



**SMART GÜNEŞ ENERJİSİ  
TEKNOLOJİLERİ AR-GE ÜRETİM  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2024 – 31.12.2024 FAALİYET RAPORU**

**SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ AR-GE ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak, Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat:10  
34396 Sarıyer/İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

**Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**Görüş**

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Smart") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve diğer ilgili mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 07.03.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



**Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a. Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b. Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c. Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar, - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım HİKMET  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 07.03.2025

## GENEL BİLGİLER

2014 yılında kurulan Şirketimiz, 2016 yılında mevcut ticaret unvanı olan “Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi”ni almış ve fotovoltaik güneş paneli üretimi konusunda yatırım kararı alarak Gebze’deki alanda üretim tesisi için yatırım sürecini başlatmıştır. Şirketimiz yıllar içerisinde sermayesini güçlendirerek, üretim hattı yatırımlarına devam etmiştir. Gebze’de yer alan yıllık 1.200 MW üretim kapasitesine sahip, 23.500 m2 kapalı alana kurulu son teknoloji otomatik üretim hatlarında Multi Busbar, PERC, Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) ve Bifacial (Çift taraflı) teknolojileri kullanılarak, verimliliği yüksek, üstün kaliteli güneş paneli üretimi gerçekleştirmektedir. 2023 yılında, Aliğa panel ve hücre üretim tesisinin panel üretim hatları devreye alınmış toplam üretim kapasitesi 2.400 MW olmuştur. Şirketimiz ayrıca 2024 yılında tamamlanan ilave yatırım ile ulaşılan 800 MW kapasite ile Aliğa Güneş Paneli ve Hücre Üretim Entegre Tesisi tamamlamış ve güneş hücresi üretimi de başlamıştır.

Anahtar teslim santral kurulum hizmetleri ve PV modül üretimi alanlarında Avrupa’nın önde gelen entegre güneş enerjisi şirketlerinden Smart Güneş Teknolojileri, ticari ve perakende kullanıcılarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır. Merkezi İstanbul’da olan Şirketimiz; Gebze ve Aliğa’daki üretim tesislerine ek olarak Türkiye, Hollanda, İspanya, Almanya’da bulunan ofisleri ve bayileri ile de hizmet sağlamaktadır.

Şirketimiz yenilenebilir enerji alanında önde gelen yatırım ve mühendislik firmalarından biri olarak; değer mühendisliği çözümlerine bağlı kalarak, müşteri ve yatırımcılarımıza en iyi hizmeti verecek bir şirket kültürü oluşturarak, güneş enerjisi sektöründe etki yaratan büyümeyi farklılaşarak gerçekleştirmeyi, paydaş değerlerini gözeterek sürekli kurumsal gelişimi sağlamayı, yerli üretime katkı sağlayarak ekonomik kalkınmaya destek olmayı, yeşil bir gelecek hedefiyle Dünya için değer üretmeyi daimi olarak hedeflemektedir.

Bu amaçla Şirketimiz mevcut üretim faaliyetlerine, yeni hücre ve ilave panel üretim kapasitesi yatırımlarını, güneş enerjisine dayalı enerji üretim santrallerini de dahil ederek organik büyümeye devam etmeyi amaçlamaktadır.

Şirketimizin internet adresi: <https://www.smartsolar.com.tr/> olup, Şirket'imizin ticari bilgileri aşağıdaki gibidir.

|                                        |                                                                                                 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Ünvanı</b>                  | Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi |
| <b>Hesap Dönemi</b>                    | 01.01.2024-31.12.2024                                                                           |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>                  | 11.08.2014                                                                                      |
| <b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>         | İstanbul                                                                                        |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>          | 934086-0                                                                                        |
| <b>Merkez Adresi</b>                   | Energy Plaza Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:2 Kat:6 Beykoz/İstanbul                         |
| <b>Vergi Dairesi ve Vergi Numarası</b> | Beykoz V.D.M 7720708996                                                                         |

## GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Dünya Enerji Görünümü (WEO) 2023 raporuna göre, 2030 yılında temiz teknolojiler enerji sistemlerinde çok daha büyük bir etkinliğe sahip olacaktır. Elektrikli araç sayısı neredeyse 10 kat artacak, güneş enerjisi şu anda ABD'nin tüm elektrik sisteminden daha fazla elektrik üretecek ve yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik üretimindeki bugün %30 olan payı %50'ye yaklaşacaktır.

Tüm bu artış öngörülleri sadece dünya genelindeki hükümetlerin mevcut politika düzenlemelerine dayanmaktadır. Eğer ülkeler ulusal enerji ve iklim taahhütlerini zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirirlerse, temiz enerji alanındaki ilerlemenin hızlanacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, küresel ısınmayı 1,5 derece ile sınırlama hedefini canlı tutmak için daha da güçlü önlemlere ihtiyaç duyulmaktadır.

WEO-2023 raporuna göre, küresel enerji trendleri üzerinde büyük bir etkiye sahip olan Çin'in enerji talebi bu on yılın ortasında doruğa ulaşması beklenmektedir. Ekonomik yavaşlama ve yapısal değişikliklerle birlikte, temiz enerjiye yönelik büyüme, fosil yakıt kullanımını ve emisyonları azaltacaktır.

Rapor ayrıca, güneş enerjisinin önümüzdeki 10 yıl içinde güçlü bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu da vurgulamaktadır. Yenilenebilir enerji kaynakları, 2030'a kadar yeni enerji üretim kapasitesinin %80'ini oluşturacak ve güneş enerjisi bu genişlemenin yarısından fazlasını oluşturacaktır. Ancak, dünya genelinde güneş paneli üretim kapasitesinin yılda 1.200 GW'a ulaşacağı tahmin edilirken, 2030'da sadece 500 GW üretim yapılması beklenmektedir. Eğer 10 yılın sonunda 800 GW yeni güneş enerjisi kapasitesine ulaşırsa, Çin'de kömürle yakıtlı elektrik üretiminin 2030'da %20 azalacağı; Latin Amerika, Afrika, Güneydoğu Asya ve Orta Doğu'da kömür ve gazdan elektrik üretiminin dörtte bir oranında düşeceği tahmin edilmektedir.

Yapılan araştırmalar, güneş enerjisinin elektrik üretiminin yeşil dönüşümünde en yüksek hızda büyüyen üretim teknolojisine dönüşeceğini ortaya koyarken; Uluslararası Enerji Ajansı'nın tahminlerine göre, küresel güneş enerjisi kurulu gücünün 2030 yılında 7.639 GW'a, 2050 yılında ise 12.639 GW'a ulaşması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, güneşin yenilenebilir enerji kurulu gücü içerisindeki payının 2050 itibarıyla %66'ya ulaşacağı tahmin edilmektedir.

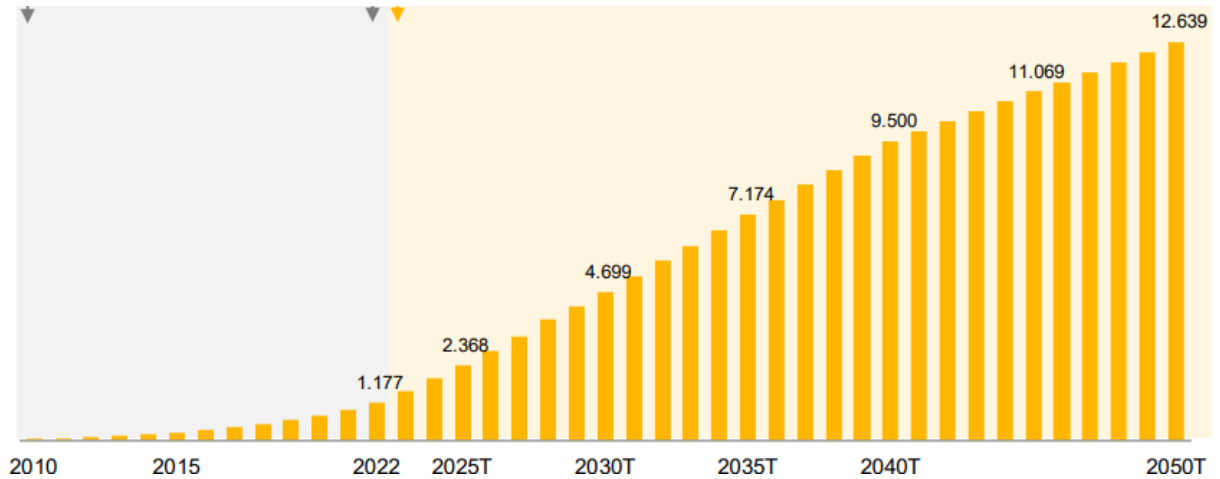
### **ABD'de güneş enerjisi yatırımları hızla büyüyor**

2015 yılından bu yana düşen finansal ve operasyonel maliyetlerle ABD'de büyümeye başlayan güneş enerjisi sektörü, 2022'de yürürlüğe giren Enflasyonu Azaltma Yasası'nın (IRA) sağladığı vergi teşvikleri sayesinde önemli bir ivme yakalamıştır. IRA'nın yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyici teşvikleriyle 2024-28 arasında kurulu gücün 200 GW'a ulaşması beklenmektedir. Öte yandan, Çin ve 4 Güneydoğu Asya ülkesinden gelen güneş panel ve hücrelerine karşı yürürlükte olan anti-damping uygulaması, ABD'nin IRA tabanlı oluşan talep artışını karşılayabilmesi için ithalata ihtiyaç duymaya devam etmesine neden olmakta; bu durumda, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu panel ihracatçısı ülkelere bu büyük pazarda pay kazanma fırsatı sunmaktadır.

### **AB'nin odağında da temiz enerji dönüşümü var**

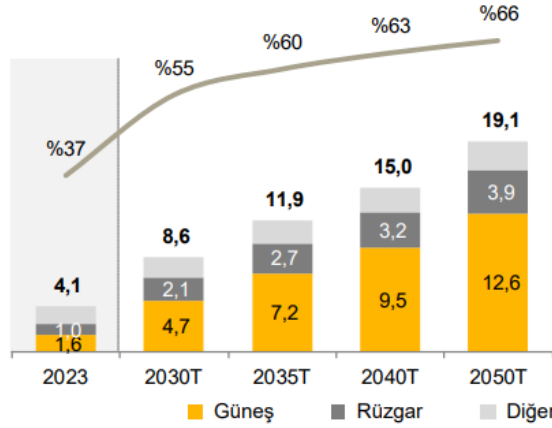
1 Ekim 2023 itibarıyla, Avrupa Birliği'nin (AB) çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın kilit unsurlarından biri olarak, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) geçiş süreci başlamıştır. Bu mekanizma, AB dışından ithal edilen mallar için AB'nin Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) eşdeğer bir karbon fiyatlandırması uygulayarak, AB'nin 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarında en az %55 azaltım sağlama hedefine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

SKDM ile küresel iklim değışikliğiyle mücadelesinde yeni bir evreye gečen AB, Yeřil Mutabakat'ta (Green Deal) önerilen yeni politika ve hedefler doğrultusunda enerji krizine yanıt olarak güneş enerjisi kurulumuna hız vermektedir. Bu alanda ABD'ye paralel bir büyüme potansiyeline sahip olan AB'de önümüzdeki 5 sene içerisinde toplam güneş enerjisi kurulu gücünde 200 GW üzerinde bir artış beklenmektedir.

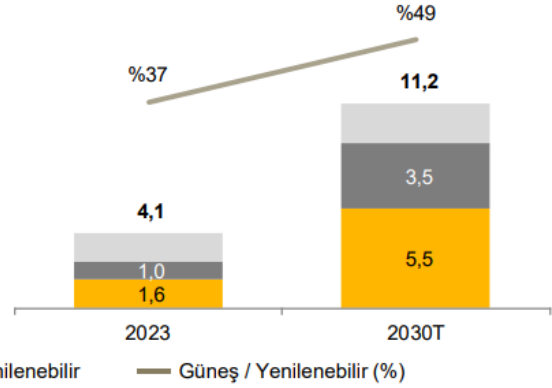


*Küresel Toplam Güneş Enerjisi Kurulu Gücü (GW)*

**Dünyada Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Tahminleri (IEA, TW)**



**Dünyada Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Tahminleri (IRENA, TW)**



Kaynak: Pwc Sektör Raporu

### Türkiye’de elektrik talebi hızla artıyor

2022 yılının Aralık ayında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından yayımlanan “Türkiye Ulusal Enerji Planı” Türkiye’nin gelecekteki elektrik talebi hedeflerine işaret etmiştir. Bu çerçevede, elektrik talebinin 2025 yılına kadar ortalama %3,5 düzeyinde artarak 510,5 TWh seviyesine yükseleceği tahmin edilmektedir. Elektrik enerjisinin nihai enerji tüketimi içerisindeki payının 2020 yılındaki %21,8’den 2035 yılında %24,9’a yükselmesi beklenmektedir.

### Güneş enerjisinin Türkiye kurulu gücü içerisindeki payı artmaya devam ediyor.

2022 yılı sonunda 10.916 MW olan güneş enerjisi kurulu gücü Türkiye’deki toplam kurulu gücün %10,4’ünü oluştururken, 2023 Aralık sonu itibarıyla 15.734 MW kurulu güce ulaşan GES’ler toplam kurulu gücün %14,2’sini oluşturmuştur. 2024 yılı sonu itibarıyla Güneş Enerjisi Kurulu gücü büyümesini artarak sürdürmüş ve 19.882 MW’a ulaşmış ve toplam kurulu güç içindeki payı %17,1’e ulaşmıştır. 2023 yılında 111.027 MW olan Türkiye’nin kurulu gücü 2024 yılında 4.958 MW artarak 115.983 MW olmuş ve bu büyümenin yaklaşık %70’i GES’lerdeki büyüme olarak gerçekleşmiştir.

Güneş enerjisinin önümüzdeki dönemde de kurulu güç içinde aldığı payın hızla artmaya devam etmesi beklenmektedir. Güneş, yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulamalarda da en öne çıkan kaynak olmaktadır.

## Türkiye’de Enerji Kurulu Gücü Gelişimi

| KURULU GÜÇ KAYNAKLARI / (MW)                   | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| DOĞALGAZ                                       | 25.339         | 25.391         | 25.361         | 24.663         |
| LPG                                            | 2              | 2              | 2              | 2              |
| KÖMÜR                                          | 20.362         | 21.814         | 21.814         | 21.931         |
| FUELOIL                                        | 255            | 255            | 255            | 255            |
| MOTORİN                                        | 1              | 1              | 1              | 1              |
| NAFTA                                          | 5              | 5              | 5              | 5              |
| ATIK ISI                                       | 344            | 340            | 316            | 317            |
| BİYOKÜTLE                                      | 1.639          | 1.917          | 2.080          | 2.128          |
| JEOTERMAL                                      | 1.676          | 1.691          | 1.691          | 1.734          |
| HİDROLİK                                       | 31.502         | 31.567         | 31.962         | 32.203         |
| RÜZGAR ENERJİSİ                                | 10.595         | 11.386         | 11.806         | 12.864         |
| <b>GÜNEŞ ENERJİSİ</b>                          | <b>8.592</b>   | <b>10.916</b>  | <b>15.734</b>  | <b>19.882</b>  |
| <b>TOPLAM KURULU GÜÇ (MW)</b>                  | <b>100.312</b> | <b>105.285</b> | <b>111.027</b> | <b>115.985</b> |
| <b>GÜNEŞ ENERJİSİ TOPLAM İÇİNDEKİ PAYI (%)</b> | <b>8,6</b>     | <b>10,4</b>    | <b>14,17</b>   | <b>17.14</b>   |

Kaynak: TEİAŞ

Türkiye, Paris Anlaşması’nı imzalayarak 2053 yılına kadar net sıfır emisyon taahhüdünde bulunmuştur. Türkiye’nin temiz enerjiye geçişinde yol haritası niteliğindeki ve net sıfır taahhütlerine yönelik 2035 yılına kadar kaydedilmesi gereken mesafeyi ortaya koyan Türkiye Ulusal Enerji Planı’na göre, Türkiye’nin kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW’e yükseleceği belirtilirken, halihazırda %53 seviyelerinde olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %64,7’ye ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, GES’lerin kurulu gücünün 52,9 GW’a yükseleceği öngörülmektedir.

2023 yılının Ekim ayında yayınlanan 12. Kalkınma Planı’nda ise 2022 yılında 9.425 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW’a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir.

## ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

| Ortağın Adı/Unvanı | Sermaye Payı TL       | %             | % Oy Hakkı    |
|--------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| Smart Holding A.Ş. | 442.458.798,53        | 73,03         | 85,92         |
| Halka Açık Kısım   | 163.421.201,47        | 26,97         | 14,08         |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>605.880.000,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100.00</b> |

Grup, SPK'nın 23.02.2023 tarih ve E-29833736-110.04.04-33704 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir.

Şirketimizin 127.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 153.000.000 TL'na çıkarılması ve artırılan 25.500.000 adet B Grubu Hamiline yazılı pay ile Şirket ortağı Smart Holding A.Ş.'ye ait 12.708.000 adet B Grubu Hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 38.208.000 adet pay 18.03.2022 tarihinde halka arz edilmiş, 24 Mart tarihinde Borsa İstanbul'da SMRTG koduyla işlem görmeye başlamıştır.

17.06.2022 tarihinde Şirketimizin 153.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere artırılarak 306.000.000 TL'ye çıkarılması ve ortaklara %100 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır.

21.07.2023 tarihinde Şirketimizin 306.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere artırılarak 605.880.000 TL'ye çıkarılması ve ortaklara %98 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu; Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. Söz konusu geri alım programı 15.02.2024 tarihinde 1 yıl daha uzatılmış ve 15.02.2025 tarihinde sona ermiştir.

Sona eren geri alım programı dahilinde toplam 520.000 adet payın geri alımı yapılmış (28.07.2023 tarihindeki %98 oranlı bedelsiz sermaye artırımından gelen 147.000 lot bedelsiz pay da dikkate alınarak) ve bunun için toplam 23.786.170 TL ödenmiştir. Geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,0858 olup ortalama satın alma fiyatı 45,74 TL'dir.

