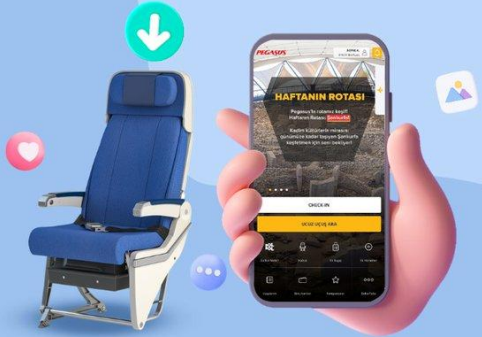
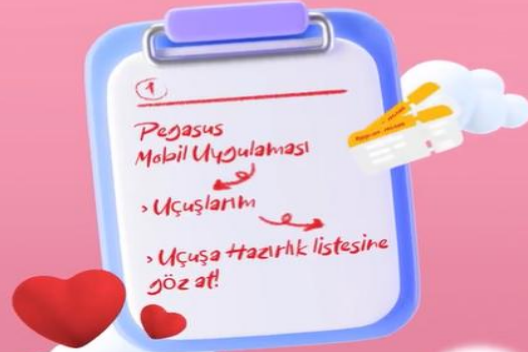




Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



**SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!**
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK
**PEGASUS
NEREYE
GİTSEM**
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



**PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.**



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

flypgs.com
ucuz biletin adresi

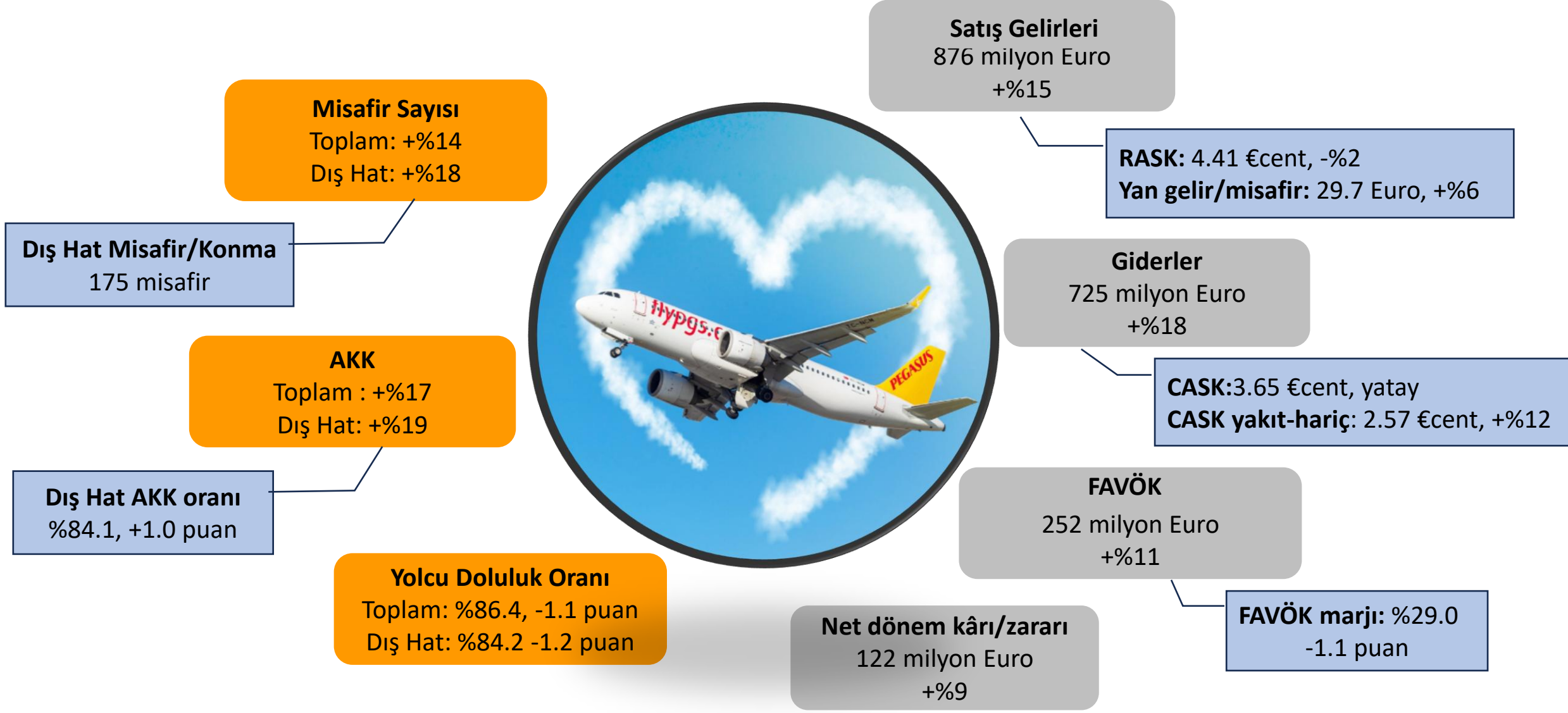
PEGASUS

2Ç25 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Ağustos 2025

- **ÖZET VERİLER**
- **İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER**
- **UÇUŞ AĞI ve FİLO**



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 2Ç 2025



% değişimler 2Ç24'e göredir.

*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



2Ç 2025 - ÖZET VERİLER

2Ç25'de geçen yıla göre AKK %17, satış gelirleri ise %15 artış gösterdi.

	2024	2025	Yıllık	2024	2025	Yıllık
Milyon Euro	2Ç	2Ç	% değ.	6A	6A	% değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	9.4	10.7	14%	17.4	19.7	13%
Dış Hat Misafir (mn)	5.8	6.9	18%	10.7	12.6	17%
Toplam AKK (milyar)	16.9	19.9	17%	31.1	36.0	16%
Dış Hat AKK (milyar)	14.1	16.7	19%	25.6	30.0	17%
Doluluk Oranı	87.5%	86.4%		87.3%	86.3%	
Dış Hat Doluluk	85.3%	84.2%		85.3%	84.2%	
Gelirler	763	876	15%	1,282	1,498	17%
Maliyetler	615	725	18%	1,178	1,402	19%
Yakıt maliyetleri	227	215	-6%	427	411	-4%
FAVÖK	230	254	11%	268	297	11%
FAVÖK Marjı	30.1%	29.0%		20.9%	19.8%	
Ert. vergi gelir/gideri	19	-48		22	-41	
Net dönem kâr/zararı	112	122	9%	9	60	562%
RASK	4.51	4.41	-2%	4.12	4.16	1%
CASK	3.64	3.65	0%	3.79	3.90	3%
Yakıt hariç CASK	2.29	2.57	12%	2.41	2.75	14%

Trafik

- 2Ç25'de Türkiye toplam hava yolcusu sayısı geçen yıla göre %5 artış kaydetti (dış hatta +%6). Yabancı ziyaretçilerin trafik hacmi sadece %1 büyürken Türk vatandaşlarının hacmi %12 arttı.
- Pegasus 2Ç25'de, zorlu makro ve jeopolitik gelişmelere rağmen toplam AKK'de %17, toplam misafir sayısında %14 artış sağlayarak pazardaki büyümenin belirgin şekilde üzerinde performans gösterdi. Doluluk oranı %86.4 olarak gerçekleşti
- 2Ç25'de dış hat AKK %19, dış hat misafir sayısında %17 artış kaydedildi. Dış hat doluluk oranı %84.2 oldu.

