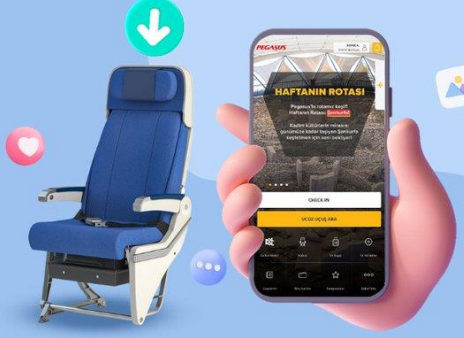


Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



★ **PEGASUS'UN SANAL ASİSTANI FLYBOT HİZMETİNİZDE!** ★



YEPYENİ BİR ÖZELLİK
PEGASUS NEREYE GİTSEM
YAYINDA!

İstedğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



PEGASUS FLEX'LE SEN UÇUŞUNA DEĞİL, UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!



2023 1. ÇEYREK SUNUMU

Mayıs 2023

flypgs.com | **PEGASUS**
ucuz biletin adresi

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Kuvvetli yolcu trafiği ve birim gelir trendi ile 1Ç23'de satış gelirleri ve FAVÖK'de belirgin büyüme kaydedildi.

Trafik

- Havacılık sektörü açısından düşük sezon olan 1Ç23'de, özellikle **tatil-dinlence amaçlı seyahat talebinde görülen ivme** ile birlikte operasyonel coğrafyamızda **kuvvetli bir trafik hacmi** gözlemlendi.
- Toplam AKK'de (arz edilen kapasite) 1Ç23'de geçen yılın aynı dönemine göre %30 artış kaydedildi. **Dış hat AKK'deki büyüme** ise **%35** seviyesinde gerçekleşti.
- **Dış hat misafir sayısında kaydedilen %40 artışın desteğiyle** 1Ç23 toplam misafir sayısı 1Ç22'ye göre %29 artış gösterdi. Toplam doluluk oranı 1Ç22'ye göre 3.6 puan artarak %84.4'e ulaştı. Dış hat doluluk oranı ise 6.1 puan artışla %83.7 oldu.

1Ç23 Dış Hat AKK

1Ç22'ye göre %35 artış

1Ç23 Dış Hat Doluluk Oranı

%83.7

1Ç22'ye göre 6.1 puan artış

Finansal Performans

- **1Ç23 satış gelirleri** trafik artışı, kuvvetli birim gelirler ve yan gelirlerdeki büyümenin desteğiyle geçen yıla göre %64 artarak **442 mln Euro** olarak gerçekleşti. 1Ç22'de 19.2 Euro olan Misafir başına yan gelir 1Ç23'de 24.9 Euro'ya ulaştı.
- **1Ç23 FAVÖK*** yıllık %111 artışla **69 mln Euro oldu**. **%15.5'lik FAVÖK marjı şirket tarihindeki en iyi 1Ç performansı olarak dikkat çekti**.
- 1Ç'deki -22 mln Euro zarar, geçen yılın aynı dönemindeki -60 mln Euro zarara göre önemli bir iyileşmeye işaret etti.

1Ç23 Satış Gelirleri

1Ç22'ye göre %64 artış

1Ç23 FAVÖK*

1Ç22'ye göre 111% artış

%15.5 marj

İleriye Dönük Beklentiler

- Hız kazanmaya devam eden bilet satışları yüksek yaz sezonunda dış hat yolcu talebinin kuvvetli olacağına dair beklentilerimizi desteklemektedir.
- **2023 toplamında AKK'de 2022'ye göre yaklaşık %20 artış öngörümüzü koruyoruz**. Yıllık karşılaştırmalarda 2Ç23 itibarıyla 2022'den gelen yüksek baz etkisi söz konusu olacaktır.
- 2023'de toplamında 2022'ye göre **dış hat doluluk oranında 1-2 puan, toplam yan gelir/misafir'de «yüksek tek haneli» artış** öngörülmektedir.

2023T AKK beklentisi

Yaklaşık %20 büyüme

2023T Dış Hat Doluluk Oranı

2022'ye göre 1-2 puan artış

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i (1Ç23 için 2.0 mln Euro)

UÇUŞ AĞI

Dış hat uçuş ağı 93 noktayı kapsamaktadır.



2023 yılbaşından bugüne dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul SAW

- Plovdiv
- Rodos
- Midilli
- Amman

Ankara

- Moskova
- Varşova

Antalya

- Çimkent
- St. Petersburg

Dalaman

- Bakü

Trabzon

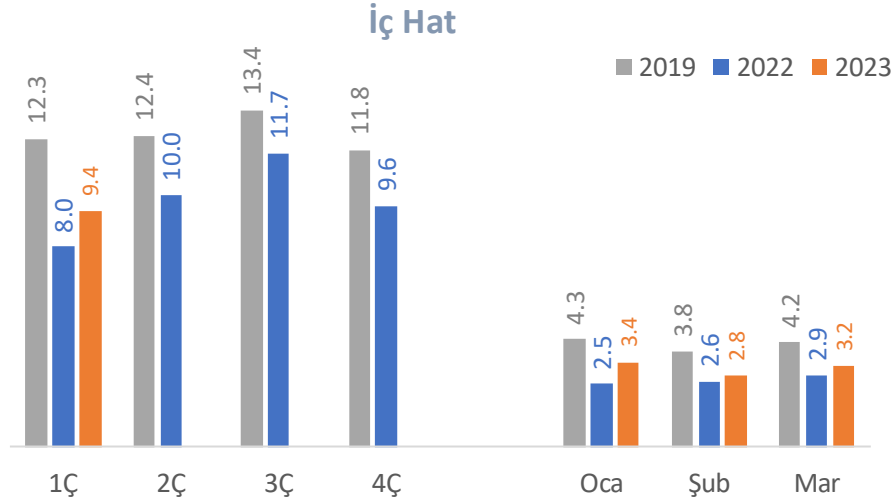
- Tel Aviv
- Dammam



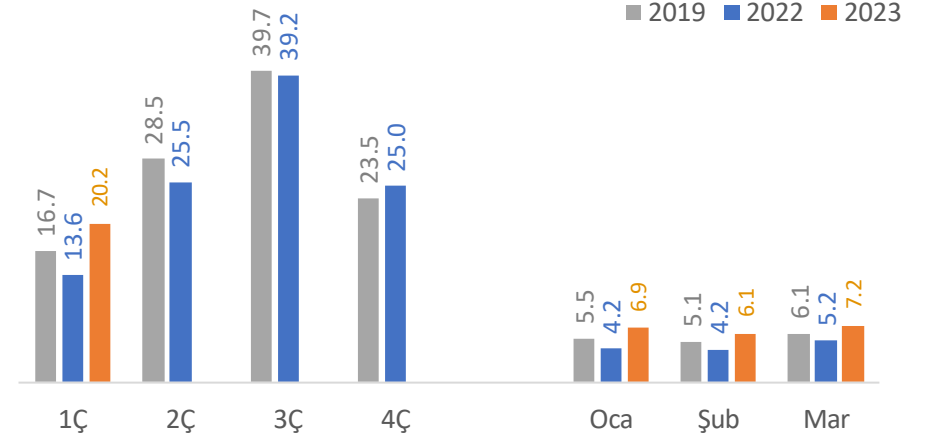
YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı 1Ç23'de geçen yılın aynı dönemine göre %40 büyümeye kaydetti.