Şirket paylarının grup bilgileri aşağıda yer almaktadır.

| Pay Grubu               | Sermaye Payı       | %             |
|-------------------------|--------------------|---------------|
| A Grubu Nama Yazılı     | 138.600.000        | 22,88         |
| B Grubu Hamiline Yazılı | 467.280.000        | 77,12         |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>605.880.000</b> | <b>100,00</b> |

Şirket'in A Grubu pay sahiplerinin Genel Kurul Toplantısı'nda 5 adet oy hakkı ve Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

## ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2024

| Şirket Unvanı                                                                                       | Faaliyet Alanı                                        | Sahip Olunan Pay(%) | Kurulduğu Ülke |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.                                                       | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Türkiye        |
| Smart GES Enerji Üretim A.Ş.                                                                        | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Türkiye        |
| Smart Sumec Enerji Ekipmanları ve Pazarlama A.Ş.                                                    | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 50                  | Türkiye        |
| Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. & IHK Holding A.Ş. Konsorsiyumu | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 60                  | Türkiye        |
| Icarus Solar GmbH                                                                                   | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Almanya        |
| Smart Solar Ukrayna                                                                                 | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Ukrayna        |
| Smart Solar Technology GmbH                                                                         | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Almanya        |
| Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji Anonim Şirketi                                                | Mobil Şarj İstasyonları Dağıtım Ağı                   | 100                 | Türkiye        |
| Smart Gunes Tecnologias Renovables S.L.                                                             | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | İspanya        |
| Smart Global Enterprises & Trading B.V.                                                             | Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri          | 100                 | Hollanda       |
| Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş.                                                   | Yakıt ve Enerji Üretimi                               | 70                  | Türkiye        |
| Smart Solar Technologies AD                                                                         | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Bulgaristan    |
| Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri A.Ş.                                                  | Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları                   | 100                 | Türkiye        |
| Smart Energy Global Investment and Development B.V.                                                 | Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri | 100                 | Hollanda       |
| Smart Energy Bulgaria B.V.                                                                          | Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri | 100                 | Hollanda       |
| Smart Energ Iberia B.V.                                                                             | Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri | 100                 | Hollanda       |
| Smart Energy Romania B.V.                                                                           | Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri | 100                 | Hollanda       |
| Smart Energy Overseas Investment B.V.                                                               | Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri | 100                 | Hollanda       |
| Smart Green Energy Technologies Inc                                                                 | Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri          | 100                 | ABD            |
| Smart Green Energy Trading Ilc                                                                      | Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri          | 100                 | ABD            |

## FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### Ana Faaliyet Alanları

Şirketimiz güneş enerjisi sektöründe bir üretim ve değer mühendisliği merkezi olma hedefi ile 2014 yılında kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Merkezi İstanbul'da bulunan Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş. (Smart Güneş Teknolojileri), enerji endüstrisine teknoloji geliştirerek performans ve sürdürülebilirliği mümkün kılan çözümler sunmak üzere faaliyet göstermektedir.

Anahtar teslim Güneş Enerji Santrali kurulum hizmetleri ve PV modül ve güneş hücresi üretiminden oluşan ana iş kollarının yanı sıra yeşil hidrojen, depolama sistemleri ve elektrikli araçlar şarj istasyonları alanlarında da ticari ve perakende iş ortaklarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunan Şirket, genel olarak endüstrinin karbondan arındırılmasına da katkıda bulunmaktadır. Elde ettiği entegre hizmet yetkinliğiyle kısa sürede bugünün ve geleceğin enerjisi güneş enerjisi alanında Avrupa'nın önde gelen şirketleri arasına giren Smart Güneş Teknolojileri; Türkiye, Hollanda, İspanya, Almanya'da bulunan ofisleri ve Gebze'de 23.500 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulu Güneş Paneli Üretim Tesisi ve toplamda 58.309 m<sup>2</sup> alan üzerinde faaliyet gösteren Aliğa FV Hücre ve Panel Entegre Üretim Tesisi mevcuttur.

20'den fazla ülkedeki uzmanlığıyla, içinde yaşadığı ve çalıştığı çevre de dahil olmak üzere her topluluk için güvenilir enerjinin yolunu açan ve karbondan arınmış endüstriler için teknolojiler sunan Şirket'in, 2024 yıl sonu itibarıyla 1164 çalışanı ve 11 Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, 2017 yılında Kocaeli Gebze'de devreye aldığı, 23.500 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulu 1.200 MW üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte dikey entegre sistem yapısına sahip olarak rekabetçi gücünü pekiştirmiştir. Şirket, 2023 Mart ayında Aliğa I-İzmir Aliğa OSB'de 50.000 m<sup>2</sup>'lik arazi alanı içerisinde 38.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan içerisinde 1.200 MW full-cell veya 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesisi devreye almıştır. Şirket ayrıca 2024 yılında aynı tesis içerisinde Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı 800 MW kapasite ile Aliğa Güneş Paneli ve Hücre Üretim Entegre Tesisini tamamlanmış ve güneş hücresi üretimi başlamıştır. Şirket İzmir Aliğa OSB'de kendisine tahsis edilen 58.309 m<sup>2</sup> arazide entegre güneş paneli tesisi yatırımlarına devam edecektir.

Gebze'de 23.500 metrekare kapalı alan üzerinde faaliyet gösteren 1.200 MW kapasiteli Gebze Üretim Tesisimiz 2022 yılından beri süregelen ve 2024 yılında tamamlanan üretim hatları revizyonları sonrasında verimli hale gelmiş, kapasite kullanımı artmış ve son teknoloji ürün üretme kabiliyetine sahip olmuştur. Gebze üretim tesisimizde yeni nesil makineler ve yeni nesil ürünler ile maliyetlerin daha da azalması hedeflenmektedir. Gebze üretim tesisimiz ile aynı coğrafik bölgede faaliyet gösteren Çerkeşli OSB Mahallesi İMES 10. Cad. N4 Dilovası Kocaeli adresinde faaliyet gösteren Dilovası Üretim Tesisinin faaliyetinin, yerleşik olduğu fabrika binasının mevcut yapısal mimari durumu ile gelişen teknolojiye adapte olacak şekilde üretime uygun olmaması ve güneş paneli ve hücre entegre üretim operasyonlarının kapasite artışıyla mevcut faaliyetlerine devam eden Aliğa ve Gebze üretim tesislerine kaydırılması kararlaştırılmıştır.

Şirketimizin müşteri portföyü içerisinde özel sektör kuruluşları ile son kullanıcılar yer almaktadır ve çoğunlukla oluşturulan bayilik, aracılık yahut distribütörlük ağı kurulmaksızın direkt satış kanalı tercih edilmektedir. Bu müşteri portföyüne güneş paneli satışı ile mühendislik ve projelendirme hizmetleri sunulmaktadır.

Şirketimiz hammadde ve ticari mal tedariklerini, yurt içinde ve yurt dışında bulunan farklı tedarikçilerden yaptığı alımlar ile gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz söz konusu sektör ve bahsedilen faaliyet alanları çerçevesinde yurt içi ve yurt dışında aşağıda belirtilen ürün ve hizmet alanlarında faaliyet göstermektedir.



### **Güneş Paneli ve Güneş Hücresi Üretimi ve Satışı**

Smart Güneş Teknolojileri, 2017 yılında Kocaeli Gebze’de devreye aldığı, 23.500 m2 kapalı alana kurulu 1.200 MW üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte dikey entegre sistem yapısına sahip olarak rekabetçi gücünü pekiştirmiştir. Smart Güneş Enerjileri, 2023 Mart ayında ise Aliğa I-İzmir Aliğa OSB’de 50.000 m2 ‘lik arazi alanı içerisinde 38.000 m2 ‘lik kapalı alan içerisinde 1.200 MW full-cell veya 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesisi devreye almıştır. Şirket ayrıca aynı tesis içerisinde Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı kapsamında yapılan ilave yatırım ile ulaşılan 800 MW kapasite ile Aliğa Güneş Paneli ve Hücre Üretim Entegre Tesisi tamamlanmış ve güneş hücresi üretimi başlamıştır.

Smart Güneş Teknolojileri’nin üretim tesislerinde, monofacial (tek yüzeyden güneş enerjisi üretimi) ve bifacial (çift yüzeyden enerji üretimi) olarak, 108’den 156 hücreye kadar geniş bir üretim seçenekleri yelpazesi sunulmaktadır. Bu çeşitlilik, panel hücre sayısına bağlı olarak farklı güç seviyelerinde enerji üretimini mümkün kılmaktadır. Üretimde cam-backsheet veya cam-cam yapı seçenekleri kullanılmakta olup, multi busbar teknolojisi sayesinde elektriksel temas noktaları artırılarak daha verimli elektrik akışı ve toplam verimlilik sağlanmaktadır. Ayrıca, 210 mm boyutuna kadar kare ve dikdörtgen hücre teknolojisi ve half-cut (yarım hücre) teknolojisi gibi yenilikçi yaklaşımlar da entegre edilmektedir, böylece hücrelerin daha az dirençle çalışarak panelin verimliliği artırılmaktadır.



Üretilen güneş panelleri, panel boyutu, hücre sayısı ve teknoloji özelliklerine bağlı olarak 400 ila 635 watt aralığında güç değerlerine sahiptir. Şirket, büyük yüzey alanlı ve bifacial hücrelere yönelik artan talebi göz önünde bulundurarak, yatırımlarını bu doğrultuda yönlendirmiştir. 2024 yılında, Gebze Üretim Tesis'i'ndeki 2. ve 3. üretim hatlarının revizyonu tamamlanmış ve bu hatlar tek bir üretim hattı olarak M10 HC ve M12 HC MBB (Multi Busbar) panelleri üretebilecek şekilde yenilenmiştir. Böylece, iki hattın M6 HC, bir hattın M10 HC ve M12 HC işleme kapasitesine sahip olduğu fabrikada, ağırlıklı olarak M6 HC ve M10 HC standart ve bifacial panel üretimi yapılmaktadır.

Son dönemde, PERC teknolojisinin yerini TOPCon teknolojisi almaya başlamıştır. TOPCon paneller, PERC panellere göre busbar sayısı gibi fiziksel farklılıklar sunarken, teknolojinin hassasiyeti nedeniyle cam-cam üretim daha uygun olmaktadır. Bu durum, PERC hücre teknolojisi ve TOPCon teknolojisi için kullanılan üretim ekipmanlarında farklılık yaratmaktadır. 2023 Mart ayında devreye alınan Aliğa fabrikası ve eski hatların revizyonu ile 2024 başında Gebze tesisinde devreye alınan hat, TOPCon teknolojisiyle uyumlu üretim gerçekleştirecek şekilde yenilenmiştir.

2024 yılında Gebze Güneş Paneli Üretim Tesis'i'nde 549.749 adet, Aliğa Güneş Paneli Üretim Tesis'i'nde 721.462 adet güneş paneli, Aliğa Hücre Üretim Tesis'i'nde 18.299.695 adet güneş hücresi üretilmiştir.

Aliğa üretim tesisinde ağırlıklı olarak M10 HC, Gebze tesisinde ise M10 HC ve M6 HC üretimleri yapılmaktadır. Panel üretiminin yanında EPC hizmetleri ve yatırım faaliyetleri de bulunan Smart Güneş Teknolojileri, yatırımcıları ve EPC firmalarını destekleyerek saha performansının kalite ve optimizasyona bağlı olduğunu bilmekte ve üretimi her zaman optimum kalite seviyesinde tutmaktadır. EPC alanındaki uzmanlığı, Şirket'in fotovoltaiik panel çözümleri geliştirme yetkinliğine de önemli katkılar sağlamaktadır.

Şirket 2022 yılında bayilik sistemine geçmiş olup 31.12.2024 itibarıyla bayi sayısı 100'ün üzerindedir ve artmaya devam etmektedir. Şirket, ülkenin tüm noktalarına, son kullanıcıya yüksek hizmet kalitesi ile servis sağlamayı ve A'dan Z'ye tüm güneş enerjisi teknolojileri ihtiyaçlarının tek merkezden karşılanacağı solar marketler oluşturmayı amaçlamaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, ürettiği elektrik üretiminde kullanılan farklı standartlarda birçok tipte ve özellikle güneş panellerini yurt dışında ulaştırdığı coğrafyayı da sürekli genişletmektedir. Yurt dışı satış, pazarlama yatırım stratejisi kapsamında etki alanını geliştirmek için Şirket; Ukrayna, Almanya, İspanya, Hollanda, Bulgaristan'da bağlı ortaklıklarını kurmuştur.



### **Mühendislik ve Projelendirme**

Şirketimiz bünyesinde sektör tecrübesine sahip EPC ekibi bulunmaktadır. Şirketimiz, güneş enerjisi santralleri için proje geliştirme, mühendislik, arazi seçimi, santral bileşenleri temini ve anahtar teslimi GES kurulum hizmetlerini sunmaktadır. Bu kapsamda mühendislik ve projelendirme ekibi, müşterilerin beklentilerini ve sistem gereksinimlerini karşılamak adına müşterilerle, ekipman tedarikçileriyle, özel sektör ve kamu görevlileriyle ve üreticilerle koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, müşterilerinin beklentilerini karşılamak adına tüm disiplinlerde (inşaat, mekanik, elektrik işleri) ilgili ülke standartlarına tam uyumlu olarak, her proje özelindeki ihtiyaçlara göre tasarım yapmaktadır.

Mühendislik hizmetleri kapsamında Şirket, halihazırda mevcut müşteri portföyüne değer mühendisliği yaklaşımı ile güneş enerjisi santrali tasarımı, uygun teknolojinin seçimi, modül yerleşimi, uygun invertör seçimi, santralin uzaktan izleme ve SCADA altyapısı, son 20 yılın NASA meteoroloji verilerine göre uluslararası kabul edilmiş simülasyon programları ile güneş

enerjisi santralinin tüm kayıplar sonrasında şebekeye vereceği net enerji miktarının hesaplanması gibi süreçlerde hizmet vermektedir.

Şirket'in hizmet kalemleri arasında, sektörde faaliyet göstermekte olan mevcut GES'lerin üretim kapasitelerinin artırılmasına yönelik olarak talep üzerine GES projelerini inceleyerek bunların panel yenileme ve santral bileşenleri güçlendirme ihtiyaçlarını belirlemek, bu yönde mühendislik, projelendirme ve uygulama hizmetleri sunmak da bulunmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, bu mühendislik hizmetleri kapsamında, güneş enerjisi santrallerinin aktif olarak işletmede kalması ve maksimum performansla beklenen üretim değerlerinin elde edilmesi, santralin daha uzun ömürlü olması ve yatırımın geri dönüş süresinin kısaltılması için bakım onarım hizmeti de vermektedir.

Bu kapsamda Şirket'in sunmakta olduğu başlıca bakım onarım hizmetleri şu şekildedir:

- GES Arıza Müdahale
- Hızlı Yedek Parça Temini
- GES Teknik Servis Hizmeti
- Koruyucu ve Önleyici Bakım Faaliyetleri
- Uzaktan İzleme ile Performans Takibi
- Raporlama
- Mekanik ve Elektriksel Periyodik Kontrolleri
- Güneş Paneli ve Saha Temizliği
- Arazi Seçimi Danışmanlığı

Smart Güneş Teknolojileri, güneş santrali projelerinde müşterilerine arazi seçimi konusunda da destek vermektedir. Arazi seçimi için güneş potansiyeli durumu, arazinin toprak yapısı (topografik yapısı), gölgelenme durumu, arazinin kirlenme ve tozlanma durumu, arazinin ENH ile olan ilişkisi, hava şartlarının uygunluğu ve ulaşım yollarının durumu incelenmektedir. Akabinde saha yerleşimi optimum verimlilik düzeyinde Şirket tarafından kurgulanmakta ve PVsyst gibi yazılımlar (Güneş FV sistemlere yönelik çözümler sunan ve fotovoltaik sistemlerin tasarımının gerçekleştirildiği yazılım sistemi) kullanılarak üretim simülasyonu oluşturulmaktadır.



## Santral Bileşenleri Temini

Smart Güneş Teknolojileri, sektörde sahip olduğu deneyim ve köklü tedarikçi ilişkileriyle çalıştığı bütün projelerde gerekli ürün, teknoloji bileşenleri ve hizmetlerin en rekabetçi şartlarda temin edilmesi konusunda hizmet vermektedir. Ayrıca gerekli lojistik organizasyonların yapılması konusunda da danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Sektöründe dünyanın önde gelen fuarlarını, teknoloji enstitülerini, test laboratuvarlarını bütün sistem bileşenleri için takip eden Şirket, bu sayede güneş paneli teknolojileri, eviriciler, transformatörler, en verimli kablolama ile az kayıplı elektrik sistemleri konularında yetkinlik kazanmaktadır. Şirket'in tedarikçilerle olan uzun süreli ilişkileri, satın alma sürecinde müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun, güvenilir ve kaliteli çözümleri daha rekabetçi fiyatlarla sunabilmesine imkân vermektedir. Smart Güneş Teknolojileri'nin müşterilerine ürettiği güneş panelleri dışında temin ettiği santral bileşenlerini oluşturan ana ekipmanların başlıcaları aşağıdakilerdir:

- Invertör
- OG Hücre ve Beton Köşk
- Trafo
- Taşıyıcı Konstrüksiyon
- Kablo
- Elektrik Panosu
- Topraklama ve Yıldırımdan Korunma Malzemeleri
- Kablo Taşıma Sistemleri
- Çevre Güvenlik ve Koruma Sistemleri
- SCADA ve İzleme Sistemleri
- Hava İstasyonları
- ENH Malzemeleri
- Anahtar Teslimi GES Kurulum Hizmeti

Smart Güneş Teknolojileri'nin uygulama alanları arasında yüksek kurulu güce sahip saha projeleri, öz tüketim temelli çatı ve saha projeleri, hibrit projeler ve depolamalı GES'ler bulunmaktadır. Bu projeler depolamalı veya YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) olmak üzere lisanslı projeler ve LÜY'e (Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği) istinaden lisanssız projeler olarak ilerlemektedir.

Şirket'in bu kapsamdaki temel uygulama alanları aşağıdaki gibidir:

- Büyük Ölçekli Ticari Saha Projeleri (10 MW üstü güç)
- Orta Ölçekli Ticari ve Öz Tüketim Temelli Saha Projeleri (10 MW altı güç)
- Büyük ve Orta Ölçekli Ticari ve Öz Tüketim Temelli Çatı Projeleri (1 MW üstü güç)
- Orta Ölçekli Şebekeden Bağımsız / Micro Grid Projeleri (1 MW altı güç)
- Fotovoltaik ile Entegre Hibrit Projeler (Güneş dışındaki kaynaklardan enerji üretimi gerçekleştiren tesislerle güneş enerjisinin beraber kullanıldığı enerji üretim projeleri)

Smart Güneş Teknolojileri, bugüne kadar edindiği tecrübeler ışığında, dünyanın her yerinde proje geliştirme, mühendislik hizmetleri, EPC, BOT ve BOO alanlarında faaliyet göstermektedir.

