 adet konferans ve roadshow'a katılım sağlanmıştır. Yıl boyunca yazılı ve sözlü olarak iletilen sorular yanıtlanarak gerekli bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Öte yandan şirketin kurumsal internet sitesi, sunumlar ve diğer tüm iletişim araçları düzenli olarak güncellenerek yatırımcılarla paylaşılmıştır.

Genel Kurul

Şirketin 2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 18 Mart 2019 Pazartesi günü saat 10.00'da Divan İstanbul Oteli, Asker Ocağı Cad. No. 1 Elmadağ Şişli-İstanbul adresinde gerçekleştirilecektir. Olağan Genel Kurul Gündemi, Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Yönetim

9,35 Otokar'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Kurulu kâr dağıtım teklifini içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren Bilgilendirme Notları toplantıdan üç hafta önce, kanuni süresi içinde şirket merkezinde, şirketin kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr), Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-Yönet, e-Şirket ve e-Genel Kurul sistemlerinde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Kurumsal Yönetim

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusundaki çabalarının artarak devam edeceğinin bir göstergesi olarak 21.03.2018 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 93,51'e (10 üzerinden 9,35) yükseltmiştir.

Şirket Hisseleri

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul'da 24 Nisan 1995 tarihinden bu yana OTKAR hisse koduyla işlem görmektedir. BIST100, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Endekslerine de dahildir. 2018 yılı içinde en düşük 62,45 TL, en yüksek 129,80 TL seviyesini gören şirket hisseleri, yapılan değerlendirme sonucunda 2019 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

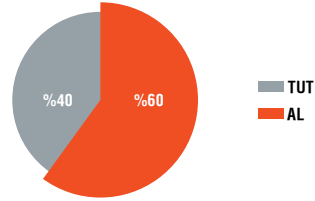
Analist Tavsiyeleri

Otokar hakkında aktif olarak raporlama yapan 10 yatırım kuruluşu tarafından 2018 yılında yayınlanan en son raporlar baz alındığında 6 AL ve 4 TUT yönünde yatırım tavsiyesi verilmiştir.

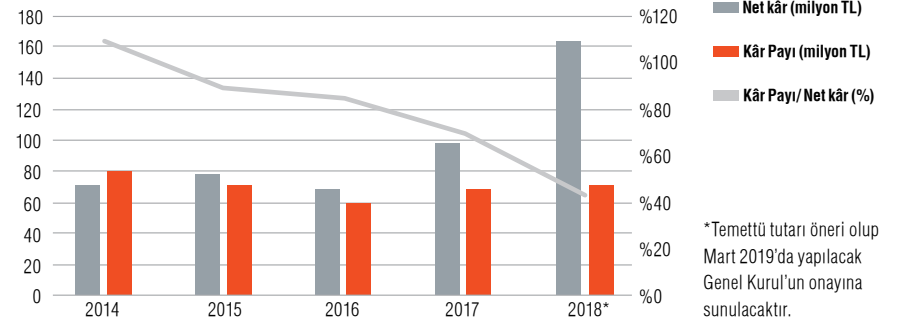
Kâr Payı Dağıtımı

Otokar 2018 yılında 2017 kârına ilişkin olarak toplam 70 milyon TL brüt temettü ödemesi gerçekleştirmiştir. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası kurumsal internet sitesinde ve bu raporun 30. sayfasında yer almaktadır. 2018 yılı Kâr Dağıtım Önerisi bu raporun 31. sayfasında bulunmaktadır.

ANALİST TAVSİYELERİ

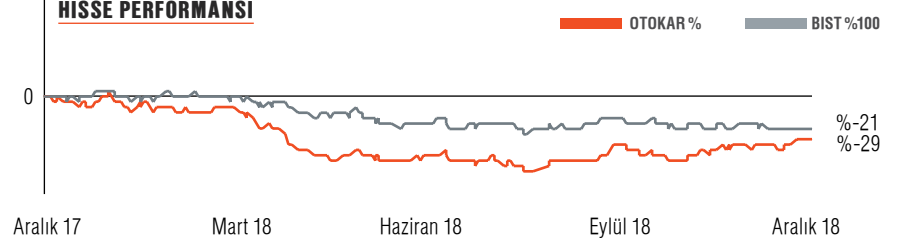


KÂR PAYI DAĞITIMI



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	95,41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	93,94
Menfaat Sahipleri	%15	97,13
Yönetim Kurulu	%35	90,31
Toplam	%100	93,51

HİSSE PERFORMANSI



DİJİTAL DÖNÜŞÜM

**OTOKAR, DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ
YENİ ÜRETİM SEGMENTLERİNE
GİRMEK KADAR ÖNEMLİ VE KRİTİK
BİR FIRSAT ALANI OLARAK
GÖRMEKTEDİR.**



Geleceğin gerekliliklerini planlayarak alternatif yakıtlı araçlardan akıllı araçlara kadar her türlü gelişim fırsatını en iyi şekilde değerlendiren Otokar, sürekli gelişen yapısını korumak için proaktif yaklaşım sergilemektedir. Çağının gerekliliklerini yakından takip eden ve bu konuda alanında öncü olan Otokar, dijital dönüşümü yeni üretim segmentlerine girmek kadar önemli ve kritik bir fırsat alanı olarak görmektedir.

Türkiye'ye ve kendilerine güvenen, fikirleri hayata geçirme alışkanlığına sahip çalışanlarıyla faaliyet gösterdiği sektörlerde dijital dönüşüm konusunda öncülük etmeyi hedefleyen Otokar için 2018, veri analitiğinin ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Mevcutta hayata

geçirilmiş olan ve çalışmalarını devam eden projelerin oluşturduğu verilerin analiziyle birlikte birçok iyileştirme alanı ortaya çıkmıştır. Dönüşüm bilincini daha da artırmak için gerçekleştirilen seminer ve eğitimler yıl boyunca devam etmiştir.

Sürdürdüğü dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında Otokar, yıl boyunca konuyla ilgili altı projeyi hayata geçirmiştir. Dijital Kalite ve Yetenek Bazlı Çalışan Optimizasyon projelerini tamamlamış; Sinyalizasyon, Yedek Parça Kataloğu Geliştirme, Dijital Operasyon Sayfası, Kameralı Gövde Kontrolü projelerinin ilk adımlarını atmıştır. Ayrıca ticari araç kullanıcılarına sunduğu Akıllı Asistan uygulamasını kullanıma almıştır.

6 Yeni dijital dönüşüm projesi

GELECEK

**OTOKAR, SEKTÖRE ÖNCÜLÜK
ETMESİNİ SAĞLAYACAK DİJİTAL
DÖNÜŞÜM PROJELERİ SAYESİNDE
GELECEĞİN TEKNOLOJİSİNE
BUGÜNDEN HAZIRLANMAKTADIR.**



Beş kıtada, 60'tan fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşan ve ihracat pazarlarında emin ve hızlı adımlarla yol alan Otokar, 2019'da da global bir şirket olma yolunda ilerlemek için çalışmalarını sürdürecektir. Avrupa'dan ve diğer ihracat pazarlarından aldığı otobüs siparişlerinin teslimatlarını tamamlamanın yanı sıra, Avrupa pazarı için özel olarak tasarlanan araçlarıyla hedef pazarlarındaki araç parkını artırmayı hedeflemektedir. Türkiye'de ise daralması beklenen şehir içi otobüs pazarına karşın turizm sektörünün canlanacağı öngörüldüğünden Otokar, turizm taşımacılığı alanında müşteri beklentilerine en uygun cevabı veren otobüsleriyle sektörün öncelikli tercih edilen markaları arasında yer almayı ve Türkiye otobüs pazarındaki liderliğini 2019'da da sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Otokar, savunma sanayisinde ihracat pazarlarındaki çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda hedef pazarları olan Asya, Afrika, Güney Amerika, Körfez Bölgeleri ve Doğu Avrupa'da pek çok zırhlı araç tedarik ihtiyacını yakından takip eden Otokar, geçtiğimiz yıl almış olduğu zırhlı araç siparişlerinin teslimatlarını sürdürecektir. Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri için üretilen Rabdan 8x8 zırhlı muharebe araçlarının üretim ve teslimatlarına da devam edecektir. İştirakleri Otokar Land Systems ve Al Jasoor aracılığıyla 2019'da da bölgenin farklı kara sistemleri ihtiyaçlarına cevap vermeyi sürdürecektir.

Savunma sanayisinde uluslararası ölçekte ürün satışına ilave olarak teknoloji transferiyle yurt dışında farklı pazarlarda yerel ortaklarla ortak üretim konularındaki fırsatlar

da değerlendirilecektir. Milli ana muharebe tankı tasarlamış, geliştirmiş ve başarıyla kalifiye etmiş yetkin bir üretici olmanın avantajını taşıyan Otokar, yeni aracı Tulpar hafif tankı global pazarların hizmetine sunacaktır.

Paydaşlarıyla birlikte kazanmayı, müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetini daha da artırmayı, daha rekabetçi ve daha verimli olmayı hedefleyen Otokar, sektöre öncülük etmesini sağlayacak dijital dönüşüm projeleri sayesinde geleceğin teknolojisine bugünden hazırlanmaktadır. Ayrıca geleceğe daha iyi bir dünya bırakmak hedefiyle gerçekleştirdiği; çalışanlarına, kullanıcılarına, paydaşlarına ve topluma fayda sağlayacak sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmeye devam edecektir.



GÜÇLÜ PERFORMANSINI, ÇEVRECİ VE
EKONOMİK MOTORUYLA KAZANCA
DÖNÜŞTÜREN ATLAS, 2018 BOYUNCA
MEVCUT KULLANICILARINA
YENİLERİNİ EKLEMİŞTİR.



KURUMSAL YÖNETİM

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Raporun Dönemi:

01.01.2018-31.12.2018

Ortaklığın Unvanı:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.

Ticaret Sicili / Numarası:

İstanbul / 83467

Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı:

Kayıtlı sermaye tavanı: 100.000.000 TL

Ödenmiş sermaye: 24.000.000 TL

Ortakların Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	10.722.749,81	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.943,83	24,81
Halka Açık Kısım	6.587.124,77	27,45
Diğer	735.181,59	3,06
Toplam	24.000.000,00	100,00

Şirketin ana ortaklığı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

Hisse Bilgileri:

BIST Kodu : OTKAR
Reuters Kodu : OTKAR.IS
Bloomberg Kodu : OTKAR.TI
Halka Arz Tarihi : 24.04.1995

Merkez Adresi:

Aydınevler Mahallesi Saygı Caddesi No. 58
34854 Maltepe-İstanbul

Fabrika Adresi:

Atatürk Caddesi No. 6
54580 Arifiye-Sakarya

Telefon:

0 216 489 29 50

İnternet Sitesi:

www.otokar.com.tr

KURUMSAL YÖNETİM

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler

Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı Sn. Mustafa Bakırcı, kendi isteğiyle emekli olarak 31.01.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Şirketimiz Askeri Araçlar İhracat Direktörü Sn. Uğur Sedef Vehbi, 01.02.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Askeri Araçlar Uluslararası Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

21.06.2018 tarihinde gerçekleşen organizasyon değişikliğiyle Genel Müdür Yardımcısı-Askeri Araçlar Uluslararası Pazarlama ve Satış görevinde yer alan Sn. Uğur Sedef Vehbi, Askeri Araçlar Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı; Genel Müdür Yardımcısı-Üretim ve Tedarik görevinde yer alan Sn. Ali Rıza Alptekin, Ticari Araçlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmışlardır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 06.09.2018 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Halil İbrahim Ünver'in vefatıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Levent Çakıroğlu, Yönetim Kurulu Üyeliğine Sn. Selin Ayla Ünver görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevinde yer alan Sn. Murat Ulutaş, 18.01.2019 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle şirketimizdeki görevinden ayrılmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler:

Yatırım danışmanlığı hizmeti alınmamaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınmaktadır ancak hizmet alınan şirket ile herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

2018 Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi:

2018 yılında tamamlanan herhangi bir özel denetim ya da kamu denetimi bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Bulunmamaktadır.

Genel Kurul Kararlarının Uygulanması:

15.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar uygulanmıştır.

Yıl İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı:

Bulunmamaktadır.

Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

2018 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. madde kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor, 20 Şubat 2019 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir:

"1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır."

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 20 Şubat 2019 tarihli raporda "Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu olarak, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağının bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyum konusunda azami ölçüde özen göstermekte olup faaliyetlerini yasal düzenlemeler ve kurumsal yönetim ilkeleri ile uyum içinde yürütmektedir. Şirketimiz kurumsal yönetimin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensiplerini ilke edinmiştir.

Şirketin, kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusundaki çabalarının artarak devam edeceğinin bir göstergesi olarak; 21.03.2018 tarihli özel durum açıklamamızla kamuya açıklandığı üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen şirketin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 93,51’e (10 üzerinden 9,35) yükseltmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Ocak 2014 tarihinde yayınladığı “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni baz alan yeni metodolojisi kullanılarak, SPK’nın “Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi Temel Kuralları çerçevesinde değerlendirilen ve Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılan değerlendirme sonuçları aşağıda yer almaktadır:

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu’na, şirketimizin internet adresinden (www.otokar.com.tr) ulaşılabilir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	95,41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	93,94
Menfaat Sahipleri	%15	97,13
Yönetim Kurulu	%35	90,31
Toplam		93,51

2018 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2018 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK’nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun olarak yürütülmüştür. 2018 yılında yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz ve Yönetim Kurulu Komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Genel Kurul öncesinde bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç gerçekleştirilmiş, düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi Genel Kurul bilgileri, Yönetim Kurulu Üye Adayları özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası ve açıklanması gereken diğer bilgiler Genel Kurul’dan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal yönetim ilkelerinden, uygulaması zorunlu olmayan aşağıda belirtilen ilkelere, yukarıda belirtilen gerekçelerle henüz uyum sağlanamamıştır. Konuya ilişkin detaylı bilgiler aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.3.9. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmasına ilişkin bir politika olmamakla birlikte mevcut durumda Yönetim Kurulu'muzda %11 oranını sağlayan bir kadın üye bulunmaktadır.
- 4.4.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu Toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
- 4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; komitelerde görevlendirme, Yönetim Kurulu Üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır.
- 4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmemiştir.
- 4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanacak Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun 2018 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), SPK tarafından uygun görülen süre içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle sağlanan ortak çalışma sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluluğunda yürütülmektedir. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimden sorumludur.