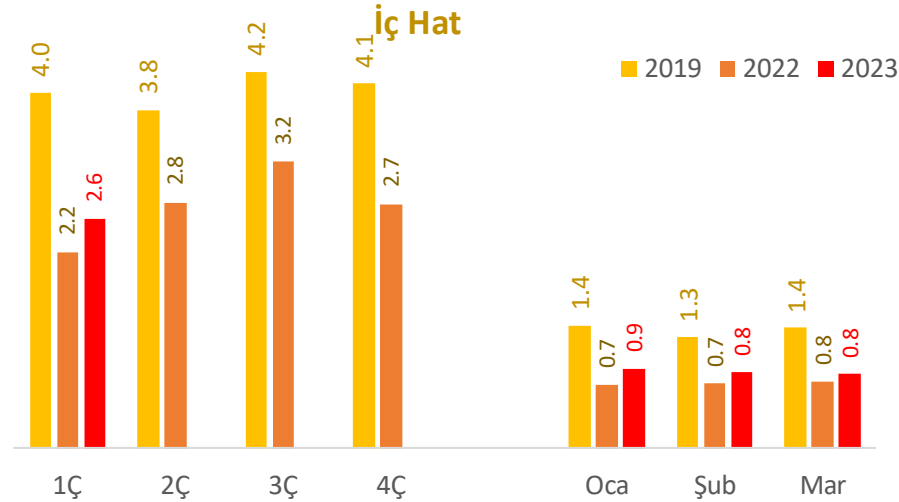
TÜRKİYE (mln)



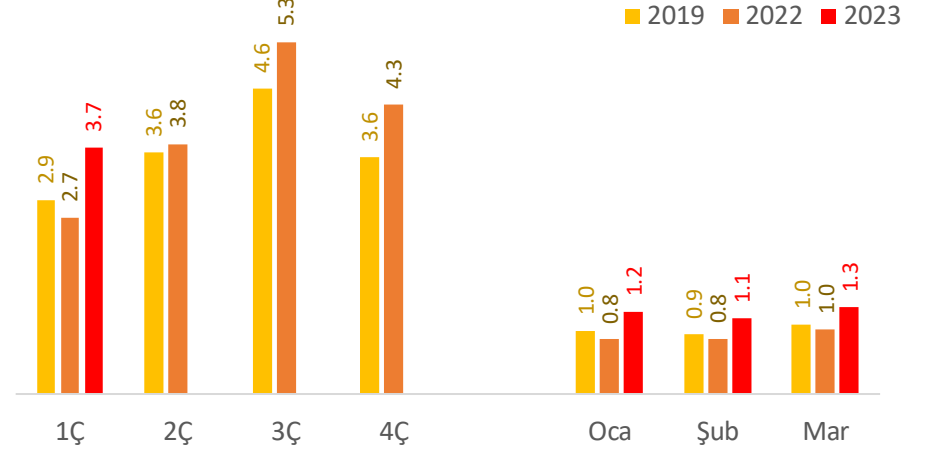
Dış Hat



PEGASUS (mln)



Dış Hat



Kaynak: DHMİ, Pegasus

Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

ÖZET FİNANSAL VERİLER

1Ç23'de kaydedilen %15.5 FAVÖK marjı şirket tarihindeki en yüksek birinci çeyrek gerçekleşmesi olarak dikkat çekmektedir.

Milyon Euro	2022 1Ç	2023 1Ç	Yıllık % değ.
Gelirler	270	442	64%
Tarifeli yolcu gelirleri	171	280	63%
Yan gelirler	93	156	68%
Maliyetler	300	449	50%
Yakıt maliyetleri	100	163	63%
Personel maliyetleri	40	66	63%
FAVÖK *	33	69	111%
FAVÖK Marjı	12.1%	15.5%	
Net kâr/zarar	-60	-22	u.d.

	2022 1Ç	2023 1Ç	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	4.9	6.3	29%
Dış Hat Misafir (mn)	2.7	3.7	40%
Toplam AKK (milyar)	8.4	11.0	30%
Dış Hat AKK (milyat)	6.4	8.7	35%
Doluluk Oranı	80.8%	84.4%	
Dış Hat Doluluk	77.6%	83.7%	

Dış Hattı charter dahildir

- Devam eden stratejik konumlama paralelinde, dış hat koltuk arzı 1Ç23'de geçen yıla göre %22 arttı ve toplam koltuk arzının %58'ini oluşturdu.
- 1Ç23'de toplam misafir sayısı %29 büyümeye kaydederken, tarifeli birim yolcu geliri %25 artış gösterdi. Dış hat misafir sayısında ise yıllık %40 artış kaydedildi. Toplam yan gelirler %68 arttı (misafir başına yan gelir %30 büyüdü). Sonuç olarak 1Ç23 satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %64 yükseliş gösterdi.
- RASK (AKK başına birim gelir) 1Ç23'de yıllık %26 artışla 4,04 Euro sent olarak gerçekleşti.

- Toplam maliyetler 1Ç23'de yıllık %50 oranında yükseliş gösterdi. Yakıt giderlerinin ve personel maliyetlerinin %63'er artış kaydetmesi toplam maliyetleri artıran en temel faktörler oldu.
- AKK başına birim gider (CASK) 1Ç23'de %15 artışla 4,10 Euro sent olarak gerçekleşti. Yakıt hariç CASK ise %10 artışla 2.61 Euro sent seviyesinde kaldı.

