



Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK
**PEGASUS
NEREYE
GİTSEM**
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



**PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.**



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

flypgs.com
ucuz biletin adresi

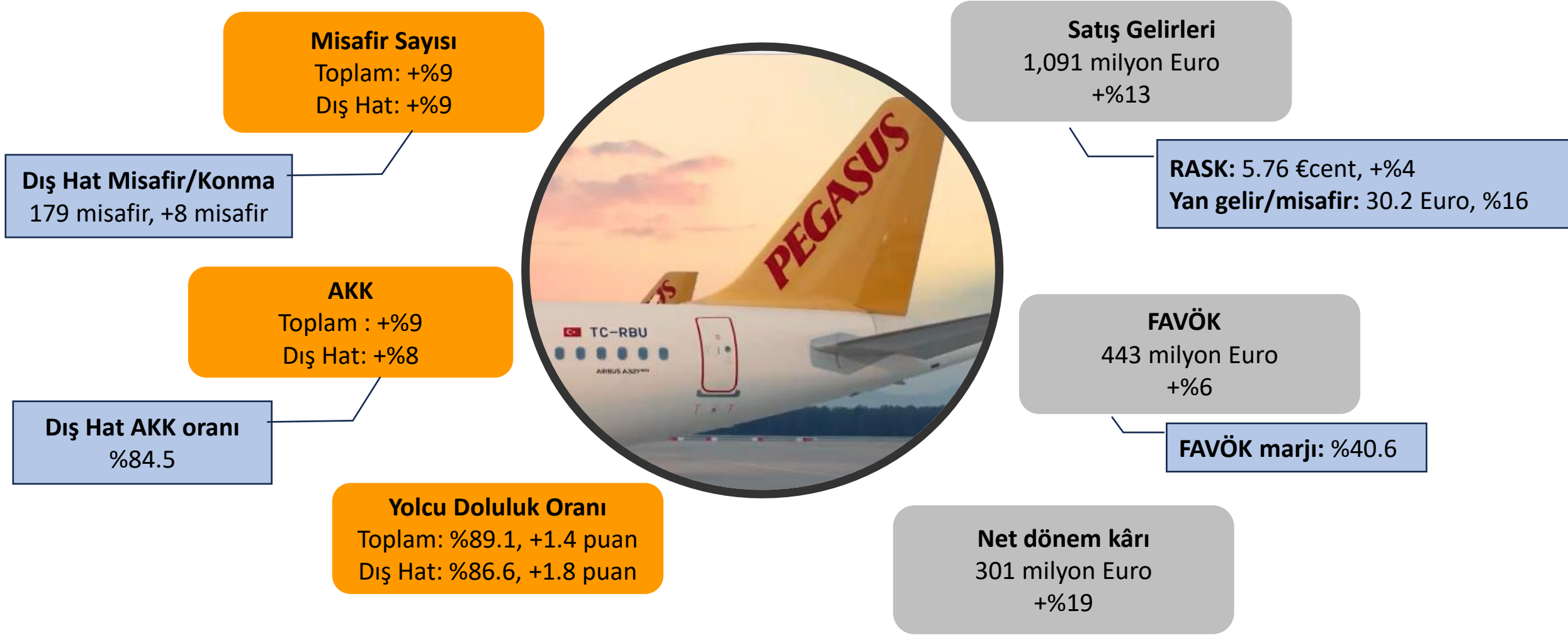
PEGASUS

3Ç24 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Kasım 2024

- **ÖZET VERİLER**
- **İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER**
- **UÇUŞ AĞI ve FİLO**



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 3Ç 2024



% değişimler 3Ç23'e göredir.

*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



ÖZET VERİLER

3Ç24'de geçen yıla göre AKK %9, satış gelirleri ise %13 artış gösterdi.

EURmn	2023 3Ç	2024 3Ç	Yıllık % değ.	2023 9A	2024 9A	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	9.7	10.5	9%	23.8	28.0	18%
Dış Hat Misafir (mn)	6.2	6.8	9%	15.0	17.5	17%
Toplam AKK (milyar)	17.5	19.0	9%	43.6	50.0	15%
Dış Hat AKK (milyar)	14.8	16.0	8%	36.3	41.6	15%
Doluluk Oranı	87.7%	89.1%		84.6%	88.0%	
Dış Hat Doluluk	84.7%	86.6%		82.8%	85.8%	
Gelirler	962	1,091	13%	2,061	2,373	15%
Maliyetler	628	734	17%	1,587	1,912	21%
Yakıt maliyetleri	256	244	-5%	606	671	11%
FAVÖK	418	443	6%	707	711	1%
FAVÖK Marjı	43.4%	40.6%		34.3%	30.0%	
Net dönem kâr/zararı	253	301	19%	321	310	-3%
RASK	5.51	5.76	4%	4.73	4.74	0%
CASK	3.60	3.87	8%	3.64	3.82	5%
Yakıt hariç CASK	2.13	2.59	22%	2.25	2.48	10%

Trafik

- **Toplam AKK** geçen yıla göre 3Ç24'de %9, 9A24'de %15 arttı. **Dış Hat AKK** ise geçen yıla göre 3Ç24'de %8, 9A24'de %15 arttı (9A19'a göre %76 artış).
- Temel ticari stratejimizin odağı, '**doluluk oranında yükseliş**' ve '**yan gelirlerde büyüme**' vasıtasıyla '**satış gelirlerinin azami oranda büyütülmesi**' yönündedir. 3Ç24'de toplam doluluk oranı 1.4 puan artışla %89.1'e ulaşmıştır. Aynı dönemde **dış hat doluluk oranı** ise 1.8 puan artışla %86.6 olarak gerçekleşmiştir.
- Toplam misafir sayısı geçen yıla göre 3Ç24'de %9, 9A24'de %18 arttı. **Dış hat misafir sayısında** ise 3Ç24'de yine %9 artış, 9A24'de %17 artış kaydedildi (9A19'un %57 üzerinde).
- **Dış hat konma başına misafir** 9A19'daki 155 ve 9A23'deki 167 misafire göre artış göstererek 9A24'de 178 misafire ulaştı.

Finansal Performans

- **Gelirler 3Ç24'de €1,091mn** (3Ç23'e +%13), **9A24'de €2,373mn** (9A23'e göre +%15) seviyesindedir. **Yan gelir/misafir** 3Ç24'de yeni bir rekor seviye olan 30.2 Euro'ya ulaştı (3Ç23'e göre +%16).
- **FAVÖK 3Ç24'de €443mn** (3Ç23'e göre +%6), 9A24'de €711m (9A23'e göre +%1) seviyesinde, **FAVÖK marjı** ise **3Ç24'de %40.6**, **9A24'de %30.0** seviyesinde gerçekleşti.
- **Net dönem kârı 3Ç24'de €301mn** (+%19), 9A24'de €310mn (%-3) olarak gerçekleşti.



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

2024'de toplam AKK'de %12-%14 büyüme planlanırken, RASK'ın 2023'e göre 'hafif artış' kaydetmesi beklenmektedir.