Finansal Performans

- Gelirler 2Ç25'de €876mn seviyesinde gerçekleşti (2Ç24'e göre +%15). Yan gelir/misafir %6 artışla 29.7 Euro'ya ulaşırken, toplam yan gelirler %21 büyüme kaydetti. RASK, birim yolcu gelirindeki aşağı yönlü eğilimle birlikte 2Ç25'de %2 geriledi.
- CASK 2Ç25'de yatay seyretti. Yakıt-hariç CASK'daki %12'lik artış, yakıt CASK'daki %20 düşüş ile telafi edildi.
- FAVÖK 2Ç25'de €252mn tutarında (2Ç24'e göre +%11), FAVÖK marjı %29.0 seviyesinde (2Ç24: %30.1) gerçekleşti.
- 2Ç25de €112mn net dönem kârı (2Ç24'e göre %9 artış) kaydedildi.



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

2025 yılı kapasite büyüme beklentisi yukarı, FAVÖK marjı beklentisi aşağı revize edilmiştir.

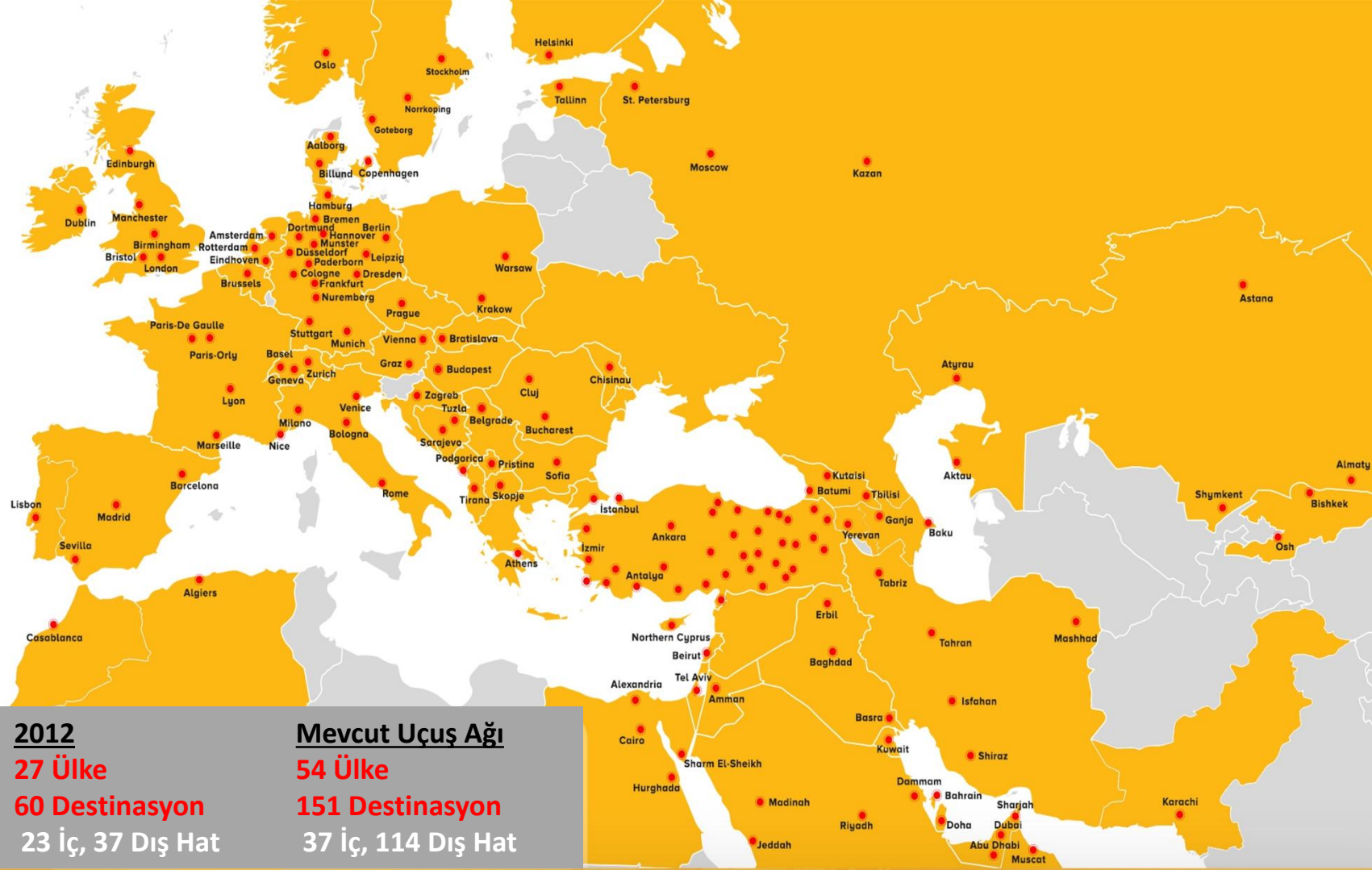
2025 BEKLENTİLER	YENİ	ESKİ	2024	NOTLAR
Toplam AKK	%14-%16 büyüme	%12-%14 büyüme	66.8bn, +%15	2025 yılında da pazar genelindeki büyümenin üzerinde performans göstereceğimizi öngörüyoruz.
RASK	'orta tek haneli' azalış	'orta tek haneli' artış	EURc4.68, +%2	RASK beklentisindeki aşağı yönlü revizyon mevcut makro ve jeopolitik gelişmeler doğrultusunda 'gevşek birim gelir ortamı' ve 'yataya yakın doluluk oranı' öngörülerine dayanmaktadır. Misafir/yan gelirden 'düşük tek haneli büyüme' beklenmektedir.
CASK	'düşük tek haneli' azalış	'orta tek haneli' artış	EURc3.86, +%4	Birim yakıt maliyetinin 2025 yılında '%10'dan fazla gerileme' göstererek yakıt-harici maliyet kalemlerindeki artışların süregelen etkisini hafifleteceği öngörülmektedir.
CASK yakıt-hariç	'düşük tek haneli' artış	'yüksek tek haneli' artış	EURc2.55, +%13	
FAVÖK marjı	%26-%27	'yatay seyir/bir miktar artış'	%28.4	2025 yılında global ölçekte en kuvvetli faaliyet kârlılığına sahip havayolları arasında yer almaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.



AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 114 noktayı kapsamaktadır.



2025'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul Sabiha Gökçen

→ Cezayir → Atirau → Cluj

→ Graz → Bristol

Ankara

→ Basel → Bakü → Dubai

Antalya

→ Bakü

Gaziantep

→ Berlin → Londra

Bodrum

→ Beyrut → Ercan

Kayseri

→ Londra → Berlin

Cukurova

→ Berlin → Beyrut



Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %88 seviyesindedir.

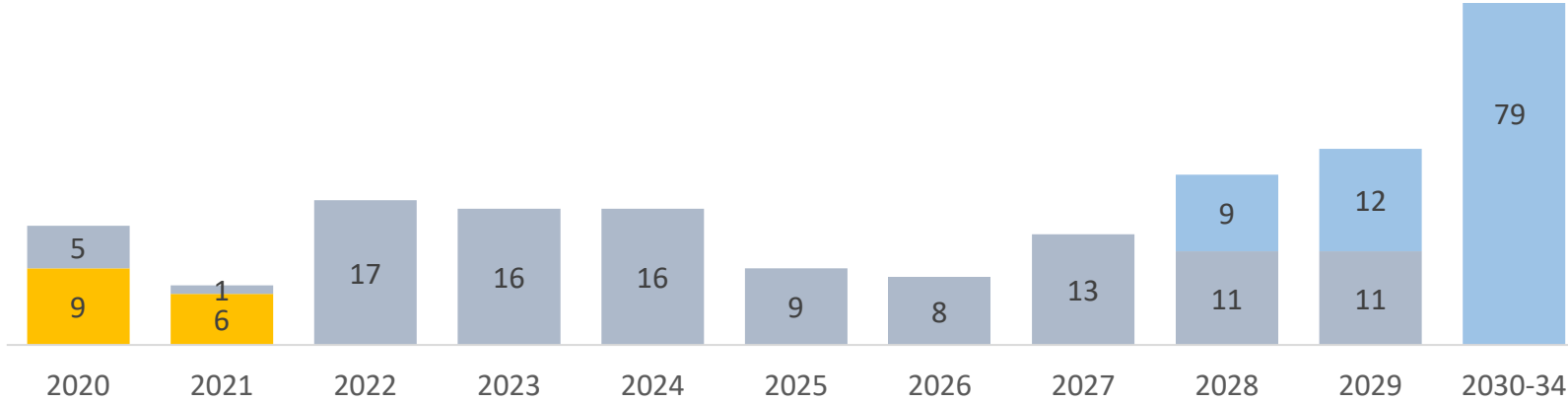


FİLO (30 Haziran 2025)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	0	9
Airbus A320ceo	-	-	9	9
Airbus A320neo	-	29	17	46
Airbus A321neo	-	59	1	60
Toplam	6	91	27	124

* 3 A320ceo kısa dönem wet lease/damp lease yoluyla filoda yer almıştır.

SİPARİŞ TESLİM TAKVİMİ



■ A320neo

■ A321neo

■ 737-10



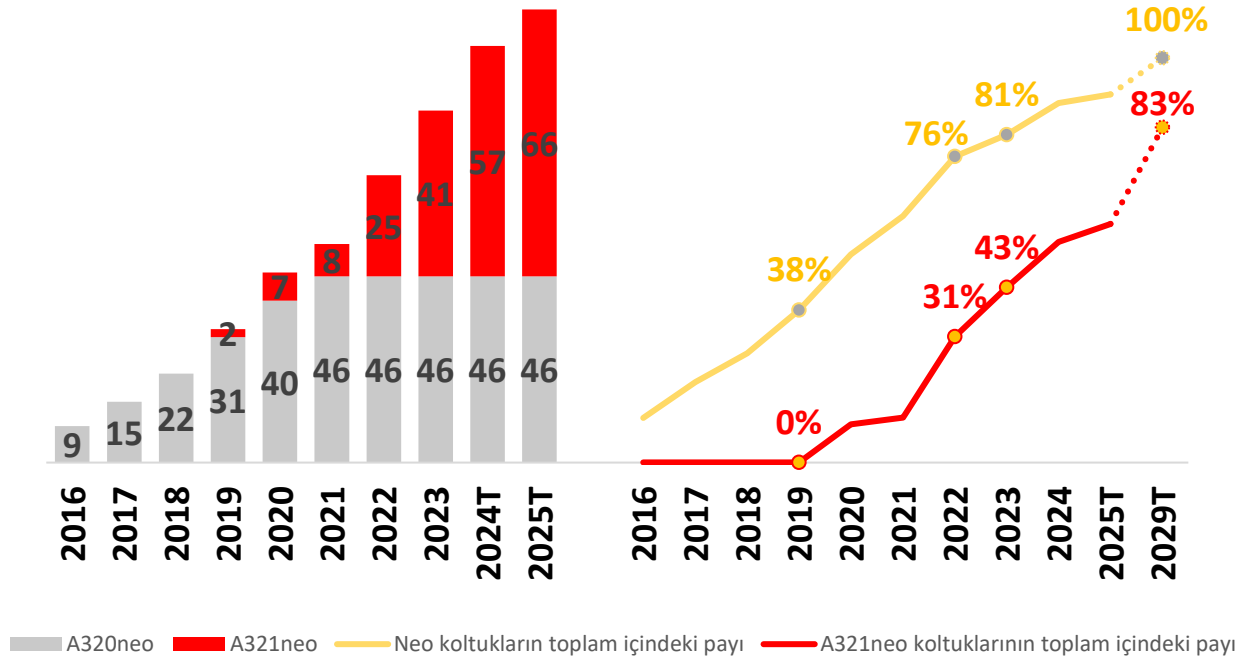
FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **4,9 yıl ortalama yaş**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (59 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2025 yılı sonunda **127 uçak** olarak planlanmaktadır.
 - ✓ **2025'in geri kalanında 6 adet A321neo'nun** teslim alınacağı öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle Airbus siparişindeki teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