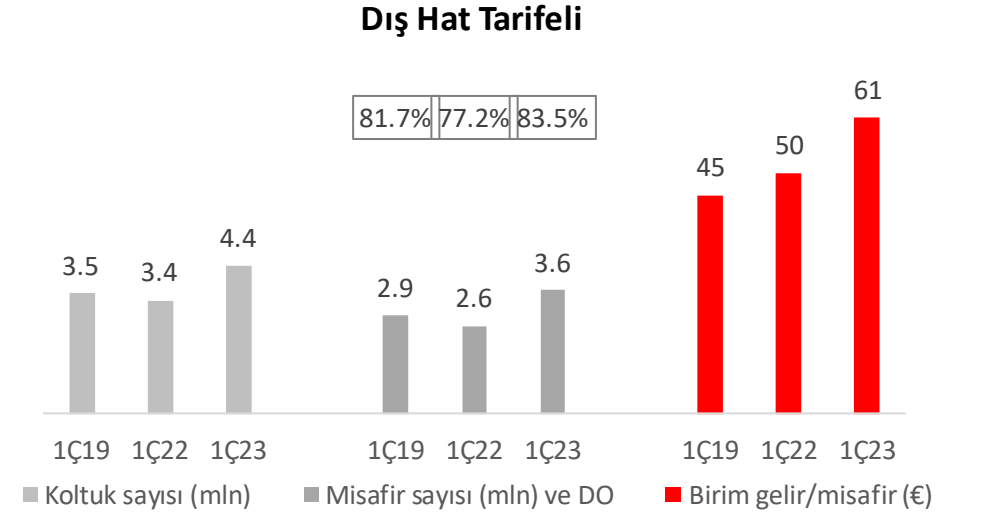
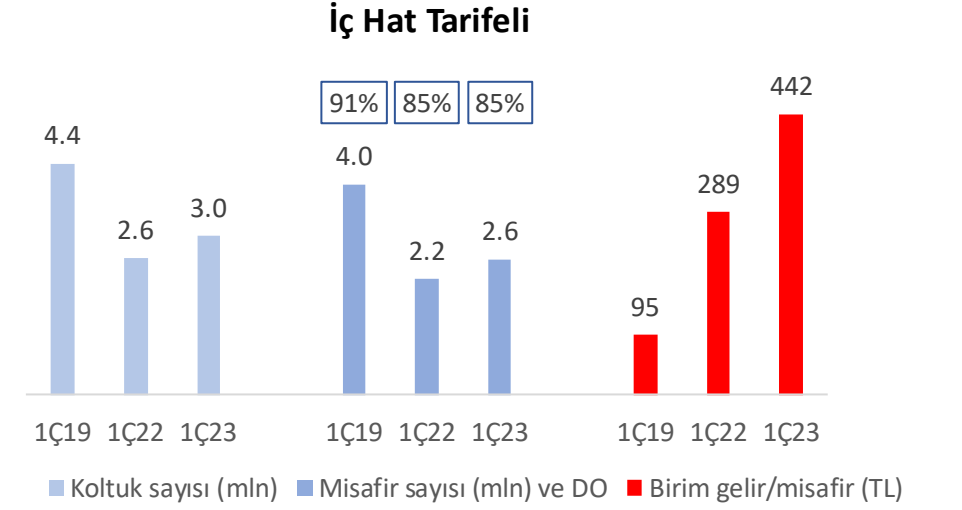
- 1Ç23'de kaydedilen -22 milyon Euro tutarındaki zarar, 1Ç22'deki -60 milyon Euro'luk zarara göre belirgin bir iyileşmeye işaret etmektedir. Euro/\$'ın yukarı yönlü seyri nedeniyle 1Ç23'de 22 milyon Euro kur farkı geliri (büyük oranda nakit olmayan) kaydedildi. 1Ç23'de net faiz gideri ise 32 milyon Euro olarak gerçekleşti.



GELİRLER

Dış hat tarifeli gelirler 1Ç23’de geçen yıla göre %73 büyüdü.

EURmn	1Ç19	1Ç22	1Ç23	Yıllık % değ.
TOPLAM GELİRLER	290	270	442	64%
İç Hat Tarifeli	62	42	57	35%
Dış Hat Tarifeli	131	129	223	73%
Yan Gelirler	93	93	156	68%
Charter ve Diğer	4	6	6	9%
RASK (Euro sent)	3.07	3.21	4.04	26%



RASK: AKK (arz edilen kapasite) başına birim gelir

6

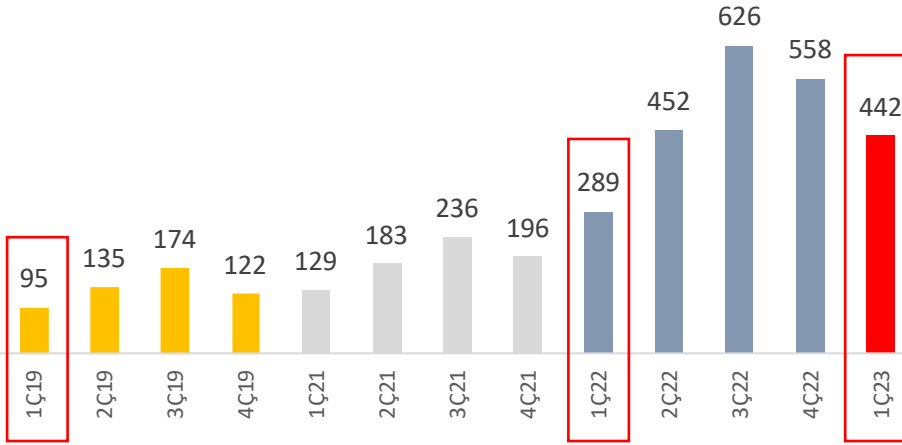
DO: Doluluk Oranı

flypgs.com

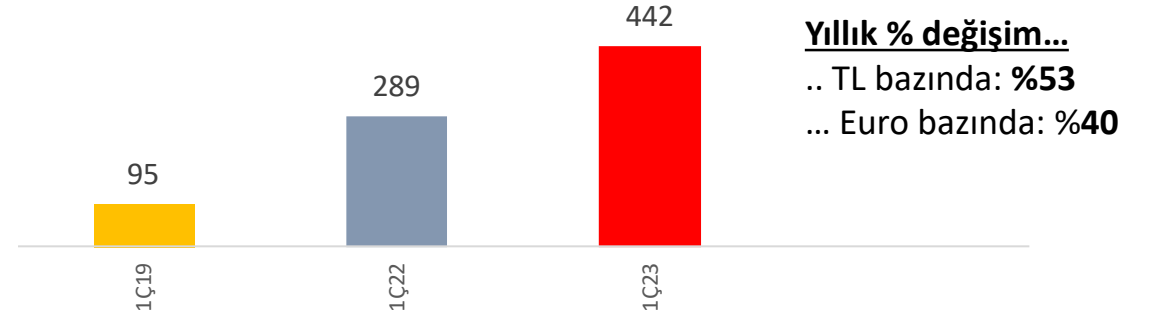
OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Birim gelirlerdeki artış 2023'ün ilk çeyreğinde de devam etti.

