Yatırımcı Sunumu 2025

9 AYLIK FİNANSAL SONUÇLAR

www.otokar.com.tr

ŞİRKET PROFİLİ 3
4 Öne çıkanlar
6 Neden Otokar
7 Hissedar Yapısı
8 Tarihçe
9 Üretim Tesisi ve Kapasite
10 Arge ve Test Faaliyetleri
11 İnsan Kaynakları
12 Dünyada Otokar

ÜRÜN GRUPLARI 13
14 Ürün Grupları
15 Ticari Araçlar
19 Savunma Sanayii

SİPARİŞ YAPISI 22
23 Sipariş Yapısı
24 Kesinleşen Siparişler

FİNANSAL GÖRÜNÜM 25
26 Faaliyet Alanları
27 Finansal Göstergeler

KURUMSAL YÖNETİM VE HİSSE PERFORMANSI 37
38 Kurumsal Yönetim
39 Hisse Performansı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 40

ŞİRKET PROFİLİ

Otokar, Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayisi üreticisi olarak; teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.

TÜRKİYE'NİN SAVUNMA SANAYİİ KARA ARAÇLARI ÜRÜN GRUBU İHRACAT BİRİNCİSİ

GÜÇLÜ SİPARİŞ BAKİYESİ

Romanya'dan gelen 857 milyon Euro değerindeki kontrat başta olmak üzere, güçlü sipariş bakiyemiz gelecek dönem finansal performansımız için güven veriyor.

16'NCI KEZ TÜRKİYE OTOBÜS PAZARININ LİDERİ

GÜVEN VE İSTİKRAR

Kesintisiz pazar liderliğimiz, geniş ürün çeşitliliğimiz ve müşteri memnuniyetine dayalı stratejimizin bir sonucudur. Yenilikçi ve büyüme odaklı vizyonumuzla sektöre yön veriyoruz.

"İHRACATIN ŞAMPİYONLARI ÖDÜLLERİ"NDE ALTIN İHRACATÇI ÖDÜLÜ'NE LAYIK GÖRÜLDÜ

KÜRESEL GENİŞLEME

Romanya'da alınan ihale kapsamında yerel üretim, B.A.E., Kazakistan, Fransa ve İtalya'daki iştiraklerimiz ile küresel genişleme stratejimiz hız kazanıyor.

9A ÖNE ÇIKANLAR

30.937
MİLYON TL CİRO

746
MİLYON ABD DOLARI CİRO

%61
İHRACATIN PAYI

%52 Artış ile
6,5
Milyar TL BRÜT KAR

%4,74
FAVÖK MARJI

1,5
MİLYAR TL FAVÖK

NEDEN OTOKAR

ÖNCÜ

Türkiye'de son 16 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası. Savunma alanında kara sistemlerinde Türkiye'nin öncü markası. NATO üye ülkelerde muharebe sahasında kanıtlanmış performans.

DENGELİ İŞ MODELİ

Farklı iki sektörde birbirini destekleyen ve büyüyen dengeli iş portföyü.

İHRACAT ODAKLI BÜYÜME

Satışlarının %64'ünü ihracat gelirlerinden sağlayarak, döviz kazandırıcı iş modeli ve uluslararası referanslarla küresel büyüme

AR-GE İMKANLARI VE FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI

Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti ve pazara sunma hızı. Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı %93.

STRATEJİK PAZARLARDA GÜÇLÜ KONUM

Nato savunma harcamalarının 2035 yılına kadar GSYH'nın %5'ine çıkarılma kararı ile büyüyen Pazar Türkiye'nin tek kalemde aldığı en büyük zırhlı araç projesi, yerel üretim kabiliyeti

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER

Hissedar değeri yaratmaya odaklı yönetim, düzenli kar payı ödemeleri ve şeffaf kurumsal yönetim

HİSSEDAR YAPISI

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE **%100**

%47
KOÇ HOLDİNG A.Ş.

%25
ÜNVER HOLDİNG A.Ş.

%28
DİĞER

ORTAKLIK YAPISI

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	98,79
Menfaat Sahipleri	15%	99,51
Yönetim Kurulu	35%	95,22
Toplam	100%	96,93

24.03.2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 96,93'e (10 üzerinden 9,69) yükseltti

TARİHÇE

1960'LAR

Kuruluş

Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüs üretimi

1970'LER

- Toplu taşımacılık amaçlı minibüs üretimi
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım

1980'LER

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi
- Türkiye'nin ilk askeri zırhlı araç üretimi

1990'LAR

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası

2000'LER

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik

2010'LAR

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP IIe
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması

2020'LER

- Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- 6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi
- İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması
- Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs
- İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.
- Romanya ile 4x4 zırhlı araç ihracat anlaşması
- Pick-up segmentinde Tunland'ın ürün ailesine eklenmesi
- Romanya'da JV şirketi SAROM SRL'nin kuruluşu.
- Daimler Buses ile Mercedes-Benz otobüslerinin Otokar fabrikasında üretimi konusunda anlaşma

ÜRETİM TESİSİ VE KAPASİTE

ÜRETİM KAPASİTESİ (YILLIK)

6.000	Otobüs/Minibüs
1.500	Kamyon/Kamyonet
2.000	Arazi Aracı
950	Taktik Zırhlı Araç

%51 kapasite kullanım oranı

3.906 çalışan

552.000 m² alana kurulu fabrika

REKABET AVANTAJI

Tek vardiya ile yüksek üretim hacimleri gerçekleştirme kapasitesi, büyük ölçekli ihalelerde ek yatırım gerektirmeden hız ve güvenilirlik.

KALİTE STANDARTLARI

ISO 9001, AQAP ve NATO standartlarına uygun üretim süreçleri ile uluslararası kalite standartlarında ürünler.

AR-GE VE TEST KABİLİYETLERİ

Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası

Türkiye'nin ve dünyanın sayılı modern, akredite edilmiş Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi

408

Kuruluşundan bugüne patent başvuru sayısı

Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü

Dünyadaki en gelişmiş ve modern tesisleri arasında yer alan akredite edilmiş balistik laboratuvar ve mayın test ekipmanları

Türkiye'nin en yüksek kapasiteli altı serbestlik dereceli hareket simülatörü; askeri araç atış kontrol sistemi ve stabilizasyon algoritmasının performans ölçümlerinin testleri

%5

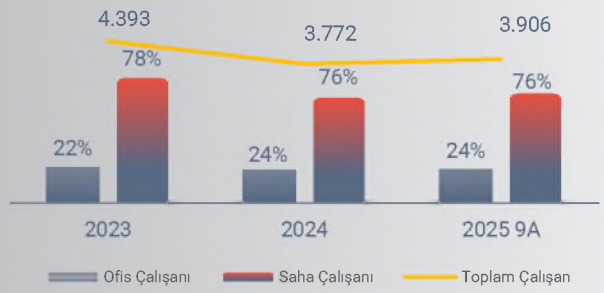
2024 yılda AR-GE harcamalarının cirodaki payı

659

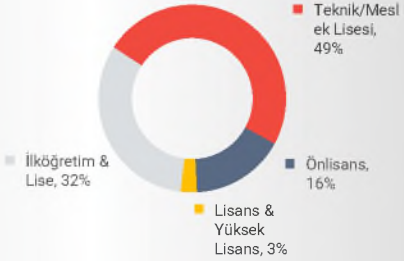
AR-GE çalışanı

İNSAN KAYNAKLARI

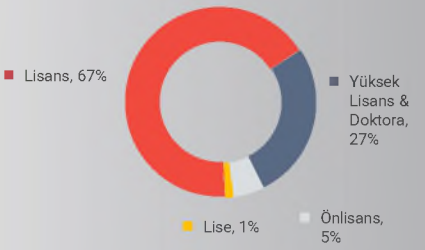
Çalışan Sayısı



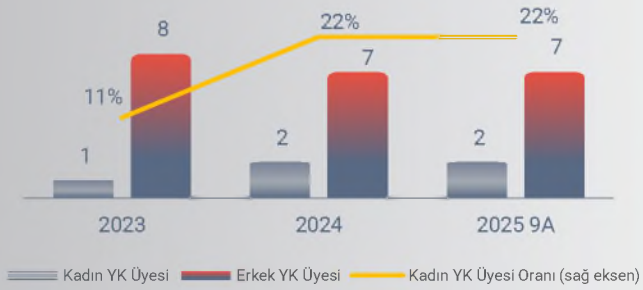
Saha Çalışanı Eğitim Dağılımı



Ofis Çalışanı Eğitim Dağılımı

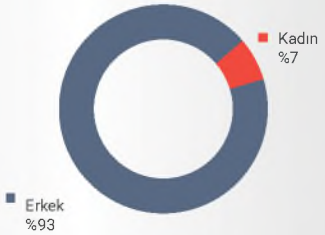


Yönetim Kurulu Kadın Çalışan Oranı

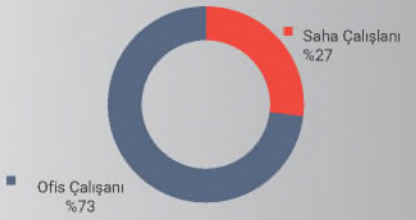


2021 yılında onaylanan Otokar Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'na göre Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının beş yıl içinde yüzde 25'e ulaşması hedeflenmektedir. 2024 sonu itibarıyla bu oran yüzde 22'dir.

