

SELÇUK ECZA DEPOSU
TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak - 30 Haziran 2025

FAALİYET RAPORU





SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	1
FAALİYET KONUSU.....	1
BAĞLI ORTAKLIK	1
FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI	1
DÖNEM İÇİNDE GÖREV YAPAN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER.....	2
ORTAKLIK YAPISI	4
ÜST YÖNETİM	4
SEKTÖRÜN VE ŞİRKETİN GELİŞİMİ	5
FAALİYETLER	5
YATIRIMLAR.....	5
KARLILIK VE FİNANSAL YAPI (RAKAMLARIN TAMAMI UFRS'YE GÖRE DÜZENLENMİŞTİR.)	5
FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKASI	6
YAPILAN BAĞIŞLAR.....	7
DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	7
GENEL KURUL BİLGİLERİ VE KAR DAĞITIMI	7
YÜKSEK ENFLASYON DÖNEMLERİNDE FİNANSAL TABLOLARIN DÜZELTİLMESİ	8



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Genel Bilgiler

Raporun Dönemi:	01.01.2025 - 30.06.2025
Ortaklığın Unvanı:	Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul / 8942-8
İletişim Bilgileri:	Kuşbakışı Cad. No:37 34662 Nakkaştepe/Üsküdar-İstanbul
İnternet Adresi:	www.selcukecza.com.tr
Şubeler:	Kurumsal internet sitemizde güncel şube adresleri yer almaktadır.
Kayıtlı Sermayesi:	750.000.000-TL
Çıkarılmış Sermayesi:	621.000.000-TL

Faaliyet Konusu

Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin (Selçuk Ecza) faaliyet konusu, ilaç üretici firmaları ile özel hastane ve eczaneler arasındaki dağıtım kanalı olarak ecza depoculuğu yapmaktır.

Bağlı Ortaklık

Selçuk Ecza, bağlı ortaklığı olan ve ödenmiş sermayesi 70.000.000 TL olan As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'de (As Ecza) %99,99 oranında paya sahiptir ve As Ecza, ana ortaklık olan Selçuk Ecza nezdinde konsolide edilmektedir. Konsolide mali tablolar, konsolidasyon kapsamındaki ana ortaklık ve bağlı ortaklıklara (Grup) ait mali tablolarda yer alan varlık, borç, özsermaye, gelir ve giderlerin bir bütün olarak birleştirilmesi ve konsolidasyon ilke ve esasları çerçevesinde gerekli düzeltmeler yapılarak konsolide mali tabloların hazırlanmasını içeren tam konsolidasyon yöntemine göre hazırlanmaktadır.

Finansal Raporlama Standartları

Şirketimizin 30.06.2025 ara hesap dönemi konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteler

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi
Mustafa Sonay Gürgen	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2024 – 29.03.2027
İbrahim Haluk Ögütçü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2024 – 29.03.2027
Ali Akcan	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024 – 29.03.2027
Mustafa Keleş	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024 – 29.03.2027
Ali Tuna Gürgen ¹	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 29.03.2027
Hulusu Kurtuluş Karpuzcu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024 – 29.03.2027
Kudret Fikirli	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	29.03.2024 – 29.03.2027
Muzaffer Polat	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	29.03.2024 – 29.03.2027
Veysi Cengiz Balçık	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	29.03.2024 – 29.03.2027

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla; Yönetim Kurulu nezdinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi kurulmuştur. Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulumuzca belirlenerek Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulmuş ve ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesine konulmuştur. Komitelerde görev alan üyeler ve görev dağılımları aşağıda yer almaktadır:

¹ Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini, ayrıca Şirketimizin bağlı ortaklığı As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüten Mehmet Yılmaz'ın 19.03.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine mevcut yönetim kurulunun görev süresinin sonuna kadar görev yapmak üzere Ali Tuna Gürgen'in seçilmesi 27.03.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da onaylanmıştır.



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Denetimden Sorumlu Komite

Kudret Fikirli (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Veysi Cengiz Balçık (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Veysi Cengiz Balçık (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Mustafa Keleş (Üye / İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

İlker Mahmut Kalın (Yatırımcı İlişkileri ve Sermaye Piyasası Koordinatörü)

Aday Gösterme Komitesi

Kudret Fikirli (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ali Tuna Gürgen (Üye / İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Muzaffer Polat (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Muzaffer Polat (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İbrahim Haluk Öğütçü (Üye / İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Kudret Fikirli (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ücret Komitesi