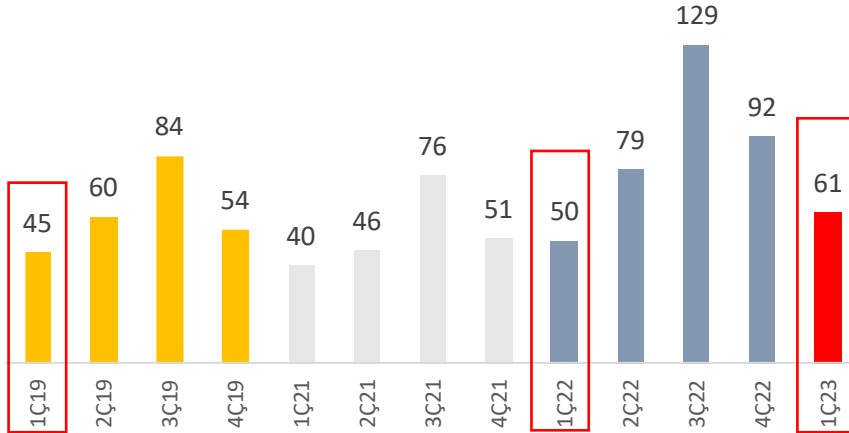
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



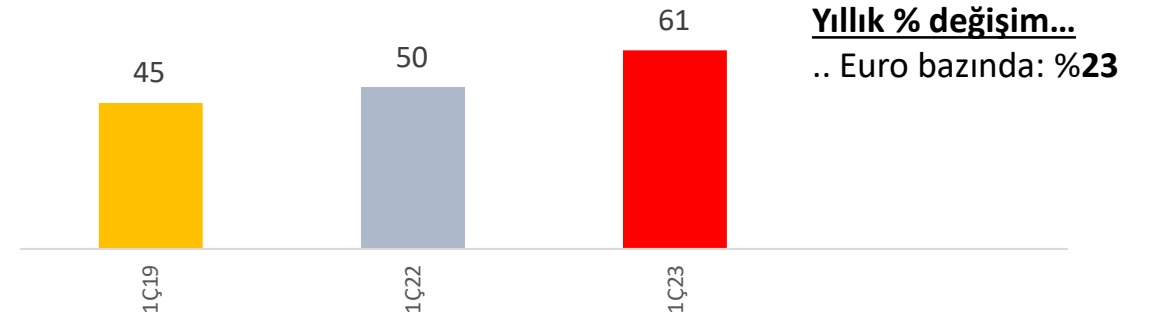
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir): Ç1 karşılaştırma



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir): Ç1 karşılaştırma



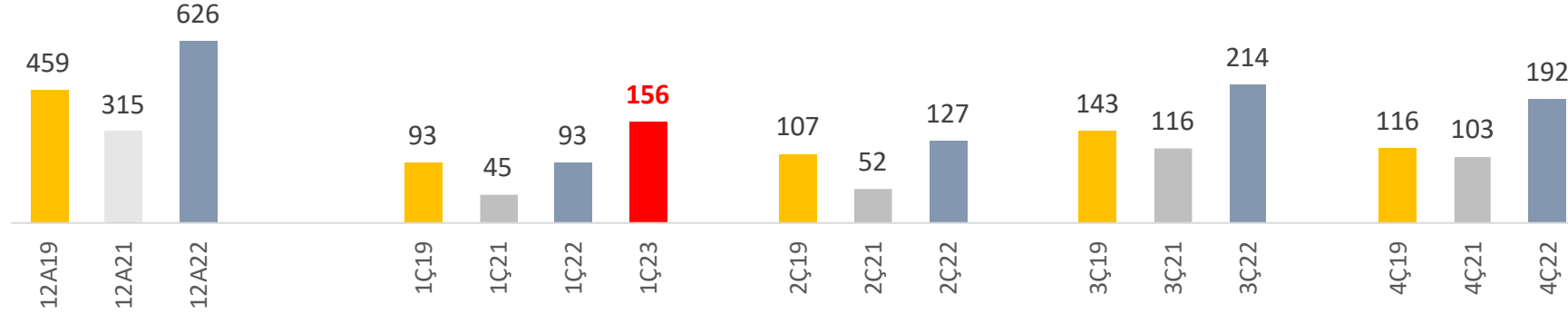
YAN GELİRLER

Misafir başına yan gelirler 1Ç23'de 24.9 Euro'ya ulaşmıştır.

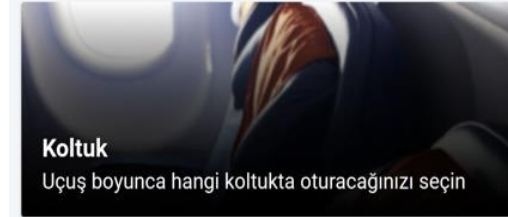
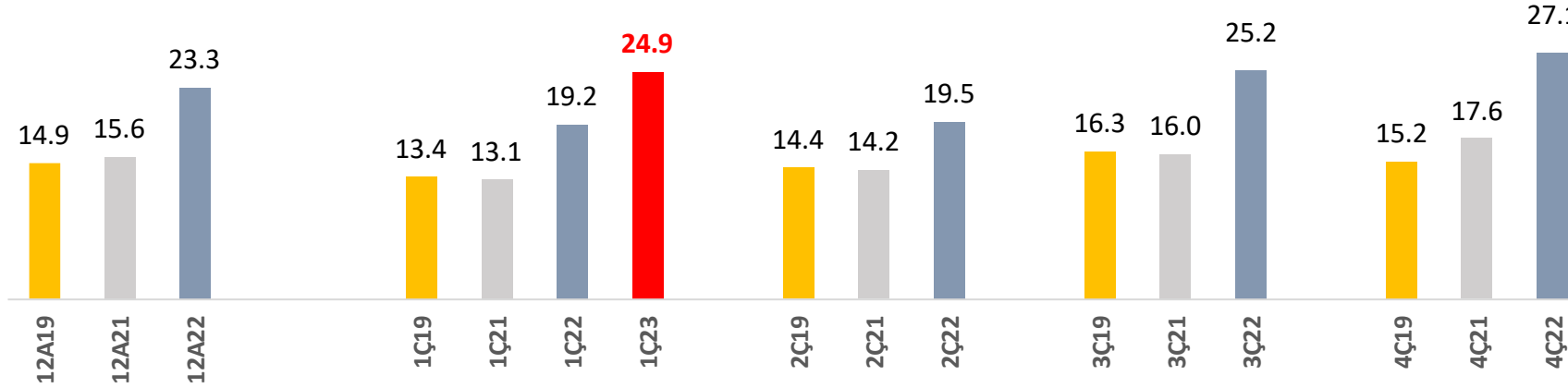
Toplam gelirlerdeki
% pay

