

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP
DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**



FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2025 yılının dokuz ayını kapsayan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

24.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen ve dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler,

YÖNETİM KURULU :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan
Selin Ayla ÜNVER	Başkan Vekili
Levent ÇAKIROĞLU	Üye
Haydar YENİGÜN	Üye
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Üye
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye
Ali İhsan İLKBAHAR	Bağımsız Üye
Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 24 Mart 2025, görev süresi bitiş tarihi 2025 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.,12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan üyelerin bilgileri aşağıdaki gibidir:

Komite	Başkan	Üye
Denetimden Sorumlu Komite	Kamil Ömer BOZER	Fatma Füsun AKKAL BOZOK
Riskin Yönetimi Komitesi	Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Haydar YENİGÜN
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ali İhsan İLKBAHAR	Levent ÇAKIROĞLU Başak TEKİN ÖZDEN

Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30.09.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 3 Milyar TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 120 Milyon TL'dir.

Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay tutarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Ünvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Koç Holding A.Ş.	56.850.123	47,38
Ünver Holding A.Ş.	29.774.719	24,81
Diğer ortaklar	33.375.158	27,81
Toplam	120.000.000	100,00

Grup'un ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Sermayemizin %27,81'ini temsil eden bakiye 33.375.158 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirket'imizin konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına ait bilgiler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Otokar Europe SAS	Fransa	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems Limited	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L.	Romanya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Central Asia Limited	Kazakistan	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Otokar Italia S.R.L.	İtalya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems SRL	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
İş ortaklıkları	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Sisteme de Aparare Romania (SAROM) SRL	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi

Dağıtılan Temettüleri ve Oranları:

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

Dönem	%
2022	-
2023	600,00
2024	-

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal bilgilere ulaşmaları mümkündür.

Otokar, toplu taşımacılık alanında mikrobüs, küçük otobüs ve otobüs, nakliye ve lojistik sektörü için hafif kamyon, savunma sanayii için tekerlekli zırhlı ve paletli zırhlı araçlar üretmektedir. Ayrıca, 2024 yılının son çeyreğinde Foton Tunland marka pick-up tipi araç satışına başlamıştır. Yüzde yüz Türk sermayeli global bir şirket olan Otokar, bugün otomotiv ve savunma sanayiinde fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri ile yer almaktadır.

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayi ve ticari araç sektörlerinde yurtdışı operasyonlar ile büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM

2025 yılı dokuz ayında sektördeki gelişmeleri, Otomotiv Sanayii Derneği ("OSD") verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür:

Kategori	Gösterge	2025 (Ocak-Eylül)	Değişim (Yıllık)	Açıklama
Toplam Üretim	Adet	1.031.527	+%3	Genel taşıt üretimi artış gösterdi.
Otomobil Üretimi	Adet	637.450	-%3	Otomobil üretimi düşüş gösterdi.
Toplam Pazar	Adet	958.847	+%9	Toplam taşıt pazarı büyüdü.
Otomobil Pazarı	Adet	742.687	+%10	Otomobil satışları büyüdü.

2025 dokuz ayında, önceki yıla göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Kategori	Alt Segment	Gösterge	2025 (Ocak-Eylül)	Değişim (Yıllık)
Hafif Ticari Araçlar	Minibüs	Adet	75.818	+%84
Hafif Ticari Araçlar	Midibüs	Adet	3.513	-%3
Hafif Ticari Araçlar	Kamyonet	Adet	281.128	+%7
Ağır Ticari Araçlar	Otobüs	Adet	8.444	+%21
Ağır Ticari Araçlar	Kamyon	Adet	24.774	-%11

2025 yılı ilk dokuz ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yerli hafif ticari araç satışları %26 oranında azalırken, ithal hafif ticari araç satışları ise %20 oranında artmıştır.

Bu dönemde hafif ticari araç (minibüs+kamyonet) pazarında ithalatın pazar payı %79 olarak gerçekleşmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir. 2024 yılının son çeyreğinde Foton Tunland marka pick-up tipi araç satışına başlanmıştır. Bu araçların üretimi şirketimiz tarafından yapılmamakta olup yurtdışından ithal edilerek satışı gerçekleştirilmektedir.

	<u>2025</u> <u>(Ocak-Eylül)</u>		<u>2024</u> <u>(Ocak-Eylül)</u>		<u>Değişim (Adet)</u>		<u>Değişim (%)</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Mikrobüs	125	116	86	58	39	58	45	100
Küçük Otobüs	1.294	1.239	1.438	1.381	(144)	(142)	(10)	(10)
Otobüs	1.254	1.261	1.202	1.249	52	12	4	1
Askeri Araçlar	224	133	94	86	130	47	138	55
Kamyon	1.108	988	814	761	294	227	36	30
Pick-Up	-	1.384	-	-	-	1.384	-	-
TOPLAM	4.005	5.121	3.634	3.535	371	1.586	10	45

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre,

Şirketimizin 2025 yılı Ocak-Eylül cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre %8 oranında artış göstermiştir.