Bölümün yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer almaktadır:

- Yurt içi ve yurt dışı olmak üzere, bireysel ve kurumsal yatırımcılara şirketin tanıtımının yapılması; potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi, aracı kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcı toplantıları ile pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların makro ve mikro gelişmelerden haberdar edilmesi,
- İnternet sitesi, faaliyet raporları, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması,
- Finansal raporlama ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin ve şirketin bilgilendirme politikası kapsamında kamuyu aydınlatma ile ilgili diğer fonksiyonların yerine getirilmesi,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması ve oylama sonuçlarının yer aldığı raporların pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması ve Genel Kurul'dan üç hafta önce şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin temettü ödemelerinin sağlanması,
- Pay sahipleri ile şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Yürürlükteki mevzuat ve kanunlarda meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve uygulamaya alınmasının sağlanması,

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2018 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından aracı kurum analistleri, yerli ve yabancı yatırımcılar ile 13 adedi yurt dışında olmak üzere toplam 39 adet bire bir toplantı, 83 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı içerisinde 2'si de yurt dışında olmak üzere 4 adet konferans ve roadshow'a katılım gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yıl içerisinde kurumsal yatırımcılarımız ve analistlerimiz için 1 kez tesis gezisi düzenlenmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcılar için önem ihtiva eden açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmasının ardından İngilizce çevirileri ile birlikte şirket internet sitesinde yayınlanmıştır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne analist ve yatırımcılardan şirket finansal raporlarına ve faaliyetlerine ilişkin çok sayıda bilgi talebi iletilmiş ve tüm sorular kamuya açık bilgiler paralelinde, bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde yanıtlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2018 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin Yönetim Kurulu'na iletmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yılda en az bir defa rapor sunmaktadır. 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin söz konusu rapor 22 Şubat 2019 tarihinde yapılan Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu Toplantılarında değerlendirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesinde öngörülen görevleri yerine getirmek üzere, 27.06.2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı ile Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Odabaş yönetiminde Mali İşler Direktörü İrfan Özcan, Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Doğan Seçkinler ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi Hatice Gülşah Mutlu görevlendirilmiş ve Sayın Hüseyin Odabaş Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir. Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Doğan Seçkinler ve Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi Hatice Gülşah Mutlu, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumlularının bilgileri aşağıda sunulmaktadır;

Hüseyin Odabaş (Genel Müdür Yardımcısı-Mali)

İrfan Özcan (Mali İşler Direktörü)

Doğan Seçkinler (Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü)

Hatice Gülşah Mutlu (Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi)

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1. no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi ve organizasyon içerisinde yer alan İç Denetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup, geçtiğimiz yıl şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır. Bu dönemde konuyla ilgili yazılı olarak herhangi bir başvuru ve soru iletilmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.3. Genel Kurul Toplantıları

2018 yılı içinde bir Olağan Genel Kurul yapılmıştır. 15 Mart 2018 tarihinde, Divan İstanbul Elmadağ, Asker Ocağı Cad. No. 1 Şişli-İstanbul adresinde, %76 nisapla Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş ve bu amaçla esas sözleşmede yer aldığı üzere, toplantı pay sahiplerinin sayısal olarak çoğunlukta bulunduğu yerde yapılmıştır.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve kurumsal yönetim ilkeleri dikkate alınarak Koç Topluluğu Şirketleri Genel Kurulları için hazırlanan prosedürdeki esaslar çerçevesinde, pay sahibinin yeterli bilgilenebilmesine ve geniş katılımına imkan verecek şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul'a fiziki katılımın yanı sıra, elektronik ortamda da katılım sağlanmıştır. Ayrıca, yazılı ve görsel basın temsilcileri ile çeşitli aracı kurum ve kuruluş yetkilileri ve izleyici hüviyetinde katılmak isteyenlerin tümüne bu imkan verilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı'na davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (KAP), MKK'nın e-yönet ve e-şirket portalı ile e-Genel Kurul Sistemi (e-GKS) üzerinden ve şirket kurumsal internet sitesinden gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarıları ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmaktadır. Bu ilanda ilgili döneme ait bağımsız denetimden geçmiş mali tabloların nerelerde incelemeye açık olduğu belirtilmektedir.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşmede değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısı'ndan üç hafta önce, şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelere Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanlarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'nda vekaletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekaletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmakta olan Genel Kurullarımızda pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal haklarıdır. Dolayısıyla, şirketimiz ortaklarının Genel Kurul'da soru sorma hakları, gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları, verdikleri öneriler üzerinde konuşma yapmaları Toplantı Başkanlığı tarafından usulüne uygun olarak sağlanmaktadır. Söz konusu toplantı için pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi iletilmemiştir. Pay sahipleri tarafından Genel Kurul'a sunulan tüm sorular Yönetim Kurulu Başkanı ve şirket Üst Yönetimi tarafından cevaplandırılmıştır. Cevaplanmayan soru bulunmamaktadır.

Yıllar itibarıyla, Genel Kurul Tutanakları ve hazırlanmış cetvellerinin tümüne şirket genel merkezimizden ulaşmak mümkün olduğu gibi, son 5 yıla ait Genel Kurul Toplantı Tutanaklarına Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup, talep edildiğinde verilmektedir.

2018 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2018 yılı için yapılabilecek bağış sınırı önceki yıl toplam hasılatının %0,2'si olarak belirlenmiştir. Şirketin, bağış ve yardımlara ilişkin politikası bulunmaması birlikte, bir yıl içinde yapılacak azami bağış tutarı SPK düzenlemesi doğrultusunda Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından belirlenmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının bir kısmı, şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2018 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında, söz konusu kişiler ile halka açık şirket veya bağlı ortaklıkları arasında çıkar çatışmasına neden olabilecek önemde bir işlem söz konusu olmamıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik imtiyaz bulunmamaktadır.

Genel Kurul'da temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda oy hakları kullanılır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkanı sağlanmaktadır.

Esas Sözleşmemizde azlık paylarının yönetimde temsili ile birikimli oy kullanma yöntemine yönelik düzenlemeler yer almamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, azlığa mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtımında, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri/Yasal Kayıtlar çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılmaktadır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilmektedir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Esas sözleşmemizin ilgili maddesi çerçevesinde dağıtım gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizin son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu temettü dağıtımları, şirket çıkarılmış sermayesine göre aşağıdaki gibidir.

Yıllar	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Çıkarılmış Sermayeye Göre Temettü %'si	Dağıtılan Temettü Tutarı (TL)
2013 Yılı Kârından	24.000.000	%416,67	100.000.000
2014 Yılı Kârından	24.000.000	%333,33	80.000.000
2015 Yılı Kârından	24.000.000	%300,00	72.000.000
2016 Yılı Kârından	24.000.000	%250,00	60.000.000
2017 Yılı Kârından	24.000.000	%291,67	70.000.000

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.6. Payların Devri

Esas sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir.

Şirketle ilişkilerde sadece Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilmektedirler.

Şirketin borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanmaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin güncel ve geçmişe dönük bilgilerin yer aldığı internet sitesi www.otokar.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Söz konusu internet adresinde şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler İngilizce olarak da yer almaktadır. Gelişmelere göre güncellenen internet sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içeren “Yatırımcı İlişkileri” bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bölümünde yer alan bilgilerin son 5 yıllık içerikleri mevcuttur. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar Şirket Bilgilendirme Politikası’nda da yer almaktadır. Ayrıca şirketin antetli kağıdında internet adresine yer verilmiştir.

3.2. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu’nun sorumluluğunda hazırlanan faaliyet raporu, kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan tüm bilgileri kapsamakta olup, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler medya aracılığıyla yapılmakta, çalışanlarla da çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla bilgi aktarımı söz konusu olmaktadır.

Ayrıca Genel Kurul Toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde yer alan bilgiler, faaliyet raporlarımız, basın açıklamalarımız, bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamamız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket içinde çalışanlarımızın erişimi olan intranetimizde önemli duyurular, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamaları yayınlanmaktadır. Ayrıca Kurumsal İletişim Birimi, şirket çalışanları, bayi ve müşteriler tarafından takip edilen “Otokar Hattı” isimli periyodik bir kurum içi dergi yayımlamaktadır. “Otokar’da Bu Ay” e-bülteni şirket içinde yayınlanmakta olup öne çıkan Otokar haberlerinin tüm çalışanlarla paylaşılması hedeflenmektedir. Genel veya bölgesel bayi toplantıları ve ziyaretleri ile bayi ilişkileri üst seviyede sürdürülmektedir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite’ye iletmek üzere sunması mümkündür.

Şirketin çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla birlikte, çalışanlarımıza ilgili mevzuat kapsamında tanınan tazmin imkanları kullanılmaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir. EFQM modelinden, tüm beyaz ve mavi yakalıların katılımına açık özdeğerlendirme toplantılarından, açık kapı toplantılarına kadar toplam kalite felsefesine dayanan ve verimliliği artırmayı hedefleyen, bu konuda gerek çalışanların, gerekse tedarikçi ve müşterilerin taleplerini yansıtabildikleri sistematik toplantılar ve eğitim programları ile “çalışma hayatı değerlendirme anketi” gibi araştırmalar söz konusu olup, İK politikaları doğrultusunda yürütülmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Bayi teşkilatı toplantılarından hissedarların fabrika ziyaretlerine kadar ve her kesime yönelik toplum üzerinde etkinliği artıracak çalışmalar yapılmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca, satış ve bayi ağından, müşteri taleplerinin takip edilerek yönetime yansıtıldığı ve bu doğrultuda düzenlemelerin yapılarak gerekli geri bildirimin sağlandığı bir sistem mevcuttur.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, tüm sistem ve süreçlere ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenmiştir.

Otokar İnsan Kaynakları vizyon ve misyonu tanımlanmış ve Otokar kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

İşe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar Personel Yönetmeliği kapsamında sağlanmış, nitelikli insan kaynağının sürekli gelişimi, motivasyonu ve Otokar ailesine bağlılığı amaçlanmıştır. “Doğru işe doğru insan” felsefesinin temel alındığı seçme ve yerleştirme sistemi, şirket hedeflerine uyumlu, yaratıcı, yeniliklere açık ve nitelikli iş gücünü bünyesine katma amacına yöneliktir. Otokar, tüm işe alımlarında tek ölçü olarak işe uygunluk vasfını arayarak; ayrımcılık yapmadan fırsat eşitliği sağlamaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere değişik komiteler söz konusu olmakla beraber, her departmandan bir İnsan Kaynakları Temsilcisi belirlenmiştir. Koç Topluluğu’nun hayata geçirdiği İnsan Kaynakları politikalarıyla uyumlu çalışmalar yürütülmekte ve gerek ofis çalışanlarının gerekse saha çalışanlarının hakları ve çalışma koşulları, her hangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Bu konuda dönem içinde herhangi bir şikayet söz konusu olmamıştır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları yazılı olarak oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır. Çalışan gelişimi ve performans değerlendirmeye yönelik uygulamalar Koç@insan elektronik platformu üzerinden sağlanmaktadır. Tüm çalışanlara açık bir iletişim aracı olan bu platform ile şirket hedeflerinin çalışanlara yayılması sağlanmakta ve çalışanların hedefleri gerçekleştirilmedeki başarıları ölçülmektedir. Hedef gerçekleştirmeleri sistem üzerinden çalışanlar tarafından da görüntülenebilmekte ve çalışanın genel performansı, yıl sonunda yöneticisiyle yaptığı performans geribildirim toplantılarında sözlü olarak da değerlendirilmektedir. Bu toplantılarda çalışan ve yöneticisi karşılıklı görüşerek çalışanın eğitim ve gelişim ihtiyaçlarını da netleştirmektedir. Devamında gelişim planlama süreci yine Koç@insan elektronik platformu üzerinden yürütülmektedir.

Otokar’da çalışanların işle ilgili başarılarını takdir etmek amacıyla kurulmuş çeşitli ödül sistemleri mevcuttur. Bu ödül sistemleri için belirlenen ödüllendirme kriterleri tüm çalışanlarla, ilgili ödül değerlendirme süreci başında e-postayla paylaşılmaktadır. Ayrıca değerlendirme süreci boyunca ilgili kriterler şirket içi iletişim ekranlarında da yayınlanmaktadır. Değerlendirme süreci sonunda, şirket Üst Yönetimi’nden oluşan değerlendirme komitesi tarafından ödül alacak çalışanlar belirlenmektedir.

Tüm İnsan Kaynakları çalışmalarımız, insan kaynağının geliştirilmesi ve şirkete bağlılığının korunması ilkesiyle şekillendirilmekte ve Otokar’ın kendini yenileyerek büyümesini sürdürmesine, rekabet avantajını korumasına katkı sağlamak amacını taşımaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Otokar, yurt içinde ve yurt dışında iş ilişkisinde bulunduğu kişi ve kuruluşlara, içinde bulunduğu topluma, müşterilerine, tedarikçilerine ve ortaklarına, çalışanlarına karşı tüm faaliyetlerinde ve ilişkilerinde uygun tutum ve davranışlar sergilemeyi, başta kendi sektöründe olmak üzere tüm bu davranışların yaygınlaşarak benimsenmesi için çaba göstermeyi görev edinmiş olup, bu amaçlara ulaşmada izlenecek yolu, internet sitesinde de yayınlanan Otokar Etik İlkeleri ile duyurmuştur.

Otokar, gerek fabrikasının bulunduğu bölge gerekse kamuya yönelik sosyal çalışmalar çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum üzerinde etki kriterlerine göre topluma katkı sağlayacak ve değer yaratacak faaliyetler düzenlemektedir. Bu bağlamda dönem içinde yapılan çalışmalara ilişkin faaliyet raporu içinde gerekli ve ayrıntılı bilgilere yer verilmektedir. Dönem içinde çevreye zarardan dolayı hiçbir aleyhte bildirim söz konusu olmayıp başta çevresel etki değerlendirme raporları olmak üzere faaliyetlerimizle ilgili kayıtlar yer almaktadır.

Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan Otokar’ın bu alanda yaptığı çalışmalara, www.otokar.com.tr adresinden paylaşılan, Otokar Sürdürülebilirlik Raporu’nda detaylı olarak yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aşağıdaki tabloda, Genel Müdürlüğümüz Sayın Ahmet Serdar Görgüç haricinde tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan, mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimiz 18 Mart 2019 tarihli Genel Kurulumuzda, 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan	Bağımsız Üye Değil		Koç Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Levent ÇAKIROĞLU	Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. - CEO, Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Selin Ayla ÜNVER	Üye	Bağımsız Üye Değil		Ünver Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Osman Turgay DURAK	Üye	Bağımsız Üye Değil		Yönetim Kurulu Üyelikleri
Kudret ÖNEN	Üye	Bağımsız Üye Değil	Risk Yönetimi Komitesi Üyesi	MESS Yönetim Kurulu Başkanı, TİSK Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyelikleri
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye - Genel Müdür	Bağımsız Üye Değil		
Ahmet Nezir OLCAY	Üye	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	
Ali İhsan KAMANLI	Üye	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Üyesi	
Kenan GÜVEN	Üye	Bağımsız Üye	Risk Yönetim Komitesi Başkanı	Türk Kalp Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı

15.03.2018 tarihli Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sn. Halil İbrahim Ünver'in 06.09.2018 tarihinde vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Levent Çakiroğlu, Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Selin Ayla Ünver, ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin detaylı özgeçmişlerine faaliyet raporunda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürlük görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirkette Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, 2018 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 3 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun 08.02.2018 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye aday olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, 2018 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu'muz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının şirketin faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Bu konuda bir politika olmamakla birlikte mevcut durumda Yönetim Kurulu'muzda %11 oranını sağlayan bir kadın üye bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu Toplantı sayısı yıllar itibarıyla değişiklik gösterebilmektedir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Esas sözleşmemizin ilgili maddeleri doğrultusunda şirket işleri gerektirdiği durumlarda fiziki olarak toplanmakta; ayrıca gerekli hallerde kararlarını Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü gereği elden dolaştırma yöntemi ile de almaktadır. 2018 yılında toplam 19 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Toplantılara bağımsız üyelerin en az ikisinin katılımı mutlaka sağlamıştır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. İletişimi sağlamak için özel bir sekreteryaya kurulmuş olmamakla beraber, Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'ne bağlı Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birimi tarafından söz konusu Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantılarının gündemi, şirket esas sözleşmesinin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, şirket üst yönetimince Yönetim Kurulu Üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Otokar A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Otokar A.Ş. Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve şirketin çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup komiteler, faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedir. Komitelerimiz tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.

Komitelerin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiş olup Denetim Kurulu Üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmakta ve çalışmalar hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Komitelerin çalışma esasları şirket internet sitesinde yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Denetim Komitesi

İlk olarak 29 Nisan 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda Denetim Komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir.

Şirketimizin 12 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 Bağımsız Üye'den oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Ahmet Nezih Olcay'ın, üyeliğe Sayın Ali İhsan Kamanlı'nın getirilmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi 2018 yılında bağımsız denetçinin seçimine; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir. 2018 yılı içinde Denetim Komitesi 5 toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, henüz uygulamaya konulmamış ilkelerin uygulanamama gerekçelerini inceleyerek Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak, kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu değerlendirmek ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek üzere ilk olarak 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulmuştur. Komitenin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiştir. 12 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Nezih Olcay'ın, üyeliklere Sayın Levent Çakıroğlu ve Sayın Hüseyin Odabaş'ın getirilmesine ve tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2018 yılında, faaliyet raporunda yer alacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun değerlendirilmesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Raporu'nun değerlendirilmesine ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir. 2018 yılı içinde Kurumsal Yönetim Komitesi 8 toplantı gerçekleştirmiştir.

Risk Yönetimi Komitesi

Şirketimizin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi'nin kurulmasına karar verilmiştir. 12 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda komitenin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Kenan Güven'in, üyeliğe Sayın Kudret Önen'in getirilmesine karar verilmiştir. Komite yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi 2018 yılında, faaliyet raporunda yer alacak Risk Raporu'nun değerlendirilmesi ve risk unsurlarına ilişkin görüşlerini, yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir. 2018 yılı içinde Risk Yönetimi Komitesi 7 toplantı gerçekleştirmiştir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu oluşturulmuş olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından takip edilmektedir.

Şirketimizin mali tabloları Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulan Denetim Komitesi tarafından incelenmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak dört ana başlıkta takip edilmekte ve Risk Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekûn mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Şirket Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, şirketi idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu; şirketin stratejik hedeflerini tanımlamakta, şirketin ihtiyaç duyacağı iş gücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Stratejik Hedefler

Şirketimiz Yönetim Kurulu stratejik hedefleri tanımlamakta, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlemekte ve bu kapsamda yönetim performansını denetlemektedir. Stratejik hedeflerin oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin çalışmaları Üst Yönetim tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu tarafından yılda 3 defa yapılan stratejik değerlendirme toplantılarında, bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip edilen, gerçekleşen finansal performans değerleri ve stratejik konular gözden geçirilerek değerlendirilir ve öneriler geliştirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 26.03.2015 tarihli olağan Genel Kurul'dan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve söz konusu Genel Kurul'u takiben uygulamaya alınmıştır. 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul gündeminde de yer alan ve şirket internet sitesi ile faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan söz konusu politika, 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 18 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak, kişi bazında değil, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Üst Düzey Yöneticilere sağlanan faydaların toplamı olarak kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTE ÜYELERİ

Yönetim Kurulu	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan	15/03/18	18/03/19
Levent ÇAKIROĞLU	Başkan Vekili	15/03/18	18/03/19
Selin Ayla ÜNVER	Üye	22/10/18	18/03/19
Osman Turgay DURAK	Üye	15/03/18	18/03/19
Kudret ÖNEN	Üye	15/03/18	18/03/19
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye - Genel Müdür	15/03/18	18/03/19
Ahmet Nezih OLCAY	Bağımsız Üye	15/03/18	18/03/19
Ali İhsan KAMANLI	Bağımsız Üye	15/03/18	18/03/19
Kenan GÜVEN	Bağımsız Üye	15/03/18	18/03/19
15.03.2018 tarihli Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sn. Halil İbrahim Ünver'in 06.09.2018 tarihinde vefatıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Levent Çakıroğlu, Yönetim Kurulu Üyeliğine Sn. Selin Ayla Ünver görev yapmak üzere seçilmiştir.			
Denetim Komitesi	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nezih OLCAY	Başkan	15/03/18	18/03/19
Ali İhsan KAMANLI	Üye	15/03/18	18/03/19
Kurumsal Yönetim Komitesi	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nezih OLCAY	Başkan	15/03/18	18/03/19
Levent ÇAKIROĞLU	Üye	15/03/18	18/03/19
Hüseyin ODABAŞ	Üye	15/03/18	18/03/19
Risk Yönetimi Komitesi	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Kenan GÜVEN	Başkan	15/03/18	18/03/19
Kudret ÖNEN	Üye	15/03/18	18/03/19

- Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11., 12., ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş olup bu amaçla hazırlanan "Ücret Politikası" faaliyet raporunda ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr) yer almaktadır.
- 2018 yılı faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 no.lu dipnotunda Üst Düzey Yöneticilere 2018 yılı içinde sağlanan faydaya yer verilmiştir.
- Komiteler ve çalışma esasları hakkındaki bilgiler faaliyet raporunda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr) yer almaktadır.
- 2019/07 numaralı YKK ile 2018 yılı Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi verilmiştir.
- 2018 yılı içerisinde Denetim Komitesi 5 toplantı, Kurumsal Yönetim Komitesi 8 toplantı, Risk Yönetimi Komitesi 7 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar üyelerin tamamının katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri sayfa 28/29'da yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

ÜST YÖNETİM



Ahmet Serdar Görgüç
Genel Müdür

Serdar Görgüç, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1983 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1982 yılında Koç Holding Otomotiv Bölümü'nde Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1985 yılında yine aynı bölümde Bölüm Müdürü görevine atanmıştır. Aynı yıl içerisinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye İleri Projeler Tasarım Müdürü olarak atanmış ve 1988'e kadar bu görevini sürdürmüştür. 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevlerinde bulunmuştur. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



Hüseyin Odabaş
Genel Müdür Yardımcısı-Mali

Hüseyin Odabaş, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Koç Holding'de Mali Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1992-1994 yılları arasında Denetim Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994-1996 yılları arasında Koç Topluluğu şirketlerinden Ormak'ta Muhasebe Müdürü görevinde bulunmuştur. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'de 1996-2003 yılları arasında Muhasebe Müdürü olarak görev yapan Odabaş, 2003 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Mali olarak görevini sürdürmektedir.



Ali Rıza Alptekin
Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Araçlar

Ali Rıza Alptekin, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1991 yılında Clemson Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1987 yılında Koç Topluluğu şirketlerinden Ford Otosan'da Mamul Geliştirme Mühendisi olarak başlamış, 1989 yılına kadar görevini sürdürmüştür. 1991-1993 yılları arasında sırasıyla İstanbul Piston ve Pim Sanayi Kalite Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Honda Türkiye Üretim Yönetimi Müdürü ve 2000-2006 yılları arasında Honda of UK Manufacturing Satınalma Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2006-2018 yıllarında Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı-Üretim ve Tedarik görevini yürütmüş, 2018 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Araçlar görevini sürdürmektedir.



Uğur Sedef Vehbi
Genel Müdür Yardımcısı-Askeri Araçlar Pazarlama ve Satış

Uğur Sedef Vehbi, 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1993 yılında Turkish Bank (UK) Ltd. Ticari Finansman bölümünde başlamıştır. 1997-2002 yılları arasında Ram Dış Ticaret A.Ş.'de İş Geliştirme Sorumlusu görevinde bulunmuştur. 2002 yılında Otokar'da İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, daha sonra sırasıyla İhracat Müdürü, Askeri Araçlar İhracat Müdürü, Askeri Araçlar İhracat Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-Askeri Araçlar Pazarlama ve Satış görevini sürdürmektedir.



Hasan Basri Akgül
Genel Müdür Yardımcısı-İç Pazar Pazarlama ve Satış

Hasan Basri Akgül, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1988 Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1990 yılında Tofaş'ta Bölge Satış Müdür Muavini olarak başlamıştır. Tofaş'ta sırasıyla 1990-1992 yılları arasında Bölge Satış Müdürü, 1993-1997 yılları arasında Lojistik Müdürü, 1998 yılında Satış Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-İç Pazar Pazarlama ve Satış görevini sürdürmektedir.

Şirketimizde 01.01.2006 tarihinden bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevinde yer alan Sn. Murat Ulutaş, 18.01.2019 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle şirketimizdeki görevinden ayrılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSK YÖNETİMİ VE RİSK YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

a. Risk Yönetimi

Otokar, Yönetim Kurulu gözetimi altında, Genel Müdür liderliğinde, tüm yöneticiler ile koordinasyon içinde yönetilerek, organizasyonun her seviyesinde yaygınlaştırılarak desteklenen, şirket stratejileri doğrultusunda uygulanan, hedeflerine ulaşmasını engelleyecek potansiyel risklerin öngörüldüğü, izlendiği, aksiyon planlarının önceden oluşturulduğu bir Risk Politikası benimsemiştir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'muza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Otokar, kendi Risk Politikası'nın yanında Koç Topluluğu Risk Politikası'yla da uyumlu hareket etmektedir.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler de yine risk politikamız kapsamında değerlendirilip, yönetilmektedir.

Otokar risklerini finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak takip etmektedir.

Finansal Riskler

Kur riski, likidite riski, kredi riski, faiz riski, alacak riski olarak ele alınmaktadır.

Kur Riski: Kur riskine maruz kalmamak için, topluluğun belirlediği limit içinde, güncel döviz pozisyonları takip edilip türev işlemleri kullanılarak yönetilmektedir.

Likidite Riski: Nakit ihtiyaçlarını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının kısa vadeli yükümlülükler oranın hedeflenen seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.

Kredi Riski: Nakit yönetimi ve likidite riski takibiyle kontrol altında tutulur. Şirket politikası gereği, kredi kullanımlarında ipotek, rehin vb. ek teminatlar verilmemektedir.

Faiz Riski: Kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanma, şirket politikaları doğrultusunda kullanılmakta olup, esnek vadeli kredi kullanımı politikası uygulanmaktadır.

Alacak Riski: Alacaklar teminat limitleri içinde takip edilerek, borç-alacak gün sayılarının bütçede öngörülen gün sayılarına uygunluğu takip edilmektedir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, geleceğe hazırlanmada en önemli unsurlardan olan strateji konusunda kısa, orta veya uzun vadelere belirlenmiş hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek yapısal risklerdir. Bu riskler; ürün, müşteri, rakipler, marka, piyasa, endüstri, yönetim ve değişim yönetimi ile ilgilidir.

Stratejik risk yönetiminde geleceğe yönelik planların göstergesi olan bütçe ve stratejik planlar makro ekonomik gelişmeler, piyasa ve sektör dinamikleri göz önünde tutularak, doğması muhtemel risk ve fırsatlar takip edilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSK YÖNETİMİ VE RİSK YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, temel faaliyetlerin yerine getirilmesini engelleyebilecek iş süreçleri, personel ve sistemler gibi iç sistem ve süreçler ile dış etkenlerden kaynaklanan kayıplardan oluşmaktadır. Satış, ürün geliştirme, kapasite, bilgi yönetimi, teknoloji, marka yönetimi, deprem, yangın gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerdir.

Operasyonel risklerin yönetimi sigortalamaya, merkezi satın alma yoluyla sağlanmaktadır.