26% 31% 26%

Yan Gelirler (Milyon Euro)



Misafir başına Yan Gelir (Euro)

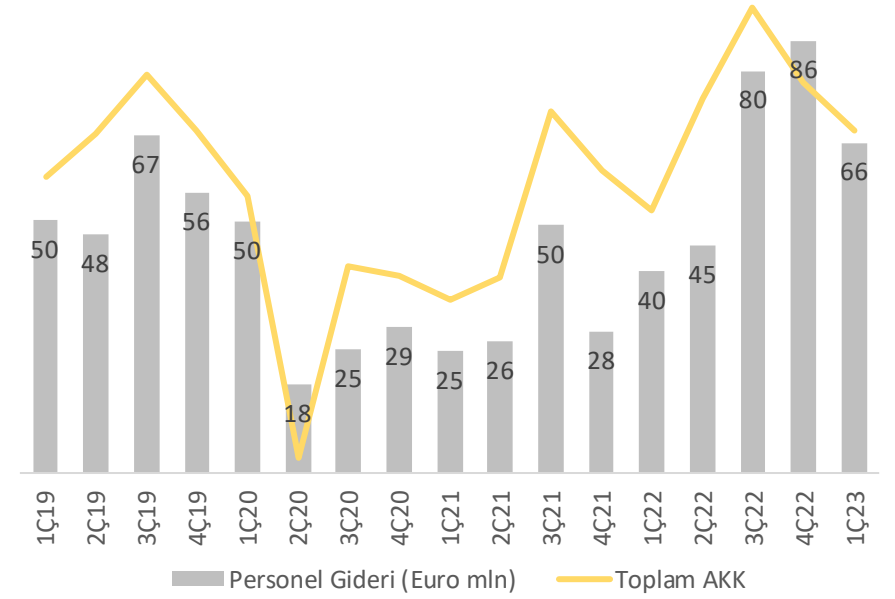


GİDERLER

CASK'da 1Ç23'de görülen %10 artış RASK'daki %26 artışın gerisinde seyretmiştir.

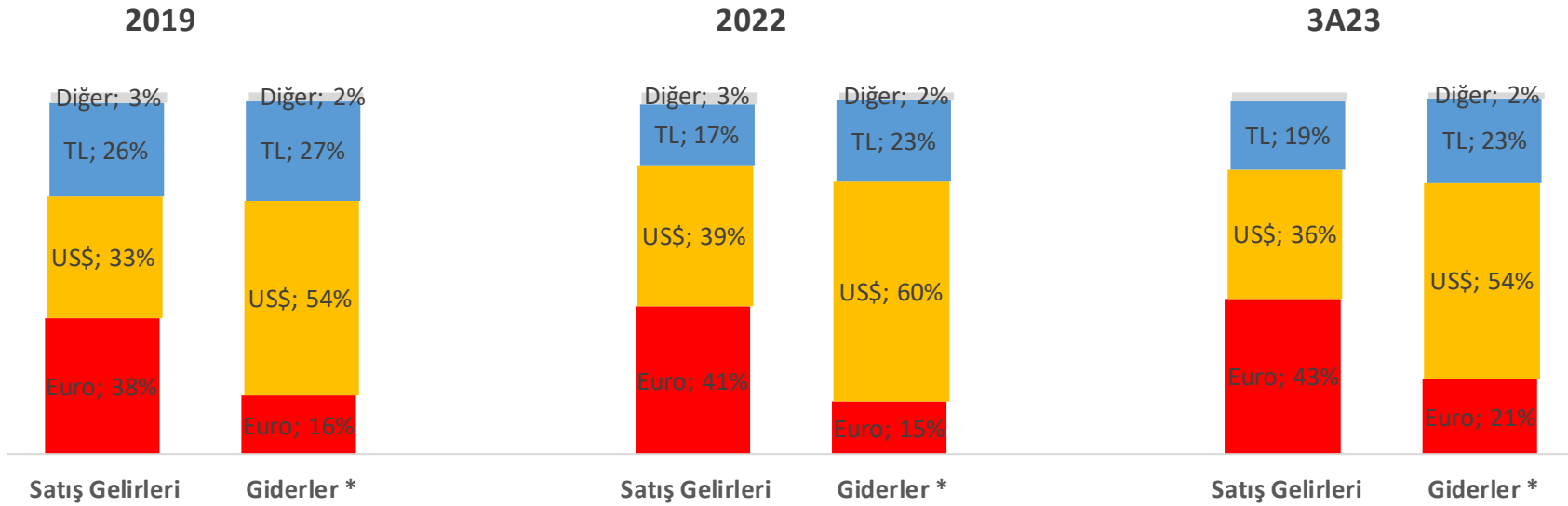
Maliyet Kalemleri (mln Euro)	2019 1Ç	2022 1Ç	2023 1Ç	Yıllık % değ.
Yakıt Giderleri	104	100	163	63%
Personel Giderleri	50	40	66	63%
Bakım Giderleri	14	17	19	11%
Amortisman ve İtfa Payları	58	62	73	17%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Gid.	23	24	35	47%
Üst Geçiş Giderleri	19	20	28	39%
Konma Giderleri	10	10	16	64%
Komisyon Giderleri	5	3	5	53%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	3	2	5	143%
Reklam Giderleri	3	1	2	70%
Kısa vadeli uçak kira giderleri (wet lease)	0	0	4	u.d.
Diğer	12	19	33	71%
TOPLAM GİDERLER	306	300	449	50%
CASK (€ sent)	3.24	3.57	4.10	15%
Yakıt Hariç CASK (€ cent)	2.14	2.38	2.61	10%

Personel Gideri vs. AKK karşılaştırma



GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

TL'nin gelir ve giderler içindeki payı birbirine yakın seyretmektedir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