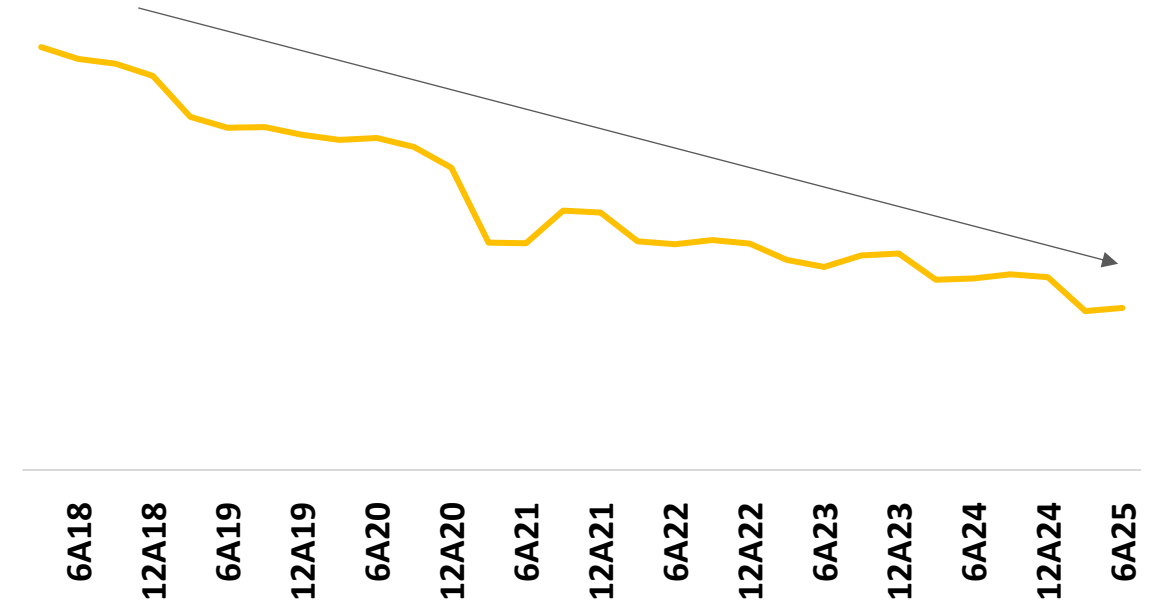


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



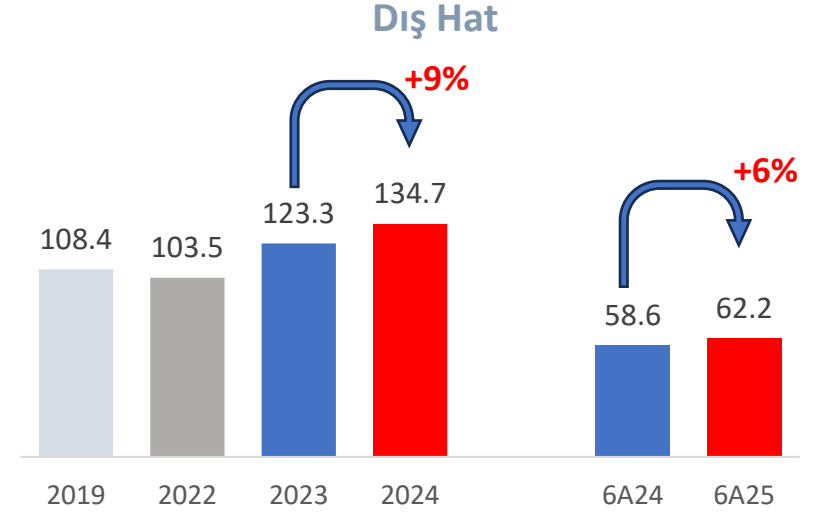
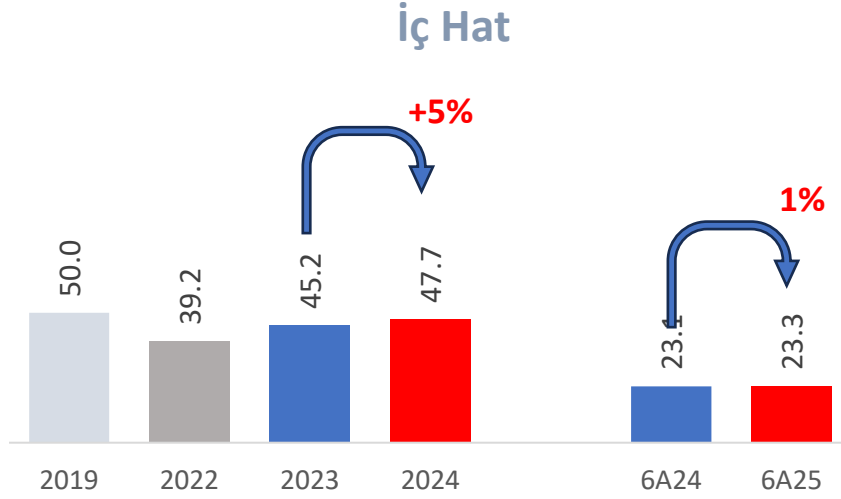
- OPERASYONEL GÖRÜNÜM



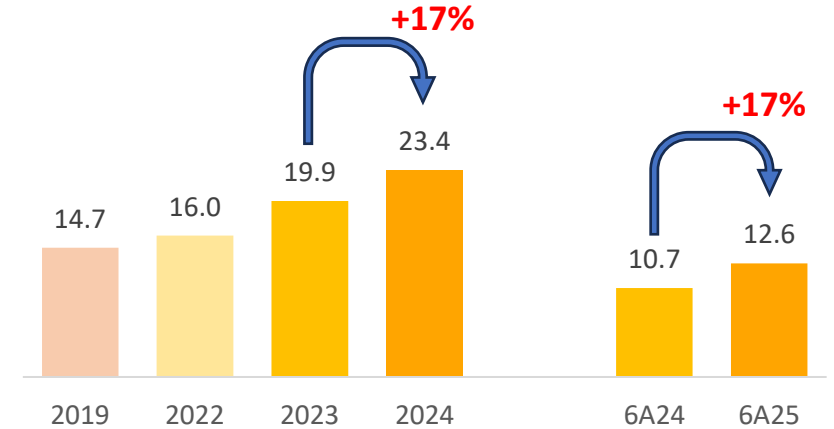
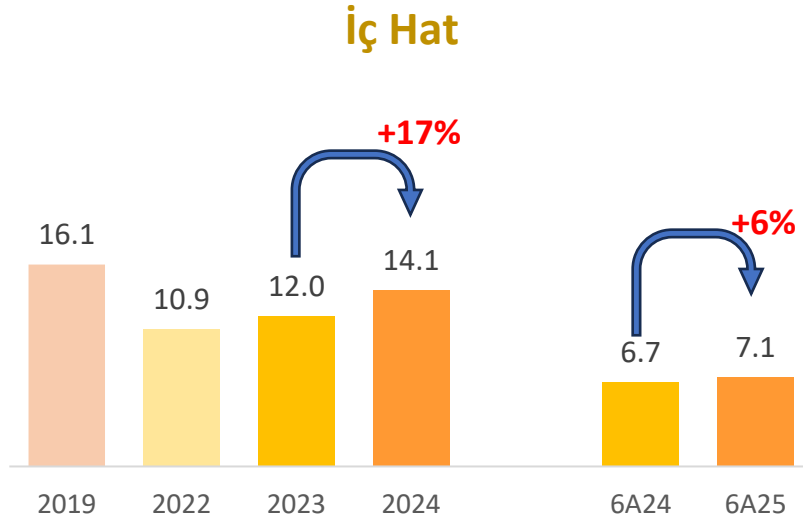
YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı 2Ç25'de pazar büyümesini belirgin şekilde aşarak %17 büyümeye kaydetti.