Çalışan Cinsiyet Dağılımı



Kadın Çalışan Dağılımı



DÜNYADA OTOKAR

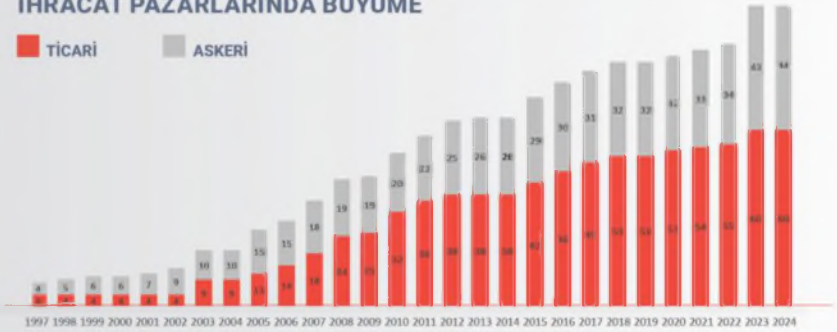
60+ Ülke
Geniş ticari ürün ailesi

5 Kıta
Global ölçekte operasyonel varlık

40+ Ülke
Savunma sanayisinde güçlü konum

300+
Satış ve servis ağı

İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT

ÜRÜN GRUPLARI

Otokar, ticari araç alanında otobüs ve hafif kamyon, savunma sanayii için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretiyor. Ayrıca Pick-up ithalatı ve satışı gerçekleştiriyor.

ÜRÜN GRUPLARI

TİCARİ ARAÇLAR

- YOLCU GRUBU
- YÜK GRUBU

SAVUNMA SANAYİİ

- TAKTİK TEKERLEKLİ ZIRHLI ARAÇ
- PALETLİ ZIRHLI ARAÇ
- KULE SİSTEMLERİ

TİCARİ ARAÇLAR

- Türkiye'nin en geniş otobüs ürün ailesi
- Lojistik sektörü için 9, 11 ve 15 ton hafif kamyonlar, Türkiye'nin ilk elektrikli hafif kamyon satışı
- 2024 yılında piyasaya sürülen Foton Tunland 4x4 pick-up
- Elektrik, hidrojen, CNG gibi alternatif yakıtlı otobüsler, otonom araçlar, akıllı ulaşım sistemleri
- 60'tan fazla ülkede milyonlarca yolcu taşıyan on binlerce otobüs
- 16 yıldır Türkiye'nin lider otobüs markası

YOLCU TAŞIMACILIĞI ÜRÜN AİLESİ

DİZEL ARAÇLAR

- CENTRO
- SULTAN
- DORUK/ VECTIO
- KENT
- TERRITO
- KENT KÖRÜKLÜ
- KENT XL

ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

- E-CENTRO
- KENT CNG
- E-KENT
- KENT HİDROJEN
- E-TERRITO
- E-KENT KÖRÜKLÜ

YÜK GRUBU ÜRÜN AİLESİ

ATLAS 9

ELEKTRİKLİ ATLAS

ATLAS 11

ATLAS 3D 15

Atlas 9 - Atlas 11

Çöp Kamyonu

Yol Süpürme Aracı

Hidrolik Platform

Oto Kurtarıcı

Damperli Kamyon

İtfaiye Aracı

Vidanjör

Her hizmete uyarlanabilir esnek yapı

Atlas 3D 15

Tenteli Kasa

Dondurma Kasa

Kapalı Kasa

Meşrubat Kamyonu

Frigo Kasa

Açık Kasa

Tüp Taşıyıcı

YÜK GRUBU PICK-UP

Tunland, son teknoloji sürüş destek sistemleri, geniş iç hacmi ve farklı donanım seçenekleriyle her detayında mükemmel pick-up deneyimi yaşatmak için tasarlandı.

SAVUNMA SANAYİİ

- Kara araçları ürün grubunda Türkiye'nin ihracat şampiyonu
- 70'ten fazla kullanıcı envanterinde aktif olarak kullanılan 33 binden fazla askeri araç
- Avrupa'da yerel üretim kabiliyeti geliştirme
- Kendi teknoloji, tasarım ve uygulamaları ile kullanıcılarının ihtiyaçlarına uygun özel çözümler
- Dünya genelinde savunma bütçelerinde artan büyüme
- 857 Milyon € kesinleşmiş sipariş, 5 yıllık sipariş görünürlüğü *

* Bakiye siparişler sadece Özel Durum Açıklaması yapılan tutarları yansıtmaktadır.

TEKERLEKLİ ZIRHLI ARAÇLAR

PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR

İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR

ELEKTRİKLİ ZIRHLI ARAÇLAR

KULE SİSTEMLERİ

Açık kule	Keskin - UKKS
Üçok / Başok	Mızrak - UKSS
Açık Tanksavar Kulesi	

SİPARİŞ YAPISI

NATO ve Birleşmiş Milletler'in uzun yıllardır tedarikçilerinden biri olan Otokar'ın 33 binden fazla askeri aracı, Türk ordusu ve güvenlik güçleri dahil beş kıtada 40'tan fazla dost ve müttefik ülkede kullanılıyor.