Hukuki Riskler

Hukuki riskler ve fırsatlar, mevcut yasalara, düzenlemelere, standartlara uygunluk yönünden yönetim ve hukuk danışmanları ile değerlendirilerek takip edilmektedir. Topluluk uygulamaları paralelinde de Hukuki Uygunluk (HUY) Testi ve Rekabet Uyum Programı, KVK Uyum Programı, Sözleşme Yönetim Sistemi uygulamaları yapılmaktadır.

b. Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Kenan Güven yürütmektedir. Komitenin diğer Üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Kudret Önen'dir.

Komite'nin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

Komite, 2018 yılı içerisinde 7 adet toplantı gerçekleştirmiş olup şirketin Risk Yönetim Sistemi ve Risk Raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile tüm işlemlerde tarafsız ve bağımsız kalınması, şirkete katma değer sağlanması, şirket faaliyetlerinin belirlenmiş strateji ve hedefler ile mevzuata uyumunun sağlanması ve şirketin temel hedef, ilke ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanması, etkinlik ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Müdürlüğü tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün, faaliyetlerini bağımsız olarak yürütebilmesi için idari olarak Genel Müdür'e, fonksiyonel olarak ise Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak görev yapması sağlanmıştır.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetim Komitesi ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından incelenmekte, aynı zamanda bağımsız denetim şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin, 2018 yılında tamamlanan herhangi bir özel denetim ya da kamu denetimi bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU'NUN KOMİTELERİNİN ÇALIŞMALARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ

2018 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, kurumsal yönetim ilkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş, oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, tüm Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve çalışma esaslarına ilişkin bilgiler şirket internet sitesinde yer almaktadır:
<https://www.otokar.com.tr/tr-tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/Sayfalar/komiteler.aspx>

Komitelerin yapısı, faaliyetleri hakkında detaylı açıklamalara raporun “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” bölümünde ayrıntılı yer verilmiştir. (Bkz. sayfa 67)

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL TABLOLAR SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 06.02.2019

KARAR SAYISI: 2019/01

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Ahmet Nezih OLCAY
Denetim Komitesi Başkanı



Ali İhsan KAMANLI
Denetim Komitesi Üyesi



Ahmet Serdar GÖRGÜÇ
Genel Müdür

KURUMSAL YÖNETİM

FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 22.02.2019

KARAR SAYISI: 2019/08

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2018 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan ve şirketimizin SPK tarafından 10.01.2019 tarihli İlke Kararı ile kullanılmasına izin verilen 2014 yılında belirlenen formatlara uyumlu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu da içeren faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Ahmet Nezih OLCAY
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı

Ali İhsan KAMANLI
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

Ahmet Serdar GÖRGÜÇ
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER

81	DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU
82	BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
86	KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
88	KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
89	KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
90	KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
91	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
153	BİLGİLENDİRME NOTU

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. yönetiminin hazırladığı 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu'nu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak söz konusu konsolide finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

06/02/2019

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Ahmet Nezi Olcay
Komite Başkan



Ali İhsan Kamanlı
Komite Üyesi



OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grubun 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Garanti Giderleri Karşılığı Not 15'te açıklandığı üzere, Grubun 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 43,7 milyon TL tutarında garanti gider karşılığı bulunmaktadır. Grup, cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş, tamir ve bakım masrafları için garanti gider karşılığı hesaplamaktadır. Garanti gider karşılığı araç başına kalan garanti süresi, geçmiş ve cari yıl verileri kullanılarak tahmin edilen araç başına garanti gideri esas alınarak hesaplanır. Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz: a) Garanti gideri karşılığı bakiyesinin konsolide finansal tablolarda tutarsal olarak önemlilik oluşturması b) Garanti gideri karşılığı hesaplamasının araç başına gerçekleşmesi muhtemel garanti gideri ve kur gibi belirli varsayımlara dayanması ve bu varsayımlardaki değişikliklerin konsolide finansal tabloları etkileyebilme olasılığı	Garanti gider karşılıklarının makul ölçüde hesaplandığının test edilebilmesi için aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grubun muhasebe tahminlerinin oluşturulması sırasında kullanılan varsayım ve girdilerin gözden geçirilmesi ve onaylanması ile ilgili oluşturdukları kontroller test edilmiştir. - Garanti gider karşılığı hesaplamasına konu olan araç başına kalan garanti süresi aşağıdaki gibi test edilmiştir: - Grup Yönetiminden garanti gider karşılığı hesaplaması temin edilerek hesaplamaya konu edilen satılan araç sayılarının doğruluğu kontrol edilmiş ve cari yılda satılan araçların faturaları örneklem yolu ile test edilmiştir. - Satılan her araç için hesaplamaya konu garanti süresinin matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi ile test edilmiştir. - Garanti gider karşılığı hesaplamasına konu olan geçmiş dönem ve cari yılda gerçekleşen fiili garanti harcamaları kullanarak tahmin edilen araç başına garanti gider karşılığı aşağıdaki gibi test edilmiştir: - Grup yönetiminin geçmişteki tahmin ve varsayımları ile gerçekleşen garanti giderleri karşılaştırılmıştır. - Grup, geçmiş ve cari yılda fiili olarak gerçekleşen garanti giderlerini esas alarak araç başına düşen garanti gider karşılığını yine araç türüne göre yabancı para cinsinden oluşturmaktadır. Cari yılda fiilen gerçekleşen garanti giderleri baz alınarak ve döviz kuru değişimleri göz önünde bulundurularak mevcut garanti gideri karşılığının makullüğü değerlendirilmiş ve bu tutar Grubun hesapladığı garanti gideri karşılığı ile karşılaştırılmıştır. - Grubun cari dönemde gerçekleşen garanti giderleri örneklem yöntemi ile test edilmiştir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grubu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grubun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grubun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grubun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Şubat 2019 tarihinde şirketin Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Şubat 2019

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetim- den geçmiş) 31 Aralık 2017
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	173.017	228.958
Ticari alacaklar	8	870.457	445.329
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	27	399.044	29.656
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	8	471.413	415.673
Diğer alacaklar	9	304	68
Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar	11	-	312.030
Stoklar	10	690.013	413.056
Türev araçlar	7	297	1.325
Peşin ödenmiş giderler	17	7.470	190.153
Diğer dönen varlıklar	17	60.923	40.632
Toplam dönen varlıklar		1.802.481	1.631.551
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	8	7.930	10.235
Diğer alacaklar	9	707	281
Finansal yatırımlar		-	41
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	13.305	-
Maddi duran varlıklar, net	12	107.603	101.009
Maddi olmayan duran varlıklar, net	13	280.656	219.864
Ertelenmiş vergi varlığı	25	90.064	46.606
Toplam duran varlıklar		500.265	378.036
Toplam varlıklar		2.302.746	2.009.587

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parça

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	-	429.248
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	207.281	84.410
Ticari borçlar	8	269.459	62.117
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>27</i>	<i>25.346</i>	<i>14.094</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>8</i>	<i>244.113</i>	<i>48.023</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	30.344	24.294
Diğer borçlar	9	43.292	42.549
Ertelenmiş gelirler	17	196.791	21.084
Devlet teşvik ve yardımları	14	1.283	1.940
Kısa vadeli karşılıklar	15	104.281	403.935
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>16</i>	<i>10.443</i>	<i>9.286</i>
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>15</i>	<i>93.838</i>	<i>394.649</i>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	15.409	2.742
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		868.140	1.072.319
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	500.266	190.000
Devlet teşvik ve yardımları	14	1.124	1.441
Uzun vadeli karşılıklar	16	38.235	31.693
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	<i>16</i>	<i>38.235</i>	<i>31.693</i>
Ertelenmiş gelirler	17	505.395	430.580
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		1.045.020	653.714
Toplam yükümlülükler		1.913.160	1.726.033
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	24.000	24.000
Sermaye düzeltme farkları	18	52.743	52.743
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	66.678	59.798
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler(-)	18	(3.586)	(4.880)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları(-)</i>	<i>18</i>	<i>(3.586)</i>	<i>(4.880)</i>
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		12.997	2.396
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		<i>12.997</i>	<i>2.396</i>
Geçmiş yıllar kârları	18	72.418	50.074
Net dönem kârı	18	164.336	99.423
Toplam özkaynaklar		389.586	283.554
Toplam kaynaklar		2.302.746	2.009.587

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VE ZARAR VE GİDER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak -31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak -31 Aralık 2017
Hasılat	19	1.678.661	1.785.272
Satışların maliyeti (-)	19	(1.085.704)	(1.313.646)
BRÜT KÂR		592.957	471.626
Pazarlama giderleri (-)	20	(285.053)	(234.662)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(91.886)	(69.524)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	20	(50.481)	(43.644)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	344.701	448.664
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(278.826)	(346.746)
ESAS FAALİYET KÂRI		231.412	225.714
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		-	1.250
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(2.454)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarından paylar, net	5	12.182	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		241.140	226.964
Finansman gelirleri	23	45.891	14.548
Finansman giderleri (-)	24	(165.886)	(150.806)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		121.145	90.706
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri			
Dönem vergi geliri(gideri) (-)	25	(632)	(66)
Ertelenmiş vergi geliri	25	43.823	8.783
DÖNEM KÂRI		164.336	99.423
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		1.659	136
Ertelenmiş vergi gideri (-)		(365)	(30)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları (kayıpları)		1.123	-
Yabancı para çevrim farkları		9.478	1.067
Diğer kapsamlı gelir		11.895	1.173
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		176.231	100.596
Pay Başına Kazanç (Kuruş)	26	0,685	0,414

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

					Kâr veya zararda yeniden sınıflandırıl-mayacak birikmiş diğer kap-samlı gelirler (giderler)	Kâr veya zararda yeniden sınıf-landırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
		Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kârdan ayrılan kısıtlan-mış yedekler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Özkaynaklar
Önceki dönem	Dönem başı bakiyeler	24.000	52.743	54.015	(4.986)	1.329	46.132	69.725	242.958
	Transferler	-	-	5.783	-	-	63.942	(69.725)	-
	Kâr payları	-	-	-	-	-	(60.000)	-	(60.000)
	Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	106	1.067	-	99.423	100.596
	Dönem sonu bakiyeler	24.000	52.743	59.798	(4.880)	2.396	50.074	99.423	283.554
Cari dönem	Dönem başı bakiyeler	24.000	52.743	59.798	(4.880)	2.396	50.074	99.423	283.554
	Konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklığın etkisi (Not 2)	-	-	-	-	-	(199)	-	(199)
	Transferler	-	-	6.880	-	-	92.543	(99.423)	-
	Kâr payları	-	-	-	-	-	(70.000)	-	(70.000)
	Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	1.294	10.601	-	164.336	176.231
	Dönem sonu bakiyeler	24.000	52.743	66.678	(3.586)	12.997	72.418	164.336	389.586

İlişikte yer alan açıklayıcı notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2017
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		280.354	204.043
Dönem kârı		164.336	99.423
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		269.107	270.516
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler		60.772	62.108
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	12, 13	14.805	5.078
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8	9.485	5.084
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	5.320	(6)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		95.600	64.404
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	16, 21	16.417	8.942
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15, 21	46.276	55.462
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		32.907	-
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		116.632	94.732
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	23	(3.977)	(1.050)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	120.609	95.782
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		17.283	38.861
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(26.099)	6.583
- TÜREV Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	22	(26.099)	6.583
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler		(12.182)	-
- İş Ortaklıklarının Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	5	(12.182)	-
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		2.454	(1.250)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		2.454	(1.250)
Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(158)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(116.166)	(108.993)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(433.074)	(62.911)
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklardaki Azalış (Artış)		312.030	(66.200)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(282.277)	80.820
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		207.342	(339.028)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		79.813	278.326
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		162.362	52.119
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(82.549)	226.207
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		317.277	260.946
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(7.059)	(5.201)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	15	(55.563)	(43.782)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(632)	(66)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		26.331	(7.854)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(130.485)	(94.697)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		(1.351)	4.532
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		(1.351)	4.532
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(129.134)	(99.229)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(19.140)	(13.273)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(109.994)	(85.956)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(200.026)	79.947
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.363.530	1.119.456
- Kredilerden Nakit Girişleri	6	1.363.530	1.119.456
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.394.191)	(893.393)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(1.394.191)	(893.393)
Ödenen Temettüleri		(70.000)	(60.000)
Ödenen Faiz		(103.342)	(87.166)
Alınan Faiz		3.977	1.050
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ ARTIŞ		(50.157)	189.293
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi		(5.784)	1.067
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(55.941)	190.360
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	228.958	38.598
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	173.017	228.958

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi, ("Otokar" ya da "Şirket") 1963 yılında kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri altında faaliyet göstermektedir.

Şirket, otomotiv sektöründe faaliyet göstermekte olup üretiminin ağırlığını arazi araçları, zırhlı araçlar, minibüs, midibüs ve otobüs türü araçlar ile treyler, semi-treyler, hafif kamyon, kamyonüstü uygulamaları oluşturmaktadır.

Şirketin kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Genel Müdürlük: Aydınevler Mahallesi, Saygı Cad. No: 58 A Bl. 34854 Küçükyalı/İstanbul

Fabrika: Atatürk Cad. No: 6 54580 Arifiye/Sakarya

Bağlı ortaklıklar	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Otokar Europe SAS	Fransa	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL	Romanya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
İş ortaklıkları	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Al Jasoor Heavy Vehicles Industry	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv

Bundan böyle Otokar, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Otokar Land Systems LLC şirketinin faaliyetleri, önceki dönemde Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona dahil edilmemiş ve "Finansal yatırımlar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. 2018 yılı içerisinde Otokar Land Systems LLC'nin faaliyetlerinin Grup finansal tabloları açısından önemli büyüklüğe ulaşması nedeniyle, söz konusu bağlı ortaklık 1 Ekim 2018'den başlayarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Grubun bağlı ortaklığı Otokar Europe SAS'ın, Romanya'daki ihracat faaliyetlerini organize etmek ve bu bölgedekiler başta olmak üzere yurt dışı satışlarını artırmak amacı ile 28 Şubat 2018 tarihinde kurulan "Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L." ünvanlı bağlı ortaklığının finansal faaliyetleri, Grup finansal tabloları açısından önemli büyüklüğe ulaşmış ve 1 Ekim 2018 tarihinden başlayarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Grubun bünyesinde istihdam edilen dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	2018		2017	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Toplam personel sayısı	1.966	2.044	2.147	2.205

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, yayınlanmak üzere 6 Şubat 2019 tarihinde Otokar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar, Genel Kurul tarafından değiştirilebilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otokar, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1995 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Otokar'ın BİST'e kayıtlı %27,45 oranında hissesi mevcuttur.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Otokar'ın hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	(%)
Koç Holding A.Ş.	44,68
Ünver Holding A.Ş.	24,81
Halka açık	27,45
Diğer	3,06
	100,00

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş., Koç Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir.