Teknik ve finansal fizibilite çalışması ile başlayan anahtar teslim GES kurulum hizmeti süreci; arazi seçimi, santral inşası, proje onay ve kabul işlemleri, ENH projelendirmesi ve kurulumu, test ve devreye alma, trafo merkezi ve dağıtım merkezi tasarımı ve kurulumunu kapsamaktadır.

31.12.2024 itibarıyla tamamlanmış ya da süren toplam kurulu gücü+1.125 MWp olan +170 adet EPC projesi mevcuttur. Smart Güneş Teknolojileri, kuruluşundan bu yana hayata geçirdiği projelerin sayısı ise 145'den fazladır. Proje Geliştirme 5.1.h kapsamında 17 adet 145 MWp kapasitede proje mühendislik ve müteahhitlik işleri devam etmektedir.

### **2024 Yılında Gerçekleştirdiğimiz Bazı Projeler**

BOTAŞ ve Nehir Çak Tekstil Projeleri: Ocak 2024'te kurulumuna başlanan, toplam 26 MWp kurulu güce sahip özdeş santraller başarıyla devreye alınmıştır.

Ziraat Bankası Kayseri Pınarbaşı GES: Nisan 2024'te kazandığımız 64 MWp gücünde arazi GES projesi, 2025 Şubat ayında tamamlanarak devreye alınmıştır.

Gedik Holding Sakarya Hendek OSB Çatı GES: Mayıs 2024'te 8 MWp gücündeki çatı GES sözleşmesi imzalanmış ve 2025 başında kurulum tamamlanarak devreye alınmıştır.

DESKİ Denizli Çivril Tracker GES: 2024 yılı ortasında 90 MWp gücündeki tracker sistemli santral başarıyla devreye alınmıştır.

Borusan Çanakkale Hibrit RES-GES: 2024 yılı ortasında 94 MWp gücündeki hibrit rüzgar ve güneş enerji santrali başarıyla tamamlanmıştır.

### **Lisanssız elektrik üretimi kapsamındaki proje geliştirme çalışmaları:**

- Smart Güneş Teknolojileri, yüksek ışıınımı olan ve güneş enerjisi santrali kurulumu açısından en verimli arazileri tespit etmekte,
- Arazinin verilerini kullanarak şirketin öz tüketimine özel fizibilite ve detaylı üretim analizi raporu hazırlamakta,
- Uygun bulunan araziye istinaden bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu başvurusu yapmakta,
- Çağrı mektubu çıkan projelerin bağlantı anlaşmasının imzalanabilmesi için Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği'ne istinaden ilgili arazide güneş enerjisi santrali kurulumu yapılmasının doğaya zararı olmadığına dair Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan olumlu karar alınması sürecini yönetmekte ve ilerletmekte,
- İlgili arazinin imar süreçlerini (jeolojik etüt raporları hazırlama, ilgili idareye onaylatma, imar planlarını hazırlatma ve diğer tüm süreçleri mevzuat ve yönetmeliğe uygun şekilde) yönetmekte ve ilerletmektedir.

### **Depolamalı güneş enerjisi santralleri özelinde yapılan proje geliştirme çalışmaları:**

**Smart Güneş Teknolojileri** 2024 yılı boyunca sektördeki faaliyetlerine farklı iş geliştirme alanlarında devam etmiştir. Özet olarak Depolamalı GES projelerinin geliştirilmesi, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında lisanssız GES projelerinin geliştirilmesi ve anahtar teslim kurulum işlemlerinin yapılması, YEKA kapsamında kazanılmış olan 128.1 MWp Niğde projesinin lisansının alınması ve kurulum işlemlerinin başlaması, yurtdışında proje geliştirilmesi gibi faaliyetlerde bulunulmuştur.

19 Kasım 2022 tarihinde yapılan mevzuat değişiklikleri ile 2023 Ağustos'a kadar EPDK'nın başvuru sistemi üzerinden Depolamalı GES ön lisans başvuruları yapılmış ve Depolamalı GES projeleri sektörde yerini almıştır.

Smart, Depolamalı GES başvuruları kapsamında kendi yatırımlarını yapmak üzere farklı bölgelerde başvurular yapmış ve toplam 240 MWp/184 MWe GES + 184 MWh kapasiteli 7 farklı proje için ön lisans almıştır. Projeler ağırlıklı olarak yüksek ışıyım alan bölgelerde geliştirilmiş olup yıllık enerji üretiminin yüksek olması beklenmektedir.

Ayrıca Smart tarafından iş ortakları ve müşterileri için Depolamalı GES proje geliştirme işlemleri devam etmektedir. Toplam 1.156 MWp/1.036 MWe GES + 1.036 MWh kapasiteli 44 proje için geliştirme süreçleri devam etmektedir. Bu projelerden 335 MWp / 258 MWe GES + 258 MWh kapasiteli kısmının Smart Güneş AR-GE'nin hissedarı olduğu Smart Global Enterprise & Trading B.V. tarafından devir alınmasına yönelik EPDK tarafından onay verilmiştir.

Smart müşterileri için Türkiye'nin farklı bölgelerinde toplamda 22 proje ile 185 MWp /152 MWe kapasiteli LUY 5.1.h kapsamında proje geliştirmiştir. Bu projelerden bir kısmı için geliştirme süreçleri devam ederken bir kısmının anahtar teslim kurulum süreçleri tamamlanmaktadır.

Ayrıca Smart'ın öz tüketimine yönelik kendi yatırımı olan, LUY 5.1.h kapsamındaki 4,6 MWp/4 MWe kapasiteli Smart Tembelova GES projeleri için de geliştirme ve mühendislik işlemleri devam etmektedir.

### **Elektrikli Araçlar Şarj Ağı Kurulması**

Solargize Yeşil Mobilite Enerji A.Ş. firması ile 2023 yılında elektrikli araç şarj ağ işletmeciliği faaliyetlerine başlayan Smart Güneş Teknolojileri, elektrikli araçların şarj ihtiyaçlarını karşılamak için yüksek kaliteli şarj cihazları sunmaktadır. Şirket, müşterilerine yenilikçi ürünler sunmayı ve sürdürülebilir bir gelecek için çözümler üretmeyi misyonunun merkezinde konumlandırmıştır.

Sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine koyan Smart Güneş Teknolojileri, şirketlerin karbon ayak izi yönetiminde giderek önemi artan mobilite ve lojistik konularında etkinliğini artırmaktadır. Güneş enerjisi ve elektrikli araçlar arasındaki sinerji, Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı projelerde uzmanlaşmasına ve gelecekteki enerji ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi

özmler üretmesine yardımcı olmaktadır. Bu dinamik sektörde sürdürülebilirlik ve yeşil enerji geleceğine önemli katkılar sağlamaya kararlı olan şirket, 2023 yılından itibaren, istikrarlı bir büyüme grafiği sergileyen SOLARGIZE'ın şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı ile Türkiye'nin farklı illerinde ilk şarj istasyonlarını devreye almıştır.

SOLARGIZE hem şarj ağ işletmeciliği hem de donanım tedariki süreçlerinde müşterilerine en son teknolojiye sahip ürünleri sunmak için sürekli olarak Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmaktadır. şirket, mevcut ürün yelpazesini genişletmek ve performanslarını artırmak için önemli adımlar atmıştır. Yeni nesil hızlı şarj teknolojileri ve daha verimli tasarımlar üzerinde çalışarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedeflemiştir. Yeni rnlerin piyasaya sürülmesi ve etkili pazarlama stratejileriyle müşteri tabanı genişlemiştir. şirket ayrıca, maliyetleri optimize etmek ve verimliliği artırmak için gösterdiği çabayla kr marjını korumayı başarmıştır.

SOLARGIZE, pazarlama ve satış stratejilerini güçlendirmiş, dijital pazarlama faaliyetlerine daha fazla kaynak ayırarak online varlığını artırmıştır. Bunun yanı sıra sosyal medya platformlarında aktif olarak varlık göstermiş ve hedef kitlesine daha etkili bir şekilde ulaşmıştır. şirket ayrıca, perakende mağazalarla iş birliklerini artırarak ürünlerinin dağıtım ağını genişletmiştir.

Sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk ilkelerine bağlı kalan SOLARGIZE, rnlerinin çevresel etkisini azaltmak için geri dönüştürülebilir malzemeler kullanmakta ve enerji verimliliğine odaklanmaktadır. Ayrıca, yerel topluluklara destek sağlamak için çeşitli sosyal sorumluluk projelerine katılmakta ve çalışanlarının refahının artmasına destek olmaktadır.

Müşteri odaklı yaklaşımı, kaliteli ürünleri ve etkili iş stratejileri sayesinde uzun vadeli hedefleri doğrultusunda ilk faaliyet döneminde somut başarılar imza atan SOLARGIZE, gelecekte büyüme ve yeniliklere odaklanmaya devam edecektir. Müşteri memnuniyetini artırmak ve sektördeki lider konumunu güçlendirmek için Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmayı sürdürecektir. şirket ayrıca, uluslararası pazarlara açılarak küresel ölçekte büyümeyi hedeflemektedir.



## YATIRIMLAR HAKKINDA BİLGİLER

Anahtar teslim kurulum hizmetleri ve PV modül üretimi alanlarında Avrupa'nın önde gelen entegre güneş enerjisi şirketlerinden Smart Güneş Teknolojileri, ticari ve perakende kullanıcılarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır. Değer mühendisliği yaklaşımıyla müşteri memnuniyetini her zaman odağına alan bir anlayışla faaliyet gösteren Şirket, ihracatla yarattığı döviz girdisiyle de ülke ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır. Smart Güneş Teknolojileri, merkezinde inovasyon bulunan üretim yatırımlarını takiben Ar-Ge çalışmalarını devam ettirmektedir.

### Güneş paneli ve hücre üretimi yatırımları

2017 yılında Kocaeli Gebze'de, devreye aldığı tesislerde en son teknoloji ürünleri yüksek kalitede üreten Smart Güneş Enerjileri, 2023 yılında ise Aliğa I-İzmir Aliğa OSB'de 50.000 m<sup>2</sup>'lik arazi alanı, 38.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan içerisindeki FV panel üretim tesisinde faaliyetlerine başlamıştır. Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı kapsamında 4 adet parseli kapsayan toplamda 58.309 m<sup>2</sup> yer tahsisi sağlanmış olup, yatırımların inşaat projeleri devam etmektedir. Şirket, hücre yatırımıyla dikey entegrasyon sağlamayı, ihracat potansiyelini artırmayı ve yerli hücre üretimi sayesinde Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmeyi ve uluslararası piyasalarda birçok ülkeye ulaşmayı hedeflemektedir. 2023 yılı Mart ayı içerisinde 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesis devreye alınmıştır.

Aliğa'da ayrıca kurulması planlanan güneş hücresi üretim tesisinin ilk fazı olarak 600 MW Mono Perc Hücre Üretimi için gerekli makine teçhizatı için 2023 yılı içerisinde sipariş verilmiş, makineler teslim alınmış ve montaj çalışmaları başlamıştır. Montaj süreçleri 2024 yılı Mayıs içinde sonlanmış, yapılan ilave yatırım üzerine ulaşılan 800 MW kapasite ile Aliğa Güneş Paneli ve Hücre Üretim Entegre Tesis'i'nde güneş hücresi üretim süreçleri başlamıştır. Tesiste üretim bantları çalışmakta ve yerli hücre üretimi kesintisiz devam etmektedir.

Şirket'in Aliğa'da Fotovoltaik Güneş Paneli (Silisyum ingot üretiminden başlamak üzere wafer, hücre ve fotovoltaik güneş paneli) üretimi yatırımı için yapılan teşvik başvurusunun "Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı" verilmesi kapsamına alınarak kabul edilmiş olduğu 15.10.2022 tarih ve 31984 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulmuştur. Bu kapsamda yapılacak yatırımın ilk fazıyla ilgili olarak, T.C. Merkez Bankası kaynaklı, 2 yılı anapara geri ödemesiz olmak üzere toplam 10 yıl vadeli 1,1 milyar Türk Lirası tutarında Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) onaylanmıştır. YTAK kullanım kriterleri doğrultusunda yatırımın yerli makine kullanım kriterini sağlaması sebebiyle kredi faizinde 25 baz puan faiz indirimi uygulanmış olup kredinin faiz oranı yıllık %9,25'tir.

25 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete'de yer alan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2024/2) ile yurt içinde üretilmiş güneş hücreleri kullanılmadan yapılan güneş panellerinin teşvik belgesi kapsamında olmayacağı düzenlendi. Buna göre, güneş enerjisine

dayalı elektrik üretimi yatırımları kapsamında yurt dışından temin edilecek güneş paneli ve güneş paneli taşıyıcı konstrüksiyon sistemlerinin yanı sıra üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesindeki bir aşamadan başlayarak yurt içinde üretilmiş güneş hücreleri kullanılmadan yapılan güneş panelleri "teşvik belgesi kapsamında çıkarılacak. Bu durum ülkemizde yerli hücre üretebilen 2 kurumdan biri haline gelmiş olan Şirketimizin hücre üretimine ilişkin yatırımının ne kadar doğru ve vizyonel olduğunu göstermektedir.



Gebze'de 23.500 metrekare kapalı alan üzerinde faaliyet gösteren 1.200 MW kapasiteli Gebze Üretim Tesisimiz 2022 yılından beri süregelen ve 2024 yılında tamamlanan üretim hatları revizyonları sonrasında verimli hale gelmiş, kapasite kullanımı artmış ve son teknoloji ürün üretme kabiliyetine sahip olmuştur. Gebze üretim tesisimizde yeni nesil makineler ve yeni nesil ürünler ile maliyetlerin daha da azalması hedeflenmektedir. Gebze üretim tesisimiz ile aynı coğrafik bölgede faaliyet gösteren Çerkeşli OSB Mahallesi İMES 10. Cad. N4 Dilovası Kocaeli adresinde faaliyet gösteren Dilovası Üretim Tesisinin faaliyetinin, yerleşik olduğu fabrika binasının mevcut yapısal mimari durumu ile gelişen teknolojiye adapte olacak şekilde üretime uygun olmaması ve güneş paneli ve hücre entegre üretim operasyonlarının kapasite artışıyla mevcut faaliyetlerine devam eden Aliağa ve Gebze üretim tesislerine kaydırılması kararlaştırılmıştır. Bu karar Şirketin üretim ve satış planlamalarını daha efektif yapması, üretim ve finansal süreçlerinin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla alınmış olup, Şirketimizin üretim faaliyetlerine ve finansal sonuçlarına negatif bir etkisi olmayacaktır.

25 Eylül 2024 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" (2024/3 sayılı Tebliğ), ile güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi yatırımları için teşviklerde değişiklikler getirmiştir. Buna göre Fotovoltaik güneş paneli üretimi yatırımları, üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesindeki bir aşamadan (wafer/dilimleme) başlayarak üretilen güneş hücresi ile entegre olması halinde ve hücre üretim kapasitesini aşmamak kaydıyla desteklenebilir. Şirketimizin dikey entegrasyon hedefleri doğrultusunda 2024 yılında Aliağa'da bulunan üretim tesisimizde 1.5 GW kapasiteli wafer hücre dilimleme yatırımı yapılması kararlaştırılmıştır. Wafer dilimleme makinalarının siparişi verilmiş olup 2025 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 04.11.2024 tarihinde toplamda 800 MWe kapasite tahsisi amacıyla yurtiçinde 6 yeni güneş enerjisi yarışması (YEKA GES-2024) düzenleyeceğini duyurdu. YEKA projelerinde asgari %75 oranında yerlilik oranı gereksinimi aranmaktadır. Söz konusu YEKA yarışması 04.02.2025'te tamamlanmış olup, 800 megavatlık GES projeleri için yaklaşık 500 milyon dolarlık yatırım yapılacağı hesaplanmaktadır.

### **Enerjinin geleceğine yatırım yapıyoruz**

Smart Güneş Teknolojileri, Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına ve Türkiye'nin güneş enerjisi alanında da ihracatçıya dönüşmesine verdiği katkıyı her geçen gün büyütmektedir. Faaliyet alanında yerleşmenin önemli destekçilerinden biri olan ve organik büyüme hamleleriyle küresel etkinliğini büyütmeyi hedefleyen Şirket, bu anlayışla mevcut üretim faaliyetlerine, küresel trendlere de paralel olarak, yeni hücre ve ilave panel üretim kapasitesi yatırım kararını dahil etmiştir. Şirket'in dikey entegrasyonunun yanı sıra düşük karbonlu panel üretimi yapma yetkinliğini geliştirecek ve karbon ayak izini azaltacak çalışmalara hızla başlanmıştır.

Güneş panellerinin yapıtaşını oluşturan yarı iletken teknoloji güneş hücrelerinin üretimi Smart Güneş Teknolojileri açısından aynı zamanda ABD gibi, Çin üretimine karşı anti dumping uygulaması olan ülkelere ve Paris İklim Anlaşması taahhütleri ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında (Sınırdaki Karbon Yükümlülüğü) düşük karbonlu üretim talep edecek olan yurt dışı pazarlarına açılabilme açısından önem teşkil etmektedir. Ayrıca Yeşil Mutabakat kapsamında AB ülkelerinin koymuş oldukları güneş enerjisi kurulum hedefleri ihracat potansiyelini artırmaktadır.

05.09.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınladığımız Strateji Raporumuzda belirtilen hedeflerimiz doğrultusunda; Avrupa'da yapılması planlanan güneş paneli üretim tesisi, hücre üretim tesisi ve GES projeleri için gerekli yatırımlara ve iş birliklerine ilişkin olarak; Bulgaristan Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu, Şirketimizin Bulgaristan'da kurulu %100 iştiraki Smart Solar Technologies AD ile "Güneş paneli ve güneş hücresi üretim fabrikası" öncelikli yatırım projesinin uygulanmasına yönelik bir Mutabakat Zaptı'nı onaylamıştır. Bu belge ile adı geçen iştirakimiz, Bulgaristan ve Avrupa Birliği nezdinde "öncelikli yatırımcı" (Priority Investor) olarak belirlenmiştir.