SİPARİŞ YAPISI

Kesinleşmiş Siparişler

Sözleşmeye bağlanmış ve kamuya açıklanmış büyük ölçekli projeler. Önümüzdeki yıllar için gelir akışı ve yüksek operasyonel öngörülebilirlik.

Yıllara Sari Kontratlı Projeler

Uzun vadeli işbirliği anlaşmaları ile global pazarda konumun güçlendirilmesi. Üretim kapasitesini en verimli şekilde kullanır

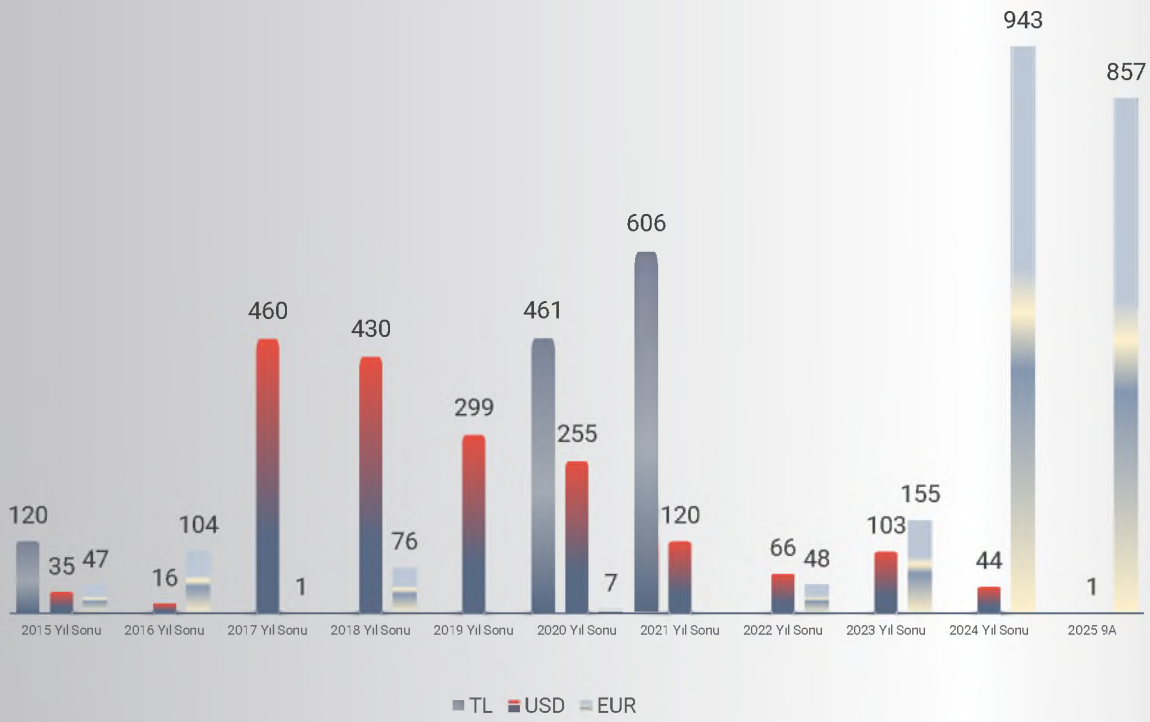
Diğer Kontratlı Siparişler

Büyüklüğü yasal bildirim sınırının altında kalan askeri ve ticari araç siparişleri. Farklı ürün gruplarına ve coğrafyalara siparişler ile müşteri ve ürün çeşitliliğiyle risk dağılımı sağlar.

Bayi ve Müşteri Siparişleri

Yurt içi ve yurt dışı bayi ağı veya doğrudan müşteriler üzerinden alınan siparişler. Kısa vadeli talebi karşılayarak üretim kapasitesinin etkin kullanımını destekler. Sürdürülebilir nakit akışı sağlar.

KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



Kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.

Bakiye siparişler; 4x4 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.

Bakiye siparişler; yaklaşık 1 milyon USD ve 857 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

27 Kasım 2024 tarihinde açıklanan Romanya zırhlı araç projesi bakiyesi 857 milyon Euro (ihale bedeli 4.263.286.655,66 RON (Rumen Leyi) olup, kesinleşen siparişlerin büyük kısmını oluşturmaktadır.

FİNANSAL GÖRÜNÜM

Küresel bir şirket olma yolunda ilerleyen Otokar, iştirak şirketleriyle ve yeni şubeleriyle birlikte büyümesini sürdürüyor.