Grubun ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Grup hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

Grup, faaliyetlerinin bir kısmını Koç Holding A.Ş. ve ilişkili şirketleriyle yapmaktadır. Grubun hem müşterisi hem de tedarikçisi konumunda ilişkili tarafları mevcuttur.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TMS/TFRS") ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("THP") gereklerine göre Türk Lirası ("TL") olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Grubun yasal kayıtlarına dayandırılmış olup KGGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grubun durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, tank projesi için inşaat muhasebesinin uygulanması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri (Devamı)

İşlevsel ve sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tablolardaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("işlevsel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, şirketin işlevsel ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden konsolide finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihli konsolide bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarının, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Grup, benzer nitelikteki işlemleri, olayları ve durumları tutarlı olarak konsolide finansal tablolara alır, değerler ve sunar. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup, muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek önemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan tahminlerle tutarlıdır.

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Grubun konsolide finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin konsolide finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

2.3.1 TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" Standardı

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grubun mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardına ilk geçiş

Grup, "TMS 18 Hasılat" standardının yerini alan "TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, değerlendirmek için çalışmalarında bulunmuş ve bir kümülatif etki çıkmayacağı konusunda karara varmıştır. Dolayısıyla Grubun finansal tablo ve dip notları TFRS 15 standardı ile uyumludur.

2.3.2 TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, ve gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak iki sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grubun itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

Finansal varlıklar	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

Finansal yükümlülükler	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9' göre yeni sınıflandırma
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan
Borçlanmalar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

Değer Düşüklüğü

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardında yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardında "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grubun geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Alacaklar

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına ilk geçiş

Grup, "TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının yerini alan "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, değerlendirmek için çalışmalarda bulunmuş ve bir kümülatif etki çıkmayacağı konusunda karara varmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

2.3.3 Yeni düzenlenmiş standartlar ve yorumlar

a. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- **TFRS 9, "Finansal araçlar";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asıl midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşı brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- **TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleme yaklaşımı (deferral approach)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kâr veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleme hali hazırda var olan TMS 39, 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- **TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

- **TFRS 2 "Hisse bazlı ödemeler" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.

2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- **TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

b. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

- **TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın IAS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

- **TFRS 16, "Kiralama işlemleri";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadır. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkilenenlerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre biz sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

- **TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir.

Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

2015-2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri', kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11 'Müşterek Anlaşmalar', müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12 'Gelir Vergileri', işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23 'Borçlanma Maliyetleri', bir özelliği varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
- Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kâr veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir, ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan TFRS'ler

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup, aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

Grup, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanmayı ve ilk uygulamadan önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememeyi planlamaktadır. Böylece tüm kullanım hakkı varlıkları uygulamaya geçişteki kiralama borçları (Peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarında ölçülecektir. Bu rapor tarihi itibarıyla Grubun, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolarına etkilerine ilişkin çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmalar Grubun bağlı ortaklarını ve iş ortaklıklarını da içerecek şekilde yönetilmektedir. Grubun kiraya veren olarak faaliyetleri önemsizdir.

2.4 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında projenin toplam maliyetlerinin ve proje kârlılıklarının belirlenmesinde tahminler kullanılmıştır.
- Ertelenmiş vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl için Grup, öngörülebilir gelecekte vergilendirilebilir kârının olduğuna dair göstergeleri yeterli bulduğundan ertelenmiş vergi aktifini kayıtlara almıştır.
- Grup garanti karşılığını, her bir araç modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen araç başına düşen garanti giderlerini ve araç başına kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir.
- Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Grup yönetimi stok değer düşüklüğünün belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda varsayımlarda bulunmuştur.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Grup muhasebesi

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki paragrafta yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Otokar ile bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihleri itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları ve uygulamaları gözetilerek TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grubun kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grubun kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Gruba geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Bağlı ortaklıklara ait varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve gider hesapları ile nakit akış hareketleri tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Otokar ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değerleri ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Otokar ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir.

Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grubun bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grubun bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, müşterek yönetime tabi ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar, sahip olunan paylar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	2018		2017	
	Sahip olunan toplam pay (%)	Etkin ortalık oranı (%)	Sahip olunan toplam pay (%)	Etkin ortalık oranı (%)
Otokar Europe SAS	100	100	100	100
Otokar Land Systems LLC	100	100	100	100
Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL	100	100	-	-

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İş ortaklıkları

İş Ortaklıkları, Otokar ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Otokar bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 1 Ocak 2013 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe giren ve "TMS 31 İş Ortaklıklarındaki Paylar" standardını yürürlükten kaldıran, "TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar" standardı, iş ortaklıklarındaki payların "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" standardı uyarınca özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. İş Ortaklıkları için özkaynak yöntemi uygulanmasında Otokar'ın doğrudan ve dolaylı oy hakkı nispeti dikkate alınmıştır.

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2018 ve 207 tarihleri itibarıyla, İş Ortaklıkları'nın oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	2018		2017	
	Sahip olunan toplam pay (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Sahip olunan toplam pay (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC (*)	49	49	49	49

(*) Grubun Bağlı ortaklığı Otokar Land Sytems LLC'nin %49 sahibi olduğu Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC şirketi 28 Mayıs 2017 tarihinde Birleşik Arap Emirlikleri (BAE)'nde otomotiv satışı ve pazarlaması yapmak amacıyla kurulmuştur.

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grubun müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli bakım onarım sözleşmeleri kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, ağırlıklı olarak otobüs, minibüs, askeri araç üreterek ve satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir. Ayrıca, ürünler ile birlikte Grubun müşterilerine verdiği, satılan ürüne ve satış yapılan ülkeye göre süreleri 1-2 yıl arası değişen yasal garanti taahhütleri vardır. Bu yasal garanti taahhütleri kanunlar tarafından zorunlu kılınan, üründen bağımsız olarak bir fiyatı olmayan ve bağımsız olarak satılamayan taahhütler olup ürün satışından ayrı bir ürün veya hizmet olarak değerlendirilmemektedir.

Uzatılmış garanti satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, ürettiği ürünler için kanunlar tarafından zorunlu kılınan yasal sürelerin bitişinden başlayan dönemler için garanti taahhüdü satışı yapmaktadır. Verilen ek garanti taahhütlerinin fiyatı, satılan ürünlerden ayrı olarak belirlenmekte ve sözleşme içerisinde taahhüt edilen farklı bir hizmet olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle Grup, uzatılmış garanti satışları nedeniyle verilecek hizmeti ayrı biredim yükümlülüğü olarak muhasebeleştirmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Grup veya Grubun bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Grubun aynı grubun üyesi olması halinde.
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Grubun ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Grubun kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir.

İlk madde ve malzemeler, ticari mallar - Peşin alım fiyatına göre hesaplanan ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri ile değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiş ve ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 10).

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanı düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları döneme gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların düzeltilmiş değerleri üzerinden faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	25-30 yıl
Binalar	3-30 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-15 yıl
Taşıt araçları	4-9 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-15 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler kalemleri altında muhasebeleştirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, yeni ürün geliştirilmesine ilişkin proje maliyetlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş itfa payı ve eğer varsa değer düşüklüğü indirilerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Maddi olmayan varlıkların aktifleştirilebilmesi için ilgili varlığın işletmeye gelecekte sağlayacağı ekonomik fayda tespit edilebilir olmalı ve varlığın maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde konsolide gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beklenen ömür olan 5 yıl içerisinde, doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri

Tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin şirket tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara alınır. Teşvik, bir gider ile ilişkili olması durumunda bu teşvikin karşılayacağı giderler ile eşleşecek şekilde gelirleştirilir. Teşvikin bir varlık ile ilişkili olması durumunda ise bu gelir ertelenmiş gelir olarak bilançoya kaydedilir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri, Grubun teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman tanımlanır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye’de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye’de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirketin faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, şirketin faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda net gösterilmektedir

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Şirket, konsolide finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve şirketin personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, yıl sonunda geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Karşılıklar

Karşılıklar bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olası ise ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtmak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: itfa edilmiş maliyet ve gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maiyeti üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

İtfa edilmiş maiyeti üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grubun ticari alacakları ve nakit ve nakit benzerleri bu kategoriye sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatları maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Grubun, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup fatura alacaklarının bir kısmını faktoring işlemine konu etmektedir ve faktoring şirketlerinden temin edilen tutar ise konsolide finansal tablolara finansal yükümlülük olarak yansıtılmıştır.

Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Krediler

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerleri ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile itfa edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Özellikle varlıkların ediniminin finansmanı dışındaki sebeplerle katlanılan borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grubun türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Grup, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Grup finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkarır. Grup finansal yükümlülükleri, ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkarır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grubun varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden finansal varlık ve borçlar

Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden finansal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşmektedir.

Hisse başına kazanç

Hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kamuya ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Ertelenmiş vergi aktifi ve finansal varlıklar dışındaki varlıklar, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığın değer kaybına uğradığına dair herhangi bir gösterge olup olmadığının tespiti için değerlendirilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Özellikli varlıklar, kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklardır.

Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup bölümlere göre raporlama yapmamakta, tek bir bölümde finansal tablolarını takip etmektedir.

Üst düzey karar alıcı (Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarının oluşmaktadır.) ürünlerini sadece ciro olarak takip etmekte olup (Not 19), satışların maliyeti, faaliyet giderleri ve finansman giderleri olarak takip etmemektedir. Bu nedenle bölümlere göre raporlama yapılmamaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Bankalar		
- Vadeli mevduat	134.463	214.933
- Vadesiz mevduat	37.799	12.434
Alınan çekler ve senetler	596	1.513
Diğer	159	78
	173.017	228.958

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam tutarı 134.463 bin TL olan vadeli mevduat hesaplarının 120.917 bin TL'ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup, etkin faiz oranı yıllık %0,24 olup, vadesi 2 gündür. Kalan 13.546 bin TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık %21,75 olup vadesi 2 gündür.

(31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla toplam tutarı 214.933 bin TL olan vadeli mevduat hesaplarının 214.849 bin TL'ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup, etkin faiz oranı yıllık %1,00, vadesi 4 gündür. Kalan 84 bin TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık %8,25 ve vadesi 4 gündür.)

Alınan çekler ve senetler, tahsilat için bankaya verilmiş, bilanço tarihi itibarıyla vadesi gelen çek ve senetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grubun 450 bin TL (31 Aralık 2017: 0,2 bin TL) tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır.

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İş Ortaklıkları'nın taşınan değerlerinin ve özkaynak yöntemine konu konsolidasyon oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2018	
İş ortaklıkları	(%)	Tutar
Al Jasoor	49,00	13.305
İş Ortaklıkları'nın dönem içi hareketleri tablosu		
		2018
Dönem başı 1 Ocak		-
Kâr/(zararından) paylar		12.182
Yabancı para çevrim farkları		1.123
Dönem sonu 31 Aralık		13.305

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemi ile değerlendirilen Al Jasoor'a ilişkin finansal bilgiler ekteki gibidir:

	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	1.547.656
Toplam yükümlülükler	1.520.502
Net varlıklar	27.154
İş ortaklığı oranı	%49
Grubun net varlıklardaki payı	13.305

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2018	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (*)			
TL krediler		14,27-14,44	207.281

(*) Sabit faiz oranlı

31 Aralık 2018	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Uzun vadeli banka kredileri (*)			
TL krediler	9 Mart 2020 - 7 Ocak 2021	16,28-33,55	440.000
Avro krediler	6 Ocak 2020	3,85	60.266
			500.266

(*) Sabit faiz oranlı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2017	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Kısa vadeli banka kredileri (*)			
TL krediler (**)	2 Ocak 2018	0,00	42
Faktöring borçları	21 Şubat 2018 - 22 Mart 2018	16,38-18,01	429.206
			429.248
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (*)			
TL krediler		12,60-14,44	84.410
			84.410
	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Uzun vadeli banka kredileri (*) (**)			
TL krediler	1 Şubat 2019 - 20 Şubat 2019	14,27 - 14,44	190.000
			190.000

(*) Sabit faiz oranlı

(**) Vergi ve SGK ödemeleri için kullanılan faizsiz kredilerdir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grubun kullanmış olduğu krediler karşılığında vermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur (31 Aralık 2017: Yoktur).

Finansal borçların 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	703.658	430.119
Dönem içinde alınan finansal borçlar	1.363.530	1.119.456
Anapara ödemeleri (-)	(1.394.191)	(893.393)
Faiz tahakkuklarındaki değişim	17.267	8.615
Kur farklarındaki değişim	17.283	38.861
31 Aralık	707.547	703.658

	31 Aralık 2018 Gerçeğe uygun Değer	31 Aralık 2017 Gerçeğe uygun Değer
Sabit Faizli	707.547	703.658
	730.140	705.614

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 7 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Türev finansal araçlar, Grubun dövizli satışlarından doğan kur riskine karşılık yaptığı vadeli döviz işlemlerine (vadeli döviz işlemi) ilişkin sözleşmelerden oluşmaktadır.