TÜRKİYE (mln)



PEGASUS (mln)



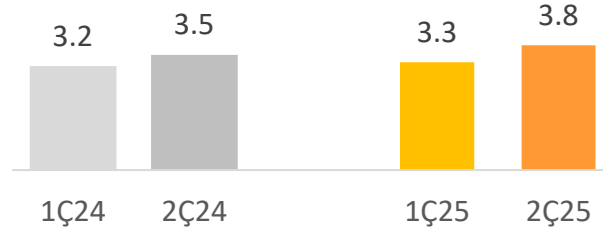
Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

GELİRLER

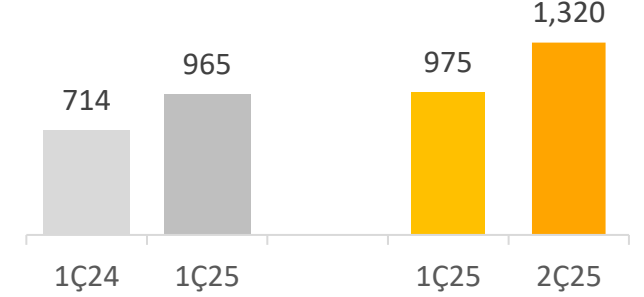
Toplam RASK, 2Ç25’de geçen yılın aynı dönemine göre %2 gerileme göstermiştir.

Milyon Euro	2Ç24	2Ç25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	763	876	15%
İç Hat Tarifeli	98	115	17%
Dış Hat Tarifeli	387	430	11%
Yan Gelirler	262	317	21%
Charter ve Diğer	16	14	-11%
RASK (Euro sent)	4.51	4.41	-2%

İç Hat Tarifeli
Misafir sayısı (mn)

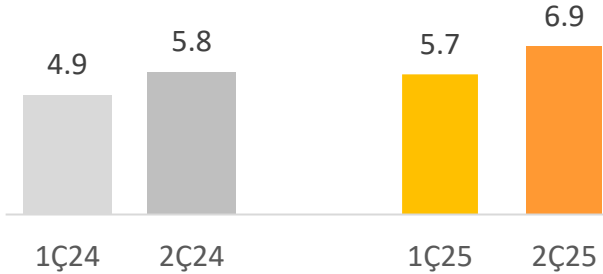


İç Hat Tarifeli
Birim gelir (TL)

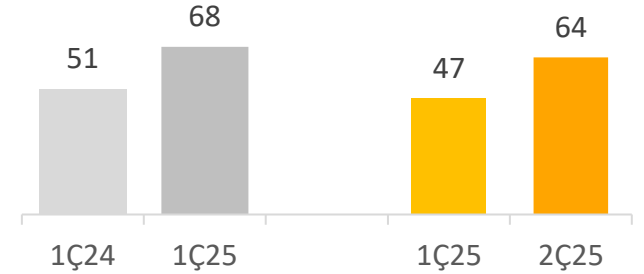


Milyon Euro	6A24	6A25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	1,282	1,498	17%
İç Hat Tarifeli	166	200	21%
Dış Hat Tarifeli	634	697	10%
Yan Gelirler	460	580	26%
Charter ve Diğer	23	21	-7%
RASK (Euro sent)	4.12	4.16	1%

Dış Hat Tarifeli
Misafir sayısı (mn)



Dış Hat Tarifeli
Birim gelir (Euro)



RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

12

Genel (Public)