İleriye Dönük Beklentiler - 2024

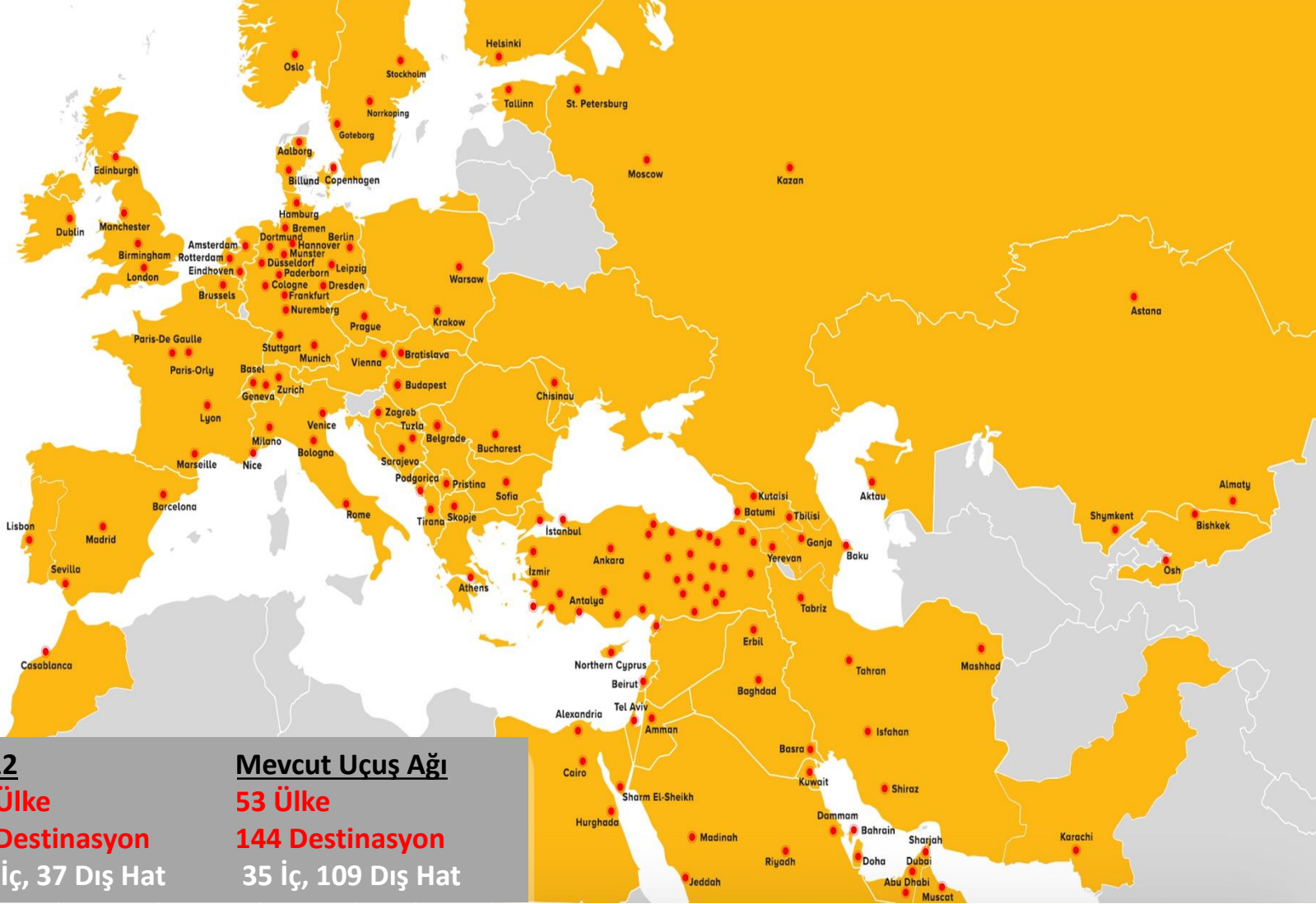
- 2024 için toplam AKK'de %12-%14 büyüme öngörüsünü koruyoruz.
- 2024 yılı toplamı RASK beklentisi 'hafif artış' şeklinde yukarı revize edilmiştir (eskisi: 'yatay seviye'). RASK öngörüsü «doluluk oranında artış» ve «misafir başına yan gelirden yüksek tek haneli büyüme» (eskisi: 'orta-yüksek tek haneli büyüme') beklentilerine dayanmaktadır.
- Yıl toplamında «yakıt-hariç CASK» öngörümüzü «düşük çift haneli artış» olarak revize ediyoruz (eskisi: 'orta-yüksek tek haneli artış'). Bununla birlikte, düşük seviyelerde seyreden yakıt fiyatlarının operasyonel kârlılık üzerindeki baskıyı hafifletmeye devam edeceğini öngörüyoruz.
- 2024 yılında FAVÖK marjının %28-%30 aralığında gerçekleşmesini bekliyoruz. Bu sonuçla, global ölçekte 'en yüksek FAVÖK marjına sahip' havayolları arasında olmaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.



AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 109 noktayı kapsamaktadır.



2012	Mevcut Uçuş Ağı
27 Ülke	53 Ülke
60 Destinasyon	144 Destinasyon
23 İç, 37 Dış Hat	35 İç, 109 Dış Hat

2023 ve 2024'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

Istanbul SAW

- | | | |
|---------------|----------------|--------------|
| → Plovdiv | → Amman | → Birmingham |
| → Dortmund | → İskenderiye | → Zagreb |
| → Kazan | → Kutaisi | → Kahire * |
| → Sofya * | → Kişinev * | → Aktau * |
| → Edinburgh * | → Bratislava * | → Tuzla * |
| → Sevilla * | → Bremen * | → Dublin * |
| → Nice * | | |

Ankara

- | | | |
|------------|--------------|-------------|
| → Varşova | → Krakow | → Podgorica |
| → Lizbon * | → Kopenhag * | |

Antalya

- | | | |
|-----------|----------|----------|
| → Çimkent | → Astana | → Krakow |
| → Varşova | | |

İzmir

- | | | |
|-------------|-----------|------------|
| → Podgorica | → Varşova | → Lizbon * |
| → Krakow * | | |

Dalaman

- Bakü

Gaziantep

- Köln *

Trabzon

- Dammam

- Erbil

* 2024'de yapılan ilaveler





Airbus 321neo
51 uçak, 239 koltuk



Airbus 320neo
46 uçak, 186 koltuk



Airbus 320ceo
6 uçak, 180 koltuk



Boeing 737-800
9 uçak, 189 koltuk

Filo büyüklüğü 3Ç24 sonunda 112 uçak seviyesindedir.

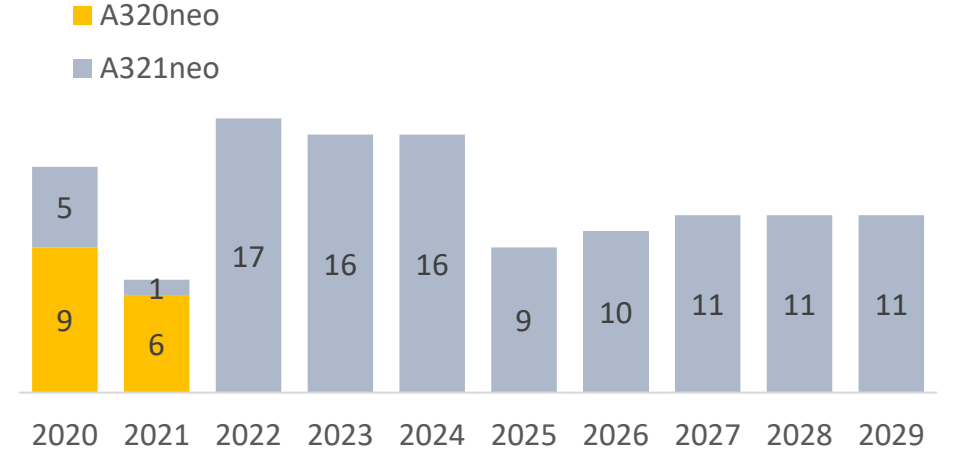
FİLO (30 Eylül 2024)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	0	9
Airbus A320ceo	-	-	6	6
Airbus A320neo	-	32	14	46
Airbus A321neo	-	50	1	51
Toplam	6	85	21	112