FİNANSAL GÖSTERGELER

2025 9A

Satış Gelirleri
2025 9 Ay

- 31 Milyar TL — Toplam satış gelirleri — %8 artış
- 12 Milyar TL — Yurt içi satışlar — %17 artış
- 19 Milyar TL — Yurt dışı satışlar — %4 artış
- İhracat payı: %61 (2024 9A: %64)

Askeri araç teslimatları ile kamyon ve pick-up satışları toplam ciro büyümesine katkı sağladı. Askeri araç payı %9,6'dan %17,1'e yükseldi.

Karlılık
2025 9 Ay

- 6,5 Milyar TL — Brüt Kar — %52 artış
- %21 — Brüt Kar Marjı (2024 9A: %15)
- Güçlü satış kompozisyonu, döviz ve enflasyon etkisi

Yüksek katma değerli askeri teslimatlar, ihracat gelirleri üzerindeki döviz etkisi ve enflasyon hızındaki yavaşlama karlılığı destekledi.

FAVÖK ve Net Kar
2025 9 Ay

- 1,5 Milyar TL — FAVÖK — Güçlü artış
- %4,7 — FAVÖK Marjı (2024 9A: %-3,9)
- -949 Milyon TL — VÖK
- -436 Milyon TL — Net Zarar

Etkin masraf yönetimi ve güçlü operasyonel performans sayesinde FAVÖK marjı artarken, ertelenmiş vergi geliri pozitif katkı sağladı.

FAALİYET ALANLARI

		YOLCU TAŞIMACILIĞI	YÜK TAŞIMACILIĞI	TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR	YEDEK PARÇA, SERVİS VE DİĞER SATIŞ
2025 9A	Toplam Cirosu	17.913 mn TL	4.199 mn TL	5.304 mn TL	3.521 mn TL
	Yurt içi	6.186mn TL	3.962 mn TL	168 mn TL	1.691 mn TL
	Yurt dışı	11.727 mn TL	238 mn TL	5.136 mn TL	1.830 mn TL
	İhracatın Payı*	%65	%6	%97	%52
	İhracatın Payı**	%38	%1	%17	%6
	Cirodaki Payı	%58	%14	%17	%11
2024 9A	Toplam Cirosu	19.744 mn TL	1.646 mn TL	2.732 mn TL	4.431 mn TL
	Yurt içi	6.375 mn TL	1.543 mn TL	531 mn TL	1.849 mn TL
	Yurt dışı	13.369 mn TL	104 mn TL	2.201 mn TL	2.582 mn TL
	İhracatın Payı*	%68	%6	%81	%58
	İhracatın Payı**	%47	%0	%8	%9
	Cirodaki Payı	%69	%6	%10	%15

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

GLOBAL ŞİRKET | EN BÜYÜK | ÖNCÜ | PAZAR LİDERİ

FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço (Milyon TL)	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	40.015	32.415
Nakit ve nakit benzerleri	3.441	1.846
Stoklar	22.304	15.005
Duran Varlıklar	21.494	17.638
Toplam Varlıklar	**61.509**	**50.053**
K.V. Yükümlülükler	35.878	23.602
U.V. Yükümlülükler	16.219	16.180
Özkaynaklar	9.413	10.270
Toplam Kaynaklar	**61.509**	**50.053**
Net İşletme Sermayesi	**17.477**	**22.155**
Net Borç	**23.839**	**24.837**

Rasyolar	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran	1,12	1,37
Likidite Oranı	0,49	0,74
K.V. Yükümlülükler /Toplam Yükümlülükler	0,69	0,59
Net Finansal Borç / FAVÖK	16,24	-25,72
Net Borç / Özkaynak	2,53	2,42
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,15	0,21