Muzaffer Polat (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ali Akcan (Üye / İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Veysi Cengiz Balçık (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili maddeleri ile ana sözleşmemizin 10'uncu ve 11'inci maddeleri çerçevesinde tanımlanan yetkilere sahiptirler. TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, 27.03.2025 tarihli genel kurulda, 2025 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı ve Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermaye (TL)	Oran (%)
Selçuk Ecza Holding A.Ş.*	480.177.808,92	77,32
Nazmiye Gürgen	11.040.000,00	1,78
M. Sonay Gürgen	5.520.000,00	0,89
Ahmet Keleşoğlu**	44,16	0,00
Nezahat Keleşoğlu***	44,16	0,00
Kadriye Fügen Ural	2,76	0,00
Halka Açık Kısım	124.262.100,00	20,01
Toplam	621.000.000,00	100,00

* Halka açık olan kısmın %5'i hakim ortak Selçuk Ecza Holding A.Ş. (Holdng) tarafından 2009 yılında Borsa İstanbul'dan satın alınmış olup; bu işlemle Holding'in sermayedeki toplam pay oranı %82,32'ye yükselmiştir. 2018 yılı içindeki alım işlemleri ile birlikte Holding payı %82,42'ye çıkmıştır.

**Ahmet Keleşoğlu'na ait payların varisleri arasında dağıtılmasına ilişkin hukuki süreç rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

***Nezahat Keleşoğlu'na ait payların varisleri arasında dağıtılmasına ilişkin hukuki süreç rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Üst Yönetim

Mustafa Sonay Gürgen	Genel Müdür
İbrahim Haluk Ögütçü	Genel Müdür Yardımcısı
Ali Akcan	Mali İşler Koordinatörü
Ali Tuna Gürgen	İş Geliştirme Direktörü



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sektörün ve Şirketin Gelişimi

Tüketici fiyatlarıyla sunulan istatistiklere göre Türkiye’de 2025 yılı ilk 6 aylık dönemde yaklaşık 306,32 milyar TL tutarında, yaklaşık 1,41 milyar kutu ilaç satılmış ve bu veriler çerçevesinde Şirketimizin pazar payı TL bazında %37,34, kutu bazında ise %37,35 olmuştur.²

Faaliyetler

Ekte yer alan sınırlı bağımsız denetimden geçmiş 6 aylık finansal tablolarımızda görüldüğü üzere³, hisse senetlerinin %99,9’una sahip olduğumuz As Ecza Deposu Ticaret A.Ş. ile birlikte 6 aylık konsolide net satışlarımız, bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,77 artarak 75.847,52 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Grubumuzun 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 111 deposu mevcuttur. 27 adedi ana depo, 84 adedi ise bölge deposu niteliğindedir. Grubun 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 6.133 kişi, toplam araç sayısı 2.411’dir.

Yatırımlar

30.06.2025 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar muhtelif depo tadilat ve yenilemelerinden oluşmaktadır.

Karlılık ve Finansal Yapı (Rakamların tamamı UFRS’ye göre düzenlenmiştir.)

Yılın ilk 6 aylık döneminde 319,22 milyon TL tutarında net dönem zararı kaydedilmiştir. Net kar marjı - %0,42’dir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar 1.868,32 milyon TL, nakit ve nakit benzerleri 3.345,90 milyon TL, finansal yatırımlar 5.846,78 milyon TL ve finansman giderleri ise 744,51 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 itibarıyla Grubun aktif büyüklüğü 70.293,56 milyon TL ve özsermayesi 26.803,17 milyon TL’dir.

² Pazar büyüklüklerine ilişkin veriler ve Pazar payı üzerinden Şirketimizin satış büyüklüklerine ve cirosuna ilişkin karşılaştırma yapılması, verilerin içeriği ve hesaplanma şekli nedeniyle yanıltıcı olabilecektir.

³ 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarımız “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümleri kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Karlılık

(Milyon TL)	01.01.- 30.06.2025	01.01.- 30.06.2024
Net Satışlar	75.847,52	74.526,70
Brüt Kar	5.947,42	7.614,18
Brüt Kar Marjı (%)	7,84	10,22
Faaliyet Kar Marjı (%)	1,03	4,16
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	1.363,03	3.332,96
FVÖK Marjı (%)	1,80	4,47
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FVAÖK)	1.733,86	3.677,90
FVAÖK Marjı (%)	2,29	4,94
Net Kar	-319,22	541,59
Net Kar Marjı (%)	-0,42	0,73

Finansal Yapı

(Milyon TL)	30.06.2025	30.06.2024
Aktif Toplamı	70.293,55	80.967,40
Özsermaye	26.803,17	27.412,63
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	1.868,32	8.659,05

Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikası

Finansman ihtiyacımızın en önemli belirleyicisi, ticari borçlarımız ile ticari alacak ve stoklarımızın farkından oluşan “net işletme sermayesi”dir. İşletme sermayesi ihtiyacı, şirketimizin özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacaklarımızın dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından “risk yönetimi” büyük önem arz etmektedir. Şubelerimiz, iç denetim birimimiz tarafından sistematik bir şekilde risk odaklı denetime tabi tutulmakta ve müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir. İç denetim biriminin, risk odaklı denetimleri, nitelikli ve deneyimli insan kaynakları ve teknoloji kullanımı ile devam edecektir.