FİLO BİLGİSİ

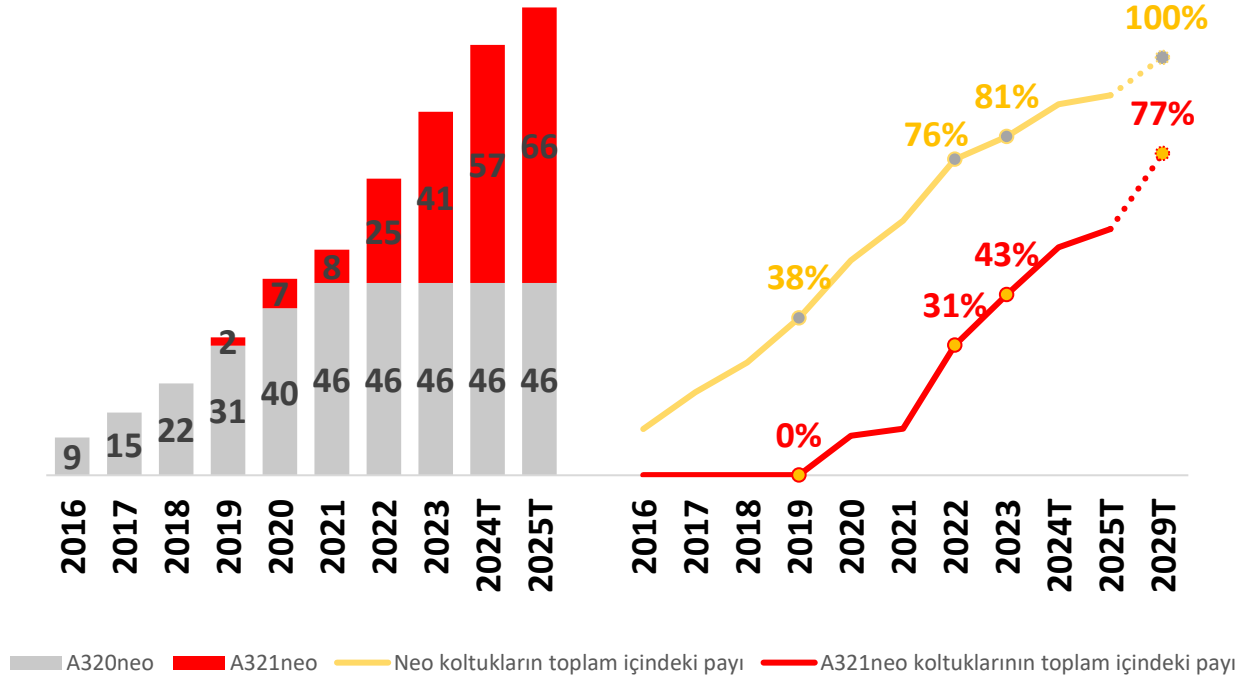
- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,5 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (50 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2024 yılı sonunda **118 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ **4Ç24'de 6 adet A321neo'nun** teslim alınacağı öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

A320NEO-A321NEO TESLİM TAKVİMİ

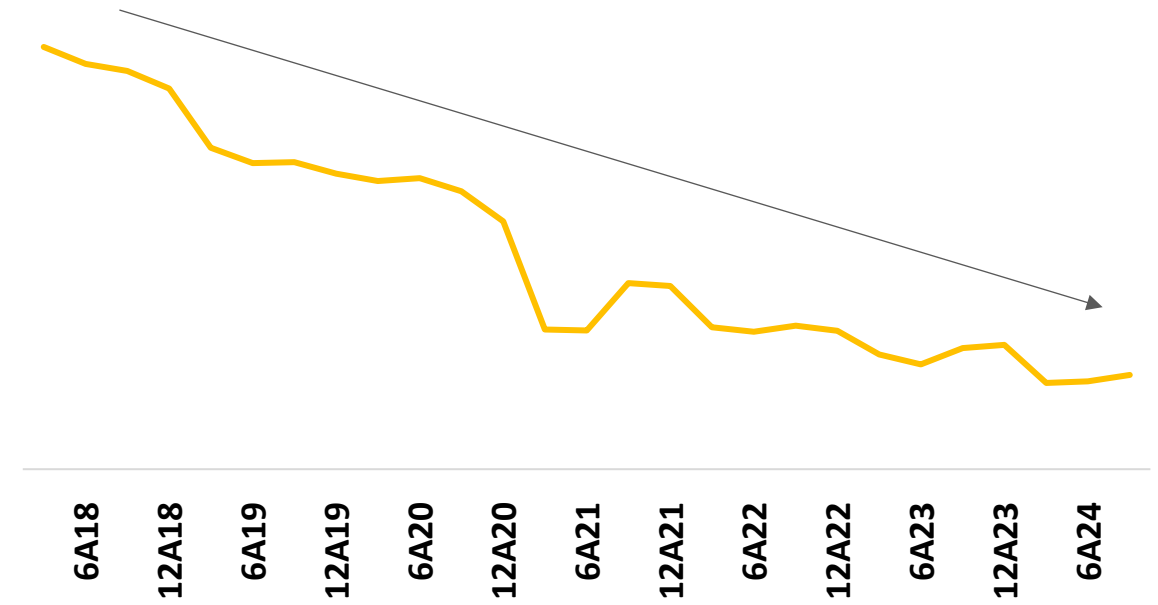


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filo gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi

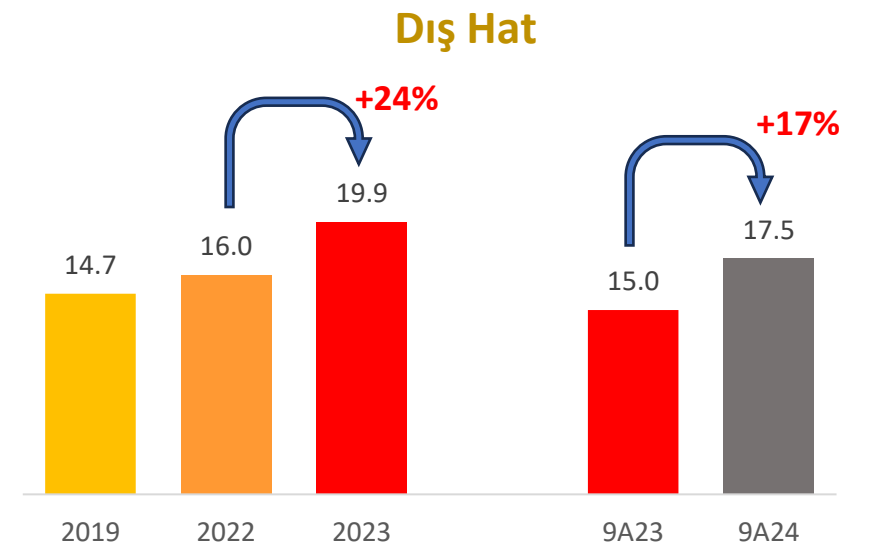
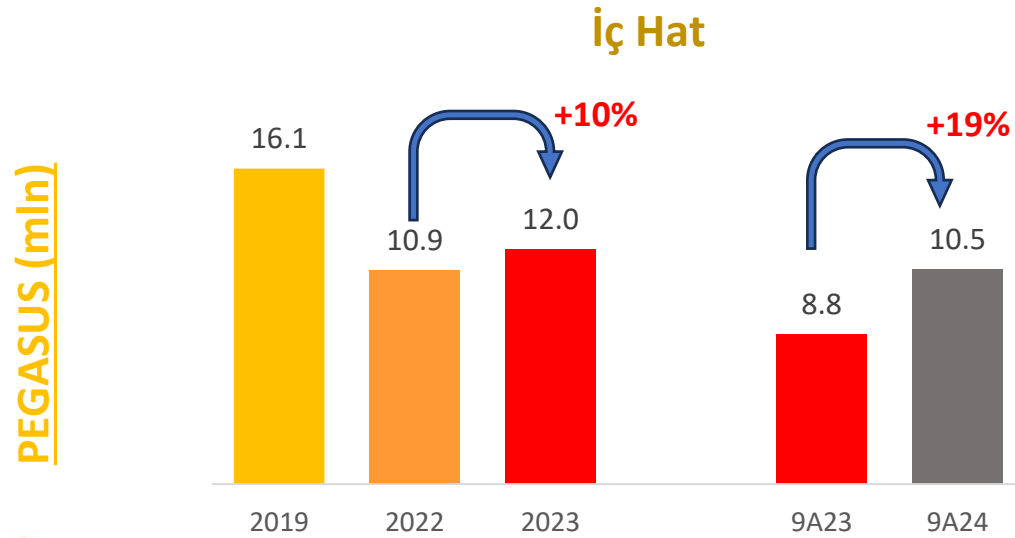
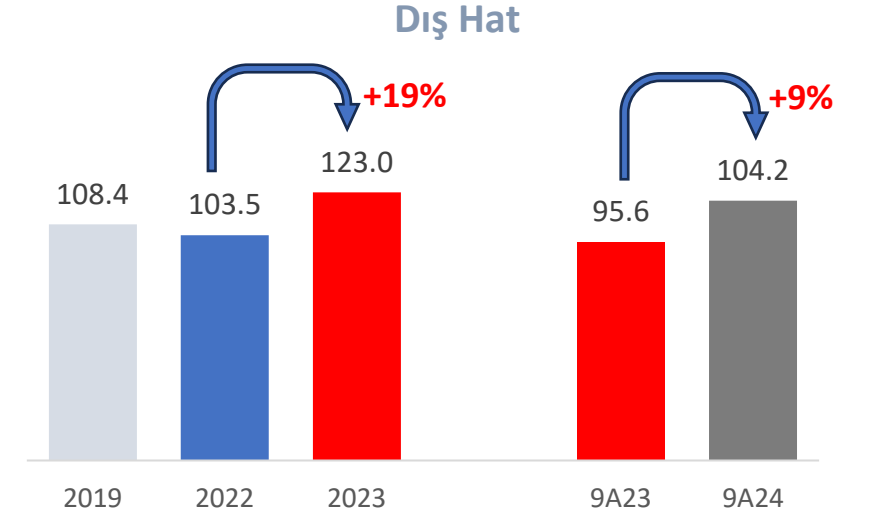
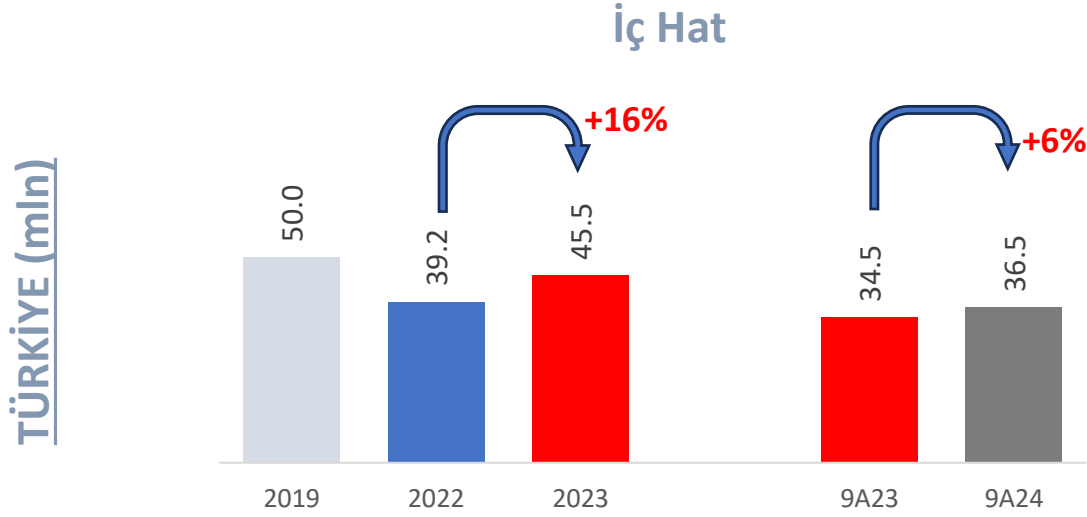


- OPERASYONEL GÖRÜNÜM



YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı geçen yıla göre 9A24'de %17 büyümeye kaydetti.



Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

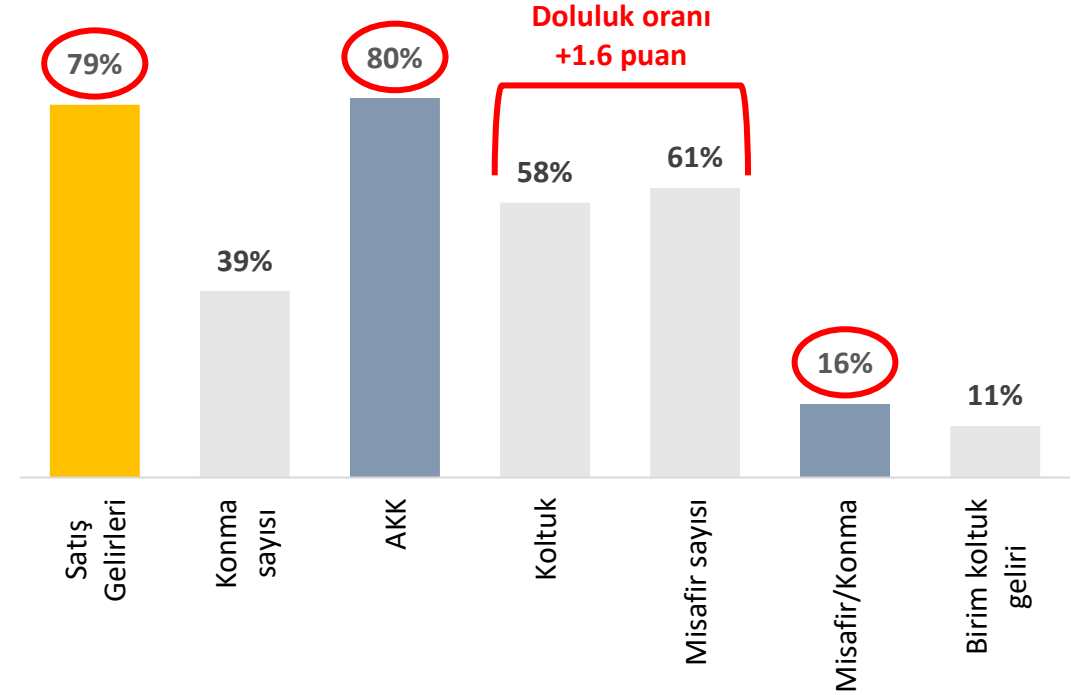
GELİRLER

Dış hat tarifeli gelirler 9A24'de 9A19'a göre %79 daha yüksek seviyededir.