	Sözleşme tutarı	Cari dönem sözleşme vadeleri	Gerçeğe uygun değerler varlıklar
31 Aralık 2018			
		10 Ocak 2019-	
Vadeli döviz işlemleri	940.306	7 Şubat 2019	297
Kısa vadeli türev finansal araçlar	940.306		297
Toplam türev finansal araçlar	940.306		297

	Sözleşme tutarı	Önceki dönem sözleşme vadeleri	Gerçeğe uygun değerler varlıklar
31 Aralık 2017		4 Ocak 2018-	
Vadeli döviz işlemleri	259.323	25 Ocak 2018	1.325
Kısa vadeli türev finansal araçlar	259.323		1.325
Toplam türev finansal araçlar	259.323		1.325

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Ticari alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari alacaklar, net	426.547	268.152
Alacak senetleri, net	88.378	181.506
	514.925	449.658
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(43.512)	(33.985)
Kısa vadeli diğer ticari alacaklar	471.413	415.673
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27)	399.044	29.656
Kısa vadeli ticari alacaklar	870.457	445.329
Uzun vadeli alacak senetleri, net	7.930	10.235
Uzun vadeli ticari alacaklar	7.930	10.235

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari alacakların (senetler hariç) ortalama vadeleri 60-90 gün arasındadır (31 Aralık 2017: 60-90 gün).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grubun alacaklarının ortalama tahsilat süresinin kısa vadeli olması sebebiyle, ticari alacakların gerçeğe uygun değerlerinin defter değerine yakınsamaktadır.

Ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

Grubun alacakları temel olarak minibüs ve otobüs bayilerine yapılan satışlardan, treyler satışlarından ve savunma aracı satışlarından doğmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup bayilerinden kaynaklanan alacaklardan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılması sonrası kalan toplam 59.217 bin TL (31 Aralık 2017: 157.074 bin TL) tutarındaki alacak, toplam 59.635 bin TL (31 Aralık 2017: 193.792 bin TL) tutarındaki teminat ve ipotek ile güvence altına alınmıştır. Grup, geri kalan alacaklarının tahsili ile ilgili olarak konsolide finansal tablo Notu 28'de Kredi Riski bölümünde anlatılan yöntemlerle kredi riskini yönetmektedir.

Vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	255
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-
	255
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	255

31 Aralık 2017

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	236
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-
	236
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	236

Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş ticari alacak bakiyeleri için yasal takibat başlatılmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	33.985	28.910
Tahsilatlar	(362)	(9)
Yabancı para çevrim farkları	404	232
Kur farkları	9.485	4.805
Yıl içerisindeki artış	-	47
31 Aralık	43.512	33.985

Ticari borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari borçlar, net	243.707	47.667
Borç senetleri, net	406	356
Kısa vadeli diğer ticari borçlar	244.113	48.023
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 27)	25.346	14.094
Kısa vadeli ticari borçlar	269.459	62.117

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadeleri 45-60 gün arasındadır (31 Aralık 2017: 45-60 gün arasında).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grubun borçlarının ortalama tahsilat süresinin kısa vadeli olması sebebiyle, ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin defter değerine yakınsamaktadır.

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	87	67
Personelden alacaklar	217	1
	304	68

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	707	281
	707	281

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer çeşitli borçlar	43.292	42.549
	43.292	42.549

Not 15'te açıklandığı üzere, diğer çeşitli borçların 36.169 bin TL'lik kısmı (31 Aralık 2017: 36.169 bin TL) Grubun tahsil etmiş olduğu ancak dava aşaması sonuçlanmadığından konsolide gelir tablosuna yansıtmadığı Kurumlar Vergisi Ar-Ge indirimi ile ilgilidir.

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hammadde	295.244	163.088
Yarı mamul	23.747	14.140
Mamul	168.122	83.286
Ticari mallar	111.391	75.478
Yoldaki mallar	97.501	77.764
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(5.992)	(700)
	690.013	413.056

(*) Stok değer düşüklüğünün 127 bin TL'lik kısmı mamuller (31 Aralık 2017: 155 bin TL), 562 bin TL'lik kısmı ticari mallara (31 Aralık 2017: 545 bin TL), 5.303 bin TL'lik kısmı ise hammaddeye ilişkindir. Stok değer düşüklüğü karşılığı, satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2018 yılı içinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibi olmuştur:

	2018	2017
1 Ocak	(700)	(706)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(5.320)	-
Konusu kalmayan karşılık	28	6
31 Aralık itibarıyla	(5.992)	(700)

NOT 11 - DEVAM EDEN YILLARA SARI İŞLERDEN ALACAKLAR

Devam eden yıllara sari işlerle ilgili 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla alacak bakiyesi kalmamıştır (31 Aralık 2017: 312.030 bin TL).

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2018
Maliyet						
Arazi ve arsalar	37.457	-	-	-	-	37.457
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	12.355	13	-	(3.833)	48	8.583
Binalar	60.729	17	-	(2.368)	111	58.489
Makine, tesis ve cihazlar	110.616	7.953	258	(14.584)	2.327	106.570
Taşıt araçları	9.608	1.117	-	(1.380)	-	9.345
Döşeme ve demirbaşlar	38.938	5.095	105	(9.700)	3.705	38.143
Özel maliyetler	2.131	146	-	(1.188)	-	1.089
Yapılmakta olan yatırımlar	1.454	4.799	-	-	(6.249)	4
	273.288	19.140	363	(33.053)	(58)	259.680
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(7.962)	(303)	-	3.833	-	(4.432)
Binalar	(44.651)	(2.587)	-	2.368	-	(44.870)
Makine, tesis ve cihazlar	(90.556)	(5.046)	(156)	14.553	-	(81.205)
Taşıt araçları	(5.403)	(719)	-	639	-	(5.483)
Döşeme ve demirbaşlar	(21.911)	(2.650)	(80)	9.396	-	(15.245)
Özel maliyetler	(1.796)	(207)	-	1.161	-	(842)
	(172.279)	(11.512)	(236)	31.950	-	(152.077)
Net defter değeri	101.009					107.603

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
Maliyet						
Arazi ve arsalar	37.457	-	-	-	-	37.457
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.970	10	-	-	375	12.355
Binalar	60.633	18	-	-	78	60.729
Makine, tesis ve cihazlar	106.176	4.479	128	(918)	751	110.616
Taşıt araçları	9.613	1.315	-	(1.320)	-	9.608
Döşeme ve demirbaşlar	33.986	4.132	42	(190)	968	38.938
Özel maliyetler	2.116	15	-	-	-	2.131
Yapılmakta olan yatırımlar	696	3.134	-	-	(2.376)	1.454
	262.647	13.103	170	(2.428)	(204)	273.288
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(7.479)	(483)	-	-	-	(7.962)
Binalar	(37.501)	(7.150)	-	-	-	(44.651)
Makine, tesis ve cihazlar	(86.576)	(4.813)	(64)	897	-	(90.556)
Taşıt araçları	(5.633)	(661)	-	891	-	(5.403)
Döşeme ve demirbaşlar	(18.839)	(3.212)	(31)	171	-	(21.911)
Özel maliyetler	(1.517)	(279)	-	-	-	(1.796)
	(157.545)	(16.598)	(95)	1.959	-	(172.279)
Net defter değeri	105.102					101.009

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait, maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan amortisman ve itfa payları giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Araştırma geliştirme giderleri	47.800	43.528
Satılan malın maliyeti	5.924	5.476
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	2.324	1.987
Genel yönetim giderleri	2.103	1.692
Stoklar üzerindeki amortisman	1.379	1.092
Satış ve pazarlama giderleri	1.203	1.432
Yabancı para çevrim farkları	236	95
Yıllara sari işler maliyeti	39	6.806
	61.008	62.108

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2018
Maliyet						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	20.231	2.371	-	(4.411)	58	18.249
Geliştirme maliyetleri	345.703	167	-	-	81.700	427.570
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	66.683	107.456	-	-	(81.700)	92.439
	432.617	109.994	-	(4.411)	58	538.258
Birikmiş itfa payları						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(15.965)	(1.463)	-	4.411	-	(13.017)
Geliştirme maliyetleri	(196.788)	(47.797)	-	-	-	(244.585)
	(212.753)	(49.260)	-	4.411	-	(257.602)
Net defter değeri	219.864					280.656

Grup, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda edinmiş olduğu özellikli varlıklarına ilişkin 8.008 bin TL (31 Aralık 2017: 4.517 bin TL) tutarında finansman maliyetini aktifleştirmiştir.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
Maliyet						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18.028	1.999	-	-	204	20.231
Geliştirme maliyetleri	297.383	-	-	(7.033)	55.353	345.703
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	38.079	83.957	-	-	(55.353)	66.683
	353.490	85.956	-	(7.033)	204	432.617
Birikmiş itfa payları						
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(14.078)	(1.887)	-	-	-	(15.965)
Geliştirme maliyetleri	(157.480)	(43.528)	-	4.220	-	(196.788)
	(171.558)	(45.415)	-	4.220	-	(212.753)
Net defter değeri	181.932					219.864

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli	1.283	1.940
Uzun vadeli	1.124	1.441
	2.407	3.381

Devlet teşvik ve yardımları, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK) Grubun yürüttüğü çeşitli projelerin araştırma ve geliştirme (AR-GE) harcamalarını desteklemek amacıyla vermiş olduğu teşvik gelirlerinin ertelenmesi nedeniyle oluşmuştur. Söz konusu tutar, ilgili AR-GE yatırımının itfası ile eş zamanlı şekilde gelir kaydedilmektedir.

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Borç karşılıkları- kısa vadeli

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer maliyet karşılığı	-	324.431
Garanti giderleri karşılığı	43.778	53.065
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin		
kısa vadeli karşılıklar (Not 16)	10.443	9.286
Diğer	50.060	17.153
	104.281	403.935

Diğer maliyet karşılığı

Yıllara sari tank projesi ile ilgili olarak Grup bünyesinde oluşan ancak henüz ödemesi yapılmamış olan proje giderleri ve de Grubun alt yüklenicileri tarafından yürütülen ve ilgili işin bitiminde Gruba faturalanacak olan faaliyetlerin tahmini tamamlanma yüzdelerine göre hesaplanan maliyetlerinden oluşmaktadır. Diğer maliyet karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	324.431	340.870
Kur değerlemesi	241.180	18.398
Yıl içerisindeki azalış (-)	(565.611)	(34.837)
31 Aralık	-	324.431

Garanti giderleri karşılığı

Grup, satışını gerçekleştirmiş olduğu araçları 2 yıl boyunca garanti kapsamına almaktadır. Buna bağlı olarak, bilanço tarihi itibarıyla garanti kapsamında olan araçlar için gelecek dönemlerde gerçekleşmesi tahmin edilen garanti giderleri için karşılık ayrılmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri içindeki garanti giderleri karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	53.065	41.385
Yıl içerisindeki artış	46.276	55.462
Gerçekleşen ödemeler (-)	(55.563)	(43.782)
31 Aralık itibarıyla	43.778	53.065

Taahhütler ve zorunluluklar

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grubun teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu		
TRİK'lerin toplam tutarı	1.379.859	1.853.700
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen		
ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi		
amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş		
olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	1.379.859	1.853.700

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
Amerikan Doları	201.235	1.058.679	397.404	1.498.967
Avro	46.295	279.068	55.818	252.047
TL	42.112	42.112	102.686	102.686
		1.379.859		1.853.700

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Verildiği yere göre TRİK'lerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen teminat mektupları		
Savunma Sanayi Müsteşarlığı	251.984	1.090.079
Diğer	1.127.875	763.621
	1.379.859	1.853.700

Teminat mektupları

a) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla verilen garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Banka teminat mektupları (*)	1.379.859	1.853.700
	1.379.859	1.853.700

(*) 155.933 bin TL (31 Aralık 2017: 938.865 bin TL) tutarındaki teminatlar Altay Projesi kapsamında Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na verilmiştir.

b) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla alınan garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Banka teminat mektupları (**)	336.045	651.824
Teminat senetleri	20.195	14.550
Alınan ipotekler	20	20
	356.260	666.394

(**) 49.446 bin TL (31 Aralık 2017: 340.829 bin TL) tutarındaki teminat mektupları, Altay Projesi kapsamında, alt yüklenicilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Koşullu varlıklar

Ar-Ge indirimi kapsamında, vergi indiriminden yararlanılamayan 2011, 2012, 2013 ve 2014 yılları işlemleri için dava açılmış olup, Grup lehine sonuçlanan bu davalar temyiz aşamasındadır. Temyiz aşamasında olan 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait dava konusu toplam tutar 36.169 bin TL'dir. 2015 yılı Kurumlar Vergisi Ar-Ge indirimi için de dava açılmış ve 4.557 bin TL tutarlı dava Grup lehine sonuçlanmış, fakat idare tarafından istinaf başvurusu yapılmıştır. İstinaf sürecinin Grup lehine sonuçlandığı 31 Mayıs 2018'de Şirket Yönetimi'ne ulaşan kararla öğrenilmiştir. İdare, istinafta da Grup lehine çıkan kararı Danıştay'a temyiz için göndermiş olup, temyiz aşaması devam etmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	38.235	31.693
Kullanılmamış izin karşılığı	10.443	9.286
	48.678	40.979

Kıdem tazminatı karşılığı

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 5.434,42 tam TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her hizmet yılı için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece, uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, konsolide kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL (1 Ocak 2018: 5.001,76 TL) olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları, Grubun kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Net iskonto oranı (%)	5,65	4,95
Emeklilik olasılığının tahmini için personel devir hızı oranı (%)	96,76	97,28

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	31.693	28.088
Faiz gideri	2.868	2.542
Cari yıl karşılığı	12.392	6.400
Yeniden ölçüm farkları	(1.659)	(136)
Ödemeler	(7.059)	(5.201)
31 Aralık itibarıyla	38.235	31.693

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kullanılmayan izin günleri karşılığı

Kullanılmayan izin günleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	9.286	8.491
Yıl içerisindeki artış, net (Not 21)	1.157	795
31 Aralık itibarıyla	10.443	9.286

NOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen avanslar	-	185.594
Peşin ödenmiş giderler	7.470	4.559
	7.470	190.153

b) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Katma değer vergisi alacakları	57.546	39.832
Diğer	3.377	800
	60.923	40.632

c) Ertelenmiş gelirler

Ertelenmiş gelirler- kısa vadeli	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan sipariş avansları	191.607	11.647
Ertelenen bakım onarım gelirleri	5.184	9.437
	196.791	21.084