Borçlanma Aracı İtfaları

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 03.08.2023 tarihli kararı ve SPK’nın 18.10.2023 tarih ve 61/1357 sayılı toplantısında onaylanmış olan 5.000.000.000 TL’lik borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında; 12.01.2024 vade başlangıç tarihli, 2 kupon ödemeli, 362 gün vadeli ve yıllık basit



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

%47,75 faizli olmak üzere 3,5 milyar TL nominal tutarda ihraç edilmiş olan finansman bonosunun itfa ödemesi 08.01.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.11.2022 tarihli kararı ve SPK'nın 29.12.2022 tarih ve 77/1853 sayılı toplantısında onaylanmış olan 2.500.000.000 TL'lik borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında; 20.03.2023 vade başlangıç tarihli, 4 kupon ödemeli, 731 gün vadeli ve yıllık basit %35 faizli olmak üzere 500 milyon TL nominal tutarda ihraç edilmiş olan özel sektör tahvilinin itfa ödemesi 20.03.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Borçlanma Aracı Kupon Ödemeleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03.08.2023 tarihli kararı ve SPK'nın 18.10.2023 tarih ve 61/1357 sayılı toplantısında onaylanmış olan 5.000.000.000 TL'lik borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında; 11.10.2024 vade başlangıç tarihli, 2 kupon ödemeli, 364 gün vadeli ve TLREF + %1 değişken faizli olmak üzere 1,5 milyar TL nominal tutarda ihraç edilmiş olan finansman bonosunun 397.387.500 TL tutarındaki 1'inci kupon ödemesi 09.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Yapılan Bağışlar

2025 yılı ilk 6 aylık dönemde 12.369.845 TL tutarında bağış ve yardım yapılmıştır (01.01.2024-30.06.2024 dönemi 42.308.843 TL).

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri ve Kar Dağıtımı

2024 yılı hesap dönemine ilişkin Genel Kurul 27.03.2025 tarihinde yapılmış, Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen, 01/01-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar esas alınarak, yasal kayıtlara göre 3.209.199.060,60 TL ve sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan mali tablolara göre 2.058.724.847 TL net dönem karı oluştuğu; TTK'nın 519 uncu maddesi çerçevesinde Şirketimiz genel kanuni yedek akçelerinin tutarının sermayemizin beşte birini geçmiş olması nedeniyle genel kanuni yedek akçe ayırmaya gerek olmadığından hareketle, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak 2.058.724.847 TL net dağıtılabilir kar bulunduğu, bu tutara yıl içinde yapılmış olan 97.889.684 TL tutarındaki bağışların eklenmesi ile 2.156.614.531 TL bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

karı oluştuğu görüldüğü, Şirketimizin 14.04.2016 tarihli Genel Kurul'da onaylanmış olan kar dağıtım politikasında çizilen çerçeveye ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerini yürütebilmesi bakımından artan işletme sermayesi ihtiyacı göz önünde bulundurularak, bu kardan toplam 248.400.000 TL'nin, 1 TL nominal değerdeki beher hisse senedine brüt %40,00 oranında 0,4000 TL, net %34,00 oranında 0,3400 TL olacak şekilde, birinci temettü olarak nakit dağıtılması, kalan tutardan diğer yasal yedekler ayrıldıktan sonra bakiyenin olağanüstü yedek akçe hesabına aktarılması ve nakit kar payı ödemesinin 17.04.2025 tarihinde başlamak suretiyle yapılması hususları Genel Kurul'da onaylanmıştır. Finansal tablo ilan tarihi itibarıyla temettü ödemesi tamamlanmış durumdadır.

Ayrıca Genel Kurul toplantısında, rapor döneminde boşalan yönetim kurulu üyeliğine mevcut yönetim kurulunun görev süresinin sonuna kadar görev yapmak üzere Ali Tuna Gürgen'in seçilmesi onaylanmış, 2024 yılında yönetim kurulu üyelerine sağlanan toplam faydalar onaylanmış, 2024 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş, Yönetim Kurulu üyelerine rekabet yasağı uygulanmaması karara bağlanmış, 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlara ilişkin üst sınır ve yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve yapılacak ödemeler ile sağlanacak diğer faydaların üst sınırı onaylanmıştır.

Toplantı sonuçları KAP ve Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığı ile duyurulmuştur.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan Şirketimizin ve Şirketimizin bağlı ortaklığı olan As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.