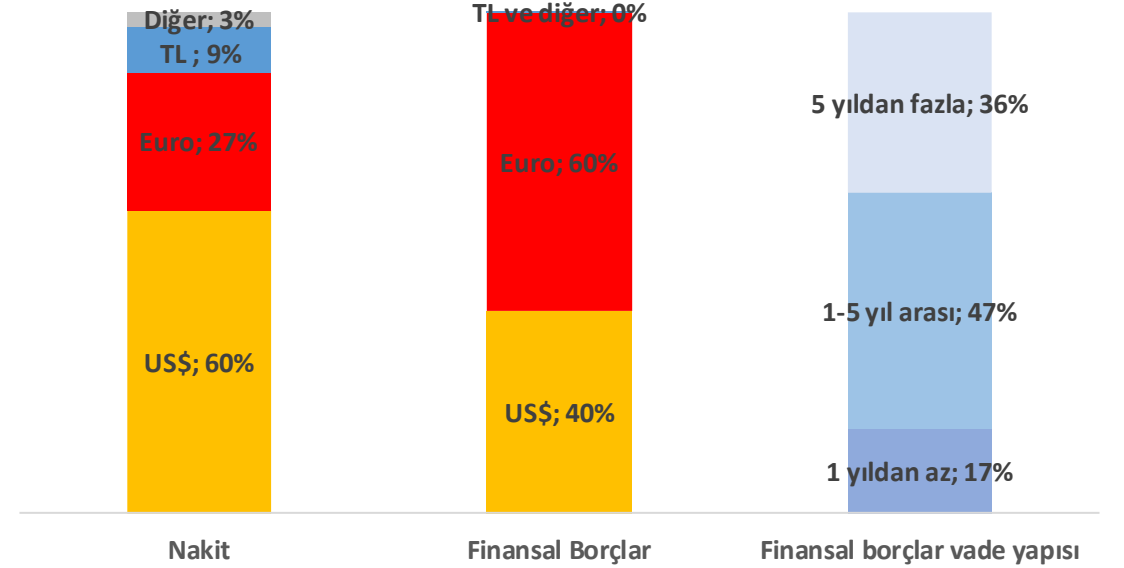


BİLANÇO YAPISI

1Ç23 sonu itibariyle net borç 2.2 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Mart 2023
Nakit ve Benzerleri	662	858	848
Diğer Varlıklar	106	216	194
Uçak Ön Ödemeleri	295	313	318
Sabit Kıymetler	2,539	3,419	3,574
TOPLAM VARLIKLAR	3,602	4,806	4,934
Yükümlülükler	642	841	865
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	596	485	524
Finansal borçlar (kira)	1,901	2,575	2,679
ÖZKAYNAKLAR	462	905	867
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3,602	4,806	4,934
Net Borç, mn Euro	1,688	2,046	2,196

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

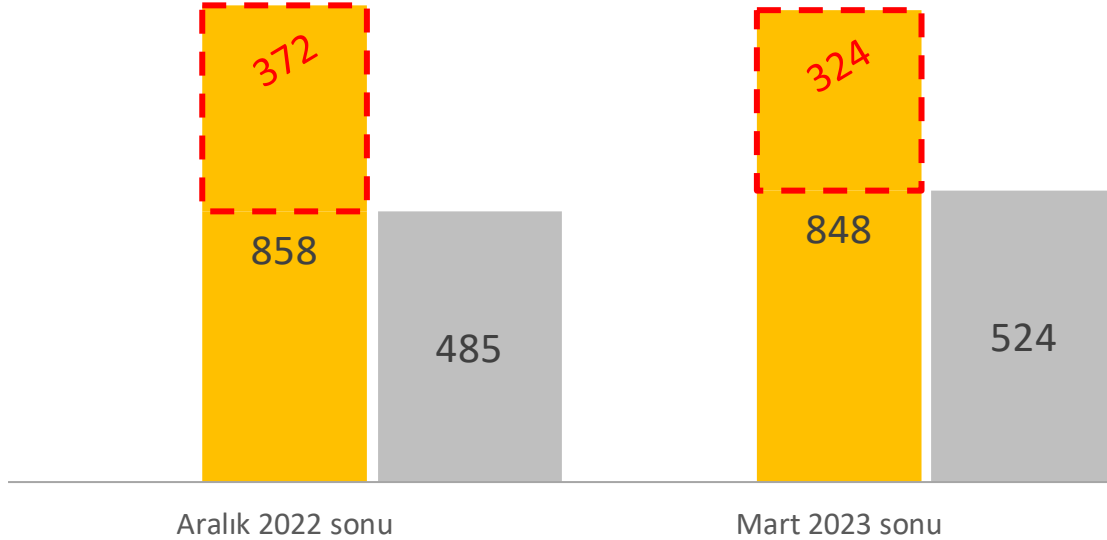


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 1Ç23 sonunda 324 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** 1Ç23 sonu itibariyle **848 mln Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2021 yıl sonundaki 66 milyon Euro'dan **1Ç23 sonunda 324 milyon Euro** seviyesindedir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



FİLO GELİŞİMİ

1Ç23 sonu itibariyle filo 99 uçaktan oluşmaktadır.

FİLO (31 Mart 2023)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	-	9	8	17
Airbus A320ceo	-	-	8*	8
Airbus A320neo	-	40	6	46
Airbus A321neo	-	28	-	28
Toplam	-	77	22	99

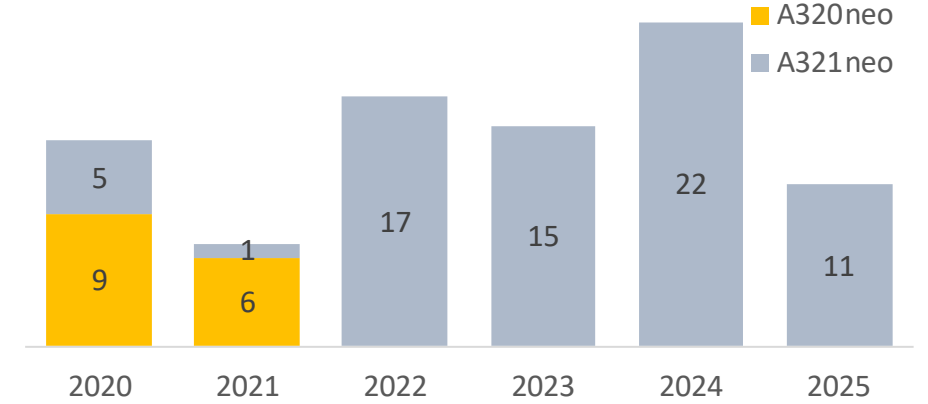
* 1 adet A320ceo kısa dönemli kiralama (wet lease) ile filoda yer almıştır.

FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,5 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 72 A321neo (28 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2023 yılı sonunda **103 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ 2023'ün geri kalanında **13 adet A321neo'nun** teslim alınması, **7 adet B737-800 ve 2 A320-200'ün (1 tanesi kısa dönem için kiralanmış)** filodan çıkması öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2025'de 216'ya yükselecektir.