Bulgaristan otoriteleri tarafından Stara Zagora bölgesinde 3 yıl içinde başlayacak 240.000.000 Bulgar Levası (yaklaşık 122.000.000 Euro) tutarındaki güneş paneli üretim tesisi, güneş hücresi üretim tesisi, Güneş Enerjisi Santrali vb yatırımlar için iştirakimize yatırımlar başladığında ilk etapta 160.000 m2 arazi tahsisi, altyapısı, merkezi arıtma, ana yol bağlantıları sağlayacak ve ayrıca, iştirakimize 2026-2029 yılları arasında toplam yaklaşık 66.000.000 Bulgar Levası (34.000.000 Euro) tutarında hibe niteliğinde yatırıma nakit katkı ödeneği verilecektir. Yatırımlar hayata geçirildikçe Bulgaristan otoriteleri ve Avrupa Birliği'ne ek teşvikler için başvurulması sonrası ek teşvikler alınabilecek ve kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Şirketimiz Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San Tic A.Ş.'nin %31 ve ana ortağımız Smart Holding A.Ş.'nin Bulgaristan'da kurulu Smart Energy Group AD şirketinin

%20 ve ve Erseka Solar Park 3 sh.p.k. şirketinin %49 ortağı olduğu konsorsiyum tarafından Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı tarafından 10.06.2024 tarihinde düzenlenen toplam 300 MW kapasiteli Fotovoltaik Güneş Enerjisi Santrali CfD ihalesi kapsamındaki 40,3 MW ve 20,2 MW güçlerinde olmak üzere 2 proje için teklif verildiği ve yapılan açık ihalede 40,3 MW kapasiteli proje için 53,53 €/MWh ve 20,2 MW kapasiteli diğer proje için 56,28€/MWh birim elektrik satış fiyatı ile toplam 60,5 MW kapasitenin ortağı olduğumuz konsorsiyuma tahsis edilmiştir.



#### **YEKA-4 BOR-1 GES Yatırımı**

8 Nisan 2022 tarihinde, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 14.07.2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete de yayınlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin BOR-1 (100 MWe) ihalesinde Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Smart GES Üretim A.Ş. en iyi teklifi vererek yarışmayı kazanmıştır. Bu sonuca bağlı olarak Grup, faaliyetleri içerisine güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi faaliyetini de katmıştır. Bu kapsamda 100 MWe GES kapasitesine karşılık 128 MWp güç aralığında santral kurulması planlanmaktadır. Şirketimizin yerli hücre üretimini hayata geçirmesiyle birlikte bu santral için yerli hücre kullanılarak üretilen paneller ile Santralin 2024 yılının sonunda veya 2025 yılının başlarında kısım kısım devreye girmesi planlanmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 12.09.2024 tarihli kararı ile Şirketimizce Niğde ili Bor ilçesinde kurulması planlanan 100 MWe kurulu gücündeki "G4-Bor-1 GES" projesi için 12.09.2024 tarihine kadar geçerli olmak üzere Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Smart Ges Enerji Üretim Anonim Şirketi'ne **30 yıl süreli üretim lisansı verilmesine** karar verildiğine ilişkin resmi yazı tarafımıza iletilmiştir.

**Güneş Enerji Santrali projesi yatırımı için teşvik :** T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden komple yeni yatırımda kullanılmak üzere, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Smart GES Üretim A.Ş. tarafından, 100MWe Bor-1 Güneş Enerji Santrali (GES) projesi yatırımı için toplam sabit yatırım tutarı 1.994.972.280 TL'lik

Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen destek unsurları "KDV İstisnası" ve "Gümrük vergisi muafiyeti" şeklindedir.

## **BİLGİ İŞLEM TEKNOLOJİLERİ**

2023 yılı Mart ayında çalışmaları başlamış olan SAP S/4 HANA RISE Projesi 1 Ocak 2024 tarihinde Merkez, Gebze ve İzmir Aliğa lokasyonlarında canlıya geçiş sağlanmıştır.

Canlı geçişi yapılan modüller:

- PP - Üretim ve Üretim planlama
- SD - Satış ve Dağıtım
- MM \_ Malzeme Yönetimi
- PS – Proje Yönetimi
- FI – Muhasebe
- CO – Maliyet Muhasebesi
- TRM – Hazine Yönetimi
- HR – İnsan Kaynakları

2024 yılı boyunca proje canlı geçişinden sonra meydana çıkan yeni iyileştirme ve geliştirme ihtiyaçları ile süreç değişiklikleri değerlendirilmiş, öncelik ve gereklilik sırasına göre geliştirmeleri yapılarak canlıya alınmıştır.

İzmir Aliğa lokasyonunda devreye alınan Hücre Üretim Tesisi için gerekli üretim, satın alma ve bunun gibi süreç ihtiyaçlarının analizi yapılmış ve 2024 yılı 3. Çeyreğinde SAP sisteminde canlıya alınmıştır.

2024 yılı son çeyreğinde Siber Güvenlik üzerine kapsamlı bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışmanın amacı şirketimizin Merkez, üretim alanları ve Güneş enerjisi santral sahaları da dahil olmak üzere tüm lokasyonlarında siber güvenlik ihtiyaçlarının belirlenmesi ve bu ihtiyaçların üst yönetim onayı ile belirlenecek düzeyde karşılanmasıdır. Bu amaçla başlanan çalışmanın ilk fazı tamamlanmış, ihtiyaçlar ve alınacak aksiyonlar belirlenmiştir. 2025 yılında üst yönetim onayı ile belirlenecek aksiyonlar için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.

İzmir Aliğa lokasyonunda devreye alınan Hücre Üretim Tesisinin tüm altyapı ve network ihtiyaçları belirlenmiş ve inşaat projesi kapsamında bir IT projesi olarak gerekli çalışmaları yürütülmüştür. 2024 3. Çeyrek içinde tüm çalışmalar tamamlanarak tesisin çalışması sağlanmıştır.

Güneş enerjisi santral sahalarımız ve diğer depo gibi lokasyonlarımız için IT Altyapı ve Network Standardizasyon çalışması başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında tüm sahalarımızdaki IT ekipman envanterleri çalışmaya başlanmış, sahalar için standart şartnameler oluşturulmuş ve bundan sonraki kurulum projelerinde uygulanmak üzere devreye alınmıştır.

Kısa, orta ve uzun dönem olmak üzere IT Strateji ve Yol Haritası çalışmasına başlanması planlanmaktadır. Bu çalışma ile beraber Kurumsal Mimarinin oluşturulması, Kurumsal uygulamaları altyapı ve siber güvenlik konularında IT stratejisinin belirlenmesi ve yol haritasının oluşturulması hedeflenmektedir.

Üretim sahaları için kapsamlı bir çalışma başlatılması planlanmıştır. Bu çalışma ile üretim tesislerimizdeki otomasyon ve sistem ihtiyaçları belirlenecek, gerekli proje tanımları yapılarak çalışmalar planlanacaktır. Tüm üretim sahalarını kapsayacak şekilde MES sistemi ihtiyaçlarının belirlenmesi planlanmaktadır. 2025 yılı 2. Yarısında uygulama ve partner seçimi yapılarak MES projesine başlanması planlanmaktadır.

2024 yılı başında canlıya geçmiş olan SAP S/4 RISE ERP sisteminde aşağıdaki modüllerin projeleri planlanmıştır. 2025 yılı içinde canlı geçişleri hedeflenmiştir.

- PM – Bakım Onarım
- QM – Kalite Yönetimi

Ek olarak SAP sisteminde mevcut modüller üzerinde ihtiyaç olan yeni fonksiyonlar devreye alınarak gerekli geliştirmeler tamamlanacaktır.

QDMS sistemi kurulumu için proje çalışmaları başlatılmış olup 2025 yılı ilk yarısında tamamlanması hedeflenmiştir.

CRM sistemi için analiz çalışmaları tamamlanmış olup 2025 yılı içinde uygulama ve partner seçimi yapılarak CRM projesine başlanması planlanmaktadır.



## FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Şirketin 31.12.2024 itibarıyla özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin rakamlar aşağıda yer almaktadır.

| TEMEL BİLANÇO KALEMLERİ               | 31.12.2024     | 31.12.2023     | %        |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| Dönen Varlıklar                       | 10.647.568.441 | 10.286.230.998 | 3,51%    |
| Duran Varlıklar                       | 6.814.751.300  | 4.946.727.709  | 37,76%   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler             | 11.270.982.832 | 9.233.794.679  | 22,06%   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler             | 2.677.384.180  | 2.926.265.473  | (8,51)%  |
| Özkaynaklar                           | 3.513.952.729  | 3.072.898.555  | 14,35%   |
| TEMEL GELİR TABLOSU KALEMLERİ         | 31.12.2024     | 31.12.2023     | %        |
| Hasılat                               | 11.677.588.216 | 11.684.945.071 | (0,06)%  |
| Brüt Kar                              | 2.274.390.078  | 2.667.087.912  | (14,72)% |
| Brüt Kar Marjı (%)                    | 19,48%         | 22,82%         | -        |
| Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı | 1.391.934.610  | 2.584.502.940  | (46,14)% |
| Dönem Karı                            | 433.953.337    | 1.497.809.565  | -        |
| FAVÖK                                 | 1.583.465.021  | 2.680.693.304  | (40,93)% |
| FAVÖK Marjı (%)                       | 13,56%         | 22,94%         | -        |

Şirketimizin faaliyetlerine bağlı olarak, yıllar itibarıyla gerçekleşen büyüme ve gelişim paralelinde, 2024 yılına ilişkin finansal sonuçlarında şirketimizin aktifleri ve özkaynakları artış göstermiştir.

Şirketimizin 2024 hasılatı enflasyon muhasebesi ile endekslenmiş 2023 yılı hasılatına paralel gerçekleşmiş olsa da şirketimizin satış hacmi ve pazar payı artış göstermeye devam etmiştir. 2024 yılında güneş enerjisi teknolojileri sektöründeki hammadde maliyetleri ve birim satış fiyatlarındaki döviz bazlı gerilemeye bağlı olarak, artış gösteren pazar payımız ve satış hacmimiz sonrasında 11,6 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin yıllar itibarıyla satış miktarlarında sürekli artış olmaktadır. Bu artışın ana sebepleri arasında üretim ve verilen hizmetlerde kapasite artışları, verimlilik artışı, ülkemizde ve dünya genelinde yenilenebilir enerjiye ve güneş enerjisine ilginin artışı, Şirketimizin yurt içi ve yurt dışında bilinirliğinin ve yetkinliğinin artıyor olması yer almaktadır.

Şirketimiz gerçekleştirdiği altyapı, tesisleşme ve operasyonel büyüme yatırımlarına ek olarak, yurt içinde ve yurt dışında bilinirliğini artırma, daha geniş pazarlara uzun vadeli açılma ve yeni iş ortaklıkları edinme stratejileri doğrultusunda operasyonel giderlere katlanmaktadır. Bu stratejiler doğrultusunda bilgi işlem, teknik altyapı ve insan kaynaklarına da yatırım yapmakta olan şirketimiz, uzun vadeli hedeflerine ulaşma doğrultusunda güçlü adımlar atmaktadır. Bu kapsamdaki gider ve maliyet unsurlarının dönemsel olarak faaliyet karına etkisi söz konusu olmakla beraber, uzun vadede şirketimizin hedeflerine hizmet eden unsurlardır.

Başarılı ve etkin faaliyet ve operasyon yönetimi neticesinde Şirketimizin Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar'ı (FAVÖK), 1,58 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

Şirketimiz genel olarak işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak ve stratejisine uygun olarak kapasite artışı ve solar panel üretim aşamalarında uçtan uca değer zincirine sahip olmak üzerine gerçekleştirdiği yatırımlarını finanse etmek için finansman gereksinimi duymakta olup bu gereksinimi ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle finanse etmeyi amaçlamakta, yatırımların ve projelerin büyüklüğüne bağlı olarak dış kaynak kullanımı da gerçekleştirmektedir. Uzun ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışlar, yatırımlara ve geliştirmiş olduğu yüksek kapasiteli paralel kullanılan dış kaynaklardan dolayısıdır. Finansman maliyetlerinin 2023'ün ikinci yarısında itibaren artış göstermesine paralel olarak dönem içerisinde oluşan finansman giderinde artış meydana gelmiştir.

Şirketimizin gerçekleştirmiş olduğu yatırımlara paralel olarak, duran varlıkları %37,76'lık artış ile 6,81 Milyar TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla şirketimizin özkaynakları, 31 Aralık 2023 dönem sonuna kıyasla %14,35 artışla 3,51 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirketimiz 2022 yılında gerçekleştirdiği Halka Arz sonrası bilançosunu ve özkaynaklarını güçlendirmiş olup, yatırımlarını artırarak ve işletme sermayesi yönetimini daha etkin hale getirerek başarılı finansal ve operasyonel performansını sürdürmeye devam edecektir.

## **KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Değer üreten ve geleceği bugünden kuran, genç ve dinamik yapısı, güçlü kurumsal yapısı ve kültürü ile Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., yönetimi, ortakları, çalışanları ve üçüncü şahıslarla olan ilişkilerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurmuştur. Şirket faaliyet gösterdiği alanlardaki başarısını ve pazardaki en önemli oyuncularından biri olma özelliğini sürdürmek amacıyla kurumsal yönetim anlayışını benimsemekte ve buna bağlı kalmaktadır. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) kapsamında belirlenmiş olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu çerçevede, ilgili Tebliğ uyarınca uygulanması zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlanmış olup, zorunlu olmayan ilkeler de Şirketin kurumsal yapısına uygun olarak büyük oranda yerine getirilmektedir.

### **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında nama yazılı A Grubu paylara sahip ortakların, 5 oy diğer tüm payların 1 oy hakkı bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Ayrıca Şirketimizin yurt dışında kote olan hisse senedi bulunmamaktadır. Azlık hakları mevzuat çerçevesinde sermayemizin en az 1/20'sini temsil eden pay sahiplerine tanınmaktadır.

## Pay Devri

Tüm paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

## Kar Dağıtım

Şirketimizin kâr dağıtım politikası 10.06.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Bu göre Şirket, kâr dağıtım politikası olarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır. Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı karının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiştir.

## Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin bilgilendirme politikası, kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. Bilgilendirme politikasının uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikasında amaç, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliği taşımayan gerekli bilgi ve açıklamaları, hedeflerini ve vizyonunu kamuyla, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmak, Şirket'e ait finansal bilgileri genel kabul gören finansal raporlama ilkeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde eş zamanlı, tam, adil, eksiksiz, açık, doğru, zamanında ve anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde ilan ederek; gerek yatırımcı ilişkileri birimi gerekse kurumsal iletişim birimi tarafından sürekli, etkin ve açık bir iletişim platformu sunmaktır.

## Şirket İnternet Sitesi

Şirketimizin Kurumsal internet sitesinin adresi <https://www.smartsolar.com.tr> dir. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak düzenlenmiştir. Kurumsal web sitemiz uluslararası standartlara uygun olup, içeriğinin sürekli olarak güncel tutulması sağlanmaktadır. İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yatırımcıları ve menfaat sahiplerini ilgilendiren çeşitli bilgi ve belgelere yer verilmektedir. İnternet sayfasının içerik ve tasarım yönünden geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

## İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar

Şirketin çalışma anlayışı; insan haklarına saygı duyan, çalışanlarına rahat, sağlıklı, güvenli ve verimli bir iş ortamı sunan bir şirket olma kültürü şekillendirmektedir. Şirket, tüm iş süreçlerinde temel insan haklarına saygı duymakta; çocuk işçi ve zorla işçi çalıştırmamakta, tüm çalışanlarına eşit fırsatlar sunmakta; din, dil, yaş, renk, etnik köken, cinsel yönelim, engellilik ve medeni durum gibi her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta ve işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaktadır. Şirket çalışanlarının aidiyet ve sorumluluk duyguları yüksektir. Şirkette uzun yıllar çalışan personelin sayısı yüksektir.

Şirket'in geleceğinde yönetim kademelerinde yer alacak, işin sürekliliği için kritik olan pozisyonlara yükselebilecek ya da farklı kritik fonksiyonlarda görev alabilecek yetenekler belirlenir; gelişimleri ve kalıcılıklarını sağlamak için yetenek yönetimi uygulamaları gerçekleştirilir. İşe alımlarda genç yeteneklere fırsat sağlanır, iş başı eğitimleriyle gelişimleri gözlemlenir. Yedekleme planı için aday belirlemek, terfi, rotasyon için yetenek havuzu oluşturmak ve yeni nesilleri yöneticiliğe hazırlamak, yetenek yönetiminin temel amacıdır.

Çalışanlar sorun ve önerileri olması durumunda bunu bağlı oldukları yöneticilere aktarmakta, onlar da gerekli gördükleri durumlarda konuyu üst yönetime iletmektedir. Şirket faaliyetlerinde çalışanların öneri, tavsiye, eleştiri ve geri bildirimlerine büyük önem verilmektedir. Çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

Şirketimiz yasalara ve toplumsal ahlaki kurallara uygun davranan, sosyal sorumluluğun önemini bilincinde olan, insana, çevreye ve doğaya değer veren yönetim anlayışını benimsemiştir ve çalışanları nezdinde de bu anlayışın benimsenmesini desteklemektedir. Etik kurallar yazılı olarak oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

## Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkilerini yürütmek üzere "Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü" kurulmuştur. Bu görev Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na sahip olan ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan çalışanlarımız tarafından tam zamanlı olarak yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü İletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

**Yatırımcı İlişkileri Müdürü: Alper Yücel** [alper.yucel@smartsolar.com.tr](mailto:alper.yucel@smartsolar.com.tr) +90 216 225 72 06

**Adres:** Energy Plaza, Rüzgarlıbahçe, Feragat Sok. No:2 K:7 34805 Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE [investorrelations@smartsolar.com.tr](mailto:investorrelations@smartsolar.com.tr)

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Şirketimizin aynı zamanda Finans Direktörü olan Yönetim Kurulu Üyesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır. 2024 yılı içinde düzenli olarak her ay Yönetim Kurulu'na hisse senedi, yatırımcılardan gelen talepler, piyasa analizi vb konularında bilgilendirme, raporlama yapılmıştır.