Milyon Euro	3Ç23	3Ç24	% değ.
TOPLAM GELİRLER	962	1,091	13%
İç Hat Tarifeli	105	145	38%
Dış Hat Tarifeli	590	607	3%
Yan Gelirler	251	318	27%
Charter ve Diğer	17	22	30%
RASK (Euro sent)	5.51	5.76	4%

Milyon Euro	9A23	9A24	% değ.
TOPLAM GELİRLER	2,061	2,373	15%
İç Hat Tarifeli	230	310	35%
Dış Hat Tarifeli	1,185	1,240	5%
Yan Gelirler	613	778	27%
Charter ve Diğer	34	44	29%
RASK (Euro sent)	4.73	4.74	0%

Dış Hat Tarifeli - Ana Kalemler
9A23 vs 9A19, % büyüme

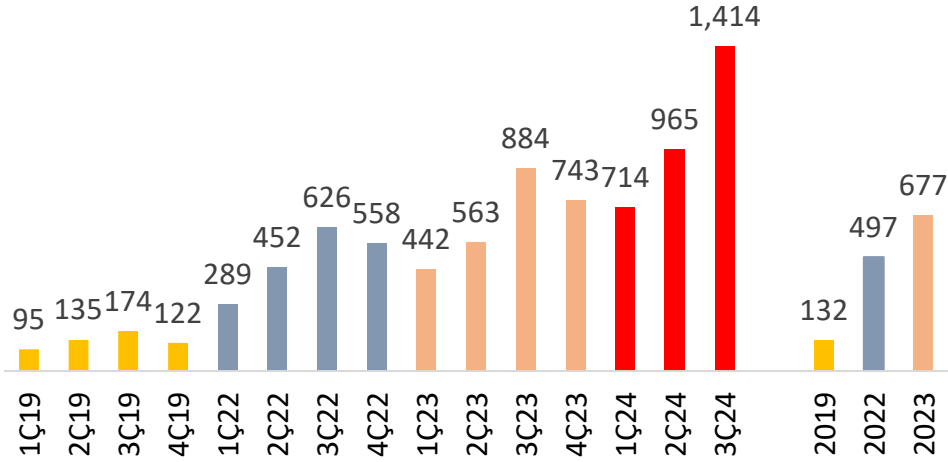


RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

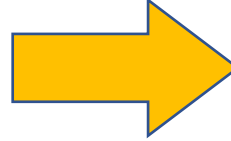
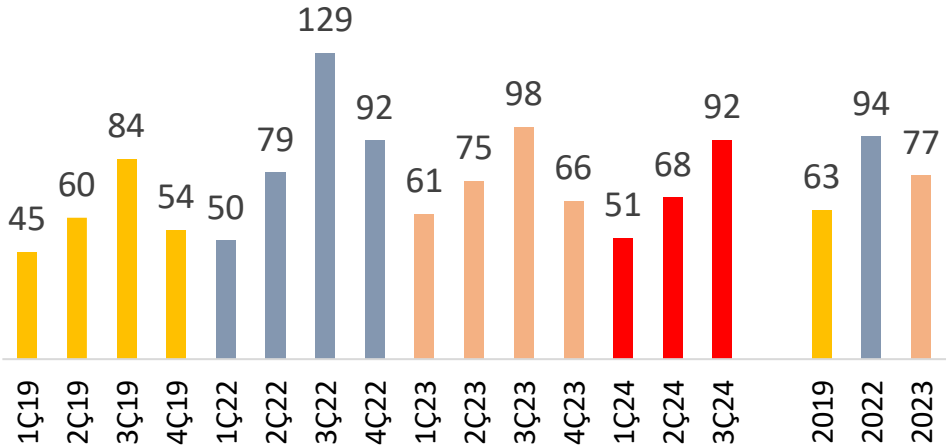
GELİRLER

9A24'de, 9A19'a göre, AKK bazında toplam kapasite %49 artarken tarifeli misafir birim gelirinde %48 yükseliş kaydedildi.

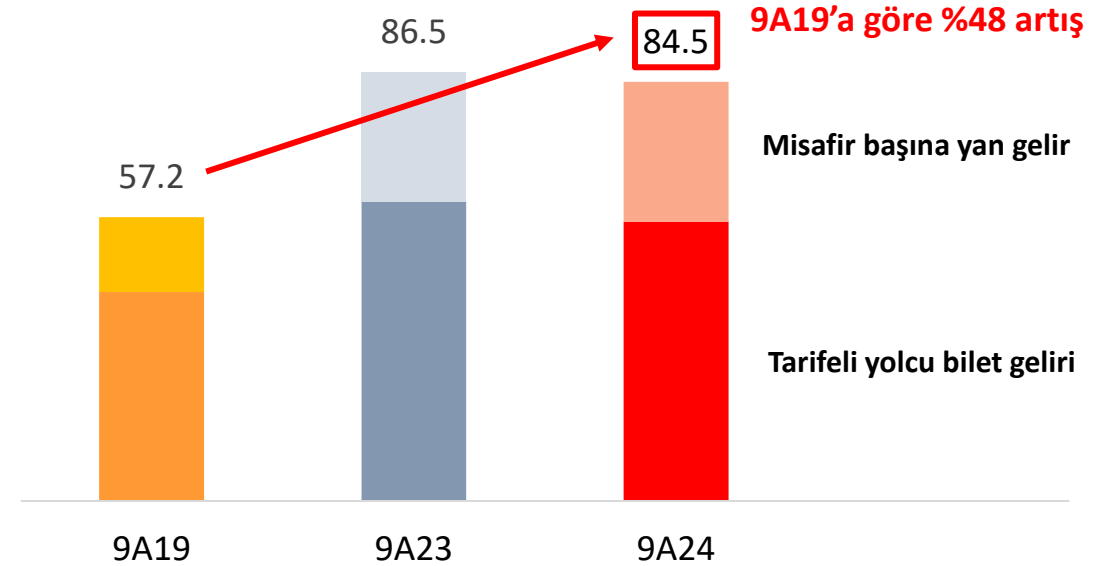
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Toplam Tarifeli Misafir Geliri / Misafir (Euro)
9A19-9A23-9A24