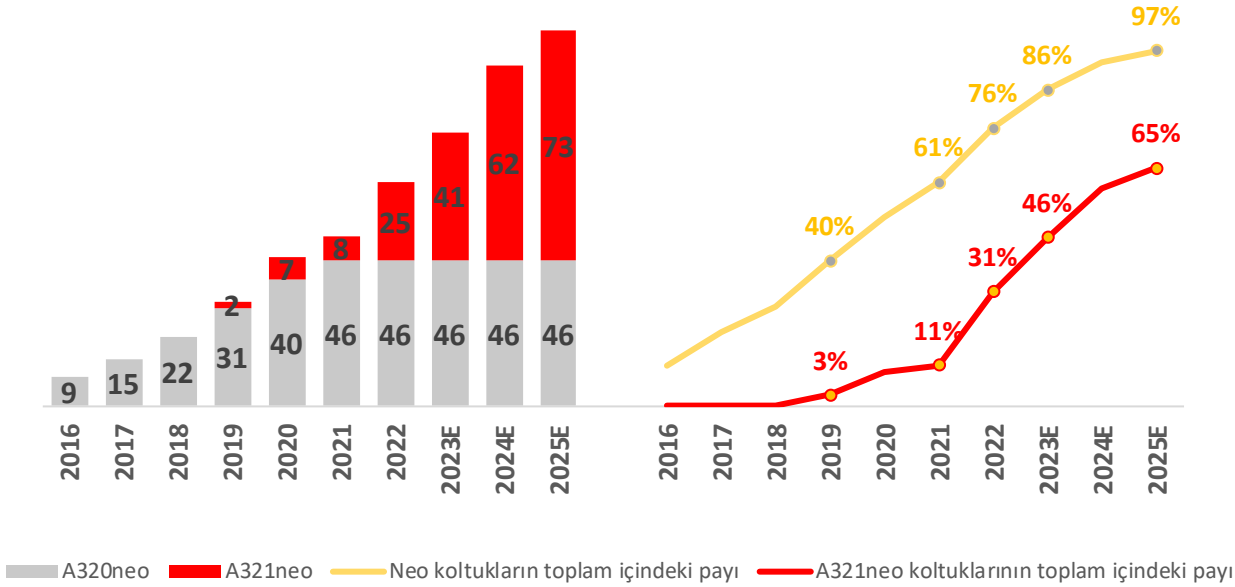
A320NEO-A321NEO TESLİM TAKVİMİ (2020-2025)



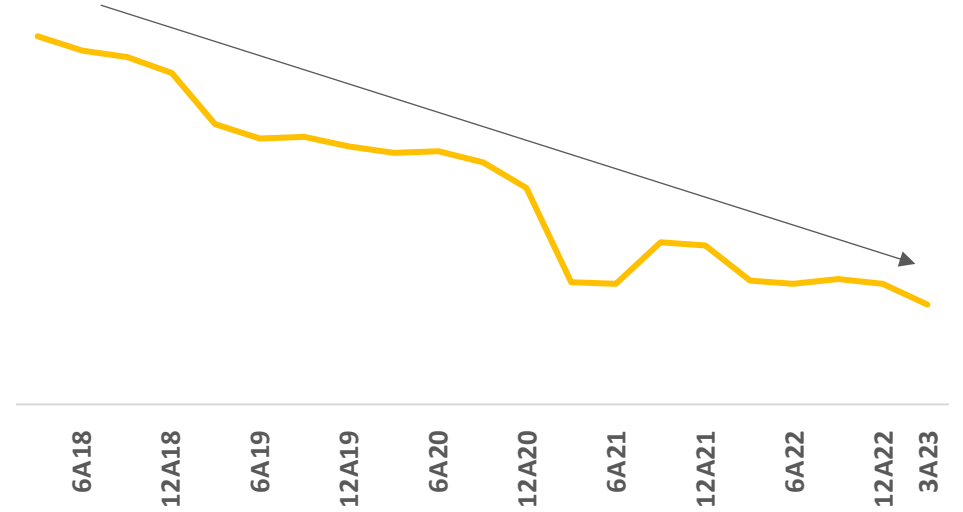
FİLO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filo gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2023 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %44'ü fiyat riskinden korunma stratejisi kapsamına (hedge) dahil edilmiştir.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2023FY	2024FY
Hedge Oranı	44%	27%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	701-924	748-992
Brent Karşılığı **	64-84	68-90

* Fiyat aralığı 31 Mart 2023 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG)

PEGASUS



Rotamız
sürdürülebilir
bir gelecek



Rotamız
temiz
bir gelecek

PEGASUS
Net Sıfır
Yolculuk

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek

PEGASUS
#harmoni

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek

PEGASUS
#Buradayız



Rotamız
sürdürülebilir
bir gelecek

**Pegasus Hava Yolları olarak bugüne kadar yüzlerce farklı rotamız oldu.
Olmazsa olmaz tek rotamız ise sürdürülebilir bir gelecek.**

Çünkü biz sadece misafirlerimizi bir noktadan başka bir noktaya ulaştırmıyoruz.
Daha temiz bir dünya, daha eşit ve çok sesli bir hayat ve daha iyi bir gelecek yaratmak için de çalışıyoruz.

İşte bu yüzden...

“ROTAMIZ TEMİZ BİR GELECEK”
“ROTAMIZ EŞİT VE ÇOK SESLİ BİR GELECEK”
“ROTAMIZ BİRLİKTE DAHA İYİ BİR GELECEK”

PEGASUS



flypgs.com

Rotamız
temiz
bir gelecek



- İç hat uçuşlarında Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı kullanımına ilişkin Petrol Ofisi ile yürüttüğümüz işbirliğimizi İstanbul Sabiha Gökçen çıkışlı uçuşlarımızı kapsayacak şekilde genişlettik. Bu inisiyatif halihazırda Türkiye’de üç havalimanını kapsıyor.
- I-REC sertifikasyonu ile, 2022 yılında Genel Müdürlük ve ana üssümüz Sabiha Gökçen Havalimanındaki elektrik tüketimimize denk gelen 4.242 MWh elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlandığını belgeledik. I-REC, RECs International tarafından geliştirilen uluslararası sertifikasyon sistemidir ve yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimini belgeler. Bu inisiyatif enerji altyapı ihtiyacımıza yönelik ilk yenilenebilir enerji kullanım çalışmamız oldu.
- «HyH2VADIK Kuzey Marmara Hidrojen Vadisi» projesi için 28 proje ortağıyla bir araya gelerek **Ufuk Avrupa Programı destek başvurusunu gerçekleştirdik**. Bu projede, ana üssümüz Sabiha Gökçen Havalimanındaki yer operasyonlarımız ve tesislerimize yönelik alternatif enerji kaynağı olarak Hidrojen kullanımına yönelik çalışmalar yürütmeyi hedefliyoruz.
- Yeni nesil Airbus neo uçaklara yatırımımızı sürdürüyoruz. **2023 yılı ilk çeyreğinde üç yeni Airbus A321neo uçak** filomuza katılarak **yakıt ve karbon emisyonu verimliliği** çalışmalarımıza katkı sağladı.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