Ertelenmiş gelirler- uzun vadeli	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan sipariş avansları	469.884	430.580
Ertelenen bakım onarım gelirleri	35.511	-
	505.395	430.580

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

d) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personele borçlar	14.520	11.764
Ödenecek sosyal güvenlik kesintisi	8.014	6.197
Ödenecek vergi ve fonlar	7.810	6.333
	30.344	24.294

e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar	13.688	1.709
Tecil edilen özel tüketim vergisi	911	444
Ortaklara borçlar	105	-
Diğer	705	589
	15.409	2.742

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Grubun 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	TL	(%)	TL	(%)
Koç Holding A.Ş.	10.723	44,68	10.723	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.955	24,81	5.955	24,81
Diğer	7.322	30,51	7.322	30,51
Toplam	24.000	100,00	24.000	100,00
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	52.743		52.743	
	76.743		76.743	

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grubun ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenmiş sermaye	24.000	24.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	52.743	52.743
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	66.678	59.798
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(3.586)	(4.880)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	12.997	2.396
Geçmiş yıllar kârları		
- Olağanüstü yedekler	61.468	39.124
- Yasal yedekler enflasyon düzeltmesi farkları	10.950	10.950
Net dönem kârı	164.336	99.423
Toplam	389.586	283.554

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018

	Tarihi değerler	Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı	Endekslenmiş değer
Sermaye	24.000	52.743	76.743
Yasal yedekler	66.678	10.950	77.628
	90.678	63.693	154.371

31 Aralık 2017

	Tarihi değerler	Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı	Endekslenmiş değer
Sermaye	24.000	52.743	76.743
Yasal yedekler	59.798	10.950	70.748
	83.798	63.693	147.491

Şirketin Vergi Usul Kanunu'na göre tuttuğu kayıtlarında yasal ve olağanüstü yedeklerin tarihi değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yasal yedekler	66.678	59.895
Olağanüstü yedekler	48.350	87.093
	115.028	146.988

Yasal finansal tablolara göre önceki dönem net kârından yıl içinde ödenen temettülerin tutarları

70.000

60.000

Hisse başına ödenen temettü (Kuruş)

0,292

0,250

Şirketin sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 0,1 kuruş olan 24.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 19 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Net satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yurt içi satışlar	595.707	1.241.020
Yurt dışı satışlar	1.101.378	552.285
Brüt satışlar	1.697.085	1.793.305
Eksi: iskontolar ve satışlardan iadeler	(18.424)	(8.033)
Net satışlar	1.678.661	1.785.272

2018 ve 2017 yılları içinde Grubun satışlarının tutarsal olarak ürün grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ticari araçlar	857.541	701.723
Savunma sanayi araçları	591.671	799.089
Yıllara sari işlere ilişkin tahakkuk eden kazançlar	23.896	79.877
Diğer satışlar (*)	205.553	204.583
	1.678.661	1.785.272

(*) Yedek parça, servis ve diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan mamullerin maliyeti	(982.150)	(1.208.644)
Satılan ticari malların maliyeti	(103.554)	(105.002)
	(1.085.704)	(1.313.646)

BİRBAKİŞİA OTOKAR

GENEL KURUL

2018 YILINDA OTOKAR

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL BİLGİLER

BİLGİLENDİRME NOTU

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 20 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satış ve pazarlama giderleri	(285.053)	(234.662)
Genel yönetim giderleri	(91.886)	(69.524)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(50.481)	(43.644)
	(427.420)	(347.830)

NOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hammadde ve tüketim malı kullanımı	854.610	931.349
Personel giderleri	234.802	204.816
Satılan ticari malların maliyeti	112.697	119.446
Satış, teşvik ve prim giderleri	64.741	33.978
Yönetim giderleri	63.255	50.227
Amortisman ve itfa payı	58.448	60.026
Garanti karşılık giderleri (Not 15)	46.276	55.462
İşletme giderleri	33.630	31.713
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	27.436	20.268
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	21.511	19.435
Mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim	(94.443)	92.758
Diğer giderler	90.161	41.998
	1.513.124	1.661.476

2018 ve 2017 yılları için, personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kaydedildiği hesaba göre		
Satılan malın maliyeti ve stoklar	114.268	94.162
Satış ve pazarlama giderleri	65.582	52.589
Aktifleştirilen geliştirme harcamaları	50.513	35.817
Genel yönetim giderleri	32.511	28.121
Yıllara sari işler maliyeti	19.757	29.829
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.684	115
	285.315	240.633

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Niteliğine göre		
Maaş ve ücretler	220.260	186.625
SSK işveren primleri	26.879	24.427
Diğer sosyal yardımlar	19.481	17.807
Kıdem ve ihbar tazminatı giderleri	15.603	9.082
İzin karşılığı giderleri	1.157	795
Diğer	1.935	1.897
	285.315	240.633

NOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari alacak ve borçlardan kur farkı geliri	235.978	375.918
Vadeli işlem geliri	53.126	37.756
Kredili satışlardaki vade farkı geliri	30.255	20.780
Tesvik gelirleri	1.940	2.156
Diğer gelirler	23.402	12.054
	344.701	448.664

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Ticari alacak ve borçlardan kur farkı gideri	(241.979)	(297.324)
Vadeli işlem gideri	(27.027)	(44.338)
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 8)	(9.485)	(4.852)
Diğer giderler	(335)	(232)
	(278.826)	(346.746)

NOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Banka mevduatı kur farkı geliri	28.649	13.498
Kredi kur farkı geliri	13.265	-
Banka mevduatı faiz geliri	3.977	1.050
	45.891	14.548

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Banka kredileri faiz gideri	(120.609)	(95.782)
Banka kredileri kur farkı gideri	(30.547)	(38.861)
Banka mevduatı kur farkı gideri	(14.426)	(15.873)
Diğer	(304)	(290)
	(165.886)	(150.806)

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket faaliyetleri, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir. Otokar Europe SAS'ın faaliyetleri de Fransa'daki vergi yönetmelik ve kanunlarına göre vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %22'dir (2017: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10. maddesinde değişiklik yapılarak 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'unun 35. maddesiyle yapılan değişiklikle, araştırma ve geliştirme harcamaları üzerinden hesaplanacak Ar-Ge indirim oranı %40'tan %100'e çıkarılmıştır.

Anılan kanun 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Buna göre kurumlar vergisi mükellefleri, yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde işletme bünyesinde 2008 yılından itibaren yaptıkları harcamaların %100'ü kurumlar kazancı tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınabilmektedir. 2018 ve 2017 yılına ilişkin olarak yapılan araştırma ve geliştirme harcamalarının toplam üzerinden %100 oranında Ar-Ge indirimi hesaplanması gerekmektedir.

Ar-Ge merkezi belgesi bulunan şirketin, 2018 yılında yaptığı 328.546 TL (31 Aralık 2017: 105.370 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme harcaması sebebiyle vergi matrahından %100 oranında stopajsız olarak yararlanabileceği Ar-Ge indirimi bulunmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihli bilançolarda ödenecek vergi tutarları peşin ödenen vergilerle netleştirilerek aşağıdaki gibi gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kurumlar ve gelir vergisi	632	66
Peşin ödenen vergiler (-)	(65)	-
	567	66

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi	(632)	(66)
Kâr veya zarar tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/gideri		
Dönem kârına yansıtılan cari dönem vergi geliri/(gideri)	43.823	8.783
Diğer kapsamlı gelir/(gidere) yansıtılan	(365)	(30)
	42.826	8.687

Vergi öncesi dönem kârının hesaplanan kurumlar vergisi tutarı ile mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Vergi karşılığı öncesi dönem kârı	121.145	90.706
%22 üzerinden hesaplanan vergi gideri	(26.652)	(18.141)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(7.527)	-
İndirim ve istisnalar	73.621	33.934
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârının vergi etkisi	2.680	-
Farklı vergi oranlarına tabi yurtdışı şirketlerin etkisi	2.702	-
Diğer farklar	(1.998)	(7.106)
	42.826	8.687

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ar-Ge kapsamında kullanılacak teşvikler (*)	334.643	123.033	73.621	27.067
Maddi duran varlıklar	(19.389)	(7.723)	(396)	1.937
Maddi olmayan duran varlıklar	(71.733)	(53.814)	(14.347)	(10.763)
Ertelenmiş finansal giderler	(1.410)	(453)	(310)	(100)
Stoklar	6.519	996	1.424	213
Garanti giderleri karşılığı	43.778	53.065	9.403	11.260
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	38.235	31.693	7.647	6.339
Ertelenmiş finansal gelirler	880	1.044	194	230
Diğer karşılıklar	54.726	23.052	11.198	4.851
Ertelenmiş bakım onarım gelirleri	41.876	9.437	6.511	2.076
Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar	-	9.732	-	2.141
Diğer	(24.019)	25.566	(4.881)	1.355
Ertelenmiş vergi varlığı, net			90.064	46.606

(*) Şirketin teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda 31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile şirketin öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 334.643 bin TL (31 Aralık 2017: 123.033 bin TL) tutarında vergi avantajı ertelenmiş vergi aktifi olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 2015 ve öncesine ait 164.801 bin TL'lik vergi avantajının kullanılmasına ilişkin dava hala devam etmekte olduğu için bunun üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır.

Ertelenen vergi varlığının 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	46.606	37.853
Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri/gideri :		
Kâr veya zarara yansıtılan	43.823	8.783
Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan	(365)	(30)
31 Aralık itibarıyla	90.064	46.606

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kâr, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Net dönem kâr	164.336	99.423
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	24.000.000.000	24.000.000.000
Pay başına kazanç (Kuruş)	0,685	0,414

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Yıl sonu itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:

İlişkili taraflardan alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)	271.758	28.958
Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC (3) (**)	126.822	-
Ford Otosan A.Ş. (1), (2)	464	698
	399.044	29.656

(*) Yurtdışı satışların bir kısmı Ram Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile ihraç kayıtlı olarak gerçekleştirilmekte olup, bakiye bu işlemlerden doğan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

(**) Grubun İş Ortaklığı olan Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC' ye yapılan satışlar sebebi ile oluşan ticari alacaklardır.

İlişkili taraflara borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Koç Holding A.Ş. (2)	7.083	5.353
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	6.916	2.996
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	5.836	2.974
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	1.245	618
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hiz. A.Ş. (1)	931	213
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	788	596
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.(1)	707	-
Diğer (1)	1.840	1.344
	25.346	14.094

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Şirket hissedarı

(3) İş Ortaklığı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan alınan avanslar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC (3) (*)	652.617	432.553
	652.617	432.553

(*) Grubun İş Ortaklığı olan Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC'ye yapılacak satışlara ilişkin olarak alınan avanstan oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflara yapılan önemli satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan önemli alımlar:

Ürün ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)	407.999	228.849
Al Jasoor Heavy Vehicles Industry LLC (3)	172.279	-
Diğer (1)	239	134
	580.517	228.983

(*) Ram Dış Ticaret A.Ş.'ye yapılan satışlar ilişkili olmayan üçüncü kişiler için yapılan ihrac kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

Sabit kıymet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hiz. A.Ş. (1)	2.288	2.802
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	167	281
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	117	486
Diğer (1)	20	62
	2.592	3.631

Stok alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	37.505	27.773
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	7.904	4.345
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	3.761	3.192
Akpa Dayanıklı Tük. Paz. A.Ş. (1)	2.359	2.328
Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)	2.321	2.246
Diğer (1)	834	3.896
	54.684	43.780

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Şirket hissedarı

(3) İş Ortaklığı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	39.615	17.164
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	10.036	7.985
Koç Holding A.Ş. (2) (*)	9.509	8.170
Koç Sistem Bilgi ve İlt. Hiz. A.Ş. (1)	7.159	3.059
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	5.846	3.938
Ram Sigorta Aracılık Hiz. A.Ş. (1) (**)	5.027	3.605
Eltek Elektrik Enerji İth. İhr. Top. Tic. A.Ş. (1)	1.132	4.163
Diğer (1)	3.239	1.902
	81.563	49.986

(*) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Gruba fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(**) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

Banka mevduat hesapları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)		
- Vadeli mevduatlar	15.631	1.821
- Vadesiz mevduatlar	471	3
	16.102	1.824

Çek ve senetler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	2.662	4.119
	2.662	4.119

(1) Grup ana ortağının ilişkili tarafları

(2) Grup hissedarı

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflar ile ilgili esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı gelirleri		
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	42.596	25.321
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	9.193	8.650
Diğer (1)	338	82
	52.127	34.053
	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı giderleri		
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	16.345	9.549
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	1.003	365
Yapı Kredi Faktöring A.Ş. (1)	-	12.678
Diğer (1)	7.909	5.516
	25.257	28.108

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflar ile ilgili finansman gelir ve giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Faiz gelirleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	431	183
	431	183
	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Faiz giderleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	214	742
	214	742

(1) Grup ana ortağının ilişkili tarafları

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grubun 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 17.518 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 14.762 bin TL). Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grubun genel risk yönetimi programı, mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Grubun mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, bayilerinden ya da diğer müşterilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak, avansla çalışarak veya satılan araçların mülkiyetini Grup lehine rehin koydurarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önünde bulundurulmaktadır. Yurt dışı satışlarının tamamı teyidli akreditif ile gerçekleştirilmektedir. Savunma araçları satışları ise yurtiçi ve yurtdışı hükümetlerin kuruluşlarına ya da onlara aracılık yapan şirketlere yapıldığından dolayı bu satışlar ile ilgili herhangi bir tahsilat riski öngörülmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 8).