Şirket'in halka açıklık oranı %26,97'dir. Bu çerçevede gerek doğrudan kurumsal ve bireysel yatırımcılardan gerekse analistlerden gelen her türlü toplantı, görüşme taleplerinin karşılanmasına ve elektronik posta vb. yollarla gelen her türlü sorunun, mevcut yasal sınırlar içinde cevaplanmasına özen gösterilmektedir. 2024 yılında toplam 16 analist ile görüşme yapılmış, bireysel yatırımcılardan e-posta yoluyla gelen toplam 453 adet soru ve açıklama talebi zamanında yerine getirilmiştir.

Smart Güneş Teknolojileri'nin 2024 yılı yıllık ve ara dönem finansal sonuçlarına ilişkin finansal rapor ve tabloları Şirket web sitesinde yer almış, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ilan edilmiştir. 2024 yılı içinde mevzuatın gerektirdiği özel durum açıklamaları da KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Dönem içinde, özel durum açıklaması gerektirecek bir dava veya mahkeme kararı mevcut değildir. Bu dönemde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

### **Genel Kurul Toplantısı**

Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.05.2024 tarihi saat 10.30'da gerçekleştirilmiş aynı zamanda elektronik genel kurul sistemi "e-gks" aracılığıyla naklen yayınlanmıştır. Toplantıya katılım oranı %76 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul'a çağrı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri ile öngörüldüğü üzere pay sahiplerinin şeffaf biçimde tüm bilgilere erişimini sağlayacak bilgilendirme formu ve Genel Kurul toplantısında kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile toplantı gününden 3 hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi, KAP ve kurumsal web sitemiz vasıtasıyla yapılmıştır. Toplantıya ilave gündem önerisi yapılmamıştır. Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere hazır bulunmuşlardır.

Genel Kurul Toplantısı'nda, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen tüm sorular doğrudan cevaplanmıştır. Toplantıda 2023 yılı kârının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiş, yönetim kurulu üyelerinin seçimleri gerçekleştirilmiş, uygulanmasına karar verilen hisse geri alımı programına ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmiş ve söz konusu karar ve işlemler Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Ayrı bir gündem maddesi ile 2023 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar bağış ve yardımlar konusunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. Toplantıya katılan pay sahiplerinin tüm önerge ve muhalefet şerhleri toplantı tutanağı ile birlikte yayınlanmıştır.

## Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporu ortaklarımızın kamuoyunun ve tüm diğer menfaat sahiplerinin Şirketimiz faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye erişmesini sağlayacak şekilde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı tarafından gerekli görülen içerikte Türkçe ve İngilizce (yıl sonu) olarak hazırlanmaktadır. Yıllık finansal tablo ve dipnotları, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkelerine ilişkin açıklamalarımız, faaliyet raporumuzun içinde yer almaktadır. Faaliyet raporumuz şirketin resmi internet sayfasında yer almakta olup ayrıca KAP'ta da yer almaktadır.

## YÖNETİM KURULU

### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin iş ve idaresi, 11 kişilik Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Üyelerden beşi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok üç yıllık bir süre için seçilebilirler ve görevi sona eren üyelerin tekrar seçilmeleri mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıllık süre için yeniden seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda 4 bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur. Yönetim Kurulu Üyeleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterlere uygun olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, mali konularda yetkin, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişilerden oluşmaktadır. Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli uygun görüşler alınmıştır.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda 5 kadın üye (%45) bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in Üretimden Sorumlu Genel Müdürü ayrı kişilerdir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri

| Adı-Soyadı           | Görevi                           | Görev Süresi          |
|----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| Halil Demirdağ       | Yönetim Kurulu Başkanı           | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Hakan Akkoç          | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Borga Karagülle      | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Havva Köroğlu        | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 30.05.2024-30.05.2027 |
| İhsan Şafak Balta    | Yönetim Kurulu Üyesi             | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Filiz Avşar Aktaş    | Yönetim Kurulu Üyesi             | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Cem Nuri Tezel       | Yönetim Kurulu Üyesi             | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Mustafa Kemal Yılmaz | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Hülya Kurt           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Meliha Seyhan        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 30.05.2024-30.05.2027 |
| Bilgün Gürkan        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 30.05.2024-30.05.2027 |



### HALİL DEMİRDAG (Yönetim Kurulu Başkanı)

1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Halil Demirdağ, girişimci yönüyle profesyonel iş yaşamına üniversite eğitimi esnasında tüketim malları üzerine uluslararası ticaret çalışmaları yaparak başlamıştır. Lisans eğitimi sonrasında çalışma hayatına (1996-2006), aile şirketi olan Everest Group Şirket'in kurucusu ve CEO'su olarak devam etmiştir. 2009 yılının nisan ayında güneş enerjisi projeleri ve güneş enerjisi teknolojilerine yatırım yapmak üzere Sofya'da Smart Güneş Teknolojileri Yenilenebilir Enerji Yatırım Şirketi'ni kuran Halil Demirdağ, çok sayıda uluslararası güneş enerjisi yatırım projesinin gerçekleşmesine ve uluslararası ortaklıkların kurulmasına öncülük etmiştir. Smart Güneş Teknolojileri'nin yatırımcı kimliği ve GES projelerine sağlamış olduğu anahtar teslim kurulum hizmetleriyle güneş enerjisi sektöründe sürdürdüğü faaliyetlerine, kısa sürede yerli fotovoltaiik güneş paneli üretimini de ekleyerek Şirket'in dikey entegrasyonunu tamamlamış ve sektördeki öncü firmalardan biri haline gelmesini sağlamıştır.

Şirket'in uluslararası arenadaki inovatif yatırımlarının dikkat çekmeye başlaması ve kurmuş olduğu stratejik ortaklıklar vesilesiyle başta Türkiye olmak üzere, Bulgaristan, Romanya, Yunanistan, Almanya, İsviçre ve Ukrayna'da grup ofislerinin kurulmasına öncülük etmiştir. İhraççı bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam eden Halil Demirdağ, ileri derecede İngilizce ve Bulgarca dil bilgisine sahiptir.



### **HAKAN AKKOÇ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Hakan Akkoç, girişimci yönü ve global ticarete olan ilgisinin teşvikiyle 1992-1994 yıllarında birçok kez Tayvan'a ziyaretler gerçekleştirerek otomotiv yedek parça ithalatı üzerine aile şirketi için uzun vadeli ticari ilişkiler kurmuştur. Mayıs 2007 tarihinde başladığı Bulgaristan'daki yatırım projelerine ek olarak Nisan 2009 yılından itibaren Smart Güneş Teknolojileri Grup ile farklı GES projelerine yatırımcı olarak imza atmıştır. 2016 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak yer aldığı Smart Güneş Teknolojileri Grup ile GES Yatırım ve FV Panel üretim projelerinin geliştirilmesinde görev almaya başlamıştır. Ocak 2017'den itibaren Şirket'in FV Panel fabrikasında Genel Müdür unvanıyla görev alan Hakan Akkoç, aynı zamanda İhraççı bünyesinde yönetsel çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası arenada çeşitli sektörlerde görev alan Akkoç, ileri derecede İngilizce, Almanca ve Bulgarca dil bilgisine sahiptir.



### **BORGA KARAGÜLLE (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Lisansını L'université Américaine de Paris'te tamamlayan Borge Karagülle, uluslararası işletme alanında lisans derecesine sahiptir. 1986 yılında eğitim hayatına Özel Kalamış Lisesinde başladığı lise eğitimini 1994 yılında Özel Semiha Şakir Koleji'nde tamamlamıştır.

İlk profesyonel yaşamına petrol alanında faaliyet gösteren Multimed Group Corporation'da Üretim Müdürü Asistanı olarak başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında aynı grup şirketin Uluslararası Ticaret Müdürü olarak görev almıştır. Ardından Renovatio Group'ta İş Geliştirme Müdürü olarak görev alan Karagülle; 2010 yılında yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren ET Solutions AG/Mel Solar Energy firmasına transfer olmuştur. 2015 yılında dünyanın en büyük güneş enerjisi firmalarından biri olan ve New York Borsası'na kote ReneSola'da İş Geliştirme Müdürü olarak görev aldıktan sonra şu anda Şirket'te İş Geliştirme Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Enerji ve özellikle yenilenebilir enerji alanındaki hem sektör hem de farklı noktalardaki yöneticilik tecrübesiyle Smart Güneş Teknolojileri ailesine katma değer sağlamayı sürdürmektedir. Borge Karagülle, ticari kişiliği, iş ve yönetim becerileri önemli ölçüde artıran öz motivasyonu ve sonuç odaklı yaklaşımı doğrultusunda aynı zamanda Şirket'in Almanya'daki bağlı ortaklığı Smart Solar Technology GmbH'in ve Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. İleri derecede İngilizce ve Fransızca dil bilgisine sahiptir.



**HAVVA KÖROĞLU (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

2000 yılında İstanbul Teknik  niversite’si Jeoloji Mühendisliği Bölümü lisans derecesinden mezun olmuştur. Profesyonel i  hayatına ilk adımını 2001 yılında atarak farklı sektörlerde Satış ve Dış Ticaret pozisyonlarda başarıyla görev almıştır.

Sahip olduğu 20 yıllık i  tecrübesine eklediği bilgi ve deneyimler ışığında kariyerine enerji sektöründe devam etme kararı alarak 2014-2015 yıllarında kurucusu olduğu SEG Elektrik ve Elektronik Mühendislik firması ile EFMC Elektrik  retim firmasının Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almakta olup ileri derecede İngilizce dil bilgisine hakimdir.



** HSAN ŞAFAK BALTA (Yönetim Kurulu  yesi)**

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden 1989 yılında mezun olmuştur. Avukatlık stajını İstanbul Barosu’nda tamamlamış olup, İstanbul Barosu’na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır.

2002-2017 yılları arasında bankacılık ve finans sektöründe hukuk departmanlarının y neticili ini yapmıştır. Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren finans ve reel sektör  irketlerinde Yönetim Kurulu  yeliklerinde bulunmuştur. Çeşitli mesleki, sosyal, vakıf ve derneklerde  yeli i bulunmaktadır. İhsan  afak Balta 2019 yılından beri  irket’in, hukuk danı manlı ının yanı sıra Yönetim Kurulu  yeli ine devam etmektedir.



### **FİLİZ AVŞAR AKTAŞ (Yönetim Kurulu Üyesi)**

2003 yılında Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine uluslararası lojistik sektöründe başlayarak, 2004 -2011 yılları arasında sektörün önde gelen firmalarında sırasıyla uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında görev yapmıştır. Mısır ve Türkiye arasındaki ticaretin geliştirilmesi amacıyla iki ülke arasında ilk Ro-Ro hattının kurulmasına yönelik projede Operasyon Müdürü olarak görev almış, uluslararası bir fon tarafından finanse edilen projenin hayata geçirilmesinde önemli katkılar sağlamıştır. 2011-2015 yılları arasında, dönemin Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan kümelenme projelerinde proje koordinatörü olarak görev yapmıştır. Bu bağlamda, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri bünyesinde çeşitli sektörlerden üye ihracatçı firmaların sürdürülebilir ihracatını arttırmak üzere birçok hedef pazarda fuar, ticaret heyeti, eğitim ve benzeri etkinliklerin düzenlenmesinde görev almış, bu kapsamda gerçekleştirdiği projelerle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından En İyi Proje Yöneticisi olarak ödüllendirilmiştir. 2019 yılı itibarıyla çalışmaya başladığı Şirket'te Genel Sekreterlik görevini yürütmekte olup ileri derece İngilizce dil bilgisine sahiptir.



### **CEM NURİ TEZEL (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Lisans derecesini Marmara Üniversitesi Maliye bölümünden mezun olarak tamamlayan Nuri Tezel, lisans üstü eğitimine Leeds Üniversitesi'nde işletme yüksek lisansı (MBA) yaparak devam etmiştir. Mesleki kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Bölümünde başlayan Tezel, sonrasında Ernst&Young' ta Kıdemli Müdür ve Sabancı Holding' te İç Denetim Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2005-2007 yıllarında Enka Pazarlama'da Finans Direktörü olarak kariyerine devam eden Nuri Tezel, 2008-2021 yılları arası Sabiha Gökçen Havalimanı, Soyak Holding, Assan Alüminyum ve Borsa İstanbul /BİST' de işlem gören Aksa Enerji şirketlerinde CFO' luk görevinde bulunmuştur. İSM MMO üyesi, Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) kurucu üyesi ve 2017-2018 yıllarında DEİK Bahreyn İş Konseyi üyesi görevinde bulunmuştur. CFO olarak görev aldığı 2016, 2018 ve 2020 yıllarında Fortune Türkiye tarafından, "En Etkin 50 CFO" arasında gösterilmiş olup, finans alanında pek çok uluslararası seminere konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Sn. Cem Nuri Tezel 2022 tarihi itibarıyla şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İngilizce ve Almanca dil bilgisine sahiptir.



### **PROF. DR. MUSTAFA KEMAL YILMAZ (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1985 yılında Galatasaray Lisesi'ni bitirdi. 1990 yılında Marmara Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce Finansman-Muhasebe Yüksek Lisans Programını tamamladı. 1991-94 yılları arasında T.C. Hazine Müsteşarlığı, Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nde uzman olarak görev yaptı. 1994 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'de görev yapmaya başladı. 1998 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, Bankacılık ana bilim dalında doktor unvanını, 2004 yılında ise Finans-Muhasebe ana bilim dalında doçentlik unvanını aldı. İMKB'de 1994-2005 yılları arasında Vadeli İşlemler Piyasası'nda ve 2006-2007 yılları arasında Risk Yönetim Müdürlüğü'nde uzman olarak,

2007-2011 yılları arasında ise Özel Kalem Müdürü olarak görev yaptı. 2006 Kasım-Aralık döneminde İslam Kalkınma Bankası'nın temsilcisi olarak Tahran Metal Borsası ile İran Tarımsal Ürün Borsası'nda, 2007-2013 yılları arasında da TOBB Sermaye Piyasası Sektör Meclisi'nde danışman olarak görev aldı. 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Yılmaz, 2012-2013 yılları arasında Takasbank Yönetim Kurulu Üyesi, 2015-2016 yılları arasında Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2013-2016 yılları arasında ise MKK Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2017 yılından itibaren İbn-i Haldun Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde Profesör unvanı ile öğretim üyesi ve Fakülte Dekanı olarak görev yapmaktadırlar, evli ve 2 çocuk sahibidir.



#### **HÜLYA KURT (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1966 yılında Havza, Samsun'da doğdu. 1988 yılında Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1989 yılında Eczacıbaşı Vitra Seramik Firmasında Ar-Ge ve Proje Mühendisi olarak çalışmaya başladı. 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Mühendislik Bölümünde Proje Mühendisi Uzmanı olarak görev almıştır. Bu dönemde, 1997 yılında Marmara Üniversitesinde İşletme Sertifika programını tamamladı, akabinde 2000 yılında da Koç Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) almaya hak kazanmıştır. Kıdemli Uzman, Müşavir Uzman ve Yönetici olarak çalıştığı mühendislik bölümünde 2008 yılından itibaren bölüm sorumlusu Müdür olarak devam etmiştir. Aynı zamanda, bankanın 2006-2016 yılları arasında Çevre ve Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü görevini de yürütmüştür. TSKB'de sürdürülebilirlik stratejisinin öncülüğünü yapmıştır. 2011 yılında TSKB bünyesinde sürdürülebilirlik alanında bir danışmanlık firması, Escarus-TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.'nin kurulmasına önderlik yapmıştır. 2011-2015 yılları arasında, TSKB Mühendislik Müdürlüğü ve TSKB Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün yanı sıra icradan sorumlu olarak Escarus Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürüten Kurt, 2016 yılında Escarus Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 2019 yılında TSKB'den emekli olarak bu görevden ayrılmıştır. 2009-2016 yılları arasında Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilir Kalkınma Finans Sektörünün Rolü konulu çalışma grubunun başkanlığını da yürütmüştür, bu dönemde Kurt Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu Projesinin hazırlanmasına öncülük etmiştir. TÜSİAD Finans Çalışma Grubu ve BIST Sürdürülebilirlik Platformu üyesi de olan Kurt, TSKB Yeşil Tahvil Projesinin sürdürülebilirlik danışmanlığını yapmıştır. T.C. Kalkınma Bakanlığı adına gerçekleştirilen Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri

Projesi'nin koordinatörlüğü de Kurt tarafından yürütülmüştür. İklim değişikliği, sürdürülebilir kalkınma yönetişimi, iklim değişikliğinin finansman, yeşil ekonomi, enerji ve enerji d6nüşümü alanlarında tecrübe sahibidir.



### **MELİHA SEYHAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Yıldız Teknik Üniversitesi Muhasebe ve Anadolu Üniversitesi İşletme lisans mezunu olup, yüksek lisansını Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında tamamlamıştır. ABD’de MIT Üniversitesi’ nde “Liderlik ve İnovasyon” sertifika programına katılmıştır. Profesyonel iş hayatına, 1991 yılında Gillette A.Ş’ maliyet muhasebesi biriminde başlayıp, 2005 yılına kadar Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub Bölge’si Fabrika Kontrolörü, Finansal Analist, Raporlama ve Maliyet Muhasebesi Müdürü görevlerinin yanı sıra, Gillette tarihinin en büyük finansal raporlama sistem projesi olan Rönesas projesinde, Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub ülkelerinin ABD Boston’da Proje liderliğini yapmıştır. 2005 yılında The Gillette A.Ş’ nin, Procter & Gamble tarafından satın alınmasıyla beraber, P&G’ ye katılarak, Sistem Basitleştirme Müdürü, Müşteri İş geliştirme Finansal Takım Müdürü, Kurumsal Muhasebe Grup Müdürü, İç Kontrol ve Satın almadan Ödemeye Grup Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır.