- Yeni **Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık** inisiyatifimiz «**Harmoni**»yi hayata geçirdik. Hedef ve uygulamaları geliştirmek için çalışma gruplarımız oluşturuldu ve çalışmalarına başladı.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



- Güçlü bir kurum olarak çevremiz ve toplum için daha fazla değer ve etki yaratabileceğimizi biliyoruz. Bu nedenle, kurumsal yapımızı geliştirmeye ve bu yapıyı oluşturan bireylerin gelişimini desteklemeye önem veriyoruz. **Sayısı 80’i aşan katılımcısıyla Pegasus Hava Yolları Sürdürülebilirlik Ekibi** çeşitli **çevresel, sosyal ve yönetim** hedeflerine yönelik çalışmalarını sürdürüyor.
- Türkiye Özel Sektör Havacılık İşletmeleri Derneği (TÖSHİD) Sürdürülebilirlik Çalışma Grubunun kurucu üyesi olduk**. Bu alanda çalışmalarla Türk Sivil Havacılık sektörünün karbon emisyonu azaltım çabalarına destek vermeyi hedefliyoruz.
- 2022 Karbon Saydamlık Projesi (CDP) notumuzu A- seviyesine yükselttik**. Bu notumuzla en üst iki derecelendirme seviyesinde ve küresel çapta en iyi nota sahip hava yolları arasında yer alıyoruz.



OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019 12A	2021 12A	2022 12A	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	2021 1Ç	2021 2Ç	2021 3Ç	2021 4Ç	2022 1Ç	2022 2Ç	2022 3Ç	2022 4Ç	2023 1Ç	1Ç/1Ç % değ.
TOPLAM GELİRLER (mln Euro)	1,739	1,025	2,449	290	407	647	396	123	155	450	298	270	504	1,000	675	442	64%
YAN GELİRLER (mln Euro)	459	315	626	93	107	143	116	45	52	116	103	93	127	214	192	156	68%
FAVÖK (mln Euro)	580	254	835	42	131	314	93	-5	14	172	74	33	104	469	230	69	111%
FAVÖK Marjı	33.3%	24.8%	34.1%	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	-4.4%	9.0%	38.1%	25.0%	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	15.5%	3.5pp
Net kar/zarar	212	-150	431	-42	59	183	12	-101	-65	56	-40	-60	-40	278	254	-22	-63%
MİSAFİR SAYISI (mln)	30.8	20.2	26.9	6.9	7.4	8.80	7.64	3.41	3.67	7.24	5.85	4.85	6.5	8.5	7.09	6.27	29%
DOLULUK ORANI	88.6%	77.8%	83.6%	86.9%	87.3%	91.3%	88.4%	76.8%	72.1%	80.6%	78.9%	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	84.4%	3.6pp
ASK (mlr)	43.9	33.1	47.6	9.5	10.8	12.7	10.9	5.6	6.3	11.6	9.7	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	30%
ORT. UÇUŞ MESAFE (ASL, km)	1,266	1,276	1,479	1,192	1,275	1,320	1,264	1,232	1,212	1,286	1,306	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	5%
RASK, (€c)	3.96	3.10	5.14	3.07	3.76	5.08	3.62	2.21	2.47	3.89	3.08	3.21	4.22	6.74	5.42	4.04	26%
CASK, (€c)	3.19	3.15	3.93	3.24	3.10	3.10	3.36	3.49	3.29	2.98	3.06	3.57	3.94	4.02	4.05	4.10	15%
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.06	2.23	2.18	2.14	1.96	1.95	2.24	2.73	2.50	2.02	2.03	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	10%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	14.9	15.6	23.3	13.4	14.4	16.3	15.2	13.1	14.2	16.0	17.6	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	30%
EUR/US\$ (ort.)	1.12	1.18	1.05	1.14	1.12	1.11	1.11	1.21	1.20	1.18	1.14	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	-4%
EUR/TRY (ort.)	6.35	10.43	17.34	6.09	6.59	6.30	6.40	8.88	10.07	10.06	12.70	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	30%



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2023 1Ç	2022 1Ç
Hasılat	442	270
Satışların maliyeti	-423	-281
Brüt Kar	19	-11
Genel Yönetim giderleri	-15	-11
Pazarlama giderleri	-11	-8
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	2	0
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-2	-2
Esas faaliyet karı	-6	-32
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	7	8
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	1	0
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	1	-24
Finansman gelirleri	25	3
Finansman giderleri	-50	-43
Vergi öncesi kar/zarar	-23	-63
Dönem vergi geliri/gideri	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	1	3
Dönem karı	-22	-60



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2023 3A	2022 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2023 3A	2022 12A
Dönen Varlıklar	1,227	1,039	Kısa vadeli yükümlülükler	1,140	1,041
Nakit ve nakit benzerleri	522	530	Kısa vadeli borçlanmalar	541	496
Finansal varlıklar	253	113	Ticari borçlar	171	197
Ticari alacaklar	52	59	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	298	216
Diğer alacaklar	7	9	Türev araçlar	0	0
Türev araçlar	1	13	Kısa vadeli karşılıklar	60	61
Stoklar	25	25	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	70	70
Peşin ödenmiş giderler	359	282	Uzun vadeli yükümlülükler	2,927	2,859
Diğer dönen varlıklar	9	8	Uzun vadeli borçlanmalar	2,662	2,564
Duran varlıklar	3,706	3,767	Türev araçlar	0	0
Finansal varlıklar	73	215	Ertelenmiş gelirler	61	62
Diğer alacaklar	28	34	Uzun vadeli karşılıklar	171	197
Türev araçlar	0	4	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	36
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	19	18	ÖZKAYNAKLAR	867	905
Maddi duran varlıklar	177	176	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	15	14	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	3,068	2,947	Diğer	7	24
Peşin ödenmiş giderler	326	357	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	604	627
TOPLAM	4,933	4,806	TOPLAM	4,933	4,806



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2023 3A	2022 3A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	117	125
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	62	34
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	55	91
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-45	-69
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	1	-10
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-4	-1
Alınan faiz	8	3.6
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-43	-44
Diğer nakit giriş/çıkışları	-7	-19
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-78	-108
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	112	52
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-79	-90
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-84	-57
Ödenen faiz ve komisyon	-31	-20
Alınan faiz	3	6
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-2	3
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	-8	-49
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	530	475
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	522	426



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