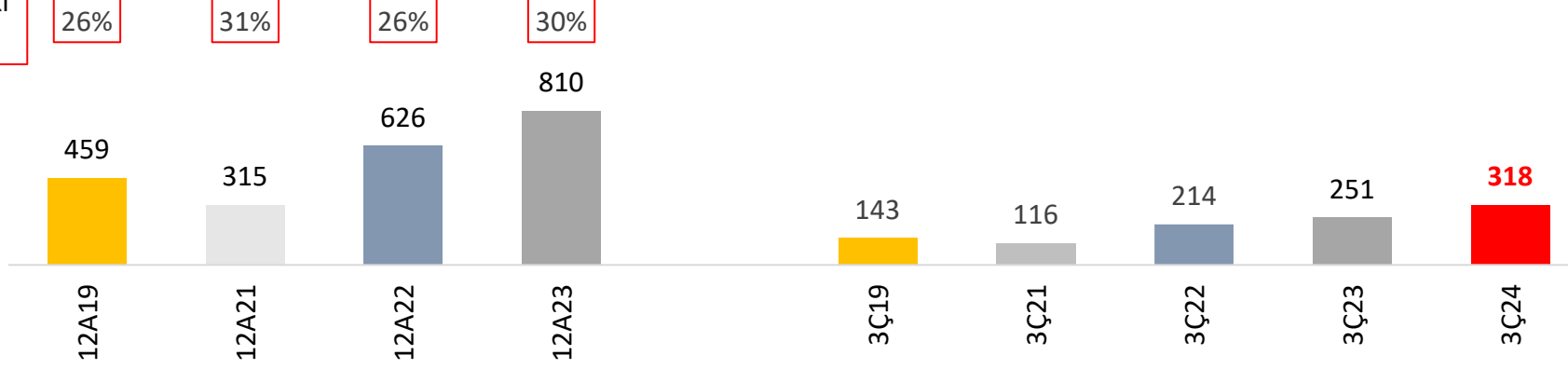


YAN GELİRLER

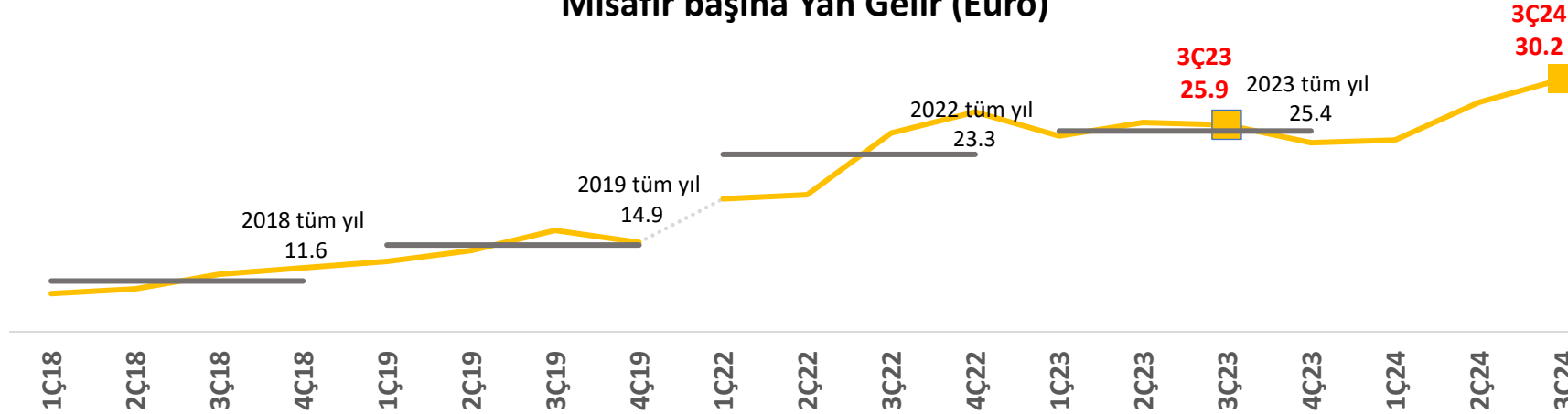
3Ç24'de misafir başına yan gelirler 30.2 Euro ile rekor seviyede gerçekleşti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki
% pay



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



FLY & WATCH
MOVIES | MUSIC | GAMES

Uçak İçi Eğlence Sistemi
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

PEGASUS cafe

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun



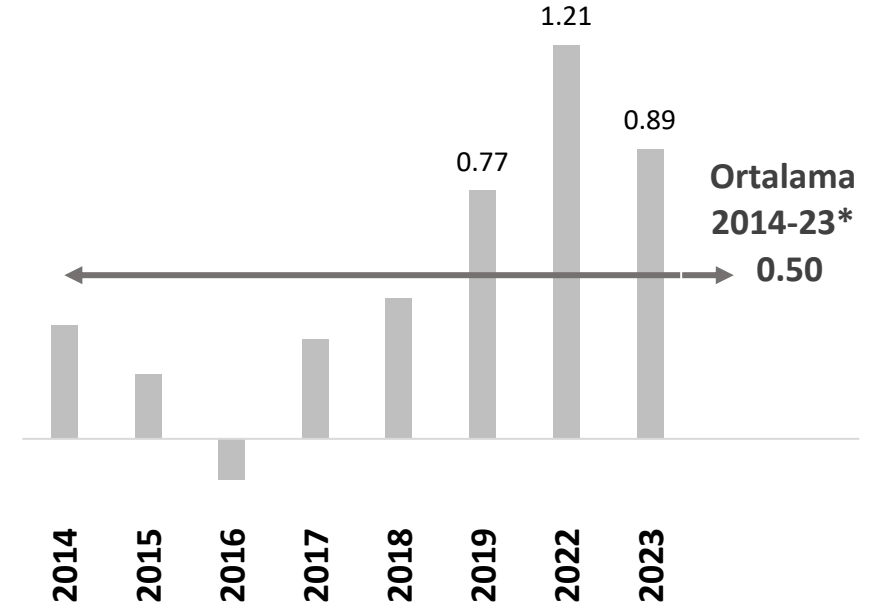
GİDERLER

Toplam giderler 3Ç24'de geçen yıla göre %17 artış gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2023 3Ç	2024 3Ç	% değ.	2023 9A	2024 9A	% değ.
Yakıt Giderleri	256	244	-5%	606	671	11%
Personel Giderleri	87	158	80%	230	352	53%
Amortisman	78	86	10%	221	249	13%
Bakım Giderleri	18	28	55%	49	81	66%
Diğer DOG	147	157	7%	360	400	11%
Diğer	41	62	51%	122	159	31%
TOPLAM GİDERLER	628	734	17%	1,587	1,912	21%

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2023 3Ç	2024 3Ç	% değ.	2023 9A	2024 9A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.47	1.29	-12%	1.39	1.34	-4%
Personel Giderleri	0.50	0.83	66%	0.53	0.70	34%
Amortisman	0.45	0.45	1%	0.51	0.50	-1%
Bakım Giderleri	0.10	0.15	43%	0.11	0.16	44%
Diğer DOG	0.84	0.83	-2%	0.83	0.80	-3%
Diğer	0.24	0.33	39%	0.28	0.32	14%
CASK	3.60	3.87	8%	3.64	3.82	5%
Yakıt-hariç CASK	2.13	2.59	22%	2.25	2.48	10%