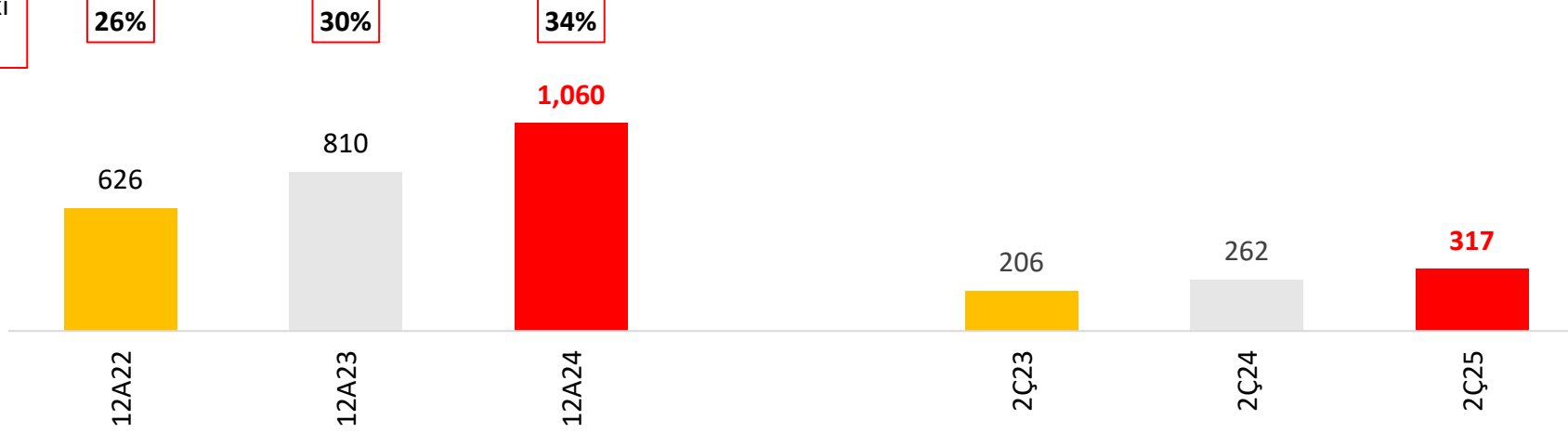
flypgs.com

YAN GELİRLER

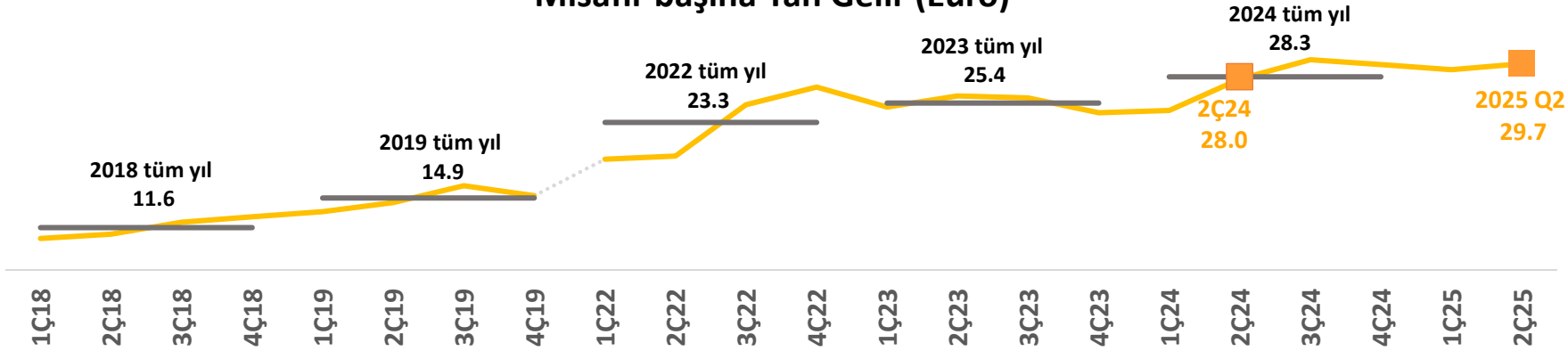
Misafir başına yan gelir 2Ç25’de %6 artış kaydetti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki
% pay



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



Uçak İçi Eğlence Sistemi
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun



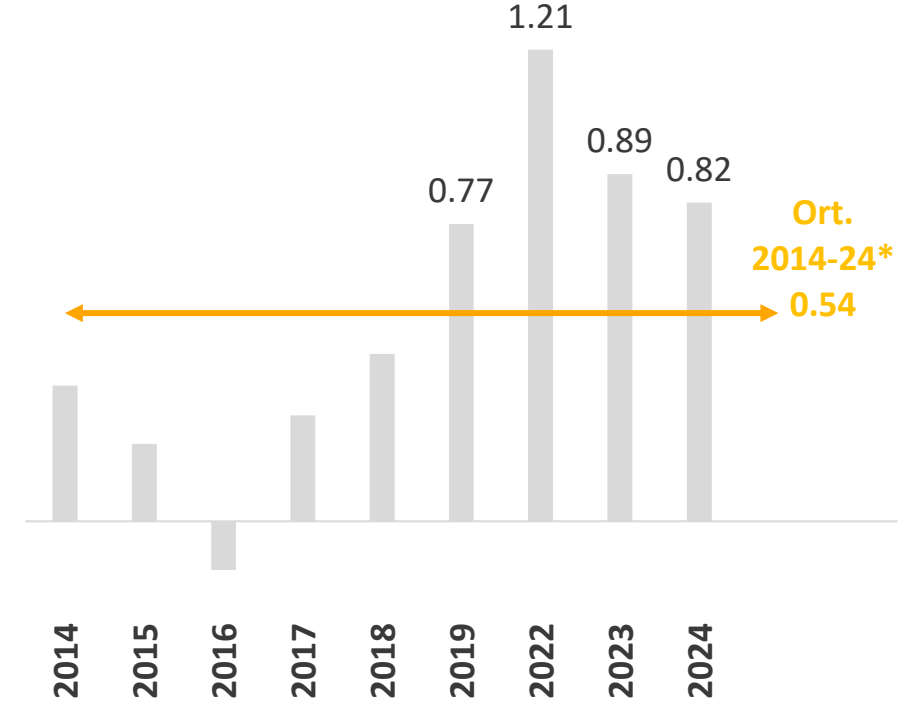
GİDERLER

Toplam CASK, 2Ç25’de geçen yıla göre yatay seyir gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2024 2Ç	2025 2Ç	% değ.	2024 6A	2025 6A	% değ.
Yakıt Giderleri	227	215	-6%	427	411	-4%
Personel Giderleri	97	149	54%	194	296	53%
Amortisman	81	101	25%	164	199	21%
Bakım Giderleri	28	30	6%	53	59	11%
Diğer DOG	132	167	27%	243	306	26%
Diğer	49	63	27%	97	131	35%
TOPLAM GİDERLER	615	725	18%	1,178	1,402	19%

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2024 2Ç	2025 2Ç	% değ.	2024 6A	2025 6A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.34	1.08	-20%	1.37	1.14	-17%
Personel Giderleri	0.57	0.75	31%	0.62	0.82	32%
Amortisman	0.48	0.51	6%	0.53	0.55	5%
Bakım Giderleri	0.17	0.15	-9%	0.17	0.16	-4%
Diğer DOG	0.78	0.84	8%	0.78	0.85	9%
Diğer	0.29	0.32	8%	0.31	0.36	17%
CASK	3.64	3.65	0%	3.79	3.90	3%
Yakıt-hariç CASK	2.29	2.57	12%	2.41	2.75	14%

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



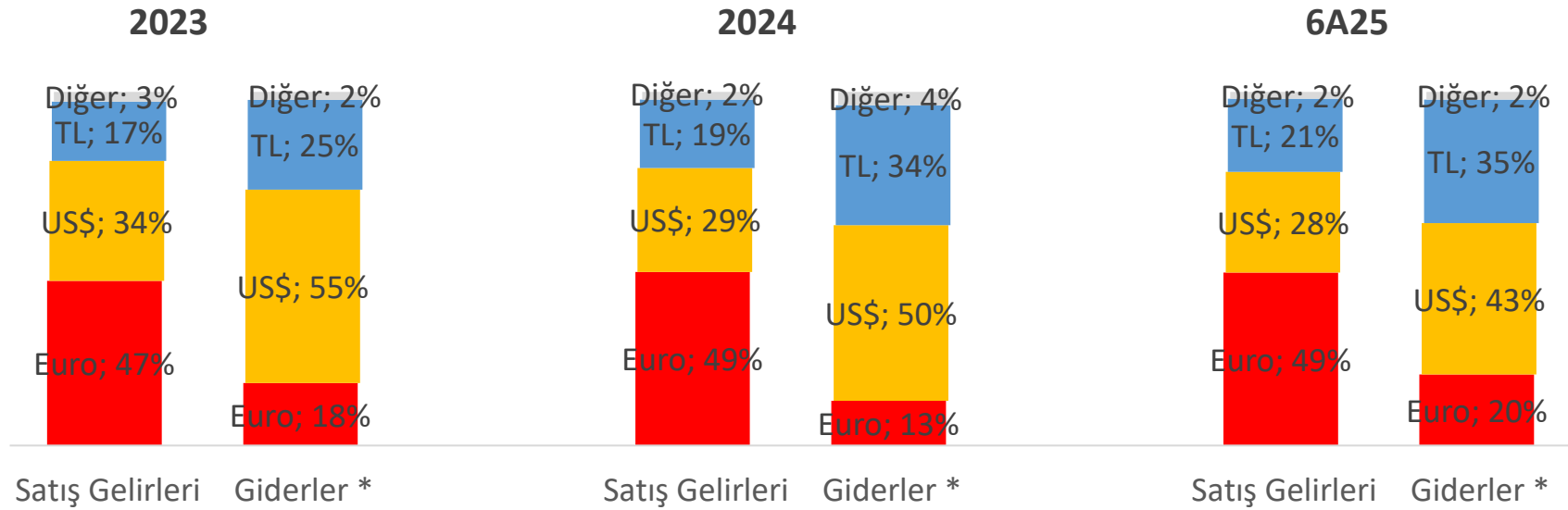
*2020-2021 yılları hesaplama dahil edilmemiştir.



CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

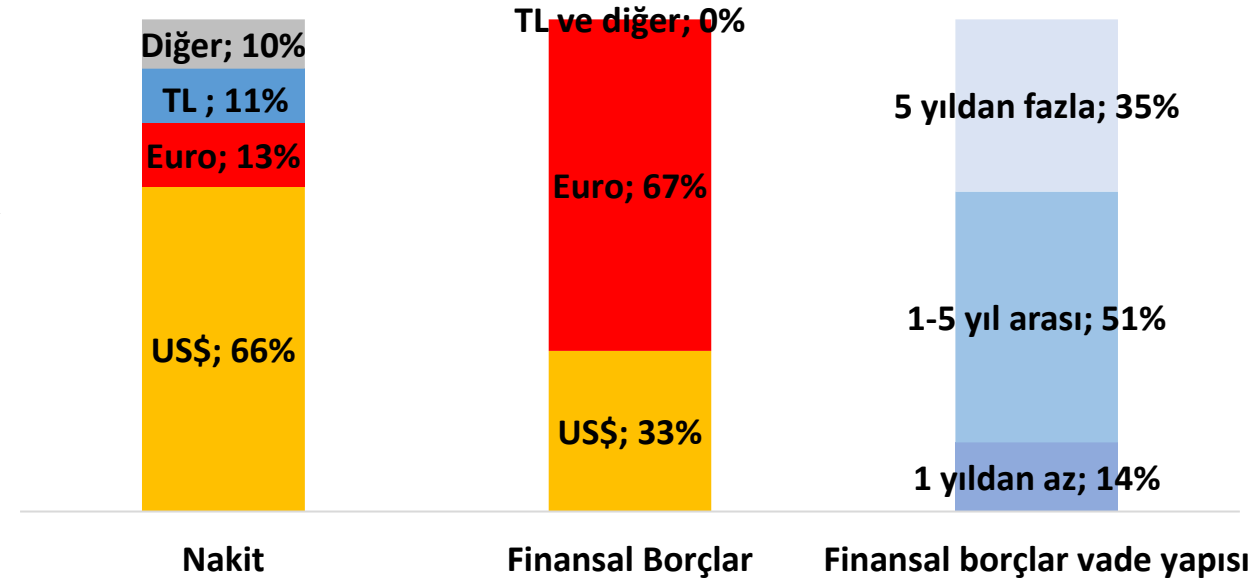


BİLANÇO YAPISI

Haziran 2025 sonu itibariyle net borç 2.70 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
Nakit ve Benzerleri	1,114	1,687	1,314
Diğer Varlıklar	194	208	265
Uçak Ön Ödemeleri	274	180	239
Sabit Kıymetler	4,617	5,636	5,695
TOPLAM VARLIKLAR	6,200	7,711	7,513
Yükümlülükler	852	1,146	1,293
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	602	860	621
Finansal borçlar (kira)	3,067	3,666	3,512
ÖZKAYNAKLAR	1,678	2,039	2,086
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6,200	7,711	7,513
Net Borç, mn Euro	2,418	2,749	2,700

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

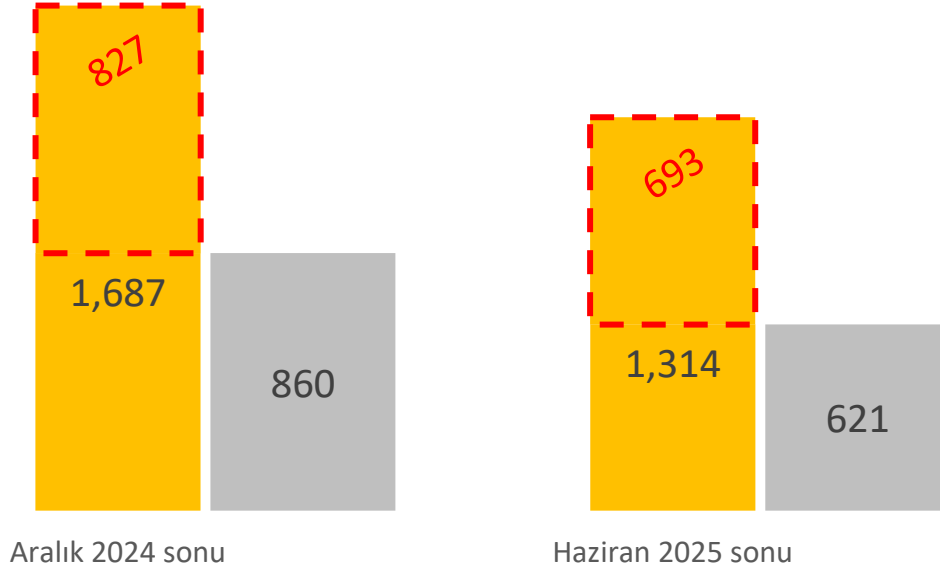


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu Haziran 2025 sonunda 693 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Haziran 2025 sonu itibariyle **1,314 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) Haziran 2025 **sonunda 693 milyon Euro** olarak gerçekleşmiştir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2025 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %62'si hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2025	2026
Hedge Oranı	62%	52%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	745-851	720-782
Brent Karşılığı **	68-77	65-71