Ciromuzun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2025</u> <u>(Ocak-Eylül)</u> <u>(Bin TL)</u>	<u>2024</u> <u>(Ocak-Eylül)</u> <u>(Bin TL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurt içi satışlar	12.006.131	10.297.122	17
Yurt dışı satışlar	18.930.806	18.255.979	4
TOPLAM	30.936.937	28.253.100	8

2025 yılı dokuz ayında yurt dışı satışları 456.182 bin USD (2024: 439.909 bin USD) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı %61 olarak gerçekleşmiştir. (2024 9A: %64)

2025 yılı dokuz aylık dönemde kapasite kullanımı %51 olarak gerçekleşmiştir. (2024 9A: %46)

Ciromuzun ürün grubu bazında dağılımı aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024	1 Temmuz- 30 Eylül 2024
Ticari araçlar	22.111.832	7.674.249	21.389.828	7.186.558
Savunma sanayi araçları	5.303.526	1.037.650	2.732.236	483.555
Diğer satışlar (*)	3.521.579	898.125	4.431.050	2.051.031
Toplam	30.936.937	9.610.024	28.553.114	9.721.144

(*)Yedek parça, servis ve diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

2025 yılı dokuz ayında ticari araç satışları toplam ciro içerisinde %72 olarak gerçekleşirken (2024 9A: %75), askeri araç satışlarının payı %17 paya ulaştı (2024 9A: %10). Diğer satış gelirlerinin toplam ciro içerisindeki payı %11 olarak gerçekleşti (2024 9A: %16)

YATIRIMLAR

Şirketimiz, fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da öncü olma hedefi ile Ar-Ge yatırımlarına 2025 yılında da devam etmektedir.

Şirketimiz, 2025 yılı itibarıyla aktifleştirilen Ar-Ge harcamalarıyla birlikte yaklaşık 53 milyon USD yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

KURUMSAL BİLGİLER

Şirketimizin 2025 yılında üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı

İbrahim Aykut ÖZÜNER
Başak TEKİN ÖZDEN
Uğur Sedef VEHBİ
Mustafa Kerem ERMAN
Onur VURAL

Görevi

Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Genel Müdür Yardımcısı - Askeri Araçlar
Genel Müdür Yardımcısı - Ticari Araçlar
Genel Müdür Yardımcısı - Operasyonlar

Grup'un bünyesinde istihdam edilen dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem sonu		Ortalama	
	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Ofis çalışanı	921	900	931	988
Daimi saha çalışanı	2.763	2.809	2.786	2.724
Toplam	3.684	3.709	3.717	3.712
Geçici saha çalışanı	222	63	193	540
Toplam	3.906	3.772	3.910	4.252

Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Otokar

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2023 tarihinden geçerli olmak üzere 17.01.2024 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi'ne tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" Şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2024 yılında 95,99 (9,60) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2025 yılında 96,93 (9,69) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana kurumsal sürdürülebilirlik performansı en üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmektedir. Sürdürülebilirlik Endeksi vasıtasıyla Otokar; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim başlıklarında gerçekleştirdiği faaliyetlerin bilgisini, performans sonuçlarını ve ilgili hedeflerini paydaşlarıyla paylaşmaktadır. 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve 2024 yılı Otokar Sürdürülebilirlik Raporu şirketimizin www.otokar.com.tr adresinde yayınlanmaktadır.

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2025 yılı dokuz aylık faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

2025 yılı dokuz aylık faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2025 yılı dokuz aylık konsolide cirosu 30.936.937 bin TL, brüt karı 6.514.738 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam satış gelirleri geçen yıl aynı dönemine göre %8 artış gösterirken, brüt karda da %52 artış gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolara göre, şirketimiz 2025 yılı dokuz aylık dönemi 948.883 bin TL vergi öncesi zarar ve 436.338 bin TL net dönem zararı ile tamamlamıştır (2024 9 aylık döneminde -3.106.793 bin TL vergi öncesi zarar, -3.198.947 bin TL net dönem zararı).

MALİ ORANLAR

30.09.2025 itibarıyla finansal tablolarımız, şirketimiz internet sitesi www.otokar.com.tr ve KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır;

	30.09.2025	31.12.2024
Likidite Oranları		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,12	1,37
2- Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / (Kısa Vadeli Borçlar))	0,49	0,74
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı ((Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar)	0,85	0,79
2- Özsermaye / Toplam Borçlar (Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar))	0,18	0,26
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	(0,02)	(0,07)
2- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	(0,05)	(0,38)

İstanbul, 3 Kasım 2025