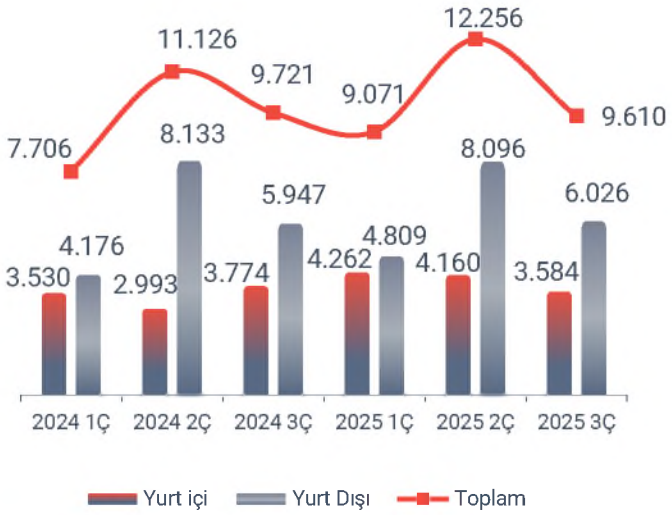
FİNANSAL GÖSTERGELER

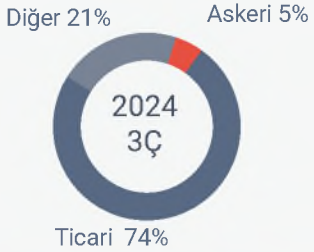
Gelir Tablosu (Milyon TL)	2025 9A	2024 9A	Değişim (%)	2025 3Ç	2024 3Ç	Değişim (%)
Net Satışlar	30.937	28.553	%8	9.610	9.721	%-1
Brüt Kar	6.515	4.281	%52	1.796	1.451	%24
Brüt Kar Marjı	%21,1	%15,0		%18,7	%14,9	
Esas Faaliyet Karı	1.399	-709	%297	77	-37	%307
Faaliyet Kar Marjı	%4,5	%-2,5		%0,8	%-0,4	
FAVÖK	1.468	-1.126	%230	149	-151	%198
FAVÖK Marjı	%4,7	%-3,9		%1,6	%-1,6	
Vergi Öncesi Kar	-949	-3.107	%69	-602	-1.683	%64
Net Dönem Karı	-436	-3.199	%86	-351	-1.205	%71
Net Kar Marjı	%-1,4	%-11,2		%-3,7	%-12,4	

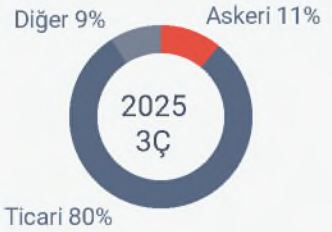
FİNANSAL GÖSTERGELER

CİRO

Milyon TL



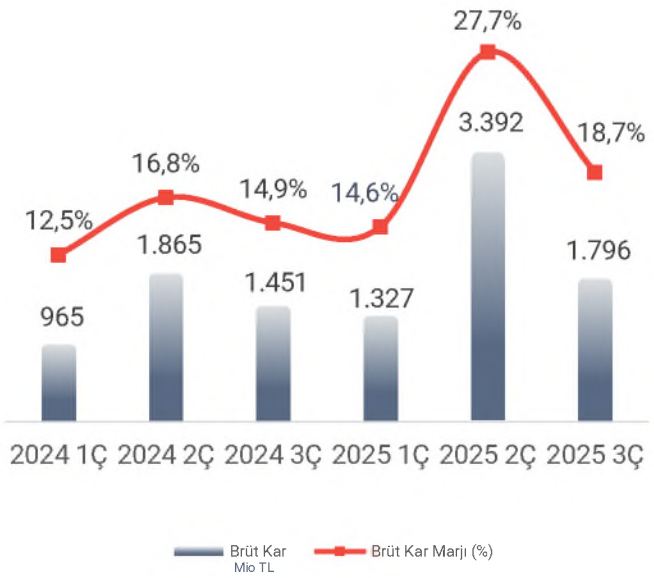




2025 yılının dokuz aylık döneminde, toplam gelirlerimizin %72'si ticari araçlardan, %17'sı askeri araçlardan, %11'i ise yedek parça ve servis hizmetlerinden elde edilmiştir. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ise toplam gelirlerin %80' i ticari araçlardan, %11'i askeri araçlardan, %9'u ise yedek parça ve servis hizmetlerinden elde edilmiştir. Askeri araç gelirlerinin toplam gelir içindeki payı, geçen yıla göre 7 puan artış göstermiştir. Bu durum, daha yüksek kâr marjına sahip askeri araçların finansal performansımıza olumlu katkısını artırmaktadır.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Brüt Kar



BRÜT KAR MARJI

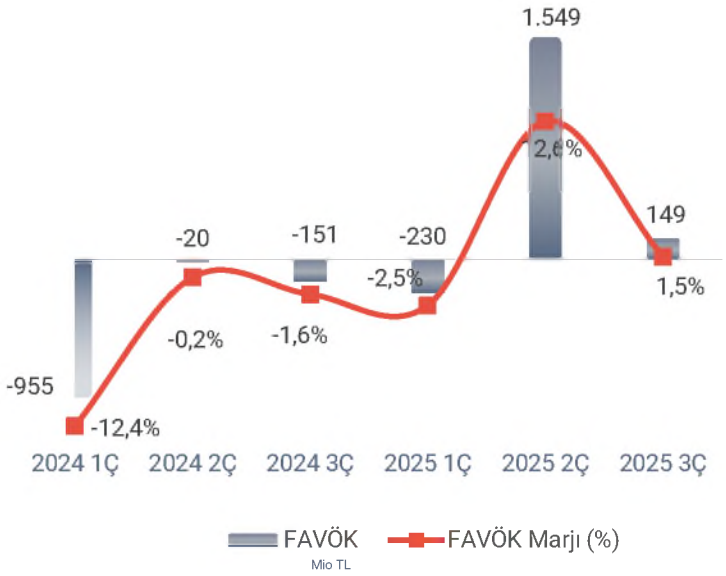
2025 dokuz aylık brüt kar marjı %21,1 olarak gerçekleşti.