2010 yılında kurumsallaşma çalışmalarına hız veren Lila Group bünyesinde ilk kez açılan CFO pozisyonunda işe başlamıştır. Bu dönemde şirketin mali işler biriminin sistemsel, yapısal ve organizasyonel olarak değişim ve dönüşümüne liderlik etmiş, 2017 yılında sorumluluklarına Bilgi Teknolojileri bölümü de ekleyerek dijital dönüşüm için organizasyon yenileme çalışmalarına liderlik etmiştir. 18 yıllık global şirket tecrübesiyle, 11 yıllık Türkiye’de hızla büyüyen ve kurumsallaşmasında rol aldığı Lila Group’ tan 2021 Haziran sonunda ayrılarak, ANKA Bütünsel Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi’ni kurarak şirketlere yönetim & finans danışmanlığı hizmeti vermeye başlamıştır. TKYD ve LEAD Network Türkiye, Türkonfed, Fütüristler Derneği gibi STK’ların aktif üyesi olan Sn. Meliha Seyhan perakende sektöründeki kadın yöneticilere mentörlük yapmakta, ayrıca “Etik Liderler Akademisi” kapsamında birçok üniversitede Finansal Etik dersleri vermektedir.



### **BİLGÜN GÜRKAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Bilgün Gürkan, İzmir Amerikan Kız Lisesi ardından Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, 1998 yılında INSEAD'da Executive MBA yapmıştır.

İş hayatına 1991'de Suudi Arabistan Amerikan Bankası'nda (Samba Bank) başlayan Gürkan, 1994 yılında geçtiği ABN AMRO Bank'ta 2011 yılına kadar Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Ülke Başkanı görevlerini üstlenmiş, 2011-2015 yılları arasında Standard Bank Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanlığı ve Renoir Yönetim Danışmanlığı Şirketi'nde Ülke Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir.

2016 yılından bu yana Bank of Bahreyn ve Kuwait, (BBK) Türkiye Temsilcilik Ofisi'ni kuran ve yönetmekte olan Gürkan, Türkiye'nin önde gelen şirket ve bankalarına Körfez ülkelerinden finansman sağlanmasında etkin rol almaktadır. 2017'de TÜSİAD Körfez Ülkeleri Network ağını kurmaya öncülük eden Bilgün Gürkan, halen TÜSİAD Körfez Network Başkanlığı'nı yürütmektedir.

2020'den beri DEİK Türkiye Bahreyn İş Konseyi'nde Başkanlık görevini devam ettiren Gürkan, Yüzde 30 ve Uluslararası Kadın Forum unda Yönetim Kurulu üyesi ve TEMA mütevveli heyeti görevlerine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesi olan Gürkan iyi derecede İngilizce bilmektedir.

## YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Smart Güneş Teknolojileri Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Şirket, tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Şirket'in faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarının bir bölümünü banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirketimizin operasyonel açıdan kur riski bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan kredilerin bir kısmının döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. Daha yüksek kâr marjı ile döviz bazlı FAVÖK yaratacak projelere finansman kaynağı sağlamak üzere hedefler belirlenmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerine ve gerçekleştirilen başarılı operasyonlara bağlı olarak, yıllar itibarıyla gerçekleşen büyüme ve gelişim paralelinde, finansal sonuçlar olumlu gerçekleşmiş, satışlar ve kârlılık değerlerinde artış gözlemlenmiştir. Bu büyümeye bağlı olarak, Şirket'imizin varlıkları artmış, işletme sermayesi kalemlerinde artış söz konusu olmuştur. Şirketimizin ürün satışları ve hammadde alımları yabancı para cinsinden olup, dönemler itibarıyla operasyonel büyümenin yanında döviz dayalı faaliyetlerin de büyümede etkisi söz konusu olmuştur.

Şirketimizin faaliyetlerine bağlı olarak, yıllar itibarıyla gerçekleşen büyüme ve gelişim paralelinde, 2024 yılına ilişkin finansal sonuçlarında şirketimizin aktifleri ve özkaynakları artış göstermiştir.

Şirketimizin 2024 hasılatı enflasyon muhasebesi ile endekslenmiş 2023 yılı hasılatına paralel gerçekleşmiş olsa da şirketimizin satış hacmi ve pazar payı artış göstermeye devam etmiştir. 2024 yılında güneş enerjisi teknolojileri sektöründeki hammadde maliyetleri ve birim satış fiyatlarındaki döviz bazlı gerilemeye bağlı olarak, artış gösteren pazar payımız ve satış hacmimiz sonrasında 11,6 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin yıllar itibarıyla satış miktarlarında sürekli artış olmaktadır. Bu artışın ana sebepleri arasında üretim ve verilen hizmetlerde kapasite artışları, verimlilik artışı, ülkemizde ve dünya genelinde yenilenebilir enerjiye ve güneş enerjisine ilginin artışı, Şirketimizin yurt içi ve yurt dışında bilinirliğinin ve yetkinliğinin artıyor olması yer almaktadır.

Şirketimiz gerçekleştirdiği altyapı, tesisleşme ve operasyonel büyüme yatırımlarına ek olarak, yurt içinde ve yurt dışında bilinirliğini artırma, daha geniş pazarlara uzun vadeli açılma ve yeni iş ortaklıkları edinme stratejileri doğrultusunda operasyonel giderlere katlanmaktadır. Bu stratejiler doğrultusunda bilgi işlem, teknik altyapı ve insan kaynaklarına da yatırım yapmakta olan şirketimiz, uzun vadeli hedeflerine ulaşma doğrultusunda güçlü adımlar atmaktadır. Bu kapsamdaki gider ve maliyet unsurlarının dönemsel olarak faaliyet karına etkisi söz konusu olmakla beraber, uzun vadede şirketimizin hedeflerine hizmet eden unsurlardır.

Başarılı ve etkin faaliyet ve operasyon yönetimi neticesinde Şirketimizin Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar'ı (FAVÖK), 1,58 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

Şirketimiz genel olarak işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak ve stratejisine uygun olarak kapasite artışı ve solar panel üretim aşamalarında uçtan uca değer zincirine sahip olmak üzerine gerçekleştirdiği yatırımlarını finanse etmek için finansman gereksinimi duymakta olup bu gereksinimi ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle finanse etmeyi amaçlamakta, yatırımların ve projelerin büyüklüğüne bağlı olarak dış kaynak kullanımı da gerçekleştirmektedir. Uzun ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışlar, yatırımlara ve geliştirmiş olduğu yüksek kapasiteli paralel kullanılan dış kaynaklardan dolayıdır. Finansman maliyetlerinin 2023'ün ikinci yarısında itibaren artış göstermesine paralel olarak dönem içerisinde oluşan finansman giderinde artış meydana gelmiştir.

Şirketimizin gerçekleştirmiş olduğu yatırımlara paralel olarak, duran varlıkları %37,76'lık artış ile 6,81 Milyar TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla şirketimizin özkaynakları, 31 Aralık 2023 dönem sonuna kıyasla %14,35 artışla 3,51 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirketimiz 2022 yılında gerçekleştirdiği Halka Arz sonrası bilançosunu ve özkaynaklarını güçlendirmiş olup, yatırımlarını artırarak ve işletme sermayesi yönetimini daha etkin hale getirerek başarılı finansal ve operasyonel performansını sürdürmeye devam edecektir.

### **Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantı zamanı ve gündemi konusunda bilgilendirilmeleri ve iletişimin sağlanmasını teminen Genel Sekreterlik bölümü mevcuttur.

2024 yılında toplam 11 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup, tüm kararlar katılan üyelerin oy birliğiyle alınmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %90'dır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı gibi imtiyazları bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" mevcuttur. Yönetim Kurulu Üyelerine genel kurul toplantılarında kararlaştırılacak aylık veya yıllık huzur hakkı ödenir. Bağımsız üyelerin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili düzenlemeler dikkate alınır. İlgili dönemde bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi yoktur.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

2024 yılında grubun Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcılarına ve diğer yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 24.021.717 TL'dir. Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan mali hakların tespitinde performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi uygulanmamaktadır. Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine ve yöneticilere borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

## Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimizin sürdürülebilirlik politikası çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Steering Komitesi kurulmuştur. Tüm komitelere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu toplam üye sayısı dikkate alındığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri farklı komitelerde de görev almaktadır.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması, yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

## Denetimden Sorumlu Komite

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Meliha Seyhan        | Başkan |
| Hülya Kurt           | Üye    |
| Bilgün Gürkan        | Üye    |
| Mustafa Kemal Yılmaz | Üye    |

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılında 4 adet toplantıda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek, üzere oluşturulmuştur.

Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2024 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. 2024 yılı içinde yeniden seçilen bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay alınmıştır. Komite dönem içinde 5 kez toplanmıştır.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Mustafa Kemal Yılmaz | Başkan |
| Meliha Seyhan        | Üye    |
| Bilgün Gürkan        | Üye    |
| Hülya Kurt           | Üye    |
| Alper Yücel          | Üye    |

### **RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta, Yönetim Kurulu'na verilen raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir. Yıl içinde 6 kez toplanmış ve raporlama yapmıştır.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Bilgün Gürkan        | Başkan |
| Mustafa Kemal Yılmaz | Üye    |
| Cem Nuri Tezel       | Üye    |
| Hülya Kurt           | Üye    |

### **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen ve uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerinin gözetilmesi, Kurul'ca açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, gerekli politikaların oluşturulması, politikaların yürütülmesi ve takibi, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde gerekli çalışmaların, Şirket faaliyetlerine uygun olarak yürütülmesi için Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

## Sürdürülebilirlik Komitesi

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Hülya Kurt           | Başkan |
| Mustafa Kemal Yılmaz | Üye    |
| Filiz Avşar Aktaş    | Üye    |

Smart Güneş Teknolojileri olarak, sürdürülebilirlik konusunu şirketin odağına yerleştirirken, stratejimizde, iş yapış ve yönetim süreçlerinde, tüm üretim ve tedarik zincirini de dikkate alarak yapılandırmayı hedefliyoruz. Bu sayede, sürdürülebilirlik kavramını tüm yönleriyle içselleştirip iş modelimize entegre ederek sürdürülebilir bir yönetim sistemine ulaşmayı amaçlıyoruz. Bizim için önemli olan, sürdürülebilirlik değerlerini benimseyerek, sektörümüzde tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir bir geleceği inşa etmek, yüzümüzü döndüğümüz güneş teknolojileriyle yatırım, mühendislik ve üretim aşamalarında yüksek teknoloji ürün ve hizmetlerimizle değer yaratmayı sürdürülebilir kılmaktır. Şirketin 2023 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporu 03.09.2024 tarihinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmıştır. Şirket 01.01.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine dahil edilmiştir.

## RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA BİLGİLER

### İç Denetim

İç Denetim, Smart Holding'in ve Şirket'in faaliyetlerine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirirken genel kontrol çerçevesinin etkinliğini değerlendirmeyi amaçlayan güvence ve uyumluluk faaliyetlerini üstlenen bağımsız ve objektif bir iç kaynaklı danışmanlık faaliyetidir. İç Denetim faaliyetleri kapsamında, şirketin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin tasarımı ve etkinliğini değerlendirmek, iyileştirmek, sistematik ve disiplinli bir yaklaşım ile sürdürülmesini sağlamaya yönelik faaliyetlerde bulunur.

## İç Denetim Faaliyetinin Kapsamı

İç Denetim faaliyetinin kapsamı şunları içermektedir;

- Smart Holding'in ve Şirket'in risk yönetim sisteminin etkinliğini izlemek ve değerlendirmek de dahil olmak üzere kuruluş için önemli riskleri uygun şekilde ele almak ve değerlendirmek;
- Finansal ve işletme bilgilerinin güvenilirliğini, bütünlüğünü gözden geçirmek ve bu bilgileri ölçmek, sınıflandırmak ve raporlamak için kullanılan araçları incelemek;
- Politikalara, planlara, prosedürlere ve düzenlemelere uyumu sağlamak için kurulan sistemleri gözden geçirmek;
- Varlıkları koruma araçlarını gözden geçirmek ve uygun şekilde varlıklarını doğrulamak;
- Kaynakların dağıtıldığı finansal sistemi ve verimliliğini gözden geçirmek ve değer tespitinde bulunmak;
- Sonuçların belirlenen amaç ve hedeflerle tutarlı olup olmadığını ve operasyonların veya programların planlandığı gibi yürütülüp yürütülmediğini belirlemek için faaliyetleri gözden geçirmek;
- Smart Holding ve Şirket için yasal veya düzenleyici kurallardan kaynaklanan temel risklerin nasıl ele alındığını gözden geçirmek;
- İcra Komitesi'nin talebi üzerine belirlenen işlemleri gözden geçirmek;
- Yönetim kontrolünü, karlılığını ve Smart Holding ve Şirket uyumunu ve itibarını geliştirmek için fırsatları tanımlamada destek rolü üstlenmek;
- Denetim Planı'nda belirtilen güvence faaliyetlerini, Denetim Komitesi tarafından onaylanan ve/veya İcra Komitesi tarafından talep edilen tüm görevleri, ek denetim ve güvence faaliyetlerini veya özel projeleri uygun şekilde yürütmek;
- İç denetim faaliyetleri kapsamına uygun denetimlerin gerçekleştirilmesi, raporlanması ve gerekli takip işlemlerini yapmak;

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilirlik konusu, söylemlere sadece “yeşil” veya “sürdürülebilirlik” kelimelerini ekleyerek, belli inisiyatiflere üye olarak ya da sosyal sorumluluk projeleri yürüterek sağlanmıyor, bu şekilde sürdürülebilir yapılar yapmak ve sürdürülebilirliği gerçek anlamda sağlamak için sistematik adımlar atmak gerekiyor. Sürdürülebilirlik konusunda başarılı olmak, teorik yaklaşımlarla ve klişe kalıplarla konuyu bilmekten ziyade, bu olguyu iş modelinize, stratejinize ve yönetim sisteminize entegre etmekle, metrik sistemlerle ölçerek, raporlayarak, hedefler koyarak ve sürekli gelişimi daimi kılarak mümkün. Bu açıdan değerlendirildiğinde sürdürülebilirlik teknik, sosyal, finansal ve yönetsel boyutta uzun vadeli bakış açısını gerektirir ve her şirket özelinde, içinde bulunulan sektörün dinamikleri ışığında yapılandırılması gerekir.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, sürdürülebilirlik konusunu şirketin odağına yerleştirirken, stratejimizde, iş yapış ve yönetim süreçlerinde, tüm üretim ve tedarik zincirini de dikkate alarak yapılandırmayı hedefliyoruz. Bu sayede, sürdürülebilirlik kavramını tüm yönleriyle içselleştirip iş modelimize entegre ederek sürdürülebilir bir yönetim sistemine ulaşmayı amaçlıyoruz. Bizim için önemli olan, sürdürülebilirlik değerlerini benimseyerek, sektörümüzde tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir bir geleceği inşa etmek, yüzümüzü döndüğümüz güneş teknolojileriyle yatırım, mühendislik ve üretim aşamalarında yüksek teknoloji ürün ve hizmetlerimizle değer yaratmayı sürdürülebilir kılmaktır. Bu hedef doğrultusunda ilk adımı, 2022 yılı başında Sürdürülebilirlik Komitesini kurarak attık. Bunun ardından, şirket bünyesinde tüm süreçleri kapsayacak şekilde ‘Smart Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi’ni yapılandırmaya başladık. Smart olarak sürdürülebilirlik konusundaki önceliklerimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda yol haritamızı oluşturduk. İlk Sürdürülebilirlik raporumuzu 2023 yılında hazırlayıp yenilenebilir enerji ve güneş teknolojisi sektörlerinin kıymetli paydaşları, müşterilerimiz ve tedarikçilerimizle paylaştık.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, iklim değişikliği yönetiminin enerjide yeşil dönüşümle gerçekleşebileceğinin, güneşten elektrik enerjisi üretiminin ve güneş teknolojisinin yeşil eksenli kalkınmadaki öneminin farkındayız. Bu farkındalıkla yeşil teknolojilere dayalı değer üretmenin, ülkemiz ve dünyanın yeşil enerji dönüşümüne pozitif katkı sağlayacağı inancıyla çalışmalarımızı sürdürülebilirlik yönetim sistemiyle güçlendiriyoruz. Sürdürülebilirlik politikalarımızı ve kurmakta olduğumuz sürdürülebilirlik yönetimi tecrübelerimizi önümüzdeki dönemlerde tüm paydaşlarımızla paylaşmanın heyecanını yaşıyoruz.

Amacımız, gelecekte daha sürdürülebilir bir dünya için çözümler üretmek ve bu süreçte paydaşlarımızla birlikte ortak değerler yaratabilmektir.

“2023-2027 dönemini kapsayan Strateji Belgemiz ve 2022 yılı için hazırladığımız ilk Sürdürülebilirlik Raporu’muz 5 Eylül 2023 tarihinde düzenlenen lansman toplantısında kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2023 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporumuz da 03.09.2024

tarikhinde yayınlanmıştır. ISO 14064-1:2018 kapsamında, 2021 yılından itibaren yapılan sera gazı emisyonlarımızı hesaplama çalışmalarımız devam etmekte ve 2040 net sıfır hedefimiz hem strateji belgemizde hem de sürdürülebilirlik raporumuzda yayınlanmıştır. Bu kapsamda sürdürülebilir tedarik zincirinin oluşturulması çalışmalarımız devam ederken anı zamanda sürdürülebilirlik süreçlerinin SAP platformuna taşınması için çalışmalara da başlanmıştır. İzmir 'de kurulan Aliağa Güneş Hücresi & Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisimiz için LEED-Yeşil Bina sertifikası almak için çalışmalarına devam etmektedir. LEED Sertifikası, enerji ve çevresel tasarımıda liderlik anlamına gelen bir yeşil bina sertifikasıdır. Yenilenebilir enerji sektöründe faaliyetlerine devam eden bir şirket olarak, tüm faaliyetlerinde çevreye duyarlı ve sürdürülebilir yaklaşım göstermeyi amaçlamaktadır.

şirketimizin sürdürülebilirlik odaklı stratejileri ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetişim (SY) performansımız Borsa İstanbul ile London Stock Exchange Group (LSEG) arasında yapılan anlaşma kapsamında, LSEG tarafından uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirilmiş ve bu değerlendirme neticesinde Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.ř., 01.01.2025 tarihi itibarıyla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

Bu başarı, şirketimizin çevresel ve sosyal sorumluluk alanlarındaki kararlılığını, yenilikçi özümleer üretme kapasitesini ve sürdürülebilirlik politikalarının etkinliğini ortaya koymaktadır. Bu gelişme karbon sıfır hedefimiz için de büyük önem taşımaktadır. Gelecekte de sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeye, çevresel etkilerimizi azaltmaya ve tüm paydaşlarımıza değer katmaya yönelik çalışmalarımıza aynı kararlılıkla devam edilecektir.