* Fiyat aralığı 30 Haziran 2025 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizde [yayımladık](#). Raporumuz bu sene ilk kez **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 & 2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile ilgili açıklamaları** içermektedir. Raporumuzun kalan kısmı **Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) Standartları** ile uyumludur.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatifimiz «**Harmoni**» ile [Uluslararası Stevie Ödülleri](#) kapsamında «Çeşitlilik & Kapsayıcılık İnisiyatifi» kategorisinde Gümüş Ödül'e layık görüldük. 2025 Stevie Ödülleri kapsamında aynı zamanda Havacılık & Savunma kategorisinde Yılın İşvereni, **GoYoung** programımızla En İyi Yetenek Kazanımı Süreci kategorisinde ve **GoLEAD** programımızla Karma Öğrenme Uygulaması kategorisinde Altın Stevie Ödülü'ne hak kazandık. Ayrıca, **Cabin Crew Career Check** ile En Yenilikçi Yetenek Kazanımı kategorisinde, **GoAHEAD** programımızla Liderlik Gelişimi kategorisinde ve İnsan Odaklı İletişim ve Yetenek Yönetimi kategorilerinde Gümüş Ödül, **Jump Seat** programımızla En İyi Genç İstihdamı Stratejisi ve **Pegasus Pilot Eğitim Programı** ile En İyi Yetenek Kazanımı Süreci kategorisinde Bronz Ödül elde ettik.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



2025 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz %98,2'ye yükseldi. Bu notumuzla **Borsa İstanbul'da** işlem gören şirketler arasında en yüksek notlardan birine ve havacılık sektöründe en yüksek nota sahibiz.

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2Ç/2Ç	2023	2024	2025	6A/6A
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	% değ.	6A	6A	6A	% değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	270	504	1,000	675	442	657	962	609	519	763	1,091	753	622	876	15%	1,100	1,282	1,498	17%
Yan Gelirler (mln Euro)	93	127	214	192	156	206	251	198	198	262	318	281	262	317	21%	362	460	580	26%
FAVÖK (mln Euro)*	33	104	469	230	69	221	418	131	39	230	443	176	42	254	11%	290	268	297	11%
FAVÖK Marjı	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	15.5%	33.6%	43.4%	21.5%	7.4%	30.1%	40.6%	23.4%	6.8%	29.0%	-1.1pp	26.3%	20.9%	19.8%	-1.1pp
Net kar/zarar	-60	-40	278	254	-22	91	253	469	-103	112	301	51	-62	122	9%	17	9	60	562%
Misafir Sayısı (mln)	4.85	6.5	8.5	7.09	6.27	7.85	9.67	8.13	8.06	9.4	10.5	9.51	9.02	10.7	14%	14.1	17.4	19.7	13%
Yolcu Doluluk Oranı	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	87.2%	87.5%	89.1%	86.7%	86.1%	86.4%	-1.1pp	82.7%	87.3%	86.3%	-1.1pp
ASK (mlr)	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	16.8	16.1	19.9	17%	26.2	31.1	36.0	16%
Ort. Filo büyüklüğü	90	93	93	94	98	99	103	107	107	106	110	115	118	121	14%	98.3	106.3	119.4	12%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1,530	1,538	1,606	2%	1,530	1,558	1,575	1%
RASK, (€c)	3.21	4.22	6.74	5.42	4.04	4.32	5.51	4.17	3.66	4.51	5.76	4.49	3.86	4.41	-2%	4.20	4.12	4.16	1%
CASK, (€c)	3.57	3.94	4.02	4.05	4.10	3.36	3.60	3.86	3.97	3.64	3.87	3.97	4.20	3.65	0%	3.67	3.79	3.90	3%
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	2.13	2.13	2.30	2.56	2.29	2.59	2.77	2.98	2.57	12%	2.33	2.41	2.75	14%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	26.2	25.9	24.3	24.5	28.0	30.2	29.6	29.1	29.7	6%	25.6	26.4	29.4	11%
EUR/US\$ (ort.)	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1.07	1.05	1.13	5%	1.08	1.08	1.09	1%
EUR/TRY (ort.)	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	36.82	38.04	43.84	26%	21.43	34.16	40.94	20%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2Ç24	2Ç25	6A24	6A25
Hasılat	763	876	1,282	1,498
Satışların maliyeti	-576	-849	-1,108	-1,484
Brüt Kar	187	27	174	13
Genel Yönetim giderleri	-22	92	-40	68
Pazarlama giderleri	-17	32	-30	15
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0.2	0.2	10	0.4
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-0.2	-87	-2	-127
Esas faaliyet karı	148	64	112	-31
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	7	19	23	45
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.8	0.9	1.2	2
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	156	83	136	16
Finansman gelirleri	13	150	23	214
Finansman giderleri	-75	-64	-172	-129
Vergi öncesi kar/zarar	93	169	-13	101
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	19	-48	22	-41
Dönem karı	112	122	9	60



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2024 12A	2025 6A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2024 12A	2025 6A
Dönen Varlıklar	1,892	1,566	Kısa vadeli yükümlülükler	1,482	1,470
Nakit ve nakit benzerleri	1,259	849	Kısa vadeli borçlanmalar	796	566
Finansal varlıklar	302	326	Ticari borçlar	216	303
Ticari alacaklar	73	105	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	334	394
Diğer alacaklar	3	19	Türev araçlar	5	16
Türev araçlar	4	0	Kısa vadeli karşılıklar	64	63
Stoklar	42	42	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	67	127
Peşin ödenmiş giderler	202	220	Uzun vadeli yükümlülükler	4,190	3,957
Diğer dönen varlıklar	7	5	Uzun vadeli borçlanmalar	3,730	3,568
Duran varlıklar	5,819	5,947	Türev araçlar	0	2
Finansal varlıklar	126	139	Ertelenmiş gelirler	203	205
Diğer alacaklar	85	77	Uzun vadeli karşılıklar	256	181
Türev araçlar	0	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	21	20	ÖZKAYNAKLAR	2,039	2,086
Maddi duran varlıklar	471	507	Ödenmiş sermaye	230	230
Maddi olmayan duran varlıklar	24	31	Paylara ilişkin primler	25	25
Kullanım hakkı varlıkları	4,172	4,162	Diğer	6	-6
Peşin ödenmiş giderler	493	622	Geçmiş yıllar kârları	1,417	1,778
Ertelenmiş vergi varlığı	427	389	Dönem kârı	361	60
TOPLAM	7,711	7,513	TOPLAM	7,711	7,513



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2024 6A	2025 6A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	403	221
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	257	143
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	147	78
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	169	-210
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	12	-106
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	35	-27
Alınan faiz	21	39
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-121	-136
Diğer nakit giriş/çıkışları *	222	20
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-194	-461
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	103	118
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-25	-308
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-172	-196
Ödenen faiz ve komisyon	-123	-107
Alınan faiz	22	32
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	6	40
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	384	-410
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	494	1,259
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	878	849

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