%21,1

- Ürün karmasında savunma araçlarının payının artması
- Döviz kurundaki artış (Euro/TL)
- Enflasyon trendindeki yavaşlama

FİNANSAL GÖSTERGELER

FAVÖK



FAVÖK İYİLEŞMESİ

FAVÖK seviyesinde 1,5 milyar TL kar gerçekleşti.

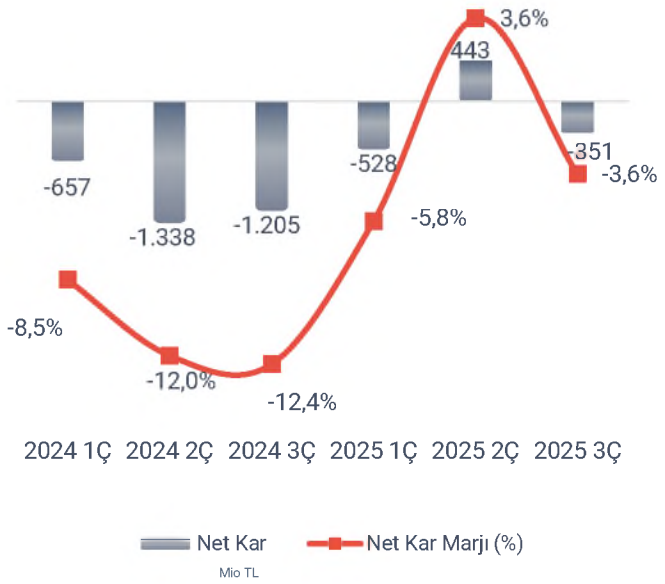
%4,7

Brüt kardaki artış ve faaliyet giderlerindeki performans bağlı olarak artan FAVÖK

Faaliyet giderlerinde devam eden etkin masraf yönetimi

FİNANSAL GÖSTERGELER

Net Kar



Net Kar ve Marj İyileşmesi

Geçmiş yıl birikmiş mali zararı kaynaklı ertelenen vergi gelirinin pozitif etkisi ile 436 milyon TL net zarar gerçekleşmiştir.

Operasyonel karlılıkta yükseliş, parasal kazançtaki artış etkisi ile 949 milyon TL vergi öncesi zarar

Ertelenmiş vergi gelirinin pozitif katkısı, Geçmiş yıla kıyasla azalan finansman geliri karşısında kredi faiz oranlarındaki iyileşme

FİNANSAL GÖSTERGELER

Nakit Akış Tablosu (Milyon TL)	30.09.2025	30.09.2024
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	5.333	-1.507
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-1.954	-1.966
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-1.043	-2.785
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp Kazanç Etkisi	-374	-3.268
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	1.845	12.264
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	3.439	3.274

FİNANSAL GÖSTERGELER

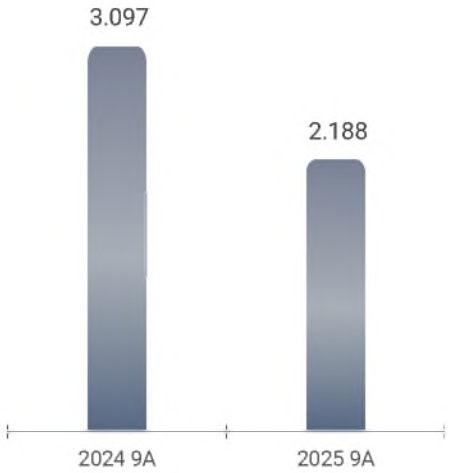
Borçlanma

Borçluluk Durumu	2025 9A (Milyon TL)	2024 (Milyon TL)	Yıllık %
Toplam Finansal Borç	27.279	26.673	%2
Nakit ve Nakit Benzeri	3.441	1.846	%86
Net Finansal Borç	23.839	24.837	%-4
Net Finansal Borç / FAVÖK	16,24	-25,72	

Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Yatırım Harcamaları



Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, verimliliği arttımaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlarından oluşmaktadır.

YATIRIMLAR

Modernizasyon

Ar-Ge Yatırımları

Dijital Dönüşüm

2025 yılının ilk dokuz ayında toplam 2.188 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirildi.

Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, verimliliği arttımaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlarından oluşmaktadır.

Bu yatırımlar, uzun vadeli rekabet gücümüzü artırmak ve teknolojik liderliği pekiştirmek amacıyla yapılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM VE HİSSE PERFORMANSI

Otokar'ın geniş ürün ailesi, beş kıtada, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 75'ten fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşuyor.