2024 yılı içinde yaptığımız çalışmaların sonrasında şirketimiz ilk kez Karbon Saydamlık Projesi (CDP - Carbon Disclosure Project), İklim Değişikliği Raporlaması'na katılmış olup, **B Yönetim Seviyesi notu elde etmiştir.**

Karbon Saydamlık Projesi (CDP - Carbon Disclosure Project), şirketlerin iklim değişikliği, su güvenliği ve orman yönetimi konularındaki çevresel etkilerini ölçmelerine, yönetmelerine ve yatırımcılarla şeffaf bir şekilde paylaşmalarına olanak tanıyan uluslararası bir platformdur. CDP değerlendirmeleri; finans, tedarik, yatırım ve politika gibi birçok farklı alanda kullanılan veriler ile iş dünyasında şeffaflığı artırmayı ve çevresel riskleri azaltmayı hedeflemektedir. CDP'ye yapılan raporlamalar, şirketlerin sürdürülebilir finansman süreçlerine erişimini kolaylaştırırken aynı zamanda çevresel performanslarını da güçlendirmektedir.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, daha sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almaya ve çevresel etkilerimizi azaltmaya kararlıyız. Bu süreçte attığımız adımları daha da güçlendirerek önümüzdeki yıllarda daha yüksek notlar elde etmeyi hedefliyoruz. Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını Türkiye ekonomisine kazandırmak üzere yatırımlarını aralıksız sürdüren şirketimizin CDP İklim Değişikliği Programı'na katılımı, iklim değişikliği ile mücadeledeki

taahhüdümüzü ve sürdürülebilirlik odaklı yönetim stratejilerimizi güçlendirmek adına attığımız önemli bir adımdır.

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) üyeleri arasında yer alarak Sürdürülebilirlik yolculuğumuza hız kesmeden devam etmekteyiz. UN Global Compact taahhütleri imzalanmış olup, ilgili süreçler de takip edilmektedir.

Çevre yaklaşımlarımız kapsamında Smart Güneş ailesi olarak 2024 yılında aşağıda belirtilen faaliyetler de gerçekleştirilmiştir.

- Tüm çalışanların Çevre Yönetimi kültürünü benimsemesi için yıl boyu eğitimler düzenlenmek, iş başı ve nokta eğitimlerini tüm yıl boyunca yapmak,
- Fabrika giriş kapısından itibaren fabrika sınırlarına giren herkese, Çevre Yönetimi konusunda farkındalık yaratmak için bilgilendirme görselleri yerleştirmek,
- Atık yönetimi konusunda, atıkları öncelikle kaynağında önlemek ve azaltmak için faaliyetler planlamak,
- Atık türlerinin belirlemek kaynağında türlerine göre toplanmasını sağlamak,
- Atık toplama alanlarının oluşturulması ve iyileştirilmesi gerçekleştirmek,
- Öncelikle ofislerde; Masa altı çöp kutularının kaldırılması, tek kullanımlık malzemeler yerine tekrar kullanımı mümkün malzemelerin kullanılması gibi atıksız ofis kavramının çalışmalarını yapmak,
- Elektrik, su, atıksu verilerini takip ederek enerji ve kaynak verimliliği çalışmalarının yapılmasına katkı sağlamak,
- Çevre boyut ve riskleri değerlendirerek gerekli aksiyon listelerini oluşturmak,
- Atık Yönetim Sistemini tüm fabrika geneline yayarak herkesin sisteme katkı sağlamasını sağlamak,
- Çevresel acil durumlar kapsamında eğitim ve tatbikatlar yapmak,
- Çevre bilincini arttırmak için sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek (Ağaçlandırma, okul projeleri, çalışanlar ile atığna hayat ver etkinlikleri vb.).

## İnsan Kaynakları Politikası ve Uygulamaları

Smart Güneş Teknolojileri, İzmir Aliğa kampüsünde kurulu entegre üretim tesisindeki Hücre Üretim Tesisimizin açılışını gerçekleştirerek önemli bir adım atmıştır. Bu yeni üretim tesisi, şirketimizin teknolojik kapasitesini artırmanın yanı sıra, sürdürülebilir enerji çözümleri üretme hedefini destekleyecek bir yatırım olmuştur. Yeni yatırımla birlikte, ekonomiye katkı sağlamanın yanı sıra istihdam yaratma amacı da güdülmektedir. Bu gelişme, Smart Güneş Teknolojileri'nin sektördeki liderliğini pekiştirmekte ve yenilikçi üretim süreçlerine olan bağlılığını bir kez daha ortaya koymaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri'nde doğruluk, güven ve takım çalışması temel değerler olarak benimsenmekte olup, tüm insan kaynakları süreçleri bu prensipler doğrultusunda şekillendirilmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda en modern ve güncel insan kaynakları uygulamaları hayata geçirerek, çalışanlarına ve paydaşlarına sürdürülebilir bir değer yaratmayı hedeflemektedir.

2024 yılında İnsan Kaynakları süreçleri, şirketin bu stratejik hedeflerine paralel olarak yapılandırılmış ve çalışan deneyimini iyileştirmeye yönelik önemli adımlar atılmıştır.

Smart Güneş Teknolojileri'nde kariyerini şekillendiren çalışanlara, kendilerini geliştirebilecekleri, uluslararası standartlarda, başarılı bir ekibin parçası olabilecekleri ve geniş bir sorumluluk yelpazesıyla benzersiz projelerde yer alabilecekleri fırsatlar sunulmaktadır. Şirket, istikrarlı yüksek performansı ödüllendiren, piyasa koşullarıyla uyumlu ve rekabetçi ücret ve yan hak politikaları uygulamaktadır. Bu kapsamda 2024 yılında ücretlendirme politikaları piyasa verileri doğrultusunda güncellenmiş, çalışan memnuniyetini artırmak amacıyla süreçler gözden geçirilmiştir.

Eşit fırsatlar sunulan bir çalışma ortamı sağlama taahhüdüyle hareket eden Smart Güneş Teknolojileri, yetkinlik bazlı değerlendirme süreçleri ve yapıcı geri bildirim mekanizmaları ile çalışanlarının kariyer gelişimini desteklemektedir. Tüm çalışanlar, çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarına uygun olarak ırk, inanç, cinsiyet, din, ulusal köken, yaş, engellilik durumu veya cinsel yönelim farkı gözetilmeksizin yalnızca nitelikleri ve çalışma performansları doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Çalışanların fikirlerine ve katkılarına değer veren Smart Güneş Teknolojileri, şeffaflık ve katılımı teşvik ederek kurumsal bilgi birikimini ve deneyimini önemli bir rekabet avantajına dönüştürmektedir. Etkinliği ve sürdürülebilir başarı sağlamak amacıyla yenilikçi ve yaratıcı çözümleri teşvik eden şirket, çalışan bağlılığını ve iş tatminini artıracak projeleri hayata geçirmeye devam etmektedir.

Çalışan bağlılığını güçlendirmek adına, iç iletişim mekanizmaları iyileştirilmiş ve çalışan geri bildirimlerinin daha etkin şekilde değerlendirilmesini sağlayan öneri ve şikâyet sistemleri kurulmuştur.

Dijitalleşme çalışmaları kapsamında, İK süreçleri daha verimli hale getirilmiş, PDKS ve SAP sistemleri hayata geçirilmiş ve geliştirilmiştir.

2024 yılında Smart Güneş Teknolojileri, Kariyer.net'ten bir kez daha "İnsana Saygı Ödülü"nü kazanmış, İBB İstihdam Fuarı & Zirvesi'ne katılarak fuarda en çok başvuru alan şirketlerden biri olmuştur. ODTÜ Kariyer Zirvesi, İstanbul Teknik Üniversitesi Kariyer Zirvesi, Gebze Teknik Üniversitesi İşte İşin İstihdam Fuarı gibi etkinliklerde geniş katılımı ile yer alınmış, sektörün genç yetenekleriyle buluşulmuştur. Özel Adem Ceylan Final Meslek Teknik Koleji ile yürütülen "Uсталık-Telafi Programı" kapsamında önemli adımlar atılmış ve projeye katkı sağlanmıştır.

## Eğitim ve Gelişim

Smart Güneş Teknolojileri, çalışanları için bir iş yerinden öte, kariyer yolculuklarını geliştirebilecekleri bir akademi, okul niteliğinde olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, çalışanların ihtiyaçlarına yönelik eğitim programları oluşturulmuş ve özellikle teknik yetkinlikleri geliştirmeye yönelik eğitimler hayata geçirilmiştir.

2024 yılı boyunca Genel Oryantasyon Eğitimleri, Temel İlk Yardım Eğitimleri, Zorunlu Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri (EKAT), FIDIC eğitimlerinin yanı sıra, Gebze, Aliğa ve Merkez olmak üzere tüm lokasyonlarda kapsamlı İSG, teknik eğitimler, sürdürülebilirlik ve cinsiyet eşitliği gibi toplumsal fayda sağlayan eğitimler düzenlenmiştir. Çalışanların kişisel, mesleki ve teknik gelişimlerini desteklemek amacıyla online ve yüz yüze eğitimlere erişimleri teşvik edilmiştir. Ayrıca, tüm çalışanlar ihtiyaç analizleri doğrultusunda talep ettikleri eğitim programlarına dahil edilmiştir.

## Şirket Kültürü Çalışmaları

Kurumsal kültürün güçlendirilmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla, şirket içinde ve toplumsal alanda etki yaratmayı hedefleyen projeler hayata geçirilmiştir. Çalışanların yaptıkları işin şirket ve toplum üzerindeki etkisini anlamalarını sağlamak için "Farkında mısın?", "Omuz Omuza" projeleri başlatılmış ve yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca, etik ve uyum eğitimleri düzenlenerek çalışanların kurumsal değerleri benimsemeleri sağlanmıştır.

## Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Smart Güneş Teknolojileri, sosyal sorumluluk projelerine verdiği önem doğrultusunda, Genç İnciler Derneği'ne bağışta bulunmak amacıyla bir kermes düzenlemiştir. Bu organizasyon, çalışanların toplum yararına katkı sağlamak için bir araya gelerek, gençlerin eğitime ve gelişimine destek olmayı amaçlayan anlamlı bir adım olmuştur.

Topluma katkı sağlama misyonu doğrultusunda, TESYEV (Türkiye Engelliler Spor ve Eğitim Vakfı) yararına koşarak İstanbul Maratonu'na katılmıştır. Çalışanlarımız, eğitim alanındaki fırsat eşitliğini desteklemek amacıyla bu etkinlikte koşarak, önemli bir sosyal sorumluluk projesine imza atmışlardır. Şirket, toplumun eğitim seviyesini yükseltmeye yönelik bu tür projelere olan desteğini sürdürerek topluma karşı olan sorumluluğunu yerine getirmeye devam etmektedir.

## Kariyer Yönetimi

İş gücü planlaması kapsamında, organizasyonel yapı gözden geçirilmiş ve yetenek yönetimi süreçleri geliştirilerek kritik pozisyonlar için yedekleme planları oluşturulmuştur.

Şirket içinde kariyer yönetimi süreçlerini desteklemek amacıyla öğrencilere yönelik "Stajyer Geliştirme Programı" başarıyla sürdürülmüştür. İş hayatına dair deneyim kazanmak isteyen

öğrenciler için kapsamlı bir program oluşturulmuş, departmanların ihtiyaçları doğrultusunda yapılan değerlendirmeler sonucunda 2024 yılında programa 41 stajyer dahil edilmiştir.

### **Performans Yönetim Sistemi**

Şirket içinde çalışan performansını daha etkin takip edebilmek ve ödüllendirme mekanizmalarını güçlendirebilmek amacıyla Performans Yönetim Sistemi'nin gözden geçirilmesi tamamlanmış ve 2024 yılı itibarıyla bireysel ve ekip performanslarının daha iyi değerlendirilebileceği yeni ölçümleme yöntemlerini içeren güncellenmiş haliyle devreye alınmıştır. Özellikle üretimde direkt çalışanlara yönelik performansa dayalı prim sistemi geliştirilmiş ve üretim süreçlerindeki verimliliği artırmaya yönelik sistematik yaklaşımı destekleyen adımlar atılmıştır.

### **İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları**

- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Dinamizm ve Adaptasyon
- Organizasyonel Gelişim ve Gelecek Planlaması
- Yetenek Yönetimi ve Güçlü Liderlik
- Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti
- Sürekli Gelişim ve Öğrenme
- İşe Alım ve Yetenek Kazanımı
- Eğitim ve Gelişim Fırsatları
- Fırsat Eşitliği ve Adalet
- İşveren Markası ve Çalışan Deneyimi
- Ücret ve Yan Haklar Yönetimi
- Performans Yönetimi
- İletişim ve Şeffaflık
- Katılımcı Çalışma Ortamı
- İnsan Hakları ve Etik Değerler

2024 yılı boyunca gerçekleştirilen bu çalışmalar, şirketin insan odaklı ve veriye dayalı bir İK yönetimi anlayışını güçlendirmiş ve çalışanların bağlılığını, gelişimini ve performansını destekleyen sürdürülebilir bir yapı oluşturulmasına katkı sağlamıştır.

## Çalışan Profili

2024 yıl sonu itibarıyla; Smart Güneş Teknolojileri'nin yaş ortalaması 35 olan 1.164 çalışanı bulunmaktadır. 2024 yılı içinde 109 beyaz yakalı, 391 mavi yakalı çalışanın işe alımı tamamlanmıştır.

### Cinsiyet Dağılımı

488 Kadın

676 Erkek

### Eğitim Durumu Mavi Yaka

25,8% İlköğretim

44,5% Lise

19,6% Ön Lisans

9,9% Lisans

0,2% Yüksek Lisans

### Eğitim Durumu Beyaz Yaka

1,1% İlköğretim

13,9% Lise

8,4% Ön Lisans

67,4% Lisans

8,4% Yüksek Lisans

0,7% Doktora

2025 yılında şirketin stratejik hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli insan kaynakları süreçleri uygulanmaya ve geliştirmeye devam edilecektir.

Yetenek yönetimi kapsamında, kritik yetkinlik analizleri yapılarak gelecekteki iş gücü ihtiyaçları belirlenirken, veri odaklı karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla İnsan Kaynakları analitiği süreçleri ve raporlama süreçleri geliştirilecektir. Çalışanların kariyer gelişimlerini daha iyi yönlendirebilmek için şeffaf kariyer yolculuğu haritaları oluşturulacaktır.

Performans yönetimi sistemleri hedef ve yetkinlik bazlı bir yapıya dönüştürülerek sürekli geri bildirim kültürü teşvik edilecektir. Özellikle üretim süreçlerinde verimliliği artırmak

amacıyla, üretimde çalışanlar için ölçülebilir KPI'lara dayalı performans ve prim modeli uygulanacaktır.

Ücret ve yan haklar politikaları, piyasa koşullarına ve çalışan beklentilerine uygun olarak güncellenmeye devam edecektir.

Çalışan bağlılığını artırmak amacıyla iç iletişim kanalları güçlendirilerek çalışanların geri bildirimlerini iletebilecekleri mekanizmalar geliştirilecektir. Çalışan sağlığı ve motivasyonunu artırmak adına çalışanlarımızı fiziksel ve zihinsel destekleyici programlar hayata geçirilecektir.

Dijitalleşme sürecinin hız kazanmasıyla birlikte, İnsan Kaynakları süreçlerinde yapay zekâ destekli dijital uygulamalardan yararlanılacak ve insan kaynaklarının tüm süreçlerinde daha hızlı ve doğru kararlar almayı sağlayan analitik araçlar kullanılacaktır. Mevcut İnsan Kaynakları teknolojileri ve sistemleri entegre edilerek süreçlerin daha verimli hale getirilmesi sağlanacaktır.

Eğitim ve gelişim programları kapsamında, çalışanların bilgiye daha kolay erişimini sağlamak için dijital öğrenme platformları hayata geçirilecek, sistematik hale getirilmiş teknik ve liderlik gelişim programları ile hem üretim hem destek hem de mühendislik ekiplerinin yetkinlikleri artırılacaktır.

Kurumsal kültürün güçlendirilmesi, çeşitlilik ve kapsayıcılık alanında atılacak adımlarla desteklenecektir. Çalışanların şirket içindeki ve sosyal hayattaki etkilerini anlamalarına yönelik farkındalık projeleri devam ettirilecektir. Kadın istihdamının artırılması için teşvik edici projeler geliştirilecek, etik ve uyum programları ile çalışanların kurumsal değerleri daha iyi içselleştirmesi sağlanacaktır.

Bu kapsamlı faaliyetlerle, İnsan Kaynakları süreçleri daha stratejik, verimli ve çalışan odaklı bir yapıya kavuşacaktır.

## **BAĞLILIK RAPORU**

Smart Güneş'in hakim ortakları ve hakim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun 199. Maddesi hükümlerine, gerçeği aynen dürüstçe yansıtan hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olup şirketin yönetim kurulu tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

## DİĞER HUSUSLAR

**Şirketimizin toplam çalışan sayısı** 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1.164 kişidir (31.12.2023: 1.161). Şirketimizin üretim tesislerinde Toplu İş Sözleşmesi uygulaması mevcuttur. Üretim tesislerimizde ilgili tüm sendikalar ile sürdürülen toplu iş sözleşme görüşmeleri uzlaşma ile sonuçlanmıştır.