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



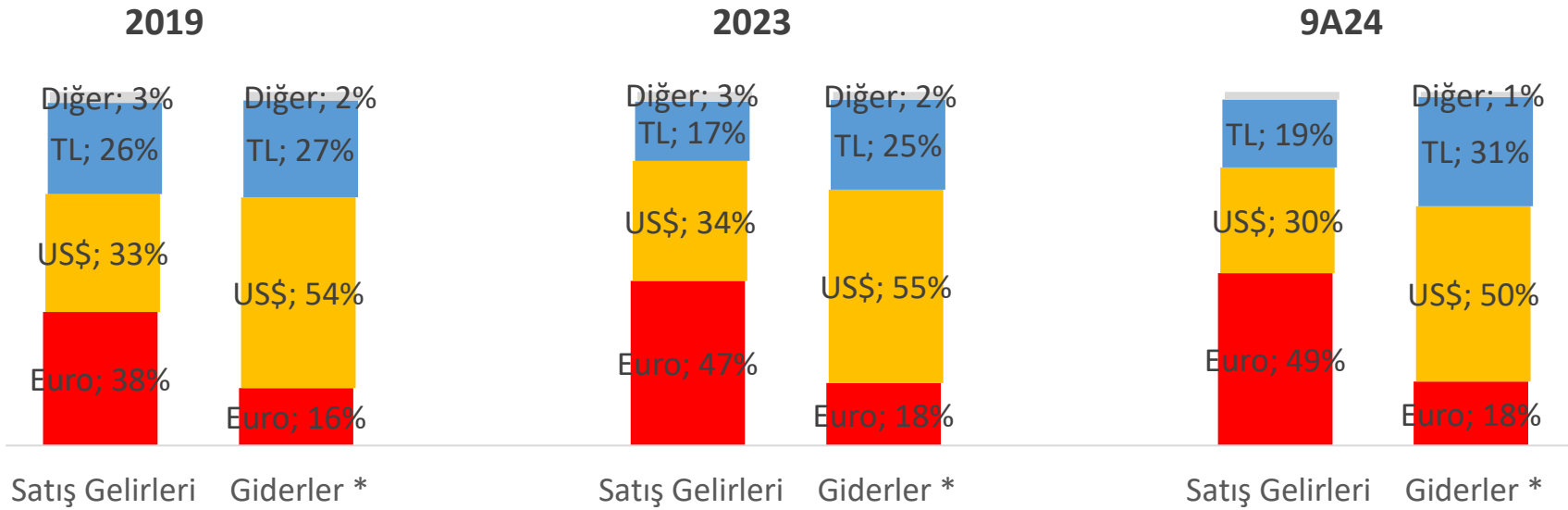
2020 yılı hesaplama dahil edilmemiştir.



CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.



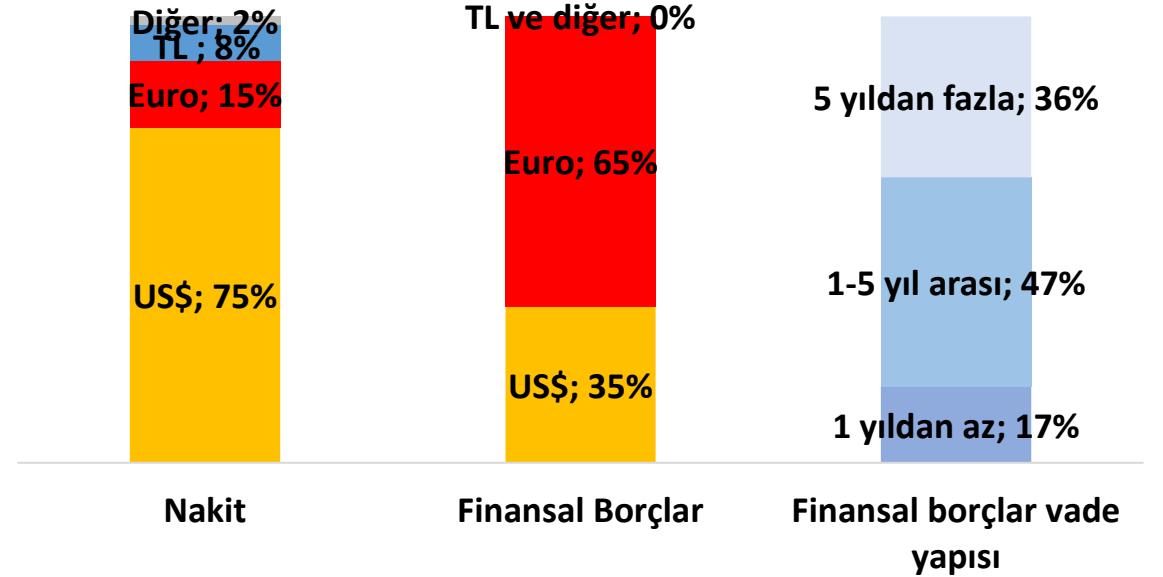
BİLANÇO YAPISI

9A24 sonu itibariyle net borç 2.44 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
Nakit ve Benzerleri	858	1,114	1,580
Diğer Varlıklar	216	194	215
Uçak Ön Ödemeleri	313	274	251
Sabit Kıymetler	3,419	4,617	5,221
TOPLAM VARLIKLAR	4,806	6,200	7,266
Yükümlülükler	841	852	1142
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	485	602	793
Finansal borçlar (kira)	2,575	3,067	3,348
ÖZKAYNAKLAR	905	1,678	1983
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4,806	6,200	7,266
Net Borç, mn Euro	2,046	2,418	2,436

Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı

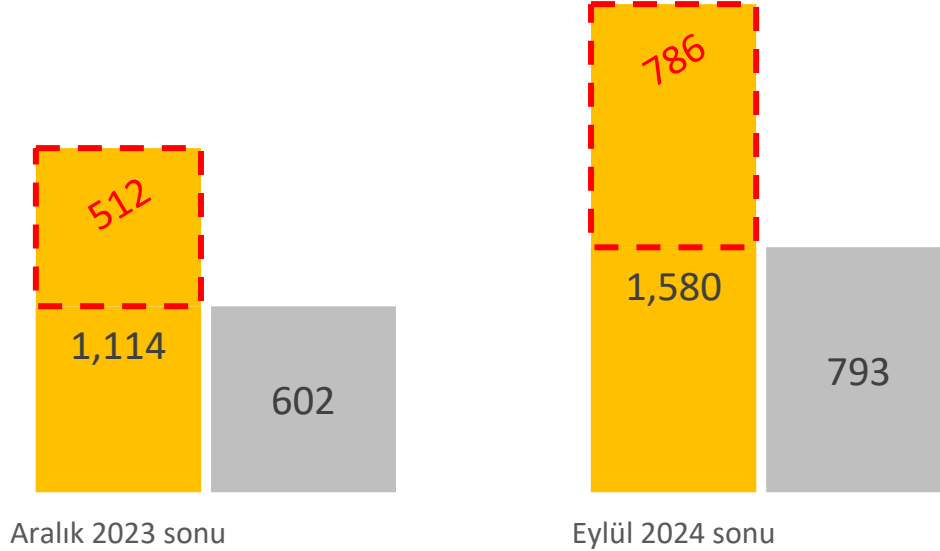


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 9A24 sonunda 786 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Eylül 2024 sonu itibariyle **1,580 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2023 yıl sonundaki 512 milyon Euro'dan **Eylül 2024 sonunda 786 milyon Euro** seviyesine yükselmiştir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2025 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %46'sı hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2024	2025	2026
Hedge Oranı	51%	46%	15%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	750-962	764-896	768-841
Brent Karşılığı **	68-87	70-81	70-76

* Fiyat aralığı 30 Eylül 2024 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



CAPA (Centre for Aviation) tarafından 2024 yılı Küresel Çevresel Sürdürülebilirlik Havayolu Ödülüne [layık görüldük](#). Bu ödül, 2023 yılında CAPA tarafından bölgesel (EMEA) seviyede aldığımız ödülü takip etmektedir. CAPA Havacılık Sürdürülebilirlik Ödülleri bağımsız kaynaklar tarafından derlenen veri ve analize dayalı olarak kapsamlı bir değerlendirme sonucu çevresel sürdürülebilirliği stratejisinin merkezine alan havacılık liderlerinin başarısını ödüllendirmeyi amaçlamaktadır.