BORSA İSTANBUL (OTKAR)

DAHİL OLDUĞU ENDEKSLER

- BIST 100
- BIST 100-30
- BIST YILDIZ
- BIST 500
- BIST TÜM
- BIST SINAİ
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST KURUMSAL YÖNETİM
- BIST METAL EŞYA, MAKİNA

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A (tr) / (Stabil Görünüm) Kısa Vadeli Ulusal

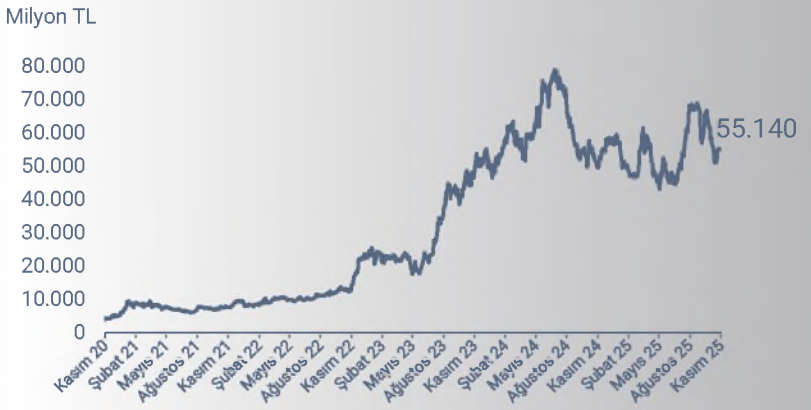
Kurum Kredi Rating Notu : J1 (tr) / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum

Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası

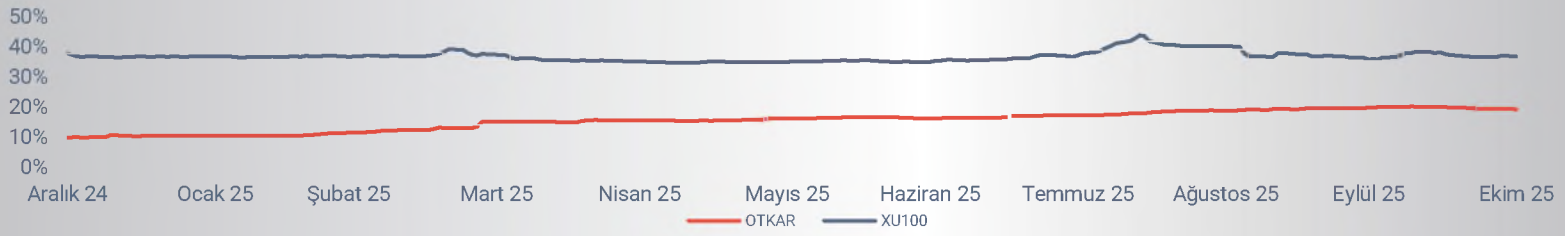
Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Hisse Performansı

Piyasa Değeri



Yabancı Payı



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, sosyal
ve çevresel performansını
2013 yılından bu yana GRI
standartlarına uyumlu raporlarıyla
şeffaf bir şekilde paylaşıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyor.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak belirlediği öncelikler doğrultusunda elde ettiği performans sonuçlarını son dokuz yıldır raporluyor ve kamuya açıklıyor.

Sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listeleniyor.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için AR-GE ve İnovasyon
- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek

Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler
- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme

İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler
- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş

Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti
- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı

Çalışan Memnuniyeti
- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi

Sosyal Göstergeler*

3.700+	%6,8	%100	5,99	23.028	92.278
TOPLAM İŞ GÜCÜ	İŞ GÜCÜNDE KADIN ORANI	SAHA ÇALIŞANLARINDA SENDİKALILIK ORANI	YARALANMA ORANI	TOPLAM İSG EĞİTİMİ (KİŞİ*SAAT)	TOPLAM EĞİTİM (KİŞİ*SAAT)

Çevresel Göstergeler

6.559 GJ	155.000 m³	17,03 GJ	%99	3.482 GJ
ENERJİ TASARRUFU	GERİ KAZANILMIŞ SU	ÜNİTE BAŞINA TÜKETİLEN ENERJİ ŞEBEKE VE GES	ATIK GERİ DÖNÜŞTÜRME ORANI	GES ENERJİ ÜRETİMİ

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 3.çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

www.otokar.com.tr

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş

Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Atatürk Cad. No:6 Arifiye
54580 Sakarya
T : +90 549 834 06 79

otokarir@otokar.com.tr

Ayça Çağla Sahillioğlu
Strateji, Finansal Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü

otokarir@otokar.com.tr

H.Gülşah Mutlu
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Lideri

otokarir@otokar.com.tr

Emre Altuğ
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi

otokarir@otokar.com.tr

Koç

Otokar