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Şirket Yönetim Kurulu; Şirket'in Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. 15.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 1 yıl uzatılan Şirketimiz paylarının geri alımı programı 1 yıllık sürenin dolmasıyla 15.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak sona ermiştir. Sona eren geri alım programı dahilinde toplam 520.000 adet payın geri alımı yapılmış (28.07.2023 tarihindeki %98 oranlı bedelsiz sermaye artırımından gelen 147.000 lot bedelsiz pay da dikkate alınarak) olup geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,0858'dir.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:** Bahsi geçen nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:** SPK'nın 20.12.2024 tarih ve 57 sayılı bülteninde Şirketimize, Şirketimiz paylarının halka arzı sırasında elde edilen fonun kullanılmasında birden çok bankanın yer alması gerekçe gösterilerek 471.033 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

**Borçlanma Aracı İhracı Başvurusu:** Smart Güneş Teknolojileri'nin, 300.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde 5 yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylanmıştır. Bu onay çerçevesinde; ihraç tavanı Şirket'in, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 364 gün vadeli, 3 ayda bir %49,0 yıllık sabit faiz üzerinden kupon ödemeli 250.000.000 TL nominal değerli TRFSMARK2414 ISIN kodlu borçlanma aracının ihracı, vade başlangıç tarihi 10 Kasım 2023, itfa tarihi 8 Kasım 2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

SPK'nın 14 Eylül 2023 tarihinde verdiği onay ile 300.000.000 TL ihraç tavanı içinde Şirket'in, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 180 gün vadeli, %51 yıllık basit faiz üzerinden kupon ödemesiz 50.000.000 TL nominal değerli TRFSMAR72410 ISIN kodlu borçlanma aracının ihracı, vade başlangıç tarihi 11 Ocak 2024, itfa tarihi 9 Temmuz 2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuz tarafından 24.01.2024 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği (VII-128.8) hükümlerine uygun olarak; Şirketimizin, 1.000.000.000 TL (bir milyar Türk Lirası) tutarı aşmayacak şekilde 5 (beş) yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına yönelik alınan karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmış, SPK tarafından ihraç limiti 250.000.000 TL olacak şekilde onaylanmış ve 07.06.2024 tarih ve 2024/28 numaralı SPK Haftalık Bülteni'nde yayınlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 07.06.2024 tarihinde onaylanan 250.000.000 TL nominal tutarda ihraç tavanı dahilinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 364 gün vadeli, 3 ayda bir değişken faiz (TLREF+4,5) üzerinden kupon ödemeli 250.000.000 TL nominal değerli TRFSMAR72519 ISIN kodlu finansman bonosunun ihracı, vade başlangıç tarihi 03.07.2024, itfa tarihi 02.07.2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, Emlak Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 750.000.000 TL (Yedi Yüz Elli Milyon Türk Lirası)'ye kadar nominal değerde, Türk Lirası cinsinden, farklı vadelerde Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) tahtında yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikalarının ihraç edilmesine, bu kira sertifikalarının yurtiçinde tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere hamiline olarak çıkarılmasına, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na kira sertifikası ihracı için başvuru yapılmasına karar verilmiştir. Başvuru SPK tarafından 14.11.2024 tarihinde onaylanmıştır. 750.000.000 TL limit dahilinde 3 adet 250.000.000 TL tutarında kira sertifikası ihracı başarılı biçimde gerçekleştirilmiştir.

### **Derecelendirme Notu**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 18.07.2024 tarihinde yapılan değerlendirme sonucu Şirket'in notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **A (tr) / (Stabil Görünüm)**

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **J1 (tr) / (Stabil Görünüm)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB / (Stabil Görünüm)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB / (Stabil Görünüm)**

## HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Smart Güneş Teknolojileri hisse senedi, SMRTG koduyla 24 Mart 2022’de 14,00 TL fiyat ile işlem görmeye başlamıştır.

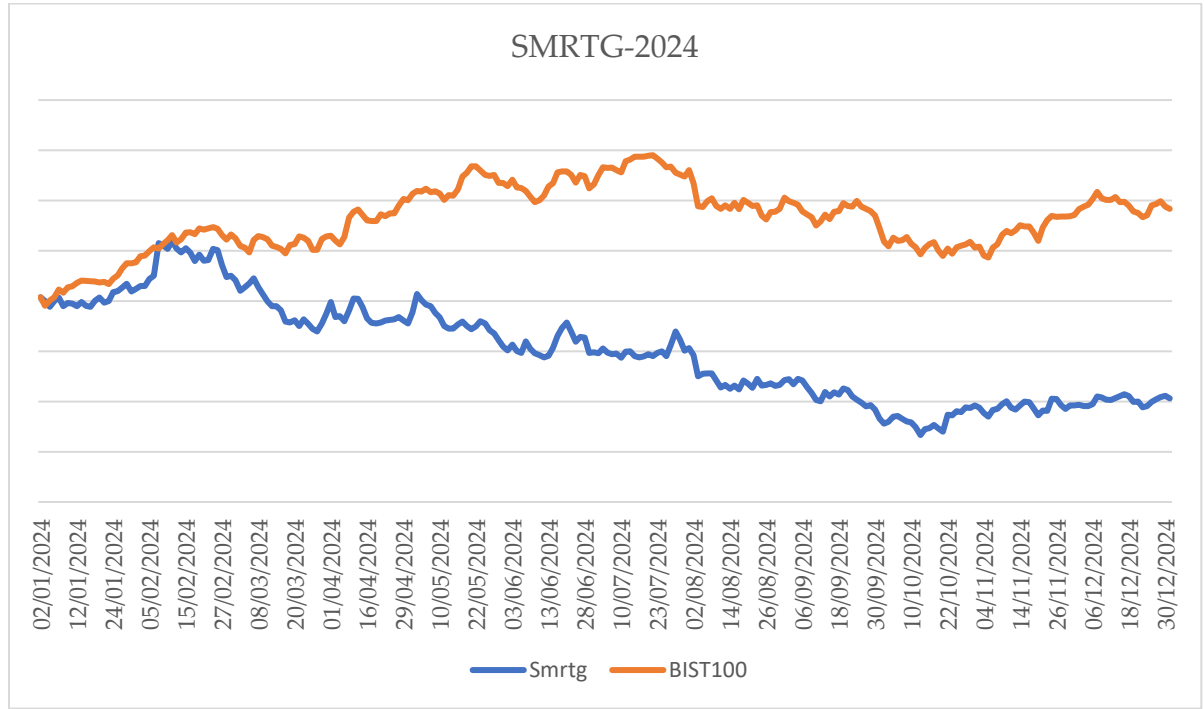
24 Ekim 2022’de %100 bedelsiz pay dağıtımı gerçekleşmiştir.

28 Temmuz 2023’te %98 oranında bedelsiz pay dağıtımı gerçekleşmiştir.

En yüksek 99,20 TL (bölünme sonrası) fiyattan işlem görmüştür.

SMRTG 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren BIST 100 Endeksi içerisinde, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren BIST 50 Endeksi içerisinde işlem görmeye başlamıştır. 01.10.2024 tarihinden itibaren BIST 50 Endeksi’nden çıkmıştır.

31.12.2024 kapanış fiyatı 40,64 TL olarak gerçekleşmiştir.



## YIL İÇİNDEKİ MEVZUAT GELİŞMELERİ

- Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik (15 Ekim 2024 - RG: 32385) 15 Ekim 2024 tarihli ve 32385 sayılı Resmî Gazete’de Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik yayımlanmıştır. Yönetmelik, Montreal Protokolü ve AB mevzuatına uyum kapsamında florlu sera gazlarının yönetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Soğutma, iklimlendirme, yangından korunma ve elektrik şalt ekipmanı gibi florlu sera gazı içeren cihazlar yönetmelik kapsamına alınmıştır. 10. madde ile hidroflorokarbon ithalat ve ihracatında kontrol belgesi zorunluluğu getirilmiş, 11-15. maddelerde etiketleme, sızıntı testleri, sistem kayıtları, kullanım ve ticari sınırlamalar düzenlenmiştir. 16. madde ile flor veya bu gazlarla çalışan ekipmanların kurulum, bakım ve devreden çıkarma işlemlerini gerçekleştirenlerin mesleki yeterlilik belgesine sahip olması zorunluluğu getirilmiştir. 29 Haziran 2022 tarihli ve 31881 sayılı yönetmelik yürürlükten kaldırılmıştır. Yönetmeliğin 9. maddesinin ikinci fıkrası ve 10. maddesinin dördüncü fıkrası 1 Ocak 2025’te, diğer hükümler yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- Yatırımlarda İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2024/30) (27 Eylül 2024 - RG: 32370) 27 Eylül 2024 tarihli ve 32370 sayılı Resmî Gazete’de Yatırımlarda İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2024/30) yayımlanmıştır. 25 Kasım 2023 tarihli ve 32310 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ (2023/26) kapsamında yapılan soruşturma sonucunda, Çin Halk Cumhuriyeti menşeli fotovoltaik hücre ithalatında yürürlükteki dampinge karşı önlemin etkisiz kılındığı tespit edilmiştir. Ancak Malezya, Vietnam ve Tayland’daki belirli üreticilerin önlemi etkisiz kılmadığı belirlenmiştir. Çin menşeli ürünlere uygulanan önlemler, bazı firmalar istisna tutularak Hırvatistan, Malezya, Tayland, Ürdün ve Vietnam menşeli/çıkışlı ürünler için genişletilmiştir.
- EPDK Kararı (26 Aralık 2024 - Karar No: 13134) (29 Aralık 2024 - RG: 32767) 29 Aralık 2024 tarihli ve 32767 sayılı Resmî Gazete’de Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun (EPDK) 26 Aralık 2024 tarihli ve 13134 sayılı Kararı yayımlanmıştır. Kararla birlikte elektrik piyasasında üretim faaliyeti için yapılan önlisans ve üretim lisansı başvurularında sağlanması gereken sermaye yükümlülükleri düzenlenmiştir. Tedarik veya toplayıcı lisansına müstakil elektrik depolama tesisi eklenmesi halinde gerekli sermaye yükümlülükleri belirlenmiş olup, yatırım tutarları kaynak bazında esas alınacaktır.
- EPDK Kararı (7 Kasım 2024 - Karar No: 12989) (16 Kasım 2024 - RG: 32727) 16 Kasım 2024 tarihli ve 32727 sayılı Resmî Gazete’de Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun (EPDK) 7 Kasım 2024 tarihli ve 12989 sayılı Kararı yayımlanmıştır. Elektrik piyasasında serbest tüketici limitlerinin belirlenmesine ilişkin yeni düzenlemeler getirilmiş ve 2025 yılı için geçerli olacak serbest tüketici limiti belirlenmiştir.

- 25 Eylül 2024 tarihli Resmi Gazete Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2024/3) 25/09/2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan bu Tebliğ ile 20/06/2012 tarihli ve 28329 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)’in 8. maddesinin ikinci fıkrasının (e) bendi değiştirilmiş ve teşvik belgesi kapsamında değerlendirilmeyen harcamalar kapsamına, güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi yatırımlarında yurt dışından temin edilecek güneş paneli ve güneş paneli taşıyıcı konstrüksiyon sistemleri eklenmiştir. Bunun dışında, 28/02/2025 tarihine kadar, belirli usule uygun olarak tamamlama vizesi müracaatında bulunulacak teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlar hariç tutulmuştur. Değişiklik, 24/08/2024 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yürürlüğe girmiştir.
- 29 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete 8860 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı 29/08/2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan bu Cumhurbaşkanı Kararı, 16/06/2012 tarihli ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı’nın Ek-4 sayılı "Teşvik Edilmeyecek veya Teşviki Belirli Şartlara Bağlı Yatırım Konuları" başlıklı II/B bölümüne şu eklemeyi yapmıştır:  
“Fotovoltaik güneş paneli üretimi yatırımları, üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesindeki bir aşamadan başlayarak üretilen güneş hücresi ile entegre olması halinde ve hücre üretim kapasitesini aşmamak kaydıyla desteklenebilir.” Aynı Cumhurbaşkanı Kararı’nın 3. maddesiyle, daha önce belirlenen "Gümrük Vergisi Muafiyetinden Yararlanamayacak Makine ve Teçhizat Listesi" de değiştirilmiştir.
- 24 Ağustos 2024 Tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2024/1) değişiklikleri, yatırım teşvik belgesine sahip yatırımcılar için önemli düzenlemeler getirmiştir. Tebliğ ile yapılan değişiklikler arasında, güneş enerjisi yatırımları kapsamında yurt dışından temin edilecek güneş paneli ve güneş paneli taşıyıcı konstrüksiyon sistemlerinin, üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesindeki bir aşamadan başlamadan, yurt içinde üretilen güneş hücreleri kullanılarak üretilen panellerin teşvik kapsamına alınacağı belirtilmiştir. Ayrıca, lisanssız faaliyetlerde rüzgâr enerjisi yatırımları için de benzer bir düzenleme getirilmiş ve yurt dışında üretilen jeneratörler ile temin edilen nasellerin de teşvikten faydalandırılacağı ifade edilmiştir.
- 24 Ağustos 2024 tarihinde yayınlanan diğer bir değişiklik, Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (İSPİH) ile ilgilidir. 3. madde ile yapılan değişiklikle, yatırımcıların yatırım teşvik belgesinde belirtilen İSPİH desteği uygulamasının sona erdiği dönemi takiben 3 ay içinde Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı’na başvuru yapmaları gerektiği belirtilmiştir. Başvuru süresi ve başvuru için gereken bilgiler de detaylandırılmıştır.

- 25 Ağustos 2024 Tarihli Resmi Gazete’de ise aynı tebliğin 8. maddesinde bir değişiklik daha yapılmış, 24 Ağustos tarihli tebliğdeki güneş enerjisi yatırımlarıyla ilgili düzenleme değiştirilmiştir. Yeni düzenlemeye göre, güneş hücreleri yurt içinde üretilmeden üretilen güneş panelleri devlet yardımlarından yararlanamayacaktır.
- 07.05.2024 Tarihli Resmi Gazete: İletim Sistemi Sistem Kullanım ve Sistem İşletim Tarifelerini Hesaplama ve Uygulama Yöntem Bildirimi revize edilmiştir.
- 09.05.2024 Tarihli 1. Mükerrer Resmi Gazete: Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği’nde değişiklik yapılmıştır. İmar planı yazısı ve Tesis Yeri Uygunluk Belgesi ile ilgili düzenlemeler getirilmiştir.
- 5346 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanununda yapılan değişiklikle YEK Destekleme Mekanizması güncellenmiştir. (11.05.2024)
- 5627 Enerji Verimliliği Kanunu’nda enerji verimliliği projelerine yönelik yeni destek oranları belirlenmiştir. (11.05.2024)
- 6446 Elektrik Piyasası Kanunu’nda yapılan değişiklikle lisanssız üretim ve bağlantı süreci ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır. (11.05.2024)
- 17 Aralık 2024 tarihinde, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), enerji depolama, toplayıcılık ve talep tarafı mekanizmasına yönelik önemli düzenlemeleri Resmî Gazete’de yayımlamıştır. Bu düzenlemelerle, elektrik piyasasında faaliyet gösteren firmaların yükümlülükleri ve düzenlemelere uygunlukları belirgin şekilde değişmiştir.
- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği  
Yönetmelik, toplayıcıların elektrik piyasasında nasıl faaliyet göstereceklerini belirlemiş ve ilgili düzenlemelere ilişkin esasları içermektedir. Toplayıcı lisansı almak isteyen tüzel kişilere yönelik yeni şartlar getirilmiş, işletmedeki toplam elektriksel kurulu güç için üst sınır belirlenmiştir. Yönetmelik yürürlüğe gireceği tarih: 01.01.2025
- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik  
Bu değişiklikle, toplayıcılık faaliyeti ve ilgili tanımlar eklenmiş, şirket sermayesi ile ilgili yeni şartlar getirilmiştir. Lisans başvurularında daha önce belirlenen tutarlar 2024 yılının sonuna kadar netleşecektir. Yönetmelik yürürlüğe gireceği tarih: 01.01.2025
- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Elektrik Şebeke Yönetmeliği Değişikliği  
Elektrik şebekesindeki talep tarafı katılımı, frekans hassasiyeti ve sınırlı frekans

modları gibi teknik konularda değişiklikler yapılmıştır.Yönetmelik yürürlüğe gireceği tarih: 17.12.2024

- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Yan Hizmetler Yönetmeliği Değişiklikleri Talep tarafı katılımı, frekans hassasiyeti ve elektrik depolama tesislerinin entegrasyonu gibi alanlarda değişiklikler yapılmıştır. Geçici madde ile hizmete katılım için geçiş tarihleri belirlenmiştir.Yönetmelik yürürlüğe gireceği tarih: 01.03.2025
- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği Değişikliği: Yeni düzenlemeyle dengeleme bölgesi, toplayıcılık faaliyetleri ve minimum üretim seviyeleri belirlenmiştir. Yönetmelik yürürlüğe giriş tarih: 01.01.2025
- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliği  
Yeni düzenlemelerle, toplayıcılar ve şarj ağı işletmecileri için yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan elektriklerin belgelendirilmesi zorunlu hale gelmiştir. Yönetmelik yürürlüğe gireceği tarih: 01.01.2025
- 17 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Lisansız Elektrik Üretimi Yönetmeliği Değişikliği Yönetmelik, kaçak elektrik tüketimi ile ilgili düzenlemeler getirerek, sisteme verilen fazla enerjinin nasıl değerlendirileceğini belirlemiştir. Yönetmelik yayımı tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

## RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

şirketimiz Yönetim Kurulu 15.02.2024 tarihli kararıyla azami miktar ve azami toplam TL tutarları aynı kalacak şekilde 1 yıl uzatılmasına karar verilen söz konusu geri alım programı 15.02.2025 tarihinde sona ermiştir.

Sürdürülebilirlik odaklı büyüme stratejimiz doğrultusunda, ilgili yönetmelik kapsamında şirketimizin Gebze'de bulunan Güneş Paneli Üretim Tesis'i'nin elektrik tüketimini güneş enerjisinden elde edilecek enerjiyle mahsuplaştırılması/karşılanması için Kahramanmaraş ili Pazarcık ilçesinde Proje Geliştirme çalışmalarına başlanmış, Akdeniz Elektrik Dağıtım A.ř.'na 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz başvuru ile başlayan süreçler sonunda Akdeniz Elektrik Dağıtım A.ř. ile şirketimiz arasında 14.02.2025 tarihinde "Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması" imzalanmıştır. 1 yıl içinde Kahramanmaraş Pazarcık'ta kurulacak 4000kWe kurulu güçteki Güneş Enerjisi Santrali'nden elde edilecek enerji ile Gebze Güneş Paneli Üretim Tesisimizin üretim süreçlerindeki elektrik ihtiyacı karşılanacaktır.

## **Bağımsızlık Beyanı**

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**ç)** Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 02.04.2024

Hülya KURT

## **Bağımsızlık Beyanı**

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**ç)** Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 02.04.2024

Mustafa Kemal YILMAZ

## **Bağımsızlık Beyanı**

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**ç)** Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 02.04.2024

Meliha SEYHAN

## **Bağımsızlık Beyanı**

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**ç)** Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 02.04.2024

Bilgün GÜRKAN



#WeAreSmart

## Aliağa Güneş Hücresi & Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisi



## Gebze Güneş Paneli Üretim Tesisi