31 Aralık 2018	Alacaklar			
	Ticari alacaklar	Diğer	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	878.387	1.011	172.262	297
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(186.069)	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	877.043	1.011	172.262	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	255	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	1.089	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	44.601	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 8)	(43.512)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	1.089	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017	Alacaklar			
	Ticari alacaklar	Diğer	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	455.564	349	227.367	1.325
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(260.836)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	454.998	349	227.367	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	236	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	330	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	34.315	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 8)	(33.985)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	330	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grubun 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	707.547	845.890	238.036	85.598	522.256	-
Ticari borçlar	269.459	270.889	270.483	406	-	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	43.292	14.693	14.693	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15.409	15.409	15.409	-	-	-
Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal yükümlülükler (net)	297	297	297	-	-	-
Türev nakit girişleri	470.301	470.301	470.301	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(470.004)	(470.004)	(470.004)	-	-	-

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	703.658	757.936	457.848	107.090	192.998	-
Ticari borçlar	62.117	62.579	62.223	356	-	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	42.549	42.549	42.549	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.742	2.742	2.742	-	-	-
Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal varlıklar (net)	1.325	1.325	1.325	-	-	-
Türev nakit girişleri	260.648	260.648	260.648	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(259.323)	(259.323)	(259.323)	-	-	-

Piyasa riski

a) Döviz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Grubun yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	TL karşılığı işlevsel para birimi	Amerikan Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari alacaklar	805.011	76.525	66.210	497
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	67.110	3.371	8.191	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	58	11	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	872.179	79.907	74.401	497
5. Ticari alacaklar	7.933	-	1.316	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	7.933	-	1.316	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	880.111	79.907	75.717	497
10. Ticari borçlar	(165.872)	(19.894)	(10.117)	(34)
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(8.871)	(929)	(630)	(28)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(174.743)	(20.823)	(10.747)	(62)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(60.268)	-	(9.998)	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(522.327)	(99.285)	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(582.595)	(99.285)	(9.998)	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(757.338)	(120.108)	(20.745)	(62)
Net Bilanço Pozisyonu (9+18)	122.773	(40.201)	54.972	435
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(106.438)	41.069	(53.500)	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	342.322	65.069	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(448.760)	(24.000)	(53.500)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	16.334	868	1.472	435
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	122.714	(40.212)	54.972	435
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(299)	(1.722)	1.223	200
23. İhracat	1.092.424	90.564	83.810	529
24. İthalat	639.474	58.468	59.705	1.048

BİRBAKİŞİA OTOKAR

GENEL KURUL

2018 YILINDA OTOKAR

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL BİLGİLER

BİLGİLENDİRME NOTU

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017	TL karşılığı işlevsel para birimi	Amerikan Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari alacaklar	589.040	90.131	55.035	111
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	401.125	105.321	856	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	8	2	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	990.173	195.454	55.891	111
5. Ticari alacaklar	3.847	-	852	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	103	7	17	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	3.950	7	869	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	994.123	195.461	56.760	111
10. Ticari borçlar	(8.423)	(126)	(1.759)	(1)
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(310.684)	(82.122)	(174)	(28)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(9.487)	-	(2.101)	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(328.594)	(82.248)	(4.034)	(29)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(404.513)	(107.244)	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(404.513)	(107.244)	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(733.107)	(189.492)	(4.034)	(29)
Net Bilanço Pozisyonu (9+18)	261,016	5,969	52,726	82
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(259.323)	(6.500)	(52.000)	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(259.323)	(6.500)	(52.000)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	1.693	(531)	726	82
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	270.392	5.960	54.810	82
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(1.325)	(72)	(1.253)	-
23. İhracat	546.540	59.450	78.239	146
24. İthalat	464.611	59.078	59.924	1.327

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grubun vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini'ndeki %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kazanması	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2018		
<i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	457	(457)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	457	(457)
<i>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	887	(887)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	887	(887)
<i>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	289	(289)
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)	289	(289)
Toplam (3+6+9)	1.633	(1.633)
	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kazanması	Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2017		
<i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(200)	200
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(200)	200
<i>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	328	(328)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	328	(328)
<i>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>		
7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	42	(42)
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)	42	(42)
Toplam (3+6+9)	170	(170)

BİRBAKİŞİA OTOKAR

GENEL KURUL

2018 YILINDA OTOKAR

KURUMSAL YÖNETİM

FİNANSAL BİLGİLER

BİLGİLENDİRME NOTU

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Faiz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Faiz oranı riski

Grubun faize duyarlı önemli bir varlığı yoktur. Grubun gelirleri ve faaliyetlerinden nakit akımları, büyük oranda piyasa faiz oranındaki değişimlerden bağımsızdır.

Grubun faiz oranı riski, kısa dönem borçlanmasından ve vadeli mevduatlarından kaynaklanmaktadır. Grubun almış olduğu banka kredileri ve vadeli mevduatları sabit faizli olmakla beraber, operasyonların devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, Grubun finansal yükümlülükleri sabit faizli banka kredilerinden oluşmaktadır.

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grubun hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grubun faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermaye yönetiminde net finansal borç sermaye çarpanını izlemektedir. Bu çarpan net finansal borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam finansal borçlar	707.547	703.658
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(173.017)	(228.958)
Net finansal borç	534.530	474.700
Toplam özsermaye	389.586	283.554
Net finansal borç/özsermaye çarpanı	%137	%167

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Belirleme teknikleri, en az Grubun özel tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarının, aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmasını gerektirmektedir:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Aşama 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, Grubun 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlıklarını göstermektedir:

31 Aralık 2018

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Türev finansal araçlar	-	297	-	297
	-	297	-	297

31 Aralık 2017

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Türev finansal araçlar	-	1.325	-	1.325
	-	1.325	-	1.325

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grubun bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal varlıklar - Finansal aktiflerin, kısa vadeli olmaları ve kredi kaybının önemsenmeyecek ölçüde olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Finansal yükümlülükler - Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

.....

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2018 YILINA AİT 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

1. 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz 2018 yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı 18.03.2019 tarihinde, Pazartesi günü saat 10.00'da, Divan İstanbul Oteli, Asker Ocağı Cad. No:1 Elmadağ, Şişli - İstanbul (Tel: 0212 315 55 00) adresinde yapacaktır.

2018 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu, Kâr Dağıtımına İlişkin teklif ile Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve işbu gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren ayrıntılı Bilgilendirme Notu toplantıdan üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket Merkezi'nde ve şubesinde, www.otokar.com.tr adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun, Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek ortaklarımızın, elektronik yöntemle katılacak pay sahiplerinin hakkı ve yükümlülükleri saklı olmak kaydıyla, vekaletnamelerini mevzuata uygun olarak düzenlemeleri veya vekaletname formu örneğini Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Yapı Kredi Plaza / Levent-İstanbul) ile şirket birimlerimizden veya www.otokar.com.tr adresindeki şirketimizin kurumsal internet sitesinden temin etmeleri ve bu doğrultuda 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II.30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini şirkete ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir. Söz konusu **Tebliğ'de zorunlu tutulan ve genel kurul davet ilanı ekinde yer alan vekaletname örneğine uygun olmayan vekaletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.**

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, ilgili Yönetmelik ve Tebliğ kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirebilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan, şirketimizin www.otokar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden veya şirket merkezimizden (Tel:02164892950) bilgi edinmeleri rica olunur.

6102 sayılı Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyarınca, kişisel verilerinizin şirketimiz tarafından işlenmesine ilişkin detaylı bilgilere www.otokar.com.tr internet adresinden kamuoyu ile paylaşılmış olan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası'ndan ulaşabilirsiniz.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Gündem Maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik ortamda oy kullanılma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Genel Kurul toplantımıza tüm hak ve menfaat sahipleri ile basın-yayın organları davetlidir.

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca nama yazılı olup borsada işlem gören paylar için Pay Sahiplerine ayrıca taahhütlü mektupla bildirim yapılmayacaktır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. YÖNETİM KURULU

Şirket Merkez Adresi: Aydınevler Mahallesi Saygı Caddesi No. 58 34854 Maltepe-İstanbul

Ticaret Sicili ve Numarası: İstanbul – 83467

Mersis No: 1000001143005096

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2018 YILINA AİT 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

2. SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, diğer zorunlu genel açıklamalar ise bu bölümde bilginize sunulmaktadır:

2.1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik ana sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır:

Hissedar	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	10.722.749,81	44,68	10.722.749.809	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.943,83	24,81	5.954.943.830	24,81
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	647.274,75	2,70	647.274.750	2,70
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	140.599,17	0,59	140.599.174	0,59
Diğer (Halka açık payları içermektedir)	6.534.432,44	27,23	6.534.432.437	27,23
Toplam	24.000.000,00	100,00	24.000.000.000	100,00

Şirketin ana ortaklığı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

2.2. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklığımızın Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri:

Ortaklığımızın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak stratejik hedeflerimiz çerçevesinde, 2018 yılında şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri gerçekleşmemiştir. Gelecek hesap dönemleri için de önemli yönetim ve faaliyet değişiklikleri planlanmamaktadır.

2.3. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi:

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2018 YILINA AİT 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

3. 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,

"6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu" (TTK), "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik" veya "Genel Kurul Yönetmeliği") ve Genel Kurul İç Yönergesinin 7. Maddesinin hükümleri çerçevesinde Genel Kurul Toplantısı'nı yönetecek Toplantı Başkanı seçimi yapılır. Toplantı Başkanı tarafından Genel Kurul İç yönergesine uygun olarak en az bir Tutanak Yazmanı görevlendirilir. Toplantı Başkanı yeterli sayıda oy toplama memuru da seçebilir.

2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2018 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporunun da yer aldığı 2018 Yılı Faaliyet Raporu hakkında bilgi verilerek, Faaliyet Raporu ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

3. 2018 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,

Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan TTK ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

4. 2018 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan finansal tablolarımız ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarımız hakkında bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

5. Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine göre yıl içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliğin onaylanması,

TTK'nun 363. maddesine göre, 22.10.2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 15.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen Sn. Halil İbrahim Ünver'in 06.09.2018 tarihinde vefat etmiş olması sebebi ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, vefat eden üyenin kalan görev süresini tamamlamak üzere, Sayın Selin Ayla Ünver'in Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına; 15.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen Sn. Levent Çakıroğlu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmasına karar verilmiştir.

Yıl içinde ataması yapılan Sn. Selin Ayla Ünver'in SPK'nın 1.3.1. nolu Kurumsal Yönetim İlkesine göre hazırlanan özgeçmişi **EK/1**'de sunulmaktadır.

6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2018 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

7. Şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2018 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2018- 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 164.335.688- TL ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Kâr" elde edilmiş olup, Kâr Dağıtım Politikamız, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, 11.19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve bu tebliğ uyarınca ilan edilen Kâr Payı Rehberi'nde yer alan Kâr Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım önerimize ilişkin tablo ve Kâr Dağıtım Politikamız **EK/2**'de yer almaktadır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2018 YILINA AİT 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

8. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,

SPK düzenlemeleri, TTK ve Yönetmelik gereğince esas sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri yerine yenileri seçilecektir. Ayrıca SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum amacıyla bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas sözleşmemizin 11. maddesine göre şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında, en çok 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu'nun yenilenmesine karar verebilir.

Toplam 8 üyeden oluşması öngörülen Yönetim Kurulu için seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü SPK zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Kendisine iletilen adayları değerlendiren Kurumsal Yönetim Komitemizin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile Sn. Ahmet Nezih Olcay, Sn. Ali İhsan Kamanlı ve Sn. Kenan Güven Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları **EK/1**'de sunulmaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Ücret Politikası” ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,

SPK'nın 4.6.2. nolu Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulacak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmalıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası **EK/3**'de yer almaktadır. 2018 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27'nolu dipnotunda ise 2018 yılı içinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler hakkında bilgi verilmiştir.

10. Yönetim Kurulu üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,

9 nolu gündem maddesi ile ortakların onayına sunulan Ücret Politikamız kapsamında 2019 faaliyet yılında yönetim kurulu üyelerinin yıllık brüt ücret tutarı pay sahiplerimiz tarafından belirlenecektir.

11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 11.02.2019 tarihli toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, şirketimizin 2019 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

12. Şirketin 2018 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 6'ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda genel kurulca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemeler olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmalıdır. 2018 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarı 628.949,50 TL'dir. Bu tutarın 300.000 TL'si Vehbi Koç Vakfı'na, 155.250 TL'si Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı'na; 70.000 TL'si Koç Üniversitesi'ne bakiye tutar ise muhtelif diğer kurum ve kuruluşlara yapılmıştır. Ayrıca 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2018 YILINA AİT 18.03.2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2018 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma yasağı" başlıklı 395'inci maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ıncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. SPK'nın 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarının, ortaklık veya bağıli ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağıli ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir.

Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecek olup, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarının bir kısmı, şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu ya da Ünver Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi veya yönetici olarak görev yapmaktadırlar. 2018 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren bir işlem olmamıştır.

14. Dilek ve Görüşler.

EKLER:

- EK/1** Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları (Bkz. Sayfa 30-31)
- EK/2** Kâr Dağıtım Politikası ve Yönetim Kurulu'nun 2018 Yılı Kârının Dağıtımına İlişkin Teklifi ve Önerilen Kâr Dağıtım Tablosu (Bkz. Sayfa 32-33)
- EK/3** Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası (Bkz. Sayfa 34)

TERİMLER SÖZLÜĞÜ

BIST: Borsa İstanbul A.Ş.

SPK: Sermaye Piyasası Kurulu

FAVÖK: Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr anlamına gelmektedir.

EGKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS).

EMC: Elektromanyetik Uyumluluk

EMI: Elektromanyetik Girişim

UMS: Uluslararası Muhasebe Standartları

KGK: Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu

Likidite: Bir varlığın hızlı ve kolay bir biçimde nakde çevrilebilme derecesidir.

MESS: Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası

KAP: Kamuyu Aydınlatma Platformu

OSD: Otomotiv Sanayii Derneği

TMS: Türkiye Muhasebe Standartları

TTK: Türk Ticaret Kanunu

MKK: Merkezi Kayıt Kuruluşu

NOTLAR

NOTLAR

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
Genel Müdürlük

Aydınevler Mahallesi
Saygı Caddesi No: 58
34854 Maltepe - İstanbul - Türkiye
Tel: 0216 489 29 50
Faks: 0216 489 29 67

Fabrika

Atatürk Cad. No: 6 Arifiye 54580
Sakarya - Türkiye
Tel: 0264 229 22 44
Faks: 0264 229 22 42

www.otokar.com.tr