[Sürdürülebilirlik Merkezimizde](#) yayımladığımız **İklim Dönüşüm Planımız** doğrultusunda emisyon yönetimi çalışmalarımızı yürütüyoruz. 2024 yılının Ağustos ayında **emisyon yoğunluğumuzu bugüne kadarki en düşük seviyeye çektik** ve **57,1 grCO2/RPK** birim karbon emisyonu seviyesine ulaştık. Birim emisyon verimiz [2024 yılının ilk dokuz ayı sonunda](#) 58.3 grCO2/RPK seviyesinde (2023 yıl sonu itibarıyla son yıllık performansımız olan 61.3'ün altında) gerçekleşti.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatifimiz «**Harmoni**» ile [Uluslararası Stevie Ödülleri](#) kapsamında «Çeşitlilik & Kapsayıcılık İnisiyatifi» kategorisinde bronz ödüle layık görüldük. 2024 Stevie Ödülleri kapsamında aynı zamanda Havacılık & Savunma kategorisinde «Yılın İşvereni» Altın Stevie Ödülü, «GoYoung» programımızla «En İyi İşe Alım Süreci» kategorisinde Bronz Ödül ve «GoLead» programımızla «Liderlik Gelişim Programı» kategorisinde Bronz Ödül elde ettik.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



2024 yılında **Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz %97,5'e yükseldi**. Bu notumuzla **Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler arasında en yüksek notlardan birine ve havacılık sektöründe en yüksek nota sahibiz**.



Bir yeniliğe imza atarak **Pendik Belediyesi ile birlikte hayata geçirdiğimiz "Sıfır Atık Şimdi Göklerde" projemizle** bu yıl 11. kez gerçekleşen **Sürdürülebilir İş Ödülleri'nin "İş Birliği" kategorisinde ödüle layık görüldük**. Türkiye'de özel tasarlanmış araçlar ile kabin içi atıklarını geri dönüştürülebilen ve dönüştürülemeyen atıklar olarak uçak içerisinde ayrıştırmayı uygulayan ilk hava yolu olmanın da gururunu yaşıyoruz.

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	2022 1Ç	2022 2Ç	2022 3Ç	2022 4Ç	2023 1Ç	2023 2Ç	2023 3Ç	2023 4Ç	2024 1Ç	2024 2Ç	2024 3Ç	3Ç/3Ç % değ.	2019 9A	2023 9A	2024 9A	9A/9A % değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	290	407	647	396	270	504	1,000	675	442	657	962	609	519	763	1,091	13%	1,344	2,061	2,373	15%
Yan Gelirler (mln Euro)	93	107	143	116	93	127	214	192	156	206	251	198	198	262	318	27%	343	613	778	27%
FAVÖK (mln Euro)*	42	131	314	93	33	104	469	230	69	221	418	131	39	230	443	6%	487	707	711	1%
FAVÖK Marjı	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	15.5%	33.6%	43.4%	21.5%	7.4%	30.1%	40.6%	-2.8pp	36.2%	34.3%	30.0%	-4.3pp
Net kar/zarar	-42	59	183	12	-60	-40	278	254	-22	91	253	-11	-103	112	301	19%	17	321	310	-3%
Misafir Sayısı (mln)	6.9	7.4	8.80	7.64	4.85	6.5	8.5	7.09	6.27	7.85	9.67	8.13	8.06	9.4	10.5	9%	23.1	23.8	28.0	18%
Yolcu Doluluk Oranı	86.9%	87.3%	91.3%	88.4%	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	87.2%	87.5%	89.1%	1.4pp	88.6%	84.6%	88.0%	3.4pp
ASK (mlr)	9.5	10.8	12.7	10.9	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	9%	33.0	43.6	50.0	15%
Ort. Filo büyüklüğü	81.6	82.0	82.7	83.6	89.7	93.1	92.8	94.5	97.5	99.0	102.9	106.6	107.1	105.5	109.8	7%	82.1	99.8	107.5	8%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,192	1,275	1,320	1,264	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1%	1,266	1,551	1,574	2%
RASK, (€c)	3.07	3.76	5.08	3.62	3.21	4.22	6.74	5.42	4.04	4.32	5.51	4.17	3.66	4.51	5.76	4%	4.07	4.73	4.74	0%
CASK, (€c)	3.24	3.10	3.10	3.36	3.57	3.94	4.02	4.05	4.10	3.36	3.60	3.86	3.97	3.64	3.87	8%	3.14	3.64	3.82	5%
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.14	1.96	1.95	2.24	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	2.13	2.13	2.30	2.56	2.29	2.59	22%	2.01	2.25	2.48	10%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	13.4	14.4	16.3	15.2	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	26.2	25.9	24.3	24.5	28.0	30.2	16%	14.8	25.7	27.8	8%
EUR/US\$ (ort.)	1.14	1.12	1.11	1.11	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1%	1.12	1.08	1.09	0%
EUR/TRY (ort.)	6.09	6.59	6.30	6.40	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	26%	6.33	23.99	35.02	46%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	3Ç23	3Ç24	9A23	9A24
Hasılat	962	1,091	2,061	2,373
Satışların maliyeti	-592	-682	-1,498	-1,790
Brüt Kar	370	410	564	583
Genel Yönetim giderleri	-22	-32	-50	-72
Pazarlama giderleri	-14	-20	-38	-50
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1	0.1	1	0.4
Esas faaliyetlerden diğer giderler	6	-27	-20	-19
Esas faaliyet karı	341	331	456	443
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	9	10	32	33
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	-0.1	0.6	0.3	2
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	350	341	488	477
Finansman gelirleri	8	66	17	47
Finansman giderleri	-95	-72	-171	-202
Vergi öncesi kar/zarar	263	336	334	322
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	-10	-35	-12	-12
Dönem karı	253	301	321	310



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2023 12A	2024 9A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2023 12A	2024 9A
Dönen Varlıklar	1,474	1,877	Kısa vadeli yükümlülükler	1,142	1,469
Nakit ve nakit benzerleri	494	1,237	Kısa vadeli borçlanmalar	572	710
Finansal varlıklar	569	222	Ticari borçlar	200	257
Ticari alacaklar	51	81	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	258	329
Diğer alacaklar	6	2	Türev araçlar	3	8
Türev araçlar	0	0	Kısa vadeli karşılıklar	63	81
Stoklar	33	37	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	44	84
Peşin ödenmiş giderler	313	296	Uzun vadeli yükümlülükler	3,380	3,814
Diğer dönen varlıklar	8	2	Uzun vadeli borçlanmalar	3,097	3,431
Duran varlıklar	4,726	5,389	Türev araçlar	2	7
Finansal varlıklar	51	120	Ertelenmiş gelirler	108	206
Diğer alacaklar	55	75	Uzun vadeli karşılıklar	173	170
Türev araçlar	0	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	18	20	ÖZKAYNAKLAR	1,678	1,983
Maddi duran varlıklar	319	433	Ödenmiş sermaye	61	230
Maddi olmayan duran varlıklar	20	22	Paylara ilişkin primler	194	25
Kullanım hakkı varlıkları	3,485	3,881	Diğer	797	312
Peşin ödenmiş giderler	390	461	Geçmiş yıllar kârları	627	1,417
Ertelenmiş vergi varlığı	388	378	Dönem kârı	790	310
TOPLAM	6,200	7,266	TOPLAM	6,200	7,266



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2023 9A	2024 9A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	739	741
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	680	740
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	59	0
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-132	225
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-36	-3
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-13	64
Alınan faiz	25	33
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-62	-142
Diğer nakit giriş/çıkışları	-46	273
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-349	-207
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	209	556
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-166	-347
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-267	-257
Ödenen faiz ve komisyon	-140	-196
Alınan faiz	14	36
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-17	-15
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	241	744
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	530	494
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	771	1,237



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

